

### INFORMAZIONI PERSONALI ORAZI FRANCESCA

### ESPERIENZA PROFESSIONALE

### 02/05/2017-alla data attuale

### Assegnista di ricerca- SP5/04-Area CUN 14- Scienze Politiche e Sociali

Università degli Studi di Camerino

Piazza Cavour, 19/f, 62032 Camerino (MC) (Italia)

### www.unicam.it

Knowledge Transfer Manager nell'ambito del progetto UIBM "PIVOT" cofinanziato dal MISE - Progetto di ricerca specifico "Politiche e strumenti per la valorizzazione dell'innovazione e dei risultati della ricerca mediante attivazione di partenariati transnazionali accademia/industria. Analisi di pilot case studies."

Attività o settore Innovazione e ricerca

#### 11/11/2016-alla data attuale

### **EU PROJECT MANAGER senior**

Sviluppo Marche-SVIM S.p.A.

Via Raffaello Sanzio, 85, 60125 Ancona (Italia)

### www.svimspa.it

Assistenza tecnica e amministrativo-finanziaria alla gestione del progetto iEER "Bosting innovative entrepreneurial ecosystem in regions for Young enterpreneurs" finanziato nell'ambito del programma CTE INTERREG-EUROPE e partecipato dalla Regione Marche-P.F. Istruzione, Formazione, Orientamento e Servizi territoriali per la Formazione Professionale e per il Mercato del Lavoro.

Attività o settore Sviluppo regionale e innovazione

### 11/2002-11/2015

# EU PROJECT MANAGER senior - AREA PROGETTAZIONE EUROPEA ED INTERNAZIONALE

SVIM-Sviluppo Marche S.p.A. Via Raffaello Sanzio, 85, 60125 Ancona (Italia)

# www.svimspa.it

- Analisi e monitoraggio dei programmi di finanziamento nazionali, europei e internazionali:Interreg-Europe; Interreg MED 2014-2020; Horizon 2020; COSME; ERASMUS +; IPA ADRIATIC CBC 2007-2013; MED 2007-2013; SEE; INTERREG IVC; CIP-ICT Policy Support; 7°FP-Capacity/Regions of Knowledge; TACIS IBPP; SWITCH-Asia; LLP 2007-2013; Interreg III-A; Interreg III-B-CADSES; Interreg III-C; Interact; Asia Pro Eco I e II; L. 212/92 and L.84/2001; DOCUP Ob. 2; CARDS 2004-CBC; etc.
- Coordinamento di gruppi di lavoro locali e transnazionali in fase di elaborazione, implementazione e reporting tecnico-finanziario di progetti europei ed internazionali.

Attività o settore Sviluppo regionale e innovazione

### 03/2004-12/2005

### **EU FINANCIAL MANAGER**

Regione Marche-Servizio Trasporti, Mobilità e Infrastutture Via Tiziano, 42, 60125 Ancona (Italia)

### www.trasporti.marche.it

Responsabile del processo di rendicontazione finanziaria e tecnica del LP (Regione Marche) e del coordinamento della rendicontazione finanziaria dell'intero partenariato transnazionale (23 partner europei ed extra-UE) del progetto INTERREG IIIB-CADSES "I-LOG-INDUSTRIAL LOGISTICS" il cui budget totale ammontava a 4.300.000,00 euro.

#### Attività o settore Pubblica amministrazione

#### 11/2003-11/2003

# Docente nell'ambito del corso IFTS "Tecnico Superiore per la ristorazione e la valorizzazione dei prodotti territoriali e delle produzioni tipiche"

Istituto Professionale Statale Servizi alberghieri, ristorativi, commerciali e turistici "A. Panzini" Via Capanna 62,, 60019 Senigallia (AN) (Italia)

### www.panzini-senigallia.it

Illustrazione degli strumenti finanziari europei della programmazione 2000-2006 a servizio dello sviluppo rurale: i fondi strutturali, i programmi d'iniziativa comunitaria, i programmi a finanziamento diretto

Attività o settore Scuola secondaria superiore ed ente gestore di vari corsi di formazione professionale nel settore turistico-alberghiero

#### 04/2001-08/2002

### **EU PROJECT MANAGER**

EUROCENTRO S.R.L.

Viale Don Minzoni, 3/ter, 60035 Jesi (AN) (Italia)

### www.eurocentro.it

Redazione, implementazione, follow up, rendicontazione intermedia e finale, gestione partenariato locale ed internazionale di vari progetti europei inerenti la mobilità transnazionale, la formazione professionale, l'orientamento e l'occupabilità promossi dalla Provincia di Macerata in collaborazione con la Provincia di Ascoli Piceno.

Attività o settore Consulenza nel settore della progettazione europea ed internazionale.

#### 08/2000-04/2001

### EU PROJECT ASSISTANT (tirocinio formativo)

EUROCENTRO S.R.L.

Viale Don Minzoni, 3/ter, 60035 Jesi (AN) (Italia)

### www.eurocentro.it

Assistenza alle attività di redazione, implementazione, follow up, rendicontazione intermedia e finale, gestione partenariato locale ed internazionale di vari progetti promossi dalla Provincia di Macerata in collaborazione con la Provincia di Ascoli Piceno.

Attività o settore Consulenza nel settore della progettazione europea ed internazionale.

### ISTRUZIONE E FORMAZIONE

### 08/06/2017-09/06/2017

# Attestato di partecipazione al Corso di Formazione UIBM/NETVAL su "Trasferimento tecnologico e III missione nelle università e nei centri di ricerca pubblici"

Netval-Network italiano TTO delle università e degli enti pubblici di ricerca, Roma-Sede MISE (Italia)

L'organizzazione del TT nelle università e negli EPR. La gestione della proprietà intellettuale nelle forme di ricerca collaborativa e commissionata. La gestione dei diritti di proprietà intellettuale nelle università e negli EPR. La valorizzazione tramite licensing. La valorizzazione dei risultati della ricerca tramite imprese spin-off e start-up della ricerca pubblica.

### 29/01/2014-30/01/2014

# Attestato di partecipazione al workshop "Il programma H2020: come strutturare la proposta"

APRE-Agenzia per la Promozione della ricerca Europea, Roma (Italia)

Contesto comunitario di riferimento; la politica europea per la ricerca e l'innovazione; l'architettura di H2020; i criteri di valutazione delle proposte: focus su schemi RIA e IA; Participant Portal: come ricercare i bandi, i documenti di progettazione e sottomettere una proposta. Come leggere un Work Programme e le Guide per i proponenti; esercitazioni pratiche.



#### 08/11/2012-22/11/2012

Attestato di partecipazione al corso di formazione CAPACITY BUILDING "Nuove competenze per saper progettare in Europa al servizio del sistema sanitario regionale" organizzato con il supporto del progetto Mattone Internazionale

INRCA, ARS MARCHE, REGIONE MARCHE

Contesto comunitario di riferimento, le politiche europee attuali e la loro evoluzione; le tecniche di progettazione: dall'idea al progetto; la partecipazione alle reti europee e networking; la creazione e gestione di una partnership progettuale e gli aspetti economico-finanziari nella progettazione.

### 01/2011-02/2011

# Attestato di partecipazione al corso di formazione "Operatori locali per l'Euro-progettazione"

P.O.R.E. (Progetto Opportunità delle Regioni in Europa presso il Dipartimento per gli Affari Generali della Presidenza del Consiglio dei Ministri) e la Regione Marche

L'approccio strategico ai finanziamenti comunitari, aspetti di finanziablilità di un progetto; I programmi quadro nel contesto delle risorse a gestione diretta ei nuovi strumenti di ingegneria finanziaria; La costruzione della matrice di finanzi abilità di un progetto; La declinazione dei principi del Project Cycle Management; La gestione del proposal management; La definizione del contenuto e degli obiettivi del progetto applicando il Quadro Logico (Logframe Matrix); La valutazione dei progetti europei; Laboratorio di Progettazione.

#### 24/05/2004-29/05/2004

# Attestato di partecipazione al corso di formazione in mobilità transnazionale

Ministero dell'Agricoltura della Repubblica Lituana- Dipartimento di Economia del Lavoro e Metodologia Formativa di Vilnius

Le priorità del sistema nazionale di formazione professionale degli agronomi e degli addetti al settore primario in Lituania.

### 06/2003-04/2004

## Attestato di partecipazione al Corso di europrogettazione "EUROSTEPS" della durata complessiva di 120 ore

KIOSCO s.r.l., Firenze (Italia)

Il contesto istituzionale europeo, il reperimento dell'informazione comunitaria, l'organizzazione istituzionale la lettura del bilancio UE, l'organizzazione dei principali fondi e programmi, i fondi strutturali 2000-2006;metodi di progettazione e linee guida per la stesura della proposal, criteri di lettura, scelta e valutazione delle chiamate, il budget della proposal, i partners, l'autovalutazione, dalla presentazione all'attuazione.

### 04/2003-10/2003

# Attestato di partecipazione al corso di rendicontazione finanziaria dei progetti europei "ACCURA"

Kiosco s.r.l., Firenze (Italia)

Introduzione ai principi della rendicontazione dei progetti europei. Organizzazione e gestione del processo di rendicontazione delle spese dei progetti finanziati interamente o parzialmente con fondi di derivazione comunitaria (Fondi strutturali, R&S, Programmi specifici) anche a gestione nazionale o regionale (PON, POR, DocUP) con particolare attenzione all'integrazione con la gestione ordinaria, la gestione finanziaria e il project management.

### 06/2002-07/2002

# Stage su monitoraggio delle opportunità europee, lobbying e project-management

Consulting tedesca "EuroP.A.", Bruxelles (Belgio)

### 01/2001-12/2001

### Master universitario in Diritto dell'Unione europea

Università di Macerata-Facoltà di Giurisprudenza, Jesi (AN) (Italia)

Diritto materiale e istituzionale dell'Unione europea. Seminaridi specializzazione in Diritto Privato e Penale dell'Unione europea.

Paper: "La politica occupazionale dell'Unione europea"

### 03/2000-09/2000

# Attestato di qualifica professionale al termine del corso FSE "Manager Aziendale:Esperto di politiche comunitarie" conseguita con la votazione di 100/100

CNIPA, Ancona (Italia)

Diritto comunitario e degli scambi internazionali, Cooperazione internazionale, Marketing internazionale, Politiche di sostegno e finanziamento alle PMI, Aspetti tecnico amministrativi dei rapporti internazionali, Lingua Inglese, Office Automation.

### 09/1992-07/2000

# Laurea in Scienze Politiche ad indirizzo internazionale conseguita con lode

Università di Macereta, Facoltà di Scienze Politiche, Macerata (Italia)

Diritto comunitario, Diritto internazionale, Organizzazione internazionale, Diritto pubblico, Diritto Costituzionale italiano e comparato, Diritto privato, Economia politica, Politica economica, Storia moderna, Storia contemporanea, Storia dei trattati e delle relazioni internazionali, Storia delle Istituzioni politiche, Scienza politica, Lingua Inglese, Lingua Francese.

Tesi in Diritto Internazionale Avanzato: "Esigenze collettive e tutela dei dati personali nel sistema del Consiglio d'Europa".

### 09/1987-07/1992

### Diploma di Maturità Classica conseguita con la votazione di 54/60

Liceo Classico "Cappuccini", Ancona (Italia)

Lingua e letteratura italiana, Lingua e letteratura latina, Lingua e letteratura greca, Lingua e letteratura inglese, Filosofia, Storia, Storia dell'arte, Geografia, Matematica, Fisica, Chimica.

### COMPETENZE PERSONALI

### Lingua madre

italiano

### Altre lingue

COMPRENSIONE		PARLATO		PRODUZIONE SCRITTA
Ascolto	Lettura	Interazione	Produzione orale	
C1	C2	C1	C2	C2

inglese

BEC 1 rilasciato dall'Università di Cambridge (giugno 2002) Attestato di frequenza corso di lingua inglese rilasciato dall'Educational English Culture di La Valletta- Malta (agosto 2000)

A2

Attestato di frequenza corso di lingua inglese rilasciato dalla Regent London School (agosto 1994) Attestato di frequenza corso di lingua inglese rilasciato dall'English Language Institute (agosto 1990)

FCE rilasciato dall'Università di Cambridge (giugno 2003)

francese

Livelli: A1 e A2: Utente base - B1 e B2: Utente autonomo - C1 e C2: Utente avanzato

Quadro Comune Europeo di Riferimento delle Lingue

# Competenze organizzative e gestionali

Capacità di lavoro in team, leadership e network building sia in ambito locale che transnazionale; capacità di gestione e coordinamento di risorse umane (anche da remoto) e finanziarie acquisite nell'implementazione di vari progetti o iniziative europei a livello transnazionale.

### Competenze professionali

Capacità di impostazione, realizzazione e monitoraggio sia del processo di ideazione, elaborazione e



presentazione della proposta progettuale sia del relativo processo implementativo e rendicontativo (anche di ampie dimensioni finanziarie) acquisite in quasi 20 anni di esperienza professionale nel settore dell'europrogettazione.

### Competenze digitali

AUTOVALUTAZIONE						
Elaborazione delle informazioni	Comunicazione	Creazione di Contenuti	Sicurezza	Risoluzione di problemi		
Utente autonomo	Utente autonomo	Utente base	Utente autonomo	Utente autonomk		

Competenze digitali - Scheda per l'autovalutazione

### **ALLEGATI**

CV-Europass-20161217-Orazi-IT\_allegati\_mag19.pdf

Dati personali.

Autorizzo il trattamento dei miei dati personali ai sensi del Decreto Legislativo 30 giugno 2003, n. 196 "Codice in materia di protezione dei dati personali".

## F.to Francesca Orazi



# CV-Europass-20161217-Orazi-IT\_allegati\_mag19.pdf @

Principali progetti inerenti il rafforzamento dell'ecosistema economico-industriale marchigiano tramite il sostegno dell'innovazione, dell'imprenditorialità giovanile, dell'internazionalizzazione e del trasferimento tecnologico

Progetto iEER (Boosting innovative Entrepreneurial Ecosystem in Regions for Young Entrepreneurs) promosso dalla regione finlandese di Helsinki (Uusimaa Regional Council) nell'ambito del Programma CTE INTERREG EUROPE 2014-2020: assistenza tecnica durante la fase di adesione alla proposal in qualità di project partner da parte della Regione Marche-P.F. Formazione e Lavoro da ottobre 2014 a luglio 2015. Assistenza tecnica e amministrativo-finanziaria alla gestione del progetto da parte della Regione Marche-P.F- Istruzione, Formazione, Orientamento e Servizi Territoriali per il Lavoro da ottobre 2016-in corso http://www.interregeurope.eu/ieer/

**Progetto 4helix+** (Empowering the quadruple helix of MED maritime clusters through an open source/knowledge sharing and community-based approach in favor of MED Blue Growth) promosso da SVIM nell'ambito del Programma CTE MED 2014-2020: Proposal Coordinator da gennaio a marzo 2017. Ammesso a finanziamento a gennaio 2018.

Progetto BLUE\_BOOST (BOOSTing the innovation potential of the triple helix of Adriatic-Ionian traditional and emerging BLUE growth sectors) promosso dalla Camera dell'Economia croata nell'ambito del programma CTE ADRION 2014-2020: Proposal Coordinator da dicembre 2015 a marzo 2016. Ammesso a finanziamento nel maggio 2017 (Il nella graduatoria finale della Priorità 1-Innovative and Smart region).

Progetto WIDER (green groWing of SMEs: organizational Innovation and Development inthe Energy sector in the mEd area") promosso da SVIM nell'ambito del Programma CTE MED 2007-2013: Proposal Coordinator da febbraio ad aprile 2012 e Project Coordinator da gennnaio 2013 a settembre 2015; <a href="https://www.wider-project.eu">www.wider-project.eu</a>

**Progetto JADE** (Joining innovative approaches for the integration and development of transnational knowledge of clusters policies related to independence of elderly) promosso da SVIM nell'ambito del 7°P.Q./Capacità/Regioni della Conoscenza; Proposal Coordinator da maggio a ottobre 2009 e Project Coordinator da gennaio da 2011 a marzo 2014; <a href="https://www.jadeproject.eu">www.jadeproject.eu</a>. Il progetto è stato scelto come uno dei 10 case study analizzati nel Report di Valutazione Finale del Programma FP7/Regions of Knowledge 2007-2013, pubblicato ad Aprile 2014 dalla Commissione europea.

**Progetto INNOVAGE** (Improvement the effectiveness of regional development policies in ecoinnovation for smart home and independent living to increase the quality of life of ageing people) promosso dalla Regione Marche nell'ambito del Programma CTE INTERREG IV C (project manager da aprile 2012 a giugno 2014); <a href="https://www.innovage-project.eu">www.innovage-project.eu</a>.

Progetto WIDE (groWing of SMEs: organizational Innovation and Development in mEd area") promosso da SVIM nell'ambito del Programma CTE MED 2007-2013: Proposal Coordinator da gennaio a ottobre 2009 e Project Coordinator da maggio a dicembre 2010; <a href="www.wideinnovation.med">www.wideinnovation.med</a>.

Proposta progettuale SETH (Strengthening of Egyptian enterprises competitiveness Trough networking of innovation and High level technologies transfer) promosso dalla Regione Marche nell'ambito del Programma di conversione del debito italo-egiziano 2007-2011: Proposal Coordinator da agosto 2008 a marzo 2009. Il progetto si è classificato primo in seno alla graduatoria dei progetti dichiarati finanziabili dalla Commissione di valutazione italo-egiziana.

Progetto TELEACCESS (Creation of telecentres to support learning, entrepreneurship and access to IS in isolated areas) - PIC Interreg IIIB CADSES: Project Manager da luglio 2006 a luglio 2007 per ciò che concerne l'implementazione delle attività assegnate alla SVIM nell'ambito dei pacchetti di lavoro progettuali <a href="www.teleaccess.org">www.teleaccess.org</a>.



**Progetto EU.CL.I.D.E.** (European cluster industrial development through mobility experience in Europe) promosso dalla Regione Marche nell'ambito del Programma Leonardo da Vinci II-Mobilità: Proposal Expert (gennaio-febbraio 2005).

**Progetto LIPETSK MECHANICAL SERVICE CENTRE -** programma TACIS IBPP: Proposal Manager in collaborazione con lo Sportello SPRINT per l'Internazionalizzazione della Regione Marche nel periodo gennaio-aprile 2003. www.meccano-lipetsk.ru.

Progetto INCLUD (Industrial Clusters Development), PIC Interreg IIIB CADSES: Project Manager (da giugno 2003 a febbraio 2005) per ciò che concerne l'implementazione tecnica e finanziaria delle task assegnate alla Regione Marche nell'ambito dei pacchetti di lavoro progettuali. <a href="http://www.cadses.net/en/projects/apprpro.htm">http://www.cadses.net/en/projects/apprpro.htm</a>.

### Principali progetti inerenti la valorizzazione la promozione territoriale e culturale regionale

Progetto MAKECULTURE! (Marche and Lipetsk regions cooperate for boosting institutional building by cultural events!) promosso dalla Regione Marche nell'ambito del Programma Tacis Institution Building Partnership di supporto alle iniziative di cooperazione culturale UE-Russia: Proposal Manager da febbraio a luglio 2007 e Project Manager da agosto 2007 a febbraio 2008-www.admlr.lipetsk.ru/rus/cul/create cul.php

**Progetto NEPTUNE** (Adriatic neighbourhood exposition about maritime unknown heritage) promosso dalla Regione Marche nell'ambito del Programma NPPA INTERREG/CARDS/PHARE: Project Manager da agosto 2007 a gennaio 2008. <a href="https://www.neptuneproject.eu">www.neptuneproject.eu</a>.

**Progetto MAESTRO** (Fostering innovative training methodologies for a new holistic cultural tourism approach) Programma NPPA INTERREG/CARDS/PHARE: Project Manager da gennaio 2007 a gennaio 2008\_per ciò che concerne l'implementazione delle attività assegnate alla SVIM nell'ambito dei pacchetti di lavoro progettuali.

**Progetto HIST-URBAN** (Integrated revitalisation of historical towns to promote a polycentric and sustainable development) – PIC Interreg IIIB CADSES: Project Manager da luglio 2006 a luglio 2007 per ciò che concerne l'implementazione delle attività assegnate alla SVIM nell'ambito dei pacchetti di lavoro progettuali.. <a href="https://www.histurban.net">www.histurban.net</a>.

**Progetto E.S.T.** (European places of spirit) – PIC Interreg IIIB CADSES: Project Coordinator (da giugno 2004 a novembre 2005) per ciò che concerne l'implementazione tecnica e finanziaria delle task assegnate alla Regione Marche nell'ambito dei pacchetti di lavoro progettuali. <a href="http://www.sviluppumbria.it/html/mainprog.htm">http://www.sviluppumbria.it/html/mainprog.htm</a>

# Principali progetti di formazione professionale e/o rafforzamento delle competenze professionali di adulti occupati

**Progetto S.K.Y.** (Environmental education: Support key-competences' growth through mobility) promosso dalla Regione Marche nell'ambito del Programma di Apprendimento Permanente 2007-2013/Programma settoriale Leonardo da Vinci: Proposal Expert (febbraio-marzo 2007) e Project Manager da luglio 2007 a gennaio 2008. <a href="https://www.formazionelavoro.marche.it/ProgettiComunitari/sky.asp">www.formazionelavoro.marche.it/ProgettiComunitari/sky.asp</a>

Progetto POLI LOCALI DI SVILUPPO E GESTIONE INTEGRATA DELLE COSTE promosso dalla Regione Marche nell'ambito della Legge n. 84/01 sulla Stabilizzazione e ricostruzione dei Balcani-MAE: gestione del partenariato transnazionale e supporto all'organizzazione del corso di formazione per agenti di sviluppo locale (novembre 2004-novembre 2005) <a href="https://www.polilocali.org">http://www.polilocali.org</a>.

Progetto RDA-Net CEDA2 (Training methodologies and practises for staff of the RDA network in CADSES area) – PIC Interreg IIIB CADSES: da giugno 2003 a novembre 2005, membro del Thematic Working Group di SVIM su "Competences and Human Resources Improvement". <a href="http://www.ceda2.net/document.php">http://www.ceda2.net/document.php</a>

Progetto AGRI-TRAIN (Innovative skills of agriculture and rural trainers through transnational exchanges) promosso da SVIM nell'ambito del Programma Leonardo da Vinci II-Mobilità: Proposal Manager (dicembre2002-febbario 2003) e partecipazione e monitoraggio dello scambio effettuato in Lituania (maggio 2004).



### Tematiche trasversali

**Progetto NET-Age** (Promotion of regional social development encouraging networking of relevant public-volunteering stakeholders to boost innovation in the delivering social/health care services for ageing people) promosso dalla Regione Marche nell'ambito del Programma di cooperazione territorial IPA Transfrontaliero Adriatico: Project Manager da marzo 2014 a marzo 2015. www.net-age.eu

**Progetto A.L.S.O.** (Achievements of the Lisbon and Gothenburg Strategy Objectives by INTERREG) promosso dalla Regione Marche nell'ambito del PIC INTERACT: Proposal Manager nel periodo giugnoluglio 2004, nonchè membro del comitato scientifico durante la prima fase di implementazione del progetto (da giugno a novembre 2005). <a href="https://www.alsoproject.eu">www.alsoproject.eu</a>.

**Progetto P.O.P.A.** (Pari opportunità nella pubblica amministrazione) promosso dalla Regione Marche nell'ambito del PIC INTERREG III-A Transfrontaliero Adriatico: Proposal Manager nel marzo 2004. www.infogruaja.org.

Assistenza tecnica alla Regione Marche per ciò che concerne l'attività di elaborazione del piano operativo regionale FESR 2007-2013 e l'attività di animazione degli enti locali in materia di europrogettazione

**Tavolo Europa-Regione Marche:** Assistenza Tecnica alla P.F. Politiche Comunitarie nell'ambito dell'attività di animazione degli enti locali relativamente all'utilizzo dei fondi diretti europei. Da maggio 2010 a febbraio 2011.

**POR FESR 2007-2013:** Assistenza tecnica al gruppo di lavoro istituito presso il Servizio Politiche Comunitarie della Regione Marche per la redazione del programma operativo FESR per il periodo di programmazione 2007-2013. Da settembre a dicembre 2006.

### Gestione finanziario - amministrativa di progetti europei

**Progetto P.O.P.A.** (Pari opportunità nella pubblica amministrazione) promosso dalla Regione Marche nell'ambito del PIC INTERREG III-A Transfrontaliero Adriatico: Financial Manager da agosto 2004 a settembre 2008. www.infogruaja.org.

**Progetto EU.CL.I.D.E.** (European cluster industrial development through mobility experience in Europe) promosso dalla Regione Marche nell'ambito del Programma Leonardo da Vinci II-Mobilità: Project Expert nella fase di financial reporting all'Agenzia Nazionale LdV da luglio a settembre 2006.

**Progetto LIPETSK MECHANICAL SERVICE CENTRE -** programma TACIS IBPP: Financial Manager da gennaio 2004 a settembre 2006. www.meccano-lipetsk.ru.

**Progetto EKIE** (Enhancing knowledge intensive enterprises in small area and scarcely populated areas) – PIC Interreg IIIC CADSES: Financial Manager da gennaio a novembre 2005 per ciò che concerne l'implementazione delle attività amministrativo-finanziarie assegnate a SVIM nell'ambito dei pacchetti di lavoro progettuali. <a href="http://www.interreg3c.net/pdfdata/4N00941.pdf">http://www.interreg3c.net/pdfdata/4N00941.pdf</a>.

**Progetto W.A.P.** (Waste management in the Adriatic Ports through territorial cooperation) promosso dalla Regione Marche nell'ambito del PIC Interreg IIIA Transfrontaliero Adriatico: Proposal Manager nel gennaio-marzo 2004 e Financial Manager da novembre 2004 a novembre 2005. <a href="https://www.ambiente.regione.marche.it/sito/cra/WAP">www.ambiente.regione.marche.it/sito/cra/WAP</a>.

**Progetto I-LOG** ((Industrial Logistics) promosso dalla Regione Marche nell'ambito del PIC INTERREG IIIB-CADSES: Financial Manager da marzo 2004 a dicembre 2005.