



## Curriculum Vitae Europass

### Informazioni personali

Nome(i) / Cognome(i) **Massimo Trojani**  
Indirizzo(i) <dato personale eccedente le finalità>  
Telefono(i) <dato personale eccedente le finalità>  
Fax <dato personale eccedente le finalità>  
E-mail <dato personale eccedente le finalità>  
Cittadinanza Italiana  
Data di nascita <dato personale eccedente le finalità>  
Sesso Maschile

### Esperienza professionale

Date	01 aprile 2005 →
Lavoro o posizione ricoperti	Funzionario esperto in Sistemi Informativi con i seguenti incarichi: <ul style="list-style-type: none"><li>- dal 01/08/2017 alla data corrente, Posizione Organizzativa Qualificata ex 17, comma 1-bis, del D.Lgs 165/2001: "Supporto tecnico per l'adeguamento ed integrazione dei principali sistemi informativi regionali";</li><li>- dal 01/06/2015 al 31/07/2017, Posizione Organizzativa: "Standardizzazione della documentazione relativa all'acquisizione di beni e servizi ICT e sistemi informativi integrati";</li><li>- dal 01/01/2011 al 31/05/2015, Posizione Organizzativa "Sistemi Informativi Amministrativi Integrati e di settore. Circolarità anagrafica. Privacy";</li></ul>
Principali attività e responsabilità	<ul style="list-style-type: none"><li>- <b>Analisi e progettazione di Sistemi Informativi</b> con metodologia iterativa-incrementale multilivello (studio di fattibilità, progetto preliminare, definitivo ed esecutivo, piano di attuazione) per i diversi aspetti (architetture, tecnico, normativo, organizzativo e finanziario). Particolare esperienza e responsabilità per i sistemi di e-procurement (e-market), sistemi amministrativi e contabili regionali e della sanità, sistemi informativi dei beni e attività culturali, della formazione, del lavoro, delle opere pubbliche strategiche, sistemi informativi clinico-sanitari. Responsabile progetti di cooperazione applicativa tra i Sistemi informativi territoriali, del lavoro e dell'anagrafe. Responsabile del trattamento dei dati per i servizi del Polo regionale di conservazione "Marche DigiP"</li><li>- <b>Responsabile del procedimento</b> per la fase di gara nelle procedure contrattuali (e-procurement) per beni e servizi di natura tecnica (Ingegneria Civile, Industriale e ICT) ai sensi del D.Lgs 50/2016, con particolare esperienza nell'utilizzo degli strumenti di negoziazione messi a disposizione da Consip (MEPA, Accordi Quadro e SDAPA) e dalla SUAM (GT-SUAM).</li><li>- <b>Supporto ai RUP</b> per la <b>progettazione di appalti relativi a servizi ICT</b> in accordo con le disposizioni del Piano Triennale per l'Informatica nella PA, con le disposizioni ANAC in merito all'<b>aggregazione del fabbisogno</b> e con gli standard adottati dalla P.F. Informatica e Crescita Digitale, nonché con le strategie e le policies di sicurezza e riservatezza delle informazioni previste per l'infrastruttura CLOUD, in conformità con le disposizioni del Regolamento generale sulla protezione dei dati (Regolamento UE 2016/679), nonché della normativa e delle prescrizioni di carattere generale emanate dal Garante per la Protezione dei dati personali.</li><li>- <b>Responsabile del trattamento dati</b> all'interno del Polo di conservazione digitale Marche DigiP.</li><li>- <b>RUP e Direttore dell'esecuzione</b> e coordinatore dei rapporti tra i fornitori e gli utenti finali delle applicazioni informatiche, con particolare riferimento ai processi di <b>"gestione del cambiamento"</b>.</li><li>- <b>Rappresentante delle Regioni</b>, nominato dalla Commissione Speciale "Agenda Digitale" della Conferenza delle Regioni e Province Autonome, <b>nel Comitato</b> per <b>"l'interconnessione sistematica delle banche dati del Ministero del lavoro e delle politiche sociali</b>, ANPAL, INPS, INAIL e ISFOL" di cui al comma 4 dell'art. 14 del D.Lgs. n. 150/2015.</li></ul>
Nome e indirizzo del datore di lavoro	Regione Marche – Giunta Regionale via Gentile da Fabriano 9 - 60125 Ancona
Tipo di attività o settore	Pubblica Amministrazione

Date	15 luglio 2003 – 31 marzo 2005
Lavoro o posizione ricoperti	Funzionario tecnico
Principali attività e responsabilità	<b><u>Responsabile dei Sistemi Informativi Comunali</u></b>
Nome e indirizzo del datore di lavoro	Comune di Fabriano, Piazza del Comune, 1. 60044 FABRIANO (AN)
Tipo di attività o settore	Pubblica Amministrazione Locale
Date	01 novembre 2000 – 14 luglio 2003
Lavoro o posizione ricoperti	Contratto consulenza ICT
Principali attività e responsabilità	<b><u>Consulente e coordinatore dei progetti ICT del Comune</u></b>
Nome e indirizzo del datore di lavoro	Comune di Macerata Piazza della Libertà n. 3 - 62100 - Macerata
Tipo di attività o settore	Pubblica Amministrazione Locale
Date	01 settembre 1987 - 31 ottobre 2000
Lavoro o posizione ricoperti	<b><u>Socio e Direttore tecnico</u></b>
Principali attività e responsabilità	<b><u>Direttore tecnico della produzione software</u></b>
Nome e indirizzo del datore di lavoro	Halley Informatica di Ciccolini e C Snc - via Circonvallazione n.131. 62024 – Matelica – (MC).
Tipo di attività o settore	Software e Servizi informatici per Enti Locali
Date	01 gennaio 1982 - 31 agosto 1987
Lavoro o posizione ricoperti	Socio
Principali attività e responsabilità	<b><u>Sistemista "CPM", "Turbo Dos", "CPM/86", "MS-DOS", "RT11/TSX"</u></b>
Nome e indirizzo del datore di lavoro	ICS Computer (ora Halley Informatica Snc) - via Circonvallazione n.131. 62024 – Matelica – (MC).
Tipo di attività o settore	Software e Servizi informatici per Studi Commerciali ed Enti Locali
Date	01 gennaio 1979 - 31 dicembre 1981
Lavoro o posizione ricoperti	Socio
Principali attività e responsabilità	Responsabile progettazione, produzione, assemblaggio ed assistenza elaboratori elettronici
Nome e indirizzo del datore di lavoro	SI.EL. (ora Halley Informatica)- via Circonvallazione n.131. 62024 – Matelica – (MC).
Tipo di attività o settore	Produzione ed assemblaggio Elaboratori Elettronici
<b>Esperienza didattica e ricerca</b>	
Date	01 novembre 2000 – 2023
Lavoro o posizione ricoperti	Professore a contratto – Incarichi annuali dal 2000 al 2012 e dal 2020 al 2023
Principali attività e responsabilità	<ul style="list-style-type: none"> <li>- <b>Docente di Architettura degli elaboratori e laboratorio</b> – corso di Laurea in Informatica;</li> <li>- <b>Docente laboratorio di ingegneria del software</b> - corso di laurea in Informatica AA 2008-09</li> <li>- Studio e ricerca di processi e tecnologie per lo sviluppo ottimale di sistemi informativi nell'ambito di una struttura organizzativa (<b>Ingegneria del Software</b>).</li> <li>- <b>Relatore</b> di diverse <b>tesi di laurea</b> in Informatica presso l'Università di Camerino, specificatamente per progetti nella <b>Pubblica Amministrazione Locale</b> basati su <b>Rational Unified Process e UML</b>.</li> <li>- <b>Publicazioni scientifiche:</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>a) Trojani M. Polzonetti A. - <b><u>"USDP Application: cutting out a sustainable process for the local public administration"</u></b> alla 25th International Conference on Information Technology Interfaces ITI 2003, Cavtat, Croazia - IEEE Catalog Number 02EX645 – ISBN 953-96769-6-7 - ISSN 1330-1012 pag. 675 – 679</li> <li>b) Polzonetti A., Gagliardi R., Trojani M., Santarelli D., <b><u>"e-market project: the e-marketplace of the marches region"</u></b> – Proceedings at IADIS International Conference WWW/internet 2006, Murcia, Spain</li> </ul> </li> </ul>
Nome e indirizzo del datore di lavoro	Università degli studi di Camerino – Scuola di Scienze e Tecnologie, Palazzo Sabbieti, Piazza Dei Costanti - 62032 Camerino (MC)

Tipo di attività o settore	Pubblica Amministrazione – Istruzione e Ricerca
Date	25/09/2013 – 30/05/2014
Lavoro o posizione ricoperti	Incarico di docenza – 5 sessioni per 25 ore totali
Principali attività e responsabilità	<b><u>Formazione sull'utilizzo del Mercato Elettronico della Pubblica Amministrazione (MEPA) di Consip</u></b>
Nome e indirizzo del datore di lavoro	Scuola regionale di formazione della pubblica amministrazione – Regione Marche
Tipo di attività o settore	Pubblica amministrazione - Regioni
Date	01 gennaio 2010 – 31 dicembre 2010
Lavoro o posizione ricoperti	Docente
Principali attività e responsabilità	<b><u>Docente per le Comunità di Pratica Professionale "CIE FACILE - strutturare adeguatamente i servizi demografici " e "Doc Com - protocollo informatico e gestione documentale" – 200 ore</u></b>
Nome e indirizzo del datore di lavoro	Asmenet Calabria e Asment Campania – Consorzio Asmez - Centro Direzionale - Is. G1, 80143 Napoli
Tipo di attività o settore	Pubblica Amministrazione – Formazione professionale
Date	01 novembre 2007 – 31 dicembre 2007
Lavoro o posizione ricoperti	Docente
Principali attività e responsabilità	<b><u>Docente per i moduli: "Gli strumenti della PA digitale" e "L'identità digitale della PA" nel MASTER per ESPERTO in INFORMATION TECHNOLOGY e SICUREZZA di RETE nella PA</u></b>
Nome e indirizzo del datore di lavoro	Asmeform – Consorzio Asmez - Centro Direzionale - Is. G1, 80143 Napoli
Tipo di attività o settore	Pubblica Amministrazione – Formazione professionale
Date	01 novembre 2003 – 31 dicembre 2003
Lavoro o posizione ricoperti	Docente
Principali attività e responsabilità	<b><u>Docente su "Problematiche relative alla rete ed individuazione dei malfunzionamenti" – MIUR ForTIC - Piano Nazionale di Formazione degli Insegnanti sulle Tecnologie dell'Informazione e della Comunicazione – Percorso Formativo C</u></b>
Nome e indirizzo del datore di lavoro	Università degli studi di Camerino – Facoltà di Scienze, Dipartimento di Matematica ed Informatica via Madonna delle Carceri 9 – 62032 – Camerino
Tipo di attività o settore	Pubblica Amministrazione – Formazione professionale
Date	01 novembre 1996 – 31 ottobre 2000
Lavoro o posizione ricoperti	Professore a contratto
Principali attività e responsabilità	<b><u>Docente di Architettura degli elaboratori – Diploma Universitario in Informatica</u></b>
Nome e indirizzo del datore di lavoro	Università degli studi di Camerino – Facoltà di Scienze, Dipartimento di Matematica ed Informatica via Madonna delle Carceri 9 – 62032 – Camerino
Tipo di attività o settore	Pubblica Amministrazione – Istruzione e Ricerca
Date	01 novembre 1989 – 31 ottobre 1994
Lavoro o posizione ricoperti	Professore a contratto
Principali attività e responsabilità	<b><u>Docente di Architettura degli elaboratori – Diploma Superiore in Informatica</u></b>
Nome e indirizzo del datore di lavoro	Università degli studi di Camerino – Scuola speciale ai fini di Informatica – 62032 – Camerino
Tipo di attività o settore	Pubblica Amministrazione – Istruzione e Ricerca
<b>Istruzione e formazione</b>	
Date	08 aprile 1987
Titolo della qualifica rilasciata	Laurea in Ingegneria Elettronica

Principali tematiche/competenze professionali possedute  
 Nome e tipo d'organizzazione erogatrice dell'istruzione e formazione  
 Livello nella classificazione nazionale o internazionale

**Progettazione e sviluppo di sistemi elettronici a microprocessore**

Università Politecnica delle Marche, Facoltà di Ingegneria – Ancona

Laurea magistrale (5 anni) - EQF livello 7

Date

luglio 1986

Titolo della qualifica rilasciata

Maturità Classica

Principali tematiche/competenze professionali possedute

Cultura classica generale, competenze espressive scritte ed orali nella lingua italiana

Nome e tipo d'organizzazione erogatrice dell'istruzione e formazione

Liceo Classico "A. Varano" di Camerino

Livello nella classificazione nazionale o internazionale

Diploma di scuola secondaria superiore – EQF livello 4

**Capacità e competenze personali**

Madrelingua(e)

Italiano

Altra(e) lingua(e)

Autovalutazione

Livello europeo (\*)

**Inglese**

**Francese**

Comprensione				Parlato				Scritto	
Ascolto		Lettura		Interazione orale		Produzione orale			
B1	Intermedio	B1	Intermedio	B1	Intermedio	B1	Intermedio	B1	Intermedio
A2	base	A2	base	A2	Base	A2	base	A2	Base

(\*) Quadro comune europeo di riferimento per le lingue

Capacità e competenze sociali

- buono **spirito di gruppo**, acquisito nel periodo lavorativo presso la Halley Informatica, ed esercitato costantemente nell'attuale ambiente di lavoro e nelle attività complementari.
- buone **capacità di comunicazione** acquisite dall'esperienza di insegnamento e da diverse attività di consulenza in progetti o eventi (seminari, workshop, ecc.) inerenti i Sistemi Informativi

Capacità e competenze organizzative

- **leadership:**
  - a) Formazione:
    - 1) Studio Meta di primo livello su "La motivazione e la guida dei collaboratori" –2000;
    - 2) corso SDA Bocconi per dirigenti pubblici 2004;
  - b) Esperienza:
    - 1) **13 anni di direzione del team di produzione software** presso Halley Informatica;
    - 2) **3 anni** come **coordinatore** del CED del Comune di Macerata;
    - 3) **2 anni** come **responsabile** del CED del Comune di Fabriano;
- **senso dell'organizzazione:**  
esperienze di Business Process Reengineering nei progetti di implementazione del Protocollo Informatico nei Comuni di Macerata, Fermo e Fabriano e nella Provincia di Macerata;
- buona attitudine alla **gestione di progetti e di gruppi**. Coordinatore di diversi progetti innovativi al Comune di Macerata, Comune di Fabriano, Provincia di Macerata e Regione Marche.

Capacità e competenze tecniche

- **Analisi e progettazione** "Object Oriented" di Sistemi Informativi secondo la metodologia "Unified Process" ed usando il linguaggio di modellazione UML:
  - a) Formazione: corso presso la "Rational University" su "Object Oriented Analysis and Design using UML" e "Fundamentals of Rational Rose" – Milano 2001
  - b) Esperienza:
    - 1) Progettista e Responsabile del procedimento della Procedura Aperta per la conclusione di un Accordo Quadro, suddiviso in 8 lotti, con più operatori economici, per l'affidamento dei servizi ICT per la Regione Marche e per gli Enti aderenti a progetti regionali, per un valore complessivo pari a 24.000.000 € (2019 →)

- 2) Predisposizione della documentazione contrattuale standard e successivo supporto ai RUP dei Comuni colpiti dal Sisma 2016 per l'affidamento, tramite MEPA Consip, di forniture di strutture prefabbricate temporanee polivalenti destinate, alle Attività Produttive ed Economiche (SAPE).
- 3) Direttore dell'esecuzione e successivamente Responsabile del procedimento per l'appalto del sistema di gestione del personale (HR) e successiva evoluzione ed integrazione (2015 →)
- 4) Direttore dell'esecuzione e successivamente Responsabile del procedimento per l'appalto dei servizi di evoluzione del sistema contabile regionale (SIACI) per l'attuazione del D.Lgs. 118/2011 ed integrazione con gli altri sistemi regionali (2015 →)
- 5) Direttore dell'esecuzione e successivamente Responsabile del procedimento per l'appalto dei servizi di evoluzione del sistema Amministrativo unico per gli Enti del SSR (SIA) (2009 →)
- 6) Direttore dell'esecuzione per l'appalto dei servizi di rete ed applicativi relativi al progetto CulturaSmart! (2015 – 2018);
- 7) Progettazione e realizzazione del progetto di e-procurement "e-market" per la Regione Marche (2005-2007) e successivo adeguamento (GT-SUAM) per la gestione di tutte le procedure di appalto della Regione Marche (2014 -2019);
- 8) Progettazione del "piano regionale per la dematerializzazione della ricetta medica" e, in seguito all'approvazione da parte del MEF, realizzazione del sistema di accoglienza regionale (SAR) e dei servizi associati tra cui l'Orchestratore del flusso di erogazione delle prestazioni specialistiche ambulatoriali;
- 9) Direttore Operativo per le parti relative all'Anagrafe Sanitaria Regionale e relative codifiche standard, interfacce di cooperazione applicativa ed alimentazione del Fascicolo Sanitario Elettronico previste nell'appalto del "sistema informativo sanitario e socio-sanitario della Regione Marche in 4 lotti funzionali. CUP B79E11002060003 - Intervento 110.110000.G.002 (2014 - 2019)
- 10) Direttore dell'esecuzione per l'appalto dei servizi di progettazione dell'infrastruttura per il Fascicolo Sanitario Elettronico - Accordo di Programma Ministero Salute - Regione Marche (2011 – 2012)
- 11) Direttore dell'esecuzione per l'appalto del Sistema Informativo Amministrativo e Gestionale (SIAGI) della Regione Marche (2010 – 2014)
- 12) Progettazione dei Sistemi informativi delle biblioteche marchigiane e dei beni culturali;
- 13) Progettazione e realizzazione del Sistema informativo delle Opere Pubbliche Strategiche regionali (2008-2009)
- 14) Progettazione del sistema di toponomastica regionale interoperabile con il sistema di Toponomastica nazionale (2009 – 2015)
- 15) Progettazione del nuovo Sistema Informativo Amministrativo e Gestionale (SIAGI) della Regione Marche (2007-2009)
- 16) Realizzazione di un sistema per il rilevamento della vulnerabilità e rischio sismico nelle Marche (2006) basato esclusivamente su documenti informatici e firma digitale (zero carta)
- 17) Progettazione di Portali Comunali gestiti autonomamente dagli uffici competenti e altamente accessibili (L.4/04), per i Comuni di Macerata e Fabriano (2002-2004)
- 18) Progettazione di sistemi per il Protocollo informatico e gestione documentale, basati su firma digitale e PEC, per i Comuni di Macerata (circa 50.000 documenti/anno), Fermo (circa 40.000 documenti/anno), Fabriano (circa 30.000 documenti/anno) e Provincia di Macerata (circa 60.000 documenti/anno) (2003-2004).
- 19) Co-progettazione di diversi sistemi di e-Government in risposta al primo avviso di cofinanziamento del CNIPA (2004-2005), sull'e-democracy e sui CST/ALI.
- 20) Co-progettazione nel progetto di Riuso regionale "MARIUS" in risposta al bando del CNIPA sul riuso (2007).
- 21) Progettazione di sistemi software di supporto per stesura del Documento Programmatico sulla Sicurezza (DPS) a norma D.Lgs 196/03 e del Piano di Sicurezza CIE aderente alle indicazioni Ministeriali (DM 2/8/2005), per Consorzio ASMEZ – Napoli (2004-2007).
- 22) Supervisione nell'avvio del progetto della Carta d'identità elettronica (CIE) al Comune di Macerata (2004)
- 23) Progettazione di un sistema per l'indicizzazione e la ricerca dei documenti "sparsi" nei PC dei dipendenti nelle versioni "proprietary" (GlobalFinder basato su Microsoft Point) e "open source" (ARGO-trovafacile, basato su piattaforma "Lucene").
- 24) Membro del comitato tecnico-scientifico per la dematerializzazione documentale nei Comuni del Consorzio Asmez, basata su "firma digitale tramite HSM" e "Repository documentale centralizzato".

- 25) Responsabile scientifico, del progetto di ricerca applicata biennale "Ricerca di tecnologie e strumenti per l'industrializzazione del processo produttivo del software", presso la Halley Informatica, approvato dal MURST per i finanziamenti previsti dal Fondo speciale per la Ricerca Applicata per le PMI (1998-2000).
- 26) Progettazione e sviluppo del sottosistema di contabilità e acquisti per la società "Nocera Umbra Acque Minerali" - 1983

- **Analisi e progettazione di reti LAN e WAN** comprehensive di apparati wireless e sistemi VoIP e sistemi di sicurezza effettuata presso i Comuni di Macerata e Fabriano (2003 – 2005).
- **Progettazione di sistemi a microprocessore:**
  - a) Formazione: 1) corso della "OHIO SCIENTIFIC" sull'architettura dei sistemi basati su microprocessore 6502 a Washington D.C. – 1980; 2) formazione continua (FAD IEEE) relativa all'incarico di Professore a contratto di Architettura degli Elaboratori – Corso di Laurea in Informatica - Università di Camerino (1989 →)
  - b) Esperienza:
    - 1) Progettazione, assemblaggio ed assistenza di Elaboratori basati su microprocessori 6502 (OHIO SCIENTIFIC) e PDP/11 (DIGITAL EQUIPMENT CORPORATION) (1980-1983)
    - 2) Co-progettazione con ing. Paolo Poeta del "MULTINET-PM33", un sottosistema di comunicazione a commutazione di messaggio a basso tempo di transito, basato su multi-processori Z80, per collegamenti asincroni in V.24. (1984)
    - 3) Progetto e sviluppo, in assembler per Intel 8086 e C/C++, di un emulatore di terminale compatibile ANSI X3.64 ma con funzioni evolute locali - BWINDOW (1986-2000)
    - 4) Progetto e sviluppo di un driver per MS-DOS per l'acquisizione di dati ad alta velocità da una turbina (1986)
    - 5) Progetto e realizzazione di un apparato a microprocessore per il comando dei tre assi di una macchina utensile (1987 – tesi di laurea)
    - 6) Progetto e realizzazione di diversi "appliance" basati su microprocessore PIC16x, ATMEL ATmega 328 (1998 → )
- **Altre pubblicazioni tecniche**
  - a) **Articoli, pubblicati tutti nella rivista "Le Autonomie.it"** (www.leautonomie.it) della società Cooperativa "Edina" – G. Porzio n.4 Is. G1- 80143 Napoli (NA) sull'utilizzo delle tecnologie ICT negli EELL
  - b) **Brochure, relative a seminari** organizzati per conto della Regione Marche, sui sistemi di 'e-procurement"

Capacità e competenze informatiche

- Il contesto formativo e professionale mi ha portato a sviluppare competenze in ambito informatico, oltre che di base (utilizzo degli applicativi di produttività individuale) anche specialistiche su:
- Programmazione Assembler per 6502, Z80, 8080, 8086, PDP-11 (nel periodo 1980-1985 presso SIEL/ICS) e per processori PIC16C84 e Atmel su piattaforma Arduino (hobby).
  - Sviluppo di linguaggi, compilatori ed ambienti di sviluppo software come il sistema HBL/GH87 e successivamente HBW/GHX presso la Halley Informatica (1988-2000)
  - Programmazione in Cobol, Pascal, Fortran, Basic, C/C++ presso Halley Informatica(1986-2000 )
  - Conoscenza approfondita del S.O. Unix dalle versioni di XENIX (1988) fino all'attuale Linux.

Capacità e competenze artistiche

Chitarra acustica - livello base

Altre capacità e competenze

- Abilitato, dal 1990, alla professione di Ingegnere (iscrizione albo della Provincia di Macerata n. A561) Civile, Industriale e dell'Informazione;
- Presidente, dal 01/01/2013, della Commissione Ingegneria dell'informazione presso l'Ordine degli Ingegneri della Provincia di Macerata;
- Membro, dal 2018, del Consiglio di Disciplina dell'Ordine degli Ingegneri della Provincia di Macerata;
- Membro, dal 1990, dell'**IEEE** (The Institute of Electrical and Electronics Engineers) e dell'**AEI** (Associazione Elettronica ed Elettrotecnica Italiana).

Patente

Automobilistica (Patente B)

Ulteriori informazioni

Progetto SAR – <https://sar.sanita.marche.it/preroga>  
 Fascicolo Sanitario Elettronico - <http://fse.sanita.marche.it>  
 Gare Telematiche Regione Marche: <https://appaltisiam.regione.marche.it/PortaleAppalti>