



## Curriculum Vitae Europass

### Informazioni personali

Nome(i) / Cognome(i) **Trojani Massimo**  
Indirizzo(i) <dato personale eccedente le finalità>  
Telefono(i) <dato personale eccedente le finalità>  
Fax <dato personale eccedente le finalità>  
E-mail <dato personale eccedente le finalità>  
Cittadinanza Italiana  
Data di nascita <dato personale eccedente le finalità>  
Sesso Maschile

### Occupazione desiderata/Settore professionale

**Sistemi Informativi e Software Engineering**

### Esperienza professionale

Date 01 aprile 2005 →  
Lavoro o posizione ricoperti Funzionario esperto in Sistemi Informativi con i seguenti incarichi:  
- dal 01/08/2017 alla data corrente: Posizione Organizzativa, Qualificata ex 17, comma 1-bis, del D.lgs 165/2001: "Supporto tecnico per l'adeguamento ed integrazione dei principali sistemi informativi regionali";  
- dal 01/06/2015 al 31/07/2017, Posizione Organizzativa: "Standardizzazione della documentazione relativa all'acquisizione di beni e servizi ICT e sistemi informativi integrati";  
- dal 01/01/2011 al 31/05/2015, Posizione Organizzativa "Sistemi Informativi Amministrativi Integrati e di settore. Circolarità anagrafica. Privacy";

### Principali attività e responsabilità

- **Analisi e progettazione di Sistemi Informativi** con metodologia iterativa-incrementale multilivello (studio di fattibilità, progetto preliminare, definitivo ed esecutivo, piano di attuazione) per i diversi aspetti (architetture, tecnico, normativo, organizzativo e finanziario). Particolare esperienza e responsabilità per i sistemi di e-procurement (e-market), sistemi amministrativi e contabili regionali e della sanità, sistemi informativi dei beni e attività culturali, della formazione, del lavoro, delle opere pubbliche strategiche, sistemi informativi clinico-sanitari. Responsabile progetti di cooperazione applicativa tra i Sistemi informativi territoriali, del lavoro e dell'anagrafe.
- **Responsabile del procedimento** per la fase di gara nelle procedure contrattuali (eprocurement) per beni e servizi ICT ai sensi del D.Lgs 50/2016;
- **Supporto ai RUP** per la **progettazione dei servizi ICT** in accordo con le disposizioni del Piano Triennale per l'Informatica nella PA e con gli standard adottati dal Settore Transizione Digitale ed. Informatica, nonché con le strategie e le policies di sicurezza e riservatezza delle informazioni previste per l'infrastruttura CLOUD, in conformità con le disposizioni del Regolamento generale sulla protezione dei dati (Regolamento UE 2016/679), nonché della normativa e delle prescrizioni di carattere generale emanate dal Garante per la Protezione dei dati personali.
- **Responsabile del trattamento dati** all'interno del Polo di conservazione digitale Marche DigiP.
- **RUP, Direttore dell'esecuzione** e coordinatore dei rapporti tra i fornitori e gli utenti finali delle applicazioni informatiche, con particolare riferimento ai processi di **"gestione del cambiamento"**.
- **Rappresentante delle Regioni**, nominato dalla Commissione Speciale "Agenda Digitale" della Conferenza delle Regioni e Province Autonome, nel Comitato per **"l'interconnessione sistematica delle banche dati del Ministero del lavoro e delle politiche sociali**, ANPAL,

INPS, INAIL e ISFOL" di cui al comma 4 dell'art. 14 del D.Lgs. n. 150/2015.

Nome e indirizzo del datore di lavoro	Regione Marche – Giunta Regionale via Gentile da Fabriano 9 - 60125 Ancona
Tipo di attività o settore	Pubblica Amministrazione
Date	15 luglio 2003 – 31 marzo 2005
Lavoro o posizione ricoperti	Funzionario tecnico
Principali attività e responsabilità	<b><u>Responsabile dei Sistemi Informativi Comunali</u></b>
Nome e indirizzo del datore di lavoro	Comune di Fabriano, Piazza del Comune , 1. 60044 FABRIANO (AN)
Tipo di attività o settore	Pubblica Amministrazione Locale
Date	01 novembre 2000 – 14 luglio 2003
Lavoro o posizione ricoperti	Contratto consulenza ICT
Principali attività e responsabilità	<b><u>Consulente e coordinatore dei progetti ICT del Comune</u></b>
Nome e indirizzo del datore di lavoro	Comune di Macerata Piazza della Libertà n. 3 - 62100 - Macerata
Tipo di attività o settore	Pubblica Amministrazione Locale
Date	01 settembre 1987 - 31 ottobre 2000
Lavoro o posizione ricoperti	<b><u>Socio dirigente tecnico</u></b>
Principali attività e responsabilità	<b><u>Direttore tecnico della produzione software</u></b>
Nome e indirizzo del datore di lavoro	Halley Informatica di Ciccolini e C Snc - via Circonvallazione n.131. 62024 – Matelica – (MC).
Tipo di attività o settore	Software e Servizi informatici per Enti Locali
Date	01 gennaio 1982 - 31 agosto 1987
Lavoro o posizione ricoperti	Socio
Principali attività e responsabilità	<b><u>Sistemista "CPM", "Turbo Dos", "CPM/86", "MS-DOS", "RT11/TSX"</u></b>
Nome e indirizzo del datore di lavoro	ICS Computer (ora Halley Informatica Snc) - via Circonvallazione n.131. 62024 – Matelica – (MC).
Tipo di attività o settore	Software e Servizi informatici per Studi Commerciali ed Enti Locali
Date	01 gennaio 1979 - 31 dicembre 1981
Lavoro o posizione ricoperti	Socio
Principali attività e responsabilità	<b><u>Responsabile progettazione, produzione, assemblaggio ed assistenza elaboratori elettronici</u></b>
Nome e indirizzo del datore di lavoro	SI.EL. (ora Halley Informatica)- via Circonvallazione n.131. 62024 – Matelica – (MC).
Tipo di attività o settore	Produzione ed assemblaggio Elaboratori Elettronici
<b>Esperienza didattica e ricerca</b>	
Date	18/12/2018 – 14/05/2019
Lavoro o posizione ricoperti	Incarico di docenza – 10 sessioni per 8 ore totali
Principali attività e responsabilità	<b><u>Formazione sulla “redazione degli atti amministrativi” – Gli adempimenti obbligatori in materia di trasparenza e anticorruzione;</u></b>
Nome e indirizzo del datore di lavoro	Scuola regionale di formazione della pubblica amministrazione – Regione Marche
Tipo di attività o settore	Pubblica amministrazione - Regioni
Date	25/09/2013 – 30/05/2014
Lavoro o posizione ricoperti	Incarico di docenza – 5 sessioni per 25 ore totali
Principali attività e responsabilità	<b><u>Formazione sull'utilizzo del Mercato Elettronico della Pubblica Amministrazione (MEPA) di Consip</u></b>
Nome e indirizzo del datore di lavoro	Scuola regionale di formazione della pubblica amministrazione – Regione Marche
Tipo di attività o settore	Pubblica amministrazione - Regioni

Date	01 novembre 2000 – 2012
Lavoro o posizione ricoperti	Professore a contratto
Principali attività e responsabilità	<ul style="list-style-type: none"> <li>- <b>Docente di Architettura degli elaboratori</b> – corso di Laurea in Informatica ;</li> <li>- <b>Docente laboratorio di ingegneria del software</b> - corso di laurea in Informatica AA 2008-09</li> <li>- Studio e ricerca di processi e tecnologie per lo sviluppo ottimale di sistemi informativi nell'ambito di una struttura organizzativa (<b>Ingegneria del Software</b>).</li> <li>- <b>Relatore di diverse tesi di laurea</b> in Informatica presso l'Università di Camerino, specificatamente per progetti nella <b>Pubblica Amministrazione Locale</b> basati su <b>Rational Unified Process e UML</b>.</li> <li>- <b>Publicazioni scientifiche:</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>a) Trojani M. Polzonetti A. - "<b>USDP Application: cutting out a sustainable process for the local public administration</b>" alla 25th International Conference on Information Technology Interfaces ITI 2003, Cavtat, Croazia - IEEE Catalog Number 02EX645 – ISBN 953-96769-6-7 - ISSN 1330-1012 pag. 675 – 679</li> <li>b) Polzonetti A., Gagliardi R., Trojani M., Santarelli D., "<b>e-market project: the e-marketplace of the marches region</b>" – Proceedings at IADIS International Conference WWW/internet 2006, Murcia, Spain</li> </ul> </li> </ul>
Nome e indirizzo del datore di lavoro	Università degli studi di Camerino – Scuola di Scienze e Tecnologie, Palazzo Sabbieti, Piazza Dei Costanti - 62032 Camerino (MC)
Tipo di attività o settore	Pubblica Amministrazione – Istruzione e Ricerca
Date	01 gennaio 2010 – 31 dicembre 2010
Lavoro o posizione ricoperti	Docente
Principali attività e responsabilità	<b>Docenza per le Comunità di Partita Professionale</b> " <u>CIE FACILE - strutturare adeguatamente i servizi demografici</u> " e " <u>Doc Com - protocollo informatico e gestione documentale</u> " – 200 ore
Nome e indirizzo del datore di lavoro	Asmenet Calabria e Asmenet Campania – Consorzio Asmez - Centro Direzionale - Is. G1, 80143 Napoli
Tipo di attività o settore	Pubblica Amministrazione – Formazione professionale
Date	01 novembre 2007 – 31 dicembre 2007
Lavoro o posizione ricoperti	Docente
Principali attività e responsabilità	<b>Docenza per i moduli: "Gli strumenti della PA digitale" e "L'identità digitale della PA" nel MASTER per ESPERTO in INFORMATION TECHNOLOGY e SICUREZZA di RETE nella PA</b>
Nome e indirizzo del datore di lavoro	Asmeform – Consorzio Asmez - Centro Direzionale - Is. G1, 80143 Napoli
Tipo di attività o settore	Pubblica Amministrazione – Formazione professionale
Date	01 novembre 2003 – 31 dicembre 2003
Lavoro o posizione ricoperti	Docente
Principali attività e responsabilità	<b>Docenza su "Problematiche relative alla rete ed individuazione dei malfunzionamenti"</b> – MIUR ForTIC - Piano Nazionale di Formazione degli Insegnanti sulle Tecnologie dell'Informazione e della Comunicazione – Percorso Formativo C
Nome e indirizzo del datore di lavoro	Università degli studi di Camerino – Facoltà di Scienze, Dipartimento di Matematica ed Informatica via Madonna delle Carceri 9 – 62032 – Camerino
Tipo di attività o settore	Pubblica Amministrazione – Formazione professionale
Date	01 novembre 1996 – 31 ottobre 2000
Lavoro o posizione ricoperti	Professore a contratto
Principali attività e responsabilità	<b>Docente di Architettura degli elaboratori – Diploma Universitario in Informatica</b>
Nome e indirizzo del datore di lavoro	Università degli studi di Camerino – Facoltà di Scienze, Dipartimento di Matematica ed Informatica via Madonna delle Carceri 9 – 62032 – Camerino
Tipo di attività o settore	Pubblica Amministrazione – Istruzione e Ricerca

Date 01 novembre 1989 – 31 ottobre 1994  
 Lavoro o posizione ricoperti Professore a contratto  
 Principali attività e responsabilità **Docente di Architettura degli elaboratori – Diploma Superiore in Informatica**  
 Nome e indirizzo del datore di lavoro Università degli studi di Camerino – Scuola speciale ai fini di Informatica – 62032 – Camerino  
 Tipo di attività o settore Pubblica Amministrazione – Istruzione e Ricerca

### Istruzione e formazione

Date 08 aprile 1987  
 Titolo della qualifica rilasciata **Laurea in Ingegneria Elettronica**  
 Principali tematiche/competenze professionali possedute Progettazione e sviluppo di sistemi elettronici a microprocessore  
 Nome e tipo d'organizzazione erogatrice dell'istruzione e formazione Università Politecnica della Marche, Facoltà di Ingegneria – Ancona  
 Livello nella classificazione nazionale o internazionale **Laurea Specialistica (5 anni) ) - EQF livello 7**

Date luglio 1986  
 Titolo della qualifica rilasciata Maturità Classica  
 Principali tematiche/competenze professionali possedute Cultura classica generale, competenze espressive scritte ed orali nella lingua italiana  
 Nome e tipo d'organizzazione erogatrice dell'istruzione e formazione Liceo Classico "A. Varano" di Camerino  
 Livello nella classificazione nazionale o internazionale Diploma di scuola secondaria superiore ) - EQF livello 4

### Capacità e competenze personali

Madrelingua(e) **Italiano**

Altra(e) lingua(e)

Autovalutazione

*Livello europeo (\*)*

**Inglese**

**Francese**

Comprensione				Parlato				Scritto	
Ascolto		Lettura		Interazione orale		Produzione orale			
C1	Avanzato	C1	Avanzato	B2	Intermedio	B1	Intermedio	B1	Intermedio
A2	base	A2	base	A2	Base	A2	base	A2	Base

(\*) Quadro comune europeo di riferimento per le lingue

Capacità e competenze sociali

- buono **spirito di gruppo**, acquisito nel periodo lavorativo presso la Halley Informatica, ed esercitato costantemente nell'attuale ambiente di lavoro e nelle attività complementari.
- buone **capacità di comunicazione** acquisite dall'esperienza di insegnamento e da diverse attività di consulenza in progetti o eventi (seminari, workshop, ecc.) inerenti i Sistemi Informativi

Capacità e competenze organizzative

- **leadership:**
  - a) Formazione:
    - 1) Studio Meta di primo livello su "La motivazione e la guida dei collaboratori" –2000;
    - 2) corso SDA Bocconi per dirigenti pubblici 2004;
  - b) Esperienza:
    - 1) **13 anni di direzione del team di produzione software** presso Halley Informatica;
    - 2) 3 anni come coordinatore del CED del Comune di Macerata;
    - 3) 2 anni come responsabile del CED del Comune di Fabriano;
    - 4) 10 anni come titolare di Posizione organizzativa – Settore Transizione Digitale ed Informatica della Regione Marche
- **senso dell'organizzazione:**  
esperienze di Business Process Reengineering nei progetti di implementazione del Protocollo Informatico nei Comuni di Macerata, Fermo e Fabriano, nella Provincia di Macerata;
- buona attitudine alla **gestione di progetti e di gruppi**. Coordinatore di diversi progetti innovativi al Comune di Macerata, Comune di Fabriano, Provincia di Macerata e Regione Marche.

Capacità e competenze tecniche

- **Analisi e progettazione** "Object Oriented" di Sistemi Informativi secondo la metodologia "Unified Process" ed usando il linguaggio di modellazione UML:
  - a) Formazione: corso presso la "Rational University" su "Object Oriented Analysis and Design using UML" e "Fundamentals of Rational Rose" – Milano 2001
  - b) Principali corsi di aggiornamento presso la Scuola Regionale di Formazione della Pubblica Amministrazione della Regione Marche (ultimo triennio):
    - 1) A5.FO.4-2019 - La qualificazione dei RUP regionali allo svolgimento del ruolo di Project Manager (ai sensi delle Linee Guida n.3 ANAC) – (39 ore);
    - 2) A4.ORG.1.F-2019 - Laboratorio formativo in materia di analisi e miglioramento organizzativo: Finalizzazione regolamento Controllo Contabile della spesa e sperimentazione pilota – (7 ore)
    - 3) A5.FO.3-2019 - Elementi di sicurezza informatica nell'ambito del trattamento dei dati aziendali -- Modulo 2 - Elementi Tecnici di sicurezza informatica nel trattamento dei dati aziendali (15 ore)
    - 4) A1.SEM.4-2018 - La redazione degli atti amministrativi -- A1.SEM.4-2018 Edizione 4C - Concessione di contributi, sovvenzioni ausili economici, comunque denominati (17 ore)
    - 5) A2.RAM.3-2018 - Il regolamento UE 679/2016 in materia di trattamento dei dati personali – (7 ore)
    - 6) A1.MAN.6-2017 - Piano nazionale di formazione in materia di appalti pubblici e concessioni - 3<sup>a</sup> modulo formativo – (30 ore)
    - 7) A1.MAN.4-2017 - Nuova disciplina dei Contratti Pubblici - 1<sup>a</sup> modulo formativo e-learning – (16 ore)
    - 8) A1.MAN.1-2017 - La legalità dell'azione amministrativa nelle aree a rischio di corruzione – (18 ore)
    - 9) A1.SEM.2-2017 - Laboratorio formativo per la digitalizzazione di procedimenti amministrativi regionali, rilevanti e trasversali: bandi, albi, autorizzazioni, concessioni, contributi – (28)
    - 10) A1.MAN.4-2016 - Le procedure di manutenzione ed acquisti attraverso il MEPA - CONSIP – (11 ore)
    - 11) A1.MAN.5-2016 - Laboratorio di approfondimento monotematico sulle procedure contrattuali alla luce dei processi di aggregazione e centralizzazione delle committenze e di recepimento delle direttive 2014//23/UE, 2014/24/UE e 2014/25/UE ("CODICE DEGLI APPALTI PUBBLICI E DEI CONTRATTI DI CONCESSIONE"). – (14 ore)
  - c) Esperienza:  
**PRESSO REGIONE MARCHE**
    - 1) Progettazione e direzione dell'esecuzione per l'appalto del sistema di **gestione del personale (HR)** e successiva evoluzione ed integrazione (2015 →)
    - 2) Progettazione e direzione dell'esecuzione per l'appalto dei servizi di evoluzione del **sistema contabile regionale (SIACI)** per l'attuazione del D.Lgs. 118/2011 ed integrazione con gli altri sistemi regionali (2015 →)
    - 3) Progettazione e direzione dell'esecuzione per l'appalto dei servizi di rete ed applicativi relativi al progetto **CulturaSmart!** – 2015 →

- 4) Progettazione direzione dell'esecuzione e realizzazione del sistema di **e-procurement** per la Regione Marche denominato **GT-SUAM** (già "e-market") - 2005 →
- 5) Progettazione del "piano regionale per la dematerializzazione della ricetta medica" e, in seguito all'approvazione da parte del MEF, **realizzazione del sistema di accoglienza regionale (SAR)** e dei servizi associati tra cui l'Orchestratore del flusso di erogazione delle prestazioni specialistiche ambulatoriali;
- 6) Progettazione e direzione operativa per l' **Anagrafe Regionale Sanitaria e relative codifiche standard (cataloghi)**, interfacce di cooperazione applicativa ed alimentazione del Fascicolo Sanitario Elettronico previste nell'appalto del "sistema informativo sanitario e socio-sanitario della Regione Marche in 4 lotti funzionali. CUP B79E11002060003 - Intervento 110.110000.G.002 – 2014 →
- 7) Direttore dell'esecuzione per l'appalto dei servizi di progettazione **dell'infrastruttura per il Fascicolo Sanitario Elettronico** - Accordo di Programma Ministero Salute - Regione Marche (2011 – 2012)
- 8) Progettazione e direzione dell'esecuzione per l'appalto del **Sistema Informativo Amministrativo e Gestionale** (SIAGI) della Regione Marche – 2007 – 2015)
- 9) Direttore dell'esecuzione per l'appalto del **Sistema Informativo Amministrativo** (SIA) unitario per tutte le **aziende sanitarie della regione Marche** (2009 →)
- 10) Progettazione dei Sistemi informativi delle **biblioteche marchigiane e dei beni culturali** (2007 - 2008)
- 11) Progettazione e realizzazione del Sistema informativo delle **Opere Pubbliche Strategiche** regionali (2008-2009)
- 12) Progettazione del sistema di **toponomastica regionale** interoperabile con il sistema di Toponomastica nazionale – 2009 – 2010)
- 13) Progettazione e realizzazione di un sistema informativo per il **rilevamento della vulnerabilità e rischio sismico nelle Marche** (2006) "zero carta" (esclusivamente documenti informatici e firma digitale)
- 14) Co-progettazione nel progetto di Riuso regionale "MARIUS" in risposta al bando del CNIPA sul riuso (2007).

#### **COME LIBERO PROFESSIONISTA/CONSULENTE**

- 15) Progettazione di **Portali WEB Comunali** gestiti autonomamente dagli uffici competenti e altamente accessibili (L.4/04), per i Comuni di Macerata e Fabriano (2002-2004)
- 16) Progettazione di **sistemi per il Protocollo informatico e gestione documentale**, basati su firma digitale e PEC, per i Comuni di Macerata (circa 50.000 documenti/anno), Fermo (circa 40.000 documenti/anno), Fabriano (circa 30.000 documenti/anno) e Provincia di Macerata (circa 60.000 documenti/anno) (2003-2004).
- 17) Co-progettazione di **diversi sistemi di e-Government** in risposta al primo avviso di cofinanziamento del CNIPA (2004-2005), sull'e-democracy e sui CST/ALI.
- 18) Progettazione di sistemi software di supporto per stesura del **Documento Programmatico sulla Sicurezza (DPS)** a norma D.Lgs 196/03 e del Piano di Sicurezza CIE aderente alle indicazioni Ministeriali (DM 2/8/2005), per Consorzio ASMEZ – Napoli (2004-2007).
- 19) Supervisione nell'avvio del **progetto della CIE presso il Comune di Macerata** (2004)
- 20) Progettazione di un sistema per l'indicizzazione e la ricerca dei documenti "sparsi" nei PC dei dipendenti nelle versioni "proprietary" (GlobalFinder basato su Microsoft Point) e "open source" (ARGO-trovafacile, basato su piattaforma "Lucene").
- 21) Membro del comitato tecnico-scientifico per la **dematerializzazione documentale** nei Comuni del Consorzio Asmez, basata su "firma digitale tramite HSM" e "Repository documentale centralizzato".
- 22) Responsabile scientifico, del progetto di ricerca applicata biennale "**Ricerca di tecnologie e strumenti per l'industrializzazione del processo produttivo del software**", presso la Halley Informatica, approvato dal MURST per i finanziamenti previsti dal Fondo speciale per la Ricerca Applicata per le PMI (1998-2000).
- 23) Realizzazione (anche software) del sottosistema contabilità e acquisti presso la Nocera Umbra Acque Minerali - 1983

- **ANALISI E PROGETTAZIONE DI RETI LAN e WAN** comprehensive di apparati wireless e sistemi VoIP e sistemi di sicurezza effettuata presso i Comuni di Macerata e Fabriano (2003 – 2005).

- **PROGETTAZIONE DI SISTEMI A MICROPROCESSORE:**

- a) Formazione: 1) corso della "OHIO SCIENTIFIC" sull'architettura dei sistemi basati su microprocessore 6502 a Washington D.C. – 1980; 2) formazione continua (FAD IEEE) relativa all'incarico di Professore a contratto di Architettura degli Elaboratori – Corso di

Laurea in Informatica - Università di Camerino (1989 →)

b) Esperienza:

- 1) Progettazione, assemblaggio ed assistenza di Elaboratori basati su microprocessori 6502 (OHIO SCIENTIFIC) e PDP/11 (DIGITAL EQUIPMENT CORPORATION) (1980-1983)
- 2) Co-progettazione con ing. Paolo Poeta del "MULTINET-PM33", un sottosistema di comunicazione a commutazione di messaggio a basso tempo di transito, basato su multi-processori Z80, per collegamenti asincroni in V.24. (1984)
- 3) Progetto e sviluppo, in assembler per Intel 8086 e C/C++, di un emulatore di terminale compatibile ANSI X3.64 ma con funzioni evolute locali - BWINDOW (1986-2000)
- 4) Progetto e sviluppo di un driver per MS-DOS per l'acquisizione di dati ad alta velocità da una turbina (1986)
- 5) Progetto e realizzazione di un apparato a microprocessore per il comando dei tre assi di una macchina utensile (1987 – tesi di laurea)
- 6) Progetto e realizzazione di diversi "appliance" basati su microprocessore PIC16x, ATMEL ATmega 328 (1998 → )

- **Altre pubblicazioni tecniche**

**a) Articoli, pubblicati tutti nella rivista "Le Autonomie.it"** ([www.leautonomie.it](http://www.leautonomie.it)) della società Cooperativa "Edina" – G. Porzio n.4 Is. G1- 80143 Napoli (NA):

- TITOLO ARTICOLO: "Il nuovo codice dell'amministrazione digitale ai nastri di partenza"  
ABSTRACT: Interventi dettati dalla necessità di dare risposte concrete ai problemi e difficoltà che gli operatori hanno riscontrato sul campo nella gestione dei documenti informatici  
RIFERIMENTI BIBLIOGRAFICI: Le Autonomie - Marzo 2010
- TITOLO ARTICOLO: "Albo pretorio on-line avanti piano"  
ABSTRACT: Tutte le regole attuative dell'albo pretorio "on-line" devono essere stabilite da un opportuno "Regolamento per la disciplina dell'albo pretorio on-line" approvato dal Consiglio Comunale  
RIFERIMENTI BIBLIOGRAFICI: Le Autonomie - Gennaio 2010
- TITOLO ARTICOLO: "L'impervio sentiero della digitalizzazione amministrativa"  
ABSTRACT: Primi obblighi della Legge 69/2009 su semplificazione e innovazione  
RIFERIMENTI BIBLIOGRAFICI: Le Autonomie - Ottobre 2009
- TITOLO ARTICOLO: "Al via l'operazione trasparenza"  
ABSTRACT: Stipendi e assenze dei dipendenti finiscono on line. Parte la «piccola rivoluzione» del ministro Renato Brunetta  
RIFERIMENTI BIBLIOGRAFICI: Le Autonomie - Settembre 2009
- TITOLO ARTICOLO: "Brunetta, dacci oggi la nostra pec quotidiana, ma non ci indurre allo spreco"  
ABSTRACT: Dove e quando si risparmia con la posta Elettronica Certificata  
RIFERIMENTI BIBLIOGRAFICI: Le Autonomie - Marzo 2009
- TITOLO ARTICOLO: "La semplificazione dei documenti anagrafici grazie all'Ina/Saia"  
ABSTRACT: Benefici per i cittadini, vita più facile per i dipendenti della PA.  
RIFERIMENTI BIBLIOGRAFICI: Le Autonomie - Marzo 2009
- TITOLO ARTICOLO: "Le comunicazioni all'Inps previste dal DI 112/08: un'opportunità per i Comuni?"  
ABSTRACT: Decessi e variazioni di stato civile devono essere comunicati all'INPS entro due giorni dall'evento.  
RIFERIMENTI BIBLIOGRAFICI: Le Autonomie - Gennaio 2009
- TITOLO ARTICOLO: "Dematerializzazione col bollino"  
ABSTRACT: Pronte (o quasi) le nuove regole sulla conservazione dei documenti informatici. Al via la certificazione Cnipa per ottenere le prove documentali.  
RIFERIMENTI BIBLIOGRAFICI: Le Autonomie - Luglio-Agosto 2008
- TITOLO ARTICOLO: "In vista uno snellimento per gli adempimenti dei comuni nei confronti dell'Istat"  
ABSTRACT: Razionalizzazione e scambio telematico di informazioni sono l'oggetto dell'accordo siglato tra il Ministero dell'Interno e l'Istat. Si tratta di una formidabile occasione per valorizzare l'infrastruttura ISA -CNSD migliorandone il rapporto costi/benefici.  
RIFERIMENTI BIBLIOGRAFICI: Le Autonomie - Maggio 2008
- TITOLO ARTICOLO: "Originali non unici in via di definizione"  
ABSTRACT: Proposte ulteriori semplificazioni alle regole tecniche per la formazione e conservazione dei documenti informatici  
RIFERIMENTI BIBLIOGRAFICI: Le Autonomie - Aprile 2008
- TITOLO ARTICOLO: "I software e la gestione del copyright nella PA"  
ABSTRACT: le norme sul riuso del software si basano sull'ovvio principio che la realizzazione di tanti software che fanno tutti esattamente la stessa cosa costituisce uno spreco. ma per consentire ad altri di usare e modificare un programma occorre averne il diritto.

RIFERIMENTI BIBLIOGRAFICI: Le Autonomie - Aprile 2008

- TITOLO ARTICOLO: "Anagrafe "impazzita": occorre riflettere sul codice unico"  
ABSTRACT: Il codice fiscale è ancora l'identificativo univoco di ciascun cittadino? L'Indice Nazionale delle Anagrafi (INA) di tutti i Comuni d'Italia sul banco degli imputati
- RIFERIMENTI BIBLIOGRAFICI: Le Autonomie - Marzo 2008
- TITOLO ARTICOLO: "Società europea dell'informazione: voti alti per l'Italia"  
ABSTRACT: Il rapporto annuale Capgemini assegna al Belpaese un punteggio pari al 79% per il livello di qualità complessiva
- RIFERIMENTI BIBLIOGRAFICI: Le Autonomie - Febbraio 2008
- TITOLO ARTICOLO: "Una ventata di ottimismo sul fronte dalla carta d'identità elettronica"  
ABSTRACT: La novità è data dalla pubblicazione nella Gazzetta Ufficiale n.261 del 9 novembre del decreto del Ministero dell'Interno, recante le regole tecniche e di sicurezza della Cie. Per i commenti e le testimonianze dei Comuni si veda sul sito della comunità di pratica [www.ciefacile.it](http://www.ciefacile.it).
- RIFERIMENTI BIBLIOGRAFICI: Le Autonomie - Dicembre 2007

b) **Brochure, relative a seminari** organizzati dal sottoscritto presso la Regione Marche:

- TITOLO SEMINARIO: "L'e-procurement nel nuovo codice dei contratti pubblici per l'acquisto di beni e servizi"
- TITOLO SEMINARIO: "Pubblica Amministrazione ed e-procurement: nuove opportunità per le imprese"
- TITOLO SEMINARIO: "e-Procurement per semplificare la fornitura di beni e servizi nelle PA - Il nuovo regolamento sugli appalti"

Capacità e competenze informatiche

Il contesto formativo e professionale mi ha portato a sviluppare competenze in ambito informatico, oltre che di base (utilizzo degli applicativi di produttività individuale) anche specialistiche su:

- Programmazione Assembler per 6502, Z80, 8080, 8086, PDP-11 (nel periodo 1980-1985 presso SIEL/ICS) e per processori PIC16C84 e Atmel su piattaforma Arduino (come libero professionista in ambito domotica e IoT).
- Sviluppo di linguaggi, compilatori ed ambienti di sviluppo software come il sistema HBL/GH87 e successivamente HBW/GHX presso la Halley Informatica (1988-2000)
- Programmazione in Cobol, Pascal, Fortran, Basic, C/C++ presso Halley Informatica(1986-2000)
- Conoscenza approfondita del S.O. Unix dalle prime versioni di XENIX (1988) fino all'attuale Linux.

Capacità e competenze artistiche

Chitarra acustica - livello base

Altre capacità e competenze

- Abilitato, dal 1990, alla professione di Ingegnere - iscrizione albo della Provincia di Macerata n. A561, Civile, Meccanico e dell'Informazione, in regola con gli obblighi di aggiornamento professionale e titolare dei seguenti incarichi, presso l'Ordine degli Ingegneri della Provincia di Macerata:
  - Membro del Consiglio Disciplina.
  - Presidente della Commissione "Ingegneria dell'informazione"
  - Delegato al Comitato Italiano per l'Ingegneria dell'Informazione (C3i) presso il CNI e membro dei GdL "Certificazione delle Competenze per l'Ingegnere" e "Appalti Pubblici in ambito ICT"  
<https://www.cni.it/cni/c3i>
- Membro, dal 1990, dell' IEEE (The Institute of Electrical and Electronics Engineers) e dell' AEI (Associazione Elettronica ed Elettrotecnica Italiana).

Patente

Automobilistica (Patente B)

Ulteriori informazioni

Progetto SAR – <https://sar.sanita.marche.it/preroga>  
Veterinaria e sicurezza Alimentare: <http://www.veterinarialimenti.marche.it/>  
Fascicolo Sanitario Elettronico - <http://fse.sanita.marche.it>  
Gare Telematiche Regione Marche: <https://appaltisua.regione.marche.it/PortaleAppalti>  
Sistemi per la Cultura - <http://culturasmart.regione.marche.it>  
Sistemi per la formazione - <http://siform.regione.marche.it> <http://marlene.regione.marche.it/>

Aggiornato al 23/02/2022  
(Ing. Massimo Trojani)