



UNIVERSITÀ  
DICAMERINO

# **BILANCIO UNICO CONSUNTIVO ANNO 2016**

**Approvato dal Consiglio di Amministrazione  
nella seduta n. 588 del 04/07/2017**

**Bilancio unico consuntivo anno 2016**  
**Università degli Studi di Camerino**  
**Piazza Cavour, 19/F**  
**62032 Camerino**

**Pubblicazione a cura**  
**della Direzione dell'Area Risorse Finanziarie Patrimonio**  
**Università degli Studi di Camerino**

## INDICE

### Relazione sulla gestione

- Condizioni operative e sviluppo dell'attività	pag.	6
- Andamento della gestione	pag.	18
- Investimenti	pag.	40
- Attività di ricerca e sviluppo	pag.	40
- Risultati in materia di trasparenza e integrità	pag.	40
- Fatti di rilievo avvenuti dopo la chiusura dell'esercizio	pag.	41
- Informazioni relative al documento programmatico sulla sicurezza	pag.	42
- Destinazione del risultato di esercizio	pag.	43

### Prospetti di sintesi del bilancio unico consuntivo

- Stato Patrimoniale	pag.	47
- Conto Economico	pag.	49
- Rendiconto finanziario	pag.	51

### Nota integrativa al bilancio unico consuntivo

- Criteri di valutazione adottati per la redazione del bilancio	pag.	55
- Analisi delle voci del Conto del Patrimonio	pag.	62
- Analisi delle voci del Conto Economico	pag.	101
- Conti d'ordine	pag.	126

### Allegati al bilancio consuntivo 2016

- Rendiconto unico di ateneo in contabilità finanziaria	pag.	135
- Classificazione della spesa delle università per missioni e programmi	pag.	137
- Prospetto dei dati siope	pag.	138
- Prospetto attestante l'importo dei pagamenti relativi a transazioni commerciali effettuati <u>dopo la scadenza</u> dei termini previsti dal D.Lgs. n. 231/2002	pag.	142

### Relazione del Collegio dei Revisori al Bilancio unico consuntivo

### Relazione sull'attività di ricerca, formazione e trasferimento tecnologico





UNIVERSITÀ  
DICAMERINO

**RELAZIONE  
SULLA GESTIONE  
BILANCIO UNICO  
CONSUNTIVO  
2016**



## UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI CAMERINO

Sede in PIAZZA CAVOUR 19/F  
62032 CAMERINO (MC)

### BILANCIO UNICO CONSUNTIVO al 31 dicembre 2016

#### RELAZIONE SULLA GESTIONE

La seguente Relazione sulla Gestione, redatta secondo la previsione dell'art. 2428 del Codice Civile e dell'art. 1 c. 2 punto c) del D.Lgs n. 18 del 27 gennaio 2012, va a integrare il Bilancio d'esercizio, composto di Stato Patrimoniale, Conto Economico e Nota Integrativa, e fornisce indicazioni complementari a quelle ivi contenute.

L'esercizio chiuso al 31-12-2016 riporta un risultato economico positivo di gestione pari a Euro. 2.552.267.

#### CONDIZIONI OPERATIVE E SVILUPPO DELL'ATTIVITA'

L'Università di Camerino ha sede legale in Piazza Cavour, 19/F – CAMERINO (MC) - P. I.V.A. 00291660439 – c.f.: 81001910439-, e svolge la propria attività anche nelle sedi collegate di Ascoli Piceno, Matelica (MC) e San Benedetto del Tronto (AP).

Nelle Marche sono presenti quattro università statali (Politecnica delle Marche con sede ad Ancona, Università di Camerino, Università di Macerata, Università di Urbino).

E' opportuno precisare che il concetto di "ambito operativo" inteso in senso territoriale mal si adatta a una istituzione universitaria che per sua natura opera a livello nazionale ed internazionale. Numerosi, anche nel nostro caso, sono gli accordi con università di altri paesi per il rilascio di titoli congiunti.

UNICAM è comunque presente sul territorio con le seguenti Scuole di Ateneo (strutture responsabili di ricerca e formazione):

- Scuola di Architettura e Design "E. Vittoria", ad Ascoli Piceno;
- Scuola di Bioscienze e Medicina Veterinaria con il polo di Bioscienze situato a Camerino e con un Corso di Laurea a San Benedetto del Tronto, e il polo di Medicina Veterinaria situato a Matelica;
- Scuola di Giurisprudenza con sede a Camerino;
- Scuola di Scienze del Farmaco e Prodotti della Salute con sede a Camerino;
- Scuola di Scienze e Tecnologie con sede a Camerino e con corsi di laurea anche ad Ascoli Piceno;

E' inoltre attiva una Scuola di studi superiori, intitolata dal 2015 al dottor "Carlo Urbani", mentre una School of Advanced Studies coordina e promuove le attività dei corsi di Dottorato di Ricerca.

Per l'anno accademico 2015-2016 è stato attivato il seguente quadro di corsi di studio:

## CORSI DI STUDIO ED ATTIVITÀ FORMATIVE DI PRIMO CICLO, CICLO UNICO E SECONDO CICLO – COORTE 2015-16

SCUOLE	CLASSE	DENOMINAZIONE CORSO DI STUDIO	CFU	ANNI	SEDE	NUM MAX UTENZA SOSTENIBILE	NOTE
ARCHITETTURA E DESIGN	L-4	DISEGNO INDUSTRIALE E AMBIENTALE	180	3	ASCOLI PICENO	120	Programmazione Locale
	L-17	SCIENZE DELL'ARCHITETTURA **	180	3	ASCOLI PICENO	120	Programmazione Nazionale*
	LM-4	ARCHITETTURA **	120	2	ASCOLI PICENO	100	
	LM-12	DESIGN COMPUTAZIONALE	120	2	ASCOLI PICENO	80	
GIURISPRUDENZA	LMG/01	GIURISPRUDENZA	300	5	CAMERINO	250	
	L-37	SCIENZE SOCIALI PER GLI ENTI NON-PROFIT E LA COOPERAZIONE INTERNAZIONALE	180	3	CAMERINO	150	
SCIENZE DEL FARMACO E DEI PRODOTTI DELLA SALUTE	LM-13	CHIMICA E TECNOLOGIA FARMACEUTICHE **	300	5	CAMERINO	100	Le immatricolazioni sono accettate fino al raggiungimento del NUM MAX di utenza sostenibile"
	LM-13	FARMACIA **	300	5	CAMERINO	149	Il Corso in Farmacia è convenzionato** con: Università di Belgrano di Buenos Aires (Argentina)
	L-29	INFORMAZIONE SCIENTIFICA SUL FARMACO E SCIENZE DEL FITNESS E DEI PRODOTTI DELLA SALUTE	180	3	CAMERINO	150	
BIOSCIENZE E MEDICINA VETERINARIA	L-2&L-13	BIOSCIENZE AND BIOTECHNOLOGY <sup>+</sup>	180	3	CAMERINO	75	Interclasse; svolto in Lingua inglese. Convenzionato** con: Jilin Agricultural Univ. (Cina)
	L-13	BIOLOGIA DELLA NUTRIZIONE	180	3	SAN BENEDETTO DEL TRONTO	150	
	LM-6	BIOLOGICAL SCIENCES	120	2	CAMERINO	80	Svolto in lingua inglese
	LM-42	MEDICINA VETERINARIA **	300	5	MATELICA	50	Programmazione Nazionale*
	L-38	SICUREZZA DELLE PRODUZIONI ZOOTECNICHE E VALORIZZAZIONE DELLE TIPICITA' ALIMENTARI DI ORIGINE ANIMALE	180	3	MATELICA	75	

SCUOLE	CLASSE	DENOMINAZIONE CORSO DI STUDIO	CFU	ANNI	SEDE	NUM MAX UTENZA SOSTENIBILE	NOTE
SCIENZE E TECNOLOGIE	L-27	CHIMICA	180	3	CAMERINO	75	
	L-30	FISICA	180	3	CAMERINO	75	
	L-31	INFORMATICA	180	3	CAMERINO	150	Convenzionato** con: Middlesex University (Londra); Hanoi University (HANU) del Vietnam
	L-35	MATEMATICA E APPLICAZIONI	180	3	CAMERINO	75	
	L-43	TECNOLOGIE E DIAGNOSTICA PER LA CONSERVAZIONE E IL RESTAURO	180	3	ASCOLI PICENO	150	
	L-32&L-34	SCIENZE GEOLOGICHE NATURALI E AMBIENTALI <sup>†</sup>	180	3	CAMERINO	75	Interclasse
	LM-17	PHYSICS	120	2	CAMERINO	60	Svolto in Lingua inglese. Convenzionato** con: Univ. Politechnika Gdańska - Danzica (Polonia)
	LM-18	COMPUTER SCIENCE	120	2	CAMERINO	80	Svolto in Lingua inglese. Convenzionato** con: Univ Northwestern (Svizzera); Univ Reykjavik (Islanda); Univ. Catamarca (Argentina)
	LM-40	MATEMATICA E APPLICAZIONI	120	2	CAMERINO	60	Svolto in Lingua inglese. Convenzionato** con: Univ. Clausthal-Zellerfeld (Germania)
	LM-54	CHEMISTRY AND ADVANCED CHEMICAL METHODOLOGIES	120	2	CAMERINO	60	Svolto in Lingua inglese. Convenzionato** con: Inst. Superior T. Lisbona (Portogallo); Univ. Catamarca (Argentina); Liaocheng University (Cina)
LM-74	GEOENVIRONMENTAL RESOURCES AND RISKS	120	2	CAMERINO	60	Svolto in Lingua inglese. Convenzionato** con: Univ. München (Germania)	

Legenda:  
\* il numero dei posti disponibili, le modalità e i requisiti di accesso e le date di scadenza sono indicati di anno in anno da apposito decreto ministeriale.  
\*\* Convenzionato: questi corsi di studio prevedono per gli iscritti la possibilità di conseguire un Doppio titolo o titolo congiunto, sia in Italia sia nel Paese con cui è stata stipulata la convenzione  
+ Corsi di studio interclasse: sono corsi che afferiscono a due classi di laurea: lo studente sceglie, entro il penultimo anno di corso, in quale classe conseguire il titolo (DM 16 marzo 2007 Art.1 comma 3)  
++ Corsi ad ordinamento UE: I titoli conseguiti nei corsi di studio ad ordinamento UE sono riconosciuti in tutti i Paesi UE, senza bisogno di specifiche convenzioni



Corsi per la formazione iniziale degli insegnanti della scuola dell'infanzia, della scuola primaria e della scuola secondaria di primo e secondo grado:

SCUOLE	DENOMINAZIONE CORSO DI STUDIO	CLASSE	ANNI	CFU	SEDE	NOTE
BIOSCIENZE E MEDICINA VETERINARIA	MATEMATICA E SCIENZE NELLA SCUOLA SECONDARIA DI I GRADO (INTERATENE0)	LM-95	2	120	Camerino	Convenzione Inter-ateneo con UNIMC. L'attivazione del corso è condizionata dalle tempistiche e dal numero di posti assegnati dal MIUR
SCIENZE E TECNOLOGIE	SCIENZE DELLA FORMAZIONE PRIMARIA (INTERATENE0)	LM-85bis	5	300	Macerata	Convenzione Inter-ateneo con UNIMC

## SCUOLA DI STUDI SUPERIORI

### Classi di studio:

- Classe delle Scienze Sperimentali e Sociali: per gli studenti universitari che scelgono i corsi di studio delle Scuole di Bioscienze e Medicina Veterinaria (sezione Biologia); Giurisprudenza; Scienze e Tecnologie.
- Classe delle Scienze della Salute: per gli studenti universitari che scelgono i corsi di studio delle Scuole di Scienze del Farmaco e dei Prodotti della Salute e Bioscienze e Medicina Veterinaria (sezione Veterinaria).

### Gli allievi:

- hanno diritto ad una borsa di studio di Euro 1.400,00 e all'alloggio gratuito, indipendentemente dalle condizioni economiche proprie e familiari, e vengono ospitati presso il campus universitario;
- beneficiano dell'esonero dalle tasse e contributi di iscrizione ai Corsi di Laurea e di Laurea Magistrale dell'Università di Camerino (ad esclusione della tassa regionale per il diritto allo studio).

Agli allievi che terminano il percorso formativo, viene conferito il Diploma di Licenza della Scuola.

## CORSI DI STUDIO ED ATTIVITÀ FORMATIVE DEL TERZO CICLO

Nota: Ulteriori iniziative potranno essere attivate con un successivo Decreto Rettorale.

### DOTTORATO DI RICERCA

Titolo del Dottorato	Scuola riferimento	Curricula
CHEMICAL AND PHARMACEUTICAL SCIENCES AND BIOTECHNOLOGY	Scuola di scienze del farmaco e dei prodotti della salute	- Chemical Sciences - Pharmaceutical Sciences
LEGAL AND SOCIAL SCIENCES	Scuola di giurisprudenza	- Civil Law And Constitutional Legality - Fundamental Rights In The Global Society
LIFE AND HEALTH SCIENCES	Scuola di bioscienze e medicina veterinaria	- Molecular Biology And Cellular Biotechnology - One health - Ecosystems and biodiversity management
SCIENCE AND TECHNOLOGY	Scuola di scienze e tecnologie	- Mathematics - Computer Science - Theoretical and experimental physics - Physical and chemical processes in earth systems



I corsi di Dottorato di Ricerca saranno attivati nel 2015-16 da uno specifico bando che sarà emesso al termine della fase di accreditamento dei corsi da parte del MIUR e che sarà pubblicizzato nel sito Internet di Ateneo.

### SCUOLE DI SPECIALIZZAZIONE

Denominazione	Scuola di riferimento
Diritto civile	Giurisprudenza
Farmacia ospedaliera	Scienze del farmaco e dei prodotti della salute
Sanità animale, allevamento e produzioni zootecniche	Bioscienze e Medicina Veterinaria
Igiene e controllo dei prodotti della pesca e dell'acquacoltura	Bioscienze e Medicina Veterinaria (attivazione ad anni alterni, <b>non sarà attivata nel 2015-16</b> )
Professioni legali	Giurisprudenza, Università di Camerino/Macerata

### MASTER

#### Corsi di nuova Istituzione

Titolo	Livello	Scuola di
Management delle Aree e delle Risorse Acquatiche Costiere	II	Bioscienze e Medicina Veterinaria
Principi e metodi della comunicazione nella cooperazione internazionale	I	Giurisprudenza
Wine, export, management	I	
Estetica dei Tessuti Periorali ed Igiene Dentale	I	Scienze del Farmaco e Prodotti della Salute
Il fenomeno del gioco d'azzardo patologico (GAP): <i>un approccio innovativo multidisciplinare alle dipendenze comportamentali</i>	II	
Management e gestione delle risorse umane	II	
Nuove frontiere della professione del farmacista	II	
Marketing e gestione della farmacia ( <i>biennale</i> )	II	
Medicina e terapia estetica del viso: - Indirizzo bocca e tessuti periorali - Indirizzo oftalmologico	II	
Regolatorio e produzione industriale di non medicinali	II	
Master internazionale biennale in 'Telemedicina e telefarmacia'	II	
Diagnostica, conservazione e restauro delle malte e murature storiche e degli affreschi	I	Scienze e Tecnologie
Diagnostica e conservazione del patrimonio archivistico e librario	I	
Esperto nell'accompagnamento al riconoscimento delle competenze e alla validazione degli apprendimenti pregressi (Interateneo con Università di Macerata)	I	
Content management ed editoria digitale	I	
WEB designer	I	

#### Rinnovo di corsi di già attivati negli anni accademici precedenti

Titolo	Livello	Scuola
Eco-Design & Eco-Innovazione	I	Architettura e Design
Ecosostenibilità ed efficienza energetica per l'architettura (EEEE)	II	
Paesaggi delle aree interne. Sviluppo locale e gestione sostenibile dei servizi	II	
Progettazione dell'architettura sacra e liturgica	II	
Gestione della fascia costiera e delle risorse acquatiche	I	Bioscienze e Medicina Veterinaria
Promozione del benessere della popolazione, dei prodotti locali e della cultura territoriale	I	



Titolo	Livello	Scuola
Nutrizione, Nutraceutica e Dietetica Applicata	II	
International Business Administration (MBA) - Growing International SMEs	I	Giurisprudenza
Politiche, programmi e progettazione europea	I	
Studi europei per l'America latina	I	
Diritto penale delle procedure concorsuali	II	
Diritto Sanitario e management delle aziende sanitarie	II	
Diritto e processo penale della sicurezza sul lavoro	II	
Health Coaching	I	
Galenica clinica	II	
Agri-Food Quality	II	
Gestione regolatoria del ciclo di vita del farmaco	II	
Hospital Pharmacy Management	II	
Manager di dipartimenti farmaceutici	II	
Medicina estetica e terapia estetica ( <i>biennale</i> )	II	
Metodologia clinica e biostatistica applicata ai Clinical Trials	II	
Scienza dei prodotti cosmetici e dermatologici	II	Scienze e Tecnologie
GIS per la governance del territorio	I	
MSc Computer and Network Security	I	

### CORSI DI PERFEZIONAMENTO

Titolo	Scuola
Le innovazioni della biologia e delle biotecnologie nella didattica nella Scuola Secondaria Superiore	Bioscienze e Medicina Veterinaria
Scienza estetica (corso biennale)	Scienze del Farmaco e Prodotti della Salute
Tutor <i>on line</i>	
Gestione manageriale della Farmacia ospedaliera	
Genetica e miglioramento genetico del cane	

### CORSI DI AGGIORNAMENTO PROFESSIONALE

TITOLO	SCUOLA
Gusto e salute	Scienze del Farmaco e Prodotti della Salute
TUTELA DELLE RISORSE ITTICHE E DELL'AMBIENTE MARINO	Bioscienze e Medicina Veterinaria

### TIROCINI FORMATIVI ATTIVI (TFA) 3° CICLO

TIROCINI FORMATIVI ATTIVI	Corsi finalizzati al conseguimento dell'abilitazione per l'insegnamento nella scuola secondaria di primo e di secondo grado, ai sensi dell'articolo 15, del DM del 10 settembre 2010, n. 249
---------------------------	--



**NOTA: L'attivazione dei corsi è condizionata dalle indicazioni, tempistiche e numero di posti attribuiti dal MIUR.**

<b>Scuola di Scienze e Tecnologie</b>	
<i>Classe di concorso</i>	<i>Denominazione</i>
A012	Chimica agraria
A013	Chimica e tecnologie chimiche
A038	Fisica
A042	Informatica
A047	Matematica
A048	Matematica applicata
A049	Matematica e fisica
A059	Scienze matematiche, chimiche, fisiche e naturali nella scuola media
A034	Elettronica
A011	Arte mineraria
A054	Mineralogia e geologia
<b>Scuola di Bioscienze e Medicina Veterinaria</b>	
<i>Classe di concorso</i>	<i>Denominazione</i>
A040	Igiene, anatomia, fisiologia, patologia generale e dell'apparato masticatorio
A074	Zootecnica e scienza della produzione animale
A057	Scienza degli alimenti
A060	Scienze naturali, chimica e geografia, microbiologia
<b>Scuola di Architettura e Design</b>	
<i>Classe di concorso</i>	<i>Denominazione</i>
A033	Tecnologia
A016	Costruzioni, tecnologia delle costruzioni e disegno tecnico
A071	Tecnologia e disegno tecnico

**Situazione popolazione studentesca**

(Fonte dati ESSE3 – elaborazione Usiqual)

**Legenda:**

Tipo CdS
L1 = corso pre-riforma
L2 = Corso triennale 509 o 270
LM5 = Corso quinquennale a ciclo unico 509 o 270
LM = Corso biennale specialistico 509 o magistrale 270

<b>Scuola di ARCHITETTURA E DESIGN</b>		<b>2013/2014</b>	<b>2014/2015</b>	<b>2015/2016</b>
<b>TIPO CDS</b>	<b>NOME CDS</b>			
<b>L2</b>	DISEGNO INDUSTRIALE E AMBIENTALE	336	324	341
	SCIENZE DELL'ARCHITETTURA	497	432	354
<b>LM</b>	ARCHITETTURA	329	322	316
	DESIGN COMPUTAZIONALE	57	48	42
<b>L1</b>	Corsi di Laurea vecchio ordinamento	13	11	7
	Altri corsi di laurea disattivati	2	2	1
<b>TOTALE ISCRITTI</b>		<b>1234</b>	<b>1137</b>	<b>1061</b>

Scuola di BIOSCIENZE E MEDICINA VETERINARIA		2013/2014	2014/2015	2015/2016
TIPO CDS	NOME CDS			
L2	BIOSCIENCES AND BIOTECHNOLOGY	221	241	274
	BIOLOGIA DELLA NUTRIZIONE	391	446	449
	SICUREZZA DELLE PRODUZIONI ANIMALI	95	97	100
LM	BIOLOGICAL SCIENCES	128	141	149
LM5	MEDICINA VETERINARIA	338	325	281
L1	Corsi di Laurea vecchio ordinamento	2	2	2
	Altri corsi di laurea disattivati	17	12	4
<b>TOTALE ISCRITTI</b>		<b>1192</b>	<b>1264</b>	<b>1259</b>

Scuola di GIURISPRUDENZA		2013/2014	2014/2015	2015/2016
TIPO CDS	NOME CDS			
L2	SCIENZE SOCIALI PER GLI ENTI NON-PROFIT E LA COOPERAZIONE INTERNAZIONALE	54	72	72
LM5	GIURISPRUDENZA	647	614	578
L1	Corsi di Laurea vecchio ordinamento	376	313	266
	Altri corsi di laurea disattivati	267	161	93
<b>TOTALE ISCRITTI</b>		<b>1344</b>	<b>1160</b>	<b>1034</b>

Scuola di SCIENZE DEL FARMACO E DEI PRODOTTI DELLA SALUTE		2013/2014	2014/2015	2015/2016
TIPO CDS	NOME CDS			
L2	INFORMAZIONE SCIENTIFICA SUL FARMACO E SCIENZE DEL FITNESS E DEI PRODOTTI DELLA SALUTE	211	202	187
LM5	CHIMICA E TECNOLOGIA FARMACEUTICHE	406	433	468
	FARMACIA	1488	1472	1401
L1	Corsi di Laurea vecchio ordinamento	4	4	1
	Altri corsi di laurea disattivati	1	0	0
<b>TOTALE ISCRITTI</b>		<b>2110</b>	<b>2111</b>	<b>2057</b>

Scuola di SCIENZE E TECNOLOGIE		2013/2014	2014/2015	2015/2016
TIPO CDS	NOME CDS			
L2	CHIMICA	164	167	169
	FISICA	77	81	88
	INFORMATICA	347	343	351
	MATEMATICA E APPLICAZIONI	145	140	143
	SCIENZE GEOLOGICHE, NATURALI E AMBIENTALI	138	127	115
	TECNOLOGIE E DIAGNOSTICA PER LA CONSERVAZIONE E IL RESTAURO	82	73	77
LM	CHEMISTRY AND ADVANCED CHEMICAL METHODOLOGIES	43	48	54
	COMPUTER SCIENCE	81	85	104
	GEOENVIRONMENTAL RESOURCES AND RISKS	57	52	54
	MATEMATICA E APPLICAZIONI	48	54	71
	PHYSICS	28	28	26
L1	Corsi di Laurea vecchio ordinamento	9	7	6

Scuola di SCIENZE E TECNOLOGIE		2013/2014	2014/2015	2015/2016
TIPO CDS	NOME CDS			
	Altri corsi di laurea disattivati	0	0	1
<b>TOTALE ISCRITTI</b>		<b>1219</b>	<b>1205</b>	<b>1259</b>

<b>Totali di Ateneo CdS corsi di I e II ciclo</b>	<b>7099</b>	<b>6879</b>	<b>6670</b>
---	-------------	-------------	-------------

<b>Totali di Ateneo CdS Corsi di III ciclo</b>	2015/2016
<b>Dottorati di ricerca</b>	161
<b>Scuole di SPECIALIZZAZIONE</b>	128
<b>Corsi di perfezionamento</b>	224
<b>Master I e II livello -D.M. 509/99</b>	269
<b>Altri</b>	79

## Ricerca

L'Università di Camerino, avvalendosi di una tradizione acquisita in oltre seicento anni di storia, persegue l'obiettivo di diffondere, presso un'utenza sempre più diversificata, l'alta qualità delle proprie attività di ricerca e formazione che trovano opportunità di sviluppo anche nelle occasioni di ricerca applicata che si presentano quali istanze territoriali. In tal senso UNICAM considera nella propria "Mission" la disponibilità a porsi come sistema universitario policentrico, in grado di valorizzare con la sua stessa presenza le qualità storiche e ambientali del territorio circostante, un importante fattore di connessione con la realtà produttiva espressa dal sistema economico marchigiano, a sua volta caratterizzato da un modello di tipo diffuso.

E' peculiarità di UNICAM la capacità di dar luogo a connessioni interdisciplinari, a partire dai tre fondamentali livelli di conoscenza in essa compresenti (conoscenze umanistiche, scientifico-tecnologiche e progettuali), mettendo a disposizione della società civile, del mondo del lavoro e della produzione, strumenti sempre più avanzati di controllo dei fattori di complessità che caratterizzano il nuovo mondo globalizzato. L'Università di Camerino ha come obiettivo strategico, il miglioramento della qualità della ricerca e dell'alta formazione, al fine di confermare e rafforzare il proprio ruolo nello Spazio Europeo della Ricerca (ERA) e dell'Alta Formazione (EHEA) e per contribuire allo sviluppo economico e sociale del proprio Paese e del Territorio di riferimento (terza missione). A tale scopo sono stati identificate, d'accordo con le Scuole di Ateneo (strutture responsabili della Ricerca e della formazione) le seguenti linee di ricerca caratterizzanti:

- A. Sistemi complessi, modelli, metodi ed applicazioni
- B. Fenomeni quantistici ed applicazioni
- C. Energia e materiali
- D. Biomolecole e geni, strutture e attività

- E. Risorse alimentari
- F. Ambiente e paesaggio
- G. Sintesi, sviluppo e gestione dei farmaci e dei prodotti della salute
- H. Salute e benessere degli animali
- I. Qualità e sicurezza degli alimenti
- J. Persona, mercato e istituzioni
- K. Cittadinanza, diritti e legalità
- L. Qualità del progetto, dell'insediamento e dell'oggetto
- M. Conservazione e restauro del patrimonio architettonico, artistico e culturale

Le linee di ricerca vengono sviluppate all'interno delle Scuole secondo il prospetto seguente dal quale si evince la trasversalità dei temi rispetto ai "saperi" presenti nell'Ateneo.

Linee di ricerca caratterizzanti di ateneo	Architettura e Design	Bioscienze e Medicina Veterinaria	Giurisprudenza	Scienze del Farmaco e dei Prodotti della Salute	Scienze e Tecnologie
A. Sistemi complessi, modelli, metodi e applicazioni	✓				✓
B. Fenomeni quantistici e applicazioni					✓
C. Energia, materiali e processi ecosostenibili	✓				✓
D. Biomolecole e geni, strutture e attività		✓			
E. Risorse alimentari		✓		✓	
F. Ambiente e paesaggio	✓	✓			✓
G. Sintesi, sviluppo e gestione dei farmaci e dei prodotti della salute				✓	✓
H. Salute e benessere degli animali		✓			
I. Qualità e sicurezza degli alimenti		✓		✓	✓
J. Persona, mercato e istituzioni			✓		✓
K. Cittadinanza, diritti e legalità			✓	✓	✓
L. Qualità del progetto, dell'insediamento e dell'oggetto	✓				
M. Conservazione e restauro del patrimonio architettonico, artistico e culturale	✓				

## Partecipazioni

Le quote di partecipazione possedute dall'Università di Camerino sono dettagliatamente elencate in nota integrativa, alla specifica voce di bilancio. Si riporta di seguito l'elenco delle partecipazioni per valore nominale così come saranno poi comunicate alla Corte dei conti nel modello 22 "Conto della gestione di titoli azionari dell'Agente contabile".

Volendo fare alcune sintetiche considerazioni si evidenzia anche per il 2016 la costituzione di nuovi spin off accademici quali Biovecblok srl (delibera cda N. 575 del 23/03/2016), EGG Technology srl (delibera cda N. 576 del 27/04/2016), ART & CO srl (delibera cda N. 578 del 29 giugno 2016), oltre all'adesione ai consorzi CINI – Consorzio interuniversitario nazionale per l'informatica di cui è referente il Prof. Polini Andrea e ICOOR – Consorzio interuniversitario per l'ottimizzazione e la ricerca operativa di cui è referente il prof. Renato De Leone. Come per lo scorso anno si è deciso, inoltre, di dare rilievo alle partecipazioni prettamente scientifiche che non presuppongono quote di capitale sociale, ma la cui partecipazione è prettamente legata a collaborazioni scientifiche finalizzata alla realizzazione di progetti ed a pubblicazioni. Nel 2016 non si sono avute ulteriori partecipazioni di tale tipologia.

DESCRIZIONE TITOLI AZIONARI	CONSISTENZA AL 31 DICEMBRE 2014		CONSISTENZA AL 31 DICEMBRE 2015		CONSISTENZA AL 31 DICEMBRE 2016		MOTIVI DELLE VARIAZIONI DAL 2015 AL 2016
	QUANTITA'	VALORE	QUANTITA'	VALORE	QUANTITA'	VALORE	
Acom Adevanced Center Oncology Macerata S.p.A.	0,50	€ 11.205,88	0,50	€ 11.205,88	0,50	€ 11.205,88	
CIRCMSB-Consortio Interuniversitario di Ricerca in Chimica dei Metalli nei Sistemi Biologici	4,76	€ 7.905,19	4,76	€ 7.905,19	4,76	€ 7.905,19	
CO.IN.FO. CONSORZIO INTERUNIVERSITARIO SULLA FORMAZIONE	2,00	€ 2.582,00	2,00	€ 2.582,00	2,00	€ 2.582,00	
Consortio Interuniversitario Nazionale La Chimica per l'Ambiente – INCA				€ -		€ -	
CONSORZIO INTERUNIVERSITARIO GERARD BOULVERT	7,55	€ 18.076,00	7,55	€ 18.076,00	7,55	€ 18.076,00	
E-Linking online systems S.r.l	10,00	€ 10.000,00	10,00	€ 10.000,00	10,00	€ 10.000,00	
CNISM - Consorzio Nazionale Interuniversitario per le Scienze Fisiche della Materia	2,56	€ 15.000,00	2,56	€ 15.000,00	2,56	€ 15.000,00	
CONISMA-Consortio Nazionale Interuniversitario per le Scienze del Mare	3,33	€ 15.493,70	3,33	€ 15.493,70	3,33	€ 15.493,70	
TECNOMARCHE S.c.a.r.l. - Parco Scientifico e Tecnologico delle Marche	0,45	€ 2.262,62	0,00	€ -	0,00	€ -	Sentenza di fallimento del 30/11/2015 procedura liquidazione in corso
CUIA - Consorzio Interuniversitario Italiano per l'Argentina	7,40	€ 28.478,00	7,40	€ 28.478,00	7,40	€ 28.478,00	
Terre.it srl	10,00	€ 2.000,00	10,00	€ 2.000,00	10,00	€ 2.000,00	
SYNBIOTEC S.R.L.	10,00	€ 5.000,00	10,00	€ 5.000,00	6,50	€ 5.000,00	Riduzione valore nominale quote sociali per aumento capitale in data 3 luglio 2016
ISTAmbiente S.r.l. - Innovazione e Servizi per il Territorio e per l'Ambiente S.r.l	10,00	€ 1.000,00	10,00	€ 1.000,00	10,00	€ 1.000,00	
UNIFABRIANO S.c.a.r.l.	10,65	€ 2.324,00	0,00	€ -	0,00	€ -	
PRO ENERGY SYSTEMS Srl	7,14	€	7,14	€	7,14	€	



DESCRIZIONE TITOLI AZIONARI	CONSISTENZA AL 31 DICEMBRE 2014		CONSISTENZA AL 31 DICEMBRE 2015		CONSISTENZA AL 31 DICEMBRE 2016		MOTIVI DELLE VARIAZIONI DAL 2015 AL
		1.500,00		1.500,00		1.500,00	
Asteria soc.cons.p.a.	0,40	€ 5.000,00	0,00	€ -	0,00	€ -	Sentenza di fallimento del 3 ottobre 2013 - procedura liquidazione in corso
TASK srl	30,50	€ 12.480,00	30,50	€ 12.480,00	30,50	€ 12.480,00	
CINFAI – Consorzio interuniversitario nazionale per la fisica delle atmosfere e delle idrosfere	4,35	€ 2.582,28	4,35	€ 2.582,28	4,35	€ 2.582,28	
Centro di Ecologia e Climatologia Osservatorio Geofisico Sperimentale s.c.a r.l.	20,00	€ 30.987,00	20,00	€ 30.987,00	20,00	€ 30.987,00	
C.I.N.M.P.I.S. - Consorzio Interuniversitario Nazionale "Metodologie e Processi Innovativi di Sintesi	6,66	€ 5.164,57	6,66	€ 5.164,57	6,66	€ 5.164,57	
CINSA - Consorzio Interuniversitario Nazionale per le Scienze Ambientali	8,80	€ 7.746,85	8,80	€ 7.746,85	8,80	€ 7.746,85	
Cineca - Consorzio Interuniversitario	1,18	€ 25.000,00	1,18	€ 25.000,00	1,18	€ 25.000,00	
INBB Istituto nazionale biostrutture e biosistemi	4,35	€ 5.165,00	4,35	€ 5.165,00	4,35	€ 5.165,00	
Consorzio interuniversitario AlmaLaurea	1,32	€ 2.583,00	1,32	€ 2.583,00	1,32	€ 2.583,00	
Consorzio per la formazione e lo sviluppo della ricerca scientifica in diritto amministrativo	16,67	€ 5.000,00	16,67	€ 5.000,00	16,67	€ 5.000,00	
Cleverap SRL	5,00	€ 500,00	2,50	€ 500,00	2,50	€ 500,00	ex NGB srl (modifica denominazione il 24/09/15)
Dental Bioengineering srl	10,00	€ 1.000,00	0,00	€ -	0,00	€ -	Cessione quote
Meccano scpa	0,33	€ 3.462,00	0,33	€ 3.462,00	0,33	€ 3.462,00	
Fondazione Clima Clinics & Imaging	15,00	€ 1.000,00	0,00	€ -	0,00	€ -	
Criptocam srl	5,00	€ 1.000,00	0,00	€ -	0,00	€ -	
Synthetic Life Technologies srl	5,00	€ 500,00	0,00	€ -	0,00	€ -	
Ecodesign Srl (quota sociale in servizi)	10,00	€ 1.000,00	10,00	€ 1.000,00	10,00	€ 1.000,00	
RECUSOL srl (quota sociale in servizi)	10,00	€ 1.000,00	10,00	€ 1.000,00	10,00	€ 1.000,00	
ProHerbalCARE srl (quota sociale da versare)	5,00	€ 500,00	5,00	€ 500,00	5,00	€ 500,00	
Consorzio SAFER	14,28	€ 2.000,00	14,28	€ 2.000,00	14,28	€ 2.000,00	
LIMIX srl			10,00	€ 4.000,00	10,00	€ 4.000,00	
International Institute for Clinical Research Analysis srl			10,00	€ 2.000,00	10,00	€ 2.000,00	
OpenDorse srl (quota sociale in servizi)			10,00	€ 1.000,00	10,00	€ 1.000,00	
Pharma & Food Consulting PEC srl			10,00	€ 500,00	10,00	€ 500,00	
CINI - Consorzio Inteuniversitario nazionale per l'Informatica					2,27	€ 10.329,14	adesione con Decreto MIUR n. 904 del 21.11.2016
ICOOR - Consorzio Interuniversitario per l'Ottimizzazione e la Ricerca Operativa					12,50	€ 4.000,00	adesione con delibera assemblea del Soci del 20/01/2016
Bioevcblok srl					10,00	€ -	Spin off Nuova



DESCRIZIONE TITOLI AZIONARI	CONSISTENZA AL 31 DICEMBRE 2014		CONSISTENZA AL 31 DICEMBRE 2015		CONSISTENZA AL 31 DICEMBRE 2016		MOTIVI DELLE VARIAZIONI DAL 2015 AL
						2.000,00	costituzione del 15/04/16
Art & Co srl					10,00	€ 1.000,00	Spin off Nuova costituzione del 05/09/16
EGG TECHNOLOGY srl					10,00	€ 1.000,00	Spin off Nuova costituzione del 02/12/16
Consorzio Arianne				€ -		€ -	Partecipazione Scientifica
Marche innovation Training				€ -		€ -	Partecipazione Scientifica
FORCOM				€ -		€ -	Partecipazione Scientifica
Consorzio ProPlast				€ -		€ -	Partecipazione Scientifica
	TOTALE	€ 236.498,09	TOTALE	€ 230.911,47	TOTALE	€ 249.240,61	

In riferimento all'applicazione della normativa sul bilancio consolidato prevista per le università dal D.L. 248 dell'11 aprile 2016, si riporta l'art. 1 relativamente all'area di consolidamento:

*ai sensi dell'articolo 6, comma 2, del decreto legislativo 27 gennaio 2012, n. 18 rientrano nell'area di consolidamento del Gruppo "Università" i seguenti soggetti giuridici, anche se non definiti amministrazioni pubbliche ai sensi dell'articolo 1, comma 2, della legge 31 dicembre 2009, n. 196:*

*a) fondazioni universitarie istituite ai sensi dell'articolo 59, comma 3, della legge 23 dicembre 2000, n. 388, e successive modificazioni;*

*b) società di capitali controllate dalle università ai sensi del codice civile;*

*c) altri enti nei quali le università hanno il potere di esercitare la maggioranza dei voti nell'assemblea dei soci;*

*d) altri enti nei quali le università possono nominare la maggioranza dei componenti degli organi di amministrazione.*

Si riporta l'art. 2359 del codice civile relativamente alle società controllate:

*Sono considerate società controllate:*

*1) le società in cui un'altra società dispone della maggioranza dei voti esercitabili nell'assemblea ordinaria;*

*2) le società in cui un'altra società dispone di voti sufficienti per esercitare un'influenza dominante nell'assemblea ordinaria;*

*3) le società che sono sotto influenza dominante di un'altra società in virtù di particolari vincoli contrattuali con essa.*

*Ai fini dell'applicazione dei numeri 1) e 2) del primo comma si computano anche i voti spettanti a società controllate, a società fiduciarie e a persona interposta; non si computano i voti spettanti per conto di terzi.*

**Dall'esame delle partecipazioni di UNICAM, in relazione alla percentuale di partecipazione al capitale sociale ed in base agli elementi conoscitivi disponibili per quanto previsto dalla norma, nessuna partecipazione rientra nell'area di consolidamento.**

## ANDAMENTO DELLA GESTIONE

### Settore Finanza pubblica

Come per gli altri anni si riportano le premesse e conclusioni del XIV Rapporto di finanza pubblica “Andamenti e prospettive della Finanza Pubblica Italiana”, pubblicato dall’Associazione “Nuova Economia Nuova Società” a maggio 2016 e l’introduzione del XV rapporto pubblicato a dicembre 2016:

#### **XIV rapporto**

*Il Documento di Economia e Finanza (DEF) 2016 esce in un momento in cui le previsioni sull’andamento della congiuntura internazionale sono oscillanti, incerte e tali da gettare più di un’ombra circa le prospettive di rafforzamento della ripresa. Con la nuova programmazione 2016- 2019, il Governo preannuncia nuovi pacchetti di stimolo all’economia, tra cui l’ulteriore riduzione della pressione fiscale da perseguire attraverso l’abbattimento delle aliquote Ires e la riorganizzazione degli scaglioni Irpef; l’aumento progressivo degli investimenti pubblici in infrastrutture e dei trasferimenti alle imprese che investono in innovazione; il potenziamento degli incentivi alla creazione d’impresa e il rafforzamento della competitività del sistema Italia. Nonostante il Governo insista nel sostenere che la ripresa è forte e che i conti dell’Italia sono in ordine, dal DEF emergono diversi segnali sullo stato di salute della nostra economia che suscitano non poche preoccupazioni. In particolare, nel corso di questo Rapporto si cercherà di evidenziare i seguenti elementi di criticità della strategia di bilancio del Governo. 1. Crescita nominale eccessiva. Pur limitando al ribasso le previsioni di crescita del Pil reale per tutti gli anni che vanno dal 2017 al 2019, le previsioni macroeconomiche contenute nel DEF – sia tendenziali che programmatiche – si caratterizzano per un eccessivo ottimismo riguardo il futuro ritmo di espansione del prodotto reale e la possibilità che la BCE possa da sola, e senza l’aiuto di politiche fiscali nazionali volte ad espandere la domanda aggregata, riportare il tasso di crescita dei prezzi lungo un sentiero compatibile con livello d’inflazione superiore all’1%. Ad apparire ottimistiche sono le previsioni riguardo la dinamica di medio termine del deflatore (e più in generale dell’inflazione), che nel DEF pare seguire scenari difficilmente compatibili con l’attuale stato della congiuntura europea. 2. La debolezza degli obiettivi strutturali. Se da un lato il Governo ribadisce e difende la propria scelta di perseguire una politica di contrazione espansiva dei saldi di finanza pubblica, dall’altro le traiettorie di rientro dell’indebitamento netto strutturale e del rapporto debito-Pil all’interno delle soglie previste dal Fiscal Compact appaiono eccessivamente legate a fattori totalmente esogeni all’Italia. Il rispetto dell’Obiettivo di Medio termine (OMT), in particolare, appare totalmente dipendente dall’eventuale accoglimento delle richieste di maggiori spazi di flessibilità da parte di Bruxelles. In particolare, il Rapporto evidenzierà come l’obiettivo di fondo perseguito dal Governo sia quello di dirottare al 2020 – 2 anni in avanti rispetto al DEF 2015 – il raggiungimento dell’OMT, ma anche il perché l’eventuale non concessione della maggiore flessibilità chiesta dall’Italia possa essere motivo di deviazione significativa dal percorso di avvicinamento verso il pareggio strutturale di bilancio. 3. Il non rispetto della regola del debito. Il Governo prevede di registrare il primo calo del rapporto debito-Pil italiano dopo 7 anni consecutivi di crescita proprio in corrispondenza del 2016. Il Rapporto mostrerà come la possibilità che il rapporto debito-Pil possa iniziare a scendere già alla fine del 2016 dipenda in modo cruciale da due fattori: il raggiungimento di un indebitamento netto non superiore ai 2.3 punti di Pil e lo stabilizzarsi del tasso di crescita del prodotto nominale su livelli non inferiori al 2%.*

## XV Rapporto

Questo breve lavoro proverà a fornire una rielaborazione delle leggi di bilancio 2015, 2016 e 2017 del Governo Renzi. L'obiettivo dell'analisi è quello di costruire uno scenario di politica economica e fiscale alternativo a quello proposto dal Governo, in cui un certo numero di misure verranno annullate in modo da recuperare risorse da ricontabilizzare sotto forma di spesa per gli investimenti. L'esperimento proverà a lasciare inalterate alcune politiche di sostegno sociale e di taglio alla cd spesa improduttiva, e si concentrerà ad analizzare gli effetti di breve e medio periodo indotti da una politica di bilancio controfattuale basata su uno schema di rilancio dell'economia alternativo a quello del Governo. La strategia economica seguita dal Governo Renzi si è ispirata sostanzialmente ad una politica dell'offerta: riforme strutturali, riduzione delle imposte, tagli alla spesa pubblica. In un contesto di stagnazione e deflazione, questa politica non poteva funzionare. L'insieme delle misure è stato infatti principalmente volto ad incrementare il reddito disponibile di famiglie e imprese, sperando che ciò si traducesse in maggiori consumi ed investimenti. In realtà, per quanto riguarda i principali interventi dal lato delle famiglie (ad es. gli 80 euro in busta paga), nell'ultima relazione di Banca d'Italia (cfr. riquadro a pagg 76-77) si stima che solo il 40% si sia tradotto in consumi. Per quanto riguarda le imprese, è del tutto evidente che in assenza della ripresa della domanda anche gli investimenti stentano a riprendersi. Andava dunque rilanciata la domanda sia pure all'interno dei vincoli europei, utilizzando i margini di flessibilità concessi e concentrando le risorse disponibili su spese di investimento ad elevato moltiplicatore. La strategia alternativa qui disegnata consiste nell'ipotizzare: (a) lo smaltimento progressivo delle clausole di salvaguardia; (b) la revoca di vari interventi del Governo Renzi; (c) l'introduzione di efficaci misure antievasione, come quelle proposte nel rapporto Nens del Giugno 2014, con l'utilizzazione contestuale dei proventi per ridurre le imposte (in particolare Irpef e contributi sociali); (d) l'aumento degli investimenti nell'ambito delle risorse a disposizione, sia a livello centrale che ad opera dei comuni. Com'è noto, negli ultimi tempi sia il Fondo Monetario Internazionale (FMI) che l'OCSE, che economisti importanti come Summers, hanno consigliato una politica di investimenti pubblici in infrastrutture come strumento per uscire dalla crisi. Questa strategia è chiaramente alternativa a quella adottata da Governo italiano. L'anno base per la costruzione del modello controfattuale e per il conteggio degli effetti sul PIL è il 2014, mentre il punto di riferimento contabile per la costruzione delle tre manovre alternative sono le Note di aggiornamento al Documento di Economia e Finanza (NADEF) 2014, 2015 e 2016, ed i Documenti Programmatici di Bilancio (DPB) 2015, 2016 e 2017. L'analisi verrà condotta tenendo conto delle seguenti ipotesi di lavoro: 1. ogni manovra Nens sarà calibrata in modo da lasciare inalterata l'originaria entità del maggior indebitamento; 2. In linea con quanto posto in essere della Leggi di bilancio 2015, 2016 e 2017, ogni finanziaria controfattuale continuerà ad assumere l'introduzione delle stesse clausole di salvaguardia Andamenti e prospettive della Finanza Pubblica Italiana XV Rapporto 4 introdotte dal Governo, per poi seguire una diversa e più rapida strategia di abrogazione delle stesse; 3. Gli effetti espansivi indotti dall'incremento della spesa per investimenti sono supposti avere una durata temporale massima di due anni, tralasciando gli effetti di più lungo periodo; 4. In aggiunta all'aumento degli investimenti pubblici, le manovre Nens prevedranno l'introduzione di un diverso schema di contrasto all'evasione fiscale a l'introduzione di una riforma del sostegno ai nuclei familiari, dell'IRPEF e dei contributi previdenziali; 5. gli effetti espansivi indotti da ogni manovra controfattuale si ipotizzerà non incidere sulla dinamica dei deflatori del Pil. Allo scopo di evitare eccessive complicazioni nella costruzione dello scenario alternativo, il nostro modello assumerà che il maggior gettito generato dal recupero dell'evasione sia tale da compensare la perdita di gettito dovuta alla riforma della tassazione sul reddito delle persone fisiche e dei contributi previdenziali (per approfondire "Misure di contrasto all'evasione fiscale: una proposta di riforma del regime IVA" e "Una riforma del sostegno ai nuclei familiari, dell'IRPEF e dei contributi previdenziali"). Tuttavia, l'inevitabile ricomposizione della struttura delle entrate che segue il calo del gettito dell'IRPEF e dei contributi continuerà ad

*avere un effetto benefico sulla crescita del Pil attraverso l'operare dei moltiplicatori dinamici sulla tassazione. Il calcolo degli effetti moltiplicativi indotti dalla contromanovra si baseranno sull'uso dei moltiplicatori fiscali dinamici riportati in Locarno, Notarpietro e Pisani (cfr. Banca d'Italia WP n. 943, 2013, tab. 6). Il fine ultimo di questo lavoro sarà quello di dimostrare che, a parità di risorse investite, una politica economica basata sugli investimenti pubblici sarebbe risultata più efficace in termini di crescita. L'evidenza che risulta dalla nostra analisi mostra che: 1. A fine periodo (2018) la crescita cumulata del Pil avrebbe potuto attestarsi ad un livello di +5.9%, mentre quella attualmente considerata raggiungibile dal Governo sfiora appena il 4%; 2. l'indebitamento netto per il 2017 potrebbe collocarsi all'1.8%, mentre quello atteso dal Governo è previsto attestarsi all'2.3/2.4%; 3. il debito pubblico sarebbe sceso al 127.9% del Pil, 2.5 punti in meno della stima del Governo.*

### **Settore Università**

#### *Il finanziamento del sistema Universitario nazionale e dell'Ateneo*

Come si legge nel sito ufficiale del Ministero dell'Istruzione dell'Università e della ricerca, oltre ai compiti di indirizzo e coordinamento del sistema, il Ministero svolge una funzione fondamentale per il funzionamento del sistema universitario attribuendo i finanziamenti annuali alle Università statali e alle Università non statali legalmente riconosciute. Alle Università statali è attribuito annualmente il Fondo di finanziamento ordinario (FFO) destinato alla copertura delle spese istituzionali, tra cui i costi di personale, e di funzionamento.

**Premialità e costo standard per studente.** L'evoluzione normativa degli ultimi anni ha modificato radicalmente le modalità di attribuzione delle risorse statali al sistema universitario introducendo criteri che, gradualmente, riducono il peso dei finanziamenti su base storica a favore di parametri quali:

- il costo standard per studente;
- la quota premiale in relazione ai risultati della didattica e della ricerca;
- gli interventi perequativi a salvaguardia di situazioni di particolare criticità.

**Finanziamenti specifici.** Sempre nell'ambito dei finanziamenti annuali attribuiti al sistema universitario sono presenti altresì una serie di interventi specifici che, pur facendo parte del FFO, hanno delle destinazioni vincolate. I principali sono:

- Fondo per il sostegno dei giovani e per favorire la mobilità degli studenti (articolo 1, comma 1, Decreto Legge 105 del 2003 convertito nella legge 170 del 2003);
- Fondo per le borse post – lauream per dottorato di ricerca;
- Risorse per i Piani straordinari di reclutamento dei Professori e dei Ricercatori

Il fondo di finanziamento ordinario degli Atenei (FFO) nel 2016 è stato ripartito con Decreto Ministeriale 6 luglio 2016 n. 552, registrato alla Corte dei conti di Roma il 2 agosto 2016. Lo stanziamento disponibile previsto sul capitolo 1694 dello stato di previsione della spesa del MIUR è stato di € 6.919.317.619. Il fondo è stato attribuito ai singoli atenei attraverso un meccanismo che, analogamente a quanto avvenuto nel 2015, ha tenuto conto dei parametri sopra indicati.

Strategicamente è quindi necessario mettere in atto azioni di supporto agli studenti (orientamento, tutorato didattico, servizi di contesto come biblioteche, laboratori didattici ecc.) affinché possano conseguire il titolo di studio nei tempi previsti dall'ordinamento.

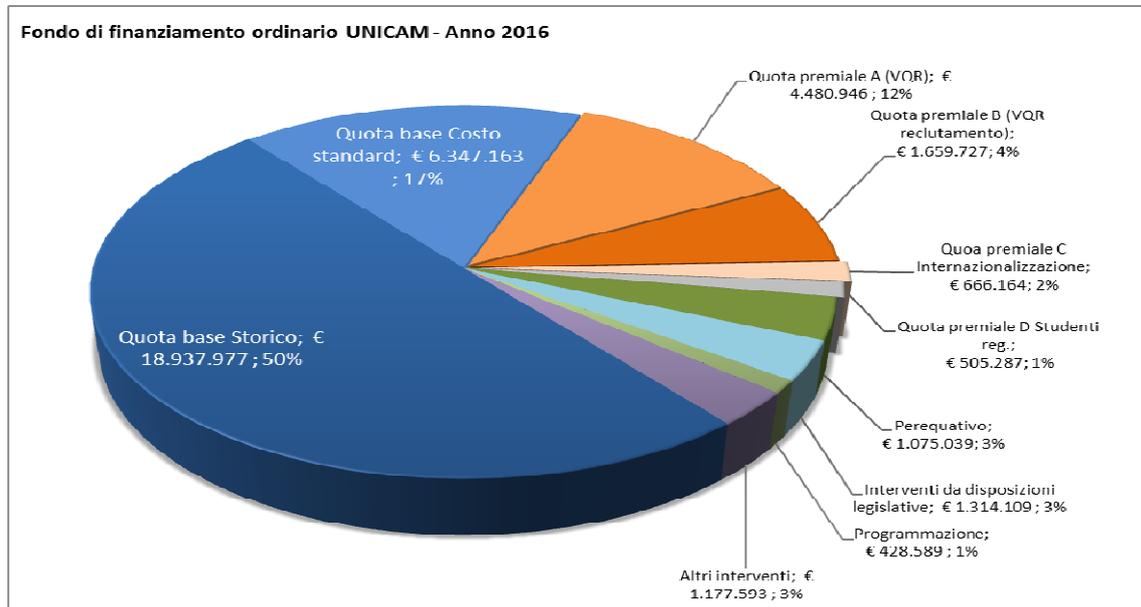
Per quanto riguarda le assegnazioni destinate per le finalità premiali di cui all'art.2, comma 1, del decreto legge 10 novembre 2008 n.180, convertito con modificazioni in legge 9 gennaio 2009 n.1, con DM 998 del 29/12/2016, circa il 20% del Fondo di Finanziamento Ordinario, è stato attribuito dal MIUR come "quota premiale", con i seguenti criteri: 65% in base ai risultati conseguiti nella Valutazione della qualità della ricerca (VQR 2011 - 2014); 20% in base alla Valutazione delle politiche di reclutamento; 7% in base ai risultati della didattica con specifico riferimento alla componente internazionale; 8% in base ai risultati della didattica con specifico riferimento al numero di studenti regolari che hanno acquisito almeno 20 CFU. Il totale ottenuto da UNICAM su questa assegnazione è stato di € 8.223.467, pari ad un peso dello 0,56% sul totale degli Atenei.

La quota premiale è destinata ad una crescita progressiva fino al 30% del totale dell'intero FFO.

Anche in questo caso sarà quindi strategicamente importante mettere in atto tutte le azioni di miglioramento degli indicatori relativi alla valutazione della qualità della ricerca, delle politiche di reclutamento, dei risultati della didattica con riferimento alla componente internazionale e con specifico riferimento al numero di studenti regolari che hanno acquisito almeno 20 CFU.

Il Ministero ha inoltre introdotto per il 2016 il limite del - 2,25% alla eventuale riduzione dell'FFO rispetto all'importo assegnato nel 2015. Si ricorda che il decreto legge 180/2008 e successive modifiche, come sopra richiamato, prevede che, comunque, la riduzione non possa essere superiore al 5%.

Nel grafico riportato di seguito viene illustrato il dettaglio dell'assegnazione ad UNICAM dell'FFO 2016



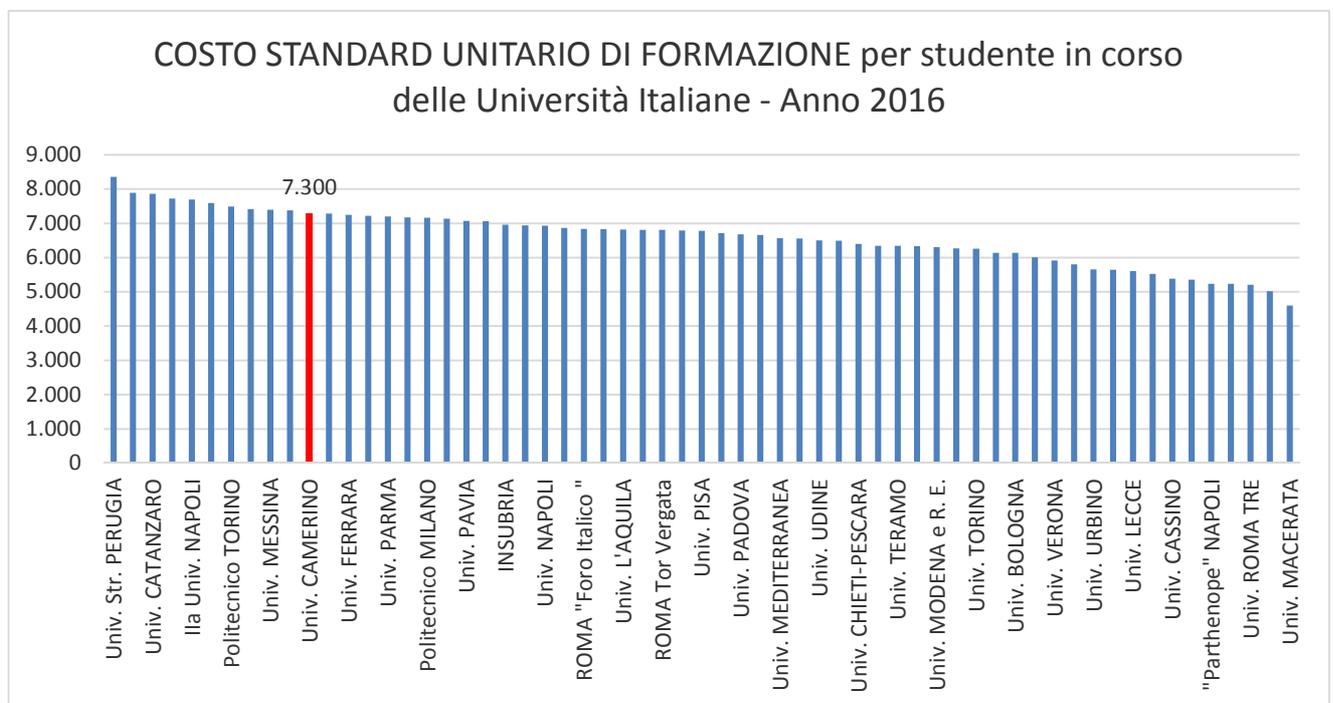
### **Costo standard**

Come già detto, quella del costo standard è stata la novità più significativa introdotta dal MIUR con l'FFO 2014. Secondo i principi della legge n. 42/2009 il fabbisogno standard costituisce infatti l'indicatore rispetto al quale comparare e valutare l'azione pubblica.

Il Costo standard indica il costo di un determinato servizio, che avvenga nelle migliori condizioni di efficienza e appropriatezza, garantendo i livelli essenziali di prestazione e rappresenta il nuovo modello economico di riferimento sul quale fondare il finanziamento integrale dell'attività pubblica, riguardante i principali diritti sociali (sanità, assistenza sociale e istruzione, nonché trasporto pubblico locale).

Il concetto dei costi standard è legato a due fondamentali scopi: quello di ottimizzare e omogeneizzare i valori produttivi e, attraverso essi, contenere i prezzi e quello di valutare gli scostamenti dei costi reali e, con essi, lo stato di efficienza del sistema produttivo.

Il Costo standard per studente viene ricalcolato ogni anno dal MIUR. Per UNICAM è passato da € 7.443 del 2014 a € 7.328 del 2015 a € 7.300 del 2016.



E' da segnalare inoltre che il suddetto DM 998 all'art. 3 prevede "Interventi straordinari per gli eventi sismici del 2016 € 15.000.000 sono destinati agli atenei di Camerino e Macerata sulla base di appositi accordi di programma con tali atenei per assicurare il ripristino del corretto funzionamento delle attività in conseguenza degli eventi sismici verificatesi nel corso del 2016."

Dopo diversi incontri con i funzionari ministeriali si è concordato il testo dell'accordo di programma che è stato approvato dal consiglio di amministrazione nella seduta n.586 del 29/3/2017 e che si riporta integralmente:

**ACCORDO DI PROGRAMMA**  
tra



L'UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI CAMERINO (di seguito denominata UNIVERSITA'), con sede a Camerino, Piazza Cavour 19/f, nella persona del Rettore pro-tempore Prof. Flavio Corradini

E

IL MINISTERO DELL'ISTRUZIONE DELL'UNIVERSITA' E DELLA RICERCA (di seguito denominato "MINISTERO"), con sede in Roma, Viale Trastevere n. 76/A, nella persona del Ministro pro-tempore, Senatrice Valeria Fedeli

premesso che:

- gli eventi sismici del 24 agosto e del 26 e 30 ottobre 2016 hanno coinvolto quasi tutti i territori e le città nelle quali l'UNIVERSITA' opera con proprie sedi, in dettaglio: Camerino, Matelica, Ascoli Piceno, San Benedetto del Tronto. I Comuni di Camerino, Ascoli Piceno e Matelica sono stati inseriti nel "cratere" sismico in base al decreto legge 11 novembre 2016 n.205 come Comuni aventi diritto ai benefici previsti dal decreto legge 189/2016 emesso a seguito dell'evento sismico del 24 agosto 2016;
- L'UNIVERSITA' è un fondamentale elemento dell'economia di tutto il territorio predetto, capace di garantire la popolosità dell'area appenninica maceratese-picena grazie all'azione culturale e alle sinergie con le Amministrazioni locali e le realtà produttive più significative che ivi hanno sede le quali, beneficiando del trasferimento di conoscenze e competenze tecnologiche, hanno avuto modo di consolidarsi e porsi in posizione di eccellenza in ambito nazionale e internazionale;
- la città di Camerino in particolare, che è un'antica città universitaria per la quale l'UNIVERSITA' rappresenta il principale e fondamentale elemento dell'economia, ha subito danni catastrofici nel centro storico, che è stato dichiarato "zona rossa" e reso quindi interamente inaccessibile;
- tutti gli edifici dell'UNIVERSITA' situati all'interno della "zona rossa", per complessivi 40.000 mq di superficie, hanno subito gravi lesioni e quindi non saranno più fruibili per molti anni. L'elenco degli edifici danneggiati è quello che risulta dal documento consegnato al Ministro dell'Istruzione, dell'Università e della Ricerca in occasione della sua visita a Camerino del 14/11/2016 (Allegato 1), come altresì risultante dalle schede tecniche degli edifici danneggiati (Allegato 2), che include anche le schede ufficiali di "agibilità e danno nell'emergenza sismica" (AeDES) degli edifici posti al di fuori della "zona rossa" della città di Camerino che l'Ateneo ha dovuto ripristinare in urgenza. Entrambi gli allegati costituiscono parte integrante del presente accordo;
- la legge 15 dicembre 2016, n. 229, di conversione del decreto-legge n. 189 del 2016, ha definito le misure volte a far fronte e "disciplinare gli interventi per la riparazione, la ricostruzione, l'assistenza alla popolazione e la ripresa economica nei territori delle Regioni Abruzzo, Lazio, Marche e Umbria, interessati dagli eventi sismici verificatisi a far data dal 24 agosto 2016";
- l'art.14 (ricostruzione pubblica) del predetto decreto-legge n. 189 del 2016, fa riferimento, per l'UNIVERSITA', soltanto ad interventi per la ricostruzione ed il ripristino delle strutture di edilizia universitaria danneggiate dal sisma;
- nell'interesse pubblico, è assolutamente indispensabile il sostegno da parte del MINISTERO alla realizzazione degli interventi necessari al ripristino del pieno ed ottimale funzionamento dell'UNIVERSITA' e, in attesa della ricostruzione, la necessità di ripristinare un sistema resiliente impone la ricollocazione dell'amministrazione dell'UNIVERSITA' in edifici meno sensibili ad eventi estremi;
- la legge 24 dicembre 1993 n. 537, all'art.5, comma 6, prevede la possibilità di stipulare accordi di programma tra le Università ed il Ministero dell'Istruzione, dell'Università e della Ricerca per l'attribuzione, tra l'altro, delle risorse finanziarie di cui al comma 3 (fondo per il finanziamento ordinario), per la gestione del complesso delle attività ovvero di iniziative ed attività specifiche;
- la legge 7 agosto 1990, n. 241, all'art. 12, comma 1, prevede che "la concessione di sovvenzioni, contributi, sussidi ed ausili finanziari e l'attribuzione di vantaggi economici di qualunque genere a persone ed enti pubblici e privati sono subordinate alla predeterminazione da parte delle amministrazioni precedenti, nelle forme previste dai rispettivi ordinamenti, dei criteri e delle modalità cui le amministrazioni stesse devono attenersi";
- L'UNIVERSITA' vuole ripartire immediatamente mantenendo le caratteristiche che la distinguono nel sistema universitario nazionale: la propria peculiare e distintiva offerta formativa che attrae quasi 10.000 studentesse e studenti nazionali (più del 50% dei quali provenienti da fuori Regione Marche) ed internazionali (più di 900 studenti stranieri da 56 Paesi del Mondo grazie a 9 corsi di laurea interamente in Inglese e numerosi rapporti di cooperazione internazionale con partner di tutto il Mondo), le attività di ricerca nazionale ed internazionale, i tantissimi progetti europei, i PRIN, le certificazioni di qualità nazionali ed internazionali dei corsi di laurea e delle attività di ricerca, i suoi 23 spin off e altrettante start up innovative che ricevono riconoscimenti e premi nazionali ed internazionali, i rapporti consolidati con imprese di riferimento nazionale ed internazionale, i tanti altri valori per i quali è patrimonio umano e culturale nel mondo;
- Il DM n. 998 del 29 dicembre 2016 ha previsto all'art. 3 (Interventi straordinari per gli eventi sismici del 2016) che € 15.000.000, a valere

sul FFO 2016, sono destinati complessivamente agli Atenei di Camerino e di Macerata, sulla base di appositi accordi di programma con tali Atenei, per assicurare il ripristino del corretto funzionamento delle attività in conseguenza degli eventi sismici verificatisi nel corso del 2016;

Tutto ciò considerato, fra le parti si conviene quanto segue:

Art. 1  
(Finalità dell'accordo)

Con il presente accordo il MINISTERO intende rilanciare le attività dell'UNIVERSITA', quale ente promotore dello sviluppo economico e culturale dell'intero territorio colpito dal sisma. Mette quindi a disposizione dell'UNIVERSITA' le risorse necessarie per il ripristino del funzionamento delle attività didattiche e di ricerca connesse alla sua funzione, nei termini in seguito indicati.

Oltre a quanto previsto dall'art. 2 del presente accordo, il Ministero si impegna ad assicurare all'UNIVERSITA' per il quadriennio 2016-2019 i seguenti importi massimi, per le finalità indicate agli artt. 3, 4 e 5:

ANNO	IMPORTO MASSIMO
2016	11 ml €
2017	10 ml €
2018	8 ml €
2019	6 ml €

Le risorse relative all'anno 2016, trovano copertura a valere sullo stanziamento previsto dall'art. 3 del DM 998/2016 (FFO 2016). Le risorse relative agli anni successivi troveranno copertura, compatibilmente con le risorse disponibili, sul FFO, rispettivamente, degli anni 2017, 2018 e 2019.

Art. 2  
(Fondo di Finanziamento Ordinario)

Per il triennio 2017-2019 al fine di determinare l'assegnazione della quota base e della quota premiale del FFO, il MINISTERO garantirà a favore dell'UNIVERSITA':

- per quanto riguarda la quota base, il mantenimento almeno dello stesso peso percentuale dell'anno 2016;
- per quanto riguarda la quota premiale, il mantenimento almeno dello stesso peso percentuale dell'anno 2016.

Art. 3  
(Contribuzione studentesca)

Per il quadriennio 2016-2019, al fine di compensare le minori entrate dell'UNIVERSITA' derivanti dal mancato introito della contribuzione studentesca, interrotta per compensare la diminuzione forzata dei servizi forniti e per favorire le iscrizioni ai corsi di studio, tenuto conto del numero effettivo di studenti iscritti nell'anno accademico 2015/16, il MINISTERO disporrà a favore dell'UNIVERSITA', oltre a quanto previsto all'art. 2, un contributo di:

- 7 milioni di euro per l'anno 2016 (anno accademico 2016/17);
- 7 milioni di euro per l'anno 2017 (anno accademico 2017/18);
- 5 milioni di euro per l'anno 2018 (anno accademico 2018/19);
- 3 milioni di euro per l'anno 2019 (anno accademico 2019/20);

Tale importo sarà eventualmente ridotto annualmente in relazione alle somme acquisite a bilancio per la contribuzione studentesca dei corsi di laurea e di laurea magistrale per garantire un importo cumulato (contribuzione studentesca + contributo MIUR) non superiore a 7,5 milioni di euro.

Art. 4  
(Ripristino e locazione delle sedi didattiche e amministrative)

Per il quadriennio 2016-19 il MINISTERO disporrà a favore dell'UNIVERSITA' l'assegnazione di un contributo per la costruzione e locazione di nuovi edifici, il ripristino e il miglioramento della sicurezza degli edifici propri collocati al di fuori del centro storico di Camerino, parzialmente danneggiati dal sisma. Il predetto contributo, per l'anno 2016, è fissato in 3.000.000 di euro e sarà rideterminato per gli anni successivi sulla base di un piano programmatico presentato dall'Ateneo, comunque entro il predetto importo massimo annuo e tenuto conto delle risorse acquisibili ai sensi dell'art. 14 del decreto-legge n. 189 del 2016 di cui alle premesse.

Art. 5  
(Attivazione del servizio di teledidattica)



---

*Oltre a quanto previsto ai precedenti articoli, considerate le difficoltà causate dal sisma agli studenti per la frequenza delle lezioni, il MINISTERO finanzia un progetto di potenziamento della struttura tecnologica informatica (banda larga e infrastrutture tecnologiche) con la finalità di consentire agli studenti di fruire delle lezioni in diretta telematica e di accedere con lo stesso mezzo ai relativi servizi di supporto/contesto e di mettere in sicurezza il Sistema informatico dell'Ateneo, ubicato in un edificio danneggiato da sisma situato all'interno della "zona rossa", per l'importo massimo pari a 1.000.000 di euro a valere sull'anno 2016.*

Art. 6

*(Patrocinio Iniziative dell'Università)*

*Al fine di sostenere l'Università nell'ampliamento e nel rilancio delle attività a livello nazionale e sovranazionale, il Ministero concede, fino all'anno 2019, il patrocinio di un numero massimo di 5 eventi annui di promozione didattica, scientifica, culturale e di innovazione, a condizione che gli stessi siano portati a conoscenza del Ministero almeno 2 mesi prima dell'iniziativa e i cui temi e obiettivi siano coerenti con i fini istituzionali del Ministero.*

Art. 7

*(Verifica dell'utilizzo delle somme assegnate)*

*Ai fini del presente accordo l'Università dovrà rendere disponibile annualmente al MINISTERO la documentazione relativa all'utilizzo dei fondi assegnati corredata da certificazione a cura del Collegio dei revisori dei Conti.*

**Allegati:**

---

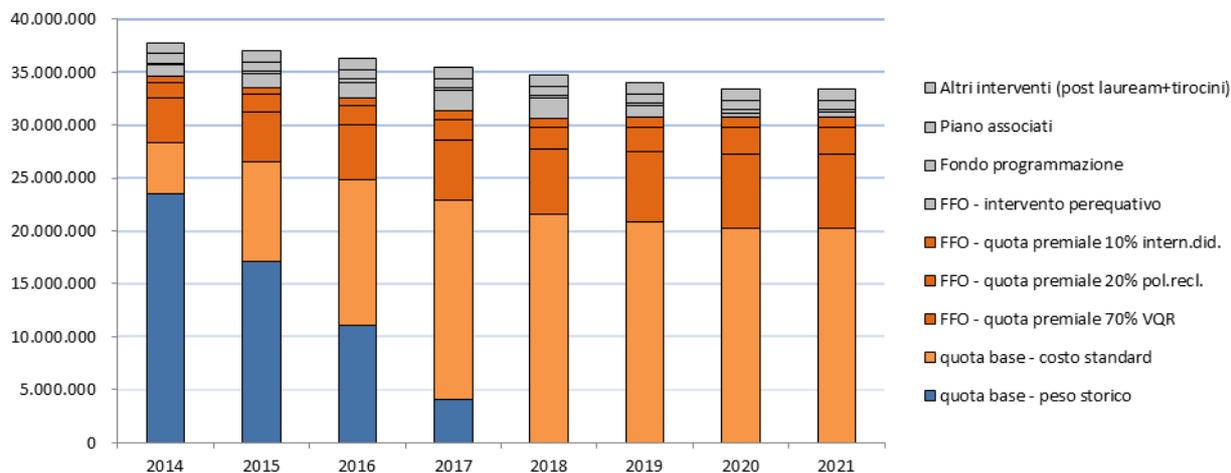
*- Allegato 1: documento del 14/11/2016 con l'elenco degli edifici UNICAM danneggiati*

*- Allegato 2: raccolta delle schede tecniche degli edifici danneggiati, che include anche le schede ufficiali di "agibilità e danno nell'emergenza sismica" (AeDES) degli edifici posti al di fuori della "zona rossa" della città di Camerino ripristinati d'urgenza.*

### **Evoluzione finanziamento: scenari prevedibili**

A proposito del costo standard è necessario segnalare la sentenza della Corte costituzionale n.104 dell'11/5/2017 che ha dichiarato l'illegittimità costituzionale dell'art.8 del decreto legislativo 29 marzo 2012 n.49 e dell'art.10 comma 1 del decreto legislativo n.49 limitatamente alle parole "al costo standard per studente". Non è possibile conoscere quali saranno gli effetti finanziari di tale sentenza sulle ripartizioni dell'FFO future e sui conguagli che il MIUR dovesse effettuare per gli anni 2014, 2015 e 2016. In ogni caso per quanto ci riguarda l'accordo di programma di cui sopra, una volta sottoscritto, dovrebbe garantirci la stabilità finanziaria necessaria per poter pianificare gli interventi strategici da attuare per il rilancio dell'ateneo, anche nell'interesse dell'intero territorio.

EVOLUZIONE 2014-2021 dell'FFO UNICAM CON LE QUOTE % DELLE PRINCIPALI COMPONENTI



E' appropriato supporre che sia il calcolo e le procedure riguardanti il costo standard, anche in considerazione della sentenza citata, sia i criteri per la quota premiale possano essere negli anni rimodulati o modificati, ma è altrettanto appropriato ritenere che resteranno invariate le logiche che li governano. Per migliorare performance e risultati, UNICAM dovrà perseguire un progressivo miglioramento nei processi fondamentali caratterizzanti il proprio funzionamento in modo che al termine dell'accordo di programma possa competere alla pari con gli altri atenei nella distribuzione delle risorse finanziarie da parte del MIUR.

#### Andamento della gestione

Per quanto riguarda l'andamento della gestione per gli anni futuri è necessario fare riferimento alla programmazione triennale 2016-18 come delineata dal Senato accademico e dal Consiglio di amministrazione nelle sedute del 25/1/2017 che coniugano le linee generali di indirizzo emanate dal MIUR con [Decreto dell'8 agosto 2016, n. 635](#), (Registrato alla Corte dei Conti il 5 settembre 2016 - foglio 3491 - Pubblicato sulla Gazzetta Ufficiale n. 222 del 22 settembre 2016) con la particolare situazione venutasi a creare a seguito degli eventi sismici iniziati il 24 agosto scorso. In seguito lo stesso Ministero ha emesso anche il [Decreto Direttoriale 16 novembre 2016 n. 2844](#), che definisce le modalità tecniche di attuazione della programmazione triennale prevedendo che le Università possono concorrere per l'assegnazione delle risorse messe a disposizione, adottando e inviando al Ministero, entro il 20 dicembre 2016:

- il documento di programmazione triennale 2016-18;
- un programma per la definizione di azioni strategiche collegate agli obiettivi per la programmazione degli atenei fissati dal MIUR (SEZIONE 1 - PROGRAMMI D'ATENEO - OBIETTIVI A,B,C);
- l'indicazione degli indicatori attraverso i quali l'Ateneo intende far monitorare l'efficacia delle proprie azioni messe in campo nel contesto degli obiettivi fissati nella SEZIONE 2 - VALORIZZAZIONE DELL'AUTONOMIA RESPONSABILE – OBIETTIVO D), al fine dell'attribuzione del 20% della quota premiale dell'FFO.

La scadenza del 20 dicembre è stata successivamente prorogata per UNICAM al 31 gennaio 2017.

Prima degli eventi sismici dell'ottobre scorso, che hanno stravolto ogni logica di programmazione ordinaria dell'Ateneo e di tutto il tessuto socio-economico del territorio nel quale l'Ateneo opera fisicamente con le proprie sedi, il Pro-Rettore Leoni aveva avviato il coordinamento della fase di analisi e raccolta dati, coadiuvato dai delegati del Rettore che presidiano le varie attività strategiche dell'Ateneo, per la redazione della bozza del documento generale di programmazione triennale 2016-18 e per individuare le azioni da proporre al MIUR tramite la procedura per la richiesta di finanziamenti specifici. Questa azione si è forzosamente interrotta a seguito degli eventi sopra richiamati.

Considerata quindi la fase di eccezionale compromissione delle attività primarie che UNICAM sta vivendo, e considerato il perdurante stato d'emergenza, è risultato indispensabile dover riconsiderare tutto il processo di programmazione triennale 2016-18. L'Ateneo sta infatti attualmente concordando con il MIUR la stipula di un accordo di programma che dovrà fornire le garanzie della disponibilità delle risorse necessarie alla ristrutturazione degli edifici ed al rilancio delle attività nei prossimi anni.

Per quanto riguarda il documento "generale" di programmazione triennale 2016-18 (PUNTO A) sarà necessario quindi riconsiderare profondamente tutte le strategie e UNICAM sarà in grado di farlo, con piena cognizione di causa, solo dopo aver sottoscritto l'accordo di programma con il MIUR. Per questo per ora sarà inserita nella piattaforma informatica predisposta appositamente dal MIUR una "premessa" alla programmazione.

Nella gestione dell'emergenza UNICAM ha tuttavia deciso di seguire, per quanto possibile, una linea di condotta che la vede impegnata al raggiungimento degli obiettivi strategici del sistema nazionale fissati dal DM 635/2016 e di presentare pertanto un programma ("Scheda proposta finanziamento") di "interventi per la ristrutturazione, ampliamento e messa in sicurezza di aule e laboratori" (PUNTO B) che, affiancando le altre azioni che sono in fase di programmazione in attesa della stipula dell'accordo di programma, possa accelerare il ripristino della situazione ante sisma per quanto concerne le attività didattiche. La stessa scheda contiene inoltre la proposta per la scelta degli indicatori (PUNTO C) attraverso i quali l'Ateneo intende far monitorare, al fine dell'attribuzione del 20% della quota premiale dell'FFO, l'efficacia delle azioni messe in campo.

Il decreto del Miur 635/2016, al comma 1 dell'art. 2, intitolato "Obiettivi del sistema universitario", individua, per il periodo 2016-2018, i seguenti obiettivi:

- A. Miglioramento dei risultati conseguiti nella programmazione del triennio 2013-2015 su azioni strategiche per il sistema;
- B. Modernizzazione degli ambienti di studio e ricerca, innovazione delle metodologie didattiche;
- C. Giovani ricercatori e premi per merito ai docenti;
- D. Valorizzazione dell'autonomia responsabile degli Atenei."

La "Modernizzazione degli ambienti di studio e ricerca, innovazione delle metodologie didattiche" appare, chiaramente, come obiettivo primario, che Unicam intende perseguire attraverso azioni volte alla ricostruzione e al ripristino delle funzionalità complessive dell'Ateneo e di ricollocazione delle varie attività con riferimento non soltanto alle strutture didattiche e di ricerca ma anche alle strutture da destinare ad Aree ed uffici amministrativi.



Il Prof. Leoni, nel proseguire nella presentazione, secondo il documento più avanti riportato, sottolinea che una delle novità più rilevanti della Programmazione triennale 2016/18 consiste nell'introduzione della Valorizzazione dell' "Autonomia responsabile degli Atenei" (obiettivo D) che rappresenta da un lato una prima presa d'atto dell'esigenza di valutare gli atenei tenendo conto delle differenti realtà culturali, sociali e territoriali, dall'altro arricchisce il legame della programmazione triennale con il FFO introducendo nel sistema di attribuzione della quota premiale un parametro basato sulla specificità dell'Ateneo.

A decorrere dall'anno 2017, dunque, il 20% della quota premiale del FFO verrà ripartita secondo i miglioramenti di risultato relativi agli indicatori individuati dagli Atenei stessi, e relativi alla:

- qualità dell'ambiente della ricerca,
- qualità della didattica,
- strategie di internazionalizzazione.

Ogni Ateneo è chiamato a scegliere solo due gruppi di indicatori tematici e un solo indicatore tra quelli proposti all'interno di essi; sulla base di tali scelte sarà valutato e confrontato con gli atenei che avranno operato le stesse scelte. In particolare, nell'ambito di ciascun raggruppamento di atenei, le risorse saranno ripartite in proporzione al valore medio delle variazioni annuali degli indicatori selezionati da ciascun ateneo, ponderato con un fattore dimensionale pari al peso del proprio costo standard nel 2016. Al fine di rendere confrontabili variazioni di indicatori di differente natura, ciascun indicatore sarà standardizzato dal Ministero; inoltre è stato introdotto un correttivo territoriale che permetterà di tener conto dei diversi fattori di contesto che incidono sui risultati conseguiti dagli Atenei.

Ciò posto, sulla base delle analisi effettuate riguardanti l'andamento dell'ultimo triennio, si ritiene più opportuno selezionare gli indicatori relativi alla qualità della didattica (gruppo 2) e alle strategie di internazionalizzazione (gruppo 3), perché più in linea con le politiche di Unicam in relazione al consolidamento dell'offerta formativa e dell'attrattività sia a livello nazionale che internazionale. Tali indicatori sono inoltre ritenuti più favorevoli in considerazione dell'andamento del precedente triennio e dei possibili margini di miglioramento.

Nello specifico, in merito alla scelta di un solo indicatore per gruppo, si propongono:

- l'indicatore 2. *Proporzione di Laureati (L; LM; LMCU) entro la durata normale dei corsi* (qualità della didattica - gruppo 2);
- l'indicatore 1. *Proporzione di CFU conseguiti all'estero dagli studenti regolari sul totale dei CFU conseguiti dagli studenti entro la durata normale del corso* (internazionalizzazione - gruppo 3).

E' da segnalare inoltre che dal 1° novembre prossimo entreranno in carica il nuovo Rettore ed il nuovo Prorettore vicario e dal 1° ottobre il nuovo Direttore generale. Spetterà quindi a loro dare attuazione alle strategie necessarie, ridefinendo se del caso annualmente il programma triennale, per un rapido ed efficace rilancio dell'Ateneo.

#### **Andamento della gestione nei settori in cui opera l'Università**

Nella tabella che segue sono indicati i risultati conseguiti nell' esercizio 2016 comparati con quelli dell'esercizio precedente.

Indicatori di bilancio	31/12/2016	31/12/2015
Valore della produzione	59.412.545	60.990.930
Margine operativo lordo	10.966.852	11.594.219
Risultato prima delle imposte	4.789.560	5.583.212

### Principali dati economici

Con riferimento al Conto Economico, si propongono i seguenti prospetti, utili alla migliore comprensione dei dati in esso riportati.

#### PROSPETTO 1 (scalare)

	Esercizio 2016	% su proventi	Esercizio 2015	% su proventi
Totale proventi	59.412.545		60.990.930	
Totale costi	53.917.159	90,75%	54.823.789	89,89%
<b>Differenza</b>	<b>5.495.386</b>	<b>9,25%</b>	<b>6.167.142</b>	<b>10,11%</b>
Proventi e oneri finanziari	-70.817	-0,12%	(88.711)	-0,15%
Rettifiche di valore di attività finanziarie	0	0,00%	(7.263)	-0,01%
Proventi e oneri straordinari	(635.009)	-1,07%	(487.957)	-0,80%
<b>Risultato prima delle imposte</b>	<b>4.789.560</b>	<b>8,06%</b>	<b>5.583.212</b>	<b>9,15%</b>
Imposte sul reddito	2.237.293	3,77%	2.286.054	3,75%
<b>Risultato dell'esercizio</b>	<b>2.552.267</b>	<b>4,30%</b>	<b>3.297.158</b>	<b>5,41%</b>

#### PROSPETTO 2 (valore aggiunto)

	Esercizio 2016	%	Esercizio 2015	%	2016-2015
<b>Valore della produzione</b>	<b>59.412.545</b>	<b>100,00%</b>	<b>60.990.930</b>	<b>100,00%</b>	<b>-1.578.386</b>
Prestazioni di servizi (-)	5.236.746	8,81%	5.645.639	9,26%	-408.893
Godimento beni di terzi (-)	570.208	0,96%	590.799	0,97%	-20.591
Variazione delle materie prime, sussidiarie, di consumo e merci (+/-)	-935	0,00%	411	0,00%	-1.345
Altri costi della gestione corrente (-)	9.416.902	15,85%	9.192.494	15,07%	224.409
Oneri diversi di gestione (-)	295.586	0,50%	225.204	0,37%	70.383
<b>Valore aggiunto</b>	<b>43.894.037</b>	<b>73,88%</b>	<b>45.336.384</b>	<b>74,33%</b>	<b>-1.442.347</b>
Costo del lavoro (-)	32.927.184	55,42%	33.742.165	55,32%	-814.981
<b>Margine operativo lordo</b>	<b>10.966.852</b>	<b>18,46%</b>	<b>11.594.219</b>	<b>19,01%</b>	<b>-627.367</b>
Ammortamenti e svalutazioni (-)	4.966.870	8,36%	4.972.559	8,15%	-5.688
Accantonamento per rischi e oneri(-)	504.596	0,85%	454.519	0,75%	50.077
<b>Risultato operativo lordo</b>	<b>5.495.386</b>	<b>9,25%</b>	<b>6.167.142</b>	<b>10,11%</b>	<b>-671.756</b>
Saldo della gestione finanziaria (+/-)	-70.817	-0,12%	-95.973	-0,16%	25.156
<b>Risultato della gestione ordinario</b>	<b>5.424.569</b>	<b>9,13%</b>	<b>6.071.168</b>	<b>9,95%</b>	<b>-646.600</b>
Saldo dei componenti straordinari di reddito (+/-)	-635.009	-1,07%	-487.957	-0,80%	-147.052
<b>Risultato prima delle imposte</b>	<b>4.789.560</b>	<b>8,06%</b>	<b>5.583.212</b>	<b>9,15%</b>	<b>-793.652</b>
Imposte (-)	2.237.293	3,77%	2.286.054	3,75%	-48.761
<b>Risultato economico netto dell'esercizio</b>	<b>2.552.267</b>	<b>4,30%</b>	<b>3.297.158</b>	<b>5,41%</b>	<b>-744.891</b>

La riclassificazione presentata, definita a valore aggiunto, propone un primo risultato ottenuto dalla differenza tra il valore della produzione e il costo dei beni e dei servizi esterni utilizzati, ossia il consumo di materiali e servizi acquistati da economie esterne. Tale grandezza misura il valore creato per la remunerazione del personale, il reintegro del capitale consumato nella produzione

(ammortamenti), la remunerazione dei finanziatori (interessi) e per il pagamento delle imposte allo Stato. Si evidenzia come il valore aggiunto UNICAM del 2016 (pari al 73,88 % del valore della produzione), sia assorbito per il 75,02% dal costo del lavoro, rappresentando quest'ultimo il 55,42% del valore della produzione. Il margine operativo lordo (18,46% del valore della produzione), copre gli ammortamenti portando ad un risultato operativo lordo positivo di euro 5.495.386. Il risultato economico positivo dell'esercizio si attesta, al netto delle imposte e della gestione finanziaria, ad euro 2.552.267. In conclusione, quanto più alto è il valore aggiunto, tanto minore risulta la dipendenza da terze economie, ma evidenzia anche una maggiore rigidità strutturale dei fattori produttivi interni (personale e investimenti durevoli).

### Principali dati patrimoniali e finanziari

Si ritiene utile fornire la riclassificazione sintetica dello Stato Patrimoniale secondo quanto disposto dal DM 19 del 14 gennaio 2014.

#### STATO PATRIMONIALE ATTIVO - D.I. n. 19 del 14/01/2014

	Saldo al 31/12/2016	Saldo al 31/12/2015	2016/2015	%
A) IMMOBILIZZAZIONI				
I - IMMATERIALI:				
<b>TOTALE I - IMMATERIALI:</b>	<b>1.748.814</b>	<b>1.779.041</b>	<b>-30.227</b>	<b>-1,7%</b>
II - MATERIALI:				
<b>TOTALE II - MATERIALI:</b>	<b>92.848.319</b>	<b>94.687.172</b>	<b>-1.838.854</b>	<b>-1,9%</b>
III - FINANZIARIE:				
<b>TOTALE III - FINANZIARIE:</b>	<b>232.546</b>	<b>228.671</b>	<b>3.875</b>	<b>1,7%</b>
<b>TOTALE A) IMMOBILIZZAZIONI</b>	<b>94.829.678</b>	<b>96.694.884</b>	<b>-1.865.206</b>	<b>-1,9%</b>
B) Attivo circolante:				
I - Rimanenze:	87.645	86.710	935	1,1%
II - CREDITI				
<b>TOTALE II - CREDITI</b>	<b>22.115.050</b>	<b>11.878.584</b>	<b>10.236.467</b>	<b>86,2%</b>
III - ATTIVITA' FINANZIARIE	0	0		
IV - DISPONIBILITA' LIQUIDE:				
1) Depositi bancari e postali	20.410.152	22.898.643	-2.488.491	-10,9%
2) Danaro e valori in cassa	0	0		
<b>TOTALE IV - DISPONIBILITA' LIQUIDE:</b>	<b>20.410.152</b>	<b>22.898.643</b>	<b>-2.488.491</b>	<b>-10,9%</b>
<b>TOTALE B) Attivo circolante:</b>	<b>42.612.847</b>	<b>34.863.937</b>	<b>7.748.910</b>	<b>22,2%</b>
C) RATEI E RISCONTI ATTIVI				
<b>TOTALE C) RATEI E RISCONTI ATTIVI</b>	<b>149.948</b>	<b>161.983</b>	<b>-12.034</b>	<b>-7,4%</b>
<b>TOTALE ATTIVO:</b>	<b>137.592.474</b>	<b>131.720.804</b>	<b>5.871.670</b>	<b>4,5%</b>

#### STATO PATRIMONIALE PASSIVO - D.I. n. 19 del 14/01/2014

	Saldo al 31/12/2016	Saldo al 31/12/2015	2015/2014	%
A) PATRIMONIO NETTO:				
I - FONDO DI DOTAZIONE DELL'ATENEO	15.818.848	15.818.848	0	0,0%
II - PATRIMONIO VINCOLATO				
<b>TOTALE II - PATRIMONIO VINCOLATO</b>	<b>12.923.617</b>	<b>9.692.107</b>	<b>3.231.509</b>	<b>33,3%</b>
III - PATRIMONIO NON VINCOLATO				
<b>TOTALE III - PATRIMONIO NON VINCOLATO</b>	<b>8.576.925</b>	<b>9.256.167</b>	<b>-679.242</b>	<b>-7,3%</b>
<b>TOTALE A) PATRIMONIO NETTO:</b>	<b>37.319.389</b>	<b>34.767.122</b>	<b>2.552.267</b>	<b>7,3%</b>
B) FONDI PER RISCHI E ONERI	1.306.839	2.369.254	-1.062.415	-44,8%
C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO	35.100	33.211	1.889	5,7%
D) DEBITI				

1) Mutui e Debiti verso banche	6.322.465	7.000.152	-677.687	-9,7%
<i>di cui esigibili oltre l'esercizio successivo</i>	5.636.495	6.322.713	-686.218	-10,9%
<i>di cui esigibili oltre l'esercizio successivo</i>	131.492	236.681	-105.189	-44,4%
<b>TOTALE D) DEBITI</b>	<b>14.049.347</b>	<b>14.893.586</b>	<b>-844.239</b>	<b>-5,7%</b>
<b>E) RATEI E RISCONTI PASSIVI E CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI</b>				
e1) Risconti per progetti e ricerche in corso	2.685.711	3.109.003	-423.292	-13,6%
e2) Contributi agli investimenti	71.720.328	74.875.003	-3.154.676	-4,2%
e3) Altri ratei e risconti passivi	10.475.759	1.673.625	8.802.135	525,9%
<b>TOTALE E) RATEI E RISCONTI PASSIVI E CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI</b>	<b>84.881.798</b>	<b>79.657.631</b>	<b>5.224.167</b>	<b>6,6%</b>
<b>TOTALE PASSIVO:</b>	<b>137.592.474</b>	<b>131.720.804</b>	<b>5.871.670</b>	<b>4,5%</b>

Si evidenziano inoltre, desumibili dalla tabella, alcuni indicatori di proporzionalità:

#### **Margine di Tesoreria**

*Attività a breve (netto rimanenze) – Debiti a breve termine = 42.525.002 – 8.281.361 = 34.243.842 euro*

Il margine di tesoreria è un indicatore che è utilizzato nell'ambito dell'analisi di liquidità per verificare la capacità di far fronte ai suoi impegni finanziari di breve periodo. Un margine positivo significa che l'ente, nella sostanza, dispone di risorse liquide più che sufficienti per far fronte ai suoi impegni finanziari più prossimi.

Nella realtà UNICAM si evidenzia come tale margine, molto positivo, esprima la caratteristica di ente con alta disponibilità di risorse "finalizzate" a destinazione vincolata (da finanziatori terzi o per volontà interna) che danno garanzia di equilibrio finanziario ma non economico, in quanto non utilizzabili (se non in minima parte) per la copertura dei costi fissi di funzionamento generale di Ateneo.

#### **Margine di struttura**

*Patrimonio netto – Attivo immobilizzato = 37.319.389 – 94.829.678 = -57.510.289 euro*

Il margine di struttura è un indicatore che è utilizzato nell'ambito dell'analisi di solidità per verificare il grado di copertura delle immobilizzazioni con capitale proprio. Con la modifica dell'esposizione dei contributi in conto capitale nell'ambito dei risconti, il margine risulta fortemente negativo in quanto le condizioni di equilibrio sono garantite, come specificato anche negli esercizi precedenti, dalla presenza di contributi in conto capitale da terzi, il cui valore, evidenziato appunto nell'ambito dei risconti alla voce "Contributi agli investimenti" di euro 71.720.328, fa ritornare il margine in positivo pari ad euro 14.210.039.

DATI ECONOMICI SINTETICI UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI CAMERINO 2016/2015

	anno 2016	anno 2015	2016/2015		anno 2016	anno 2015	2016/2015
<b>PROVENTI</b>				<b>COSTI</b>			
<b>PROVENTI PROPRI</b>	<b>11.366.671</b>	<b>13.965.187</b>	<b>(2.598.516)</b>	<b>COSTI DEL PERSONALE</b>	<b>32.927.184</b>	<b>33.742.165</b>	<b>(814.981)</b>
% su totale proventi operativi	20,2%	24,5%	-18,6%	% su totale costi operativi	63,4%	64,0%	-2,4%
Proventi per la didattica (corsi di laurea)	5.315.810	5.953.524	(637.714)	<b>di cui assegni fissi pers.le a tempo indeterminato</b>	<b>28.907.832</b>	<b>28.522.433</b>	<b>385.399</b>
Proventi per la didattica (altri corsi)	1.440.054	1.700.566	(260.512)	% assegni fissi su FFO	76,3%	75,1%	1,4%
% proventi per la didattica su totale proventi operativi	12,0%	13,4%	-11,7%	<b>COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE</b>	<b>15.222.922</b>	<b>15.429.343</b>	<b>(206.421)</b>
Proventi da ricerche commissionate e trasferimento tecnologico	2.095.979	2.658.457	(562.478)	% su totale costi operativi	29,3%	29,7%	-1,3%
% su totale proventi operativi	3,7%	4,7%	-21,2%	di cui costi per il sostegno degli studenti	5.973.154	5.006.420	966.734
Proventi da ricerche con finanziamenti competitivi	2.514.827	3.652.640	(1.137.812)	% su totale costi operativi	11,5%	9,5%	19,3%
% su totale proventi operativi	4,5%	6,4%	-31,2%	di cui acquisto di servizi e materiali di consumo	6.254.809	6.722.190	(467.381)
<b>CONTRIBUTI</b>	<b>44.064.788</b>	<b>41.991.912</b>	<b>2.072.877</b>	% su totale costi operativi	12,0%	12,7%	-7,0%
% su totale proventi operativi	78,4%	73,7%	4,9%	di cui trasferimento a partners di progetti coordinati	805.657	1.412.725	(607.068)
Contributi MIUR e altre amministrazioni centrali	40.489.522	38.514.250	1.975.272	% su totale costi operativi	1,6%	2,7%	-43,0%
di cui FFO complessivo	37.898.738	37.999.746	(101.008)	di cui per godimento beni di terzi	570.208	590.799	(20.591)
di cui FFO - accordo sisma 2016 - di competenza	2.091.709	2.091.709	0	% su totale costi operativi	1,1%	1,1%	-3,5%
% FFO su totale proventi operativi	71,2%	66,7%	5,2%	di cui altri costi per la gestione corrente	1.619.094	1.697.208	(78.114)
Contributi Regioni e Provincie autonome e altre amministrazioni locali	683.851	344.608	339.243	% su totale costi operativi	3,1%	3,2%	-4,6%
Contributi UE e altri organismi internazionali	1.028.857	749.199	279.659	<b>Oneri diversi di gestione e accantonamenti per rischi ed oneri</b>	<b>800.182</b>	<b>679.722</b>	<b>120.460</b>
Contributi da altri enti pubblici e privati	1.862.558	2.383.855	(521.297)	<b>Oneri finanziari, straordinari e imposte</b>	<b>2.981.378</b>	<b>2.873.674</b>	<b>107.704</b>
% altri contributi su proventi operativi	6,4%	6,1%	2,8%	<b>TOTALE COSTI OPERATIVI</b>	<b>51.931.666</b>	<b>52.724.904</b>	<b>(793.238)</b>
<b>Altri ricavi e proventi</b>	<b>729.148</b>	<b>978.384</b>	<b>(249.236)</b>	Accantonamento fondi vincolati da terzi e da ateneo *	0	0	0
<b>Proventi finanziari e straordinari</b>	<b>38.259</b>	<b>10.953</b>	<b>27.306</b>	Ammortamenti, svalutazioni	4.966.870	4.979.821	(12.951)
<b>TOTALE PROVENTI OPERATIVI</b>	<b>56.198.866</b>	<b>56.946.436</b>	<b>(747.569)</b>	<b>TOTALE COSTI</b>	<b>56.898.536</b>	<b>57.704.725</b>	<b>(806.189)</b>
Utilizzo fondi, utilizzo contributi c/capitale e incremento immobilizzazioni per lavori interni	3.251.938	4.055.447	(803.510)	<b>RISULTATO DI GESTIONE DELL'ESERCIZIO</b>	<b>2.552.267</b>	<b>3.297.158</b>	<b>(744.890)</b>
<b>TOTALE PROVENTI</b>	<b>59.450.804</b>	<b>61.001.883</b>	<b>(1.551.079)</b>	<b>GESTIONE IN CONTO CAPITALE</b>			
					anno 2016	anno 2015	
				CONTRIBUTI IN CONTO CAPITALE RICEVUTI	-	1.200.000	(1.200.000)
				INVESTIMENTI	3.125.248	2.071.800	1.053.448

La riclassificazione proposta che si adegua al conto economico previsto dal DM 19/2014 considera **Proventi propri** i proventi per la didattica, i proventi da ricerche commissionate e trasferimento tecnologico e i proventi da ricerche con bando competitivo.

Essi rappresentano il 20,2% dei proventi definiti *produttivi*, cioè il totale dei proventi da terzi che non risultano condizionati da poste economiche di Utilizzo fondi, utilizzo contributi c/capitale e incremento immobilizzazioni per lavori interni.

I proventi per la didattica registrano complessivamente un decremento dell'11,7% dovuto essenzialmente all'esonero disposto per tutti gli studenti dei corsi di laurea, laurea magistrale, laurea a ciclo unico, corsi di dottorato e scuole di specializzazione per l'a.a. 2016/2017 a seguito degli eventi sismici, ed in parte, per i corsi di perfezionamento, all'azzeramento dei introiti per Tirocini Formativi Attivi (TFA). Tale decremento risulterebbe ancora più consistente se fossero stati direttamente detratti i rimborsi tasse eseguiti per coloro che avevano già pagato la I rata al 26 ottobre 2016 o successivamente. Tale onere è stato registrato tra i costi alla voce Sostegno degli studenti che rileva un incremento del 19,3%.

Si ritiene non opportuno rilevare l'incidenza percentuale sul FFO delle contribuzioni studentesche (studenti iscritti entro la durata normale dei rispettivi corsi di primo e secondo livello) come previsto dall'art. 5 del DPR 25 luglio 1997, n. 306 come modificato dal D.L. 6 luglio 2012, n. 95 convertito con modificazioni dalla L. 7 agosto 2012, n. 135, poiché non rilevante a seguito di detti esoneri e del conseguente accordo di programma.

Anche i proventi da ricerca commissionata e trasferimento tecnologico e da ricerche con bando competitivo rilevano un decremento rispettivamente del 21,2% e del 31,2%, tuttavia occorre evidenziare per la ricerca commissionata l'incidenza sull'operatività degli effetti del sisma già dal 24 agosto mentre per la ricerca con bando competitivo occorrerà attendere gli effetti positivi dei successi sui bandi 2016 e del bando PRIN 2015 sull'esercizio 2017.

La voce ricerca sarà maggiormente documentata sulla specifica relazione.

La voce **CONTRIBUTI** rappresenta il 78,4% dei "proventi produttivi" e la voce più rappresentativa (71,2%) è costituita dal Fondo di Finanziamento Ordinario incrementato delle risorse di competenza dell'esercizio derivanti dall'accordo di programma concluso in seguito al sisma 2016.

Si riporta di seguito la tabella relativa all'assegnazione FFO 2016 (al netto dell'accordo di programma):

Interventi 2016 - DM 552 e 998/2016	Assegnazioni - FFO 2015	Interventi specifici 2016	Assegnazioni consolidabili
art. 2 - Interventi quota base			25.285.140
art. 2 l. d) - risultati programmazione 2013/2015			58.618
art. 3 - finalità premiali			8.223.467
art. 4 - intervento perequativo			1.396.371
art. 10 l. c - interventi reclutamento straordinario professori di II fascia 2011/2013			858.588
art. 10 l.d - reclutamento ricercatori			58.625
art. 10 l.b - piano straordinario 2016 reclutamento ricercatori			327.486
art. 10 l.a - piano straordinario 2016 professori di I fascia			69.410
art. 10 l. e p.3 - Fondo programmazione			369.971
art. 10 l.d DM 335/2015- assegnazione concorsi abilitazione nazionale	22.939		
Art. 10 lettera g) - integrazione INPS maternità assegnisti di ricerca		3.554	
Art.5 DM 335/2015 - incentivi per chiamate di docenti esterni	50.530		
art. 8 - Interventi sostegno studenti disabili		45.186	
Rimborso oneri visite fiscali			
Art. 10 l. h - Copertura costi prove di ammissione alle scuole di specializzazione in medicina		3.363	
art. 10 l.e p.1 - borse di studio post lauream		879.347	
art. 10 l. e p. 2- mobilità internazionale		233.003	
art. 10 l. e p. 2- tutorato		42.936	
art. 10 l. e p. 2- aree disciplinari		15.438	
Intervento prot. 6373/26.04.2017 (Recupero fondi edilizia universitaria)		-45.234	
<b>TOTALI</b>	<b>73.469</b>	<b>1.177.593</b>	<b>36.647.676</b>
<b>TOTALE ASSEGNAZIONE</b>		<b>37.898.738</b>	

Di seguito si riporta un confronto sintetico tra i due esercizi:

QUADRO FFO 2016/2015			
	2016	2015	2016/2015
<b>Quota base, premiale, perequativa e di salvaguardia</b>	<b>34.904.978</b>	<b>35.492.773</b>	<b>-587.795</b>
Piano associati e altri interventi previsti da disposizioni legislative	1.314.109	917.213	396.896
Altri interventi	1.177.593	1.196.294	-18.701
Altri interventi esercizi precedenti	73.469	128.029	
Programmazione (su 2016 anche consolidamento programmazione 2013/2015)	428.589	265.437	163.152
<b>TOTALE</b>	<b>37.898.738</b>	<b>37.999.746</b>	<b>-101.008</b>

Sul versante dei costi particolare rilevanza riveste, come sempre, la spesa per il personale, che comprende sia il personale strutturato a tempo indeterminato e determinato, che il personale a contratto sia docente che dedicato alla ricerca. Esso rappresenta complessivamente il 63,4% dei costi "operativi".

Di seguito la tabella riepilogativa degli indicatori previsti dal D.lgs 49/2012 nei quali si evidenzia l'andamento dell'indicatore di sostenibilità delle spese di personale, dell'indicatore di indebitamento e dell'indicatore di sostenibilità economica e finanziaria per l'Università di Camerino (fonte dati Proper – MIUR).

**Si fa presente che per l'anno 2016 il MIUR (Proper – MIUR) non ha ancora reso disponibili i dati sul FFO e Programmazione triennale, pertanto, gli indicatori 2016 sono da considerarsi provvisori.**

	ANNO 2014	ANNO 2015	ANNO 2016
<b>LIMITE MASSIMO ALLE SPESE DI PERSONALE E INDEBITAMENTO D Lgs 49/2012</b>			
<b>COSTO PERSONALE</b>	<b>SPESA TOTALE</b>	<b>SPESA TOTALE</b>	<b>SPESA TOTALE</b>
a) assegni fissi personale docente e ricercatore a tempo indeterminato	19.343.690	19.251.830	19.486.194
b) assegni fissi personale dirigente, tecnico amministrativo e collaboratori linguistici a tempo indeterminato	9.337.738	9.273.415	9.390.268
Docenti a tempo determinato	1.925.342	1.989.137	1.647.438
Dirigenti e Personale TA a tempo determinato	3.427	21.920	8.115
c) trattamento economico direttore generale	151.965	151.965	151.965
d) fondi destinati alla contrattazione collettiva integrativa	1.301.562	1.616.058	1.297.169
e) trattamento stipendiale integrativo CEL			11.666
f) contratti per attività di insegnamento art. 23 legge 240/2010	532.378	398.461	334.751
<b>TOTALE COSTO PERSONALE</b>	<b>32.596.102</b>	<b>32.702.786</b>	<b>32.327.566</b>
<b>Finanziamenti Esterni</b>	<b>1.140.906</b>	<b>1.148.112</b>	<b>852.363</b>
<b>COSTO PERSONALE A CARICO ATENEO</b>	<b>31.455.196</b>	<b>31.554.674</b>	<b>31.475.203</b>
<b>ENTRATE FFO, TASSE</b>			
a) FFO	37.131.382	36.477.419	36.328.235
b) Fondo per la programmazione e lo sviluppo del sistema universitario	220.162	265.437	369.971
c) ulteriori assegnazioni statali con carattere di stabilità destinate alle spese di personale di cui al numeratore			
<b>Contributi statali per il funzionamento</b>	<b>37.351.544</b>	<b>36.742.856</b>	<b>36.698.206</b>
<b>d) tasse, soprattasse e contributi universitari</b>	<b>8.288.294</b>	<b>7.707.521</b>	<b>6.805.303</b>
<b>Spese a riduzione (Rimborsi Studenti)</b>	<b>- 83.114</b>	<b>- 95.106</b>	<b>- 66.615</b>
<b>TOTALE ENTRATE FFO, TASSE</b>	<b>45.556.724</b>	<b>44.355.271</b>	<b>43.436.894</b>
<b>INDICATORE DI SOSTENIBILITA' DELLE SPESE DI PERSONALE</b>	<b>69,05%</b>	<b>71,14%</b>	<b>72,46%</b>
<b>Oneri ammortamento annuo</b>	<b>757.124</b>	<b>748.944</b>	<b>743.862</b>
<b>Denominatore indicatore di indebitamento (entrate complessive-spesse di personale carico ateneo-fitti passivi)</b>	<b>14.002.694</b>	<b>12.731.040</b>	<b>11.945.422</b>
<b>INDICATORE INDEBITAMENTO (oneri ammortamento /entrate complessive- spese di personale-fitti passivi)</b>	<b>5,41%</b>	<b>5,88%</b>	<b>6,23%</b>



CALCOLO ISEF			
A = 0,82 x (FFO+Fondo programmazione triennale+contribuzione netta studenti-Fitti passivi)	37.275.470	36.314.285	35.604.913
B = Spese di personale + Oneri ammortamento	32.212.320	32.303.618	32.219.065
<b>INDICATORE DI SOSTENIBILITA' ECONOMICA E FINANZIARIA - ISEF</b>	<b>1,16</b>	<b>1,12</b>	<b>1,11</b>

#### Informazioni attinenti all'ambiente e al personale

Come suggerito dal Consiglio nazionale dei dottori commercialisti e degli Esperti contabili (CNDCEC) nel vademecum operativo emanato per l'adempimento degli obblighi informativi richiesti dal legislatore con specifico riferimento alla predisposizione della relazione sulla gestione da allegare al bilancio, tenuto conto del ruolo sociale dell'università, ancorché non sia una società di capitali, si ritiene opportuno fornire le seguenti informazioni attinenti all'ambiente e al personale.

#### **Personale**

Nel corso dell'esercizio non si sono verificati incidenti sul lavoro che hanno comportato infortuni gravi. Non si sono registrati addebiti in ordine a malattie professionali di dipendenti o ex dipendenti né cause per mobbing. Il costo del lavoro rappresenta un fattore rilevante per l'Ateneo. La necessità di mantenere livelli di servizio coerenti con le aspettative degli studenti e delle loro famiglie e la complessità della regolamentazione giuslavoristica determinano una limitata flessibilità nella gestione della risorsa lavoro. Da questo punto di vista, si ritiene prioritario il mantenimento di un dialogo costruttivo con il personale e le organizzazioni sindacali per garantire il soddisfacimento degli obiettivi di efficienza ed efficacia con piena assunzione della responsabilità sociale, della sicurezza del lavoro e garanzia dell'occupazione pur in periodi recessivi. L'Università degli Studi di Camerino ha utilizzato nell'anno 2016, il TELELAVORO, progetto che ha consentito di raggiungere efficaci azioni positive volte a migliorare la conciliazione dei tempi di vita familiare e di lavoro. La sua applicabilità, ha consentito di raggiungere un più alto livello di soddisfazione delle esigenze dei lavoratori nel campo dell'assistenza all'infanzia, agli anziani e sul fronte di particolari e delicate situazioni familiari anche dovute agli eventi sismici.

Nel CCIL 2014-16, grazie anche alla collaborazione e al confronto con le organizzazioni sindacali e le RSU, è stato approvato per il personale tecnico amministrativo un sistema di incentivazione innovativo, tutto basato sulla valutazione del raggiungimento di obiettivi, tramite la progettazione di azioni organizzative definite (sia di Ateneo che all'interno delle singole strutture) e sono stati ridefiniti i criteri di valutazione, privilegiando la qualità delle azioni svolte rispetto all'anzianità di servizio. Il modello di incentivazione del personale ha previsto la partecipazione proattiva di tutti i dipendenti, con:

- a) una programmazione annuale di "iniziative strategiche e innovative" di Ateneo (Progetti A), alla definizione e proposta dei quali hanno potuto partecipare tutti i dipendenti tramite l'adesione ad uno specifico bando emesso dal Rettore. A questa tipologia di strumento è stato dedicato il 10% del fondo disponibile.
- b) una programmazione annuale di "azioni organizzative" (Progetti B) all'interno delle strutture tecnico-amministrative, azioni volte al miglioramento delle attività ed al perseguimento degli obiettivi assegnati dall'Ateneo alle stesse strutture. A questa tipologia di strumento è stato dedicato il 45% del fondo disponibile.

c) Uno schema di valutazione delle prestazioni individuali basato sul 'sistema competenze' ed applicato attraverso una 'scheda di valutazione del singolo' curata dal Responsabile della Struttura, con il coordinamento del Direttore Generale. A questa tipologia di strumento è stato dedicato il 45% del fondo disponibile.

Per l'implementazione della "Human Resources Strategy for Researchers" è stato costituito il Presidio Qualità Risorse Umane per la Ricerca che ha operato in stretta collaborazione con il Presidio Qualità di Ateneo e con il supporto delle aree tecnico-amministrative.

Nel corso del 2016, in continuità con le prime iniziative poste in essere nell'anno precedente in tema di Trasparenza ed Integrità, il gruppo di lavoro operativo ha monitorato il progressivo popolamento delle diverse sezioni della pagina Amministrazione Trasparente.

Si è proceduto, quindi, a programmare e realizzare incontri con i Responsabili delle strutture detentrici dei dati destinati alla pubblicazione incontri nei quali, per quanto possibile tenuto conto della specificità di alcune situazioni, si è cercato di concordare una procedura di inserimento online delle informazioni il più possibile automatizzata, in modo che dall'espletamento degli obblighi di pubblicazione non risultasse un appesantimento eccessivo del carico di lavoro, mirando, altresì, all'obiettivo della tempestività della messa a disposizione dei dati.

L'attività del gruppo di lavoro si è dunque poi concentrata sul monitoraggio della corretta pubblicazione dei dati.

Nel mese di giugno 2016 è stata effettuata una indagine sul benessere organizzativo in UNICAM. Il questionario curato dal Nucleo di Valutazione di Ateneo è stato costruito sulla base di un modello fornito dall'ANAC (Agenzia Nazionale Anticorruzione) a tutte le amministrazioni pubbliche. La compilazione è stata anonima e l'indagine è stata finalizzata a rilevare le opinioni rispetto all'organizzazione e all'ambiente di lavoro e ad identificare, di conseguenza, possibili azioni per il miglioramento delle condizioni generali dei dipendenti. Il questionario è stato proposto a tutto il personale tecnico-amministrativo docenti-ricercatori, dottorandi e assegnisti.

Gli eventi sismici che si sono susseguiti dal 24 agosto in poi, ed in particolare le scosse del 26 e 30 ottobre scorso, hanno sconvolto la vita della nostra città e di conseguenza della nostra università. Dopo ciascuna delle suddette scosse abbiamo effettuato i necessari sopralluoghi al fine di garantire la sicurezza e l'incolumità delle persone. In considerazione della diversa gravità dei danni abbiamo dovuto rivedere la riorganizzazione di tutte le attività di UNICAM dopo ciascuna scossa.

E' stato necessario riallocare e riorganizzare tutte le strutture ubicate nel centro storico che era inaccessibile in quanto dichiarato 'zona rossa'. Sono stati trasferiti nell'arco di pochi giorni, il Rettorato, la Direzione Generale, tutti gli uffici, la Scuola di Giurisprudenza, la Scuola di Specializzazione in Diritto Civile, la SAS, ecc., per poter ripartire rapidamente e garantire la ripresa dell'operatività amministrativa e delle attività didattiche e scientifiche.

E' doveroso evidenziare l'apporto del personale dell'Ateneo che nella stragrande maggioranza, pur in condizioni di estrema difficoltà professionale e personale, si è speso in maniera encomiabile per assicurare in ogni caso l'erogazione dei servizi.

I dati seguenti mostrano la consistenza del personale docente, ricercatore e tecnico-amministrativo dell'ateneo confrontata nel periodo 2009/2016:

	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016
<b>Personale Docente</b>	328	320	302	291	289	293	287	286

<b>Personale Tecnico amministrativo e Dirigenti</b>	296	282	288	278	272	269	264	267
<b>Personale Tecnico amm.vo tempo determin.</b>	5	11	0	0	0	1	1	0
<b>Personale Tecnico amm.vo comandato</b>	1	1	1	0	0	0	0	0
<b>Esperti linguistici</b>	2	2	2	2	2	2	2	2

Fonte dati Area Personale e Organizzazione – al 31/12 di ciascun anno

#### Dati generali sul personale

	PO	PA	RU	RTD	IE	II	AE	Totale docenti	Dirigente	EP	D	C	B	Totale Tecn. Amm.	D	C	B	Totale Tecn. Amm. TD
<b>2009</b>	80	88	109	51	0	0	0	<b>328</b>	2	25	74	159	36	<b>296</b>		5		<b>5</b>
<b>2010</b>	73	88	116	43	0	0	0	<b>320</b>	1	22	69	155	35	<b>282</b>	0	10	1	<b>11</b>
<b>2011</b>	67	85	120	30	0	0	0	<b>302</b>	1	21	66	164	36	<b>288</b>	0	0	0	<b>0</b>
<b>2012</b>	63	80	117	31	0	0	0	<b>291</b>	3	18	63	159	35	<b>278</b>	0	0	0	<b>0</b>
<b>2013</b>	60	79	116	34	0	0	0	<b>289</b>	3	18	61	155	35	<b>272</b>	0	0	0	<b>0</b>
<b>2014</b>	55	95	101	42	0	0	0	<b>293</b>	3	18	61	154	33	<b>269</b>	0	1	0	<b>1</b>
<b>2015</b>	54	100	98	35	0	0	0	<b>287</b>	3	18	66	144	33	<b>264</b>	0	1	0	<b>1</b>
<b>2016</b>	57	101	94	34	0	0	0	<b>286</b>	3	19	79	133	33	<b>267</b>	0	0	0	<b>0</b>

\* (Il personale tecnico amministrativo è stato suddiviso per gradoni, la voce TD è riferita al personale a tempo determinato)

\*\* (Il personale docente è stato suddiviso nei vari ruoli: PO = Professore Ordinario; PA = Professore Associato; RU = Ricercatore; RM = ricercatore a tempo determinato; AE = Assistente universitario in esaurimento.)

Si evidenziano, inoltre, con riguardo al corpo docente, i contratti di docenza di natura privata e gli incarichi di supplenza:

	a.a. 2008/2009	a.a. 2009/2010	a.a. 2010/2011	a.a. 2011/2012	a.a. 2012/2013	a.a. 2013/2014	a.a. 2014/2015	a.a. 2015/2016
<b>Contratti sostitutivi</b>	253	251	279	164	194	178	161	143
<b>Contratti integrativi</b>	30	2	0	0	0	0	0	0
<b>Supplenze interne</b>	46	0	0	1	1	0	0	0
<b>Supplenze esterne</b>	37	31	6	6	6	5	7	3

#### Ambiente

Nel corso dell'esercizio non si sono verificati danni causati all'ambiente. La normativa ambientale cui è soggetta l'Università di Camerino può essere sintetizzata principalmente con le disposizioni contenute nel D.lgs. 152/2006 "Norme in materia ambientale" che racchiude e/o abroga le principali normative emanate in riferimento ai settori valutazione di impatto ambientale, difesa del suolo e tutela delle acque, rifiuti, emissioni in atmosfera e danno ambientale.

I rifiuti speciali pericolosi e non pericolosi, prodotti da UNICAM nei 7 siti produttivi nel corso del 2016, ammontano complessivamente a kg 27.728.



---

Anche se dal dato complessivo si evidenzia un calo di circa il 16% rispetto all'anno 2015, passando dai 32.913 Kg agli attuali 27.728 Kg, esso non è un indice rappresentativo in quanto solo la mancata produzione del rifiuto non pericoloso (CER 020106) prodotto nella sede della Divisione Clinica grandi animali dell'Ospedale Veterinario Universitario Didattico di Matelica ha inciso per il 30% del totale. Mancata produzione dovuta sia ad un temporaneo calo di presenza di animali ospitati nella clinica, sia alla mite stagione invernale che ha consentito una prolungata tenuta degli stessi all'aperto.

Pertanto, non prendendo in considerazione i rifiuti prodotti nel sito produttivo di cui sopra, che possono avere forti oscillazioni, si può constatare che la produzione di rifiuti in UNICAM nel 2016 è aumentata complessivamente di oltre il 20% rispetto al 2015. Da una analisi più dettagliata dei dati riportati nella tabella sottostante si evince che tale incremento è derivato esclusivamente dal sito produttivo di Via Sant'Agostino 1, della Scuola di Scienze e Tecnologie, passando da 3.227 Kg nel 2015 a 8.118 Kg nel 2016. In particolare si è registrato un forte incremento di produzione del rifiuto CER 070703\* (passando da 1.905 Kg a 4.539 Kg), un aumento del CER 150202\* (passando da 18 Kg a 350 Kg) e del CER 150110\*, di nuova classificazione con 1.998 Kg. Senza dubbio l'incremento della produzione dei rifiuti in questo sito produttivo è dovuta sia ad un consistente aumento dell'attività nei laboratori di ricerca sia ad una sempre più scrupolosa attenzione alla separazione e raccolta degli scarti di laboratorio da inviare a smaltimento. I quantitativi dei rifiuti prodotti negli altri 5 Siti produttivi di UNICAM sono rimasti pressoché invariati.

Nella tabella che segue sono riportate le tipologie di rifiuto (CER) ed i quantitativi prodotti nei Siti produttivi all'interno di ciascuna Scuola.

Tabella riassuntiva delle quantità (Kg) di rifiuti speciali pericolosi e non, smaltiti nel 2016, per tipologia (CER) e per singolo sito produttivo

Codice CER	Scuola di Bioscienze e Medicina Veterinaria					Scuola del Farmaco e dei Prodotti della Salute	Scuola di Scienze e Tecnologie	Quantità complessiva per tipologia	Quantità complessiva UNICAM Kg
	Deposito n. 1 Via Circonvallazione, n. 93/95	Deposito n. 2 Via Giovani, n. 7	Deposito n. 3 Casette San Domenico	Deposito n. 6 Via Gentile III da Varano	Deposito n. 7 Lungonare A. Scipioni, n. 6 San Benedetto del Tronto	Deposito n. 4 Via Madonna delle Carceri	Deposito n. 5 Via Sant'Agostino, n. 1		
020106									
060106*				80,00			619,00	699,00	
060404*									
060205*							326,00	326,00	
070703*				716,00	93,00	78,00	4539,00	5426,00	
070704*	365,00	64,00						429,00	
070709*				99,00	27,00		224,00	350,00	
090101*									
090104*									
130208*							34,00	34,00	
130307*									
150110*							1998,00	1998,00	
150202*	7,00						350,00	357,00	
150203									
160506*									
160508*									
170605*									
180202*	1908,00	202,90			21,00	4636,00	27,90	6795,80	
180206	720,00							720,00	
180103*				949,00		9567,00		10516,00	
190905	13,00			65,00				78,00	
Quantità complessiva per Sito Produttivo	3013,00	266,90		1909,00	141,00	14281,00	8117,90		27728,80
Quantità complessiva per Scuola	Kg 5.329,9					Kg 14.281	Kg 8.117,9		

Le emissioni in atmosfera prodotte dai generatori di calore sono tutte regolarmente autorizzate; la quasi totalità è alimentata a metano. Vengono eseguite periodicamente analisi di controllo per verificare il rispetto dei limiti previsti dalla normativa. Per quanto riguarda la materia degli scarichi idrici, gli insediamenti universitari sono serviti dai depuratori comunali; ove non presenti, come al Campus universitario, si provvede con depuratori locali, regolarmente autorizzati, sui quali, annualmente, sono eseguite analisi di autocontrollo.

## INVESTIMENTI

Immobilizzazioni	Acquisizioni dell'esercizio
Immobilizzazioni immateriali	137.634
Terreni e fabbricati (comprese opere in corso)	673.147
Impianti e attrezzature	593.640
Attrezzature scientifiche	1.570.495
Mobili, arredi e macchine d'ufficio	55.501
Altri beni	72.655
Acconto a fornitori immobilizzazioni materiali	18.178
Immobilizzazioni finanziarie – Partecipazioni	4.000

## ATTIVITA' DI RICERCA E SVILUPPO

Le informative attinenti all'attività di ricerca sono riportate su apposita Relazione concernente i risultati dell'attività di ricerca, di formazione e di trasferimento tecnologico nonché i trasferimenti ottenuti da soggetti pubblici e privati, allegata al presente bilancio di cui ne fa parte integrante.

## RISULTATI IN MATERIA DI TRASPARENZA E INTEGRITÀ

Come noto, a partire dal 10 febbraio 2012 è stato abrogato l'obbligo di redigere il Documento Programmatico per la Sicurezza dei dati trattati. Tuttavia non viene meno l'obbligo sostanziale di descrivere in una relazione l'analisi dei rischi ai fini *privacy* e le conseguenti misure di sicurezza adottate volte a ridurre i rischi di perdita, di accesso non autorizzato e di trattamento non consentito dei dati.

L'Ateneo, con il contributo del gruppo tecnico individuato ad hoc, dopo un percorso condiviso con la Governance, le Organizzazioni Sindacali, il Senato Accademico e il Consiglio di Amministrazione, ha proseguito il lavoro per l'attuazione degli obblighi di pubblicazione, attraverso l'implementazione del sito "Amministrazione Trasparente", così come previsto dal modello definito dal Dipartimento della Funzione pubblica nel sito "Bussola della Trasparenza" in conformità all'Allegato A, D. Lgs. n. 33/2013 e alla normativa in materia, oltre a predisporre misure organizzative per assicurare la regolarità e la tempestività della pubblicazione dei dati.

L'Ateneo, anche a causa del trasferimento ad altra sede della Dott.ssa Francesca Magni, responsabile per la prevenzione della corruzione sin da aprile 2013, ha provveduto ad unificare le mansioni di Responsabile della Trasparenza e Responsabile della Prevenzione della Corruzione in capo al vice Direttore Generale Dott. Giulio Bolzonetti (decreto rettorale n. 51 del 17 gennaio 2017). Particolare rilevanza, visti anche i gravi eventi sismici verificatisi nell'Italia Centrale nella seconda metà del 2016, assume il rinnovo della composizione del Comitato di Gestione della Crisi. Tale rinnovo è stato operato sulla base delle Linee guida di DigitPA



per il Disaster Recovery delle Pubbliche Amministrazioni, emanate ai sensi del comma 3 lettera b) dell'art. 50-bis del Codice dell'Amministrazione Digitale, dell'aggiornamento alle stesse, redatto dal "Gruppo di lavoro per la revisione e aggiornamento delle Linee Guida per il Disaster Recovery delle PPA", coordinato dall'Agenzia per l'Italia Digitale (istituita con legge 134/2012) e dai cambiamenti organizzativi avvenuti all'interno dell'Università di Camerino.

La composizione del Comitato è stata aggiornata con Disposto del Direttore Generale n. 2/ULEG del 23 dicembre 2016.

Il Comitato di Crisi si occupa della definizione e approvazione del piano di continuità operativa (pertanto anche dei relativi aggiornamenti); in sostanza, il Comitato deve assicurare la continuità operativa anche in presenza di eventi calamitosi o di gravi emergenze, e deve adoperarsi per ridurre al minimo i rischi di perdita dei dati.

Ai sensi delle "Linee Guida per il Disaster Recovery delle Pubbliche Amministrazioni", aggiornate dall'Agenzia per l'Italia Digitale nell'anno 2013, in condizioni di emergenza ICT, il Comitato assume il controllo di tutte le operazioni e assume le responsabilità sulle decisioni per affrontare l'emergenza ICT, ridurre l'impatto e soprattutto ripristinare le condizioni preesistenti.

I principali compiti del Comitato di Crisi, in condizioni di emergenza ICT sono:

- valutazione delle situazioni di emergenza ICT e dichiarazione dello stato di emergenza ICT;
- avvio delle attività di ripristino delle funzionalità informatiche e controllo del loro svolgimento;
- rapporti con l'esterno e comunicazioni ai dipendenti;
- attivazione e monitoraggio del processo di rientro dall'emergenza ICT;
- gestione di tutte le situazioni non contemplate;
- gestione dei rapporti interni e risoluzione dei conflitti di competenza;
- dichiarazione di conclusione dello stato di emergenza ICT.

Di seguito si indica la composizione attuale del Comitato di Gestione della crisi, con le rispettive competenze:

Leonardo MOSTARDA - Coordinatore

Luigi TAPANELLI – Direttore Generale- Responsabile con potere decisionale sull'organizzazione

Maurizio MAURI –Responsabile della continuità operativa e delle applicazioni

Alberto GIROLAMI - Responsabile dell'Unità locale di sicurezza

Gian Luca MARUCCI –Responsabile della logistica

Gian Paolo GENTILI – Responsabile della Safety, sistemi e storage

Giampaolo RAPPI - Responsabile Rete di Ateneo

Francesco CICLOSI - Responsabile security e Sistema di Gestione Sicurezza delle Informazioni Cinfo

Luciano PASQUALINI – Responsabile Servizio Prevenzione e Protezione

Maurizio SABBieti – Responsabile integrità e riservatezza dei dati personali e supporto legale

## **FATTI DI RILIEVO AVVENUTI DOPO LA CHIUSURA DELL'ESERCIZIO – EVOLUZIONE PREVEDIBILE DELLA GESTIONE**

I fatti di rilievo avvenuti dopo la chiusura di esercizio sono stati sinteticamente riportati nel paragrafo "Andamento sulla gestione"



## INFORMAZIONI RELATIVE AL DOCUMENTO PROGRAMMATICO SULLA SICUREZZA

Si ritiene utile, anche in questa occasione, ribadire che il decreto legge 9 febbraio 2012 n. 5 (cd decreto semplificazioni) ha abolito l'obbligo di redazione e aggiornamento del DPS (Documento Programmatico sulla Sicurezza) e la necessità di dare comunicazione di tali aggiornamenti nella relazione accompagnatoria al bilancio. Resta tuttavia in capo ai medesimi soggetti che erano tenuti agli adempimenti ora non più necessari, l'obbligo di implementazione delle misure minime di sicurezza di cui all'art. 34 e all'allegato B) del decreto legislativo 196/2003 (cd. Codice Privacy), auspicabilmente in un'ottica di costante potenziamento delle stesse.

Per completezza di tale comunicazione, si riportano le misure che l'art. 34 del Codice Privacy continua a imporre ai titolari del trattamento dati:

- a) l'autenticazione informatica;
- b) l'adozione di procedure di gestione delle credenziali di autenticazione;
- c) l'utilizzazione di un sistema di autorizzazione;
- d) l'aggiornamento periodico dell'individuazione dell'ambito del trattamento consentito ai singoli incaricati e addetti alla gestione o alla manutenzione degli strumenti elettronici;
- e) la protezione degli strumenti elettronici e dei dati rispetto a trattamenti illeciti di dati, ad accessi non consentiti e a determinati programmi informatici;
- f) l'adozione di procedure per la custodia di copie di sicurezza, il ripristino della disponibilità dei dati e dei sistemi;
- g) l'adozione di tecniche di cifratura o di codici identificativi per determinati trattamenti di dati idonei a rivelare lo stato di salute o la vita sessuale effettuati da organismi sanitari.

Inalterate sono anche le misure minime nel campo dei trattamenti cartacei:

- a) aggiornamento periodico dell'individuazione dell'ambito del trattamento consentito ai singoli incaricati o alle unità organizzative;
- b) previsione di procedure per un'idonea custodia di atti e documenti affidati agli incaricati per lo svolgimento dei relativi compiti;
- c) previsione di procedure per la conservazione di determinati atti in archivi ad accesso selezionato e disciplina delle modalità di accesso finalizzata all'identificazione degli incaricati.

Nel corso del 2015 e dei primi mesi del 2016 l'Università di Camerino ha proseguito un percorso virtuoso in materia di tutela della sicurezza dei dati, già intrapreso da qualche anno. Infatti, negli ultimi anni, l'Università degli Studi di Camerino si è trovata a fronteggiare molteplici sfide in ambito ICT security, sia per adempiere ai sempre più stringenti dettami normativi per la PA italiana, sia per rispondere prontamente ai repentini cambiamenti, non solo tecnologici, che le infrastrutture dei servizi distribuiti stanno vivendo in questa epoca di transizione verso un nuovo paradigma funzionale incentrato sul cloud computing (di cui era stato dato conto nella relazione accompagnatoria al precedente bilancio d'esercizio). In tale scenario il Centro Servizi Informatici e Sistemi Informativi ha scelto di rispondere alle sollecitazioni esterne cercando di governare il cambiamento, abbandonando un vecchio approccio basato sul mero aggiornamento tecnologico e puntando direttamente sulla gestione procedurale delle problematiche di security. Si è pertanto deciso di procedere utilizzando la certificazione ISO 27001 come leva operativa che potesse portare alla ridefinizione dei processi organizzativi interni, con la finalità di pervenire a una loro erogazione a regime con regole e accorgimenti (non solo tecnici) tali da garantire, seppur in modo massimizzato ancorché quantificabile, la permanenza dei requisiti di Confidenzialità, Integrità e Disponibilità. In tale ottica, infatti, ben si innesta lo scopo ultimo dello standard ISO/IEC 27001 che è quello di "certificare" la qualità della gestione dei processi di sicurezza e non la mera qualità delle soluzioni, delle tecnologie o delle

configurazioni adottate. Ereditando, in tal modo, quell'approccio tipico degli standard di qualità dei processi industriali (della famiglia ISO 9000), che sono caratterizzati dal concentrare il proprio focus non sulla qualità dello strumento, bensì sulla qualità del processo di gestione dello strumento. Operativamente parlando l'Ateneo ha individuato il proprio ambito di certificazione nell'«Erogazione di servizi di connettività, posta elettronica, portale web, telefonia, hosting e gestionali per l'Ateneo e per la clientela che lo richiedesse». Inizialmente (settembre 2012) il Sistema di Gestione della Sicurezza delle Informazioni è stato dichiarato conforme alla prima versione dello standard (ISO/IEC 27001:2005), per poi evolvere progressivamente e parallelamente allo standard stesso, atteso che recentemente (settembre 2015) il SGSI è stato dichiarato conforme all'ultima e più recente versione dello standard, ovvero la ISO/IEC 27001:2013. Il Sistema di Gestione della Sicurezza delle Informazioni adottato si basa su di un processo di valutazione e trattamento del rischio (di cui alla norma ISO/IEC 31000:2009 e ISO/IEC 27005:2011) organizzato, nell'ambito di un processo di miglioramento continuo, secondo un processo ciclico di gestione composto dalle macro fasi:

- DISEGNO
- IMPLEMENTAZIONE
- MONITORAGGIO E REVISIONE
- MIGLIORAMENTO CONTINUO

che riprende gli stessi concetti del modello ciclico PLAN-DO-CHECK-ACT (cosiddetto Ciclo di Deming) che veniva richiamato nella precedente versione dello standard.

Inoltre il miglioramento continuo del sistema è garantito dalla definizione di un programma triennale degli audit interni, nel corso dei quali vengono puntualmente analizzati tutti i requisiti indicati dai punti della norma, nonché da un riesame annuale dell'intero Sistema di Gestione della Sicurezza delle Informazioni, nel corso del quale si raccolgono tutti gli elementi in entrata e in uscita utili a contribuire a una sua corretta valutazione con lo scopo di assicurarne la continua idoneità, adeguatezza ed efficacia. In tale sede sono valutate le opportunità per il miglioramento e l'esigenza di apportare cambiamenti al SGSI, ivi compresi la politica per la sicurezza delle informazioni e i suoi obiettivi.

Questo tipo di approccio è stato perseguito con continuità dall'Ateneo, nonostante gli eventi sismici dell'ottobre 2016 abbiano creato notevoli disagi sia tecnici che organizzativi nell'ambito del percorso intrapreso. Malgrado ciò è stata garantita la continuità dei servizi informatici rispettando le misure e gli standard a tutela della sicurezza dei dati, come confermato dall'esito positivo con cui si è conclusa la visita di verifica dei requisiti previsti dal SGSI che, in accordo con l'ente certificatore e nel rispetto dei termini previsti in caso di situazioni straordinarie come quella cui ha dovuto far fronte l'Ateneo, si è svolta nel mese di marzo 2017.

## DESTINAZIONE DEL RISULTATO DI ESERCIZIO

Il risultato economico d'esercizio viene destinato alla specifica voce "Risultato d'esercizio" del Patrimonio non vincolato d'ateneo. In sede di approvazione del Bilancio il Consiglio di Amministrazione procederà alla riclassificazione delle riserve di Patrimonio Netto.

<b>Utile d'esercizio al 31/12/2016</b>	<b>Euro</b>	<b>2.552.267</b>
Patrimonio non vincolato		
Risultato d'esercizio	Euro	2.552.267



UNIVERSITÀ  
DICAMERINO

---



UNIVERSITÀ  
DICAMERINO

---

**PROSPETTI DI SINTESI  
DEL BILANCIO UNICO  
CONSUNTIVO  
2016**





STATO PATRIMONIALE ATTIVO - D.I. n. 19 del 14/01/2014

	Saldo al 31/12/2016	Saldo al 31/12/2015
A) IMMOBILIZZAZIONI		
I - IMMATERIALI:		
1) Costi di impianto, di ampliamento e di sviluppo	0	0
2) Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere di ingegno	24.294	18.012
3) Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	7.526	12.247
4) Immobilizzazioni in corso e acconti	97.284	120.290
5) Altre immobilizzazioni immateriali	1.619.709	1.628.492
<b>TOTALE I - IMMATERIALI:</b>	<b>1.748.814</b>	<b>1.779.041</b>
II - MATERIALI:		
1) Terreni e fabbricati	88.036.080	91.288.339
2) Impianti e attrezzature	1.575.786	1.602.088
3) Attrezzature scientifiche	2.079.812	1.002.508
4) Patrimonio librario, opere d'arte, d'antiquariato e museali	0	0
5) Mobili e arredi	282.086	346.209
6) Immobilizzazioni in corso e acconti	863.533	433.685
7) Altre immobilizzazioni materiali	11.023	14.345
<b>TOTALE II - MATERIALI:</b>	<b>92.848.319</b>	<b>94.687.172</b>
III - FINANZIARIE:		
1) Partecipazioni	227.412	223.537
2) Crediti	0	0
3) Altri titoli	5.134	5.134
<b>TOTALE III - FINANZIARIE:</b>	<b>232.546</b>	<b>228.671</b>
<b>TOTALE A) IMMOBILIZZAZIONI</b>	<b>94.829.678</b>	<b>96.694.884</b>
B) Attivo circolante:		
I - Rimanenze:	87.645	86.710
II - CREDITI		
1) Crediti verso MIUR e altre Amministrazioni centrali	14.589.294	2.382.199
2) Crediti verso Regioni e Province autonome	1.957.098	2.053.916
3) Crediti verso altre Amministrazioni locali	118.726	273.968
4) Crediti verso l'Unione Europea e altri Organismi Internazionali	369.673	14.263
5) Crediti verso Università	74.664	112.126
6) Crediti verso studenti per tasse e contributi	900	4.041
7) Crediti verso società ed enti controllati	0	0
8) Crediti verso altri (pubblici)	3.107.446	3.285.717
9) Crediti verso altri (privati)	1.340.679	2.677.154
10) Crediti commerciali	466.678	693.181
11) Altri crediti	89.892	382.017
<b>TOTALE II - CREDITI</b>	<b>22.115.050</b>	<b>11.878.584</b>
III - ATTIVITA' FINANZIARIE	0	0
IV - DISPONIBILITA' LIQUIDE:		
1) Depositi bancari e postali	20.410.152	22.898.643
2) Danaro e valori in cassa	0	0
<b>TOTALE IV - DISPONIBILITA' LIQUIDE:</b>	<b>20.410.152</b>	<b>22.898.643</b>
<b>TOTALE B) Attivo circolante:</b>	<b>42.612.847</b>	<b>34.863.937</b>
C) RATEI E RISCONTI ATTIVI		
c1) Ratei per progetti e ricerche in corso	0	0
c2) Altri ratei e risconti attivi	149.948	161.983
<b>TOTALE C) RATEI E RISCONTI ATTIVI</b>	<b>149.948</b>	<b>161.983</b>
<b>TOTALE ATTIVO:</b>	<b>137.592.474</b>	<b>131.720.804</b>

**STATO PATRIMONIALE PASSIVO - D.I. n. 19 del 14/01/2014**

	<b>Saldo al 31/12/2016</b>	<b>Saldo al 31/12/2015</b>
A) PATRIMONIO NETTO:		
I - FONDO DI DOTAZIONE DELL'ATENEO	15.818.848	15.818.848
II - PATRIMONIO VINCOLATO		
1) Fondi vincolati destinati da terzi	263.923	263.923
2) Fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali	12.659.694	9.428.184
3) Riserve vincolate (per progetti specifici, obblighi di legge, o altro)	0	0
<b>TOTALE II - PATRIMONIO VINCOLATO</b>	<b>12.923.617</b>	<b>9.692.107</b>
III - PATRIMONIO NON VINCOLATO		
1) Risultato gestionale esercizio	2.552.267	3.297.158
2) Risultati gestionali relativi ad esercizi precedenti	6.024.658	5.959.009
3) Riserve statutarie	0	0
<b>TOTALE III - PATRIMONIO NON VINCOLATO</b>	<b>8.576.925</b>	<b>9.256.167</b>
<b>TOTALE A) PATRIMONIO NETTO:</b>	<b>37.319.389</b>	<b>34.767.122</b>
B) FONDI PER RISCHI E ONERI	1.306.839	2.369.254
C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO	35.100	33.211
D) DEBITI		
1) Mutui e Debiti verso banche	6.322.465	7.000.152
<i>di cui esigibili oltre l'esercizio successivo</i>	<i>5.636.495</i>	<i>6.322.713</i>
2) Debiti: verso MIUR e altre Amministrazioni centrali	83.766	5.368
3) Debiti: verso Regioni e Province autonome	52.635	6.005
4) Debiti: verso altre Amministrazioni locali	293.965	1.084.652
5) Debiti: verso l'Unione Europea e altri organismi Internazionali	0	0
6) Debiti: verso Università	12.146	15.109
7) Debiti: verso studenti	1.320.205	236.385
8) Acconti	1.334	1.334
9) Debiti: verso fornitori	1.425.928	1.647.237
10) Debiti: verso dipendenti	402.950	466.298
11) Debiti: verso società ed enti controllati	0	0
12) Debiti: altri debiti	4.133.953	4.431.047
<i>di cui esigibili oltre l'esercizio successivo</i>	<i>131.492</i>	<i>236.681</i>
<b>TOTALE D) DEBITI</b>	<b>14.049.347</b>	<b>14.893.586</b>
E) RATEI E RISCONTI PASSIVI E CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI		
e1) Risconti per progetti e ricerche in corso	2.685.711	3.109.003
e2) Contributi agli investimenti	71.720.328	74.875.003
e3) Altri ratei e risconti passivi	10.475.759	1.673.625
<b>TOTALE E) RATEI E RISCONTI PASSIVI E CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI</b>	<b>84.881.798</b>	<b>79.657.631</b>
<b>TOTALE PASSIVO:</b>	<b>137.592.474</b>	<b>131.720.804</b>
CONTI D'ORDINE		
Beni immobili in assegnazione, in comodato d'uso e demaniali	7.110.202	7.110.202
Cessioni in comodato	40.131.784	40.131.784
Canoni di leasing	0	0
<b>TOTALE CONTI D'ORDINE</b>	<b>47.241.986</b>	<b>47.241.986</b>



CONTO ECONOMICO - D.I. n. 19 del 14/01/2014

	Saldo al 31/12/2016	Saldo al 31/12/2015
A) PROVENTI OPERATIVI		
I. PROVENTI PROPRI		
1) Proventi per la didattica	6.755.865	7.654.091
2) Proventi da Ricerche commissionate e trasferimento tecnologico	2.095.979	2.658.457
3) Proventi da Ricerche con finanziamenti competitivi	2.514.827	3.652.640
<b>TOTALE I. PROVENTI PROPRI</b>	<b>11.366.671</b>	<b>13.965.187</b>
II. CONTRIBUTI		
1) Contributi Miur e altre Amministrazioni centrali	40.489.522	38.514.250
2) Contributi Regioni e Province autonome (da enti territoriali 2014)	683.851	222.393
3) Contributi altre Amministrazioni locali	131.680	122.215
4) Contributi Unione Europea e altri Organismi Internazionali	1.028.857	749.199
5) Contributi da Università	138.866	41.967
6) Contributi da altri (pubblici) (pubblici e privati 2014)	1.016.812	1.056.449
7) Contributi da altri (privati)	575.200	1.285.439
<b>TOTALE II. CONTRIBUTI</b>	<b>44.064.788</b>	<b>41.991.912</b>
III. PROVENTI PER ATTIVITA' ASSISTENZIALE	0	0
IV. PROVENTI PER GESTIONE DIRETTA INTERVENTI PER IL DIRITTO ALLO STUDIO	0	0
V. ALTRI PROVENTI E RICAVI DIVERSI		
1) Utilizzo fondi vincolati da terzi	0	0
2) Utilizzo fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali	0	691.641
3) Altri ricavi e proventi	729.148	978.384
4) Altri ricavi e proventi - contributi in conto capitale da terzi	3.154.376	3.322.885
<b>TOTALE V. ALTRI PROVENTI E RICAVI DIVERSI</b>	<b>3.883.524</b>	<b>4.992.910</b>
VI. VARIAZIONE RIMANENZE	0	0
VII. INCREMENTO DELLE IMMOBILIZZAZIONI PER LAVORI INTERNI	97.562	40.922
<b>TOTALE PROVENTI (A)</b>	<b>59.412.545</b>	<b>60.990.930</b>
B) COSTI OPERATIVI		
VIII. COSTI DEL PERSONALE		
1) Costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica:		
a) docenti / ricercatori	20.685.830	21.500.110
b) collaborazioni scientifiche (collaboratori, assegnisti, ecc)	974.300	908.810
c) docenti a contratto	353.791	313.242
d) esperti linguistici	32.296	33.974
e) altro personale dedicato alla didattica e alla ricerca	217.563	170.174
<b>TOTALE 1) Costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica:</b>	<b>22.263.780</b>	<b>22.926.309</b>
2) Costi del personale dirigente e tecnico-amministrativo	10.663.404	10.815.856
<b>TOTALE VIII. COSTI DEL PERSONALE</b>	<b>32.927.184</b>	<b>33.742.165</b>
IX. COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE		
1) Costi per sostegno agli studenti	5.973.154	5.006.420
2) Costi per il diritto allo studio	0	0
3) Costi per la ricerca e l'attività editoriale	454.526	522.311
4) Trasferimenti a partner di progetti coordinati	805.657	1.412.725
5) Acquisto materiale consumo per laboratori	589.594	617.609
6) Variazione rimanenze di materiale di consumo per laboratori	0	0
7) Acquisto di libri, periodici e materiale bibliografico	578.551	564.026
8) Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	5.236.746	5.645.639
9) Acquisto altri materiali	428.469	458.942
10) Variazione delle rimanenze di materiali	-935	411
11) Costi per godimento beni di terzi	570.208	590.799
12) Altri costi	586.952	610.459
<b>TOTALE IX. COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE</b>	<b>15.222.921</b>	<b>15.429.343</b>
X. AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI		
1) Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	144.856	165.982
2) Ammortamenti immobilizzazioni materiali	4.822.014	4.806.576
3) Svalutazioni immobilizzazioni	0	0
4) Svalutazioni dei crediti compresi nell'attivo circolante e nelle disponibilità liquide	0	0



---

<b>TOTALE X. AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI</b>	<b>4.966.870</b>	<b>4.972.559</b>
XI. ACCANTONAMENTI PER RISCHI E ONERI	504.596	454.519
XII. ONERI DIVERSI DI GESTIONE	295.586	225.204
<b>TOTALE COSTI (B)</b>	<b>53.917.159</b>	<b>54.823.789</b>
<b>DIFFERENZA TRA PROVENTI E COSTI OPERATIVI (A - B)</b>	<b>5.495.386</b>	<b>6.167.142</b>
C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI		
1) Proventi finanziari	13	177
2) Interessi ed altri oneri finanziari	70.830	88.887
3) Utili e perdite su cambi	0	0
<b>Totale (C) -</b>	<b>-70.817</b>	<b>-88.711</b>
D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE		
1) Rivalutazioni	0	0
2) Svalutazioni	0	7.263
<b>Totale delle rettifiche (D) -</b>	<b>0</b>	<b>-7.263</b>
E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI		
1) Proventi	38.246	10.776
2) Oneri	673.255	498.733
<b>Totale delle partite straordinarie (D) -</b>	<b>-635.009</b>	<b>-487.957</b>
<b>Risultato prima delle imposte (A - B + - C + - D + - E) -</b>	<b>4.789.560</b>	<b>5.583.212</b>
F) IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO CORRENTI, DIFFERITE, ANTICIPATE	2.237.293	2.286.054
<b>RISULTATO DELL'ESERCIZIO</b>	<b>2.552.267</b>	<b>3.297.158</b>



RENDICONTO FINANZIARIO D.I. n. 19 del 14/01/2014

	31/12/2016		31/12/2015
<b>FLUSSO MONETARIO (CASH FLOW) ASSORBITO/GENERATO DALLA GESTIONE CORRENTE</b>	<b>6.458.590</b>		<b>7.226.302</b>
RISULTATO NETTO	2.552.267		3.297.158
Rettifica voci che non hanno avuto effetto sulla liquidità			
AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI	4.966.870		4.972.559
VARIAZIONE NETTA DEI FONDI RISCHI ED ONERI	1.062.415	-	169.651
VARIAZIONE NETTA DEL TFR	1.889		1.872
ALTRI COSTI NON MONETARI	278		9.386
ALTRI RICAVI NON MONETARI	300	-	885.020
<b>FLUSSO MONETARIO (CASH FLOW) ASSORBITO/GENERATO DALLE VARIAZIONI DEL CAPITALE CIRCOLANTE NETTO</b>	<b>5.146.118</b>	-	<b>2.130.354</b>
(AUMENTO)/DIMINUIZIONE DEI CREDITI	10.236.467	-	62.570
(AUMENTO)/DIMINUIZIONE DELLE RIMANENZE	935		411
AUMENTO/(DIMINUIZIONE) DEI DEBITI	166.552		700.100
VARIAZIONE DI ALTRE VOCI DEL CAPITALE CIRCOLANTE	5.257.835	-	2.768.294
<b>A) FLUSSO DI CASSA (CASH FLOW) OPERATIVO</b>	<b>1.312.472</b>		<b>5.095.949</b>
<b>INVESTIMENTI IN IMMOBILIZZAZIONI</b>	<b>3.125.248</b>	-	<b>2.071.800</b>
MATERIALI	2.983.614		1.892.995
IMMATERIALI	137.634		175.556
FINANZIARIE	4.000		3.250
<b>DISINVESTIMENTI DI IMMOBILIZZAZIONI</b>	<b>1.971</b>		<b>3.201</b>
MATERIALI	1.971		
IMMATERIALI			
FINANZIARIE			3.201
<b>B) FLUSSO MONETARIO (CASH FLOW) DA ATTIVITA' DI INVESTIMENTO/DISINVESTIMENTO</b>	<b>3.123.277</b>	-	<b>2.068.599</b>
<b>ATTIVITA' DI FINANZIAMENTO</b>			
AUMENTO DI CAPITALE			
VARIAZIONE NETTA DEI FINANZIAMENTI A MEDIO-LUNGO TERMINE	677.687	-	663.861
VARIAZIONE CONTRIBUTI IN CONTO CAPITALE			
<b>C) FLUSSO MONETARIO (CASH FLOW) DA ATTIVITA' DI FINANZIAMENTO</b>	<b>677.687</b>	-	<b>663.861</b>
<b>D) FLUSSO MONETARIO (CASH FLOW) DELL'ESERCIZIO (A+B+C)</b>	<b>2.488.491</b>		<b>2.363.489</b>
DISPONIBILITA' MONETARIA NETTA INIZIALE	22.898.643		20.535.155
DISPONIBILITA' MONETARIA NETTA FINALE	20.410.152		22.898.643
<b>FLUSSO MONETARIO (CASH FLOW) DELL'ESERCIZIO</b>	<b>-2.488.491</b>		<b>2.363.489</b>



UNIVERSITÀ  
DICAMERINO

---



UNIVERSITÀ  
DI CAMERINO

---

**NOTA INTEGRATIVA  
AL BILANCIO UNICO  
CONSUNTIVO  
2016**





---

**UNIVERSITA' DI CAMERINO**

Via del Bastione, 3 – 62032 CAMERINO (MC)

**BILANCIO UNICO CONSUNTIVO**

Bilancio al 31 dicembre 2016

Gli importi presenti sono espressi in Euro arrotondati all'unità.

**NOTA INTEGRATIVA AL BILANCIO UNICO D'ESERCIZIO 2016**

I documenti che costituiscono e che corredano il bilancio di esercizio alla data del 31/12/2016, Stato Patrimoniale, Conto Economico e la presente Nota Integrativa, sono stati redatti con riferimento agli schemi contabili previsti dal Decreto MIUR n. 19 del 14 gennaio 2014 "Principi contabili e schemi di bilancio in contabilità economico-patrimoniale per le università".

Con riferimento ai principi contabili previsti dal citato decreto e specificati nel Manuale Tecnico Operativo prima edizione emanato con decreto del Direttore Generale del MIUR prot. 3112 del 02/12/2015 e allo Schema di Manuale Tecnico Operativo seconda edizione, in corso di adozione, si precisa che la loro adozione integrale avverrà compatibilmente con le necessarie tempistiche di modifiche organizzative e operative e che nella presente nota integrativa saranno specificate le variazioni eseguite a seguito di tali indicazioni, il criterio seguito e/o l'eventuale disallineamento con tali indicazioni.

Non esistono elementi dell'attivo e del passivo che ricadano sotto più voci.

La presente Nota integrativa, redatta ai sensi dell'articolo 2427 del Codice civile e dell'art. 3 del DM n. 19 del 14 gennaio 2014, costituisce parte integrante del bilancio dell'esercizio medesimo.

L'obiettivo della relazione integrativa è duplice:

- esporre le informazioni richieste dal codice civile e da altre disposizioni di legge in materia;
- fornire le ulteriori indicazioni necessarie a dare una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale e finanziaria e del risultato della gestione economica dell'Ateneo, anche se non richieste da specifiche disposizioni di legge, al fine di agevolare una migliore comprensione dei valori contabili contenuti nel bilancio.

## CRITERI DI VALUTAZIONE ADOTTATI PER LA REDAZIONE DEL BILANCIO

Nel presente paragrafo sono illustrati i criteri di valutazione adottati nella formazione del bilancio.

### IMMOBILIZZAZIONI

**Con riferimento alla crisi sismica del 2016 si precisa quanto segue:**

**beni immobili e costi adeguamento beni non di proprietà:** *gli immobili che a seguito degli eventi sismici, in particolare del 26 ottobre 2016, risultino totalmente inagibili o inutilizzabili (es. agibili ma in zona rossa) sono stati ammortizzati con adeguamento dell'aliquota al periodo di utilizzo (in quanto tecnicamente impossibile la sospensione). Per gli immobili agibili con provvedimento, non in zona rossa, l'ateneo ha provveduto al ripristino dello stato d'uso nel più breve tempo possibile e per essi sono state calcolate le normali aliquote di ammortamento; i costi straordinari sostenuti sono stati evidenziati tra gli Oneri straordinari del conto economico.*

*Il valore residuo di detti beni non è stato svalutato in quanto non distrutti ed in attesa del loro ripristino allo stato d'uso e di funzionalità esistente pre terremoto.*

*Per ciascun edificio sarà evidenziato lo stato di inagibilità nelle relative tabelle.*

**beni mobili:** *i beni mobili, di valore unitario superiore a 516 euro (acquistati nell'anno) o con residuo valore da ammortizzare superiore ad euro 200, presenti sugli immobili che a seguito degli eventi sismici, in particolare del 26 ottobre 2016, risultino totalmente inagibili o inutilizzabili (es. agibili ma in zona rossa) e non recuperabili/recuperati alla chiusura del bilancio, sono stati ammortizzati con adeguamento dell'aliquota al periodo di utilizzo (in quanto tecnicamente impossibile la sospensione).*

*Il valore residuo di detti beni non è stato svalutato in attesa di precisa definizione dei danni.*

**Con riferimento alle operazioni di inventario si precisa che, a seguito degli eventi sismici e dell'improvviso allontanamento di tutto il personale dagli uffici, non sono state completate le operazioni di etichettatura dei singoli beni materiali.**

#### **Immobilizzazioni Immateriali**

Sono iscritte al costo di acquisto, inclusivo degli oneri accessori, ed esposte al netto degli ammortamenti. Nell'esercizio in cui vengono acquisite, le immobilizzazioni sono state ammortizzate con un'aliquota ridotta del 50% ipotizzando così che la data media di attivazione corrisponda a metà anno, fino all'esercizio 2010. **Dall'esercizio 2011 le immobilizzazioni sono ammortizzate, nell'anno di acquisizione, dalla data di entrata in uso del bene con aliquota ordinaria per i giorni di utilizzo nell'esercizio.**

Le percentuali di ammortamento adottate per le varie voci delle immobilizzazioni immateriali sono le seguenti:

---

Categoria	% di ammortamento
Costi pubblicitari	20
Costi di ricerca e sviluppo	25
Software	33
Brevetti	20
Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	33

Nel caso in cui, indipendentemente dall'ammortamento già contabilizzato, risulti una perdita durevole di valore, l'immobilizzazione viene corrispondentemente svalutata; se in esercizi successivi vengono meno i presupposti della svalutazione si procede al ripristino del valore originario.

#### **Costi di adeguamento beni non di proprietà**

I costi di manutenzione e riparazione ordinari vengono imputati interamente all'esercizio in cui sono sostenuti.

Le spese straordinarie o incrementative, cui è connesso un potenziamento della capacità produttiva del bene, sono considerati costi pluriennali immateriali qualora tali spese incrementative non sono separabili dai beni stessi, ossia non possono avere una loro autonoma funzionalità. La quota annuale di ammortamento è calcolata in funzione della durata del possesso del bene cui ineriscono (durata del contratto d'affitto o durata del contratto di comodato e della loro residua possibilità di utilizzo, se minore del contratto in corso).

#### **Immobilizzazioni Materiali**

##### *Criteria di valutazione generali*

Le immobilizzazioni materiali sono iscritte al costo di acquisto o di produzione; il costo di acquisto o di produzione comprende tutti i costi direttamente imputabili al bene oggetto di attivazione, ossia tutti quei costi da sostenere al fine di poter usufruire del bene.

Le immobilizzazioni sono sistematicamente ammortizzate sulla base delle aliquote ritenute rappresentative della vita utile economico-tecnica stimata dei cespiti, con una riduzione del 50% delle aliquote stesse nell'esercizio di acquisizione fino all'esercizio 2010. **Dall'esercizio 2011 le immobilizzazioni sono ammortizzate, nell'anno di acquisizione, dalla data di entrata in uso del bene con aliquota ordinaria per i giorni di utilizzo nell'esercizio.**

---

### **Immobili e relativi ammortamenti**

Gli immobili sono esposti al costo di acquisto o di produzione, ovvero al valore di perizia, incrementati da eventuali rivalutazioni e da spese effettuate al fine di aumentare la sicurezza e la vita utile tecnico0economica dei beni ed al netto dei fondi di ammortamento.

I costi sono iscritti nella relativa voce solo dal momento in cui tali beni sono impiegati – o avrebbero potuto esserlo – per l'uso al quale risultavano destinati e solo da detto momento inizierà ad essere conteggiato il relativo ammortamento. Prima di detto momento, i costi in parola andranno rilevati alla voce Immobilizzazioni in corso e acconti.

Aliquota di ammortamento: 3%

Nell'esercizio 2003 è stata istituita, nell'ambito degli immobili, la categoria "Costruzioni leggere".

Aliquota di ammortamento: 10%.

### ***Spese di manutenzione***

Per la classificazione contabile degli interventi in campo edilizio si fa riferimento all'art. 31 della Legge 5 agosto 1978 n. 457 e successive modifiche e integrazioni.

- Si considerano interventi di manutenzione ordinaria quelli indicati al punto a) dell'art. 31, ovvero le spese di natura ricorrente che servono a mantenere i cespiti in buono stato di funzionamento. Tali interventi sono classificati contabilmente in oneri di manutenzione ordinaria ed imputati interamente all'esercizio in cui sono stati sostenuti.
- Si considerano interventi di manutenzione straordinaria gli interventi di natura edilizia previsti ai punti b), c), d) ed e) dell'art. 31. Tali interventi, avendo natura incrementativa del valore dell'immobile cui si riferiscono, dal punto di vista contabile devono essere portati ad incremento del valore dell'immobile stesso

### **Beni mobili**

Come sopra specificato per l'intera categoria delle immobilizzazioni materiali, i beni mobili sono esposti al costo di acquisto al netto dei fondi di ammortamento.

I beni strumentali, autonomamente utilizzabili, di costo inferiore a € 516, si ammortizzano nell'anno di acquisto.

Le quote di ammortamento sono calcolate con il metodo dei coefficienti costanti applicando le seguenti aliquote ritenute rappresentative della vita utile dei cespiti:

(si fa riferimento anche alle aliquote fiscali applicabili in base al DM 31 dicembre 1988 TAB. XXII ATTIVITA' NON PRECEDENTEMENTE SPECIFICATE 2. – Altre attività )

<i>Categoria</i>	<i>% amm.to</i>
Impianti e macchinari specifici	25
Impianti generici	15
Attrezzature informatiche, didattiche, tecnico scientifiche, elettromeccaniche ed elettroniche	20
Attrezzatura generica e varia	15
Mobili, arredi e macchine ordinarie d'ufficio	12
Mobili e arredi aule	15
Automezzi ed altri mezzi di trasporto	25
Materiale bibliografico e collezioni scientifiche	100

Con riferimento alle indicazioni del Manuale Tecnico-Operativo, seconda versione, in corso di emanazione, a partire dagli acquisti effettuati dal 01/01/2016 sono state modificate le seguenti aliquote:

<i>Categoria</i>	<i>% amm.to da</i>	<i>% amm.to a</i>
Impianti e macchinari specifici	25	20
Macchine ordinarie d'ufficio	12	12,5

Relativamente alla categoria **materiale bibliografico e collezioni scientifiche** sono compresi i volumi biblioteca e non le riviste.

Le spese sostenute per la rilegatura sono imputate al conto economico.

Gli impianti generici (idraulici, elettrici ecc.) destinati a costituire parte integrante degli immobili sono stati ammortizzati con le stesse aliquote degli immobili medesimi.

Per tutte le categorie di immobilizzazioni, fatta eccezione per gli immobili, i beni acquisiti su fondi finalizzati sono stati ammortizzati con aliquota 100% fino all'esercizio 2010. Per l'esercizio 2002 l'ammortamento è avvenuto direttamente in conto; dall'esercizio 2003 è stato valorizzato il relativo fondo ammortamento.

**Dall'esercizio 2011 tutte le categorie di immobilizzazioni, anche acquisite su fondi finalizzati, sono ammortizzate con aliquota ordinaria.**

#### **Immobilizzazioni Finanziarie**

Le partecipazioni sono valutate al costo di acquisizione.

---

Nel caso dei crediti finanziari che costituiscono immobilizzazioni la valutazione è al valore nominale, eventualmente rettificato con contropartita la voce “Svalutazione delle immobilizzazioni finanziarie”.

### **Crediti e debiti**

I crediti sono iscritti secondo il presumibile valore di realizzo mediante iscrizione a sottrazione di un Fondo svalutazione crediti calcolato sulla base delle informazioni disponibili e dei rischi di mancato incasso prudenzialmente stimati in relazione all’anzianità dei crediti.

I debiti sono iscritti al valore nominale.

### **Ratei e risconti**

Sono iscritte in tali voci quote di costi e proventi comuni a due o più esercizi per realizzare il principio della competenza temporale.

In tali voci sono iscritti anche i valori riferibili a progetti e ricerche istituzionali di durata pluriennale per la parte di ricavo contabilizzato che eccede i costi sostenuti (Risconti per progetti e ricerche in corso).

La valutazione dei progetti istituzionali è effettuata secondo il metodo della “commessa completata” che prevede il riconoscimento dei ricavi in misura pari ai costi sostenuti.

Rientrano tra i risconti passivi anche i contributi in conto capitale per la parte a copertura del residuo valore da ammortizzare del cespite a cui si riferiscono.

### **Rimanenze di magazzino**

Le rimanenze di magazzino sono state valorizzate utilizzando il criterio “del primo entrato, primo uscito”, con specifica identificazione dei beni acquistati e dei relativi costi.

### **Fondi per rischi e oneri**

I fondi rischi ed oneri sono stanziati per coprire costi, di esistenza certa o probabile, dei quali, tuttavia, alla data di chiusura dell’esercizio non erano esattamente determinabili l’ammontare o la data della sopravvenienza.

Nella valutazione di tali fondi sono stati rispettati i criteri generali di prudenza e competenza e non si è proceduto alla costituzione di fondi generici privi di giustificazione economica.

Le passività potenziali sono state rilevate in bilancio e iscritte nei fondi in quanto ritenute probabili ed essendo stimabile con ragionevolezza l’ammontare del relativo onere.

Tale iscrizione risulta sostanzialmente conforme a quanto sancito dai principi contabili redatti dal consiglio nazionale dei dottori commercialisti e dei ragionieri e risponde all’esigenza civilistica di operare prudenzialmente al fine della



---

raffigurazione della struttura economica e patrimoniale dell'Ente: gli oneri così rilevati infatti, seppur talvolta non perfettamente precisi nel loro ammontare o nella loro scadenza, costituiscono oneri certamente riconducibili all'esercizio in corso e non possono non concorrere alla formazione del risultato di esercizio.

#### **Fondo di TFR**

Il trattamento di fine rapporto, calcolato secondo quanto previsto dall'art. 2120 del C.C., è stanziato per coprire l'intera passività maturata nei confronti della sola categoria dei Collaboratori ed Esperti Linguistici.

#### **Imposte sul reddito**

Le imposte correnti sono stanziare sulla base della realistica previsione degli oneri di imposta da assolvere, in applicazione della vigente normativa fiscale e sono esposte al netto degli acconti versati, delle ritenute subite e dei crediti di imposta nella voce "Debiti tributari".

**Si precisa che eventuali mancate quadrature delle tabelle sono dovute all'arrotondamento dei decimali nascosti.**

## ANALISI DELLE VOCI DEL CONTO DEL PATRIMONIO

Le voci dello Stato patrimoniale del bilancio consuntivo 2016 sono confrontate con le voci dello Stato Patrimoniale del bilancio consuntivo 2015.

### ATTIVITÀ

#### Immobilizzazioni (A)

##### Immobilizzazioni Immateriali (I.)

Saldo al 31-12-2016	1.748.814
Saldo al 31-12-2015	1.779.041
<b>Variazione</b>	<b>(30.227)</b>

Totale movimentazione delle Immobilizzazione Immateriali

Descrizione dei costi	Valore al 31-12-2015	Incrementi Esercizio 2016	Decrementi Esercizio 2016	Amm.to Esercizio 2016	Valore al 31-12-2016
Costi di impianto e ampliamento	0	0	0	0	0
Diritti di brevetto industriale e di utilizzo delle opere dell'ingegno	18.012	15.441		(9.159)	24.294
Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	12.247	4.617	0	(9.338)	7.526
Immobilizzazioni in corso e acconti	120.290	38.738	(61.743)	0	97.284
Altre	1.628.492	117.576	0	(126.359)	1.619.709
<b>Totale</b>	<b>1.779.041</b>	<b>176.372</b>	<b>(61.743)</b>	<b>(144.856)</b>	<b>1.748.814</b>

L'incremento della voce "Diritti di brevetto industriale e di utilizzo delle opere dell'ingegno" si riferisce al costo per le spese di deposito domanda per brevetti nazionali e spese di estensione per brevetti internazionali; si è ritenuto opportuno procedere alla loro capitalizzazione considerata la titolarità del diritto di utilizzo e valutata l'utilità futura di tale diritto.

L'incremento della voce "Concessioni, licenze, marchi e diritti simili" si riferisce esclusivamente al costo relativo all'acquisto di licenze d'uso software.

La voce immobilizzazioni in corso e acconti è così dettagliata:

Descrizione	Valore al 31-12-2015	Incrementi Esercizio 2016	Decrementi Esercizio 2016	Valore al 31-12-2016
Ristr. Ex\Saipem - non di proprietà	97.284	0	0	97.284
Ristr. EX sede Tribunale Camerino - non di proprietà	23.005	38.738	61.743	0
<b>Totale</b>	<b>120.289</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>97.284</b>

L'incremento della voce "Altre" comprende:

- il costo per l'acquisto di software applicativi, prevalentemente di carattere scientifico, per € 10.321;
- i costi di adeguamento beni non di proprietà per € 107.255; l'importo si riferisce alle opere di adeguamento dell'immobile denominato ex Gil in comodato d'uso dal Comune di San Benedetto e dei locali dell'ex tribunale di proprietà del Comune di Camerino adeguati per le esigenze della Scuola di Scienze e Tecnologie, sezione di informatica, in uso dal mese di febbraio 2016.

La tabella che segue evidenzia i costi di adeguamento dei beni non di proprietà e lo stato dell'immobile dopo il sisma del 26 ottobre 2016:

Descrizione	Costo storico	Amm.to fino 2015	Valore iniziale 2016	Incrementi esercizio 2016	Amm.to esercizio 2016	Valore residuo 2016	Anno scadenza comodato	Anni di utilizzo compr. 2016	Situazione dopo il sisma del 26 ottobre 2016
Ex Centro Addestramento SAIPEM (Fac. Medicina Veterinaria)	112.976	107.554	5.422	-	544	4.878	2025	10	
Ex Ospedale S. Sollecito (fac. Med. Veterinaria)	3.324	2.022	1.302	-	144	1.158	2024	9	Parzialmente agibile - eseguiti lavori di ripristino danni sisma su porzione agibile con provvedimenti
Ex Ospedale S. Sollecito (fac. Med. Veterinaria)	71.372	37.026	34.347	-	3.812	30.535	2024	9	Parzialmente agibile
Ex Collegio Cantalamessa (Fac. Architettura)	36.443	20.885	15.558	-	2.595	12.964	2020	5	
Ex Convento S.S. Annunziata (Fac. Architettura)	49.379	25.946	23.434	-	3.955	19.478	2020	5	
Ex Scuola materna Matelica (Ospedale piccoli animali)	217.062	76.122	140.941	-	15.659	125.282	2024	9	
Palazzo delle Esposte - Camerino	30.536	18.300	12.237	-	2.036	10.201	2021	6	Inagibile e in zona rossa Camerino
Immobile Comune S. Benedetto (ex-UNICRAM)	70.585	62.860	7.725	45.512	7.616	45.622	2022	7	
Edificio ex ospedale Mazzoni - Polo Universitario Sant'Angelo Magno	91.602	452	91.150	-	3.518	87.633	2030	15	
Edificio ex tribunale - Comune di Camerino (Scuola di scienze - informatica)				61.743	4.595	57.148	2025	10	Inagibile e in zona rossa Camerino
<b>TOTALE</b>	<b>683.280</b>	<b>351.165</b>	<b>332.115</b>	<b>107.255</b>	<b>44.473</b>	<b>394.897</b>			

La voce Altre immobilizzazioni comprende le opere su beni di terzi, che hanno non hanno registrato incrementi nell'esercizio 2016.

I quadri di seguito proposti evidenziano la situazione di ogni singolo immobile distinti per - fabbricati demaniali in uso gratuito e - fabbricati costruiti su terreni demaniali in uso gratuito:

#### Fabbricati demaniali in uso gratuito

Denominazione edifici	Valore al 01-01-2016	Incrementi di valore esercizio 2016	Valore al 31-12-2016	Situazione dopo il sisma del 26 ottobre 2016
Edificio custode comprensorio Madonna delle carceri	115.911	0	115.911	
Porzione Palazzo Da Varano	828.266	0	828.266	Inagibile e in zona rossa - Camerino
<b>Totale Fabbricati demaniali in uso gratuito</b>	<b>944.177</b>	<b>0</b>	<b>944.177</b>	

#### Fabbricati costruiti su terreni demaniali in uso gratuito

Denominazione edifici	Valore al 01-01-2016	Incrementi di valore esercizio 2016	Valore al 31-12-2016
Edificio sede Polo didattico delle Scienze	415.912		415.912
Edificio sede del laboratorio della Facoltà di Scienze e Tecnologie	461.158		461.158
<b>Fabbricati costruiti su terreni demaniali in uso gratuito</b>	<b>877.070</b>	<b>0</b>	<b>877.070</b>

Le opere su beni di terzi hanno avuto la seguente movimentazione:

Descrizione	Valori
Costo storico	1.821.247
Ammortamenti esercizi precedenti	(563.501)
<b>Saldo al 01-01-2016</b>	<b>1.257.746</b>
Acquisizioni dell'esercizio	0
Cessioni dell'esercizio	0
Ammortamenti dell'esercizio	54.637
<b>Saldo al 31-12-2016</b>	<b>1.312.383</b>

**Immobilizzazioni materiali (II.)**

Saldo al 31-12-2016	92.848.319
Saldo al 31-12-2015	94.687.172
<b>Variazione</b>	<b>(1.838.854)</b>

**Terreni e fabbricati (II.1.)**

Descrizione	Valori
Costo storico	130.997.274
Ammortamenti esercizi precedenti	(39.708.936)
<b>Saldo al 01-01-2016</b>	<b>91.288.339</b>
Acquisizioni dell'esercizio	261.477
Cessioni dell'esercizio	(300)
Fondo ammortamento cessioni dell'esercizio	0
Ammortamenti dell'esercizio	(3.513.436)
<b>Saldo al 31-12-2015</b>	<b>88.036.080</b>

La voce "terreni e fabbricati" viene così dettagliata:

*Terreni*

ELENCO TERRENI - CONSISTENZA AL 31/12/2016

DENOMINAZIONE AREE	VALUTAZIONE AGENZIA DEL TERRITORIO
COMPENSORIO COLLE PARADISO	5.230
AREA CENTRO CULTURALE	76.493
AREA CAMPUS	2.498.000
AREA PASSAGGIO CAMPUS	4.700
AREE COMPENSORIO MADONNA DELLE CARCERI:	
EX NARDI	249.000
EX ANTONINI	544.700
EX TOMASSONI + MANUFATTO	132.500
EX CAMBRIANI	71.388
AREA IMPIANTI SPORTIVI UNIVERSITARI "L.LUZI"	20.658
COMPENSORIO MONTAGNA DI TORRICCHIO	795.000
AREA EX CARMELITANE ADIBITA A PARCHEGGIO	151.500
AREA NUOVA SEDE DIP. BIOLOGIA M.C.A.	54.029

DENOMINAZIONE AREE	VALUTAZIONE AGENZIA DEL TERRITORIO
EX LEONELLI	205.061
AREA CARRADORI ADIACENTE NUOVO IMPIANTO SPORTIVO	20.000
<b>TOTALE</b>	<b>4.828.259</b>

Nel corso dell'anno 2016 non è stato acquistato alcun terreno.

*Fabbricati*

ELENCO FABBRICATI IN PROPRIETA' – CONSISTENZA AL 31/12/2016

DENOMINAZIONE EDIFICI	Valore al 31/12/2015	Incrementi di valore anno 2016	Decrementi per cessioni anno 2016	Valore al 31/12/2016
EDIFICIO GRANELLI	3.342.134			3.342.134
PALAZZO DA VARANO	15.991.977	131.032		16.123.009
PALAZZO BATTIBOCCA	8.145.154			8.145.154
<b>EDIFICI ADIACENTI AL PALAZZO BATTIBOCCA:</b>				
A) EDIFICIO EX A.A.F e A.S.D.	745.000			745.000
B) EDIFICIO CUSTODE PALAZZO DA VARANO	240.000			240.000
<b>EDIFICI SEDE DEL DIPARTIMENTO DI BOTANICA ED ECOLOGIA:</b>				
EDIFICIO E SERRE ORTO BOTANICO	913.729			913.729
EX ABITAZIONE CUSTODE ORTO BOTANICO - VIA GIOCO DEL PALLONE	385.465			385.465
PALAZZO CASTELLI	1.830.630			1.830.630
PALAZZO RIBECHI	327.582		300	327.282
EDIFICIO EX-CENTRO INT.LE GRANDI APPARECCHIATURE	323.010			323.010
<b>COMPLESSO S. DOMENICO:</b>				
<i>EX CONVENTO S. DOMENICO</i>				
EDIFICIO EX PARCAROLI	6.066.568			6.066.568
EDIFICIO EX SAGRATELLA				
EDIFICIO VIA NARCO	46.414			46.414
PALAZZO SABBIIETI	2.450.272			2.450.272
EDIFICIO SEDE FORESTERIA DI VICOLO FIORENZUOLA	701.280			701.280
EDIFICIO EX CONVENTO CARMELITANE	2.548.943			2.548.943
EX DIPARTIMENTO SCIENZE CHIMICHE	5.994.354	4.270		5.998.624
EDIFICIO EX VETERINARIA	1.480.060			1.480.060
EDIFICIO MATEMATICA E INFORMATICA	2.201.687			2.201.687
EDIFICIO FISICA	1.623.410	2.562		1.625.972
EDIFICIO SEDE EX DIPARTIMENTO SCIENZE MORFOLOGICHE E BIOCHIMICHE COMPARATE	914.141			914.141
EDIFICIO EX-SEDE DELLA SCUOLA DIRITTO CIVILE - EX RETTORATO -	2.105.425			2.105.425
AREA AFFARI DIREZIONALI	0			0
EDIFICIO EX SEDE DEL DIPARTIMENTO DI SCIENZE DELLA TERRA	3.183.543			3.183.543
EDIFICIO EX SEDE DELL'ASSICOS	494.064			494.064
EDIFICIO EX CENTRO STAMPA	530.890			530.890
PALAZZO FAZZINI	4.286.773			4.286.773
COLLEGIO UNIVERSITARI "E. MATTEI" - MENSA	13.518.070			13.518.070
SPOGLIATOI PER CAMPO DA TENNIS E CALCETTO - PRESSO COLLEGIO MATTEI	77.764			77.764
<b>IMPIANTI SPORTIVI IN LOCALITA' LE CALVIE:</b>				
A) CAMPO DI CALCIO E ATLETICA CON ANNESSI SPOGLIATOI,	732.551	12.437		744.988

DENOMINAZIONE EDIFICI	Valore al 31/12/2015	Incrementi di valore anno 2016	Decrementi per cessioni anno 2016	Valore al 31/12/2016
BAGNI E TRIBUNA				
B) IMPIANTO SPORTIVO POLIVALENTE COPERTO "ORSINI"	990.539	6.798		997.337
C) N. 2 CAMPI DA TENNIS E CALCETTO IN SINTETICO	46.998	1.375		48.373
D) N. 2 CAMPI DA TENNIS IN TERRA ROSSA CON GRADINATA	118.826			118.826
E) IMPIANTO TIRO CON L'ARCO E SETTORE LANCI	25.893			25.893
F) LAVORI SU PISTA CICLABILE	6.765			6.765
G) PERCORSO PEDONALE PER CROSS ATLETICA C.S. SABBieti	70.406	46.451		116.857
H) IMPIANTO SPORTIVO PALAZZETTO DRAGO-GENTILI	2.108.862	1.991		2.110.853
SERRA CENTRO INT.LE ACQUACOLTURA E MARICOLTURA DI SAN BENEDETTO DEL TRONTO	93.710			93.710
CAMPUS UNIVERSITARIO I LOTTO	5.764.336			5.764.336
CAMPUS UNIVERSITARIO II LOTTO - residenze	13.142.708	49.969		13.192.677
IMPIANTI SPORTIVI IN LOCALITA' LE CALVIE - BUNGALOW	30.249			30.249
IMMOBILE MARZOLI - VIA VENANZI, 15/17	214.408			214.408
POLO INFORMATICO	2.630.737			2.630.737
MURO RISERVA TORRICCHIO	10.777			10.777
GARAGE VIALE LEOPARDI	118.785			118.785
CASALE PISCINI	79.733			79.733
OSPEDALE VETERINARIO I LOTTO	1.183.137	4.592		1.187.729
EDIFICIO EX BIBLIOTECA VALENTINIANA	769.395			769.395
EDIFICIO EX MAGISTRALI	3.793.676			3.793.676
AMPLIAMENTO SEDE EX DIPARTIMENTO DI SCIENZE MORFOLOGICHE E BIOCHIMICHE COMPARATE	1.812.197			1.812.197
SEDE EX DIPARTIMENTO DI BIOLOGIA MCA	7.329.652			7.329.652
SEDE EX DIPARTIMENTO DI MEDICINA SPERIMENTALE E SANITA' PUBBLICA	4.606.600			4.606.600
<b>COSTRUZIONI LEGGERE</b>				
STRUTTURA IN ACCIAIO FAC.MED.VETERINARIA	12.948			12.948
BOX PER BOMBOLE C/O DIP. SC.VETERINARIE	3.982			3.982
N. 2 BOX PER BOMBOLE C/O OSPEDALE VETERINARIO	2.806			2.806
<b>TOTALE FABBRICATI IN PROPRIETA'</b>	<b>126.169.015</b>	<b>261.477</b>	<b>300</b>	<b>126.430.192</b>

Il decremento di euro 300 si riferisce alla cessione di una porzione annessa all'edificio sito a Camerino, via Ansovino Medici, identificato come "Palazzo Ribechi", per una superficie di circa 6 mq, deliberata dal C.d.A. nella seduta n. 573 del 27 gennaio 2016.

In riferimento alla cessione è stato rilasciato all'ateneo formale nulla osta da parte della ditta Crucianelli Rest/Edile s.r.l. titolare del contratto di appalto dei lavori all'ex convento Santa Caterina per il quale l'edificio "Palazzo Ribechi" e la relativa corte sono parte dell'importo contrattuale.

Relativamente alla problematica degli immobili inagibili a seguito degli eventi sismici del 2016 si espone la seguente tabella:

DENOMINAZIONE EDIFICI	Valore al 31/12/2016	Valore agibile al 31/12/2016	Valore inutilizzabile al 31/12/2016 (dichiarato agibile con provvedimenti o agibile in zona rossa)	Valore inagibile al 31/12/2016 (dichiarato inagibile)	% inagibile/inutilizzabile al 31/12/2016
EDIFICIO GRANELLI	3.342.134		3.342.134		100,00%

DENOMINAZIONE EDIFICI	Valore al 31/12/2016	Valore agibile al 31/12/2016	Valore inutilizzabile al 31/12/2016 (dichiarato agibile con provvedimenti o agibile in zona rossa)	Valore inagibile al 31/12/2016 (dichiarato inagibile)	% inagibile/ inutilizzabile al 31/12/2016
PALAZZO DA VARANO	16.123.009			16.123.009	100,00%
PALAZZO BATTIBOCCA	8.145.154		8.145.154		100,00%
<b>EDIFICI ADIACENTI AL PALAZZO BATTIBOCCA:</b>					
A) EDIFICIO EX A.A.F e A.S.D.	745.000		745.000		100,00%
B) EDIFICIO CUSTODE PALAZZO DA VARANO	240.000		240.000		100,00%
<b>EDIFICI SEDE DEL DIPARTIMENTO DI BOTANICA ED ECOLOGIA:</b>					
EDIFICIO E SERRE ORTO BOTANICO	913.729	913.729			
EX ABITAZIONE CUSTODE ORTO BOTANICO - VIA GIOCO DEL PALLONE	385.465	385.465			
PALAZZO CASTELLI	1.830.630		1.830.630		100,00%
PALAZZO RIBECCHI	327.582			327.582	100,00%
EDIFICIO EX-CENTRO INT.LE GRANDI APPARECCHIATURE	323.010		323.010		100,00%
<b>COMPLESSO S. DOMENICO:</b>					
<i>EX CONVENTO S. DOMENICO</i>					
<i>EDIFICIO EX PARCAROLI</i>	6.066.568			6.066.568	100,00%
<i>EDIFICIO EX SAGRATELLA</i>					
EDIFICIO VIA NARCO	46.414			46.414	100,00%
PALAZZO SABBieti	2.450.272		2.450.272		100,00%
EDIFICIO SEDE FORESTERIA DI VICOLO FIOREZZUOLA	701.280	701.280			
EDIFICIO EX CONVENTO CARMELITANE	2.548.943	2.548.943			
EX DIPARTIMENTO SCIENZE CHIMICHE	5.998.624	5.998.624			
EDIFICIO EX VETERINARIA – convento Santa Caterina	1.480.060			1.480.060	100,00%
EDIFICIO MATEMATICA E INFORMATICA	2.201.687	2.201.687			
EDIFICIO FISICA	1.625.972	1.625.972			
EDIFICIO SEDE EX DIPARTIMENTO SCIENZE MORFOLOGICHE E BIOCHIMICHE COMPARATE	914.141	914.141			
EDIFICIO EX-SEDE DELLA SCUOLA DIRITTO CIVILE - EX RETTORATO -	2.105.425	2.105.425			
AREA AFFARI DIREZIONALI	0				
EDIFICIO EX SEDE DEL DIPARTIMENTO DI SCIENZE DELLA TERRA	3.183.543	3.183.543			
EDIFICIO EX SEDE DELL'ASSICIS	494.064	494.064			
EDIFICIO EX CENTRO STAMPA	530.890	530.890			
PALAZZO FAZZINI	4.286.773			4.286.773	100,00%
COLLEGIO UNIVERSITARI "E. MATTEI" - MENSA	13.518.070	13.518.070			
SPOGLIATOI PER CAMPO DA TENNIS E CALCETTO - PRESSO COLLEGIO MATTEI	77.764	77.764			
<b>IMPIANTI SPORTIVI IN LOCALITA' LE CALVIE:</b>					
A) CAMPO DI CALCIO E ATLETICA CON ANNESSI SPOGLIATOI, BAGNI E TRIBUNA	744.988	744.988			
B) IMPIANTO SPORTIVO POLIVALENTE COPERTO "ORSINI"	997.337	997.337			
C) N. 2 CAMPI DA TENNIS E CALCETTO IN SINTETICO	48.373	48.373			
D) N. 2 CAMPI DA TENNIS IN TERRA ROSSA CON GRADINATA	118.826	118.826			
E) IMPIANTO TIRO CON L'ARCO E SETTORE LANCI	25.893	25.893			
F) LAVORI SU PISTA CICLABILE	6.765	6.765			
G)PERCORSO PEDONALE PER CROSS ATLETICA C.S. SABBieti	116.857	116.857			
H) IMPIANTO SPORTIVO PALAZZETTO DRAGO-GENTILI	2.110.853	2.110.853			
SERRA CENTRO INT.LE ACQUACOLTURA E MARICOLTURA DI SAN BENEDETTO DEL TRONTO	93.710	93.710			
CAMPUS UNIVERSITARIO I LOTTO	5.764.336	5.764.336			
CAMPUS UNIVERSITARIO II LOTTO - residenze	13.192.677	13.192.677			
IMPIANTI SPORTIVI IN LOCALITA' LE CALVIE - BUNGALOW	30.249	30.249			

DENOMINAZIONE EDIFICI	Valore al 31/12/2016	Valore agibile al 31/12/2016	Valore inutilizzabile al 31/12/2016 (dichiarato agibile con provvedimenti o agibile in zona rossa)	Valore inagibile al 31/12/2016 (dichiarato inagibile)	% inagibile/ inutilizzabile al 31/12/2016
IMMOBILE MARZOLI - VIA VENANZI, 15/17	214.408		214.408		100,00%
POLO INFORMATICO	2.630.737	2.630.737			
MURO RISERVA TORRICCHIO	10.777	10.777			
GARAGE VIALE LEOPARDI	118.785	118.785			
CASALE PISCINI	79.733	79.733			
OSPEDALE VETERINARIO I LOTTO	1.187.729	1.187.729			
EDIFICIO EX BIBLIOTECA VALENTINIANA	769.395	769.395			
EDIFICIO EX MAGISTRALI	3.793.676		3.793.676		100,00%
AMPLIAMENTO SEDE EX DIPARTIMENTO DI SCIENZE MORFOLOGICHE E BIOCHIMICHE COMPARATE	1.812.197	1.812.197			
SEDE EX DIPARTIMENTO DI BIOLOGIA MCA	7.329.652	7.329.652			
SEDE EX DIPARTIMENTO DI MEDICINA SPERIMENTALE E SANITA' PUBBLICA	4.606.600	4.606.600			
<b>COSTRUZIONI LEGGERE</b>		0			
STRUTTURA IN ACCIAIO FAC.MED.VETERINARIA	12.948	12.948			
BOX PER BOMBOLE C/O DIP. SC.VETERINARIE	3.982	3.982			
N. 2 BOX PER BOMBOLE C/O OSPEDALE VETERINARIO	2.806	2.806			
<b>TOTALE FABBRICATI IN PROPRIETA'</b>	<b>126.430.192</b>	<b>77.015.802</b>	<b>21.084.283</b>	<b>28.330.407</b>	

Si precisa che l'immobile denominato Palazzo Ribechi e l'immobile denominato ex veterinaria (convento Santa Caterina) erano inagibili già dal sisma del 1997.

#### Impianti e attrezzature (II.2.)

Descrizione	Valori
Costo storico	13.766.767
Ammortamenti esercizi precedenti	(12.164.679)
<b>Saldo al 01-01-2016</b>	<b>1.602.088</b>
Acquisizioni dell'esercizio	593.640
Cessioni dell'esercizio	(10.756)
Fondo ammortamento cessioni dell'esercizio	10.756
Ammortamenti dell'esercizio	(619.942)
<b>Saldo al 31-12-2016</b>	<b>1.575.786</b>

Gli incrementi dell'esercizio, per voci analitiche, sono i seguenti:

Descrizione	Valori
Impianti e macchinari specifici	149.978
Impianti generici su beni propri	40.398
Impianti generici su beni di terzi	63.175
Attrezzature informatiche	251.287
Attrezzature didattiche	30.963
Attrezzature elettromeccaniche ed elettroniche	23.966
Attrezzatura generica e varia	33.871
<b>Totale</b>	<b>593.640</b>

Con riferimento alle categorie sopra elencate si precisa che, visti i gravissimi danni che hanno reso inutilizzabili tutti gli edifici UNICAM situati nel centro storico del Comune di Camerino, completamente chiuso e identificato come “zona rossa”, si è reso necessario provvedere in emergenza all’adeguamento impiantistico di edifici di proprietà collocati al di fuori di detto centro storico in conseguenza della ricollocazione degli uffici, in particolare amministrativi, per il ripristino nel minor tempo possibile delle relative attività e all’acquisto di apparecchiature informatiche e didattiche, destinate, in particolare, all’attivazione della teledidattica in sostituzione/integrazione della didattica frontale per raggiungere il maggior numero di studenti possibile considerata la mancanza di posti letto nel territorio.

### Attrezzature scientifiche (II.3.)

Descrizione	Valori
Costo storico	7.253.024
Ammortamenti esercizi precedenti	(6.250.517)
<b>Saldo al 01-01-2016</b>	<b>1.002.508</b>
Acquisizioni dell'esercizio	1.570.495
Cessioni dell'esercizio	(889)
Fondo ammortamento cessioni dell'esercizio	735
Ammortamenti dell'esercizio	(493.037)
<b>Saldo al 31-12-2016</b>	<b>2.079.812</b>

In riferimento alla voce si segnala il consistente investimento in attrezzature scientifiche realizzato nell’esercizio in attuazione della delibera del C.d.A. n. 568 del 30 giugno 2015 per l’acquisto di apparecchiature complesse di utilizzo interdisciplinare.

### Patrimonio librario, opere d’arte, d’antiquariato e museali (II.4.)

La voce risulta a saldo zero e riguarda il solo patrimonio librario erroneamente indicato nell’esercizio precedente alla voce “Altri beni mobili”.

Descrizione	Valori
Costo storico	1.733.499
Ammortamenti esercizi precedenti	(1.733.499)
<b>Saldo al 01-01-2016</b>	<b>0</b>
Acquisizioni dell'esercizio	71.740
Cessioni dell'esercizio	
Fondo ammortamento cessioni dell'esercizio	
Ammortamenti dell'esercizio	(71.740)
<b>Saldo al 31-12-2016</b>	<b>0</b>

Gli incrementi dell'esercizio, per voci analitiche, sono i seguenti:

Descrizione	Valori
Pubblicazioni università	31.153
Volumi biblioteca	31.734
Collezioni scientifiche	8.852
<b>Totale</b>	<b>71.740</b>

#### Mobili e arredi e macchine d'ufficio (II.5.)

Descrizione	Valori
Costo storico	4.508.491
Ammortamenti esercizi precedenti	(4.162.282)
<b>Saldo al 01-01-2016</b>	<b>346.209</b>
Acquisizioni dell'esercizio	55.501
Cessioni dell'esercizio	(2.463)
Fondo ammortamento cessioni dell'esercizio	2.463
Ammortamenti dell'esercizio	(119.623)
<b>Saldo al 31-12-2016</b>	<b>282.086</b>

Gli incrementi dell'esercizio, per voci analitiche, sono i seguenti:

Descrizione	Valori
Mobili e arredi	52.990
Mobili e arredi aule	2.511
<b>Totale</b>	<b>55.501</b>

Con riferimento alle categorie sopra elencate si precisa che, come già indicato precedentemente, visti i gravissimi danni che hanno reso inutilizzabili tutti gli edifici UNICAM situati nel centro storico del Comune di Camerino,

completamente chiuso e identificato come “zona rossa” e considerata la situazione di eccezionale rischio di compromissione degli interessi primari dell’Ateneo e la necessità di riorganizzare tutte le attività didattiche, di ricerca e tecnico-amministrative sulla base della disponibilità e sicurezza degli edifici, si è reso necessario provvedere in emergenza all’acquisto di mobili e arredi per un importo di € 35.801 per i quali la ragionaria dello stato, con alcune note a chiarimento specificatamente agli atenei (si veda la nota n. 24604 prot. 56273 del 02/07/2013), aveva chiarito come fosse possibile eliminare dal calcolo del limite di spesa previsto per l’acquisto di mobili e arredi (art. 1 c. 141 Legge 24 dicembre 2012 n. 228) le spese non ricorrenti e che si basavano su elementi di straordinarietà.

Pertanto, in ordine al disposto di cui al comma 141 dell’art. 1 della Legge 228/2012, si precisa che il consuntivo di Ateneo presenta complessivamente costi riferibili ad acquisti di mobili e arredi a gravare sui fondi di bilancio (esclusi quelli sopra indicati) per € 3.288 che rispettano il limite del 20% della media della spesa sostenuta negli anni 2010 e 2011 per la stessa finalità (media spesa 2010/2011 € 16.569, limite € 3.314).

In riferimento ai beni mobili non utilizzabili successivamente alla data del 26 ottobre 2016, come esposto alla sezione criteri, si propone la seguente tabella:

Descrizione Categoria	Descrizione Spazio	Somma di Carico per Acquisto
<b>Attrezzatura generica e varia</b>	PALAZZO BATTIBOCCA - Via del Bastione 3 Camerino	€ 4.026,00
<b>Attrezzature didattiche</b>	PALAZZO BATTIBOCCA - Via del Bastione 3 Camerino	€ 22.591,72
<b>Attrezzature didattiche</b>	PALAZZO DUCALE - Piazza Cavour 19 Camerino	€ 1.430,70
<b>Attrezzature informatiche</b>	EDIFICIO GRANELLI - Largo Pierbenedetti 4 Camerino	€ 8.052,79
<b>Impianti e macchinari specifici</b>	EDIFICIO AREA FINANZIARIA - Via del Bastione 16 Camerino	€ 4.840,00
<b>Impianti e macchinari specifici</b>	PALAZZO BATTIBOCCA - Via del Bastione 3 Camerino	€ 4.474,58
<b>Impianti e macchinari specifici</b>	PALAZZO DUCALE - Piazza Cavour 19 Camerino	€ 45.519,94
<b>Impianti generici su beni di terzi</b>	EDIFICIO EX TRIBUNALE di CAMERINO - Piazza Mazzini, 6 – 62032 Camerino (MC)	€ 27.104,78
<b>Impianti generici su beni propri</b>	PALAZZO BATTIBOCCA - Via del Bastione 3 Camerino	€ 8.078,96
<b>Mobili e arredi</b>	PALAZZO BATTIBOCCA - Via del Bastione 3 Camerino	€ 38.532,46
<b>Mobili e arredi</b>	PALAZZO DUCALE - Piazza Cavour 19 Camerino	€ 6.711,80
		<b>€ 171.363,73</b>

### Immobilizzazioni in corso e acconti (II.6.)

<b>Saldo al 01-01-2016</b>	<b>433.685</b>
Acquisizioni dell'esercizio	939.799
Decrementi dell'esercizio	(509.951)
<b>Saldo al 31-12-2016</b>	<b>863.533</b>

La voce si riferisce ad interventi di edilizia effettuati su immobili di proprietà in corso d'opera; sono inclusi i valori di manutenzione straordinaria capitalizzati sulle relative opere.

La voce immobilizzazioni in corso e acconti è di seguito specificata:

Descrizione	Valori al 31-12-2015	Incrementi 2016	Decrementi 2016	Valori al 31-12-2016	Opere entrate in uso nell'esercizio
Ristrutturazione edificio Santa Caterina (ex-veterinaria)	415.385	411.670		827.055	
Acconti a fornitori immobilizzazioni materiali	18.300	18.178	0	36.478	
Manutenzione straordinaria immobili beni propri	0	509.951	509.951	0	
<b>Totale</b>	<b>433.685</b>	<b>939.799</b>	<b>509.951</b>	<b>863.533</b>	

### Altri immobilizzazioni materiali (II.7.)

Descrizione	Valori
Costo storico	107.368
Ammortamenti esercizi precedenti	(93.023)
<b>Saldo al 01-01-2016</b>	<b>14.345</b>
Acquisizioni dell'esercizio	915
Cessioni dell'esercizio	0
Fondo ammortamento cessioni dell'esercizio	0
Ammortamenti dell'esercizio	(4.238)
<b>Saldo al 31-12-2016</b>	<b>11.023</b>

Il dettaglio delle voci rispetto alle acquisizioni è il seguente:

Descrizione	Valori
Altri beni mobili	915
<b>Totale</b>	<b>915</b>

### Immobilizzazioni finanziarie (III.)

Saldo al 31-12-2016	232.546
Saldo al 01-01-2016	228.671
<b>Variazione</b>	<b>3.875</b>

Il dettaglio della voce "Immobilizzazioni finanziarie" è il seguente:

Descrizione	Valori
Partecipazioni in altre imprese	227.412
Altri titoli	5.134
<b>Totale</b>	<b>232.546</b>

### Partecipazioni in altre imprese

La variazione dell'esercizio si riferisce alla voce "Partecipazioni in altre imprese" come sotto specificato:

Descrizione	Tipologia	Valori al 31-12-2015	Incrementi esercizio 2016	Decrementi esercizio 2016	Valori al 31-12-2016
C.I.N.M.P.I.S. - Consorzio interuniversitario nazionale "Metodologie e Processi Innovativi di Sintesi" (anno 1994)	consorzio	5.165			5.165
CIRCMSB - Consorzio Interuniversitario di Ricerca in Chimica dei Metalli e dei sistemi Biologici (anno 1996)	consorzio	7.905			7.905
Quota fondo consortile Consorzio Nazionale Interuniversitario per le Scienze del mare (CoNISMa) (anno 1997)	consorzio	15.494			15.494
Quota fondo consortile Consorzio Interuniversitario "Premio Gerard Boulvert" (anno 1998)	consorzio	18.076			18.076
Quota fondo consortile Consorzio Interuniversitario sulla Formazione (COINFO) (anno 1999)	consorzio	2.582			2.582
Quota Capitale sociale A.C.O.M. Advanced Center Oncology Macerata S.p.A. (anno 1999)	società	11.206			11.206
Quota capitale sociale TASK S.R.L. (anno 1999)	società	12.480			12.480
Quota fondo consortile Consorzio Interuniversitario Nazionale per le Scienze Ambientali" (CINSA) (anno 2000)	consorzio	7.747			7.747
CINFAl - Consorzio interuniversitario nazionale per la fisica delle atmosfere e delle idrosfere (anno 2001)	consorzio	2.582			2.582
Quota Capitale sociale (3/10) Centro di Ecologia e Climatologia - Osservatorio Geofisico Sperimentale di Macerata - società consortile a responsabilità limitata (anno 2001)	società	9.296			9.296
Quota Capitale sociale (7/10) Centro di Ecologia e Climatologia - Osservatorio Geofisico Sperimentale di Macerata - società consortile a responsabilità limitata (anno 2002)	società	21.691			21.691
Consorzio per l'Alta Formazione delle Ricerca Scientifica in Diritto Amministrativo (anno 2003)	consorzio	5.000			5.000
Quota capitale sociale SYNBIOTEC SRL - Camerino (anno 2004)	spin off	1.250			1.250
Quota capitale sociale ISTAmbiente S.R.L. - Castelraimondo (anno 2004 Centro Interdipartimentale Ricerca Ambiente) - versamento del 25% della quota capitale sociale	spin off	250			250
Quota fondo consortile Consorzio Interuniversitario ALMALAUREA (anno 2005)	consorzio	2.583			2.583

Descrizione	Tipologia	Valori al 31-12-2015	Incrementi esercizio 2016	Decrementi esercizio 2016	Valori al 31-12-2016
Quota fondo consortile CNISM Consorzio Nazionale Internuniversitario per le Scienze Fisiche della Materia (anno 2005)	consorzio	15.000			15.000
Quota capitale sociale TECNOMARCHE s.c.a.r.l. - Parco Scientifico e Tecnologico delle Marche (anno 2005) - procedura fallimentare il corso (sentenza di fallimento del 30.11.2015)	società	-			-
Quota Associazione Consorzio Interuniversitario Italiano per l'Argentina - C.U.I.A. (anno 2005)	consorzio	28.478			28.478
Quota capitale sociale ASTERIA s.r.l. (anno 2005) - Procedura fallimentare in corso (sentenza di fallimento del 3.10.2013)	società	-			-
CONSORZIO CINECA - anni 2003/2004/2005	consorzio	25.000			25.000
Quota capitale sociale SYNBIOTECH s.r.l. (anno 2006)	spin off	3.750			3.750
Quota capitale sociale E-Linking online system s.r.l. (E-LIOS srl) (anno 2007)	spin off	10.000			10.000
PRO ENERGY SYSTEM SRL - Pency (anno 2007)	spin off	1.500			1.500
Quota capitale sociale TERRE.IT s.r.l. (anno 2008)	spin off	2.000			2.000
Consorzio Arianne (anno 2002) - partecipazione scientifica	consorzio	-			-
MARCHE INNOVATION TRAINING consorzio con personalità giuridica (data inizio consorzio 1992) - partecipazione scientifica - in liquidazione, non si conosce la quota capitale sociale	consorzio	-			-
FORCOM Consorzio Formazione per la Comunicazione (anno 2000) - adesione gratuita	consorzio	-			-
Proplast Consorzio per la promozione della cultura plastica - partecipazione scientifica					
Quota fondo consortile Consorzio Interuniversitario "Istituto Nazionale Biostrutture e Biosistemi" INBB (anno 2009)	consorzio	5.165			5.165
Quota capitale sociale MECCANO Scpa (anno 2010)	società	3.462			3.462
Quota capitale sociale NGB S.r.l. (anno 2010 Scuola di Scienze e Tecnologie) - modifica denominazione in CLEVERAPP S.R.L. in data 14/10/2015	spin off	500			500
Quota capitale sociale Synthetic Life Technologies S.r.l. (anno 2013 Scuola di Bioscienze e Biotecnologie) - versamento 25% della quota	spin off	125		125	-
ECODESIGNLAB S.R.L. - quota capitale sociale nominale € 1.000 (in kind)	spin off	-			-
OPENDORSE S.R.L. - quota capitale sociale nominale € 1.000 (in kind)	spin off				
Quota capitale sociale RECUSOL S.R.L. - Research for Customized Solution (anno 2015 Scuola di Scienze del Farmaco)	spin off	1.000			1.000
Quota capitale sociale ProHerbalCARE S.R.L. (anno 2015 Scuola di Scienze del Farmaco)	spin off	500			500
Quota fondo consortile CONSORZIO SAFER (Scuola di Architettura e Design anno 2014)	consorzio	2.000			2.000
Quota capitale sociale LIMIX S.R.L. (anno 2015 Scuola di Scienze e Tecnologie) - versamento 25% della quota	spin off	1.000			1.000
Quota capitale sociale International Institute for Clinical Research and Analysis srl" IICRA srl (anno 2015 Scuola di Scienze del Farmaco)	spin off	250			250
Quota capitale sociale Pharma & Food Consulting, PFC srl (anno 2015 Scuola di Scienze del Farmaco)	spin off	500			500
Quota fondo consortile CONSORZIO			4.000		4.000

Descrizione	Tipologia	Valori al 31-12-2015	Incrementi esercizio 2016	Decrementi esercizio 2016	Valori al 31-12-2016
INTERUNIVERSITARIO PER L'OTTIMAZIONE E LA RICERCA OPERATIVA - ICOOR (anno 2016 Scuola di Scienze e Tecnologie)	consorzio				
BIOVECBLOK S.R.L. - quota capitale sociale nominale € 2.000 (in kind) - costituita il 15/04/2016	spin off	-			-
CINI - Consorzio Interuniversitario Nazionale per l'Informatica - quota capitale sociale nominale € 10.329,14 - non versato - adesione con decreto MIUR n. 904 del 21.11.2016 /2016	consorzio	-			-
EGG TECHNOLOGY srl - quota capitale sociale nominale € 1.000- non versato - costituita il 05/09/2016	spin off	-			-
ART & CO srl - quota capitale sociale nominale € 1.000- non versato - costituita il 02/12/2016	spin off	-			-
<b>Totale</b>		<b>223.537</b>	<b>4.000</b>	<b>125</b>	<b>227.412</b>

Le partecipazioni iscritte in tale voce sono valutate al costo.

In relazione alle variazioni in decremento dell'esercizio la quota di capitale sociale della Synthetic Life Technologies s.r.l. è stata stralciata in seguito all'avvenuta cancellazione dal Registro Imprese in data 02/01/2015 e non registrata nell'esercizio precedente in attesa della liquidazione della quota prevista nel verbale di liquidazione del 17/12/2014 a tutt'oggi non pervenuta.

La voce "Altri titoli" è costituita dal valore nominale del titolo "Premio Marchi", liberalità con vincoli permanenti, i cui interessi sono destinati all'attivazione di premi di studio.

#### Attivo circolante (B)

##### Rimanenze (I.)

Saldo al 31-12-2016	87.645
Saldo al 31-12-2015	86.710
<b>Variazione</b>	<b>935</b>

La valorizzazione delle rimanenze è riferita esclusivamente all'attività commerciale che si svolge presso il punto vendita "Unicam-point", presso la biglietteria del Museo Civico e presso il Museo di Scienze Naturali relativamente alla vendita dei gadget dell'Università. Tale valorizzazione è stata effettuata utilizzando il criterio "del primo entrato, primo uscito", con specifica identificazione dei beni acquistati e dei relativi costi.

##### Crediti (II.)

Saldo al 31-12-2016	22.115.050
Saldo al 31-12-2015	11.878.584
<b>Variazione</b>	<b>10.236.467</b>

Il totale dei crediti al 31 dicembre 2016 è esposto al valore di presumibile realizzazione attraverso la rettifica di un fondo svalutazione crediti che accoglie gli importi prudenzialmente accantonati a copertura di possibili perdite derivanti da stati di insolvenza.

Il saldo al 31 dicembre 2015 non risulta rettificato in quanto presente a bilancio 2015, tra i fondi rischi ed oneri del passivo, un fondo rischi su crediti per un importo di euro 1.310.398.

L'adeguamento alle disposizioni del D.l. n. 19/2014 di rettifica del valore nominale dei crediti per il tramite di un fondo svalutazione crediti inerenti ai saldi dei crediti esposti in bilancio è stato effettuato nell'esercizio 2016 a seguito di puntuale ricognizione dei crediti e determinazione dei relativi importi di svalutazione crediti con utilizzo anche del saldo del fondo rischi su crediti e del fondo rischi finanziamenti FSE regione provincia.

La consistenza del fondo svalutazione crediti per tutte le categorie è stata valorizzata a seguito dell'analisi di ciascun credito per esercizio di insorgenza ed applicando, per quelli di dubbia esigibilità, il seguente criterio di svalutazione:

- 90% dei crediti con anzianità superiore a 10 anni o di minore anzianità se riferiti a soggetti in procedura fallimentare
- 60% dei crediti con anzianità superiore a 5 fino a 10 anni
- 100% del valore della voce anticipazioni edilizia.

#### Crediti verso MIUR e altre Amministrazioni centrali (II.1.)

Saldo al 31-12-2016	14.589.294
Saldo al 31-12-2015	2.382.199
<b>Variazione</b>	<b>12.207.094</b>

Il dettaglio della voce è il seguente:

Descrizione	Valori
Crediti verso MIUR per assegnazioni	14.520.578
Crediti verso altri Ministeri	175.566
<b>Totale crediti lordi</b>	<b>14.696.144</b>
Fondo svalutazione crediti	106.850
<b>Totale crediti verso MIUR ed altre amministrazioni centrali</b>	<b>14.589.294</b>

Di seguito il dettaglio dei Crediti verso MIUR:

Descrizione	Valore al 31-12-2016	Valore al 31-12-2015	Variazione
Saldo assegnazioni FIRB	41.254	86.946	(45.692)
Assegnazione Mobilità Docenti Stranieri 2005	49.700	49.700	0
Assegnazione PRIN (bando 2008 e 2009)	2.437	2.437	0
Saldo assegnazione FFO 2010	5.060	5.060	0
Assegnazione FFO 2015 - saldo fondo sostegno giovani		13.963	(13.963)
Assegnazione FFO 2015 - reclutamento ricercatori		58.625	(58.625)
Assegnazione FFO 2015 - saldo		2.021.776	(2.021.776)
Assegnazione FFO 2015 - DM 335/2015 art. 5	50.530		50.530
Assegnazione saldo cofinanziamento attività CUIA 2016	11.728		11.728
Assegnazione FFO 2016 - programmazione triennale	369.971		369.971
Assegnazione FFO 2016 - DM 552/2016 art. 10 lett. h) prove ammissione scuole mediche	3.363		3.363
Assegnazione FFO 2015 - DM 335/2015 art. 10 lett. d) commissioni abilitazione scientifica nazionale	22.939		22.939
Assegnazione FFO 2016 - saldo	2.963.596		2.963.596
Assegnazione straordinaria SISMA 2016 - accordo di programma	11.000.000		11.000.000
<b>Totale</b>	<b>14.520.578</b>	<b>2.238.507</b>	<b>12.282.071</b>

Di seguito il dettaglio dei Crediti verso altri Ministeri:

Descrizione	Valore al 31-12-2016	Valore al 31-12-2015	Variazione
Ministero delle politiche agricole	8.127	8.127	0
Ministero per i beni e le attività culturali	46.576	46.576	0
Ministero del lavoro e delle politiche sociali	30.989	30.989	0
Ministero dello sviluppo economico	89.873	58.000	31.873
<b>Totale</b>	<b>175.565</b>	<b>143.692</b>	<b>31.873</b>

La costituzione dei crediti è riferita per la quasi totalità a contributi per la ricerca finalizzata condotta presso le scuole di ateneo ad eccezione del Ministero per le attività culturali i cui crediti si riferiscono al finanziamento di impianti di sicurezza presso stabili dell'ateneo.

La valorizzazione del fondo svalutazione crediti fa riferimento a quanto indicato in premessa a tutti i crediti.

#### Crediti verso Regioni e Provincie Autonome (II.2.)

Saldo al 31-12-2016	1.957.098
Saldo al 31-12-2015	2.053.916
<b>Variazione</b>	<b>(96.818)</b>

Il dettaglio della voce è il seguente:

Descrizione	Valori
Crediti verso Regioni e Provincie autonome	2.020.688
<b>Totale crediti lordi</b>	<b>2.020.688</b>
Fondo svalutazione crediti	63.590
<b>Totale crediti verso Regioni e Provincie autonome</b>	<b>1.957.098</b>

Particolare rilevanza assumono i crediti verso la Regione Marche che riguardano, in particolare, il finanziamento dei lavori di consolidamento strutturale dell'ex Convento di Santa Caterina (ex Veterinaria) per 1,2 ml di euro, il finanziamento di progetti di ricerca e il finanziamento del progetto EUREKA relativo alle borse di dottorato di ricerca XXX ciclo.

La valorizzazione del fondo svalutazione crediti fa riferimento a quanto indicato in premessa a tutti i crediti.

#### Crediti verso altre Amministrazioni locali (II.3.)

Saldo al 31-12-2016	118.726
Saldo al 31-12-2015	273.968
<b>Variazione</b>	<b>(155.242)</b>

Il dettaglio della voce è il seguente:

Descrizione	Valori
Crediti verso altre Amministrazioni locali	159.030
<b>Totale crediti lordi</b>	<b>159.030</b>
Fondo svalutazione crediti	40.304
<b>Totale crediti verso altre Amministrazioni locali</b>	<b>118.726</b>

I crediti esposti si riferiscono, in particolare, a finanziamenti di progetti e rimborsi da parte di amministrazioni locali.

La valorizzazione del fondo svalutazione crediti fa riferimento a quanto indicato in premessa a tutti i crediti.

#### Crediti verso l'Unione Europea e altri Organismi Internazionali (II.4.)

Saldo al 31-12-2016	369.673
Saldo al 31-12-2015	14.263
<b>Variazione</b>	<b>355.411</b>

Il dettaglio della voce è il seguente:

Descrizione	Valori
Crediti verso UE e altri organismi internazionali	382.510
<b>Totale crediti lordi</b>	<b>382.510</b>
Fondo svalutazione crediti	12.836
<b>Totale crediti verso UE e altri organismi internazionali</b>	<b>369.673</b>

I crediti esposti si riferiscono, in particolare, a finanziamenti di progetti di progetti di ricerche UE in corso.

La valorizzazione del fondo svalutazione crediti fa riferimento a quanto indicato in premessa a tutti i crediti.

#### Crediti verso Università (II.5.)

Saldo al 31-12-2016	74.664
Saldo al 31-12-2015	112.126
<b>Variazione</b>	<b>(37.462)</b>

Il dettaglio della voce è il seguente:

Descrizione	Valori
Crediti verso altre università	101.769
<b>Totale crediti lordi</b>	<b>101.769</b>
Fondo svalutazione crediti	27.105
<b>Totale crediti verso altre università</b>	<b>74.664</b>

La voce evidenzia in particolare crediti per progetti in co-finanziamento con altri atenei e rimborsi per servizi.

La valorizzazione del fondo svalutazione crediti fa riferimento a quanto indicato in premessa a tutti i crediti.

#### Crediti verso studenti per tasse e contributi (II.6.)

Saldo al 31-12-2016	900
Saldo al 31-12-2015	4.041
<b>Variazione</b>	<b>(3.141)</b>

I crediti fanno riferimento a rimborsi dovuti da studenti.

La voce non è valorizzata con l'ammontare dei crediti per le rate da incassare come specificato nella specifica voce del conto economico.

La valorizzazione del fondo svalutazione crediti fa riferimento a quanto indicato in premessa a tutti i crediti.

#### Crediti verso società ed enti controllati (II. 7.)



Saldo al 31-12-2016	0
Saldo al 31-12-2015	0
<b>Variazione</b>	<b>0</b>

#### Crediti verso altri (pubblici) (II.8.)

Saldo al 31-12-2016	3.107.446
Saldo al 31-12-2015	3.285.717
<b>Variazione</b>	<b>(178.271)</b>

Il dettaglio della voce è il seguente:

Descrizione	Valori
Crediti verso altri (pubblici)	3.200.776
<b>Totale crediti lordi</b>	<b>3.200.776</b>
Fondo svalutazione crediti	93.330
<b>Totale crediti verso altri (pubblici)</b>	<b>3.107.446</b>

Si evidenziano i maggiori crediti compresi nella voce "Crediti verso altri (pubblici)":

Descrizione	Valore al 31-12-2016	Valore al 31-12-2015	Variazione
Crediti verso Consorzio Universitario Piceno	2.466.090	2.678.110	(212.020)
Crediti verso Istituti Zooprofilattici	94.025	94.025	0
Crediti verso Comunità Montana dell'Esino - Frasassi	7.018	7.018	0
Consorzio Alta Formazione e Sviluppo Ricerca Scientifica in Diritto Amministrativo	16.524	19.537	(3.013)
INDIRE	222.306	312.214	(89.908)
Crediti verso altri enti pubblici	394.813	174.813	220.000
<b>Totale</b>	<b>3.200.776</b>	<b>3.285.717</b>	<b>(84.941)</b>

La voce è valorizzata in particolare dal consistente credito verso il Consorzio Universitario Piceno per le attività didattiche nel territorio piceno.

La valorizzazione del fondo svalutazione crediti fa riferimento a quanto indicato in premessa a tutti i crediti.

#### Crediti verso altri (privati) (II.9.)

Saldo al 31-12-2016	1.340.679
Saldo al 31-12-2015	2.677.154
<b>Variazione</b>	<b>(1.336.475)</b>

Il dettaglio della voce è il seguente:

Descrizione	Valori
Crediti verso altri (privati)	2.034.706
<b>Totale crediti lordi</b>	<b>2.034.706</b>
Fondo svalutazione crediti	694.027
<b>Totale crediti verso altri (privati)</b>	<b>1.340.679</b>

Si evidenziano i maggiori crediti compresi nella voce "Crediti verso privati":

Descrizione	Valore al 31-12-2015	Valore al 31-12-2015	Variazione
Crediti verso Associazione Centro universitario Recanati	275.302	275.302	0
Crediti verso Fondazioni	271.322	269.322	2.000
Crediti verso Biosistema srl	112.232	112.232	0
Crediti verso ASTERIA Soc.cons.p.a.	48.648	48.648	0
Credito verso FAAM SPA	84.221	84.221	0
Crediti verso Valle Esina Spa	30.585	30.585	0
Crediti verso Confindustria Marche	0	29.314	(29.314)
Crediti verso altri privati	1.212.395	1.827.528	(615.134)
<b>Totale</b>	<b>2.034.706</b>	<b>2.677.154</b>	<b>(642.448)</b>

Il decremento della voce riguarda, in particolare, l'incasso dei crediti iscritti verso le ditte per le annualità di loro competenza dei progetti EUREKA relativi al finanziamento di borse di dottorato di ricerca.

La valorizzazione del fondo svalutazione crediti fa riferimento a quanto indicato in premessa a tutti i crediti.

#### Crediti commerciali (II.10.)

Saldo al 31-12-2016	466.678
Saldo al 31-12-2015	693.181
<b>Variazione</b>	<b>(226.503)</b>

Il dettaglio della voce è il seguente:

Descrizione	Valori
Crediti verso clienti fatture da emettere	146.414
Crediti commerciali	442.045
<b>Totale crediti lordi</b>	<b>588.459</b>
Fondo svalutazione crediti	121.781
<b>Totale crediti commerciali</b>	<b>466.678</b>

Si evidenziano i maggiori crediti compresi nella voce:

Descrizione	Valore al 31-12-2016	Valore al 31-12-2015	Variazione
Crediti verso Co.Ge.I.M. srl	55.777	55.777	0
Crediti verso Eurobic SpA	39.496	39.496	0
Crediti verso Janssen-Cilag SpA	26.535	21.350	5.185
Crediti verso Est Surgelati	18.592	18.592	0
Crediti verso Comune di Barisciano	90.000	90.000	0
Crediti verso laboratorio farmaceutico reggiano (LA.FA.RE. Srl)	0	142.500	(142.500)
Corpo forestale dello Stato	36.684	0	36.684
Baxter spa	26.840		
Crediti verso altri - commerciali	294.535	325.466	(30.931)
<b>Totale</b>	<b>588.459</b>	<b>693.181</b>	<b>(131.562)</b>

La voce "Crediti commerciali" evidenzia i crediti derivanti dall'attività conto terzi soggetta a fatturazione.

La valorizzazione del fondo svalutazione crediti fa riferimento a quanto indicato in premessa a tutti i crediti.

#### Altri crediti (II.11.)

Saldo al 31-12-2016	89.892
Saldo al 31-12-2015	382.017
<b>Variazione</b>	<b>(292.125)</b>

Il dettaglio della voce è il seguente:

Descrizione	Valori
Altri crediti	372.997
<b>Totale crediti lordi</b>	<b>372.997</b>
Fondo svalutazione crediti	283.105
<b>Totale altri crediti</b>	<b>89.892</b>

La voce comprende:

Descrizione	Valore al 31-12-2016	Valore al 31-12-2015	Variazione
Crediti per anticipazioni edilizia	283.049	283.049	0
Crediti per anticipazioni e acconti	31.630	58.836	(27.206)
Crediti per depositi cauzionali	1.389	1.389	0
Crediti verso dipendenti	5.847	9.909	(4.062)
Altri crediti	51.081	28.834	22.247
<b>Totale</b>	<b>372.997</b>	<b>382.017</b>	<b>(9.020)</b>

La valorizzazione del fondo svalutazione crediti fa riferimento, in particolare, come indicato in premessa, al 100% dell'anticipazione edilizia iscritta ai bilanci 1997 e 1998.

#### Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni (III.)

Euro 0

#### Disponibilità liquide (IV.)

Saldo al 31-12-2016	20.410.152
Saldo al 31-12-2015	22.898.643
<b>Variazione</b>	<b>(2.488.491)</b>

Si precisa che trattasi di soli depositi bancari di seguito indicati:

Descrizione	Valori
Banca delle Marche spa - conto di tesoreria	20.311.008
Banca delle Marche spa - raccolta fondi #ilfuturononcrolla	99.144
<b>Totale disponibilità liquide</b>	<b>20.410.152</b>

In riferimento alla raccolta fondi, l'ateneo, in seguito ai violenti eventi sismici, subito dopo la scossa del 26 ottobre, era già all'opera per i primi sopralluoghi e lanciava l'hashtag #ilfuturononcrolla, al quale un intero territorio si è riferito, simbolo di speranza, di rinascita, di ripresa. L'hashtag rappresenta anche il titolo di un progetto concreto, che Unicom vuole realizzare per la ripartenza, per il quale ha iniziato una sostanziale opera di fundraising.

#### Ratei e risconti (C)

Saldo al 31-12-2016	149.948
Saldo al 31-12-2015	161.983
<b>Variazione</b>	<b>(12.034)</b>

La voce è stata integrata dall'esercizio 2013 secondo quanto previsto dallo schema di bilancio allegato al D.I. N. 19 del 14 gennaio 2014 con il seguente dettaglio:

#### Ratei per progetti e ricerche in corso (c1)

Non risultano valorizzazioni all'inizio ed al termine dell'esercizio

#### Altri ratei e risconti attivi (c2)

All'interno della voce la composizione dei Risconti attivi è così dettagliata:

Descrizione	Valori
Acquisto banche dati on line e su Cd Rom	5.225
Manutenzione ordinaria e riparazioni di apparecchiature - commerciale	103
Manutenzione software	749
Informazione e divulgazione delle attività istituzionali	4.026
Premi di assicurazione	1.663
Altre spese per servizi generali	458
Altre prestazioni e servizi da terzi	15
Altre prestazioni da terzi	446
Oneri IRAP su altre prestazioni da personale esterno	38
Fitti passivi e spese condominiali	2.835
Noleggi e spese accessorie	5.937
Missioni ed iscrizioni a convegni personale docente	4.047
Contributi e quote associative	64
Rimborsi spese trasferta borsisti/tutor	340
Imposta di bollo	445
<b>Totale</b>	<b>26.391</b>

La composizione dei Ratei attivi è così dettagliata:

Descrizione	Valori
Assegnazioni dalle Regioni e Province Autonome - contributi diversi	25.987
Contributi diversi di Enti Pubblici	83.333
Contributi diversi di Enti Privati	14.237
<b>Totale</b>	<b>123.557</b>

## PASSIVITÀ

### Patrimonio netto (A)

Il Patrimonio netto è stato articolato secondo le disposizioni del D.I.N. 19 del 14 gennaio 2014 in:

- **Fondo di dotazione** ottenuto come valore iniziale differenziale tra le consistenze iniziali dell'attivo, del patrimonio vincolato e del passivo, in seguito al passaggio dalla contabilità finanziaria alla contabilità economico-patrimoniale avvenuto al 1° gennaio 2002.
- **Patrimonio vincolato:** composto da *fondi, riserve e contributi in conto capitale* il cui utilizzo è soggetto a vincoli d'uso. Tali vincoli possono essere sia esterni, ossia connessi alla volontà del contribuente, sia interni, ossia collegati a progetti od operazioni specifiche da parte degli organi direzionali. Tali fondi sono strettamente connessi alle attività istituzionali dell'ente.

Il Patrimonio vincolato è ulteriormente articolato nelle voci previste dal decreto:

*Fondi vincolati destinati da terzi*

*Fondi vincolati per decisioni degli organi istituzionali*

*Riserve vincolate per progetti specifici, obblighi di legge o altro*

- **Patrimonio non vincolato:** costituito dal *Risultato gestionale dell'esercizio in corso*, dai *Risultati gestionali degli esercizi precedenti*, da eventuali *Contributi in conto capitale liberamente utilizzabili* e da eventuali *Riserve statutarie*.

L'articolazione del Patrimonio è coerente con la precedente articolazione adottata dall'ateneo già a partire dal 2002.

Si è proceduto, tuttavia, negli esercizi 2013 e 2015, ad adeguare le voci presenti nelle articolazioni interne al fine di adottare integralmente i principi normativi previsti e dal 2015 la costituzione e l'utilizzo dei fondi non avviene più attraverso le voci di accantonamento ed utilizzo precedentemente utilizzate, e, in particolare per i fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali e riserve vincolate per progetti specifici, obblighi di legge o altro, la loro costituzione avverrà solo attraverso destinazione del risultato di esercizio o di altre risorse libere di patrimonio.

L'applicazione del vincolo o il venir meno del vincolo per effetto della progressiva realizzazione, con i relativi costi a carico del conto economico, dei progetti specificati nei fondi vincolati, determinerà scritture contabili di permutazione economica tra le voci di patrimonio vincolato e quelle di patrimonio non vincolato, in particolare, con riferimento ai costi di competenza dell'esercizio, alla voce "Risultati gestionali relativi ad esercizi precedenti" in quanto riserva libera. Dal presente esercizio tale permutazione sarà contabilizzata nell'esercizio successivo dopo l'approvazione del bilancio dell'esercizio medesimo, mentre, eventuali permutazioni tra riserve vincolate saranno contabilizzate al termine dell'esercizio di riferimento.

Saldo al 31-12-2016	37.319.389
Saldo al 31-12-2015	34.767.122
<b>Variazione</b>	<b>2.552.267</b>

Le voci che concorrono alla costituzione del Patrimonio Netto sono le seguenti:

Descrizione	Valore al 31-12-2016	Valore al 31-12-2015	Variazione
Fondo di dotazione dell'ateneo	15.818.848	15.818.848	0
Patrimonio vincolato	12.923.617	9.692.107	3.231.509
Patrimonio non vincolato	8.576.925	9.256.167	(679.242)
<b>Totale</b>	<b>37.319.389</b>	<b>34.767.122</b>	<b>2.552.267</b>

### **Patrimonio Vincolato (II)**

Nell'ambito del patrimonio vincolato si distinguono i seguenti fondi:

Descrizione	Valore al 31-12-2016	Valore al 31-12-2015	Variazione
Fondi vincolati destinati da terzi	263.923	263.923	0
Fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali	12.659.694	9.428.184	3.231.509
Riserve vincolate (per progetti specifici, obblighi di legge o altro)	0	0	0
<b>Totale</b>	<b>12.923.617</b>	<b>9.692.107</b>	<b>3.231.509</b>

#### Fondi vincolati destinati da terzi (II.1)

Descrizione	Consistenza iniziale 2016	Variazioni esercizio 2016	Consistenza finale 2016
Fondo vincolato borse di studio	6.197		6.197
Liberalità con vincoli permanenti "Premio Marchi"	5.134		5.134
Contributi in conto capitale terreni	252.592		252.592
<b>Totale</b>	<b>263.923</b>	<b>0</b>	<b>263.923</b>

Il Patrimonio vincolato da terzi, oggetto di revisione nel precedente esercizio per l'adeguamento al D.I. 19/2014 ed in particolare alle specifiche del Manuale Tecnico Operativo (seconda versione), il quale prevede che i "Fondi vincolati destinati da terzi" rappresentino l'ammontare delle somme derivanti da erogazioni, donazioni, lasciti testamentari o altre liberalità, vincolate nella finalità e/o nell'utilizzo per scelta del terzo donatore, rilevate nella posta tempo per tempo. Tali fondi trovano collocazione fra le riserve di patrimonio netto solo quando sono stati ottenuti e contabilizzati pendente la contabilità finanziaria o derivano da liberalità permanentemente vincolate e il valore del contributo non è destinato alla copertura di costi d'esercizio o all'acquisto di beni strumentali durevoli soggetti ad ammortamento (infatti in ipotesi dovranno essere utilizzati i risconti passivi).

Con riferimento alla composizione del Patrimonio vincolato UNICAM si precisa che:

- Il **Fondo vincolato borse di studio** è stato istituito in sede di passaggio dalla contabilità finanziaria alla contabilità economico patrimoniale e la sua consistenza deriva dall'avanzo vincolato dell'esercizio 2001;
- Il fondo **Liberalità con vincoli permanenti "Premio Marchi"** accoglie il valore del titolo iscritto nell'attivo derivante dalla liberalità devoluta da Antonio Marchi all'ateneo con vincolo di destinazione degli interessi attivi maturati al premio delle migliori tesi in materie romanistiche. La consistenza del fondo è stata valorizzata con pari decremento della posta patrimoniale Fondo di dotazione iniziale il cui valore vi era confluito già in fase di passaggio dalla contabilità finanziaria a quella economico-patrimoniale (01-01-2002).

#### Fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali (II.2)

Descrizione	Consistenza finale 2015	Destinazione risultato esercizio 2015	Variazioni tra fondi 2016	Consistenza finale 2016	Costi esercizio 2016 a patrimonio libero 2017
Fondo finalizzato alla programmazione e al fabbisogno dei costi del personale	2.940.511	289.607		3.230.118	289.607
Fondi di ricerca da ateneo	1.059.805	761.908	134.981	1.956.694	793.096
Fondo finalizzato assegni di ricerca	362.587	200.000		562.587	64.042
Fondo finalizzato programmazione	26.746			26.746	
Fondo finalizzato edilizia	1.303.867	219.692	(290.482)	1.233.076	82.176
Fondo miglioramento servizi agli studenti e dottorato di ricerca	181.854	250.000	(10.266)	421.588	57.946
Fondo miglioramento ricerca	1.293.925	1.510.302	(865.416)	1.938.810	63.679
Fondo miglioramento didattica	237.800			237.800	30.117
Contributi in conto capitale per decisione degli organi istituzionali - da utilizzare	51.186			51.186	
Contributi in conto capitale per decisione degli organi istituzionali - opere in corso	364.641		(150.617)	214.024	
Contributi in conto capitale per decisione degli organi istituzionali - beni in uso	1.605.265		1.181.800	2.787.064	232.977
<b>Totale</b>	<b>9.428.184</b>	<b>3.231.509</b>	<b>(0)</b>	<b>12.659.694</b>	<b>1.613.640</b>

Il Patrimonio vincolato per decisione degli organi istituzionali è stato fatto oggetto di revisione nell'esercizio 2015, e da tale esercizio, come specificato in precedenza, la costituzione e l'utilizzo dei fondi non avverrà più attraverso le voci di accantonamento ed utilizzo precedentemente utilizzate, che confluivano nel conto economico, ma saranno alimentati in incremento solo attraverso destinazione del risultato di esercizio o di altre risorse libere di patrimonio ed in decremento per applicazione del vincolo o il venir meno del vincolo per effetto della progressiva realizzazione, con i relativi costi a carico del conto economico, dei progetti specificati nei fondi vincolati.

Ciò determinerà scritture contabili di permutazione economica tra le voci di patrimonio vincolato e tra queste e quelle di patrimonio non vincolato, in particolare, con riferimento ai costi di competenza dell'esercizio, alla voce "Risultati gestionali relativi ad esercizi precedenti" in quanto riserva libera.

Con riferimento alla destinazione del risultato dell'esercizio 2015 si espone la seguente tabella:



DESTINAZIONE RISULTATO D'ESERCIZIO 2015

RISULTATO GESTIONALE DELL'ESERCIZIO	3.297.158
UTILIZZO DI RISERVE DI PATRIMONIO NETTO VINCOLATE DERIVANTI DALLA CONTABILITÀ ECONOMICO-PATRIMONIALE	1.348.451
RISULTATO DOPO UTILIZZO RISERVE PATRIMONIALI VINCOLATE	4.645.609
<i>Di cui quota NON disponibile da destinare a patrimonio vincolato FONDO DI ATENEO PER LA RICERCA</i>	761.908
<i>Di cui quota NON disponibile da destinare a patrimonio libero Risultato d'esercizio (copertura costi futuri: ammortamenti e risorse a destinazione programmata/vincolata)</i>	1.414.099
<i>Di cui da Regolamento di ateneo per la disciplina delle attività per conto terzi: quota RICERCA e PUBBLICAZIONI</i>	160.302
<b>DI CUI QUOTA DISPONIBILE DA DESTINARE</b>	<b>2.309.299</b>

4.645.609

PROPOSTA UTILIZZO QUOTA DISPONIBILE DA  
DESTINARE e quote regolamento conto terzi: 2.469.601

FONDO FINALIZZATO ALLA PROGRAMMAZIONE E AI COSTI DI PERSONALE	Integrazione fondo trattamento accessorio BCD	€ 289.607
FONDO FINALIZZATO EDILIZIA	laboratorio didattico di ateneo per la chimica, la farmacia e la biologia	€ 219.692
FONDO MIGLIORAMENTO SERVIZI STUDENTI E DOTT. RIC.	Internazionalizzazione della didattica studenti e professori	€ 250.000
FONDO MIGLIORAMENTO RICERCA	Quota ricerca - promozione della ricerca e dell'innovazione	€ 146.505
	Pubblicazioni	€ 13.798
	Cofinanziamento assegni di ricerca	€ 200.000
	Cofinanziamento assunzione 10 ricercatori a tempo determinato di tipo A	€ 1.350.000

2.469.601

In riferimento alle variazioni tra fondi ed ai costi riferibili all'esercizio si espone quanto segue:

Il *fondo finalizzato alla programmazione e al fabbisogno dei costi del personale* è destinato alla copertura di costi legati alla gestione del personale. I costi dell'esercizio hanno riguardato la destinazione al Fondo per il trattamento accessorio cat. B/C/D anno 2016 della quota derivante dalle entrate conto terzi destinate con la chiusura del bilancio dell'esercizio 2015.

L'incremento dei *fondi di ricerca da ateneo* riguarda l'assegnazione del 50% dei progetti F.A.R. 2014/2015 quale destinazione del fondo miglioramento ricerca accantonato nell'esercizio 2014. I costi sostenuti su tali fondi nell'esercizio 2016 sono esposti nella relativa colonna.

Il *fondo assegni di ricerca* accoglie le somme finalizzate alla copertura degli assegni previsti dall'art. 51 comma 6 della legge 449/97. I costi sostenuti per la finalità prevista sono esposti nella relativa colonna.

Il *fondo finalizzato edilizia*, istituito nell'esercizio 2013 ed incrementato negli esercizi 2014 e 2015, era stato destinato, in particolare, alla copertura dei costi di manutenzione e aggiornamenti degli impianti audio e video, ai grandi eventi, al completamento della ristrutturazione del Santa Caterina, dei locali ex tribunale, del Polo veterinario, del Polo universitario piceno ed al laboratorio didattico di ateneo per la chimica, la farmacia e la biologia.

Gli eventi sismici hanno modificato, tuttavia, le priorità, che saranno necessariamente riviste in relazione alle nuove esigenze. I costi sostenuti sono evidenziati nella relativa colonna e le variazioni tra fondi sono specificate di seguito.

La variazione del *Fondo miglioramento servizi agli studenti e dottorato di ricerca* fa riferimento all'acquisto di attrezzature confluito nella voce Contributi in conto capitale per decisione degli organi istituzionali - beni in uso, i costi

fanno riferimento a n. 3 borse di dottorato di ricerca del XXX ciclo ed a costi sostenuti nell'ambito dei servizi agli studenti.

Le variazioni ed i costi del *Fondo miglioramento ricerca e del Fondo miglioramento didattica* fanno riferimento all'applicazione dei seguenti vincoli di costituzione:

FONDO MIGLIORAMENTO RICERCA	Acquisto grandi apparecchiature
	Fondo Ateneo per la Ricerca
	Laboratorio prototipazione Fab-Lab
	Quota mobilità e ricerca dottorandi (da XXX ciclo)
	Spese Laboratori Biologia
	Promozione della ricerca

FONDO MIGLIORAMENTO DIDATTICA	Internazionalizzazione della didattica - incentivazione crediti da acquisire all'estero
	Incentivazione alla mobilità internazionale dei docenti

La consistenza della voce *Contributi in conto capitale per decisione degli organi istituzionali – opere in corso* fa riferimento all'utilizzo del fondo finalizzato edilizia per la ristrutturazione dell'ex convento Santa Caterina.

I costi relativi ai *Contributi in conto capitale per decisione degli organi istituzionali – beni in uso*, fanno riferimento agli ammortamenti dell'esercizio sulle immobilizzazioni acquisite con fondi patrimoniali.

Si espone tabella sintetica sulle variazioni tra fondi:

Conto di origine	Descrizione	Conto di destinazione	Totale
FONDO FINALIZZATO EDILIZIA	Adeguamento beni di terzi in corso	Contributi conto capitale opere in corso	37.396
	Attrezzature didattiche	Contributi conto capitale beni in uso	13.132
	Attrezzature informatiche	Contributi conto capitale beni in uso	15.238
	Fabbricati urbani	Contributi conto capitale beni in uso	127.987
	Impianti generici su beni di terzi	Contributi conto capitale beni in uso	57.685
	Impianti sportivi	Contributi conto capitale beni in uso	39.045
FONDO MIGLIORAMENTO RICERCA	Attrezzature	Contributi conto capitale beni in uso	730.435
	FAR	Fondi di ricerca vincolati di ateneo	134.981
FONDO MIGLIORAMENTO SERVIZI AGLI STUDENTI E DOTTORATO DI RICERCA	Attrezzature	Contributi conto capitale beni in uso	10.266
Contributi conto capitale opere in corso	passaggio in uso	Contributi conto capitale beni in	188.012



		USO	
<b>TOTALE</b>			<b>1.354.177</b>

**Riserve vincolate (per progetti specifici, obblighi di legge o altro) (II.3)**

La voce non risulta valorizzata

**Patrimonio non vincolato (III)**

Nell'ambito del patrimonio non vincolato si distinguono le seguenti voci:

Descrizione	Valore al 31-12-2016	Valore al 31-12-2015	Variazione
Risultato gestionale esercizio	2.552.267	3.297.158	(744.891)
Risultati gestionali relativi ad esercizi precedenti	6.024.658	5.959.009	65.649
Riserve statutarie	0	0	0
<b>Totale</b>	<b>8.576.925</b>	<b>9.256.167</b>	<b>(679.242)</b>

Il risultato positivo di gestione risulta essere pari a euro 2.552.267 al netto delle imposte di competenza.

Si precisa inoltre che la variazione della voce Risultati gestionali relativi ad esercizi precedenti fa riferimento al risultato gestionale dell'esercizio 2015 ed alla sua destinazione al Patrimonio vincolato per decisione degli organi istituzionali precedentemente illustrato.

**Fondi per rischi e oneri (B)**

Saldo al 31-12-2016	1.306.839
Saldo al 31-12-2015	2.369.254
<b>Variazione</b>	<b>(1.062.415)</b>

Di seguito il dettaglio delle voci:

Descrizione	Consistenza iniziale 2016	Incrementi esercizio 2016	Utilizzi esercizio 2016	Variazione per adeguamento DI 19/2014	Consistenza finale 2016
Fondo maggiori oneri conferme riconoscimenti e scatti personale docente e ricercatore	131.472	4.381	47.594		88.258
Fondo rischi su crediti	1.310.398			(1.310.398)	0
Fondo legge 109/94	13.119	12.875	13.668		12.326
Fondo raccordo contabilità finanziaria/economico patrimoniale	17.431				17.431
Fondo rischi finanziamenti FSE regione e provincia	69.233			(69.233)	0
Fondo art. 67 CCNL produttività collettiva e individuale	599.037	541.856	598.515		542.378
Fondo art. 70 CCNL Risultato EP	14.509	11.155	14.505		11.159
Fondo personale dirigente	14.054	11.243	14.054		11.243
Fondo oneri contenziosi	200.000	100.000			300.000
Fondo rinnovi contrattuali personale tecnico-amministrativo		40.257			40.257
Fondo oneri tassa rifiuti		283.786			283.786
<b>Totale</b>	<b>2.369.254</b>	<b>1.005.553</b>	<b>688.336</b>	<b>(1.379.631)</b>	<b>1.306.839</b>

Gli incrementi del fondo art. 67, del fondo art. 70 CCNL e del fondo personale dirigente sono stati eseguiti, come negli esercizi precedenti, direttamente dalle voci di costo e non dal conto accantonamento.

*Fondo maggiori oneri conferme, riconoscimenti e scatti personale docente e ricercatore*

L'incremento dell'esercizio è costituito dall'importo stimato dall'area personale e organizzazione di competenza dell'esercizio in funzione degli elementi conoscitivi disponibili, l'utilizzo è dato dalle somme erogate a tale titolo riferito ad accantonamenti precedenti.

*Fondo rischi su crediti*

Il decremento del fondo fa riferimento all'adeguamento alle disposizioni del D.I. n. 19/2014 di rettifica del valore nominale dei crediti per il tramite di un fondo svalutazione crediti inerente ai saldi dei crediti esposti in bilancio.

*Fondo legge 109/94*

L'accantonamento è costituito dalle somme stimate dall'area tecnica edilizia di competenza dell'esercizio, l'utilizzo è riferito alle somme erogate a tale titolo relative ad accantonamenti precedenti.

*Fondo raccordo contabilità finanziaria/economico patrimoniale*

Tale fondo, costituito con delibera del Consiglio di Amministrazione n. 450 del 27/09/2002 in sede di utilizzo avanzo libero 2001, destinato alla copertura di eventuali errori di valutazione di impegni ed accertamenti con conseguenze sul nuovo bilancio, non ha subito variazioni nel corso dell'esercizio.

*Fondo rischi finanziamenti FSE regione provincia*



La consistenza di tale fondo, costituito sulla base di somme disponibili sull'avanzo 2001 relative a finanziamenti FSE per i quali gli enti erogatori non avevano ancora reso noto l'esito delle verifiche sulle somme erogate, è stata utilizzata ad incremento del fondo svalutazione crediti.

*Fondo art. 67 CCNL produttività collettiva e individuale*

L'incremento dell'esercizio è costituito dall'importo stimato dall'area personale e organizzazione di competenza dell'esercizio in relazione alle risorse rimaste da erogare al personale tecnico amministrativo categorie B C D definito ai sensi dell'art. 67 CCNL medesimo in funzione degli elementi conoscitivi disponibili, l'utilizzo è dato dalle somme erogate a tale titolo riferito ad accantonamenti precedenti.

*Fondo art. 70 CCNL Risultato E.P.*

L'incremento dell'esercizio è costituito dall'importo stimato dall'area personale e organizzazione di competenza dell'esercizio in relazione alle risorse rimaste da erogare al personale tecnico amministrativo Elevate Professionalità definito ai ai sensi dell'art. 70 CCNL medesimo in funzione degli elementi conoscitivi disponibili, l'utilizzo è dato dalle somme erogate a tale titolo riferito ad accantonamenti precedenti.

*Fondo personale dirigente*

L'incremento dell'esercizio è costituito dall'importo stimato dall'area personale e organizzazione di competenza dell'esercizio in relazione alle risorse rimaste da erogare al personale dirigente, l'utilizzo è dato dalle somme erogate a tale titolo riferito ad accantonamenti precedenti o ad importi non più dovuti.

*Fondo oneri contenziosi*

L'incremento dell'esercizio accoglie l'accantonamento disposto nell'esercizio corrente a copertura dei contenziosi in corso.

*Fondo rinnovi contrattuali personale tecnico amministrativo*

Il fondo è stato istituito nell'esercizio per accogliere l'importo relativo ai rinnovi contrattuali riferiti all'anno 2016, determinato ai sensi del D.P.C.M. del 27 febbraio 2017 attuativo dell'art. 1, comma 367, della legge n. 232/2016.

*Fondo oneri tassa rifiuti*

Il fondo è stato istituito nell'esercizio per accogliere l'importo relativo all'avviso di accertamento pervenuto da parte del Comune di Camerino relativamente alla revisione delle superfici a disposizione dell'università per gli anni 2010/2011/2012. L'accertamento è attualmente sospeso a causa del sisma, tuttavia l'ateneo sta procedendo alla verifica dello stesso che comporterà, in caso di esito positivo, ulteriori somme anche a carico degli esercizi successivi.

### Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato (C)

Saldo al 31-12-2016	35.100
Saldo al 31-12-2015	33.211
<b>Variazione</b>	<b>1.889</b>

La variazione è così costituita:

Descrizione	Consistenza iniziale 2016	Incrementi esercizio 2016	Utilizzi esercizio 2016	Consistenza finale 2016
Fondo TFR collaboratori ed esperti linguistici	33.211	1.968	79	35.100
<b>Totale</b>	<b>33.211</b>	<b>1.968</b>	<b>79</b>	<b>35.100</b>

L'utilizzo dell'esercizio corrisponde al pagamento dell'imposta sostitutiva TFR, l'accantonamento si riferisce al trattamento di fine rapporto di competenza dell'esercizio.

Il fondo accantonato rappresenta l'effettivo debito al 31/12/2016 nei confronti dei collaboratori ed esperti linguistici in servizio a tale data.

### Debiti (D)

Saldo al 31-12-2016	14.049.347
Saldo al 31-12-2015	14.893.586
<b>Variazione</b>	<b>(844.239)</b>

I debiti sono valutati al loro valore nominale.

La scadenza dei debiti è così suddivisa:

Descrizione	Entro 12 mesi	Oltre 12 mesi	Oltre 5 anni	Totale
Verso banche	685.970	3.252.644	2.383.851	6.322.465
Verso Miur e altre amministrazioni centrali	83.766	0	0	83.766
Verso Regioni e Province Autonome	52.635	0	0	52.635
Verso altre amministrazioni locali	293.965	0	0	293.965
Verso UE e altri organismi internazionali	0	0	0	0
Verso Università	12.146	0	0	12.146
Verso studenti	1.320.205	0	0	1.320.205
Acconti	1.334	0	0	1.334
Verso fornitori	1.425.928	0	0	1.425.928
Verso dipendenti	402.950	0	0	402.950
Altri debiti	4.002.461	131.492	0	4.133.953
<b>Totale</b>	<b>8.281.361</b>	<b>3.384.135</b>	<b>2.383.851</b>	<b>14.049.347</b>

#### Mutui e Debiti verso banche (1.)

Tali debiti sono così costituiti:

Descrizione	Saldo al 31-12-2016	Entro 1 anno	Da 2 a 5 anni	Oltre 5 anni	Saldo al 31-12-2015	Scadenza
Istituto per il Credito Sportivo - Mutuo 24994	133.577	65.384	68.193	0	196.269	31/12/2018
Banca delle Marche - Mutuo B.E.I.	5.348.908	576.683	2.949.068	1.823.158	5.921.261	31/12/2025
Mutuo Banca delle Marche	839.980	43.903	235.383	560.693	882.622	31/12/2032
<b>Totale</b>	<b>6.322.465</b>	<b>685.970</b>	<b>3.252.644</b>	<b>2.383.851</b>	<b>7.000.152</b>	

#### Debiti verso MIUR e altre Amministrazioni centrali (2.)

Descrizione	Valore al 31-12-2016	Valore al 31-12-2015	Variazione
Debiti verso Miur e altri Ministeri	83.766	5.368	78.398
<b>Totale</b>	<b>83.766</b>	<b>5.368</b>	<b>78.398</b>

I debiti al 31 dicembre 2016 fanno riferimento alla restituzione della di quota tirocini curriculari assegnati dal negli esercizi 2013 e 2014 per la quota residua non utilizzata da recuperare sul FFO 2016 per € 38.532 ed alla riduzione per recupero quota edilizia - criterio 2- attuazione art. 1 commi 628-630 legge 208/2015.

#### Debiti verso Regioni e Province Autonome (3.)

Descrizione	Valore al 31-12-2016	Valore al 31-12-2015	Variazione
Debiti verso Regioni e Province autonome	52.635	6.005	46.630
<b>Totale</b>	<b>52.635</b>	<b>6.005</b>	<b>46.630</b>

#### Debiti verso altre amministrazioni locali (4.)

Descrizione	Valore al 31-12-2016	Valore al 31-12-2015	Variazione
Debiti verso altre amministrazioni locali	293.965	1.084.652	(790.687)
<b>Totale</b>	<b>293.965</b>	<b>1.084.652</b>	<b>(790.687)</b>

Il consistente decremento della categoria fa riferimento, in particolare, all'estinzione del debito nei confronti dell'ERSU di Camerino della Tassa Regionale per il diritto allo studio dell'anno 2015.

Con riferimento all'esercizio 2016 sono stati esonerati dal pagamento delle tasse regionali tutti gli studenti iscritti ai corsi di laurea, laurea magistrale, laurea a ciclo unico, corsi di dottorato e scuole di specializzazione per l'a.a. 2016/2017 a seguito degli eventi sismici.

#### Debiti verso l'Unione Europea e altri organismi internazionali (5.)

Non risultano debiti nella categoria

#### Debiti verso Università (6.)

Descrizione	Valore al 31-12-2016	Valore al 31-12-2015	Variazione
Debiti verso altre università	12.146	15.109	(2.963)
<b>Totale</b>	<b>12.146</b>	<b>15.109</b>	<b>(2.963)</b>

#### Debiti verso studenti (7.)

Descrizione	Valore al 31-12-2016	Valore al 31-12-2015	Variazione
Studenti diversi	1.320.205	236.385	1.083.820
<b>Totale</b>	<b>1.320.205</b>	<b>236.385</b>	<b>1.083.820</b>

I "Debiti verso studenti" sono relativi, in particolare, alle quote rimborsi tasse.

Il consistente incremento dell'esercizio fa riferimento al rimborso eseguito in seguito all'esonero per tutti gli studenti dei corsi di laurea, laurea magistrale, laurea a ciclo unico, corsi di dottorato e scuole di specializzazione per l'a.a. 2016/2017 a seguito degli eventi sismici.

#### Acconti (8.)

La voce è rappresentata da:

Descrizione	Valore al 31-12-2016	Valore al 31-12-2015	Variazione
Anticipazioni spese contrattuali	1.334	1.334	0
<b>Totale</b>	<b>1.334</b>	<b>1.334</b>	<b>0</b>

#### Debiti verso fornitori (9.)

La voce si articola come sotto descritto:

Descrizione	Valore al 31-12-2016	Valore al 31-12-2015	Variazione
Debiti verso fornitori	470.210	1.084.404	(614.193)
Debiti per fatture da ricevere	955.717	562.833	392.884
<b>Totale</b>	<b>1.425.928</b>	<b>1.647.237</b>	<b>(221.309)</b>

#### Debiti verso dipendenti (10.)

Descrizione	Valore al 31-12-2016	Valore al 31-12-2015	Variazione
Debiti verso dipendenti e assimilati	402.950	466.298	(63.348)
<b>Totale</b>	<b>402.950</b>	<b>466.298</b>	<b>(63.348)</b>

I debiti verso dipendenti e assimilati sono costituiti per la maggior parte da competenze accessorie personale docente, ricercatore e tecnico amministrativo, comprese missioni, oltre a competenze verso borsisti, collaboratori, professori a contratto e supplenti esterni ed interni, erogati nell'esercizio successivo a quello di competenza.

#### Debiti verso società o enti controllati (11.)

Non risultano debiti nella categoria

#### Altri debiti (12.)

La composizione della voce è la seguente:

Descrizione	Valore al 31-12-2016	Valore al 31-12-2015	Variazione
Debiti verso altri enti pubblici	250.330	283.629	(33.299)
Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale	1.712.275	1.733.870	(21.596)
Debiti dilazionamenti terremoto 1997 esigibili entro esercizio successivo	131.492	171.938	(40.446)
Debiti dilazionamenti terremoto 1997 esigibili oltre esercizio successivo	157.191	236.681	(79.490)
IVA vendite ad esigibilità differita	28.184	34.685	(6.501)
Erario - IVA	5.458	41.068	(35.610)
Agenzia delle Entrate	1.052.924	1.051.271	1.653
Erario - IRAP	335.318	329.144	6.174
Altri debiti tributari	138.320	123.267	15.053
Depositi cauzionali	3.645	3.645	0
Ritenute extraerariali	17.822	1.037	16.785
Debiti IVA split payment	226.495	363.393	(136.898)
Altri debiti	74.501	57.420	17.081
<b>Totale</b>	<b>4.133.953</b>	<b>4.431.047</b>	<b>(297.094)</b>

Tali debiti riguardano, in particolare, i debiti verso il C.U.I.A. Consorzio InterUniversitario Italiano per l'Argentina relativi alle assegnazioni finalizzate pervenute a valere sul FFO UNICAM e ad assegnazioni straordinarie MIUR, sempre finalizzate, pervenute nell'esercizio 2016 ed in esercizi precedenti.

Per le restanti voci, trattasi, in particolare, di contributi assistenziali e previdenziali, sia a carico dei percipienti (dipendenti e collaboratori) che dell'Università da versare secondo le scadenze previste alla normativa vigente.

Le voci "Iva vendite ad esigibilità differita" e "Erario IVA" sono espressione dei debiti tributari sorti in riferimento all'attività commerciale svolta dall'Ateneo.

#### Ratei e risconti (E)

Saldo al 31-12-2016	84.881.798
Saldo al 31-12-2015	79.657.631
<b>Variazione</b>	<b>5.224.167</b>

La voce è stata integrata dall'esercizio 2013 secondo quanto previsto dallo schema di bilancio allegato al D.I. N. 19 del 14 gennaio 2014 con i seguenti dettagli:

#### Risconti per progetti e ricerche in corso (e1)

La composizione della voce è così dettagliata:

Descrizione	Consistenza finale 2016
Assegnazione per cofinanziamento ricerca scientifica interesse nazionale	874.927
Assegnazioni diverse a favore della ricerca - Da MIUR	253.342
Assegnazioni da altri ministeri per ricerca istituzionale con bando competitivo	47.731
Contributi diversi da altri ministeri	59.840
Assegnazioni dalle Regioni e Province Autonome per ricerca istituzionale con bando competitivo	3.640
Assegnazioni dalle Regioni e Province Autonome - contributi diversi	131.634
Assegnazioni da altre Amministrazioni locali - contributi diversi	24.715
Contributi di Enti Pubblici per ricerca istituzionale con bando	26.908
Contributi di Enti Privati per ricerca istituzionale con bando competitivo	27.896
Contributi diversi di Enti Pubblici	78.559
Contributi diversi di Enti Privati	69.385
Contributi diversi di Università	24
Contributi e contratti CNR	2.006
Contributi UE per ricerca istituzionale con bando competitivo	1.046.316
Contributi diversi dalla UE	4.276
Contributi altri organismi intern.li per ricerca istituzionale con bando competitivo	33.414
Contributi diversi da altri organismi intern.li	583
Proventi diversi	7
Altri recuperi	507
<b>Totale</b>	<b>2.685.711</b>

### Contributi agli investimenti (e2)

La composizione della voce è così dettagliata:

Descrizione	Consistenza finale 2016
Edilizia sportiva MIUR - da utilizzare	645
Contributi in conto capitale da terzi - da utilizzare	643.315
Contributi in conto capitale immobilizzazioni in corso	653.970
Contributi in conto capitale immobilizzazioni in uso	68.633.343
Contributi in conto capitale immobili inagibili ante 2016	1.789.055
<b>Totale</b>	<b>71.720.328</b>

### Altri ratei e risconti passivi (e3)

La composizione della voce Risconti passivi è così dettagliata:

Descrizione	Valori
Assegnazioni incentivi a favore della mobilità di docenti italiani e stranieri impegnati all'estero	11.708
"Ass." "F.do sost. dei giovan." "DM 198/2003"	117.350
Assegnazione Programmazione Triennale	103.291
Contributo Ordinario di Funzionamento - Accordo di Programma Sisma 2016	8.908.291
Assegnazioni da altre Amministrazioni locali - contributi diversi	78.012
Assegnazioni dalle Regioni e Province autonome - Accordi di programma	100.000
Contributi diversi di Enti Pubblici	718
Contributi diversi di Enti Privati	52.636
Contributi diversi dalla UE	616.172
Contributi diversi da altri organismi intern.li	304.645
Raccolta fondi	115.949
Interessi attivi depositi bancari	111
<b>Totale</b>	<b>10.408.882</b>

La composizione della voce Ratei passivi è così dettagliata:

Descrizione	Valori
Contratti di supporto alla didattica	1.500
Indennità ai componenti del Nucleo di Valutazione di Ateneo	2.973
Indennità consigliere di fiducia	694
Indennità difensore civico degli studenti	1.125
Tutorato	60.584
<b>Totale</b>	<b>66.877</b>

## ANALISI DELLE VOCI DEL CONTO ECONOMICO

Il conto economico è stato redatto in conformità alle disposizioni del D.I. N. 19 del 14 gennaio 2014.

### CONTO ECONOMICO

#### Proventi operativi (A)

Le voci che concorrono alla costituzione dei proventi operativi sono le seguenti:

Descrizione	Valore al 31-12-2016	Valore al 31-12-2015	Variazione 2016/2015	%
Proventi propri	11.366.671	13.965.187	-2.598.516	-18,61%
Contributi	44.064.788	41.991.912	2.072.877	4,94%
Proventi per l'attività assistenziale	0	0	0	
Proventi per la gestione diretta interventi per il diritto allo studio	0	0	0	
Altri proventi e ricavi diversi	3.883.524	4.992.910	-1.109.386	-22,22%
Variazione delle rimanenze	0	0	0	
Incremento delle immobilizzazioni per lavori interni	97.562	40.922	56.640	138,41%
<b>Totale</b>	<b>59.412.545</b>	<b>60.990.930</b>	<b>- 1.578.386</b>	<b>-2,59%</b>

#### Proventi propri (I.)

Descrizione	Valore al 31-12-2016	Valore al 31-12-2015	Variazione 2016/2015	%
Proventi per la didattica	6.755.865	7.654.091	-898.226	-11,74%
Proventi per le ricerche commissionate e il trasferimento tecnologico	2.095.979	2.658.457	-562.478	-21,16%
Proventi per ricerche con finanziamenti competitivi	2.514.827	3.652.640	-1.137.812	-31,15%
<b>Totale</b>	<b>11.366.671</b>	<b>13.965.187</b>	<b>- 2.598.516</b>	<b>-18,61%</b>

#### Proventi per la didattica (I.1.)

Si tratta delle tasse e dei contributi ricevuti a fronte dei servizi di istruzione resi dall'Università, comprese le eventuali indennità di mora, le quote di partecipazione ai master universitari, ai corsi di perfezionamento e aggiornamento post laurea.

Il decremento dell'esercizio fa particolare riferimento all'esonero disposto per tutti gli studenti dei corsi di laurea, laurea magistrale, laurea a ciclo unico, corsi di dottorato e scuole di specializzazione per l'a.a. 2016/2017 a seguito degli eventi sismici; occorre rilevare che l'importo iscritto comprende anche le tasse e i contributi per l'a.a. 2016/2017 già pagati dagli studenti alla data del 26 ottobre 2016 o successivamente, fatta oggetto di rimborso.

Per la contabilizzazione delle tasse e contributi universitari è stato seguito il criterio di cassa. L'applicazione del principio della competenza, previsto dal D.l. n. 19 del 14 gennaio 2014, non è compatibile con gli attuali strumenti tecnico-contabili adottati. Se ne rinvia quindi l'attuazione adottando nel contempo le misure idonee alla corretta gestione.

La composizione della voce Proventi per la didattica è così dettagliata:

Descrizione	Valore al 31-12-2016	Valore al 31-12-2015	Variazione	%
Tasse e contributi corsi di laurea	5.315.810	5.953.524	-637.714	-10,71%
Tasse e contributi corsi di perfezionamento	331.198	778.898	-447.699	-57,48%
Tasse e contributi master	841.378	567.896	273.482	48,16%
Tasse e contributi vari	171.293	232.287	-60.994	-26,26%
Indennità di mora	84.043	104.924	-20.881	-19,90%
Tasse di preiscrizione	12.142	16.562	-4.420	-26,69%
<b>Totale</b>	<b>6.755.865</b>	<b>7.654.091</b>	<b>-898.226</b>	<b>-11,74%</b>

*Proventi per ricerche commissionate e trasferimento tecnologico (I.2.)*

La composizione della voce Proventi per ricerche commissionate e trasferimento tecnologico è così dettagliata:

Descrizione	Valore al 31-12-2016	Valore al 31-12-2015	Variazione 2015/2014	%
Contratti di ricerca, consulenza e convenzioni di ricerca c/ terzi	1.140.335	1.810.011	-669.675	-37,00%
Prestazioni a pagamento	481.376	576.409	-95.033	-16,49%
Altri proventi attività commerciale	474.268	272.038	202.230	74,34%
<b>Totale</b>	<b>2.095.979</b>	<b>2.658.457</b>	<b>-562.478</b>	<b>-21,16%</b>

Si precisa che per i contratti commerciali pluriennali si fa riferimento, di norma, al fatturato incassato tenuto conto delle condizioni contrattuali.

Gli altri proventi attività commerciale sono distinti nella tabella che segue:

Descrizione	Valore al 31-12-2016	Valore al 31-12-2015	Variazione 2015/2014	%
Vendita gadget	12.211	14.271	-2.060	-14,43%
Sponsorizzazioni	441.220	212.161	229.059	107,96%
Noleggio spazi universitari	246	646	-400	-61,93%
Altri proventi	20.441	42.760	-22.319	-52,20%
Vendita pubblicazioni	150	2.200	-2.050	100,00%
<b>Totale</b>	<b>474.268</b>	<b>272.038</b>	<b>202.230</b>	<b>74,34%</b>

*Proventi da ricerche con finanziamenti competitivi (I.3.)*

La composizione della voce Proventi da ricerche con finanziamenti competitivi è così dettagliata:

Descrizione	Valore al 31-12-2016	Valore al 31-12-2015	Variazione 2016/2015	%
Assegnazione per cofinanziamento ricerca scientifica interesse nazionale	215.283	450.149	-234.866	-52,18%
Assegnazioni diverse a favore della ricerca (MIUR)	316.503	333.832	-17.328	-5,19%
Assegnazioni da altri ministeri per ricerca istituzionale con bando competitivo	28.204	18.700	9.503	50,82%
Assegnazioni dalle Regioni e Province autonome per ricerca istituzionale con bando competitivo	65.495	31.533	33.963	107,71%
Assegnazioni da altre amministrazioni locali per ricerca istituzionale con bando competitivo	0	1.888	-1.888	-100,00%
Contributi di enti pubblici per ricerca istituzionale con bando competitivo	47.181	85.317	-38.136	-44,70%
Contributi da enti privati per ricerca istituzionale con bando competitivo	98.725	178.270	-79.545	-44,62%
Contributi da università per ricerca istituzionale con bando competitivo	9.641	34.252	-24.612	-71,85%
Contributi UE per ricerca istituzionale con bando competitivo	1.694.218	2.479.512	-785.294	-31,67%
Contributi altri organismi internazionali per ricerca istituzionale con bando competitivo	39.578	39.187	391	1,00%
<b>Totale</b>	<b>2.514.827</b>	<b>3.652.640</b>	<b>-1.137.812</b>	<b>-31,15%</b>

Nella voce sono iscritti tutti i progetti con bando competitivo suddivisi per ente finanziatore.

I ricavi dell'esercizio vengono ricondotti alla competenza economica a seguito della valutazione dei progetti pluriennali con il metodo della Commessa completata (tecnicamente "cost to cost"), ossia in funzione dei costi sostenuti sui progetti.

Il decremento dell'esercizio fa particolare riferimento a minori assegnazioni di progetti dall'UE.

## Contributi (II.)

### Contributi MIUR e altre Amministrazioni centrali (II.1.)

La composizione della voce Contributi MIUR e altre Amministrazioni centrali è così dettagliata:

Descrizione	Valore al 31-12-2016	Valore al 31-12-2015	Variazione 2016/2015	%
Assegnazione F.F.O.	37.853.552	37.949.455	-95.903	-0,25%
Assegnazione sostegno disabili - FFO	45.186	50.291	-5.105	-10,15%
Contributo Ordinario di Funzionamento - Accordo di programma sisma 2016	2.091.709		2.091.709	100,00%
Assegnazione attività sportive universitarie	82.225	104.130	-21.904	-21,04%
Contributi diversi in conto esercizio	29.120	31.495	-2.376	100,00%
Assegnazioni straordinarie	132.470	60.224	72.246	119,96%
Fondo sostegno giovani - D.M. 198/2003	200.932	265.531	-64.600	-24,33%
Contributi diversi da altri ministeri	54.329	53.124	1.205	2,27%
<b>Totale</b>	<b>40.489.522</b>	<b>38.514.250</b>	<b>1.975.272</b>	<b>5,13%</b>

La voce Contributo ordinario di funzionamento – accordi di programma sisma 2016 fa riferimento all’accordo definito con il MIUR (in corso di sottoscrizione) relativo alle quote di competenza dell’esercizio delle seguenti assegnazioni:  
 art.3 (contribuzione studentesca) per un importo di 7.000.000 di euro per l’anno accademico 2016/2017 riscontato all’esercizio successivo per la quota di competenza pari ai 9/12;  
 art. 4 (ripristino e locazione delle sedi didattiche e amministrative) per un importo di 3.000.000 di euro, imputato all’esercizio in relazione ai costi sostenuti e riscontato agli esercizi successivi per le quote di competenza;  
 art. 5 (attivazione del servizio di teledidattica) per un importo di 1.000.000 di euro, imputato all’esercizio in relazione ai costi sostenuti e riscontato agli esercizi successivi per le quote di competenza.

Si riporta di seguito tabella riepilogativa dell’assegnazione F.F.O. e assegnazione sostegno disabili ricevute alla data di approvazione del bilancio:

Interventi 2016 - DM 552 e 998/2016	Assegnazioni - FFO 2015	Interventi specifici 2016	Assegnazioni consolidabili 2016
art. 2 - Interventi quota base			25.285.140
art. 2 l. d) - risultati programmazione 2013/2015			58.618
art. 3 - finalità premiali			8.223.467
art. 4 - intervento perequativo			1.396.371
art. 10 l. c - interventi reclutamento straordinario professori di II fascia 2011/2013			858.588
art. 10 l.d - reclutamento ricercatori			58.625
art. 10 l.b - piano straordinario 2016 reclutamento ricercatori			327.486
art. 10 l.a - piano straordinario 2016 professori di I fascia			69.410
art. 10 l. e p.3 - Fondo programmazione			369.971
art. 10 l.d DM 335/2015- assegnazione concorsi abilitazione nazionale	22.939		
Art. 10 lettera g) - integrazione INPS maternità assegnisti di ricerca		3.554	
Art.5 DM 335/2015 - incentivi per chiamate di docenti esterni	50.530		
art. 8 - Interventi sostegno studenti disabili		45.186	
Rimborso oneri visite fiscali			
Art. 10 l. h - Copertura costi prove di ammissione alle scuole di specializzazione in medicina		3.363	
art. 10 l.e p.1 - borse di studio post lauream		879.347	

art. 10 l. e p. 2- mobilità internazionale		233.003	
art. 10 l. e p. 2- tutorato		42.936	
art. 10 l. e p. 2- aree disciplinari		15.438	
Intervento prot. 6373/26.04.2017 (Recupero fondi edilizia universitaria)		-45.234	
<b>TOTALI</b>	<b>73.469</b>	<b>1.177.593</b>	<b>36.277.705</b>
<b>TOTALE ASSEGNAZIONE</b>		<b>37.898.738</b>	

La voce contributi diversi in conto esercizio fa riferimento alle assegnazioni di competenza per il cofinanziamento nazionale del programma comunitario "LLP/Erasmus" Legge 183/87 per il sostegno della mobilità degli studenti ed in minima parte al rimborso per visite medico legali.

La voce assegnazioni straordinarie si riferisce al co-finanziamento da parte del MIUR per le attività del Consorzio Universitario Italiano per l'Argentina per euro 129.900 e alle assegnazioni di competenza per la promozione dell'internazionalizzazione e dell'attrattività internazionale degli studenti nelle università italiane.

Il saldo della voce fondo per il sostegno dei giovani di cui al D.M. 198/2003 fa riferimento alle assegnazioni degli esercizi precedenti fatte oggetto si risconto in quanto non completamente utilizzate relative al DM 198/03 art. 3/6 dottorati di ricerca per la quota di competenza dell'esercizio.

La voce Contributi diversi da altri ministeri fa riferimento a finanziamenti per attività di ricerca gestiti dalle Scuole di Ateneo.

#### *Contributi Regioni e Provincie autonome (II.2.)*

La composizione delle voci è così dettagliata:

Descrizione	Valore al 31-12-2016	Valore al 31-12-2015	Variazione 2016/2015	%
Assegnazione da Regioni e Provincie autonome in conto esercizio	5.150	3.045	2.105	100,00%
Assegnazione da Regioni e Provincie autonome contributi diversi	654.201	208.848	445.353	100,00%
Assegnazione da Regioni e Provincie autonome - accordi	24.500	10.500	14.000	100,00%
<b>Totale</b>	<b>683.851</b>	<b>222.393</b>	<b>461.458</b>	<b>207,50%</b>

La voce contributi diversi comprende sia contributi alla ricerca che contributi alla didattica e al funzionamento. L'incremento della voce fa particolare riferimento alla quota di competenza del finanziamento della Regione Marche delle borse di dottorato relative al progetto Eureka XXX ciclo; sono inoltre comprese altre iniziative didattiche e di mobilità internazionale.

#### *Contributi da altre amministrazioni locali (II.3)*

Descrizione	Valore al 31-12-2016	Valore al 31-12-2015	Variazione 2016/2015	%
Assegnazione da altre Amministrazioni locali contributi diversi	131.680	122.215	9.465	100,00%
Assegnazione da altre Amministrazioni locali - accordi	0	10.000	-10.000	100,00%
<b>Totale</b>	<b>131.680</b>	<b>122.215</b>	<b>9.465</b>	<b>7,74%</b>

La voce contributi diversi comprende sia contributi alla ricerca che contributi alla didattica e al funzionamento.

*Contributi da U.E. e altri organismi internazionali (II.4.)*

Descrizione	Valore al 31-12-2016	Valore al 31-12-2015	Variazione 2016/2015	%
Contributi diversi da UE	524.930	411.557	113.373	27,55%
Contributi diversi da altri organismi internazionali	503.927	337.642	166.285	49,25%
<b>Totale</b>	<b>1.028.857</b>	<b>749.199</b>	<b>279.659</b>	<b>37,33%</b>

I contributi diversi da UE comprendono sia ricerche non competitive che, in particolare, contributi alla mobilità internazionale e contributi per borse di dottorato. I relativi finanziamenti sono stati fatti oggetto di scritture di rettifica per assegnare la corretta quota di competenza all'esercizio.

*Contributi da università (II.5.)*

Descrizione	Valore al 31-12-2016	Valore al 31-12-2015	Variazione 2016/2015	%
Contributi diversi da università	138.866	41.967	96.898	230,89%
<b>Totale</b>	<b>138.866</b>	<b>41.967</b>	<b>96.898</b>	<b>230,89%</b>

*Contributi da altri (pubblici) (II.6.)*

La composizione delle voci è così dettagliata:

Descrizione	Valore al 31-12-2016	Valore al 31-12-2015	Variazione 2016/2015	%
Contributi diversi altri (pubblici)	1.012.606	1.055.354	-42.747	-4,05%
Contratti e contributi CNR	4.206	1.095	3.110	284,01%
<b>Totale</b>	<b>1.016.812</b>	<b>1.056.449</b>	<b>-39.637</b>	<b>-3,75%</b>

*Contributi da altri (privati) (II.7.)*

Descrizione	Valore al 31-12-2016	Valore al 31-12-2015	Variazione 2016/2015	%
Contributi diversi da altri (privati)	575.200	1.285.439	-710.239	-55,25%
<b>Totale</b>	<b>575.200</b>	<b>1.285.439</b>	<b>-710.239</b>	<b>-55,25%</b>

La voce contributi diversi da università, enti pubblici e privati comprende, oltre al finanziamento di attività di ricerca non competitive, anche i finanziamenti da terzi per borse di studio dottorati di ricerca e assegni di ricerca e la quota 2016 dei finanziamenti CUP a fronte delle iniziative didattiche riferite alla Facoltà di Architettura e alla Facoltà di Scienze e Tecnologie attivate nelle sedi di Ascoli Piceno e San Benedetto del Tronto.

Il decremento fa particolare riferimento ai contributi delle aziende per il finanziamento delle borse di studio di dottorato di ricerca del progetto Eureka che, nel 2015, avevano visto l'iscrizione della II annualità del XXIX ciclo e della I annualità del XXX ciclo, mentre, nel 2016, si ha solo la I annualità del XXXI ciclo e per un numero minore di convenzioni.

Tali contributi sono stati fatti oggetto di scritture di rettifica e assestamento per le quote dei contributi per borse di studio e per la quota parte del finanziamento CUP riferita all'anno accademico 2016/2017.

#### Altri proventi e ricavi diversi (V.)

La voce Altri proventi e ricavi diversi è suddivisa come segue:

Descrizione	Valore al 31-12-2016	Valore al 31-12-2015	Variazione 2016/2015	%
Utilizzo fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali		691.641	-691.641	-100,00%
Altri ricavi e proventi	729.148	978.384	-249.236	-25,47%
Altri ricavi e proventi - contributi in conto capitale da terzi	3.154.376	3.322.885	-168.509	-5,07%
<b>Totale</b>	<b>3.883.524</b>	<b>4.992.910</b>	<b>-1.109.386</b>	<b>-22,22%</b>

#### Utilizzo fondi vincolati da terzi (V.1.)

La voce non risulta movimentata.

#### Utilizzo fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali (V.2.)

Descrizione	Valore al 31-12-2016	Valore al 31-12-2015	Variazione 2016/2015	%
Utilizzo fondo finalizzato alla programmazione e al fabbisogno dei costi di personale	0	691.641	-691.641	-100,00%
<b>Totale</b>	<b>0</b>	<b>691.641</b>	<b>-691.641</b>	<b>-100,00%</b>

*Altri ricavi e proventi (V.3.)*

Descrizione	Valore al 31-12-2016	Valore al 31-12-2015	Variazione 2016/2015	%
Libretti, tessere, diplomi e pergamene	60.351	69.438	-9.087	-13,09%
Proventi da brevettazione risultati della ricerca	7.204		7.204	100,00%
Proventi iscrizione convegni, seminari ecc.	78.785	75.031	3.754	5,00%
Raccolta fondi				
Affitti attivi	32.586	37.214	-4.628	-12,44%
Proventi della Foresteria	26.945	39.715	-12.770	-32,15%
Altri proventi	523.277	756.986	-233.708	-30,87%
<b>Totale</b>	<b>729.148</b>	<b>978.384</b>	<b>-249.236</b>	<b>-25,47%</b>

La voce altri proventi comprende gli introiti relativi al 5 per mille, esami di stato, iniziative istituzionali collaterali quali Festa del Diploma, esami Cambridge oltre ai recuperi fotocopie, rimborsi telefoniche, rimborsi sinistri ed altri. All'interno della categoria trova collocazione anche la voce Raccolta fondi istituita nel 2016 per accogliere le donazioni al progetto *#ilfuturononcrolla*, che, tuttavia, non risulta valorizzata in quanto liberalità con vincoli temporanei. L'importo complessivo della raccolta, in attesa della realizzazione del progetto, è presente alla voce Risconti passivi.

*Altri ricavi e proventi: contributi in conto capitale da terzi (V.4.)*

Dall'esercizio 2013, in applicazione dei principi contabili previsti dal Decreto MIUR n. 19 del 14/01/2014, i contributi in conto capitale da terzi vengono iscritti nel conto economico in base alla vita utile del cespite imputando fra i ricavi i contributi e riscontandone quota ogni anno fino alla conclusione del periodo di ammortamento e sono evidenziati nella voce sottostante:

Descrizione	Valore al 31-12-2016	Valore al 31-12-2015	Variazione 2016/2015	%
Contributi in conto capitale da terzi	3.154.376	3.322.885	-168.509	-5,07%
<b>Totale</b>	<b>3.154.376</b>	<b>3.322.885</b>	<b>-168.509</b>	<b>-5,07%</b>

**Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni (VII.)**

La voce incrementi di immobilizzazioni per lavori interni comprende:

Descrizione	Valore al 31-12-2016	Valore al 31-12-2015	Variazione 2016/2015	%
Incrementi di immobilizzazioni materiali per lavori interni	96.135	34.829	61.306	176,02%
Incrementi di immobilizzazioni immateriali per lavori interni	1.427	6.093	-4.666	-76,59%
<b>Totale</b>	<b>97.562</b>	<b>40.922</b>	<b>56.640</b>	<b>138,41%</b>



---

Trattasi delle capitalizzazioni di costi operativi quali progettazioni, spese notarili, imposte, spese di montaggio e posa in opera, collaudi ecc. direttamente imputabili ad un bene immobile in uso o in corso di costruzione. Tali valori vanno quindi ad incrementare le corrispondenti voci dell'attivo come ulteriori spese connesse ad un potenziamento della capacità produttiva del bene.

Per quanto attiene l'incremento delle immobilizzazioni immateriali, queste si riferiscono ai costi adeguamento beni non di proprietà, capitalizzati alla voce altre immobilizzazione immateriali dell'attivo dello stato patrimoniale.

### Costi operativi (B)

Descrizione	Valore al 31-12-2016	Valore al 31-12-2015	Variazione 2016/2015	%
Costi del personale	32.927.184	33.742.165	-814.981	-2,42%
Costi della gestione corrente	15.222.922	15.429.343	-206.421	-1,34%
Ammortamenti e svalutazioni	4.966.870	4.972.559	-5.688	-0,11%
Accantonamenti per rischi e oneri	504.596	454.519	50.077	11,02%
Oneri diversi di gestione	295.586	225.204	70.383	31,25%
<b>Totale</b>	<b>53.917.159</b>	<b>54.823.789</b>	<b>-906.630</b>	<b>-1,65%</b>

### Costi per il personale (VIII.)

La consistenza del personale docente, ricercatore e tecnico-amministrativo dell'ateneo, nonché a contratto, è stata esposta nella relazione sulla gestione

#### Costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica (VIII.1.)

In questa categoria trovano collocazione i conti attinenti ai costi del personale dedicato alla didattica e alla ricerca per stipendi, oneri sociali, compensi aggiuntivi (attività didattiche, supplenze, mobilità) nonché, all'interno delle voci riferite al personale a tempo determinato, i costi relativi ai professori a contratto per corsi integrativi e sostitutivi e alle supplenze:

Descrizione	Valore al 31-12-2016	Valore al 31-12-2015	Variazione 2016/2015	%
Docenti/ricercatori	20.685.830	21.500.110	-814.280	-3,79%
Collaborazioni scientifiche (collaboratori, assegnisti, ecc)	974.300	908.810	65.490	7,21%
Docenti a contratto	353.791	313.242	40.549	12,95%
Esperti linguistici	32.296	33.974	-1.677	-4,94%
Altro personale dedicato alla didattica e alla ricerca	217.563	170.174	47.389	27,85%
<b>Totale</b>	<b>22.263.780</b>	<b>22.926.309</b>	<b>-662.528</b>	<b>-2,89%</b>

Si precisa che la voce IRAP non viene ai costi di personale ma valorizzata alla voce Imposte.

Le tabelle che seguono dettagliano i costi sostenuti:

#### docenti e ricercatori (VIII.1.a)

#### Assegni fissi

Descrizione	Valore al 31-12-2016			Totale al 31-12-2015	Variazione 2016/2015	%
	Lordo	Oneri prev.li	Totale			
Personale docente e ricercatore a tempo indeterminato	14.218.617	4.089.878	18.308.495	18.775.534	(467.039)	-2,49%
Personale ricercatore a tempo determinato	1.197.112	361.020	1.558.131	1.880.165	(322.034)	-17,13%
<b>Totale</b>	<b>15.415.728</b>	<b>4.450.898</b>	<b>19.866.626</b>	<b>20.655.699</b>	<b>(789.073)</b>	<b>-3,82%</b>

Il totale 2015 riferito al personale docente e ricercatore a tempo indeterminato comprendeva oneri per arretrati per euro 751.222, il 2016 comprende arretrati per euro 52.341.

#### Competenze accessorie personale docente e ricercatore

Descrizione	Valore al 31-12-2016			Totale al 31-12-2015	Variazione 2016/2015	%
	Lordo	Oneri prev.li	Totale			
Indennità di rischio personale docente e ricercatore	10.845		10.845	10.078	768	7,62%
Altri compensi al personale docente e ricercatore	66.001		66.001	58.026	7.976	13,74%
Oneri su competenze accessorie personale docente e ricercatore		18.674	18.674	16.831	1.843	10,95%
<b>Totale</b>	<b>76.847</b>	<b>18.674</b>	<b>95.521</b>	<b>84.934</b>	<b>10.587</b>	<b>12,46%</b>

#### Altro personale docente

Descrizione	Valore al 31-12-2016			Totale al 31-12-2015	Variazione 2016/2015	%
	Lordo	Oneri prev.li	Totale			
Supplenze personale docente	7.313	1.770	9.083	74.302	(65.219)	-87,78%
Contratti personale docente	72.141	11.729	83.870	92.102	(8.232)	-8,94%
<b>Totale</b>	<b>79.454</b>	<b>13.499</b>	<b>92.953</b>	<b>166.404</b>	<b>(73.451)</b>	<b>-44,14%</b>

La voce supplenze al personale docente comprende sia le supplenze interne che le esterne.

Altre spese personale docente e ricercatore				
Descrizione	Totale al 31-12-2016	Totale al 31-12-2015	Variazione 2016/2015	%
Missioni e iscrizioni a convegni personale docente	493.742	433.873	59.869	13,80%
Mobilità docenti - scambi culturali	8.703	6.597	2.106	31,92%
Quote collaboratori c/terzi docenti e ricercatori	128.285	151.603	(23.318)	-15,38%
<b>Totale</b>	<b>630.730</b>	<b>440.470</b>	<b>190.260</b>	<b>43,19%</b>

*collaborazioni scientifiche (collaboratori, assegnisti, ecc) (VIII.1.b)*

Descrizione	Valore al 31-12-2016			Totale al 31-12-2015	Variazione 2016/2015	%
	Lordo	Oneri prev.li	Totale			
Co.co.co.scientifiche e di supporto alla ricerca	168.344	34.914	203.258	150.902	52.356	34,70%
Assegni di ricerca	637.118	133.924	771.042	757.908	13.134	1,73%
<b>Totale</b>	<b>805.463</b>	<b>168.837</b>	<b>974.300</b>	<b>908.810</b>	<b>65.490</b>	<b>7,21%</b>

*docenti a contratto (VIII.1.c)*

Descrizione	Valore al 31-12-2016			Totale al 31-12-2016	Variazione 2016/2015	%
	Lordo	Oneri prev.li	Totale			
Docenti a contratto	315.378	38.413	353.791	313.242	40.549	12,95%
<b>Totale</b>	<b>315.378</b>	<b>38.413</b>	<b>353.791</b>	<b>313.242</b>	<b>40.549</b>	<b>12,95%</b>

*esperti linguistici (VIII.1.d)*

Descrizione	Valore al 31-12-2016				Totale al 31-12-2015	Variazione 2016/2015	%
	Lordo	Oneri prev.li	TFR	Totale			
Esperti linguistici	22.707	7.622	1.968	32.296	33.974	(1.677)	-4,94%
<b>Totale</b>	<b>22.707</b>	<b>7.622</b>	<b>1.968</b>	<b>32.296</b>	<b>33.974</b>	<b>(1.677)</b>	<b>-4,94%</b>

*altro personale dedicato alla didattica e alla ricerca (VIII.1.d)*

Descrizione	Valore al 31-12-2016			Totale al 31-12-2015	Variazione 2016/2015	%
	Lordo	Oneri prev.li	Totale			
Contratti di supporto alla didattica	60.988	4.246	65.234	19.730	45.504	230,64%
Contratti docenti master	126.052	1.246	127.298	124.761	2.537	2,03%
Lezioni e tirocinio	24.120		24.120	19.178	4.942	25,77%
Quote collaboratori c/terzi altro personale	912		912	6.505	(5.593)	100,00%
<b>Totale</b>	<b>212.072</b>	<b>5.491</b>	<b>217.563</b>	<b>170.174</b>	<b>47.389</b>	<b>27,85%</b>

Per le quote collaboratori c/terzi vale quanto indicato alla categoria personale docente e ricercatore.

**Costi del personale dirigente e tecnico amministrativo (VIII.2.)**

**Assegni fissi**

Descrizione	Valore al 31-12-2016			Totale al 31-12-2015	Variazione 2016/2015	%
	Lordo	Oneri prev.li	Totale			
Personale tecnico e amministrativo a tempo indeterminato	6.808.634	2.087.568	8.896.201	8.768.201	128.000	1,46%
Direttore Generale	111.409	34.669	146.078	146.078	0	0,00%
Amministrativi e tecnici a tempo determinato	5.893	2.014	7.907	21.390	(13.483)	-63,03%
<b>Totale</b>	<b>6.925.936</b>	<b>2.124.251</b>	<b>9.050.187</b>	<b>8.935.669</b>	<b>114.518</b>	<b>1,28%</b>

**Competenze accessorie personale tecnico amministrativo**

Descrizione	Valore al 31-12-2016			Totale al 31-12-2015	Variazione 2016/2015	%
	Lordo	Oneri prev.li	Totale			
Lavoro straordinario personale tecnico e amministrativo	133.555		133.555	157.636	(24.081)	-15,28%
Fondo per il trattamento accessorio della categoria B/C/D	781.174		781.174	975.005	(193.832)	-19,88%
Fondo per la retribuzione di posizione e risultato della categoria EP	148.876		148.876	140.819	8.057	5,72%
Indennità di posizione e risultato dirigenti	50.835		50.835	52.653	(1.817)	
Buoni pasto	150.349		150.349	162.706	(12.357)	-7,59%
Altre competenze al personale tecnico e amministrativo	0		0	957	(957)	-100,00%
Oneri su competenze accessorie personale tecnico e amministrativo		285.951	285.951	344.042	(58.091)	-16,88%
<b>Totale</b>	<b>1.264.789</b>	<b>285.951</b>	<b>1.550.740</b>	<b>1.833.818</b>	<b>(283.079)</b>	<b>-15,44%</b>

In ordine al disposto del comma 28 dell'art. 9 della Legge 122/2010, si precisa che il consuntivo di Ateneo non presenta costi di personale a tempo determinato e collaborazioni coordinate e continuative di tipo gestionale a gravare sui fondi F.F.O.

L'unità di personale a tempo determinato ha gravato sui fondi ERASMUS quota OM.

Altre spese personale tecnico amministrativo				
Descrizione	Totale al 31-12-2016	Totale al 31-12-2015	Variazione 2015/2014	%
Missioni e rimborsi spese di trasferta personale tecnico amministrativo	47.862	43.553	4.310	9,90%
<b>Totale</b>	<b>47.862</b>	<b>43.553</b>	<b>4.310</b>	<b>9,90%</b>

In ordine al disposto di al comma 12, dell'art. 6 del D.L. n. 78/2010 convertito dalla L. 122/2010, si precisa che il consuntivo di Ateneo presenta complessivamente costi di missione a gravare sui fondi di bilancio per euro 33.611 che rispettano il limite del 50% della spesa del 2009 pari a euro 67.250 (limite euro 33.625);

#### Costi della gestione corrente (IX.)

Le voci che compongono la categoria costi della gestione corrente sono:

Descrizione	Totale al 31-12-2016	Totale al 31-12-2015	Variazione 2016/2015	%
Costo per il sostegno agli studenti	5.973.154	5.006.420	966.734	19,31%
Costo per il diritto allo studio	0	0	0	0,00%
Costi per la ricerca e l'attività editoriale	454.526	522.311	-67.786	-12,98%
Traferimenti a partners di progetti coordinati	805.657	1.412.725	-607.069	-42,97%
Acquisto materiali di consumo per laboratori	589.594	617.609	-28.015	-4,54%
Variazione rimanenze di materiale di consumo per laboratori	0	0	0	0,00%
Acquisto di libri, periodici e materiale bibliografico	578.551	564.026	14.524	2,58%
Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	5.236.746	5.645.639	-408.893	-7,24%
Acquisto altri materiali	428.469	458.942	-30.474	-6,64%
Variazione delle rimanenze di materiali	-935	411	-1.345	-327,46%
Costi per godimento beni di terzi	570.208	590.799	-20.591	-3,49%
Altri costi	586.952	610.459	-23.507	-3,85%
<b>Totale</b>	<b>15.222.922</b>	<b>15.429.343</b>	<b>-206.421</b>	<b>-1,34%</b>

#### Costo per il sostegno agli studenti (XI.1.)

Questo gruppo di conti registra i costi sostenuti per interventi mirati a sostenere la formazione post universitaria con indirizzo alla ricerca e quelli sostenuti per le varie iniziative assunte a favore degli studenti (borse di studio, contributo all'attività sportiva, mobilità ecc.).

Di seguito si fornisce il dettaglio della categoria:

Descrizione	Totale al 31-12-2016	Totale al 31-12-2015	Variazione 2016/2015	%
Borse di studio perfezionamento all'estero	29.346	78.654	-49.308	-62,69%
Borse di studio specializzazione	93.996	100.710	-6.714	-6,67%
Borse di studio dottorato di ricerca	1.944.203	1.986.868	-42.665	-2,15%
Oneri INPS dottorati di ricerca	402.322	400.749	1.573	0,39%
Mobilità dottorato di ricerca	145.444	90.730	54.714	60,30%
Borse di eccellenza e di merito	716.562	559.922	156.640	27,98%
Borse di studio Erasmus - integrazione ateneo	61.586	56.865	4.720	8,30%
Borse di studio Socrates/Erasmus	150.288	136.330	13.958	10,24%
Borse di studio Erasmus - integrazione D.M. 198/03	0	2.285	-2.285	-100,00%
Borse di studio Erasmus-Placement	123.145	83.486	39.659	47,50%
Borse di studio su attività di ricerca	553.295	481.654	71.641	14,87%
Altre borse di studio	192.390	177.260	15.130	8,54%
Tirocini curriculari e extracurriculari	0	8.881	-8.881	-100,00%
Attività sportive	182.225	219.130	-36.904	-16,84%
Tutorato	55.583	62.179	-6.596	-10,61%
Tutorato didattico	15.576	21.771	-6.195	-28,45%
Oneri INPS INAIL tutorato	15.667	17.362	-1.695	-9,76%
Tutorato didattico DM 198/03	35.475	24.002	11.473	47,80%
Oneri INPS INAIL tutorato didattico DM 198/04	7.428	5.017	2.411	48,06%
Rimborso tasse, soprattasse e contributi	833.542	95.046	738.495	776,98%
Part-time	92.077	103.662	-11.585	-11,18%
Spese viaggi d'istruzione	10.764	9.176	1.589	17,31%
Rimborsi spese trasferte borsisti/tutor	29.369	46.072	-16.703	-36,25%
Spese di viaggio e soggiorno studenti per mobilità e scambi culturali	42.656	29.569	13.087	44,26%
Oneri servizi abitativi favore studenti	144.182	135.071	9.111	6,75%
Iniziativa e attività culturali gestite dagli studenti	53.963	52.312	1.651	3,16%
Premi di studio e di laurea	0	2.000	-2.000	-100,00%
Altri interventi a favore degli studenti	42.069	19.657	22.412	114,01%
<b>Totale</b>	<b>5.973.154</b>	<b>5.006.420</b>	<b>966.734</b>	<b>19,31%</b>

Il consistente incremento della categoria fa particolare riferimento alla voce Rimborsi tasse, soprattasse e contributi che riguardano, in particolare, l'esonero per tutti gli iscritti a corsi di laurea, laurea magistrale, laurea a ciclo unico, corsi di dottorato e scuole di specializzazione per l'a.a. 2016/2017 a seguito degli eventi sismici come già segnalato in precedenza.

#### *Costo per il diritto allo studio (XI.2.)*

L'ateneo non gestisce interventi diretti per il diritto allo studio.

#### *Costi per la ricerca e l'attività editoriale (XI.3.)*

Descrizione	Totale al 31-12-2016	Totale al 31-12-2015	Variazione 2016/2015	%
Estratti e reprints articoli scientifici	24.412	39.238	-14.826	-37,79%
Spese per convegni	243.853	236.701	7.152	3,02%
Compensi e soggiorno esperti e relatori	166.061	227.197	-61.136	-26,91%
Visiting professor	7.438	4.424	3.014	68,13%
Ospitalità visiting professor, esperti e relatori	12.761	14.751	-1.990	-13,49%
<b>Totale</b>	<b>454.526</b>	<b>522.311</b>	<b>-67.786</b>	<b>-12,98%</b>

*Trasferimento a partners di progetti coordinati (XI.4.)*

Descrizione	Totale al 31-12-2016	Totale al 31-12-2015	Variazione 2016/2015	%
Trasferimento quota partners progetti di ricerca	492.448	1.235.962	-743.515	-60,16%
Trasferimento quota partners corsi di formazione	38.445		38.445	100,00%
Trasferimento quota partners altri progetti	274.764	176.763	98.001	55,44%
<b>Totale</b>	<b>805.657</b>	<b>1.412.725</b>	<b>-607.069</b>	<b>-42,97%</b>

*Acquisto materiali di consumo per laboratori (XI.5.)*

Descrizione	Totale al 31-12-2016	Totale al 31-12-2015	Variazione 2016/2014	%
Acquisto materiali di consumo per laboratori	589.594	617.609	-28.015	-4,54%
<b>Totale</b>	<b>589.594</b>	<b>617.609</b>	<b>-28.015</b>	<b>-4,54%</b>

*Variazione rimanenze di materiale di consumo per laboratori (XI.6.)*

Non sono rilevate rimanenze per materiale di consumo per laboratori.

*Acquisto di libri, periodici e materiale bibliografico (XI.7.)*

Descrizione	Totale al 31-12-2016	Totale al 31-12-2015	Variazione 2016/2015	%
Libri, riviste e giornali spesi nell'anno	22.264	23.455	-1.191	-5,08%
Riviste biblioteca formato elettronico	7.033	6.336	697	11,00%
Acquisto banche dati on-line	502.563	476.871	25.691	5,39%
Riviste biblioteca	46.690	57.364	-10.673	-18,61%
<b>Totale</b>	<b>578.551</b>	<b>564.026</b>	<b>14.524</b>	<b>2,58%</b>

*Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico - gestionali (XI.8.)*

Il raggruppamento di conti facenti capo a questa categoria raccoglie tutti i costi derivanti dall'acquisizione di servizi e collaborazioni gestionali nell'esercizio dell'attività dell'Ateneo. Nel dettaglio comprende:

Descrizione	Totale al 31-12-2016	Totale al 31-12-2015	Variazione 2016/2015	%
Manutenzione ordinaria immobili	424.610	428.984	-4.375	-1,02%
Altre manutenzioni e riparazioni di immobili	142.141	146.665	-4.523	-3,08%
Manutenzione ordinaria e riparazioni di apparecchiature	230.627	237.989	-7.361	-3,09%
Manutenzione automezzi	9.237	12.178	-2.941	-24,15%
Manutenzione software	86.141	81.267	4.874	6,00%
Alte spese di manutenzione ordinaria	48.852	92.325	-43.473	-47,09%
Pubblicità e pubbliche relazioni	59.421	41.088	18.332	44,62%
Pubblicità obbligatoria bandi di gara	0	2.001	-2.001	-100,00%
Spese di rappresentanza	826	707	119	16,88%
Altre spese per servizi commerciali	130.187	110.762	19.425	17,54%
Informazione e divulgazione delle attività istituzionali	80.162	98.572	-18.410	-18,68%
Servizi fotocomposizione stampa a legatoria per pubblicazioni di Ateneo	4.528	6.182	-1.653	-26,74%
Servizio di vigilanza	39.133	36.893	2.240	6,07%
Altri servizi tecnici	227.827	250.614	-22.787	-9,09%
Appalto smaltimento rifiuti speciali	64.241	36.857	27.385	74,30%
Appalto servizio pulizie	465.620	466.116	-496	-0,11%
Appalto servizio calore	521.332	537.917	-16.586	-3,08%
Altri servizi in appalto	208	1.570	-1.362	-86,78%
Energie elettrica	785.062	828.675	-43.613	-5,26%
Acqua	20.615	51.561	-30.946	-60,02%
Altre utenze	52		52	100,00%
Premi di assicurazione	127.822	147.209	(19.387)	-13,17%
Spese postali e telegrafiche	31.126	27.775	3.351	12,07%
Spese telefoniche e canoni trasmissione dati	77.232	98.530	(21.298)	-21,62%
Trasporti, facchinaggi e competenze spedizionieri	90.902	83.054	7.849	9,45%
Altre spese generali	706	7.834	(7.127)	-90,98%
Consulenze tecniche	117.471	77.817	39.654	50,96%
Consulenze mediche	0	3.473	(3.473)	-100,00%
Consulenze legali, amministrative e certificazioni	37.242	33.869	3.373	9,96%
Spese legali e notarili	20.146	8.387	11.759	140,20%
Prestazioni di servizi tecnico-amministrativi da enti terzi	30.462	58.756	(28.294)	-48,15%
Servizio MAV incasso tasse studenti	10.447	11.428	(981)	-8,58%
Alte prestazioni e servizi da terzi	1.183.806	1.354.346	(170.540)	-12,59%
Co.co.co. di tipo gestionale	18.692	35.489	(16.797)	-47,33%
Prestazioni di lavoro autonomo	106.447	187.358	(80.911)	-43,19%
Altre prestazioni da terzi	40.324	37.613	2.711	7,21%
Lavoro occasionale accessorio	3.100	3.780	(680)	-17,99%
<b>Totale</b>	<b>5.236.746</b>	<b>5.645.639</b>	<b>-408.893</b>	<b>-7,24%</b>

In ordine al disposto di cui all'art. 8 comma 1, D.L. n. 78/2010 convertito dalla L. 122/2010 si precisa che i costi di manutenzione ordinaria e straordinaria sono contenuti nei limiti e nelle condizioni previste da detta norma.

Sono compresi nella categoria i servizi commerciali tra cui i costi sostenuti per promuovere la conoscenza dell'esistenza e della modalità di fruizione dei servizi offerti dall'Ateneo inerenti la divulgazione e l'informazione dell'offerta formativa e delle attività istituzionali, i costi sostenuti per rilanciare e migliorare l'immagine dell'ateneo, nonché i costi di tale tipologia sostenuti sui fondi finalizzati.

In ordine al disposto del comma 8 dell'art. 6 del D.L. 78/2010 convertito in L. 122/2010, si precisa che il consuntivo di Ateneo presenta complessivamente costi per oneri commerciali, a gravare sui fondi di bilancio, con esclusione dei costi sostenuti per convegni organizzati dalle strutture didattiche e di ricerca dell'Università, per euro 14.297 che rispettano il limite del 20% della spesa del 2009 pari a euro 80.386 (limite euro 16.077).

Sono inoltre comprese nella categoria le prestazioni e le collaborazioni esterne in campo legale, tecnico e amministrativo prestate da professionisti, oltre che alle prestazioni e collaborazioni esterne per attività di ricerca e didattica stipulate nell'ambito di programmi o progetti finanziati da terzi.

*Acquisto altri materiali (XI.9.)*

Descrizione	Totale al 31-12-2016	Totale al 31-12-2015	Variazione 2016/2015	%
Cancelleria e altri materiali di consumo	188.760	192.981	-4.222	-2,19%
Acquisto di beni strumentali (< 516€)	57.052	28.799	28.253	98,11%
Acquisto software per PC (spesati nell'anno)	16.593	22.472	-5.880	-26,16%
Combustibili per riscaldamento	128.314	172.470	-44.156	-25,60%
Benzina e gasolio per autotrazione	37.748	42.219	-4.472	-10,59%
Sconti abbuoni e premi su vendite	2	1	2	242,86%
<b>Totale</b>	<b>428.469</b>	<b>458.942</b>	<b>-30.474</b>	<b>-6,64%</b>

*Variazione delle rimanenze di materiali (IX.10.)*

La valorizzazione delle rimanenze è riferita esclusivamente all'attività commerciale che si svolge presso il punto vendita "Unicam-point", presso la biglietteria del Museo Civico e presso il Museo di Scienze Naturali relativamente alla vendita dei gadget dell'Università. Tale valorizzazione è stata effettuata utilizzando il criterio "del primo entrato, primo uscito", con specifica identificazione dei beni acquistati e dei relativi costi ed evidenzia alla fine dell'esercizio una variazione negativa di euro 935.

*Costi per godimento di beni di terzi (IX.11.)*

Tale voce registra i costi relativi al godimento di beni di terzi quali i noleggi di apparecchiature, automezzi e affitti di immobili destinati alla attività istituzionale. Nel dettaglio comprende:

Descrizione	Totale al 31-12-2015	Totale al 31-12-2015	Variazione 2016/2014	%
Fitti passivi	17.044	70.077	-53.033	-75,68%
Noleggio e spese accessorie	553.164	501.173	51.991	10,37%
Canoni leasing attrezzature	0	19.550	-19.550	-100,00%
<b>Totale</b>	<b>570.208</b>	<b>590.799</b>	<b>-20.591</b>	<b>-3,49%</b>

La voce "Noleggio e spese accessorie" comprende il noleggio di autovetture.

Per quanto concerne il limite di spesa previsto dal comma 2 dell'art. 5 del D.L. n. 95/2012 convertito dalla L. 135/2012, si precisa che il consuntivo di Ateneo presenta complessivamente costi riferibili agli automezzi a gravare sui fondi di bilancio per euro 19.387 che rientra nel limite del 30% della spesa sostenuta nel 2011 per le medesime finalità su fondi di bilancio (euro 65.263, limite euro 19.579).

*Altri costi (IX.12.)*

Descrizione	Totale al 31-12-2016	Totale al 31-12-2015	Variazione 2016/2015	%
Missioni e rimborsi spese degli organi istituzionali	25.348	8.218	17.130	208,43%
Aggiornamento professionale	32.842	24.407	8.435	34,56%
Concorsi ed esami di stato	111.173	132.930	-21.757	-16,37%
Oneri per rimborsi e premi INAIL	41.824	30.303	11.520	38,02%
Sussidi al personale	0	8.137	-8.137	100,00%
Rimborsi diversi al personale	385	680	-295	-43,40%
Interventi formativi in materia di sicurezza sul lavoro	22.283	6.105	16.178	265,01%
Interventi formativi obbligatori	1.400	990	410	41,41%
Lavoratori socialmente utili	23.420	27.819	-4.398	-15,81%
Contributi e quote associative	209.242	249.410	-40.168	-16,11%
Rimborso spese soggiorno cooperazione internazionale	5.929	4.856	1.073	22,11%
Gettoni di presenza membri Consiglio di Amministrazione	1.905	1.223	683	55,85%
Indennità al Collegio dei revisori dei Conti	22.993	22.950	43	0,19%
Rimborsi spese trasferta Collegio dei Revisori dei Conti	4.057	4.114	-57	-1,38%
Indennità ai componenti il N.V.A.	14.043	13.974	69	0,49%
Rimborsi spese di trasferta componenti N.V.A.	1.100	323	777	240,33%
Indennità di carica Organi Accademici	63.825	71.329	-7.504	-10,52%
Rimborsi spese di trasferta Organi Accademici	1.434	1.623	-189	-11,66%
Indennità consigliere di fiducia	1.500	695	805	100,00%
Indennità difensore civico degli studenti	2.250	375	1.875	100,00%
<b>Totale</b>	<b>586.952</b>	<b>610.459</b>	<b>-23.507</b>	<b>-3,85%</b>

Si precisa che gli importi delle indennità di cui sopra sono stati ridotti del 10% rispetto a quelli risultanti alla data del 30 aprile 2010 in applicazione dell'art. 6 comma 3, D.L. n. 78/2010 convertito dalla L. 122/2010.

In ordine al disposto di cui al comma 13, dell'art. 6 del D.L. n. 78/2010 convertito dalla L. 122/2010, si precisa che il consuntivo di Ateneo presenta complessivamente costi di formazione (voce aggiornamento professionale) a gravare sui fondi di bilancio per euro 21.921 che rispettano il limite del 50% della spesa del 2009 pari ad euro 45.446 (limite euro 22.723).

#### **Ammortamenti e svalutazioni (X.)**

Descrizione	Totale al 31-12-2016	Totale al 31-12-2015	Variazione 2016/2015
Ammortamento delle immobilizzazioni immateriali	144.856	165.982	-12,73%
Ammortamento delle immobilizzazioni materiali	4.822.014	4.806.576	0,32%
<b>Totale</b>	<b>4.966.870</b>	<b>4.972.559</b>	<b>-0,11%</b>

La voce evidenzia i costi di competenza dell'esercizio per gli ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali e materiali.

#### Accantonanti per rischi ed oneri (XI.)

La voce comprende:

*Accantonamenti per rischi ed oneri*

Descrizione	Totale al 31-12-2016	Totale al 31-12-2015	Variazione 2016/2015	%
Accantonamento fondo maggiori oneri conferme riconoscimenti e scatti personale docente e ricercatore	4.381	37.084	-32.703	-88,19%
Accantonamento a fondo rischi su crediti	0	201.889	-201.889	100,00%
Accantonamento a fondo svalutazione crediti	63.297		63.297	100,00%
Accantonamento fondo legge 109/94	12.875	15.546	-2.671	-17,18%
Accantonamento fondo contenziosi	100.000	200.000	-100.000	-50,00%
Accantonamento a fondo per rinnovi contrattuali personale T.A.	40.257		40.257	100,00%
Accantonamento a fondo oneri tassa rifiuti comune	283.786		283.786	100,00%
<b>Totale</b>	<b>504.596</b>	<b>454.519</b>	<b>50.077</b>	<b>11,02%</b>

Gli accantonamenti sono stati descritti negli specifici fondi.

#### Oneri diversi di gestione (XII.)

In questa categoria trovano collocazione costi diversi di gestione, come da tabella seguente:

Descrizione	Totale al 31-12-2016	Totale al 31-12-2015	Variazione 2016/2015	%
Concorsi a premio	5.729	7.150	-1.421	-19,87%
Imposta di bollo	15.555	7.726	7.829	101,34%
Imposta di registro	1.062	696	366	52,59%
Tassa rifiuti	36.144	43.408	-7.264	-16,73%
Altre imposte e tasse (non sul reddito)	44.720	44.277	442	1,00%
Tasse concessioni governative	550	399	151	37,97%
Bolli di quietanza	186	36	150	416,67%
IVA indetraibile pro-rata	0	1.545	-1.545	-100,00%
Altri oneri diversi di gestione	191.640	119.966	71.674	59,74%
<b>Totale</b>	<b>295.586</b>	<b>225.204</b>	<b>70.383</b>	<b>31,25%</b>

#### Proventi e oneri finanziari (C)

La categoria si articola nelle seguenti voci:

Descrizione	Totale al 31-12-2016	Totale al 31-12-2015	Variazione 2016/2015	%
Proventi finanziari	13	177	(164)	-92,80%
Interessi ed altri oneri finanziari	70.830	88.887	(18.057)	-20,31%
<b>Totale</b>	<b>(70.817)</b>	<b>(88.711)</b>	<b>17.893</b>	<b>-20,17%</b>

#### Proventi finanziari (C.1)

Descrizione	Totale al 31-12-2016	Totale al 31-12-2015	Variazione 2016/2015	%
Interessi attivi su depositi bancari	13	177	(164)	-92,80%
<b>Totale</b>	<b>13</b>	<b>177</b>	<b>(164)</b>	<b>-92,80%</b>

#### Interessi e altri oneri finanziari (C.2.)

Descrizione	Totale al 31-12-2016	Totale al 31-12-2015	Variazione 2016/2015	%
Interessi passivi su mutui	66.175	85.083	(18.908)	-22,22%
Spese commissioni bancarie	4.655	3.804	850	22,35%
<b>Totale</b>	<b>70.830</b>	<b>88.887</b>	<b>(18.057)</b>	<b>-20,31%</b>

#### Rettifiche di valore di attività finanziarie (D)

##### Rivalutazioni (D.1)

La voce non risulta valorizzata.

##### Svalutazioni (D.2)

Descrizione	Totale al 31-12-2016	Totale al 31-12-2015	Variazione 2016/2015
Svalutazione di partecipazioni	0	7.263	0,00%
<b>Totale</b>	<b>0</b>	<b>7.263</b>	<b>0,00%</b>

Non risultano svalutazioni nell'esercizio.

#### Proventi e oneri straordinari (E)

Descrizione	Totale al 31-12-2016	Totale al 31-12-2015	Variazione 2016/2015	%
Proventi straordinari	38.246	10.776	27.470	254,92%
Oneri straordinari	673.255	498.733	174.522	34,99%
<b>Totale</b>	<b>(635.009)</b>	<b>(487.957)</b>	<b>(147.052)</b>	<b>30,14%</b>

### Proventi Straordinari (E.1)

Il dettaglio mette in evidenza le seguenti componenti:

Descrizione	Totale al 31-12-2016	Totale al 31-12-2015	Variazione 2016/2015	%
Plusvalenze da alienazioni	100	0	100	100,00%
Sopravvenienze attive straordinarie	37.849	2.986		
Arrotondamenti positivi euro	3	6		
Insussistenze attive	294	7.783	(7.490)	-96,23%
<b>Totale</b>	<b>38.246</b>	<b>10.776</b>	<b>27.470</b>	<b>254,92%</b>

### Oneri Straordinari (E.2)

Il dettaglio mette in evidenza le seguenti componenti:

Descrizione	Totale al 31-12-2016	Totale al 31-12-2015	Variazione 2016/2015	%
Minusvalenze da altre partecipazioni	125	2.123	(1.998)	-94,11%
Minusvalenze da alienazioni	153	0	153	100,00%
Sopravvenienze passive	25.300	70.063	(44.763)	-63,89%
Versamenti al bilancio dello Stato per provvedimenti di contenimento della spesa pubblica	322.086	322.086	0	0,00%
Altri oneri straordinari	2.453	293	2.160	737,69%
Oneri straordinari per restituzioni e recuperi	8.876	11.470	(2.595)	-22,62%
Insussistenze passive	52.706	92.520	(39.814)	-43,03%
Altre spese compensative di ricavi	5	178	(173)	-97,40%
Manutenzione straordinaria immobili beni propri per ripristino danni sisma	234.712		234.712	100,00%
Manutenzione straordinaria immobili beni di terzi per ripristino danni sisma	26.840		26.840	100,00%
<b>Totale</b>	<b>673.255</b>	<b>498.733</b>	<b>176.520</b>	<b>34,99%</b>

La voce Minusvalenze da altre partecipazioni fa riferimento allo stralcio delle quote di capitale sociale della Synthetic life & technologies s.r.l. come specificato alla voce Altre partecipazioni dell'attivo dello Stato patrimoniale.

I costi straordinari sostenuti per il ripristino dei danni causati dal sisma sugli immobili agibili con provvedimenti sono elencati nella successiva tabella:

Cespite	Tipo Opera	Importo
---------	------------	---------

Cespite	Tipo Opera	Importo
<b>CAMPUS RESIDENZIALE - Via D'accorso16 Camerino</b>	<b>Costi straordinari esercizio 2016 - ripristino danni sisma</b>	- 10.480 5.795
<b>Edificio Benedetto XIII</b>	<b>Costi straordinari esercizio 2016 - ripristino danni sisma</b>	851
<b>EDIFICIO EX BIOLOGIA MCA - Via Gentile III da Varano 1 Camerino</b>	<b>Costi straordinari esercizio 2016 - ripristino danni sisma</b>	9.998
<b>EDIFICIO EX FISICA - Via Madonna delle carceri 9/B Camerino</b>	<b>Costi straordinari esercizio 2016 - ripristino danni sisma</b>	6.039
<b>EDIFICIO EX MATEMATICA E INFORMATICA - Via Madonna delle carceri 9/A Camerino</b>	<b>Costi straordinari esercizio 2016 - ripristino danni sisma</b>	9.717
<b>EDIFICIO EX MEDICINA SPERIMENTALE - Via Madonna delle carceri 9/C Camerino</b>	<b>Costi straordinari esercizio 2016 - ripristino danni sisma</b>	14.274
<b>EDIFICIO EX SCIENZE CHIMICHE - Via S. Agostino 1 Camerino</b>	<b>Costi straordinari esercizio 2016 - ripristino danni sisma</b>	24.266 23.607
<b>EDIFICIO EX SCIENZE DELLA TERRA - Via Gentile III da Varano 7 Camerino</b>	<b>Costi straordinari esercizio 2016 - ripristino danni sisma</b>	23.882 24.211 24.156 24.156
<b>EDIFICIO EX SCIENZE MORFOLOGICHE - Via Gentile III da Varano 3 Camerino</b>	<b>Costi straordinari esercizio 2016 - ripristino danni sisma</b>	851 2.492
<b>EDIFICIO EX SCUOLA DIR.CIVILE-RETTORATO-AREA AFF.DIR.-POLO DIDATTICO DELLE SCIENZE - Via Gentile III da Varano 5 Camerino</b>	<b>Costi straordinari esercizio 2016 - ripristino danni sisma</b>	15.255 13.176
<b>Ex Ospedale San Sollecito Matelica</b>	<b>Costi straordinari esercizio 2016 - ripristino danni sisma</b>	12.200 14.640
<b>POLO INFORMATICO - Via Madonna delle carceri 7 Camerino</b>	<b>Costi straordinari esercizio 2016 - ripristino danni sisma</b>	1.505
<b>Totale complessivo</b>		<b>261.552</b>

Si evidenzia, inoltre, la voce Versamenti al bilancio dello Stato per provvedimenti di contenimento della spesa pubblica che, con riferimento al D.L. 112/2008, convertito in L. 133/2008 comprende:

- l'onere di € 80.426 derivante dall'applicazione del comma 17 dell'art. 61 in riferimento alla riduzione al 50% della spesa sostenuta nel 2007 per relazioni pubbliche, convegni, mostre, pubblicità e rappresentanza;
- l'onere di € 81.228 derivante dall'applicazione del comma 5 dell'art. 67 in riferimento alla riduzione del 10% rispetto al 2004 dei fondi destinati al finanziamento della contrattazione integrativa per il personale tecnico amministrativo cat. B, C, D, Ep e dirigente;

Con riferimento al D.L. 78/2010 convertito in L. 122/2010 comprende:

- l'onere di € 64.309 derivante dall'applicazione del comma 8 dell'art. 6 in riferimento alla riduzione al 20% della spesa sostenuta nel 2009 per relazioni pubbliche, convegni, mostre, pubblicità e rappresentanza;
- l'onere di € 33.625 derivante dall'applicazione del comma 12 dell'art. 6 in riferimento alla riduzione al 50% della spesa sostenuta nel 2009 per missioni;
- l'onere di € 22.723 derivante dall'applicazione del comma 13 dell'art. 6 in riferimento alla riduzione al 50% della spesa sostenuta nel 2009 per formazione;
- l'onere di € 16.705 derivante dall'applicazione del comma 14 dell'art. 6 in riferimento alla riduzione al 20% della spesa sostenuta nel 2009 per l'acquisto, la manutenzione, il noleggio e l'esercizio di autovetture;
- l'onere di € 9.815 derivante dall'applicazione del comma 14 dell'art. 6 in riferimento alla riduzione al 10% degli importi risultanti alla data 30 aprile 2010 delle indennità, compensi, gettoni, retribuzioni corrisposte a consigli di amministrazione e organi collegiali comunque denominati ed ai titolari di incarichi di qualsiasi tipo;

Inoltre, con riferimento all'art. 1 commi 141 e 142 della Legge 24 dicembre 2012, n. 228:

- l'onere di € 13.255 in riferimento alla riduzione della spesa per mobili e arredi al 20% di quella sostenuta per gli stessi beni in media negli anni 2010 e 2011.

Per quanto riguarda le sopravvenienze passive straordinarie, le principali partite sono rappresentate da costi non di competenza dell'esercizio mentre la voce Insussistenze passive rappresenta la riduzione di crediti non eseguibili.

#### Imposte sul reddito d'esercizio (F.)

Descrizione	Totale al 31-12-2016	Totale al 31-12-2015	Variazione 2016/2015	%
IRAP dell'esercizio	2.177.415	2.217.419	(40.004)	-1,80%
IRES dell'esercizio	59.877	68.634	(8.757)	-12,76%
<b>Totale</b>	<b>2.237.293</b>	<b>2.286.054</b>	<b>(48.761)</b>	<b>-2,13%</b>

A seguito dell'adozione dello schema previsto dal DM 19/2014 la voce IRAP è stata spostata alla categoria imposte. Si precisa che per il calcolo dell'IRAP l'ateneo adotta il metodo retributivo.

L'importo dell'IRES si riferisce all'imposta dell'esercizio.

#### Risultato di esercizio (23.)

Descrizione	Totale al 31-12-2016	Totale al 31-12-2015	Variazione %
Risultato d'esercizio	2.552.267	3.297.158	-22,59%
<b>Totale</b>	<b>2.552.267</b>	<b>3.297.158</b>	<b>-22,59%</b>

L'importo si riferisce al risultato d'esercizio di competenza.

## CONTI D'ORDINE

Saldo al 31-12-2016	47.241.986
Saldo al 31-12-2015	47.241.986
<b>Variazione</b>	<b>0</b>

Descrizione	Totale al 31-12-2016	Totale al 31-12-2015	Variazione %
Beni immobili in assegnazione, in comodato d'uso e demaniali	7.110.202	7.110.202	0,00%
Cessioni in comodato	40.131.784	40.131.784	0,00%
Canoni leasing	0	0	
<b>Totale</b>	<b>47.241.986</b>	<b>47.241.986</b>	<b>0,00%</b>

Si riporta l'elenco degli immobili per i quali è stato stipulato un contratto di comodato ed i beni demaniali in uso gratuito e perpetuo:

-  A.S.U.R. – Azienda Sanitaria Unica Regionale di Ancona (S.P. 9/2006)

Concessione d'uso porzione di fabbricato denominato Palazzo delle Esposte per l'attivazione di un polo di alta formazione Biofarmaceutica

Durata 15 anni (1.4.2006/31.3.2021)

Data di stipula 30 marzo 2006

**Zona rossa dal 26 ottobre 2016**
-  COMUNE DI SAN BENEDETTO DEL TRONTO (S.P. 17/2013)

Contratto di comodato immobile denominato ex Gil, sito a San Benedetto del Tronto, viale Europa, foglio 20, part. N. 62

Durata: 9 anni (4.9.2013 – 3.9.2022)

Data di stipula: 4 settembre 2013
-  COMUNE DI ASCOLI PICENO (S.P. 7/93)

Contratto di comodato edificio G. Cantalamessa da adibire a sede della Facoltà di Architettura

Valore per assicurazione L. 4.800.000.000 (€ 2.478.993,12)

Durata: dalla data di stipula fino al 31 ottobre 2020

Data di stipula: 5 maggio 1993
-  DEMANIO DELLO STATO (S.P. 10/93)

Atto di concessione in uso gratuito e perpetuo ex poligono di tiro a segno in località Madonna delle Carceri

---

Data di stipula: 5 ottobre 1993

COMUNE DI MATELICA (S.P. 22/94)

Contratto di comodato immobile denominato ex Ospedale San Sollecito adibito a sede della Facoltà di Medicina Veterinaria, registrato a Tolentino a spese del Comune.

Durata 30 anni (23.11.1994 - 22.11.2024)

Data di stipula: 23 novembre 1994

FONDAZIONE ENRICO MATTEI (rep. 875)

Complesso immobiliare sito a Matelica, via Fidanza

Durata 20 anni dalla stipula (8 febbraio 1995/7 febbraio 2015) poi estesa a 30 anni – nuova scadenza 07.02.2025 - con atto aggiuntivo rep. n. 912 del 19.07.1996

Data di stipula: 8 febbraio 1995 e 19 luglio 1996

COMUNE DI ASCOLI PICENO (S.P. 19/96)

Contratto di comodato complesso immobiliare S.S. Annunziata

C.d.A. n. 364 del 29 giugno 1995

Valore per assicurazione L. 5.000.000.000 (€ 2.582.284,50)

Durata: fino al 31 ottobre 2020

Data di stipula: 24 giugno 1996

COMUNE DI MATELICA (S.P. 18/99)

Concessione diritto di superficie sull'area sita a Matelica, in località Casette San Domenico, distinta al catasto terreni partita 4440, foglio 51, particella 41, superficie 1.69.40, per la realizzazione dell'ospedale veterinario della Facoltà di Medicina Veterinaria.

Durata: 99 anni rinnovabile

Corrispettivo simbolico: 1 euro

Data di stipula: 3 agosto 1999

COMUNITA' MONTANA AMBITO 5 (ex zona I) – CAMERINO (S.P. 16/1990)

Comodato area in località Tribbio per l'istituzione dell'Arboreto dell'Appennino

Scuola di Scienze Ambientali (ex Dipartimento di Botanica)

C.d.A n. 302 del 29 marzo 1990

Catasto Terreni 0 Foglio 9 particelle 110,11, 116,117, 128, 129, 141 – Foglio 20 particelle 5, 6, 9,82, 187, 223, 224 (per complessivi 9 Ha)

Durata: anni 90 (1 luglio 1990 – 30 giugno 2080)

---

Data di stipula 26 giugno 1990

 COMUNE DI MATELICA (S.P. 9/2010)

Contratto di comodato immobile sito a Matelica, via Circonvallazione (ex scuola materna) per la realizzazione della nuova Clinica Veterinaria della Scuola di Scienze Mediche Veterinarie.

Durata: 15.12.2010 – 22.11.2024

Data di stipula: 15 dicembre 2010 (Rep. n. 6.241, registrato a Tolentino il 3.1.2011 al n. 1 mod. 3.)

 COMUNE DI CAMERINO

Contratto di comodato immobile locali ex Tribunale, piazza Mazzini n. 6 Camerino, per le esigenze della Scuola di scienze e tecnologie, sezione Informatica.

Durata: 2016 - 2025

Data di stipula: 02/02/2016

inagibile da 26 ottobre 2016 – zona rossa

 COMUNE DI ASCOLI PICENO

Polo Sant'Angelo Magno, CdA n. 568 del 30 giugno 2015: deliberato comodato fino al 31.10.2030, con posticipazione della medesima scadenza per i comodati del complesso Annunziata e del Cantalamessa – verbale di consegna 1.7.2015; contratto non ancora stipulato

 COMUNE DI ASCOLI PICENO

Ex dispensario, CdA 571 del 4 novembre 2015 deliberato comodato fino al 31.10.2030, già in uso da tempo all'Università; contratto non ancora stipulato

 COMUNE DI MATELICA

porzione mattatoio comunale, CDA n. 579 del 15 settembre 2016 deliberato comodato, contratto non ancora stipulato

Il valore attribuito, esposto al valore di assicurazione, si riferisce ai soli immobili edificio G. Cantalamessa e complesso immobiliare S.S. Annunziata.



### **Cessioni in comodato d'uso**

🚩 ENTE REGIONALE PER IL DIRITTO ALLO STUDIO DI CAMERINO (REP. N. 1054)

Cessione in comodato delle seguenti residenze studentesche:

1. Complesso Colle Paradiso, sito in via Le Mosse (composto dal Collegio Mattei 1 – edificio mensa e altri servizi, aree verdi) riportato al NCEU del Comune di Camerino al foglio 49 part. 128/4-5-6-7-10-11-12 - posti letto 212;
2. Collegio “E. Granelli”, sito in via Costanza Varano, riportato al NCEU del Comune di Camerino al foglio 125 part. 303 - posti letto 34; **Zona rossa dal 26 ottobre 2016**
3. Collegio “G.M. Fazzini”, sito in via Le Mosse n. 69 (escluse parti del piano primo e del piano seminterrato) riportato al NCEU del Comune di Camerino al foglio 19 part. 219 - posti letto 96; **scheda AEDES inagibile E**
4. Complesso Campus Universitario, sito in via D’Accorso (edifici residenziali, parcheggi e aree verdi, esclusi edificio servizi generali e edificio aule/biblioteca) riportato al NCEU del Comune di Camerino al foglio 48 part. 612 - posti letto 206.

Durata: 20 anni a decorrere dalla data di stipula (modificata in 35 anni con atto in data 7 aprile 2016 – Rep. 1055)

Data di stipula 30 luglio 2015

### **Canoni di leasing**

La voce non risulta valorizzata.



UNIVERSITÀ  
DICAMERINO

---

**ALLEGATI  
BILANCIO UNICO  
CONSUNTIVO  
2016**



UNIVERSITÀ  
DICAMERINO

---

---

#### **Allegati al bilancio consuntivo 2016:**

- **Rendiconto unico di ateneo in contabilità finanziaria**
- **Classificazione della spesa delle università per missioni e programmi**
- **Prospetto dei dati siope**
- **Prospetto attestante l'importo dei pagamenti relativi a transazioni commerciali effettuati dopo la scadenza dei termini previsti dal D.Lgs. n. 231/2002**

Nella redazione dei documenti, anche per il consuntivo 2016, si è proceduto con una riclassificazione manuale dei dati di contabilità analitica e generale, tenendo in considerazione quanto previsto dallo Schema di Manuale tecnico-operativo di cui all'art. 8 del D.I. n. 19 del 14.01.2014.

Si precisa che alcuni dati previsionali sono stati riportati sulle corrette imputazioni gestite a consuntivo e, pertanto, risultano modificate rispetto al dato riportato sulla pubblicazione del budget 2016.

#### **Rendiconto unico di ateneo in contabilità finanziaria**

##### **Colonne Stanziamenti, Variazioni e Stanziamenti assestati:**

dati derivanti dalla riclassificazione della gestione del budget di contabilità analitica. La voce avanzo e le maggiori previsioni di uscita sono dovute alle variazioni in aumento legate al riporto degli scostamenti delle economie finalizzate.

##### **Colonne Accertamenti/Impegni:**

dati derivanti dalla riclassificazione dei saldi di bilancio di contabilità generale al netto degli ammortamenti e della relativa sterilizzazione in entrata (contributi in conto capitale). Gli accertamenti e gli impegni corrispondono, quindi, ai ricavi ed ai costi di competenza dell'esercizio, pertanto, per effetto delle scritture di rettifica, il valore della colonna residui attivi/passivi di competenza potrebbe essere negativo (valore degli incassi e dei pagamenti superiore agli importi accertati/impegnati).

##### **Colonne Incassi/pagamenti:**

dati derivanti dalla riclassificazione degli ordinativi di incasso e di pagamento per la sola parte di competenza (rilevata dall'esercizio di registrazione del documento di origine). Si riporta di seguito la situazione di cassa:

di cui competenza

Fondo di cassa al 01/01/2016      22.898.643,05



---

<b>Riscossioni al 31/12/2016</b>	<b>73.665.588,86</b>	<b>68.717.976,09</b>
<b>Pagamenti al 31/12/2016</b>	<b>76.253.223,85</b>	<b>70.304.799,25</b>
Fondo di cassa al 31/12/2016	20.311.008,06	

#### **Parte entrate**

Altre entrate per riduzioni di attività finanziarie: in tale voce sono state allocate entrate derivanti dall'emissione di note di credito e da storni di costi che il sistema informatico gestisce mediante l'incasso dell'ordinativo relativo allo storno del costo.

Partite di giro ed entrate per conto di terzi: in tale voce sono state allocate, in particolare per quadratura delle voci di budget, sotto la denominazione "Recuperi interni entrata", i trasferimenti interni.

#### **Parte uscite**

Altre spese per incremento di attività finanziarie: in tale voce sono state allocate uscite derivanti da storni di ricavi che il sistema informatico gestisce mediante il pagamento dell'ordinativo relativo allo storno del ricavo.

Partite di giro ed uscite per conto di terzi: in tale voce sono state allocate, in particolare per quadratura delle voci di budget, sotto la denominazione "Recuperi interni uscita", i trasferimenti interni.

In tale voce sono state inoltre allocate, sotto specifica voce "Costi generali progetti", le previsioni relative ai progetti, il cui budget attribuito da copertura alle movimentazioni che sono state correttamente contabilizzate sui conti per natura; da ciò deriva che su alcuni livelli il totale degli impegni può superare il totale della previsione.

#### **Classificazione della spesa delle università per missioni e programmi**

I valori derivano dalla riclassificazione dei dati di contabilità analitica, per destinazione, raccordati con i saldi di bilancio di contabilità generale.

Come specificato dallo Schema di Manuale tecnico-operativo sono considerati sia gli ammortamenti (al netto di quelli riferiti agli investimenti dell'anno) che gli incrementi dell'anno delle voci di investimento.

#### **Prospetto dei dati SIOPE**

Dati riferiti ai pagamenti ed alle riscossioni totali dell'anno 2016 (come da situazione di cassa sopra riportata).



---

**Prospetto attestante l'importo dei pagamenti relativi a transazioni commerciali effettuati dopo la scadenza dei termini previsti dal D.Lgs. n. 231/2002**

Si precisa che il prospetto firmato risulta agli atti dell'Area Risorse Finanziarie e Patrimonio.

Con riferimento all'importo dei pagamenti relativi a transazioni commerciali effettuati dopo la scadenza dei termini previsti dal D.Lgs. n. 231/2002, si precisa che il 40% fa riferimento al periodo di parziale fermo delle attività amministrative a causa del sisma e che il 50% è stato pagato entro i successivi 10 giorni, e, complessivamente per oltre il 90%, nei successivi 30 giorni. L'ateneo sta valutando azioni specifiche al fine di non superare il limite previsto dalla norma.

Rendiconto unico di ateneo in contabilità finanziaria (DM 18/2012 art. 1 c. 3)

Livello	Descrizione	Livello	Descrizione	Livello	Descrizione	Stanziamanti	Variazioni	Stanziamanti assestati	Accertamenti	Incassi	Residui attivi di competenza
A	Avanzo di amministrazione esercizio precedente	A.1	Riparto risorse disponibili es.prec.	-	-		18.884.099	18.884.099			
		A.2	Utilizzo fondi patrimoniali			343.875	3.822.197	4.166.072			
		A.3	Destinazione risultato d'esercizio	-	-		1.979.994	1.979.994			
<b>TOTALE AVANZO DI AMMINISTRAZIONE ESERCIZIO PRECEDENTE</b>						<b>343.875</b>	<b>24.686.290</b>	<b>25.030.165</b>	-	-	-
E.I	ENTRATE CORRENTI	E.I.i	Entrate contributive	E.I.i	Entrate contributive	7.406.739	25.153	7.431.892	6.755.865	6.755.865	-
		E.I.ii	Entrate derivanti da trasferimenti correnti	E.I.ii.1	da MIUR e da altre Amministrazioni centrali	37.456.320	5.618.871	43.075.191	40.489.522	34.805.055	5.684.467
				E.I.ii.2	da Regioni e Province autonome	634.851	195.045	829.896	683.851	325.191	358.660
				E.I.ii.3	da altre amministrazioni locali	240.000	7.762	247.762	131.680	53.162	
				E.I.ii.4	da UE e altri Organismi intern.li	867.183	175.177	1.042.360	1.028.857	1.185.180	156.322
				E.I.ii.5	da Università	139.324	4.000	135.324	138.866	113.474	
				E.I.ii.6	da altri (pubblici)	1.398.814	72.599	1.326.215	1.016.812	278.697	738.115
				E.I.ii.7	da altri (privati)	525.725	105.924	631.649	575.200	187.635	
		E.I.iii	Altre entrate	-	-	3.518.659	149.456	3.668.115	3.048.592	2.600.465	448.127
<b>TOTALE ENTRATE CORRENTI</b>						<b>52.187.615</b>	<b>6.200.790</b>	<b>58.388.405</b>	<b>53.869.245</b>	<b>46.304.724</b>	<b>7.073.046</b>
E.II	ENTRATE IN CONTO CAPITALE	E.II.i	Alienazione di beni patrimoniali								
		E.II.ii	Entrate derivanti da trasferimenti in conto capitale	E.II.ii.2	da Regioni e Province autonome						
		E.II.iii	Entrate derivanti da contributi agli investimenti	E.II.iii.1	da MIUR e altre Amministrazioni centrali	80.000	-	80.000	559.990	660.447	100.457
				E.II.iii.2	da Regioni e Province autonome	340.000	2.450	342.450	65.495	6.903	58.592
				E.II.iii.3	da altre amministrazioni locali	40.000	-	40.000			-
				E.II.iii.4	da UE e altri Organismi internazionali	1.486.871	226.476	1.713.347	1.733.796	809.094	924.702
				E.II.iii.5	da Università	40.000	1.400	41.400	9.641	1.400	8.241
				E.II.iii.6	da altri (pubblici)	60.000	43.215	16.786	47.181		47.181
				E.II.iii.7	da altri (privati)	80.000	-	80.000	98.725	45.000	53.725
<b>TOTALE ENTRATE IN CONTO CAPITALE</b>						<b>2.126.871</b>	<b>187.112</b>	<b>2.313.983</b>	<b>2.514.827</b>	<b>1.522.844</b>	<b>991.984</b>
E.III	ENTRATE DA RIDUZIONI DI ATTIVITA' FINANZIARIE	E.III.i	Alienazione di attività finanziarie								
		E.III.iii	Altre entrate per riduzioni di attività finanziarie						105.347	105.347	-
<b>TOTALE ENTRATE DA RIDUZIONI DI ATTIVITA' FINANZIARIE</b>									<b>105.347</b>	<b>105.347</b>	
E.VI	PARTITE DI GIRO	E.VII .1	Partite di giro			23.000.000		23.000.000	20.785.061	20.785.061	-
		E.VII .2	Recuperi interni entrata	-	-	€ 2.082.460,00	€ 4.155.038,25	€ 6.237.498,25	6.350.349		
<b>TOTALE PARTITE DI GIRO</b>						<b>25.082.460</b>	<b>4.155.038</b>	<b>29.237.498</b>	<b>27.135.410</b>	<b>20.785.061</b>	-
<b>Totale entrate e avanzo</b>						<b>79.740.821</b>	<b>35.229.229</b>	<b>114.970.050</b>	<b>83.624.830</b>	<b>68.717.976</b>	<b>8.065.030</b>

Livello	Descrizione	Livello	Descrizione	Livello	Descrizione	Stanziamanti	Variazioni	Stanziamanti assestati	Impegni	Pagamenti	Residui passivi di competenza
U.I	USCITE CORRENTI	U.I.i	Oneri per il personale	U.I.i.1	Personale docente e ricercatore a tempo indeterminato	14.609.985	219.331	14.829.316	14.942.804	14.893.201	49.603
				U.I.i.2	Personale tecnico-amministrativo a tempo indeterminato	8.026.914	675.147	8.702.061	8.189.032	7.654.179	534.852
				U.I.i.3	Personale docente e ricercatore a tempo determinato	2.481.154	16.380	2.497.534	2.367.560	2.387.541	- 19.981
				U.I.i.4	Personale tecnico-amministrativo a tempo determinato	129.344	-	129.344	117.302	117.302	-
				U.I.i.5	Contributi a carico ente	9.069.823	454	9.070.277	9.091.261	8.979.793	111.468
				U.I.i.6	Altro personale e relativi oneri	27.780	7.805	35.585	50.455	42.684	7.771
		U.I.ii	Interventi a favore degli studenti	-	-	4.618.658	2.158.754	6.777.412	6.103.495	5.334.686	768.809
		U.I.iii	Beni di consumo, servizi e altre spese	U.I.iii.1	Beni di consumo e servizi	5.867.394	659.952	6.527.346	8.253.508	6.563.060	1.690.448
				U.I.iii.2	Altre spese	867.377	142.363	1.009.740	2.581.809	1.912.353	669.456
		U.I.iiii	Trasferimenti correnti	U.I.iiii.6	a altri (pubblici)	100.000	82.225	182.225			-
<b>TOTALE USCITE CORRENTI</b>						<b>45.798.429</b>	<b>3.962.410</b>	<b>49.760.839</b>	<b>51.697.225</b>	<b>47.884.800</b>	<b>3.812.425</b>
		U.II	Versamenti al bilancio dello stato	-	-	322.086	-	322.086	322.086	322.086	-
U.III	USCITE IN CONTO CAPITALE	U.III.i	Investimenti in ricerca	-	-	45.143	1.351.784	1.396.927	2.026.975	1.645.581	381.394
		U.III.ii	Acquisizione beni durevoli	-	-	625.281	11.204	636.485	1.121.278	910.299	210.979
		U.III.iii	Contributi agli investimenti								-
		U.III.iiii	Trasferimenti in conto capitale								-
<b>TOTALE USCITE IN CONTO CAPITALE</b>						<b>670.424</b>	<b>1.362.989</b>	<b>2.033.413</b>	<b>3.148.254</b>	<b>2.555.880</b>	<b>592.373</b>
U.IV	SPESE PER INCREMENTO DI ATTIVITA' FINANZIARIE	U.IV.iii	Altre spese per incremento di attività finanziarie					-	-	-	-
<b>TOTALE SPESE PER INCREMENTO DI ATTIVITA' FINANZIARIE</b>						<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
U.V	RIMBORSO DI PRESTITI					674.127	3.562	677.689	677.689	677.689	-
<b>TOTALE RIMBORSO PRESTITI</b>						<b>674.127</b>	<b>3.562</b>	<b>677.689</b>	<b>677.689</b>	<b>677.689</b>	<b>-</b>
U.VII	PARTITE DI GIRO	U.VII.1	Partite di giro			23.000.000		23.000.000	20.785.061	18.864.345	1.920.716
		U.VII.2	Recuperi interni uscita	-	-	823.589	718.868	1.542.457	6.350.349		
		U.VII.3	Costi generali progetti	-	-	8.452.166	29.181.401	37.633.567			
<b>TOTALE PARTITE DI GIRO</b>						<b>32.275.755</b>	<b>29.900.269</b>	<b>62.176.024</b>	<b>27.135.410</b>	<b>18.864.345</b>	<b>1.920.716</b>
<b>Totale uscite</b>						<b>79.740.821</b>	<b>35.229.230</b>	<b>114.970.051</b>	<b>82.980.663</b>	<b>70.304.799</b>	<b>6.325.515</b>



## CLASSIFICAZIONE DELLA SPESA PER MISSIONI E PROGRAMMI - ANNO 2016

DM 21 del 16/01/2014

Missioni	Programmi	Definizione COFOG (II livello)	
<b>TOTALE COMPLESSIVO</b>			<b>59.755.202</b>
<b>Ricerca e innovazione</b>			<b>25.796.926</b>
	Ricerca scientifica e tecnologica di base		<b>22.246.357</b>
		<i>Ricerca di base</i>	22.246.357
	Ricerca scientifica e tecnologica applicata		<b>3.550.570</b>
		<i>R&amp;S per gli affari economici</i>	3.550.570
<b>Istruzione universitaria</b>			<b>25.287.392</b>
	Sistema universitario e formazione postuniversitaria		<b>24.593.520</b>
		<i>Istruzione superiore</i>	24.593.520
	Diritto alla studio nell'istruzione universitaria		<b>693.872</b>
		<i>Servizi ausiliari dell'istruzione</i>	693.872
<b>Tutela della salute</b>			<b>845.804</b>
	Assistenza in materia veterinaria		<b>845.804</b>
		<i>Servizi di sanita' pubblica</i>	845.804
<b>Servizi Istituzionali e generali delle amministrazioni pubbliche</b>			<b>7.825.080</b>
	Indirizzo politico		<b>67.537</b>
		<i>Istruzione non altrove classificato</i>	67.537
	Servizi e affari generali per le amministrazioni		<b>7.757.543</b>
		<i>Istruzione non altrove classificato</i>	7.757.543

Prospetto dei dati SIOPE D.Lgs 18/2012 art. 3 c. 2

Codice SIOPE	Descrizione siope	INCASSI anno 2016
S.E.1111	Tasse e contributi per corsi di laurea e laurea specialistica	5.179.270
S.E.1112	Tasse e contributi per altri corsi	1.626.033
S.E.1210	Contratti/Convenzioni/Accordi programma: con il MIUR	120.857
S.E.1220	Contratti/Convenzioni/Accordi programma: con altri Ministeri	68.400
S.E.1230	Contratti/Convenzioni/Accordi programma: con Unione Europea	1.569.676
S.E.1240	Contratti/Convenzioni/Accordi programma: con Organismi Pubblici Esteri o Internazionali	610.046
S.E.1250	Contratti/Convenzioni/Accordi programma: con Regioni e Province Autonome	455.694
S.E.1270	Contratti/Convenzioni/Accordi programma: con Comuni	24.162
S.E.1280	Contratti/Convenzioni/Accordi programma: con Enti di ricerca	174.774
S.E.1290	Contratti/Convenzioni/Accordi programma: con altre Amministrazioni pubbliche	1.053.713
S.E.1299	Contratti/Convenzioni/Accordi programma: con altri Soggetti	1.050.041
S.E.1310	Attività commerciale	2.177.054
S.E.1330	Altre vendite di beni e servizi	421.225
S.E.1411	Fitti attivi da fabbricati	39.279
S.E.1420	Interessi attivi	174
S.E.1432	Entrate patrimoniali da edifici	27.945
S.E.1434	Entrate patrimoniali da beni immateriali	7.204
S.E.2110	Recuperi e rimborsi	204.897
S.E.2120	Riscossioni IVA	395.774
S.E.2130	Altre poste correttive e compensative di spese	92.541
S.E.2210	Entrate eventuali non classificabili in altre voci	63.671
S.E.3110	Trasferimenti correnti da Stato - Fondo finanziamento ordinario	36.627.936
S.E.3113	Trasferimenti correnti da Stato per attività sportiva	82.225
S.E.3230	Trasferimenti correnti da altre Pubbliche Amministrazioni	5.500
S.E.3234	Contributi correnti da istituzioni sociali private	800
S.E.3320	Trasferimenti per investimenti da Stato - Finanziamenti per la ricerca dal Ministero dell'Università	660.447
S.E.3340	Trasferimenti per investimenti da Stato - Altri contributi statali in conto capitale	24.769
S.E.3412	Trasferimenti per investimenti da Regioni e Province autonome	435.533
S.E.4112	Alienazione di fabbricati residenziali per finalità istituzionali	300
S.E.4211	Alienazione di beni mobili, macchine e attrezzature	100
S.E.6110	Ritenute erariali	6.329.726
S.E.6120	Ritenute previdenziali e assistenziali al personale	10.697.741
S.E.6140	Rimborso di anticipazione fondo economale	14.700
S.E.6190	Riscossione per conto della Regione/Provincia autonoma - tassa regionale per il diritto allo studio	542.260
S.E.6230	Altre Partite di Giro	2.881.120
<b>TOTALE</b>		<b>73.665.589</b>

Codice SIOPE	Descrizione siope	PAGAMENTI anno 2016
S.S.1111	Competenze fisse al personale docente e ai ricercatori a tempo indeterminato	14.181.559
S.S.1112	Competenze fisse ai dirigenti a tempo indeterminato	129.864
S.S.1113	Competenze fisse al personale tecnico amministrativo a tempo indeterminato	6.859.214
S.S.1114	Competenze fisse ai collaboratori ed esperti linguistici di madre lingua a tempo indeterminato	22.707
S.S.1121	Straordinario al personale tecnico amministrativo a tempo indeterminato	114.395
S.S.1131	Altre competenze accessorie al personale docente e ai ricercatori a tempo indeterminato	162.015
S.S.1132	Altre competenze accessorie ai dirigenti a tempo indeterminato	10.591
S.S.1133	Altre competenze accessorie al personale tecnico amministrativo a tempo indeterminato	979.607
S.S.1141	Arretrati di anni precedenti al personale docente e ai ricercatori a tempo indeterminato	75.215
S.S.1211	Supplenze e affidamenti a personale docente e ricercatori	49.394
S.S.1212	Docenti a contratto	292.825
S.S.1213	Assegni di ricerca	637.059
S.S.1214	Direttori amministrativi	92.526
S.S.1216	Amministrativi e tecnici a tempo determinato	5.893
S.S.1218	Ricercatori a tempo determinato	1.196.803
S.S.1221	Competenze accessorie ai direttori amministrativi a tempo determinato	18.883
S.S.1223	Competenze accessorie al personale tecnico amministrativo a tempo determinato	1.542
S.S.1230	Straordinario al personale tecnico amministrativo a tempo determinato	1.047
S.S.1231	Competenze accessorie ai ricercatori a tempo determinato	14.445
S.S.1330	Lavoratori socialmente utili	25.828
S.S.1340	Collaborazioni, coordinate e continuative (Co.co.co) e Collaborazioni coordinate a progetto (Co.co.p	300.403
S.S.1408	Contributi obbligatori per "Altro personale"	53.887
S.S.1409	Contributi obbligatori per i ricercatori a tempo determinato	310.093
S.S.1411	Contributi obbligatori per il personale docente e per i ricercatori a tempo indeterminato	3.470.455
S.S.1412	Contributi obbligatori per i dirigenti a tempo indeterminato	33.785
S.S.1413	Contributi obbligatori per il personale tecnico-amministrativo a tempo indeterminato	1.931.934
S.S.1414	Contributi obbligatori per i collab. ed esperti linguistici di madre lingua a tempo indeterminato	7.622
S.S.1415	Contributi obbligatori sulle supplenze personale docente e ricercatori	12.177
S.S.1416	Contributi obbligatori sul personale docente a contratto	34.450
S.S.1417	Contributi obbligatori per gli assegni di ricerca	133.891
S.S.1418	Contributi obbligatori per i direttori amministrativi	27.418
S.S.1420	Contributi obbligatori per il personale amministrativo e tecnico a tempo determinato	2.223
S.S.1423	Contributi prev. complementare per il personale tecnico-amministrativo a tempo indeterminato	252
S.S.1441	Contributi per inden. fine serv. e TFR per il personale docente e per i ricercatori a tempo indet.	640.196
S.S.1442	Contributi per inden. fine serv. e TFR per i dirigenti a tempo indeterminato	7.376
S.S.1443	Contributi per inden. fine serv. e TFR per il personale tecnico-amministrativo a tempo indeterminato	436.573
S.S.1444	Contributi per inden. fine serv. e TFR per i collab. ed esperti ling. di madre lingua a tempo indet.	79
S.S.1447	Contributi per inden. fine serv. e TFR per i direttori amministrativi	7.251
S.S.1449	Contributi per inden. fine serv. e TFR per il personale amministrativo e tecnico a tempo determinato	462
S.S.1451	Contributi per inden. fine serv. e TFR per i ricercatori a tempo determinato	52.171
S.S.1461	Altri contributi per il personale docente e per i ricercatori a tempo indeterminato	64



Codice SIOPE	Descrizione siope	PAGAMENTI anno 2016
S.S.1463	Altri contributi per il personale tecnico-amministrativo a tempo indeterminato	25
S.S.1469	Altri contributi per il personale amministrativo e tecnico a tempo determinato	0
S.S.1510	Formazione del personale non docente	65.615
S.S.1520	Buoni pasto	172.754
S.S.1540	Compensi per commissioni di concorso	135.054
S.S.1550	Indennità di missione e rimborsi spese viaggi	635.139
S.S.1570	Interventi assistenziali a favore del personale	8.692
S.S.1590	Altri oneri per il personale	81.136
S.S.2110	Missioni e rimborsi spese trasferta organi istituzionali	32.343
S.S.2120	Gettoni/indennità ai membri degli organi istituzionali	108.174
S.S.2130	Quote associative	115.106
S.S.2140	Altre spese per attività istituzionali	17.430
S.S.2212	Carburanti, combustibili e lubrificanti	37.509
S.S.2213	Pubblicazioni, giornali e riviste	21.601
S.S.2215	Cancelleria e altro materiale di consumo	190.215
S.S.2216	Materiale di consumo per laboratorio	613.649
S.S.2221	Studi, consulenze e indagini	370.278
S.S.2222	Pubblicità	69.087
S.S.2223	Organizzazione manifestazioni e convegni	347.840
S.S.2224	Spese postali	30.787
S.S.2225	Assicurazioni	140.679
S.S.2226	Acquisto di servizi per spese di rappresentanza	935
S.S.2227	Assistenza informatica e manutenzione software	126.316
S.S.2229	Smaltimento rifiuti nocivi	70.891
S.S.2230	Altre spese per servizi	1.980.020
S.S.2231	Spese per le pubblicazioni dell'Ateneo	4.900
S.S.2232	Spesa corrente per brevetti	2.272
S.S.2311	Utenze e canoni per telefonia fissa	52.885
S.S.2312	Utenze e canoni per telefonia mobile	37.305
S.S.2313	Utenze e canoni per reti di trasmissione	3.664
S.S.2314	Utenze e canoni per energia elettrica	793.920
S.S.2315	Utenze e canoni per acqua	23.462
S.S.2316	Utenze e canoni per gas	143.770
S.S.2317	Altre Utenze e canoni	413.070
S.S.2410	Pulizia	468.838
S.S.2420	Riscaldamento e condizionamento	509.856
S.S.2430	Manutenzione ordinaria e riparazioni di immobili	536.382
S.S.2440	Manutenzione ordinaria e riparazioni di apparecchiature	233.484
S.S.2450	Manutenzione ordinaria e riparazioni di automezzi	10.087
S.S.2460	Altre spese di manutenzione ordinaria e riparazioni	57.642
S.S.2470	Servizi ausiliari, traslochi e facchinaggio	121.472
S.S.2510	Locazioni	18.465
S.S.2520	Noleggi e spese accessorie	531.188
S.S.2530	Leasing operativo ed altre forme di locazione di beni mobili	1.190
S.S.2540	Licenze software	23.315
S.S.3110	Dottorato di ricerca	2.362.946
S.S.3120	Scuole di specializzazione	93.996
S.S.3150	Perfezionamento all'estero	37.440
S.S.3160	Altre borse	1.595.162
S.S.3210	Attività part-time	86.425
S.S.3220	Programmi di mobilità e scambi culturali studenti	346.648
S.S.3230	Iniziative ed attività culturali gestite dagli studenti	53.640
S.S.3240	Altri interventi a favore degli studenti	550.199
S.S.4122	Interessi passivi ad altri soggetti per finanziamenti a medio-lungo	66.175



Codice SIOPE	Descrizione siope	PAGAMENTI anno 2016
S.S.4200	Commissioni bancarie, intermediazioni ed altri oneri finanziari	4.466
S.S.4311	Irap per il personale docente e ricercatori a tempo indeterminato	1.224.354
S.S.4312	Irap per i dirigenti a tempo indeterminato	11.944
S.S.4313	Irap per il personale tecnico-amministrativo a tempo indeterminato	645.905
S.S.4314	Irap per i collaboratori ed esperti linguistici di madre lingua a tempo indeterminato	1.790
S.S.4315	Irap per le supplenze e affidamenti del personale docente e dei ricercatori	4.198
S.S.4316	Irap per i docenti a contratto	15.535
S.S.4317	Irap per i direttori amministrativi	9.630
S.S.4319	Irap per il personale tecnico amministrativo a tempo determinato	732
S.S.4322	Irap per i ricercatori a tempo determinato	102.810
S.S.4331	Imposte sul reddito	22.415
S.S.4333	Imposte sul registro	1.062
S.S.4334	I.V.A.	332.762
S.S.4335	Tassa di rimozione rifiuti solidi urbani	55.123
S.S.4336	Valori bollati	12.768
S.S.4337	Altri tributi	49.210
S.S.5110	Restituzioni e rimborsi	13.267
S.S.5112	Rimborsi tasse e contributi agli studenti	66.615
S.S.5130	Oneri vari straordinari	335.699
S.S.6114	Trasferimenti correnti a Regioni e Province Autonome	11.954
S.S.6124	Trasferimenti correnti a Enti di ricerca	45.245
S.S.6128	Trasferimenti correnti ad altre Università	141.702
S.S.6132	Trasferimenti correnti al Comitato Universitario Sportivo	182.225
S.S.6134	Trasferimenti correnti ad altre Amministrazioni Pubbliche	246.163
S.S.6137	Trasferimenti correnti a istituzioni sociali private	100.876
S.S.6139	Trasferimenti correnti a imprese private	26.270
S.S.6213	Trasferimenti per investimenti ad Organismi internazionali	90.485
S.S.6224	Trasferimenti per investimenti a Enti di ricerca	122.439
S.S.6228	Trasferimenti per investimenti ad altre Università	284.986
S.S.7118	Acquisizione di altri beni immobili	46.782
S.S.7212	Interventi edilizi su fabbricati residenziali per finalità istituzionali	707.215
S.S.7218	Altri interventi edilizi	122.234
S.S.7311	Mezzi di trasporto	14.518
S.S.7313	Mobili e arredi per locali ad uso specifico	62.212
S.S.7315	Hardware	479.973
S.S.7317	Macchinari e attrezzature tecnico scientifico	1.608.590
S.S.7319	Materiale bibliografico	230.628
S.S.7321	Mobili e arredi per alloggi e pertinenze	98
S.S.7323	Impianti e attrezzature	279.449
S.S.7325	Acquisizione o realizzazione software	13.618
S.S.7331	Altri beni materiali	50.140
S.S.7333	Beni immateriali	27.667
S.S.7412	Altre partecipazioni	4.000
S.S.8413	Rimborso prestiti a Banca Europea degli Investimenti (BEI)	572.353
S.S.8414	Rimborso prestiti ad altri - in euro	105.334
S.S.9110	Ritenute erariali	6.271.736
S.S.9120	Ritenute previdenziali e assistenziali al personale	10.639.939
S.S.9140	Anticipazione di fondi economali	14.700
S.S.9180	Versamenti alla Regione - tassa regionale per il diritto allo studio	958.720
S.S.9220	Altre Partite di giro	2.995.442
<b>TOTALE</b>		<b>76.253.224</b>

# Università degli Studi di Camerino

ANNO 2016

## PROSPETTO ATTESTANTE L'IMPORTO DEI PAGAMENTI RELATIVI A TRANSAZIONI COMMERCIALI EFFETTUATI DOPO LA SCADENZA DEI TERMINI PREVISTI DAL D. LGS. N. 231/2002

(Adempimenti di cui all'art. 41 D.L. 66/2014, convertito in L. 89/2014, e all'art. 9, comma 8 del DPCM 22 settembre 2014)

**Importo dei pagamenti relativi a transazioni commerciali effettuati dopo la scadenza dei termini previsti dal d.lgs n. 231/2002:**

**€ 1.075.632,51**

### RILEVAZIONE DELLA TEMPESTIVITA' DEI PAGAMENTI DELLE TRANSAZIONI COMMERCIALI

**Indicatore annuale di tempestività nei pagamenti delle transazioni** **-8,44**

Indicatore calcolato con le modalità previste dal DPCM del 22 settembre 2014;

**Tempo medio di pagamento** **35,64 gg**

Media aritmetica tempi di pagamento: tempo intercorso tra la data della fattura e la data di trasmissione dell'ordinativo all'istituto cassiere;

Il Responsabile

Area Risorse Finanziarie e  
Patrimonio

*F.to Monica Moroni*

Il Direttore Generale

*F.to Luigi Tapanelli*

Il Rettore

*F.to Flavio Corradini*

**RELAZIONE DEL COLLEGIO REVISORI DEI CONTI AL BILANCIO UNICO D'ESERCIZIO ANNO 2016**

Il bilancio d'esercizio chiuso al 31 dicembre 2016 è stato trasmesso al Collegio dei revisori a mezzo posta elettronica in data 26 giugno 2017, per il relativo parere di competenza.

Detto documento contabile è composto da:

- stato patrimoniale;
- conto economico;
- rendiconto finanziario;
- nota integrativa;
- relazione sulla gestione.

Sono stati allegati al bilancio d'esercizio 2016, ai sensi del D.Lgs 27 gennaio 2012, n. 18, i seguenti documenti:

- a) Classificazione della spesa per missioni e programmi (COFOG);
- b) Rendiconto unico di ateneo in contabilità finanziaria;
- c) Prospetti dei dati SIOPE;

ed, ai sensi dell'art. 41 D.L. 66/2014, convertito in L. 89/2014, e all'art. 9, comma 8 del DPCM 22 settembre 2014, il

- d) Prospetto attestante l'importo dei pagamenti relativi a transazioni commerciali effettuati dopo la scadenza dei termini previsti dal D.Lgs. n. 231/2002.

In via preliminare, si rileva che il bilancio al 31 dicembre 2016, presenta un utile di esercizio pari ad euro 2.552.267.

Ciò premesso, nel seguente prospetto si riportano i dati riassuntivi del bilancio (Stato Patrimoniale e Conto Economico) al 31 dicembre 2016, confrontati con quelli dell'esercizio precedente:

STATO PATRIMONIALE	Anno 2016 (a)	Anno 2015 (b)	Variazione c=a - b	Differ. % c/b
Immobilizzazioni	94.829.678	96.694.884	-1.865.206	-1,9%
Attivo circolante	42.612.847	34.863.937	7.748.910	22,2%
Ratei e risconti attivi	149.948	161.983	-12.035	-7,4%
<b>Totale attivo</b>	<b>137.592.474</b>	<b>131.720.804</b>	<b>5.871.670</b>	<b>4,5%</b>
Patrimonio netto	37.319.389	34.767.122	2.552.267	7,3%
Fondi rischi e oneri	1.306.839	2.369.254	-1.062.415	-44,8%
Trattamento di fine rapporto	35.100	33.211	1.889	5,7%
Debiti	14.049.347	14.893.586	-844.239	-5,7%
Ratei e risconti passivi	84.881.798	79.657.631	5.224.167	6,6%
<b>Totale passivo</b>	<b>137.592.474</b>	<b>131.720.804</b>	<b>5.871.670</b>	<b>4,5%</b>
Conti d'ordine	47.241.986	47.241.986	0	0,0%

CONTO ECONOMICO	Anno 2016 (a)	Anno 2015 (b)	Variazione c=a - b	Differ. % c/b
Valore della produzione	59.412.545	60.990.930	-1.578.385	-2,6%
Costo della Produzione	53.917.159	54.823.789	-906.630	-1,7%
<b>Differenza tra valore o costi della produzione</b>	<b>5.495.386</b>	<b>6.167.142</b>	<b>-671.756</b>	<b>-10,9%</b>
Proventi ed oneri finanziari	-70.817	-88.711	17.894	-20,2%
Rettifiche di valore di attività finanziarie	0	-7.264	7.264	-100,0%
Proventi e oneri straordinari	-635.009	-487.957	-147.052	30,1%
<b>Risultato prima delle imposte</b>	<b>4.789.560</b>	<b>5.583.212</b>	<b>-793.652</b>	<b>-14,2%</b>
Imposte dell'esercizio, correnti, differite e anticipate	2.237.293	2.286.054	-48.761	-2,1%
<b>Utile dell'esercizio</b>	<b>2.552.267</b>	<b>3.297.158</b>	<b>-744.891</b>	<b>-22,6%</b>

Nella tabella seguente si evidenziano, invece, gli scostamenti del Conto economico 2016 con i dati del corrispondente Budget:

CONTO ECONOMICO	Budget economico anno 2016 (a)	Conto economico anno 2016 (b)	Variazione +/-c=b - a	Differ. % c/a
Valore della produzione	57.634.790	59.412.545	1.777.755	3,0%
Costo della Produzione	55.444.209	53.917.159	-1.527.050	-2,8%
Differenza tra valore o costi della produzione	2.190.581	5.495.386	3.304.805	60,1%
Proventi ed oneri finanziari	-76.429	-70.817	5.612	-7,9%
Rettifiche di valore di attività finanziarie	0	0	0	
Proventi e oneri straordinari	-322.086	-635.009	-312.923	49,3%
Risultato prima delle imposte	1.782.066	4.789.560	3.007.494	62,8%
Imposte dell'esercizio, correnti, differite e anticipate	2.125.941	2.237.293	111.352	5,0%
Risultato economico presunto	-343.875		343.875	
UTILIZZO DI RISERVE DI PATRIMONIO NETTO DERIVANTI DALLA CONTABILITA' ECONOMICO-PATRIMONIALE	343.875		-343.875	
Risultato dell'esercizio	0	2.552.267	2.552.267	100,0%

La tabella sopra riportata dimostra che la previsione dei proventi e dei costi, che costituiscono il contenuto del budget economico, si discostano lievemente dai risultati finali di esercizio e ciò è una conferma che i dati di budget erano stati definiti con un buon margine di attendibilità nonostante gli eventi sismici nell'ultimo scorcio dell'esercizio.

In riferimento alla struttura ed al contenuto, lo stesso è stato predisposto in conformità alle disposizioni del Decreto Interministeriale (MIUR-MEF) n. 19 del 14 gennaio 2014 "Principi contabili e schemi di bilancio in contabilità economico-patrimoniale per le università".

Il documento esaminato è stato predisposto nel rispetto dei principi di redazione previsti dal D.L. 19/2014, ed in particolare:

- la valutazione delle voci è stata fatta secondo prudenza e nella prospettiva della continuazione dell'attività;
- sono stati indicati esclusivamente gli utili realizzati alla chiusura dell'esercizio;
- gli oneri e proventi sono stati determinati nel rispetto del principio di competenza economica, indipendentemente dalla data dell'incasso o del pagamento;
- si è tenuto conto dei rischi e delle perdite di competenza dell'esercizio, anche se conosciuti dopo la chiusura;
- gli elementi eterogenei ricompresi nelle singole voci, sono stati valutati separatamente;
- i criteri di valutazione non sono stati modificati sostanzialmente rispetto all'esercizio precedente, e, comunque, nei casi di modifica, ne è stata data apposita informativa in nota integrativa;
- sono state rispettate le disposizioni relative alle singole voci dello Stato Patrimoniale previste dal D.L. 19/2014 e dai Manuali Tecnici Operativi;
- i ricavi e i costi sono stati iscritti nel conto economico rispettando le disposizioni del D.L. 19/2014;
- non sono state effettuate compensazioni di partite;
- la Nota Integrativa, a cui si rimanda per ogni informativa di dettaglio nel merito dell'attività svolta dall'Ente, è stata redatta rispettando il contenuto previsto dal D.L. 19/2014.

Si precisa, inoltre, che i criteri di valutazione delle voci di bilancio sono in linea con il dettato del D.L. 19/2014 e sono esaustivamente dettagliati nella Nota integrativa cui si rimanda.

Ciò premesso, il Collegio passa ad analizzare le Voci più significative del Bilancio 2016.

#### ANALISI DELLE VOCI DI BILANCIO

Il Collegio passa, quindi, all'analisi delle voci più significative dello Stato Patrimoniale evidenziando quanto segue:

#### Immobilizzazioni

**Immateriali**

Sono iscritte al costo storico delle acquisizioni e rettificate dai corrispondenti fondi di ammortamento.

Sono costituite da:

Immobilizzazioni immateriali	Saldo iniziale 01-01-2016	Incrementi	Decrementi	Saldo al 31.12.2016
Costi di impianto e ampliamento	0	0	0	0
-Fondo di ammortamento	0	0	0	0
<b>Valore netto</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Diritti di brevetto industriale e di utilizzo delle opere dell'ingegno	36.705	15.441		52.146
-Fondo di ammortamento	18.693	9.159		27.852
<b>Valore netto</b>	<b>18.012</b>	<b>6.282</b>	<b>0</b>	<b>24.294</b>
Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	32.690	4.617		37.307
-Fondo di ammortamento	20.442	9.338		29.780
<b>Valore netto</b>	<b>12.247</b>	<b>-4.721</b>	<b>0</b>	<b>7.526</b>
Immobilizzazioni in corso e acconti	120.290	38.738	61.743	97.284
<b>Valore netto</b>	<b>120.290</b>	<b>38.738</b>	<b>-61.743</b>	<b>97.284</b>
Altre	2.794.368	117.576		2.911.944
-Fondo di ammortamento	1.165.875	126.359		1.292.234
<b>Valore netto</b>	<b>1.628.492</b>	<b>-8.783</b>	<b>0</b>	<b>1.619.709</b>
<b>Totali</b>	<b>1.779.041</b>	<b>31.516</b>	<b>-61.743</b>	<b>1.748.814</b>

**Materiali**

Sono iscritte al costo di acquisto e rettificate dai corrispondenti fondi di ammortamento.

Nel valore di iscrizione in bilancio si è tenuto conto degli oneri accessori e dei costi sostenuti per l'utilizzo dell'immobilizzazione

Le quote di ammortamento, imputate a Conto Economico, sono state calcolate sulla base dell'utilizzo, la destinazione e la durata economica tecnica dei cespiti e tenendo conto altresì del criterio della residua possibilità di utilizzazione.

Con riferimento alla crisi sismica del 2016 si precisa quanto segue:

**beni immobili e costi adeguamento beni non di proprietà:** gli immobili che a seguito degli eventi sismici, in particolare del 26 ottobre 2016, risultino totalmente inagibili o inutilizzabili (es. agibili ma in zona rossa) sono stati ammortizzati con adeguamento dell'aliquota al periodo di utilizzo (in quanto tecnicamente impossibile la sospensione).

Per gli immobili agibili con provvedimento, non in zona rossa, l'ateneo ha provveduto al ripristino dello stato d'uso nel più breve tempo possibile e per essi sono state calcolate le normali aliquote di ammortamento; i costi straordinari sostenuti sono stati evidenziati tra gli Oneri straordinari del conto economico.

Il valore residuo di detti beni non è stato svalutato in quanto non distrutti ed in attesa del loro ripristino allo stato d'uso e di funzionalità esistente pre terremoto.

Per ciascun edificio sarà evidenziato lo stato di inagibilità nelle relative tabelle.

**beni mobili:** i beni mobili, di valore unitario superiore a 516 euro (acquistati nell'anno) o con residuo valore da ammortizzare superiore ad euro 200, presenti sugli immobili che a seguito degli eventi sismici, in particolare del 26 ottobre 2016, risultino totalmente inagibili o inutilizzabili (es. agibili ma in zona rossa) e non recuperabili/recuperati alla chiusura del bilancio, sono stati ammortizzati con adeguamento dell'aliquota al periodo di utilizzo (in quanto tecnicamente impossibile la sospensione).

Il valore residuo di detti beni non è stato svalutato in attesa di precisa definizione dei danni.

Sono costituite da:

Immobilizzazioni materiali	Saldo iniziale 01-01-2016	Incrementi	Decrementi	Saldo al 31.12.2016
Terreni e fabbricati	130.997.274	261.477	300	131.258.451
-Fondo di ammortamento	39.708.936	3.513.436		43.222.372
<b>Valore netto</b>	<b>91.288.339</b>	<b>-3.251.959</b>	<b>300</b>	<b>88.036.080</b>
Impianti e attrezzature	13.766.767	593.640	10.756	14.349.651
-Fondo di ammortamento	12.164.679	619.942	10.756	12.773.865
<b>Valore netto</b>	<b>1.602.088</b>	<b>-26.302</b>	<b>0</b>	<b>1.575.786</b>
Attrezzature scientifiche	7.253.024	1.570.495	889	8.822.630
-Fondo di ammortamento	6.250.517	493.037	735	6.742.819
<b>Valore netto</b>	<b>1.002.508</b>	<b>1.077.458</b>	<b>-154</b>	<b>2.079.812</b>
Patrimonio librario, opere d'arte, d'antiquariato e museali	1.733.499	71.740		1.805.239
-Fondo di ammortamento	1.733.499	71.740		1.805.239
<b>Valore netto</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Mobili e arredi	4.508.491	55.501	2.463	4.561.528
-Fondo di ammortamento	4.162.282	119.623	2.463	4.279.442
<b>Valore netto</b>	<b>346.209</b>	<b>-64.122</b>	<b>0</b>	<b>282.086</b>
Altri beni	107.368	915		108.283
-Fondo di ammortamento	93.023	-4.238		97.261
<b>Valore netto</b>	<b>14.345</b>	<b>-3.323</b>	<b>0</b>	<b>11.023</b>
Immobilizzazioni in corso e acconti	433.685	939.799	509.951	863.534
<b>Totali</b>	<b>94.687.172</b>	<b>-1.328.449</b>	<b>-509.805</b>	<b>92.848.319</b>

#### Finanziarie

Sono costituite da:

Immobilizzazioni finanziarie	Saldo iniziale 01-01-2016	Incrementi	Decrementi	Saldo al 31.12.2016
Partecipazioni in imprese controllate, collegate, controllanti ed altre imprese	223.537	4.000	-125	227.412
Altri titoli	5.134			5.135
<b>Totali</b>	<b>228.671</b>	<b>4.000</b>	<b>-125</b>	<b>232.547</b>

Si precisa che questo ateneo, come precisato alla voce Partecipazioni della Relazione sulla gestione, non detiene alcuna partecipazione rientrante nell'area di consolidamento prevista dal D.I. (MIUR-MEF) n. 248 dell'11 aprile 2016.

#### Rimanenze

Il magazzino, costituito dalle rimanenze di gadget invenduti alla data del bilancio, è stato valutato con il metodo "del primo entrato, primo uscito", con specifica identificazione dei beni acquistati e dei relativi costi.

Le rimanenze sono costituite da:

Rimanenze	Saldo iniziale 01.01.2016	Variazioni +/-	Saldo al 31.12.2016
Prodotti finiti e merci	86.710	935	87.645
<b>Totali</b>	<b>86.710</b>	<b>935</b>	<b>87.645</b>

**Crediti**

I Crediti sono esposti al valore di presumibile realizzo e sono costituiti da:

Crediti	Saldo iniziale 01.01.2016	Incrementi/ Decrementi	Fondo svalutazione crediti	Saldo al 31.12.2016
Crediti verso MIUR e altre Amministrazioni centrali	2.382.199	12.313.944	106.850	14.589.294
Crediti verso Regioni e Province Autonome	2.053.916	-33.228	63.590	1.957.098
Crediti verso altre Amministrazioni locali	273.968	-114.939	40.304	118.726
Crediti verso l'Unione Europea e altri Organismi Internazionali	14.263	368.247	12.836	369.673
Crediti verso Università	112.126	-10.357	27.105	74.664
Crediti verso studenti per tasse e contributi	4.041	-3.141		900
Crediti verso società ed enti controllati	0	0		0
Crediti verso altri (pubblici)	3.285.717	-84.941	93.330	3.107.446
Crediti verso altri (privati)	2.677.154	-642.448	694.027	1.340.679
Crediti commerciali	693.181	-104.722	121.781	466.678
Altri crediti	382.017	-9.020	283.105	89.892
<b>Totali</b>	<b>11.878.584</b>	<b>11.679.394</b>	<b>1.442.928</b>	<b>22.115.050</b>

Il totale dei crediti al 31 dicembre 2016 è esposto al valore di presumibile realizzazione attraverso la rettifica di un fondo svalutazione crediti che accoglie gli importi prudenzialmente accantonati a copertura di possibili perdite derivanti da stati di insolvenza.

Il saldo al 31 dicembre 2015 non risultava rettificato in quanto presente a bilancio 2015, tra i fondi rischi ed oneri del passivo, un fondo rischi su crediti per un importo di euro 1.310.398.

L'adeguamento alle disposizioni del D.l. n. 19/2014 di rettifica del valore nominale dei crediti per il tramite di un fondo svalutazione crediti inerenti ai saldi dei crediti esposti in bilancio è stato effettuato nell'esercizio 2016 a seguito di puntuale ricognizione dei crediti e determinazione dei relativi importi di svalutazione crediti con utilizzo anche del saldo del fondo rischi su crediti e del fondo rischi finanziamenti FSE regione provincia.

La consistenza del fondo svalutazione crediti per tutte le categorie è stata valorizzata a seguito dell'analisi di ciascun credito per esercizio di insorgenza ed applicando, per quelli di dubbia esigibilità, il seguente criterio di svalutazione:

- 90% dei crediti con anzianità superiore a 10 anni o di minore anzianità se riferiti a soggetti in procedura fallimentare
- 60% dei crediti con anzianità superiore a 5 fino a 10 anni
- 100% del valore della voce anticipazioni edilizia.

**Disponibilità liquide**

Tale voce si riferisce alle disponibilità di fondi liquidi presso l'Istituto Tesoriere e nel conto corrente bancario accesso a seguito dell'attivazione della raccolta fondi #ilfuturononrolla in conseguenza della crisi sismica del 2016, come di seguito rappresentate:

Disponibilità liquide	Saldo iniziale 01.01.2016	Incrementi/ Decrementi	Saldo al 31.12.2016
Banca delle Marche spa - conto di tesoreria	22.898.643	-2.587.635	20.311.008
Banca delle Marche spa - raccolta fondi #ilfuturononrolla	0	99.144	99.144
<b>Totali</b>	<b>22.898.643</b>	<b>-2.488.491</b>	<b>20.410.152</b>

Detti importi trovano corrispondenza con le rispettive certificazioni di tesoreria e di conto corrente bancario di fine esercizio.

#### Ratei e Risconti Attivi

Riguardano quote di componenti positivi (*ratei*) e negativi (*risconti*) comuni a due o più esercizi e sono determinate in funzione della competenza temporale.

Ratei e risconti attivi	Saldo iniziale 01.01.2016	Incrementi/ Decrementi	Saldo al 31.12.2016
Ratei attivi	123.557	9.776	133.333
Risconti attivi	26.391	2.259	28.650
<b>Totali</b>	<b>149.948</b>	<b>12.034</b>	<b>161.983</b>

#### Patrimonio netto

Il Patrimonio Netto è così costituito:

Descrizione	Saldo iniziale 01.01.2016	Incrementi	Decrementi	Saldo al 31.12.2016
Fondo di dotazione	15.818.848	0	0	15.818.848
<b>PATRIMONIO VINCOLATO</b>	<b>9.692.107</b>	<b>3.231.509</b>	<b>0</b>	<b>12.923.617</b>
Fondi vincolati destinati da terzi	263.923	0	0	263.923
Fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali	9.428.184	3.231.509	0	12.659.694
Riserve vincolate (per progetti specifici, obblighi di legge, o altro)	0	0	0	0
<b>PATRIMONIO NON VINCOLATO</b>	<b>9.256.167</b>	<b>3.297.158</b>	<b>3.976.400</b>	<b>8.576.925</b>
Risultato gestionale esercizio	3.297.158		744.891	2.552.267
Risultati gestionali relativi ad esercizi precedenti	5.959.009	3.297.158	3.231.509	6.024.658
Riserve statutarie	0	0	0	0
<b>Totali</b>	<b>34.767.122</b>	<b>6.528.667</b>	<b>3.976.400</b>	<b>37.319.389</b>

#### Fondi per rischi e oneri

Tale posta è così costituita:

Fondo rischi ed oneri	Saldo iniziale 01.01.2016	Incrementi	Decrementi	Saldo al 31.12.2016
Fondo maggiori oneri per conferme, ricongiunzioni, scatti e riconoscimenti personale docente e ricercatore	131.472	4.381	47.594	88.259
Fondo rischi su crediti	1.310.398		1.310.398	0
Fondo legge 109/94	13.119	12.875	13.668	12.327
Fondo rischi finanziamenti FSE Regione/Provincia	69.233		69.233	0
Fondo art. 67 CCNL Produttività collettiva e individuale	599.037	541.856	598.515	542.378
Fondo art. 70 CCNL Risultato EP	14.509	11.155	14.505	11.159
Fondo rinnovi contrattuali	0	40.257		40.257

Fondo rischi ed oneri	Saldo iniziale 01.01.2016	Incrementi	Decrementi	Saldo al 31.12.2016
personale tecnico amministrativo				
Fondo raccordo contabilità finanziaria/contabilità economico patrimoniale	17.431			17.431
Fondo oneri contenziosi	200.000	100.000		300.000
Fondo personale dirigente	14.054	11.243	14.054	11.243
Fondo oneri tasse rifiuti comune	0	283.786		283.786
<b>Totali</b>	<b>2.369.254</b>	<b>1.005.553</b>	<b>2.067.967</b>	<b>1.306.839</b>

Il Collegio ha verificato la congruità dei predetti fondi per rischi ed oneri e che non risultano costituiti fondi generici non adeguatamente motivati.

#### Trattamento di fine rapporto

La voce riguarda l'effettivo debito maturato verso i collaboratori linguistici, in conformità alla legge e dei contratti di lavoro vigenti, in base al servizio prestato.

Descrizione	Saldo iniziale 01.01.2016	Incrementi	Decrementi	Saldo al 31.12.2016
Trattamento di fine rapporto	33.211	1.968	79	35.100
<b>Totali</b>	<b>33.211</b>	<b>1.968</b>	<b>79</b>	<b>35.100</b>

#### Debiti

I debiti, con separata indicazione, per ciascuna voce, degli importi esigibili oltre l'esercizio successivo, sono costituiti da:

Debiti	Saldo iniziale 01.01.2016	Incrementi/ Decrementi	Saldo al 31.12.2016
Mutui e Debiti verso banche	7.000.152	-677.687	6.322.465
Verso MIUR e altre Amministrazioni centrali	5.368	78.398	83.766
Verso Regione e Province Autonome	6.005	46.630	52.635
Verso altre Amministrazioni locali	1.084.652	-790.687	293.965
Verso l'Unione Europea e altri organismi Internazionali	0	0	0
Verso Università	15.109	-2.963	12.146
Verso studenti	236.385	1.083.820	1.320.205
Acconti	1.334	0	1.334
Verso fornitori	1.647.237	-221.309	1.425.928
Verso dipendenti	466.298	-63.348	402.950
Verso società o enti controllati	0	0	0
Altri debiti	4.431.047	-297.094	4.133.953
<b>Totali</b>	<b>14.893.586</b>	<b>-844.239</b>	<b>14.049.347</b>

Descrizione	Entro 12 mesi	Oltre 12 mesi	Oltre 5 anni	Totale
Mutui e Debiti verso banche	685.970	3.252.644	2.383.851	6.322.465
Verso Miur e altre amministrazioni centrali	83.766	0	0	83.766
Verso Regioni e Province Autonome	52.635	0	0	52.635
Verso altre amministrazioni locali	293.965	0	0	293.965
Verso UE e altri organismi	0	0	0	0

Descrizione	Entro 12 mesi	Oltre 12 mesi	Oltre 5 anni	Totale
internazionali				
Verso Università	12.146	0	0	12.146
Verso studenti	1.320.205	0	0	1.320.205
Acconti	1.334	0	0	1.334
Verso fornitori	1.425.928	0	0	1.425.928
Verso dipendenti	402.950	0	0	402.950
Altri debiti	4.002.461	131.492	0	4.133.953
<b>Totali</b>	<b>8.281.361</b>	<b>3.384.135</b>	<b>2.383.851</b>	<b>14.049.347</b>

### Ratei e risconti passivi

Riguardano quote di componenti positivi (risconti) e negativi (ratei) comuni a due o più esercizi e sono determinate in funzione della competenza temporale.

Nella realtà universitaria in tali voci sono iscritti anche i valori riferibili a progetti e ricerche istituzionali di durata pluriennale per la parte di ricavo contabilizzato che eccede i costi sostenuti.

La valutazione dei progetti istituzionali è effettuata secondo il metodo della "commessa completata" che prevede il riconoscimento dei ricavi in misura pari ai costi sostenuti.

Rientrano tra i risconti passivi anche i contributi in conto capitale per la parte a copertura del residuo valore da ammortizzare del cespite a cui si riferiscono.

Ratei e risconti passivi	Saldo iniziale 01.01.2016	Incrementi/ Decrementi	Saldo al 31.12.2016
Risconti per progetti e ricerche in corso	3.109.003	-423.292	2.685.711
Contributi agli investimenti	74.875.003	-3.154.676	71.720.328
Altri ratei e risconti passivi	1.673.625	8.802.135	10.475.759
<b>Totali</b>	<b>79.657.631</b>	<b>5.224.167</b>	<b>84.881.798</b>

L'incremento della voce "Altri ratei e risconti passivi" fa particolare riferimento ai contributi MIUR relativi all'accordo di programma a seguito del sisma 2016 correlati all'anno accademico e al sostenimento dei relativi costi.

Per quanto riguarda le voci più significative del Conto Economico, il Collegio rileva quanto segue:

### Proventi operativi

Il valore dei Proventi operativi al 31 dicembre 2016 è di euro 59.412.545 ed è così composto:

Proventi operativi	Anno 2015	Variazione	Anno 2016
<b>I. PROVENTI PROPRI</b>	<b>13.965.187</b>	<b>-2.598.516</b>	<b>11.366.671</b>
1) Proventi per la didattica	7.654.091	-898.226	6.755.865
2) Proventi da Ricerche commissionate e trasferimento tecnologico	2.658.457	-562.478	2.095.979
3) Proventi da Ricerche con finanziamenti competitivi	3.652.640	-1.137.812	2.514.827
<b>II. CONTRIBUTI</b>	<b>41.991.912</b>	<b>2.072.877</b>	<b>44.064.788</b>
1) Contributi Miur e altre Amministrazioni centrali	38.514.250	1.975.272	40.489.522
2) Contributi Regioni e Province autonome	222.393	461.458	683.851
3) Contributi altre Amministrazioni locali	122.215	9.465	131.680
4) Contributi Unione Europea e altri Organismi Internazionali	749.199	279.659	1.028.857
5) Contributi da Università	41.967	96.898	138.866
6) Contributi da altri (pubblici)	1.056.449	-39.637	1.016.812

Proventi operativi	Anno 2015	Variazione	Anno 2016
7) Contributi da altri (privati)	1.285.439	-710.239	575.200
<b>III. PROVENTI PER ATTIVITA' ASSISTENZIALE</b>		0	
<b>IV. PROVENTI PER GESTIONE DIRETTA INTERVENTI PER IL DIRITTO ALLO STUDIO</b>		0	
<b>V. ALTRI PROVENTI E RICAVI DIVERSI</b>	<b>4.992.910</b>	<b>-1.109.386</b>	<b>3.883.524</b>
1) Utilizzo fondi vincolati da terzi	0	0	0
2) Utilizzo fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali	691.641	-691.641	0
3) Altri ricavi e proventi	978.384	-249.236	729.148
4) Altri ricavi e proventi - contributi in conto capitale da terzi	3.322.885	-168.509	3.154.376
<b>VI. VARIAZIONE RIMANENZE</b>			
<b>VII. INCREMENTO DELLE IMMOBILIZZAZIONI PER LAVORI INTERNI</b>	<b>40.922</b>	<b>56.640</b>	<b>97.562</b>
<b>Totale</b>	<b>60.990.930</b>	<b>-1.578.386</b>	<b>59.412.545</b>

I contributi da MIUR e altre Amministrazioni centrali sono costituiti, in particolare, da:

- contributo ordinario di funzionamento, FFO, per euro 37.898.738
  - Contributo ordinario di funzionamento - accordi di programma sisma 2016 per euro 2.091.709.
- Tale voce fa riferimento all'accordo definito con il MIUR (in corso di sottoscrizione) relativo alle quote di competenza dell'esercizio delle seguenti assegnazioni:
- art.3 (contribuzione studentesca) per un importo di 7.000.000 di euro per l'anno accademico 2016/2017 riscontato all'esercizio successivo per la quota di competenza pari ai 9/12;
- art. 4 (ripristino e locazione delle sedi didattiche e amministrative) per un importo di 3.000.000 di euro, imputato all'esercizio in relazione ai costi sostenuti e riscontato agli esercizi successivi per le quote di competenza;
- art. 5 (attivazione del servizio di teledidattica) per un importo di 1.000.000 di euro, imputato all'esercizio in relazione ai costi sostenuti e riscontato agli esercizi successivi per le quote di competenza.

#### Costi della produzione

I Costi operativi ammontano ad euro 53.917.159 come rappresentati nelle seguenti tabelle:

Costi operativi	Anno 2015	Variazione	Anno 2016
<b>VIII. COSTI DEL PERSONALE</b>	<b>33.742.165</b>	<b>-814.981</b>	<b>32.927.184</b>
1) Costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica	22.926.309	-662.528	22.263.780
2) Costi del personale dirigente e tecnico-amministrativo	10.815.856	-152.452	10.663.404
<b>IX. COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE</b>	<b>15.429.343</b>	<b>-206.421</b>	<b>15.222.922</b>
1) Costi per sostegno agli studenti	5.006.420	966.734	5.973.154
2) Costi per il diritto allo studio	0	0	0
3) Costi per la ricerca e l'attività editoriale	522.311	-67.786	454.526
4) Trasferimenti a partner di progetti coordinati	1.412.725	-607.069	805.657
5) Acquisto materiale consumo per laboratori	617.609	-28.015	589.594
6) Variazione rimanenze di materiale di consumo per laboratori	0	0	0
7) Acquisto di libri, periodici e materiale bibliografico	564.026	14.524	578.551
8) Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	5.645.639	-408.893	5.236.746
9) Acquisto altri materiali	458.942	-30.474	428.469

Costi operativi	Anno 2015	Variazione	Anno 2016
10) Variazione delle rimanenze di materiali	411	-1.345	-935
11) Costi per godimento beni di terzi	590.799	-20.591	570.208
12) Altri costi	610.459	-23.507	586.952
<b>X. AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI</b>	<b>4.972.559</b>	<b>-5.688</b>	<b>4.966.870</b>
<b>XI. ACCANTONAMENTI PER RISCHI E ONERI</b>	<b>454.519</b>	<b>50.077</b>	<b>504.596,03</b>
<b>XII. ONERI DIVERSI DI GESTIONE</b>	<b>225.204</b>	<b>70.383</b>	<b>295.586,21</b>
<b>Totale</b>	<b>54.823.789</b>	<b>-906.630</b>	<b>53.917.159</b>

Proventi finanziari

DESCRIZIONE	Anno 2015	Variazione	Anno 2016
Interessi attivi depositi bancari	177	-164	13
<b>Totale</b>	<b>177</b>	<b>-164</b>	<b>13</b>

Oneri finanziari

La situazione degli interessi passivi e degli altri oneri finanziari iscritti nel conto economico è dettagliata nella seguente tabella:

DESCRIZIONE	Anno 2015	Variazione	Anno 2016
Interessi passivi:			
Interessi passivi e oneri finanziari su mutui	85.083	-18.908	66.175
interessi passivi diversi			
<b>Totale interessi passivi</b>	<b>85.083</b>	<b>-18.908</b>	<b>66.175</b>
Altri oneri finanziari:			
Spese e commissioni bancarie	3.804	850	4.655
<b>Totale</b>	<b>88.887</b>	<b>-18.057</b>	<b>70.830</b>

Rettifiche di valore di attività finanziarie

DESCRIZIONE	Anno 2015	Variazione	Anno 2016
Rivalutazioni di partecipazioni			
Rivalutazioni di immobilizzazioni finanziarie che non costituiscono partecipazioni			
Rivalutazioni di titoli iscritti nell'attivo circolante che non costituiscono partecipazioni			
<b>Totale Rivalutazioni</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Svalutazioni di partecipazioni	7.263	-7.263	0
Svalutazioni di immobilizzazioni finanziarie che non costituiscono partecipazioni			
Svalutazioni di titoli iscritti nell'attivo circolante che non costituiscono partecipazioni			
<b>Totale Svalutazioni</b>	<b>7.263</b>	<b>-7.263</b>	<b>0</b>
<b>Totale</b>	<b>7.263</b>	<b>-7.263</b>	<b>0</b>

Proventi e oneri straordinari

DESCRIZIONE	Anno 2015	Variazione	Anno 2016
Proventi straordinari:			

DESCRIZIONE	Anno 2015	Variazione	Anno 2016
Plusvalenze straordinarie da alienazione immobilizzazioni materiali	0	100	100
Sopravvenienze attive straordinarie	2.986	34.863	37.849
Arrotondamenti positivi EURO	6	-3	3
Insussistenze attive	7.783	-7.490	294
<b>Totale proventi straordinari</b>	<b>10.776</b>	<b>27.470</b>	<b>38.246</b>
Oneri straordinari:			
Minusvalenze da altre partecipazioni	2.123	-1.998	125
Minusvalenze da alienazioni	0	153	153
Sopravvenienze passive	70.063	-44.763	25.300
Versamenti al bilancio dello Stato per provvedimenti di contenimento della spesa pubblica	322.086	0	322.086
Altri oneri straordinari	293	2.160	2.453
Oneri straordinari per restituzioni e recuperi	11.470	-2.595	8.876
Insussistenze passive	92.520	-39.814	52.706
Altre spese compensative di ricavi	178	-173	5
Manutenzione straordinaria immobili propri per ripristino danni sisma		234.712	234.712
Manutenzione straordinaria immobili beni di terzi per ripristino danni sisma		26.840	26.840
<b>Totale oneri straordinari</b>	<b>498.733</b>	<b>174.522</b>	<b>673.255</b>
<b>Totale</b>	<b>-487.957</b>	<b>-147.052</b>	<b>-635.009</b>

Le manutenzioni straordinarie immobili beni propri e beni di terzi fanno riferimento ai costi straordinari sostenuti per il ripristino dei danni causati dal sisma sugli immobili agibili con provvedimenti fuori dalla "zona rossa".

#### ATTIVITÀ DI VIGILANZA EFFETTUATA DALL'ORGANO DI CONTROLLO INTERNO NEL CORSO DELL'ESERCIZIO

Il Collegio, nel corso dell'esercizio 2016 ha verificato che l'attività dell'organo di governo e del management dell'Ente è stata svolta in conformità alla normativa vigente, ha partecipato con almeno un suo componente ad ogni riunione del Consiglio di Amministrazione ed ha esaminato tutte le deliberazioni del Consiglio di Amministrazione ed i Decreti Rettorali adottati in via d'urgenza.

Dalla disamina di tali provvedimenti non sono emerse gravi irregolarità.

Inoltre, il Collegio dà atto che:

- è stata allegata alla Relazione sulla gestione l'attestazione dei tempi di pagamento resa ai sensi dell'articolo 41, comma 1, del D.L. 24 aprile 2014, n. 66, convertito dalla Legge 23 giugno 2014, n. 89, con l'indicazione dell'importo dei pagamenti relativi a transazioni commerciali effettuati, nel corso nell'esercizio 2016, dopo la scadenza dei termini previsti dal D.lgs. n. 231/2002 e con l'indicazione dei giorni di ritardo medio dei pagamenti effettuati nel corso dell'esercizio 2016, rispetto alla scadenza delle relative fatture (indicatore annuale di tempestività dei pagamenti);
- L'Ente ha regolarmente adempiuto agli adempimenti previsti dall'art. 27, commi 2, 4 e 5 del D.L. n. 66/2014, convertito dalla legge n. 89/2014, in tema di tempestività dei pagamenti delle transazioni commerciali;
- è stata regolarmente effettuata, in data 28 aprile 2017, la comunicazione annuale attraverso la Piattaforma PCC, relativa ai debiti commerciali certi, liquidi ed esigibili, non ancora estinti, maturati al 31 dicembre 2016, ai sensi dell'art. 7, comma 4 bis, del D.L. 35/2013.
- sono stati allegati alla nota integrativa i prospetti dei dati SIOPE e delle disponibilità liquide, come richiesto dal comma 11, dell'art.77-quater del D.L. n. 11/2008;
- l'Ente ha rispettato le singole norme di contenimento previste dalla vigente normativa come risulta dal prospetto di seguito riportato:

Tipologia di spesa	Riferimenti normativi	Limite di spesa (importo in euro)	Importo su fondi bilancio 2016 (importo in euro)
Indennità, compensi, gettoni, retribuzioni corrisposte a consigli di amministrazione e organi collegiali comunque denominati ed ai titolari di	Art. 6, comma 3, D.L. n. 78/2010 conv. in L. n. 122/2010,	88.334	86.592

Tipologia di spesa	Riferimenti normativi	Limite di spesa	Importo su fondi bilancio 2016
incarichi di qualsiasi tipo 10% su importi risultanti alla data 30 aprile 2010			
Spese per relazioni pubbliche, convegni, mostre, pubblicità e di rappresentanza limite: 20% del 2009	Art. 6, comma 9, D.L. n. 78/2010 conv. in L. n. 122/2010	16.077	14.297
Spese per missioni limite: 50% del 2009	Art. 6, comma 12, D.L. n. 78/2010 conv. in L. n. 122/2010	33.625	33.611
Spese per la formazione limite: 50% del 2009	Art. 6, comma 13, D.L. n. 78/2010 conv. in L. n. 122/2010,	22.723	21.921
Spese per l'acquisto, la manutenzione, il noleggio e l'esercizio di autovetture, nonché per l'acquisto di buoni taxi	Art. 6, comma 14, D.L. n. 78/2010 conv. L. n. 122/2010	19.578	19.387

ed ha provveduto ad effettuare nei termini i versamenti al Bilancio dello Stato provenienti dalle citate riduzioni di spesa con ordinativi di pagamento n. 3127 del 23/03/2016, n. 6434 del 13/06/2016 e n. 11547 del 14/10/2016 per complessivi euro 322.086.

- sono stati allegati alla nota integrativa i prospetti dei dati SIOPE e delle disponibilità liquide, come richiesto dall'art. 77-quater, comma 11, del D.L. 25 giugno 2008, n. 112, convertito, con modificazioni, dalla legge 6 agosto 2008, n. 133;

Il Collegio comunica, inoltre, che nel corso dell'anno sono state regolarmente eseguite le verifiche periodiche previste dalla vigente normativa, durante le quali si è potuto verificare la corretta tenuta della contabilità.

Nel corso di tali verifiche si è proceduto, inoltre, alla verifica trimestrale della situazione di cassa, con controllo a campione degli ordinativi, alla verifica del corretto e tempestivo adempimento dei versamenti delle ritenute e delle altre somme dovute all'Erario, dei contributi dovuti ad Enti previdenziali ed al controllo in merito all'avvenuta presentazione di tutte le dichiarazioni fiscali.

Sulla base dei controlli svolti è stata riscontrata una sostanziale corrispondenza tra le risultanze fisiche e la situazione contabile e non sono state emerse violazioni degli adempimenti civilistici, fiscali e previdenziali.

#### CONCLUSIONI

Il Collegio, visti i risultati delle verifiche eseguite, attestata la corrispondenza del Bilancio d'esercizio in esame alle risultanze contabili, verificata l'esistenza delle attività e passività e la loro corretta esposizione in bilancio, nonché l'attendibilità delle valutazioni di bilancio e l'equilibrio dello stesso e verificata, altresì, la correttezza dei risultati economici e patrimoniali della gestione esposti con chiarezza nei relativi prospetti, esprime

**parere favorevole**

all'approvazione del Bilancio unico dell'esercizio 2016 da parte del Consiglio di Amministrazione

Il Collegio dei Revisori dei conti

Dott. Fabrizio Arioti (Presidente)

Dott.ssa Carla Santonico (Componente)

Dott.ssa Vanna Bertazzoni (Componente)



UNIVERSITÀ  
DI CAMERINO

# RELAZIONE SULL'ATTIVITÀ DI RICERCA, FORMAZIONE E TRASFERIMENTO TECNOLOGICO

*(In ottemperanza di quanto previsto all'art. 3 quater del D.L. 180/2008,  
convertito in Legge n 1 del 9 gennaio 2009)*

**Anno 2016**

Note:

1. Questa relazione è un estratto dalla "Relazione sulla performance – Anno 2016, di cui è parte integrante.

2. Il simbolo  inserito nel testo indica la possibilità di approfondire l'argomento trattato tramite un link ad un sito Internet o un ulteriore documento esterno on-line



## Sommario

PREMESSA: la reazione agli eventi sismici .....	3
1. RICERCA.....	5
1.1. La Human Resources Strategy for Researchers (HRS4R).....	6
1.2. Investimenti d'Ateneo nella Ricerca .....	6
1.3. Attività coordinate dalle Scuole di Ateneo.....	8
1.4. I Finanziamenti alla Ricerca e all'Innovazione.....	12
2. TERZA MISSIONE e TRASFERIMENTO TECNOLOGICO.....	15
2.1. Il Comitato dei Sostenitori .....	16
2.2. La Consulta Permanente per lo Sviluppo e le Piattaforme Tematiche di Ateneo.....	16
2.3. Proprietà intellettuale (brevetti).....	17
2.4. Spin-off .....	18
2.5. Attività conto terzi .....	18
2.6. Public engagement .....	21
2.7. Patrimonio culturale (Scavi archeologici, poli museali).....	21
2.8. Formazione continua (Attività di formazione continua, curricula co-progettati) .....	21
2.9. Strutture di intermediazione.....	22
3. FORMAZIONE (ATTIVITÀ DIDATTICA DELL'ATENEO).....	22
3.1. Offerta formativa 2016-17 .....	22
3.2. Risultati in breve .....	26
3.3. Situazione popolazione studentesca .....	27
IN ALLEGATO: Relazione dettagliata sull'attività di ricerca e di trasferimento tecnologico – Anno 2016 .	34

## PREMESSA: la reazione agli eventi sismici

---

Parlando degli esiti delle attività che riguardano ricerca e formazione nell'anno 2016 non ci si può esimere dal segnalare come questo anno sia stato segnato dai drammatici eventi sismici del 24 agosto e del 26 e 30 ottobre 2016 che hanno interessato in modo drammatico l'entroterra maceratese e piceno e, pur se in modo meno devastante, anche le zone più popolate del territorio marchigiano che si estendono verso mare. Si tratta di territori e città nelle quali UNICAM opera e ha le proprie sedi. Le città di Camerino e Matelica hanno subito danni rilevanti ma anche Ascoli Piceno, in cui ha sede la Scuola di Architettura e Design, è stata ferita in modo significativo. Camerino in particolare, antica città universitaria per la quale UNICAM rappresenta il principale e fondamentale elemento dell'economia, ha subito danni gravissimi nel centro storico, che è stato dichiarato "zona rossa" e reso interamente inaccessibile.

Oltre a porre questioni umanitarie, l'evento ha paralizzato l'economia delle aree più interne nelle quali UNICAM si pone come fondamentale elemento e motore di sviluppo, capace anche di garantire la popolarità dell'area appenninica maceratese-picena grazie all'azione culturale e alle sinergie con le Amministrazioni locali e le realtà produttive più significative che ivi hanno sede le quali, beneficiando del trasferimento tecnologico, hanno avuto modo di consolidarsi e porsi in posizione di eccellenza in ambito nazionale e internazionale

Con questa consapevolezza UNICAM ha reagito prontamente ed è riuscita a:

- utilizzare già dal 27 ottobre – per gli uffici tecnico-amministrativi - gli edifici disponibili nel Campus universitario per presidiare l'emergenza e dare continuità all'azione dell'Ateneo.
- rendere disponibile il POLO DIDATTICO del Campus anche per il trasloco degli studi dei docenti e delle attività didattiche della Scuola di Giurisprudenza, mentre è stato necessario il trasloco degli studi dei docenti di Informatica negli spazi resi disponibili nell'edificio che era stato liberato per trasformarlo in un Polo didattico.
- Il Coordinatore del Presidio qualità di Ateneo e delegato del Rettore le attività didattiche è stato incaricato dal Rettore di coordinare tutta l'emergenza riguardante l'ambito della didattica e nel giro di una/due settimane dal 30 ottobre (data dell'ultima violenta scossa) sono stati verificati, predisposti per il riavvio delle attività di ricerca e tecnico-amministrative e resi disponibili per il trasloco degli altri docenti rimasti senza studi o laboratori nuovi edifici prontamente riadattati:
  - o Edifici POLO INFORMATICO, POLO DELLE SCIENZE, Lab "CASSETTE GIALLE», SCIENZE MORFOLOGICHE: dal 7 novembre.
  - o Edifici di MATEMATICA E FISICA, FARMACOLOGIA, BIOSCIENZE: dal 14 novembre.

Inoltre:

- Con D.R. n. 1 del 2 novembre 2016 tutti gli studenti iscritti ai corsi di laurea, laurea magistrale, laurea magistrale a ciclo unico, corsi di dottorato di ricerca e scuole di specializzazione **sono stati esonerati in via straordinaria dal pagamento delle tasse universitarie** per l'anno accademico 2016/17. Nello stesso decreto è stato **disposto il rimborso per tutti coloro avessero già provveduto al pagamento della prima rata o dell'importo complessivo [da gennaio 2017 sono stati emessi 6 disposti per il rimborso di 2422 studenti.** Sono state necessarie modifiche al sistema informatico di gestione contabile e un notevole sforzo amministrativo per una operazione mai affrontata in precedenza in queste dimensioni]
- Dal 7 novembre è stato possibile, per gli studenti nelle condizioni di farlo, di sostenere esami di profitto e svolgere le sessioni degli esami di laurea.
- Il 29 novembre è stato adottato il Decreto Rettorale di **modifica del Manifesto degli Studi 2016/17**, nel quale veniva:
  - prorogato al 13 gennaio il termine ordinario di iscrizione/immatricolazione (poi posticipato ancora al 31 gennaio)

- Annullate tutte le disposizioni accessorie riguardanti il pagamento delle contribuzioni universitarie
- Modificati i periodi didattici e di svolgimento delle lezioni e degli esami di profitto e di laurea per i corsi di studio con sede a Camerino
- **Dal 30 novembre sono ripartite le attività didattiche in aula e nei laboratori**, con calendario ed utilizzo degli spazi disponibili totalmente rivisitati per far fronte alla drastica diminuzione di spazi.
- Nel frattempo, nell'immediato post-sisma sono stati potenziati – con la collaborazione del CONTRAM - e messi a disposizione degli studenti **mezzi di trasporto pubblico gratuiti, anche a lungo raggio per gli studenti trasferiti in emergenza sulla costa adriatica.**
- **È stata inoltre decisa l'attivazione di un sistema di teledidattica (trasmissione on-line via internet)** grazie ad un rapidissimo accordo con CISCO-Italia per l'utilizzo del sistema WEBEX, in modo da permettere, da parte degli studenti, la frequenza in remoto delle lezioni in corso di svolgimento nelle sedi di Camerino [vedi monitoraggio nelle seguenti DIA].
- **Da gennaio sono state abbassate le soglie di CFU necessarie per l'accesso agli stage o tirocini**, in modo da consentire agli studenti un più agevole accesso a questa tipologia di attività formativa che non prevede l'utilizzo di strutture dell'Ateneo.
- A marzo 2017 è stato definito il primo draft dell'**accordo di programma con il MIUR** per la copertura del mancato introito delle contribuzioni degli studenti e la copertura di spese straordinarie per il ripristino o locazione di nuove strutture.
- **Per quanto riguarda gli alloggi per studenti** è già in corso la realizzazione di un ampliamento del Campus che permetterà di recuperare entro il 2017, in una prima fase, 400 posti letto.
- **Per quanto riguarda le strutture didattiche** sono già state programmate nel triennio:
  - la realizzazione di 2 nuove strutture prefabbricate in aree di proprietà dell'Ateneo, destinate ad accogliere aule e laboratori didattici
  - interventi di riparazione e ripristino e, in alcuni casi, ampliamento e nuova destinazione degli edifici posti al di fuori del centro storico della Città di Camerino. Gli interventi, nella maggior parte dei casi, non interesseranno il sistema strutturale degli edifici ma saranno interventi di messa in sicurezza e rimodulazione degli spazi interni.
  - il processo di ricostruzione e ripristino delle funzionalità complessive dell'Ateneo e di ricollocazione delle varie attività non riguarderà solamente le strutture didattiche e di ricerca ma anche le strutture da destinare ad Aree ed uffici amministrativi (tutta la governance dell'Ateneo era posta nel centro storico della Città).

Considerata quindi la fase di eccezionale compromissione delle attività primarie che UNICAM ha vissuto e sta vivendo, e considerato il perdurante stato d'emergenza, è stato indispensabile dover riconsiderare tutto il processo di programmazione pluriennale delle attività, che era stato avviato e stava per essere finalizzato in vista delle scadenze prefissate.

Anzitutto l'Ateneo, nel maggio 2017, ha definito con il MIUR tutti i particolari dell'accordo di programma pluriennale, che fornisce le garanzie della disponibilità di fondi per la copertura dei mancati introiti ed anche di un contributo per la ristrutturazione e il rilancio delle attività dell'Ateneo nei prossimi anni.

La programmazione pluriennale dell'Ateneo dovrà essere a questo punto profondamente riconsiderata e UNICAM sarà in grado di farlo solo riuscendo a ponderare attentamente le risorse e opportunità che avrà a disposizione soprattutto per intervenire con un piano di ricostruzione e ricollocazione degli spazi, risorse ed opportunità ancora non del tutto delineate a causa del ritardo con cui si fanno mettendo in moto le operazioni di ricostruzione "leggera" e "pesante" nel territorio.

## 1. RICERCA

UNICAM, avvalendosi di una tradizione acquisita in oltre seicento anni di storia, persegue l'obiettivo di diffondere, presso un'utenza sempre più diversificata, l'alta qualità delle proprie attività di ricerca e formazione che trovano opportunità di sviluppo anche nelle occasioni di ricerca applicata che si presentano quali istanze territoriali. In tal senso UNICAM considera nella propria 'Mission' la disponibilità a porsi come sistema universitario policentrico, in grado di valorizzare con la sua stessa presenza le qualità storiche e ambientali del territorio circostante, un importante fattore di connessione con la realtà produttiva espressa dal sistema economico marchigiano, a sua volta caratterizzato da un modello di tipo diffuso.

È peculiarità di UNICAM la capacità di dar luogo a connessioni interdisciplinari, a partire dai tre fondamentali livelli di conoscenza in essa compresenti (conoscenze umanistiche, scientifico-tecnologiche e progettuali), mettendo a disposizione della società civile, del mondo del lavoro e della produzione, strumenti sempre più avanzati di controllo dei fattori di complessità che caratterizzano il nuovo mondo globalizzato. UNICAM ha come obiettivo strategico, ribadito anche nel documento di programmazione strategica, il miglioramento della qualità della ricerca e dell'alta formazione, al fine di confermare e rafforzare il proprio ruolo nello Spazio Europeo della Ricerca (ERA) e dell'Alta Formazione (EHEA) e per contribuire allo sviluppo economico e sociale del proprio Paese e del Territorio di riferimento (terza missione). A tale scopo sono state identificate, d'accordo con le Scuole di Ateneo (strutture responsabili della Ricerca e della formazione) le linee di ricerca caratterizzanti, basate su punti di forza oggettivi, verificati negli anni attraverso gli indicatori comunemente impiegati dalla comunità scientifica internazionale per la valutazione della ricerca e anche dall'esercizio nazionale di valutazione della qualità della ricerca condotto dall'ANVUR. Le linee di ricerca vengono sviluppate all'interno delle Scuole secondo il prospetto seguente dal quale si evince la trasversalità dei temi rispetto ai saperi presenti nell'Ateneo.

Linee di ricerca caratterizzanti di ateneo	Architettura e Design	Bioscienze e Medicina Veterinaria	Giurisprudenza	Scienze del Farmaco e dei Prodotti della Salute	Scienze e Tecnologie
A. Sistemi complessi, modelli, metodi e applicazioni	✓				✓
B. Fenomeni quantistici e applicazioni					✓
C. Energia, materiali e processi ecosostenibili	✓				✓
D. Biomolecole e geni, strutture e attività		✓			
E. Risorse alimentari		✓		✓	
F. Ambiente e paesaggio	✓	✓			✓
G. Sintesi, sviluppo e gestione dei farmaci e dei prodotti della salute				✓	✓
H. Salute e benessere degli animali		✓			
I. Qualità e sicurezza degli alimenti		✓		✓	✓
J. Persona, mercato e istituzioni			✓		✓
K. Cittadinanza, diritti e legalità			✓	✓	✓
L. Qualità del progetto, dell'insediamento e dell'oggetto	✓				
M. Conservazione e restauro del patrimonio architettonico, artistico e culturale	✓				

## 1.1. La Human Resources Strategy for Researchers (HRS4R)

Nel 2014 UNICAM ha raggiunto la Fase 5 del percorso di accreditamento ufficiale per la Human Resources Strategy for Researchers (HRS4R) , ossia quella che prevede la definizione di un documento strategico raccomandato dalla CE a tutte le università europee per dare evidenza dell'attuazione dei principi della Carta Europea dei Ricercatori e del Codice di Condotta per il loro Reclutamento, documenti sottoscritti dagli atenei italiani proprio a Camerino il 7 luglio 2005.

Questa fase ha previsto un audit esterno di valutazione che ha avuto luogo a Camerino nel luglio 2014 con la visita dei commissari della CE. La valutazione da parte della Commissione è stata molto positiva ed ha confermato per UNICAM la possibilità di caratterizzare le proprie attività con l'utilizzo del prestigioso logo HRS4R.

UNICAM è infatti una delle poche Istituzioni di Ricerca europee che hanno ottenuto questo riconoscimento, che viene assegnato ad organizzazioni che hanno dimostrato di riuscire ad allineare le proprie politiche e le proprie attività pratiche per la ricerca ai principi base della 'Carta e Codice' europeo per la ricerca  e che cercano quindi sistematicamente di muoversi verso l'eccellenza nella gestione delle risorse umane nel settore della ricerca.

La definizione, da parte delle Istituzioni di Ricerca europee, di una Human Resources Strategy for Researchers è considerata dalla Commissione Europea un passaggio cruciale per attrarre verso la professione del ricercatore i migliori talenti e per promuovere all'attenzione dell'opinione pubblica (e quindi della politica) il ruolo-chiave dei ricercatori per lo sviluppo sociale, culturale ed economico dell'Europa.

A conferma dell'impegno di UNICAM su questi temi, l'8 luglio 2015, in occasione del decennale dalla firma della Carta Europea dei Ricercatori e del Codice di Condotta per la loro Assunzione, la Conferenza dei Rettori delle Università Italiane (CRUI) ha organizzato, presso l'Università di Camerino, un convegno , intitolato "Carta Europea dei ricercatori: dieci anni di impegno del sistema universitario italiano, non solo sulla Carta", che si è concluso con la firma della "CAMERINO DECLARATION on the Commitment of Italian Universities towards the Implementation of the Human Resources Strategy for Researchers" .

L'evento, che ha rappresentato un momento di riflessione e confronto per individuare e segnalare ritardi e incertezze ma anche per evidenziare buone pratiche ed esempi a cui uniformarsi e su cui concentrare le proprie azioni anche nel 2016, ha confermato il ruolo trainante di UNICAM nella costruzione dello Spazio Europeo della Ricerca che costituisce uno dei capisaldi per lo sviluppo della coscienza comunitaria.

## 1.2. Investimenti d'Ateneo nella Ricerca

### *Finanziamenti per Progetti di Ricerca*

UNICAM ha continuato anche nel 2016 ad applicare l'esercizio, avviato nel 2013, finalizzato a sostenere e sviluppare attività di ricerca internazionali strutturate in forma di progetti di ricerca di Ateneo. L'obiettivo è stato quello di aggregare e produrre sinergie fra gruppi di ricerca e singoli ricercatori per sviluppare idee originali nell'ambito delle linee programmatiche "Societal challenges" del programma europeo Horizon 2020.

Con questa logica, nel 2013 sono stati finanziati 10 progetti per un totale di 520.000€ e nel 2014 l'Ateneo ha assegnato altri 260.000€ ad ulteriori 5 progetti che avevano superato la selezione del bando precedente ma che non rientravano nel numero di progetti finanziabili. Con D.R. n. 191 del 28.07.2014 è stato poi emanato il nuovo Bando FAR 2014/2015. Sono stati stanziati altri 520.000 € e sono stati finanziati 10 progetti presentati nell'ambito dei tre settori ERC (European Research Council):

- PE, Scienze fisiche e Ingegneria (Physical Sciences & Engineering)
- LS, Scienze della vita (Life Sciences)
- SH, Scienze umanistiche e sociali (Social Sciences & Humanities)

Nel 2016 si sono svolte due giornate seminariali (10 e 11 ottobre 2016) dedicate alla presentazione dei risultati dei progetti finanziati con il bando FAR 2011-12 e dello stato di avanzamento dei Progetti di Ricerca di Ateneo finanziati nell'ambito del bando 2014-2015.

I risultati scientifici dei progetti conclusi nel primo bando (2011-12) sono stati comunicati alla comunità universitaria e saranno resi disponibili quanto prima nel sito Internet dell'Ateneo.

La "Relazione intermedia scientifica e finanziaria" del Bando FAR 2014/2015 doveva essere inviata entro il 14 novembre 2016 per i primi 10 progetti selezionati (vedi pg. 23) e il 21 novembre 2016 per gli ulteriori 15 progetti ammessi a finanziamento.

A seguito del sisma, ai PI del Bando FAR 2014/2015 che non hanno potuto inviare la "Relazione intermedia scientifica e finanziaria", è stata data la possibilità di inviare la rendicontazione entro il 28 febbraio 2017.

### *Piattaforme Tematiche di Ateneo*

Aggregazione e multidisciplinarietà sono state le parole chiave che hanno guidato anche la costituzione di Piattaforme Tematiche di Ateneo, nello stesso spirito delle piattaforme tecnologiche italiane ed europee, strutturate come raggruppamenti di ricercatori e competenze. Nell'ambito di questa impostazione delle attività di ricerca nel 2016 le Scuole di Ateneo ed i ricercatori coinvolti hanno avviato e/o continuato sinergie e collaborazioni nell'ambito delle attività riguardanti le tematiche identificate e formalizzate nelle seguenti piattaforme:

- Agroalimentare e nutrizione;
- Energia;
- ICT & smart cities and communities;
- Materiali e biomateriali;
- Paesaggi sostenibili e qualità della vita;
- Rischi ambientali e prevenzioni;
- Sanità umana e animale.

Anche le piattaforme tematiche di ateneo sono orientate verso gli obiettivi strategici enunciati in Horizon 2020. Tutte le tematiche sono ritenute strategiche per una crescita intelligente e sostenibile del sistema Paese, con un particolare interesse dello sviluppo dei territori nei quali UNICAM insiste e svolge le proprie attività.

Societal challenges - Horizon 2020	Agroalimentare e Nutrizione	Energia	ICT & Smart Cities and Communities	Materiali e Biomateriali	Paesaggi Sostenibili e Qualità della	Rischi Ambientali e Prevenzioni	Sanità Umana e Animale
Health, demographic change and wellbeing					✓	✓	✓
Food security, sustainable agriculture and forestry, marine and maritime and inland water research, and the bioeconomy	✓			✓		✓	✓
Secure, clean and efficient energy		✓		✓	✓		

Smart, green and integrated transport			✓		✓		
Climate action, environment, resource efficiency and raw material	✓	✓	✓	✓		✓	
Europe in a changing world-inclusive, innovative and reflective societies			✓		✓		✓
Secure societies – protecting freedom and security of Europe and its citizens			✓		✓	✓	✓

### 1.3. Attività coordinate dalle Scuole di Ateneo

Nel 2016 l'attività di ricerca coordinata nelle Scuole di Ateneo ha coinvolto ricercatori-docenti afferenti alle Scuole secondo la seguente tabella.

#### Strutture e Personale impegnato nella ricerca – anno 2016

SCUOLE DI ATENEO	Docenti				Assegnisti				Dottorandi			
	2016	2015	2014	2013	2016	2015	2014	2013	2016	2015	2014	2013
Architettura e Design	35	35	37	36	3	0	2	0	18	11	14	7
Bioscienze e Medicina Veterinaria	74	76	78	79	11	8	11	14	40	42	58	66
Giurisprudenza	38	37	39	41	1	0	0	0	26	25	26	25
Scienze del Farmaco e dei Prodotti della salute	51	51	50	45	9	4	6	7	48	49	51	17
Scienze e Tecnologie	88	88	89	88	8	9	11	11	83	109	103	88
<b>Totale</b>	<b>286</b>	<b>287</b>	<b>293</b>	<b>289</b>	<b>32</b>	<b>21</b>	<b>30</b>	<b>32</b>	<b>215</b>	<b>236</b>	<b>252</b>	<b>203</b>

Nei paragrafi seguenti vengono descritti sinteticamente i campi di ricerca coperti all'interno delle cinque Scuole di Ateneo che non hanno subito modifiche sostanziali nel 2016.

#### Scuola di Architettura e Design

I docenti/ricercatori, dottorandi, assegnisti, laureandi e personale tecnico della Scuola, sono costantemente impegnati nello sviluppo di attività scientifiche e culturali finalizzate alla progettazione, realizzazione e trasformazione dell'ambiente naturale e artificiale della città, del territorio, del paesaggio e degli oggetti che li caratterizzano.

L'identità della SAD si è costituita negli anni intorno a un corpus culturale e scientifico nel quale la cultura del progetto, come specifica competenza dell'architetto e del designer, ha rappresentato sia l'essenza che la sostanza di un processo intellettuale, che si è manifestato attraverso la ricerca continua e l'impiego di competenze e metodologie interdisciplinari capaci di coniugare i diversi saperi umanistici, scientifici e tecnologici. La cultura del progetto, così intesa, ha permeato le aspirazioni e gli interessi di tutti i ricercatori coinvolti verso le modificazioni, di significato e di ruolo, dell'architettura e del design a tutte le scale dal paesaggio, alla città, al manufatto edilizio fino all'oggetto d'uso relazionandosi con i cambiamenti del contesto culturale, politico-economico, tecnico e produttivo.

La Scuola di Architettura e Design opera prevalentemente in tre settori di ricerca:

1. teorie e sistemi per l'architettura e l'ambiente costruito;
2. trasmissione del patrimonio architettonico e culturale della città e del territorio;
3. design del prodotto industriale e della comunicazione.



Ognuno dei settori riunisce competenze riferibili ai settori scientifico disciplinari caratterizzanti l'Area 08 dell'Ingegneria civile e dell'Architettura. La Scuola, in linea con le finalità declinate nell'atto costitutivo, ha sviluppato le proprie attività formative e di ricerca puntando su un tendenziale e progressivo superamento delle divisioni tra le diverse discipline. Questo assunto programmatico ha trovato puntuali momenti di verifica nella individuazione e condivisione di temi rilevanti, indagati da una pluralità di punti di vista attraverso sperimentazioni interdisciplinari, transdisciplinari e multidisciplinari fondate sulle competenze piuttosto che sulle appartenenze settoriali. Le linee di ricerca, sia di base che applicate, relative a ciascuno dei tre settori sono riconducibili ad alcune grandi aree tematiche, coerenti tanto con le linee di ricerca caratterizzanti la Programmazione Triennale 2013-2015 dell'Ateneo che si ispirano ai principi dello Spazio europeo della ricerca (ERA) quanto con gli obiettivi strategici di Horizon 2020.

### ***Scuola di Bioscienze e Medicina Veterinaria***

La Scuola prevede al suo interno due articolazioni, omogenee dal punto di vista didattico e scientifico, finalizzate a promuovere, coordinare ed organizzare le attività didattiche, amministrative, assistenziali e di ricerca, denominate "Poli": il Polo di Bioscienze e Biotecnologie (sede Camerino) ed il Polo di Medicina Veterinaria (sede di Matelica).

La struttura scientifica della Scuola prevede un coordinamento interdisciplinare ed i vari gruppi di ricerca hanno sviluppato la propria attività nei seguenti settori:

1. Nutrizione e risorse alimentari.
2. Ambiente e gestione del territorio
3. Salute e benessere degli animali
4. Qualità e sicurezza degli alimenti
5. Biotecnologie microbiche e biotecnologie per la salute dell'uomo
6. Ecologia e evoluzione

### ***Scuola di Giurisprudenza***

Le linee di ricerca caratterizzanti all'interno delle quali hanno svolto la propria attività i ricercatori della Scuola di Giurisprudenza sono tre, come di seguito specificato:

1. Persona, istituzioni e tutela dei diritti
2. Diritti del cittadino ed efficienza dei servizi pubblici
3. Diritti fondamentali e mutamenti sociali nella società globale

I primi due ambiti affrontano in particolare tematiche che, negli ultimi anni, sono divenute sempre più pressanti, quali l'esigenza di un forte recupero di efficienza dei servizi pubblici fondamentali del nostro Paese (giustizia, sanità, scuola), nella consapevolezza che solo un servizio pubblico efficiente è in grado di dare effettiva e adeguata tutela ai diritti del cittadino e di giustificare le risorse, oggi sempre più scarse, che lo Stato comunque deve destinare e mettere in campo. Il recupero (o i tentativi di recupero) di efficienza deve però basarsi su riforme e interventi normativi e regolamentari basati su adeguati studi preparatori e, soprattutto, su un impianto di ricerca che metta in campo tutte le diverse conoscenze, necessariamente interdisciplinari, indispensabili per l'individuazione, a monte, delle cause (complesse e di diversi livelli) e, a valle, dei rimedi.

La terza tematica ha preso in considerazione la questione dei diritti fondamentali, con particolare attenzione ai seguenti profili: radici storiche, statuto teorico, rango costituzionale, evoluzione e rischi in

relazione alle trasformazioni economiche e sociali, dimensioni interne, transnazionali e internazionali della loro tutela.

### ***Scuola di Scienze del Farmaco e dei Prodotti della Salute***

La Scuola di Scienze del Farmaco e dei Prodotti della Salute ha sviluppato anche nel 2016 progetti coerenti con le linee di ricerca di Horizon 2020, a loro volta richiamate nella costituzione delle linee di ricerca caratterizzanti dell'Ateneo. Su questa base nei laboratori scientifici della Scuola sono attivi progetti che si articolano in tre principali aree di ricerca e sviluppo scientifico.

1. Progettazione, sintesi e sviluppo di potenziali farmaci, diagnostici e prodotti per la cura del corpo e per la salute umana

Il farmaco è caratterizzato da uno sviluppo complesso ed interdisciplinare fatto di ricerca di base e di ricerca applicata in varie aree del sapere. E', inoltre, necessario che anche a completamento del suo sviluppo esso venga monitorato negli impieghi. Vanno ad esempio valutati l'impatto sulla salute pubblica (rapporto beneficio/rischio), il suo corretto uso ed i costi esercitati sulla sanità pubblica e privata. Stessa cosa può dirsi per i diagnostici, e per i prodotti per la salute umana, anche se rispetto al farmaco il loro sviluppo è meno complesso.

2. Qualità e sicurezza alimentare e studio di sostanze naturali per il mantenimento della salute ed il benessere dell'essere umano

Il farmacista può svolgere un ruolo attivo e importante nel campo della prevenzione delle malattie e in quello della diffusione di stili di vita sempre volti a ridurre gli effetti dello stress collegato alle dinamiche della vita moderna, grazie alla sua capillare distribuzione sul territorio, alla sua naturale vocazione al contatto diretto ed all'ascolto del cliente, ed alla sua cultura scientifica. Tale azione del farmacista prevede conoscenze e competenze in vari ambiti, quali qualità e sicurezza alimentare e conoscenza di base delle caratteristiche dei prodotti di origine naturale, anche in vista di un loro utilizzo come ingredienti di integratori alimentari e cosmetici.

3. Bioetica e Medicina legale

Le ricerche in questo settore sono svolte in collaborazione con il Centro di Bioetica e Medicina legale, che rappresenta l'unica struttura del genere nelle Marche e tra le poche dedicate in maniera specifica agli aspetti etici e legali delle professioni sanitarie operanti a livello nazionale. Le tematiche di ricerca affrontate sono inerenti alla responsabilità nell'esercizio di atti sanitari con particolare riferimento a sanità elettronica e telemedicina che rappresentano un approccio abbastanza recente in termini di erogazione di prestazioni sanitarie. Responsabilità nell'esercizio di atti sanitari che non deve intendersi soltanto nel classico coinvolgimento di operatori sanitari, ma anche di laici che, specie per l'assistenza tele medica di primo livello rappresentano attori importanti nello scenario dell'assistenza. Altra area di ricerca la protezione dei dati personali sensibili, anche comparativamente nell'ambito della legislazione internazionale, inclusa la validazione di metodologie ICT per la protezione dei dati sanitari.

### ***Scuola di Scienze e Tecnologie***

La Scuola di Scienze e Tecnologie ha svolto la propria attività all'interno delle cinque sezioni organizzative delle quali si è dotata, ognuna di queste sezioni caratterizza un'area scientifica: la Chimica, la Fisica, la Geologia, l'Informatica e la Matematica.

Coerentemente con la natura scientifica della Scuola lo sviluppo della ricerca avanzata rappresenta uno degli obiettivi prioritari. Le varie linee di ricerca fanno riferimento alle tematiche, coerenti con le linee di ricerca di Horizon 2020 e con le linee di ricerca caratterizzanti declinate nella programmazione triennale dell'Ateneo.

#### Sezione CHIMICA

Le attività di ricerca della sezione di CHIMICA hanno riguardato tre principali tematiche.

(i) Sintesi e caratterizzazione di materiali nanostrutturati che trovano applicazione nella produzione e nell'accumulo dell'energia, e nel controllo della qualità dell'ambiente. (ii) Metodologie sintetiche e analitiche per la sostenibilità ambientale. Gli studi riguardano la messa a punto di nuove tecniche analitiche e la modifica di metodologie di sintesi e di analisi preesistenti, allo scopo di ridurre l'impatto ambientale dei processi chimici industriali. (iii) Design e sintesi di nuove entità chimiche per la salute mediante la combinazione di small molecules. Lo studio è rivolto alla definizione di potenziali target terapeutici e va incontro agli obiettivi chiave "Societal Challenges" e "Industrial Leadership" del Programma Horizon 2020. In questa tematica sono coinvolti ricercatori dei settori della chimica organica, inorganica e chimica fisica.

#### Sezione FISICA

Le attività di ricerca della sezione riguardano la Fisica sperimentale e la Fisica della materia. In questi settori sono operativi consistenti gruppi di ricerca su varie tematiche.

(i) Sistemi a molti corpi e superconduttori, con particolare attenzione alle teorie di sistemi superfluidi con applicazioni a materiali superconduttori, gas ultrafreddi e stelle di neutroni. (ii) Ottica ed informazione quantistica con enfasi sullo studio teorico e sperimentale di sistemi ottici, nanomeccanici ed atomici per l'elaborazione e la comunicazione di informazione codificata in stati quantici. (iii) Sintesi e caratterizzazione avanzata di materiali per lo studio sperimentale di materia condensata con sintesi e caratterizzazione di materiali funzionali per applicazioni nel campo dell'energia sostenibile.

#### Sezione GEOLOGIA

Le attività di ricerca hanno carattere multidisciplinare in accordo con le seguenti due aree tematiche.

(i) Risorse naturali, materiali e applicazioni. Le attività di ricerca possono essere ulteriormente suddivise nei seguenti temi specifici: a) caratterizzazione dei serbatoi naturali di geo-fluidi; b) studi di geotermia a bassa e media entalpia; c) materiali: studi cristallografici, geochimici e strutturali di materiali; d) beni culturali: analisi geologico-geomorfologica e climatologica di siti archeologici, studi archeometrici di materiali ceramici, lapidei e di leganti; delineazione dei rischi naturali; collaborazione alla formazione di esperti nella gestione dei beni archeologici. (ii) Rischi ambientali e prevenzione. Le attività di ricerca possono essere suddivise nei seguenti temi specifici: a) valutazione della pericolosità legata ai fenomeni naturali e del relativo rischio; b) riduzione dei rischi ambientali.

#### Sezione INFORMATICA

Le attività di ricerca della sezione di Informatica riguardano principalmente al tema della "Modellazione, analisi e verifica formale di sistemi distribuiti". Sono attivi progetti di ricerca su:

(1) Modellazione e analisi di processi di business. Obiettivi principali di ricerca: (a) definire un ecosistema software flessibile, sostenibile e lecito per l'integrazione dinamica di servizi; (b) utilizzare infrastrutture cloud per l'interoperabilità e l'integrazione del settore pubblico e aziendale valorizzando dati e servizi esistenti per uno smart government.

(2) Metodi e linguaggi formali per sistemi complessi. Obiettivi principali di ricerca: (a) definire metodi e linguaggi, data-driven, per il riconoscimento di fenomeni emergenti; (b) definire astrazioni linguistiche per applicazioni di dominio; (c) utilizzo della topologia algebrica e computazionale per la definizione di un linguaggio delle forme.

(3) Analisi e verifica di sistemi distribuiti. Obiettivi principali di ricerca: (a) definire una metodologia per lo sviluppo e la verifica di sistemi distribuiti pervasivi, in particolare sensor networks; (b) realizzare strumenti di analisi e linguaggi per lo sviluppo di politiche di controllo; (c) definire tecniche di testing per sistemi orientati ai servizi; (d) sviluppo di protocolli di rete con possibile applicazione di tecniche di sicurezza.

#### Sezione MATEMATICA

Le attività di ricerca della sezione riguardano:

(i) Metodi e matematici per lo studio dell'informazione e della forma. Gli obiettivi principali di questa linea di ricerca sono: (a) applicazione della teoria dei sistemi dinamici alla morfogenesi, studio dei campi morfogenetici; (b) topologia e teoria dei nodi, applicazioni al design e all'estetica computazionale; (c) applicazioni della Geometria Differenziale all'analisi di strutture geometriche e fisiche con alto grado di simmetria; (d) studio di anelli di interi in campi di numeri, classificazione dei loro moduli, collegamento con computabilità; (e) metodi di teoria dei modelli per moduli su anelli; (f) studio di equazioni differenziali e funzioni di più variabili complesse con applicazioni in ambito geometrico.

(ii) Metodi matematici per le applicazioni industriali ed economiche. I principali obiettivi di questa linea di ricerca sono i seguenti: (a) analisi e controllo di sistemi dinamici lineari e nonlineari anche in condizioni di guasto, di sistemi robotici, di sistemi di potenza e di conversione di energia; (b) studio di problemi di impatto tramite modellistica, simulazioni numeriche ed analisi di risultati sperimentali; (c) problemi di ottimizzazione, classificazione e regressione nella logistica, la finanza, nel mercato elettrico, nel campo biologico; (d) analisi e la ricostruzione di immagini attraverso tecniche numeriche; (e) evidenza numerica di blow-up per l'equazione di Navier-Stokes; (f) risoluzione di equazioni differenziali in finanza attraverso metodi numerici; (g) analisi dei sistemi dinamici riguardanti collasso gravitazionale e soluzioni osmologiche, studio delle geodetiche Riemanniane e relativistiche in presenza di singolarità.

#### 1.4. I Finanziamenti alla Ricerca e all'Innovazione

##### *Programmi di finanziamento dell'Unione Europea (UE)*

Con riferimento alla Unione Europea, la principale e più cospicua fonte di finanziamento è costituita da HORIZON 2020, il Programma Quadro per la Ricerca e dell'Innovazione (2014-2020). Horizon 2020 raggruppa in un unico quadro di riferimento normativo e finanziario i fondi comunitari a gestione diretta che nella precedente programmazione pluriennale (2007-2013) erano suddivisi tra: il Programma Quadro per la Ricerca e lo Sviluppo Tecnologico (7PQ), il Programma Quadro per la Competitività e l'Innovazione (CIP) e l'Istituto Europeo per l'Innovazione e la Tecnologia (EIT). H2020 si propone di fronteggiare le "Societal Challenges", le sfide globali che le società europee si trovano ad affrontare (tra cui salute ed invecchiamento della popolazione, cambiamento climatico, sicurezza energetica ed alimentare etc.) trasformando le conoscenze scientifiche in prodotti e servizi innovativi grazie al sostegno alla ricerca d'eccellenza e ad una semplificazione delle procedure per l'accesso ai finanziamenti europei.

Il Programma è articolato intorno a tre priorità, *pillar*, che costituiscono gli obiettivi fondamentali della Politica UE rispetto alla ricerca e all'innovazione:

1. *"Excellent Science"*: rientrano in tale linea di finanziamento i progetti diretti a creare e garantire il primato europeo nella ricerca d'eccellenza tramite l'attrazione, la formazione e il sostegno ai migliori ricercatori europei. Tra le iniziative incluse in tale linea ci sono le *Marie Skłodowska Curie actions*, i *grants dell'European Research Council (ERC)*, e le *Future Emerging Technologies (FET)*
2. *"Industrial leadership"*: rientrano in questo asse i progetti di innovazione industriale nei settori ad alta tecnologia (informatica e calcolo, nanotecnologie, scienze dei materiali, biotecnologie, robotica e scienza dello spazio etc.) diretti a creare un sistema di imprese europee che sia innovativo e, in quanto tale, in grado di garantire una crescita economica e sociale sostenuta e qualificata.
3. *"Societal Challenges"*: questa linea si propone di affrontare le grandi sfide globali che le società europee hanno innanzi a sé (salute e benessere della popolazione energia sicura, pulita ed efficiente; sicurezza alimentare, agricoltura sostenibile e bio-economia etc.), conferendo all'innovazione, alla ricerca multidisciplinare e alla complementarità tra i vari settori scientifici disciplinari, incluse le scienze umane e sociali, il ruolo di fattore chiave per uscire dalla crisi e fronteggiare le sfide che questa pone all'Europa.

I primi bandi di H2020 sono stati aperti a dicembre 2013. Il 2016 è stato pertanto il terzo anno per la progettualità H2020.

Oltre al Programma Horizon altre fonti di finanziamento alla ricerca sono rappresentate da iniziative programmatiche ad esso correlate legate all'ERA (European Research Area), quali le Joint Programming Initiatives, cofinanziate dalle agenzie nazionali dei singoli stati in base ad iniziative tematiche specifiche, ovvero da altri programmi di finanziamento a gestione diretta destinati a politiche settoriali della UE quali, ad esempio, l'ambiente (Programma LIFE +), ovvero alla Cooperazione Territoriale Europea, e.g. bandi quali Adrion e Italia-Croatia, etc.

Nel 2016 è proseguito l'impegno dell'Ateneo a livello Europeo: 42 i progetti presentati nell'ambito di H2020 e di altri programmi di finanziamento UE.

Le proposte progettuali ammesse a finanziamento a valere su bandi 2016 della UE sono state 6, di cui 2 su H2020 e 4 su altri programmi UE, dimostrando, tali numeri, un miglioramento rispetto agli anni 2015 e 2014.

Il dettaglio e le tabelle descrittive dei progetti presentati è contenuto nella relazione su ricerca e trasferimento tecnologico (**Allegato** – Relazione sui risultati della ricerca e del trasferimento tecnologico).

#### ***I Programmi di finanziamento nazionali (MIUR)***

Per quanto riguarda la ricerca finanziata tramite PRIN - Progetti di ricerca di Rilevante Interesse Nazionale, il Ministero dell'Istruzione, dell'Università e della Ricerca ha emanato il **Bando PRIN nel 2015** - (D.R. n. 2488 del 04/11/2015). I progetti presentati sono stati valutati in un'unica fase, esclusivamente per via telematica, entro l'estate 2016, con erogazione dei contributi entro ottobre 2016.

Il programma PRIN è stato destinato al finanziamento di progetti di ricerca pubblica per favorire il rafforzamento delle basi scientifiche nazionali, anche in vista di una più efficace partecipazione alle iniziative europee relative ai Programmi Quadro dell'Unione Europea. Il finanziamento totale è stato di **91.908.209 €**. I progetti, di durata triennale, potevano prevedere ciascuno un costo massimo di 1 milione di euro. I progetti hanno affrontato tematiche relative a qualsiasi campo di ricerca nell'ambito dei tre macro-settori di ricerca determinati dall'ERC (LS - Scienze della Vita, PE - Scienze Fisiche e Ingegneria – SH Scienze Umanistiche e Sociali). E' stato previsto il coinvolgimento di organismi di ricerca (nel numero massimo di uno per progetto) mediante la previsione di una sub-unità di ricerca all'interno dell'unità di ricerca del PI. A scopo premiale è prevista la corresponsione, in favore dell'ateneo/ente sede dell'unità di ricerca del PI, di una quota forfetaria pari al 50% dello stipendio lordo annuo percepito dal PI al momento della presentazione del progetto (che è stato attestato dal rappresentante legale dell'ateneo, mediante apposita dichiarazione da allegare al progetto), con conseguente sgravio del calcolo dell'indicatore di sostenibilità finanziaria dell'ateneo ai fini dell'art. 5 del D.lgs 49/2012. Il MIUR riconoscerà, in sede di approvazione, un contributo pari al 100% dei costi ritenuti congrui, fatta eccezione per i costi relativi alla valorizzazione dei mesi-persona dei professori/ricercatori/tecnologi contrattualizzati a tempo indeterminato e facenti parte del gruppo di ricerca. La scadenza per la presentazione dei progetti era in un primo momento fissata a dicembre 2015, poi definitivamente posticipata al 15 gennaio 2016.

I ricercatori UNICAM hanno dimostrato grande attenzione ed interesse al bando. L'ILO UNICAM ha assicurato, dalla data di apertura del bando fino alla scadenza dello stesso, pieno supporto all'attività di progettazione, svolta in collaborazione con i gruppi di ricerca proponenti. Il diretto contatto dei funzionari ILO con i referenti MIUR e la partecipazione alla giornata formativa aperta agli Uffici Ricerca e ai Delegati degli Atenei hanno consentito informazioni puntuali e sistematiche. Sono stati presentati un **totale di 87 Progetti di cui 27 a Coordinamento UNICAM**. L'alto numero dei progetti presentati è indice della adeguata collaborazione creata tra gruppi di ricerca e funzionari ILO preposti al supporto alla progettazione.

Quello che segue è il dettaglio numerico dei progetti presentati per singola Scuola:

- Scuola di Scienze e Tecnologie: **26** di cui 5 in Coordinamento
- Scuola di Scienze del Farmaco e dei Prodotti della Salute: **20** di cui 7 in Coordinamento
- Scuola di Bioscienze e Medicina Veterinaria: **24** di cui 10 in Coordinamento
- Scuola di Architettura e Design : **10** di cui 4 in Coordinamento
- Scuola di Giurisprudenza: **7** di cui 1 in Coordinamento.

In data 10 novembre 2016 è stato pubblicato il Decreto Direttoriale n. 2634 del 7/11/2016 di ammissione a finanziamento dei progetti PRIN 2015 relativi ai Macrosettori LS, PE e SH (link: [http://attiministeriali.miur.it/anno-2016/novembre/dd-07112016-\(1\).aspx](http://attiministeriali.miur.it/anno-2016/novembre/dd-07112016-(1).aspx))

La data di avvio ufficiale dei progetti è stata fissata al 5 febbraio 2017. La retroattività per le spese è invece stata fissata al 20 settembre 2016.

RISULTATI BANDO PRIN 2015: tra i 300 progetti finanziati dal MIUR nell'ambito dei PRIN 2015, 8 riguardano l'Università di Camerino. In particolare, 3 in qualità di Coordinatori Nazionali (PI) e 5 come Responsabili Locali di Unità (RU). In un Confronto con gli altri Atenei italiani, a fronte di una probabilità di successo/finanziamento nazionale inferiore al 7% (300 i progetti finanziati su 4431) quella di UNICAM si attesta su quasi il 30% (3 Progetti finanziati su 27 presentati come Coordinatori Nazionali)

Alla pagina <http://prin.miur.it/> sono disponibili le statistiche PRIN 2015 effettuate dal MIUR.

NOVITA' DEL BANDO PRIN 2015: IL SISTEMA DI PREMIALITA' A FAVORE DEGLI ATENEI OSPITANTI I COORDINATORI NAZIONALI (PI)

L'art 3 del Decreto Direttoriale 4 novembre 2015 n. 2488 del Bando in oggetto prevedeva:

1- la "Corresponsione da parte del MIUR all'Ateneo/ente sede dell'unità di ricerca del PI , di una quota forfetaria pari al 50% dello stipendio lordo annuo percepito dal PI al momento della presentazione del progetto"; 2- "conseguente sgravio del calcolo dell'indicatore di sostenibilità finanziaria dell'Ateneo ai fini dell'art. 5 del D.lgs 49/2012 (calcolo del contingente assunzionale)".

In UNICAM ambo le previsioni riguardano i PI: G. FAVIA; C. CIFANI; M.L. CORRADINI.

ILO ha assicurato analisi dei dati contabili per proporre al CdA Unicam una equa redistribuzione della premialità ai ricercatori PI. Il Cda Unicam ha approvato la proposta del Rettore di riassegnare ai PI e ai gruppi di ricerca la quota pari alle ritenute di Ateneo e della Scuola (mediamente 13% da calcolarsi su ammontare del contributo MIUR).

Per quanto riguarda il **bando MIUR rivolto a Giovani Ricercatori FIR** (Futuro in Ricerca) per il 2016 non è stato bandito.

Il dettaglio e le tabelle relative ai progetti sopra descritti, con i nominativi, le Scuole di Afferenza e la suddivisione per PI (Coordinatori ) ed RU (Responsabili Unità/ Beneficiari), è contenuto nella relazione su ricerca e trasferimento tecnologico (**Allegato** – Relazione sui risultati della ricerca e del trasferimento tecnologico).

### ***I Programmi di Finanziamento Regionali***

A seguito dell'avvio, nel 2015, dei Programmi Operativi relativi ai **fondi strutturali 2014-2020** la Regione Marche ha emanato il primo bando relativo alle misure dedicate all'innovazione, nello specifico l'Azione 1.1.1.1 "promozione della ricerca e dello sviluppo negli ambiti della specializzazione intelligente, bando finalizzato a favorire l'innovazione e l'aggregazione in filiera di aziende del territorio da presentare anche in collaborazione con le università.

La risposta dei ricercatori UNICAM è stata molto vivace e ha portato alla presentazione di **31 progetti in partenariato con aziende del territorio** che sono entrati nella graduatoria definitiva.

Con DR della PF: Innovazione, Ricerca e competitività dei Settori Produttivi, N.59/IRE del 13/06/2016 POR MARCHE FESR 2014-2010- Azione 1.1.1. "Promozione della Ricerca e dello Sviluppo negli ambienti della Specializzazione Intelligente – Scorrimento delle Graduatorie dei progetti esecutivi approvata con DDPF 134/IRE del 30/12/ 2015 sono stati ammessi a cofinanziamento i seguenti progetti di cui UNICAM è Partner:

		TITOLO PROGETTO	RICERCATORE
13567	UNICAM	I.TM	Losco Giuseppe (Architettura e Design)
13039	UNICAM	GHEC healty and Easy to Clean Coffee macchine	Claudio Pettinari (Farmaco e Prodotti della Salute)

E' stato inoltre confermato da parte della Regione Marche, anche per il 2016, il Bando EUREKA finalizzato a favorire e potenziare la collaborazione Industria – Accademia per la definizione e attuazione di corsi di dottorato di ricerca. Eureka ha consentito il potenziamento di una strategia che da diversi anni l'Università di Camerino aveva avviato. Infatti sul fondo messo a disposizione dalla Regione Marche grava il costo della Borsa di dottorato per un anno, mentre sono a carico dell'Azienda e dell'Università i restanti due anni. Senz'altro il potenziamento dei dottorati EUREKA sarà elemento di rilancio e sviluppo dell'economie del territorio. Anche in tal modo l'Università sta assicurando la propria attività di "terza missione". Nel caso del bando EUREKA, i costi della ricerca sono sostenuti da fondi interni ad UNICAM ovvero a valere su progetti finanziati mediante call internazionali (VII FP, DG Innovazione e Ricerca, band di altre DG).

EUREKA, per la quinta edizione nel 2016, prevede un cofinanziamento come di seguito riportato:

- 1° annualità, pari a 2/5 del costo della borsa, a carico dell'impresa;
- 2° annualità, pari a 2/5 del costo della borsa, a carico della Regione Marche;
- 3° annualità, pari a 1/5 del costo della borsa, a carico dell'Università

A seguito del D.G.R. n. 756 del 18/07/2016 la Regione Marche e le Università marchigiane hanno sottoscritto apposito Protocollo d'intesa, per promuovere attività di ricerca mediante il finanziamento di n. 12 borse triennali di dottorato nei settori scientifico disciplinari e tecnologici prioritari, mirati al sostegno delle attività di formazione dei giovani, alla ricerca, all'incremento della capacità di innovazione nonché alla valorizzazione del capitale umano.

L'edizione 2016 del Bando Eureka ha confermato la vivacità dell'Università di Camerino. Le proposte ammesse a finanziamento presentate dall'Università di Camerino insieme ad altrettanti partner industriali/aziendali sono state 12, delle quali 10 borse sono state attivate.

Anche in questo caso, per le tabelle descrittive delle iniziative, si rimanda alla relazione su ricerca e trasferimento tecnologico (**Allegato** – Relazione sui risultati della ricerca e del trasferimento tecnologico). Si rimanda inoltre a tale relazione anche per il dettaglio di quanto già sintetizzato al punto 4.2 e **tutto ciò che riguarda l'impegno ed i finanziamenti alla Ricerca a valere sul budget UNICAM.**

## 2. TERZA MISSIONE e TRASFERIMENTO TECNOLOGICO

---

La connessione tra locale e globale rappresenta forse il contributo più importante che l'università può fornire al territorio di riferimento. In tale prospettiva UNICAM si impegna per comunicare e divulgare la conoscenza attraverso una relazione diretta con il territorio e con tutti i suoi attori.

Negli ultimi anni UNICAM ha promosso un profondo cambiamento nel modo di proporsi verso l'esterno, nella convinzione che entrare in relazione con gli altri attori del territorio, conoscerne il valore e poterne utilizzare le risorse, diventa una grande opportunità. Le attività di Terza Missione sono considerate strategiche per UNICAM e, in quanto tali, trovano spazio nel Documento di Programmazione Triennale negli obiettivi 1 (Innalzare il livello medio - qualitativo e quantitativo - dei prodotti della ricerca), 9 (Valorizzare il rapporto con gli stakeholders esterni sulle attività di ricerca, formazione e placement) e 10 (Migliorare l'efficacia delle attività di comunicazione).

UNICAM si è dotata sia dell'organo statutario del Comitato dei Sostenitori sia di strumenti capaci di intercettare le necessità territoriali (Consulta Permanente per lo Sviluppo) e di attuare azioni concrete (Piattaforme Tematiche di Ateneo) che nel 2014 hanno lavorato proficuamente per raggiungere gli obiettivi prefissati.

## **2.1. Il Comitato dei Sostenitori**

Il Comitato dei sostenitori dell'Università di Camerino è l'organo statutario preposto alla promozione di efficaci collegamenti con le realtà istituzionali, culturali, educative, sociali ed economiche della collettività. Il Comitato è composto prevalentemente da imprenditori e ha lo scopo di: a) contribuire alla programmazione ed alla realizzazione delle attività didattiche, scientifiche e di trasferimento di conoscenze e competenze, attraverso iniziative di sostegno logistico e finanziario; b) essere un permanente collegamento dell'Università con il contesto socio-economico, anche per realizzare l'inserimento dei laureati nel mondo del lavoro; c) fornire pareri e proposte per valorizzare la presenza di UNICAM nel territorio; d) contribuire, attraverso gruppi di lavoro, alla progettazione ed alla definizione dei curricula dei corsi di studio. Il Comitato, chiamato a designare (anche al proprio esterno) due componenti nel Consiglio di Amministrazione, esercita anche un controllo indiretto sull'attribuzione delle risorse dell'Ateneo.

## **2.2. La Consulta Permanente per lo Sviluppo e le Piattaforme Tematiche di Ateneo**

La Consulta Permanente per lo Sviluppo, coordinata dal Pro Rettore ai Rapporti con Enti e Istituzioni Pubbliche e Private e dal delegato del Rettore per lo Sviluppo del Territorio, ha proseguito anche nel 2016 la sua attività volta ad individuare le strategie più opportune per favorire lo sviluppo culturale, sociale ed economico del territorio. I Sindaci dei Comuni del territorio insieme ad altri partner quali le Comunità Montane e le Fondazioni bancarie sono parte attiva e proattiva della Consulta; grazie alla loro collaborazione, la Consulta è stata in grado di coordinare e mettere a fattore comune professionalità, progetti ed iniziative.

Nello stesso spirito delle piattaforme tecnologiche italiane ed europee, le Piattaforme Tematiche di Ateneo già descritte hanno avviato la propria attività trasversale, rispetto alle Scuole di Ateneo, negli ambiti di:

- materiali e biomateriali,
- energia,
- ICT e smart cities and communities,
- agroalimentare e nutrizione,
- rischi ambientali e prevenzioni,
- paesaggi sostenibili e qualità della vita,
- sanità umana e animale.

Nelle Piattaforme, identificate tramite un bando interno in modo di coprire le problematiche della priorità Social Challenges di Horizon 2020, si aggregano ricercatori afferenti a diversi settori disciplinari. Le

Piattaforme hanno finalità applicative in tematiche strategiche alla crescita intelligente, alla crescita sostenibile e alla crescita inclusiva del territorio.

### 2.3. Proprietà intellettuale (brevetti).

La ricerca UNICAM produce innovazione tecnologica. UNICAM si è dotata di un International & Industrial Liaison Office (IILO), che supporta i ricercatori nella predisposizione e presentazione della documentazione necessaria al deposito di brevetti nazionali ed internazionali. Grazie a ciò, il numero dei brevetti con la titolarità dell'Ateneo è aumentato in modo considerevole negli ultimi anni.

Nella tabella che segue si riporta l'elenco dei brevetti e/o domande di brevetto la cui titolarità, al 31.12.2016 è in capo ad UNICAM, ovvero in capo a ricercatori UNICAM. Diversi dei seguenti brevetti sono in fase di estensione PCT o già estesi in altri paesi. Sono in corso attività di collaborazione con partner industriali per la valorizzazione dei brevetti.

Brevetti con titolarità UNICAM – Dipartimento	Titolo	Quota di titolarità
Dip. Scienze Chimiche / ricercatori ora nella Scuola Scienze e Tecnologie	Nuovi catalizzatori a basso contenuto di platino per celle a combustibile (abbandonato brevetto europeo, attivo brevetto italiano)	65%
Dip. Scienze Veterinarie ora Scuola di Medicina Veterinaria LICENZIATO	Metodo e Kit per la diagnosi della Sindrome da Dilatazione Proventricolare (concesso brevetto italiano, concesso nel 2015 brevetto US su divisionale)	100%
Dip. Fisica ora Scuola di Scienze e Tecnologie CEDUTO a CRIPTOCAM Srl	Metodo di crittografia quantistica e sistema di comunicazione che implementa il metodo (abbandonato)	100%
Scuola del Farmaco / Scuola di Bioscienze	Composizione comprendente un larvicida foto attivabile (concesso brevetto italiano, cedute fasi nazionali dopo pct)	50%
Scuola di Bioscienze e Biotecnologie	Uso di [Cu(formula)] nel trattamento di una serie di tumori solidi umani, compresi tumori recidivi e refrattari (Santini, Pellei, Papini – deposito 2011, in co-titolarità con Università di Padova)	50%
Scuola di Scienze Mediche Veterinarie Concesso in Italia e in Europa, pending in India, costi a carico di azienda opzionaria	Utilizzo dell'associazione BCG ed anti-COX2 quale protocollo immunomodulatore per il trattamento di patologie a varia eziologia (Rossi Giacomo, Silvia Scarpona) (concesso brevetto italiano, concesso nel 2015 brevetto europeo, patent pending in India, costi per prosecuzione dopo fase PCT in capo ad azienda opzionaria)	100%
Scuola del Farmaco e Scuola ST (deposito 2013) Concesso in Italia, nessuna prosecuzione dopo PCT	Composti con potente attività antibatterica (complessi di argento) incorporati in polietilene ad alta densità o in polivinile (Fabio Marchetti, Claudio Pettinari, Jessica Palmucci, Mirko Marangoni, Stefania Scuri, Alessandra Crispini). Concesso in Italia	100%
Scuola del Farmaco e Scuola Bioscienze (deposito 2013) Concesso in Italia – Ingresso nella fase Europea con costi a carico di azienda opzionaria	Complessi con attività chemioterapica antitumorale Claudio Pettinari, Riccardo Pettinari, Augusto Amici, Fabio Marchetti, Corrado Di Nicola, Maura Montani, Cristina Marchini, Giulio Lupidi, Gretto Veronica Padmillo Pazmay. Ingresso nella fase Europea entro i termini PCT con costi a carico di opzionaria	100%
Scuola del Farmaco e Scuola Bioscienze (priority date 2015)	LENTIL EXTRACT WITH CHOLESTEROL LOWERING AND PREBIOTIC ACTIVITY – PCT Sauro Vittori, Gianni Sagratini et alii	100%
Scuola di Bioscienze e medicina veterinaria	Composizioni nutraceutiche comprendenti estratto di semi di Prunus cerasus Priorità Italiana 18 .04.2016. Giulio Lupidi, Augusto Amici, Silvia Damiano et alii	100%

Brevetti con titolarità ricercatori UNICAM – Dipartimento afferenza	Titolo
Dip. Biologia M.C.A.	Composition and Methods for Synergistic Induction of Antitumor Immunity
Dip. Biologia M.C.A. ora Bioscienze e Biotecnologie	Processo per la produzione di estratto da semi d'uva a basso contenuto di polifenoli monometrici
	DNA codificante forme tronche e chimeriche della proteina p185neu e suoi usi terapeutici
Dip. Scienze Morfologiche e Biochimiche Comparate ora Scuola di Bioscienze e Biotech	Ceppi batterici LAB con proprietà probiotiche e composizioni che contengono gli stessi
Dip. Med. Sperimentale e Sanità Pubblica ora Scuola del Farmaco	Compositions and methods for prophylaxis and treatment of addictions
Scuola del Farmaco	Estratto di <i>Rhodiola</i> per l'uso nel trattamento farmacologico del <i>bind eating disorder</i> e bulimia nervosa
Scuola di Scienze e Tecnologie	Ancora in fase segreta. Inventori Carlo Santini e Maura Pellei

## 2.4. Spin-off

Le spin off accademiche sono portatori di interesse nei confronti degli atenei; nascono dai risultati della ricerca che, essendo altamente innovativi, sono di interesse nel mercato locale e globale di prodotti e/o servizi. ILO svolge un'attività di scouting di idee innovative con potenziale di mercato e assicura supporto tecnico adeguato ai ricercatori (strutturati e non strutturati). Al fine di incrementare le attività di trasferimento di conoscenze e competenze tra ricercatori dell'Ateneo e la Società vengono organizzati eventi e cicli di seminari rivolti a Enti e imprese del territorio sulle attività di ricerca UNICAM.

L'Università di Camerino ha favorito e cerca di favorire costantemente l'avvio di start up della ricerca, che possono assumere anche la veste di spin off universitari, garantendo il supporto nella redazione del Business Plan e nell'avvio delle imprese medesime.

### Aziende Spin off e Start Up nate dalla ricerca UNICAM

Ragione Sociale	Anno	Tipo	Settore	Attività prevalente
Istambiente S.r.l.	2004	SOU*	Scienze Ambientali	Ricerca e sviluppo, consulenza innovativa in particolare nel settore ambientale
Synbiotec S.r.l.	2004	SOU	Bioscienze e Biotecnologie	Studio, ricerca e sviluppo di nuovi alimenti funzionali contenenti probiotici e prebiotici (simbiotici). Società costituita a seguito del finanziamento MIUR che ha approvato il progetto di ricerca con D.D. n. 1160/Ric. del 27/09/2004, pubblicato sulla G.U. n. 237 dell'8/10/2004.
e-Lios S.r.l.	2007	SOU	Informatica	Utilizzazione industriale dei risultati della ricerca per attività di ricerca industriale, sviluppo precompetitivo e diffusione di tecnologie
PenSy S.r.l.	2007	SOU	Fisica	Promozione e realizzazione di programmi finalizzati al risparmio energetico, progettazione e realizzazione di dispositivi energetici ecc (2° premio Start Cup 2006)
Terre.it S.r.l.	2008	SOU	Architettura	Servizi nel campo della pianificazione e della progettazione urbanistica e architettonica, favorendo l'applicazione, in ambito regionale e nazionale, della Convenzione Europea del Paesaggio (ratificata dallo Stato Italiano con legge n. 14/2006).
Recusol S.r.l.	2013	SOU	Farmaco e dei Prodotti della Salute	Produzione e commercializzazione di polimeri ad uso farmaceutico e biomedico che rispondano ai bisogni disattesi di medici e pazienti nei campi del rilascio controllato dei farmaci biotecnologici e dell'ingegneria tissutale.

Ragione Sociale	Anno	Tipo	Settore	Attività prevalente
EcoDesingLab S.r.l.	2013	SOUe start up	Architettura e Design	Eco-progettazione e sviluppo di nuovi prodotti e servizi sostenibili per le imprese e gli enti pubblici e privati; - Attività di analisi, progettazione e comunicazione ambientale; - Sviluppo di attività e supporto tecnico alle amministrazioni pubbliche ed alle imprese, in particolare PMI, a sostegno delle strategie di "green business", introducendo e promuovendo soluzioni innovative e sostenibili per lo sviluppo di nuovi prodotti e/o servizi; etc.
ProHerbalCare S.r.l.	2013	SOUe start up	Farmaco e dei Prodotti della Salute	Sviluppo, produzione, commercializzazione di prodotti per la salute dell'uomo e dell'animale a carattere farmaceutico, parafarmaceutico e cosmetico, come ad es. prodotti a base di erbe e di probiotici per la cura della pelle, l'igiene orale, la cosmesi e wellness in generale, per la prevenzione e la cura di infezioni microbiche e parassitarie.
OPENDORSE S.r.l.	2014	SOU e start up	Giuridico	Servizi di consulenza integrata, strategica ed organizzativa, in materia gestionale, economica e giuridica, in favore di imprese, professionisti, persone fisiche e giuridiche in genere ed enti pubblici, locali
IICRA International Institute for Clinical Research and Analysis S.r.l.	2015	SOU e start up	Farmaco e dei Prodotti della Salute	Produzione e commercializzazione di prodotti o servizi innovativi ad alto valore tecnologico: realizzazione studi Clinici fase 0/1, determinazione delle caratteristiche farmacocinetiche ADME, Test su prodotti per la Salute, controllo e certificazione qualità e stabilità formulazioni farmaceutiche industriali e galeniche.
PFC Pharma & Food Consulting S.r.l.	2015	SOU e start up	Farmaco e dei Prodotti della Salute	Produzione e commercializzazione di prodotti o servizi innovativi in tutti i settori che richiedono un supporto formulativo in ambito farmaceutico e alimentare.
CLEVERAPP S.r.l.	2015	SOU	Informatica e Bioscienze	Attività di ideazione, ricerca e sviluppo, commercializzazione e fornitura di prodotti, servizi, basati sulla Scienza e Tecnologia dell'Informazione per processi negli ambiti della salute umana e animale.
LIMIX S.r.l.	2015	SOU e start up	Robotica Informatica	Progettazione di dispositivi hardware e firmware ad alto valore tecnologico, costruzione degli stessi per sperimentazione e ricerca. Sviluppo software ed hardware, nel settore dell'ingegneria e dell'automazione, della matematica applicata e dell'informatica.
Egg technology S.r.l.	2016	SOU e start up	Fisica	Realizzazione e la relativa commercializzazione di Egg1, un innovativo prodotto in grado di fornire energia elettrica, freddo e calore, riducendo fino al 50% le emissioni di gas serra e di oltre il 99% quelle di NOx, SOx
BioVecBlok S.r.l.	2016	SOU e start up	Bioscienze	Sviluppo di biocidi e nuovi tools per il controllo ecologico delle zanzare vettrici di malattie come Zika virus, Dengue e Malaria
A.R.T.&Co.S.r.l.	2016	SOU e start up	Tecnologie applicate e beni culturali	Campo della diagnostica applicata ai beni culturali, della conservazione, del restauro e della valorizzazione del patrimonio culturale.

\* SOU: Spin Off Universitario  
SUR: Start Up della Ricerca

Per favorire lo *scouting* dell'innovazione generata dalla ricerca e per il sostegno all'avvio di spin off universitari, UNICAM nel 2015 ha confermato la **Competizione Start Cup Marche 2016** in partenariato con diversi attori del territorio e conseguentemente con PNI Cube (Premio Nazionale per l'Innovazione). Come

ogni anno Unicam ha partecipato, nella persona del Delegato del Rettore per spin off e trasferimento tecnologico, al Comitato Tecnico Scientifico di **E-CAPITAL 2016**.

*Ecapital Business Plan Competition*, la competizione tra idee imprenditoriali innovative promossa da Regione Marche, Camera di Commercio di Ancona, Università Politecnica delle Marche, Istaio, Carifano e Confindustria Marche.

Opportunità per i giovani universitari di misurarsi con il proprio spirito imprenditoriale ed intraprendere un percorso formativo che porterà i più meritevoli a trasformare un'idea in impresa.

A chi si rivolge:

- Studenti, laureati, dottorandi, ricercatori, tecnici laureati dei quattro Atenei marchigiani
- giovani neo-imprenditori marchigiani

L'iter Ecapital 2015 si è svolto regolarmente. La selezione si è conclusa a marzo 2016.

Un progetto Unicam è risultato assegnatario di un premio: LIMIX . Anche il Business Plan Biovecblok è risultato tra i primi 10 selezionati.

### **INCUBATORE U-ISI Cube**

Unicam ha individuato uno spazio e costituito un Incubatore tecnologico aggregando più spin off nello stesso luogo fisico per supportare, in maniera sempre più convinta e concreta, questa componente imprenditoriale altamente innovativa che crea un terreno fertile ed attrattivo anche per realtà imprenditoriali già affermate a livello nazionale o internazionale. La scelta del nome è risultata quindi immediata 'U-ISI Cube', sciogliendo l'acronimo in Unicam-Innovazione, Sviluppo, Imprenditorialità.

Con la **delibera CDA n. 553 dell'11/06/2013 è stato adottato il regolamento** dell'incubatore d'impresa U-I.S.I. Cube finalizzato a disciplinare le modalità di accesso, i servizi forniti ed il rapporto da instaurare tra impresa e Incubatore. La struttura di gestione dell'Incubatore è di competenza dell'ILO

Tra le imprese ammissibili è previsto possano presentare domanda:

- 1) le imprese, piccole e medie imprese, dove il requisito essenziale è il carattere innovativo dell'azienda, non necessariamente start up
- 2) le imprese di Spin off UNICAM saranno privilegiati nell'accesso.

Quindi anche società che non siano spin off Unicam possono richiedere insediamento presso l'incubatore U-ISI Cube.

Il rapporto tra impresa e l'incubatore è regolamentato con un **contratto di prestazione di servizi** predisposto dall'Ufficio ILO a gennaio 2014, insieme alla domanda di accesso tramite un apposito modulo per il passaggio in CDA

Nel 2016 , oltre alle Spin Off Unicam, hanno fruito dei servizi di incubazione le seguenti società:

- Società SMP WEB S.r.l.
- Nobody Srl poi Cleverapp Srl
- Società Cooperativa A4U
- Società U-SPACE S.r.l.

**Appropriata diffusione delle capacità operative dell'Università sul territorio presso le imprese e/o le strutture pubbliche e private aventi compiti di trasferimento tecnologico.**

Sono stati attivati contatti con Associazioni di categoria e con i soggetti sul territorio finanziati dalla Regione Marche, dedicati al trasferimento tecnologico.

Per l'informazione al tessuto produttivo marchigiano sono state organizzate presentazioni sia presso le sedi di Associazioni di categoria (Confindustria Marche), sia sessioni informative presso sedi aziendali nel territorio .

#### Equity Crowdfunding

L'Università di Camerino è partner della società Next Equity Crowdfunding Marche, una delle 12 società autorizzate dalla CONSOB alle attività di equity crowdfunding. Ne 2016 si è conclusa la raccolta fondi per la spin off SynbioTec. Sono entranti nella compagine sociale nuovi soci che hanno acquisito in sovrapprezzo il 35% del capitale sociale, per importo pari a 1.126.000 € (tutti i dettagli al link <http://www.nextequity.it/>).

### 2.5. Attività conto terzi

L'attività conto terzi rappresenta un servizio importante reso dai ricercatori UNICAM nei confronti della Società. L'Ateneo fornisce prestazioni a pagamento attraverso le quali mette a disposizione di cittadini, imprese ed enti le proprie conoscenze e dotazioni tecnologiche e scientifiche e la professionalità dei propri docenti, affinché possano essere svolte, nell'interesse del committente, attività di: ricerca, consulenza, formazione, aggiornamento professionale e prestazioni di laboratorio.

### 2.6. Public engagement

Le attività di PE sono coordinate e monitorate dall'Ufficio Comunicazione di UNICAM, il quale svolge un ruolo finalizzato ad aiutare e facilitare le strutture accademiche e le strutture tecnico-amministrative dell'Ateneo a svolgere con maggiore efficacia la comunicazione di propria competenza. Le dimensioni dell'Ateneo sono tali che è necessario che la comunicazione divenga patrimonio culturale di tutta l'Università e che ognuno partecipi alla sua costruzione ed al suo sviluppo. L'attività dell'Ufficio Comunicazione, in particolare, è finalizzata a garantire in modo continuo ed efficace la visibilità dei risultati della ricerca e dell'innovazione di UNICAM.

### 2.7. Patrimonio culturale (Scavi archeologici, poli museali)

Polo Museale riunisce il Museo delle Scienze e l'Orto Botanico dell'Università; contiene e organizza esposizioni, seminari, incontri e convegni, laboratori e percorsi didattici. Il Museo delle Scienze è l'unico museo universitario delle Marche che ormai da venti anni propone esposizioni temporanee, progetti con obiettivi didattici specifici ed attività di visita guidata alle gallerie espositive permanenti. Nel Museo sono esposte collezioni paleontologiche, risalenti a circa un milione di anni fa, provenienti dai siti di scavo archeologico e di studio di Collecurti e Cesi, nella Piana di Colfiorito. L'Orto botanico, Istituito nel 1828, copre una superficie di circa un ettaro e si sviluppa ai piedi delle mura del Palazzo Ducale. Molte delle sedi delle strutture UNICAM sono collocate in edifici di notevole interesse storico.

### 2.8. Formazione continua (Attività di formazione continua, curricula co-progettati)

Le attività di formazione continua accompagnano lo studente dopo la laurea, con corsi di perfezionamento e aggiornamento professionale. Dal 2012 sono iniziate – anche in consorzio con UNIMC - le attività dei corsi di laurea e di tirocinio formativo attivo (TFA). Nel 2014 si sono svolte le attività del 3° ciclo di questi importanti corsi per i docenti delle scuole medie superiori.

E' attiva un'offerta formativa in e-learning di corsi di carattere generale. Alcune Strutture didattiche hanno previsto la realizzazione di attività formative che prevedono la frequenza di laboratori didattici in modalità intensiva durante i mesi estivi (summer school), per facilitare la frequenza ai corsi di studio degli studenti

lavoratori. Sono state anche realizzate diverse iniziative di aggiornamento e di formazione in convenzione con imprese o associazioni di categoria, scaturite da specifiche esigenze e richieste.

## 2.9. Strutture di intermediazione

Oltre agli spazi fisici e strumenti, UNICAM è parte attiva nell'Ufficio Europa Integrato e Distribuito, frutto di un protocollo sottoscritto da Provincia di Macerata, UNICAM, UNIMC e Camera di Commercio e Confindustria Macerata. Si tratta di un percorso istituzionale e insieme progettuale che ha l'obiettivo di intercettare risorse europee su progetti funzionali alle reali esigenze del territorio.

## 3. FORMAZIONE (ATTIVITÀ DIDATTICA DELL'ATENEO)

Il percorso di razionalizzazione e di miglioramento qualitativo delle attività formative, iniziato ormai più di dieci anni fa con l'introduzione di un "sistema di gestione per la qualità", certificato secondo le norme ISO 9001 da parte di un Ente terzo di livello internazionale (AFNOR/AFAQ), ha trovato un riscontro autorevole anche attraverso l'esito della visita per l'Accreditamento Periodico dell'Ateneo e dei Corsi di Studio  che è stata svolta dal 23 al 27 marzo 2015 da una Commissione di (quindici) Esperti Valutatori (CEV) nominata dall'ANVUR.

### 3.1. Offerta formativa 2016-17

Per l'anno accademico 2016-2017 era stato programmato ed è stato attivato il seguente quadro di corsi di studio:

**CORSI DI STUDIO ED ATTIVITÀ FORMATIVE DI PRIMO CICLO, CICLO UNICO E SECONDO CICLO (vedi anche le schede SUA-CdS disponibili on-line )**

SCUOLE	CLASSE	DENOMINAZIONE CORSO DI STUDIO	CFU	ANNI	SEDE	NUM. MAX. UTENZA SOSTENIBILE	NOTE
ARCHITETTURA E DESIGN	L-4	DISEGNO INDUSTRIALE E AMBIENTALE	180	3	ASCOLI PICENO	150	
	L-17	SCIENZE DELL'ARCHITETTURA**	180	3	ASCOLI PICENO		Programmazione Nazionale*
	LM-4	ARCHITETTURA **	120	2	ASCOLI PICENO	80	
	LM-12	DESIGN COMPUTAZIONALE	120	2	ASCOLI PICENO	80	
GIURISPRUDENZA	LMG/01	GIURISPRUDENZA	300	5	CAMERINO	250	
	L-37	SCIENZE SOCIALI PER GLI ENTI NON-PROFIT E LA COOPERAZIONE INTERNAZIONALE	180	3	CAMERINO	150	
SCIENZE DEL FARMACO E DEI PRODOTTI DELLA SALUTE	LM-13	CHIMICA E TECNOLOGIA FARMACEUTICHE **	300	5	CAMERINO	100	Le immatricolazioni sono accettate fino al raggiungimento del NUM. MAX. di utenza sostenibile*
	LM-13	FARMACIA **	300	5	CAMERINO	149	Il Corso in Farmacia è convenzionato** con: Università di Belgrano di Buenos Aires (Argentina)
	L-29	INFORMAZIONE SCIENTIFICA SUL FARMACO E SCIENZE DEL FITNESS E DEI PRODOTTI DELLA SALUTE	180	3	CAMERINO	150	
BIOSCIENZE E MEDICINA VETERINARIA	L-2&L-13	BIOSCIENCES AND BIOTECHNOLOGY*	180	3	CAMERINO	75	Interclasse; svolto in Lingua inglese.
	L-13	BIOLOGIA DELLA NUTRIZIONE	180	3	SAN BENEDETTO DEL TRONTO	150	
	LM-6	BIOLOGICAL SCIENCES	120	2	CAMERINO	80	Svolto in lingua inglese
	LM-42	MEDICINA VETERINARIA **	300	5	MATELICA		Programmazione Nazionale*
	L-38	SICUREZZA DELLE PRODUZIONI ZOOTECNICHE E VALORIZZAZIONE DELLE TIPICITÀ ALIMENTARI DI ORIGINE ANIMALE	180	3	MATELICA	75	



SCUOLE	CLASSE	DENOMINAZIONE CORSO DI STUDIO	CFU	ANNI	SEDE	NUM MAX UTENZA SOSTENIBILE	NOTE
SCIENZE E TECNOLOGIE	L-27	CHIMICA	180	3	CAMERINO	75	
	L-30	FISICA	180	3	CAMERINO	75	
	L-31	INFORMATICA	180	3	CAMERINO	150	Convenzionato** con: Middlesex University (Londra); Hanoi University (HANU) del Vietnam
	L-35	MATEMATICA E APPLICAZIONI	180	3	CAMERINO	75	
	L-43	TECNOLOGIE E DIAGNOSTICA PER LA CONSERVAZIONE E IL RESTAURO	180	3	ASCOLI PICENO	75	
	L-32&L-34	GEOLOGICAL, NATURAL AND ENVIRONMENTAL SCIENCES <sup>+</sup>	180	3	CAMERINO	75	Interclasse; svolto in Lingua inglese.
	LM-17	PHYSICS	120	2	CAMERINO	60	Svolto in Lingua inglese. Convenzionato** con: Univ. Politechnika Gdańska - Danzica (Polonia)
	LM-18	COMPUTER SCIENCE	120	2	CAMERINO	80	Svolto in Lingua inglese. Convenzionato** con: Univ Northwestern (Svizzera); Univ Reykjavik (Islanda); Univ. Catamarca (Argentina)
	LM-40	MATHEMATICS AND APPLICATIONS	120	2	CAMERINO	60	Svolto in Lingua inglese. Convenzionato** con: Univ. Clausthal-Zellerfeld (Germania)
	LM-54	CHEMISTRY AND ADVANCED CHEMICAL METHODOLOGIES	120	2	CAMERINO	60	Svolto in Lingua inglese. Convenzionato** con: Inst. Superior T. Lisbona (Portogallo); Univ. Catamarca (Argentina); Liaocheng University (Cina)
LM-74	GEOENVIRONMENTAL RESOURCES AND RISKS	120	2	CAMERINO	60	Svolto in Lingua inglese. Convenzionato** con: Univ. München (Germania)	

Legenda:  
\* il numero dei posti disponibili, le modalità e i requisiti di accesso e le date di scadenza sono indicati di anno in anno da apposito decreto ministeriale.  
\*\* Convenzionato: questi corsi di studio prevedono per gli iscritti la possibilità di conseguire un Doppio titolo o titolo congiunto, sia in Italia sia nel Paese con cui è stata stipulata la convenzione  
+ Corsi di studio interclasse: sono corsi che afferiscono a due classi di laurea: lo studente sceglie, entro il penultimo anno di corso, in quale classe conseguire il titolo (DM 16 marzo 2007 Art.1 comma 3)  
++ Corsi ad ordinamento UE: I titoli conseguiti nei corsi di studio ad ordinamento UE sono riconosciuti in tutti i Paesi UE, senza bisogno di specifiche convenzioni

### Modalità di accesso alle diverse tipologie di corsi di studio:

- Corsi di laurea e laurea magistrale a ciclo unico con prove di ingresso orientative, per la verifica delle conoscenze, senza vincolo sul numero di accessi ma con obbligo di partecipazione alla prova:** per gli studenti che si iscrivono ai corsi di laurea triennale e magistrale a ciclo unico è prevista una verifica preliminare della preparazione iniziale. La verifica non è selettiva e non compromette in alcun modo l'iscrizione al corso di studio. La partecipazione alla prova è un'opportunità fornita a tutti coloro che si iscrivono per la prima volta all'Università per iniziare al meglio il percorso formativo prescelto. Agli studenti che, a seguito della verifica evidenziassero ambiti da perfezionare nelle conoscenze in ingresso, la Scuola di Ateneo e/o il Corso di Studi forniranno indicazioni circa la possibilità di frequentare i "corsi di integrazione" appositamente organizzati. Nel caso la verifica non venga sostenuta o nel caso di mancato rispetto delle indicazioni fornite per l'integrazione delle competenze in ingresso lo studente non potrà iscriversi agli esami di profitto degli anni successivi al primo.  
Se il corso di studio è erogato in lingua inglese sarà accertata anche la competenza linguistica.
- Corsi di studio ad accesso programmato locale o nazionale (laurea, laurea magistrale e laurea magistrale a ciclo unico) che prevedono un vincolo sul numero di studenti iscrivibili:** il numero è indicato nel bando di concorso, emanato per ciascun corso di studio. Per effettuare l'immatricolazione ai Corsi di studio ad accesso programmato lo studente deve partecipare ad una selezione secondo le modalità riportate nel bando, collocarsi in graduatoria in posizione utile rispetto al numero di posti previsto e completare le procedure di immatricolazione entro i termini previsti dal medesimo bando.
- Corsi di laurea magistrale con verifica dei requisiti e della personale preparazione:** gli studenti che aspirano ad iscriversi a questa tipologia di corsi devono preliminarmente verificare di essere in possesso dei requisiti curriculari di accesso previsti nei regolamenti di ciascun corso.

### SCUOLA DI STUDI SUPERIORI "CARLO URBANI"

Classi di studio:

- Classe delle **Scienze Sperimentali e Sociali**: per gli studenti universitari che scelgono i corsi di



studio delle Scuole di: Bioscienze e Medicina Veterinaria (Classe L-2/L-13); Giurisprudenza; Scienze e Tecnologie.

- B. Classe delle **Scienze della Salute**: per gli studenti universitari che scelgono i corsi di studio delle Scuole di Scienze del Farmaco e dei Prodotti della Salute e Bioscienze e Medicina Veterinaria (LM-42).

Gli allievi:

- hanno diritto ad una borsa di studio di Euro 1.400,00 e all'alloggio gratuito, indipendentemente dalle condizioni economiche proprie e familiari, presso il campus universitario;
- beneficiano dell'esonerazione dalle tasse e contributi di iscrizione ai Corsi di Laurea e di Laurea Magistrale dell'Università di Camerino (ad esclusione della tassa regionale per il diritto allo studio).

Agli allievi che terminano il percorso formativo, viene conferito il Diploma di Licenza della Scuola.

### CORSI DI STUDIO ED ATTIVITÀ FORMATIVE DEL TERZO CICLO

Nota: Ulteriori iniziative potranno essere attivate con un successivo Decreto Rettorale.

#### **DOTTORATO DI RICERCA**

Area di ricerca	Curricula
CHEMICAL AND PHARMACEUTICAL SCIENCES AND BIOTECHNOLOGY	- Chemical Sciences - Pharmaceutical Sciences
LEGAL AND SOCIAL SCIENCES	- Civil Law And Constitutional Legality - Fundamental Rights In The Global Society
LIFE AND HEALTH SCIENCES	- Molecular Biology And Cellular Biotechnology - One health - Ecosystems and biodiversity management
SCIENCE AND TECHNOLOGY	- Mathematics - Computer Science - Theoretical and experimental physics - Physical and chemical processes in earth systems

I corsi di Dottorato di Ricerca saranno attivati nel 2016-17 da uno specifico bando che sarà emesso al termine della fase di accreditamento dei corsi da parte del MIUR e che sarà pubblicizzato nel sito Internet di Ateneo.

#### **SCUOLE DI SPECIALIZZAZIONE**

Denominazione	Scuola di riferimento
Diritto civile	Giurisprudenza
Farmacia ospedaliera	Scienze del farmaco e dei prodotti della salute
Sanità animale, allevamento e produzioni zootecniche	Bioscienze e Medicina Veterinaria (attivazione ad anni alterni, <b>sarà attivata nel 2016-17</b> )
Igiene e controllo dei prodotti della pesca e dell'acquacoltura	Bioscienze e Medicina Veterinaria (attivazione ad anni alterni, <b>non sarà attivata nel 2016-17</b> )
Professioni legali	Giurisprudenza, Università di Camerino/Macerata

#### **MASTER**

##### **Corsi di nuova Istituzione**

Titolo	Livello	Scuola di
--------	---------	-----------



Orientamento e nuove tecnologie	II	Bioscienze e Medicina Veterinaria
Protezione internazionale – <i>Percorsi di accoglienza e questioni di genere</i>	I	Giurisprudenza
Diritto e management delle Pubbliche Amministrazioni	II	
Mastologia ( <i>biennale</i> )	II	Scienze del Farmaco e Prodotti della Salute
Geologia forense e illeciti ambientali	I	Scienze e Tecnologie

**Rinnovo di corsi già attivati negli anni accademici precedenti**

Titolo	Livello	Scuola	
Ecosostenibilità ed efficienza energetica per l'architettura (EEEE)	II	Architettura e Design	
Paesaggi delle aree interne. Sviluppo locale e gestione sostenibile dei servizi	II		
Progettazione dell'architettura sacra e liturgica	II		
Gestione della fascia costiera e delle risorse acquatiche	I	Bioscienze e Medicina Veterinaria	
Management delle Aree e delle Risorse Acquatiche Costiere	II		
Nutrizione, Nutraceutica e Dietetica Applicata	II		
Wine, export, management	I	Giurisprudenza	
Politiche, programmi e progettazione europea	I		
Diritto e processo penale della sicurezza sul lavoro	II		
Igiene orale e periorale: mantenimento estetico	I	Scienze del Farmaco e Prodotti della Salute	
Galenica clinica	II		
Agri-Food Quality	II		
Gestione regolatoria del ciclo di vita del farmaco	II		
Nuove frontiere della professione del Farmacista	II		
Manager di dipartimenti farmaceutici	II		
Medicina estetica e terapia estetica ( <i>biennale-internazionale</i> )	II		
Medicina estetica e terapia estetica	II		
Scienza dei prodotti cosmetici e dermatologici	II		
Marketing e gestione della farmacia ( <i>biennale</i> )	II		
Regolatorio e produzione industriale dei medicinali	II		
Ricerca clinica e sviluppo dei medicinali	II		
Master internazionale biennale in "Telemedicina e telefarmacia"	II		
GIS per la governance del territorio	I		Scienze e Tecnologie
Diagnostica, conservazione e restauro delle malte e murature storiche e degli affreschi	I		
Diagnostica e conservazione del patrimonio archivistico e librario	I		
WEB designer	I		
Esperto nell'accompagnamento al riconoscimento delle competenze e alla validazione degli apprendimenti pregressi (Interateneo con Università di Macerata)	I		
Content management ed editoria digitale	I		

**CORSI DI PERFEZIONAMENTO****Corsi di nuova istituzione**

Titolo	Scuola
Consulente esperto in creazione e gestione start-up e PMI innovative	Giurisprudenza
Profili di diritto ed economia dello sport	

Formazione per operatori delle strutture di accoglienza ed assistenza migranti e richiedenti protezione internazionale	
Formazione manageriale sanitaria <i>con rilascio del certificato di formazione manageriale di I livello per Dirigenti di struttura complessa</i>	
Mediazione familiare	
Mediatori ed esperti nella risoluzione dei conflitti in ambito civile, commerciale e sociale	
Statistica ospedaliera applicata	Scienze del Farmaco e Prodotti della Salute
Valutazione economica e market access per i nuovi farmaci	Scienze del Farmaco e Prodotti della Salute
Nutrizione sportiva : assessment dell'atleta, alimentazione ed integrazione	Bioscienze e Medicina Veterinaria

### Rinnovo di corsi già attivati negli anni accademici precedenti

Titolo	Scuola
Esperto in redazione e gestione di progetti per la cooperazione allo sviluppo	Giurisprudenza
Esperto in project work dei fondi comunitari	
Gestore delle crisi di impresa	
Scienza estetica	Scienze del Farmaco e Prodotti della Salute
Tutor <i>on line</i>	
Gestione manageriale del Dipartimento farmaceutico	
Flebologia emodinamica e terapie	
Conservazione dei dipinti e tessuti policromi antichi	Scienze e Tecnologie
Manifattura e conservazione dei materiali cartacei	

### CORSI DI AGGIORNAMENTO PROFESSIONALE

#### Corsi di nuova istituzione

TITOLO	SCUOLA
Qualità e sicurezza dei prodotti ittici	Bioscienze e Medicina Veterinaria
Gestione attività costiere di acquacoltura e pesca	
Gestione degli ambienti marini costieri	
Gestione ed internazionalizzazione delle filiere ittiche	
Principi di nutrizione dello sport	

#### Rinnovo di corsi già attivati negli anni accademici precedenti

TITOLO	SCUOLA
Gusto e salute	Scienze del Farmaco e Prodotti della Salute
Tutela delle risorse ittiche e dell'ambiente marino	Bioscienze e Medicina Veterinaria

### 3.2. Risultati in breve

Nel 2016 le **immatricolazioni** a corsi di laurea del I e II ciclo sono cresciute quasi del 19% rispetto al 2015, mantenendo un trend positivo che trova pochi riscontri a livello nazionale, dove si registra da alcuni anni una tendenza al decremento. Il dato, malgrado sia influenzato probabilmente dalla decisione di non far pagare le contribuzioni a causa dell'evento sismico e dall'ondata di emozione positiva verso UNICAM

registrata negli studenti a seguito dello stesso evento, segue un trend positivo evidenziatosi (anche se non con queste proporzioni) negli ultimi anni.

D'altra parte per il tredicesimo anno consecutivo, secondo la classifica Censis Repubblica, UNICAM è risultata al primo posto tra gli Atenei fino a 10.000 iscritti. Il risultato conferma il forte impegno dell'Ateneo nella direzione di mantenere standard elevati per la qualità della didattica e anche dei servizi agli studenti (aspetto particolarmente valorizzato da parte della metodologia CENSIS).

Nel 2016 inoltre gli studenti UNICAM, sino al disgraziato periodo del sisma, hanno potuto utilizzare pienamente il nuovo campus universitario. 483.242 metri quadrati di superficie, 99 residenze per complessivi 210 nuovi posti letto che vanno ad aggiungersi a quelli delle altre residenze universitarie, per un totale di circa 900 posti a disposizione degli studenti.

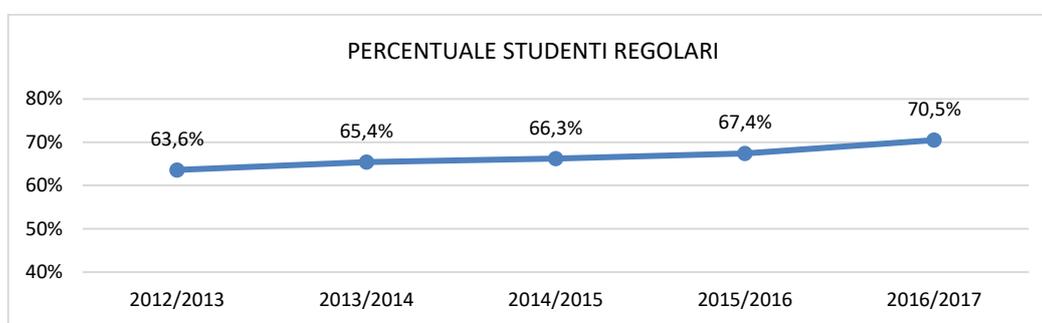
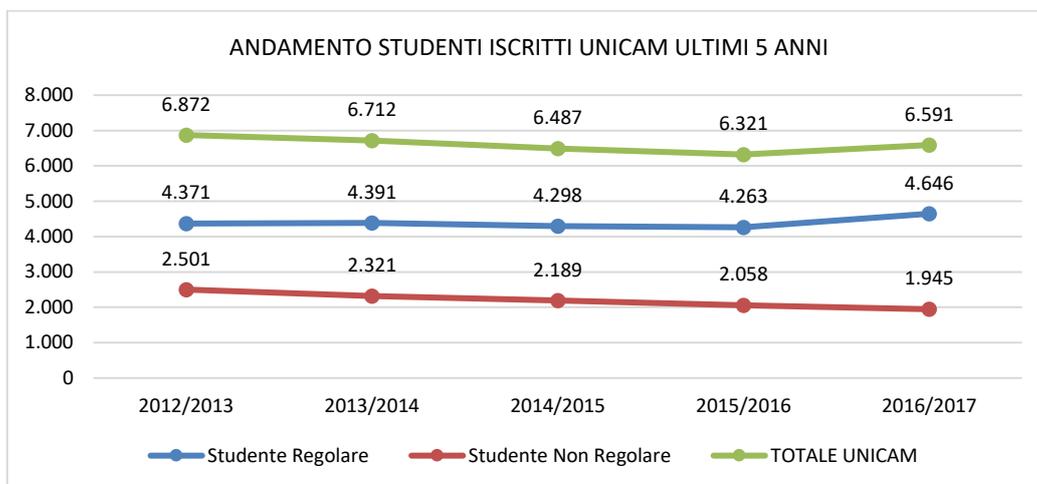
L'internazionalizzazione della formazione perseguita da UNICAM ha confermato inoltre, anche nel 2016 l'accoglienza di un notevole numero di studenti stranieri, che si sono iscritti ai corsi di ogni livello e che rappresentano l'11% della comunità studentesca, con provenienze da 50 Paesi del mondo. Al raggiungimento di questo obiettivo hanno sicuramente contribuito i **7 corsi di laurea erogati interamente in lingua inglese**, così come gli accordi siglati con Atenei stranieri per far ottenere ai nostri studenti il double degree, che permette di ottenere oltre alla laurea italiana, anche la laurea del Paese europeo o extra europeo con il quale UNICAM ha siglato l'accordo.

Nel 2016 è continuata inoltre l'attività del Corso di Laurea in Biotecnologie in Cina, con un progetto interamente finanziato dal governo Cinese. In Camerun invece, insieme all'Ateneo di Urbino, UNICAM ha proseguito nella gestione di una Facoltà di Farmacia, mentre è proseguita l'attività del progetto Scienze senza Frontiere per l'alta qualificazione della formazione scientifica, in Brasile.

Per ciò che concerne la ricaduta occupazionale dei laureati UNICAM ad un anno dalla laurea e l'efficacia della laurea nel lavoro svolto, la quasi totalità delle Scuole di Ateneo ha registrato percentuali che superano le medie nazionali. 

### 3.3. Situazione popolazione studentesca

Nel seguente grafico viene evidenziato l'andamento degli studenti REGOLARI, cioè gli studenti iscritti da un numero di anni inferiore alla durata normale del corso, negli ultimi 5 anni (Dati ANS-MIUR 27 maggio 2017):



Come si può notare dalla linea verde che rappresenta il totale degli iscritti<sup>1</sup>, l'andamento è soddisfacente e registra una inversione di tendenza rispetto ai quattro anni precedenti. Anche la percentuale di studenti "regolari" mostra una tendenza molto positiva negli ultimi cinque anni.

Evidentemente le azioni messe in atto per contrastare il contesto sfavorevole degli ultimi anni, basate sul miglioramento della qualità dell'organizzazione della didattica e su una riprogettazione e internazionalizzazione dei corsi di studio, hanno dato buoni risultati. Malgrado ciò ci sono ancora alcune criticità che frenano la crescita, prima fra tutti il fenomeno degli 'abbandoni'. In realtà infatti, come ovviamente sappiamo, il totale delle uscite da parte degli studenti ogni anno è molto più consistente del semplice numero di laureati (la cui crescita di per sé è un fenomeno positivo). Questo è dovuto al fatto che il tasso di permanenza nei percorsi formativi, negli ultimi anni è rimasto pressoché costante se non migliorato, come si può vedere nei grafici che seguono e mostrano anche un'altra serie di indicatori di 'percorso' molto importanti.

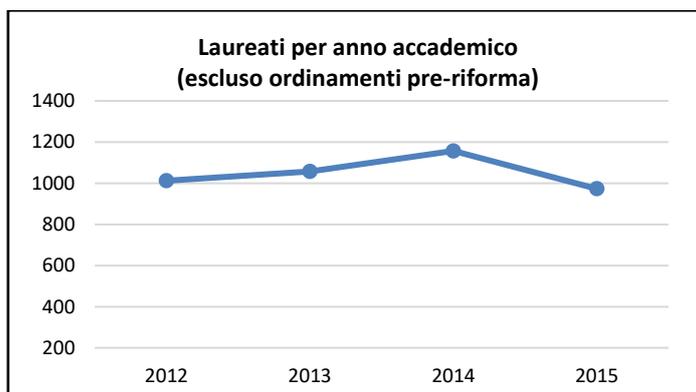
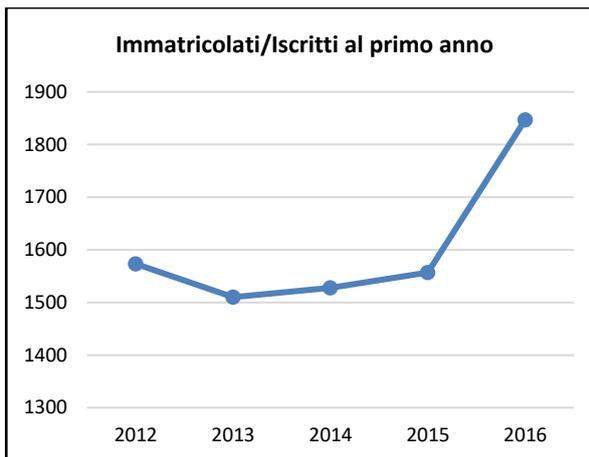
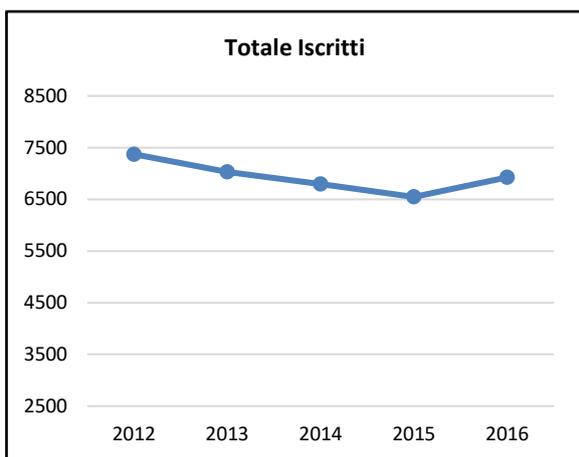
**INFORMAZIONE IMPORTANTE PER LA LETTURA DEI DATI:** tranne per il primo indicatore, riguardante il numero totale degli iscritti, dove sono stati inseriti anche gli studenti iscritti a CdS ANTE 509/99, il collettivo esaminato per il calcolo di tutti gli altri indicatori, che risulta dalla banca dati ESSE 3, è il dato aggregato dei CdS triennali, a ciclo unico e magistrali POST RIFORMA (DM-509 e DM-270).

INDICATORI		a.a. 2012/2013	a.a. 2013/2014	a.a. 2014/2015	a.a. 2015/2016	a.a. 2016/2017
Numero totale degli studenti che risultano	31 dicembre anno X	6767	6166	5954	5750	4875
	31 marzo anno X+1	7006	6732	6466	6237	6812

<sup>1</sup> Si tratta del totale degli iscritti che sono già entrati nella banca dati ANS e non coincidono ancora con il numero di iscritti effettivi presenti nella banca dati ESSE3 UNICAM



<b>ISCRITTI</b> all'a.a. X /X+1 alla data del:	<b>30 giugno anno X+1</b>	<b>7372</b>	<b>7029</b>	<b>6793</b>	<b>6546</b>	<b>6925</b>
	30 novembre anno X+1	7404	7102	6872	6642	-
Numero degli studenti <b>ISCRITTI/IMMATR. AL I° ANNO</b> all'a.a. X /X+1 alla data del:	31 dicembre anno X	1495	1427	1470	1491	1531
	31 marzo anno X+1	1551	1508	1522	1554	1838
	<b>30 giugno anno X+1</b>	<b>1573</b>	<b>1510</b>	<b>1528</b>	<b>1557</b>	<b>1847</b>
Numero dei <b>LAUREATI</b>		1012	1058	1157	973	-



INDICATORI		2012/2013	2013/2014	2014/2015	2015/2016	2016/2017
Età degli studenti iscritti al I anno per fasce	19-21 anni	61,67%	62,05%	64,73%	62,17%	57,12%
	22-25 anni	20,72%	20,60%	21,60%	21,45%	17,81%
	26-29 anni	6,17%	6,62%	5,43%	5,91%	6,82%
	30-35 anni	4,07%	4,50%	3,40%	4,82%	5,09%
	Oltre 35 anni	7,37%	6,23%	4,84%	5,65%	13,16%
INDICATORI		2012/2013	2013/2014	2014/2015	2015/2016	2016/2017
Distribuzione (dalla regione, da fuori regione o dall'estero) della residenza anagrafica degli studenti iscritti	1° anno - MARCHE	62,75%	55,75%	57,26%	55,75%	59,45%
	1° anno – RESTO D'ITALIA	32,61%	35,45%	37,37%	37,32%	36,17%
	1° anno - ESTERO	4,64%	8,80%	5,37%	6,94%	4,39%
	Isritti totali - MARCHE	54,81%	54,51%	54,10%	54,11%	55,59%
	Isritti totali – RESTO D'ITALIA	40,77%	39,83%	40,38%	40,45%	39,42%
	Isritti totali - ESTERO	4,43%	5,66%	5,51%	5,44%	4,99%
INDICATORI		2012/2013	2013/2014	2014/2015	2015/2016	2016/2017
Suddivisione per tipologia di istituto superiore di provenienza degli iscritti al I anno	MATURITA' CLASSICA	11,46%	14,06%	13,52%	15,63%	10,13%
	MATURITA' SCIENTIFICA	36,41%	34,85%	35,20%	31,25%	29,29%
	MATURITA' ARTISTICA	3,18%	3,45%	2,96%	2,96%	3,62%
	MATURITA' LINGUISTICA	3,56%	3,28%	2,08%	1,52%	2,53%
	ISTITUTI TECNICI (GEOM E RAG)	16,50%	15,82%	15,76%	14,18%	16,80%
	ISTITUTI PROFESSIONALI	4,34%	5,13%	6,40%	4,97%	6,44%
	ISTITUTI TENICI INDUSTRIALI	10,61%	9,09%	9,04%	12,10%	12,60%
	ALTRE SCUOLE	9,22%	7,91%	10,24%	11,06%	13,12%
TITOLO STRANIERO	4,73%	6,40%	4,80%	6,33%	5,47%	
INDICATORI		2012/2013	2013/2014	2014/2015	2015/2016	2016/2017
Voto di maturità degli studenti iscritti al I anno per fasce	60-70	34,23%	33,63%	33,53%	28,23%	32,49%
	71-85	41,87%	40,38%	42,94%	43,28%	42,32%
	86-95	11,63%	13,76%	13,19%	15,06%	13,68%
	96-99	4,31%	4,41%	4,03%	4,79%	4,36%
	100	7,97%	7,82%	6,30%	8,64%	7,15%
INDICATORI		2012/2013	2013/2014	2014/2015	2015/2016	2016/2017
Andamento verifiche di profitto	Numero esami superati	24057	23931	22776	20265	-
	Media esami superati per studente	3,5	3,6	3,5	3,2	-
	Numero CFU conseguiti	207414,5	206790,5	194728	169816	-
	Media CFU conseguiti per studente	30,3	31,2	30,2	26,9	-
	Media dei voti in trentesimi	25,7	25,6	25,7	26,1	-
	Deviazione standard delle valutazioni	3,7	3,7	3,7	3,6	-

**NOTE:**

**A** – Dove non diversamente indicato, nel calcolo degli indicatori per ogni anno accademico si è tenuto conto degli iscritti alla data 30 giugno X+1 (ad esempio nel caso dell'anno accademico 2014/2015 il 30 giugno 2015)

**B**- Il numero dei laureati dell'a.a. 2016/2017 sarà disponibile solo al termine delle sedute di laurea previste per il 15 aprile 2018.

**C**- I dati relativi all'andamento delle verifiche di profitto dell'a.a. 2016/2017 non sono indicati, in quanto le sedute di esame termineranno il 15 aprile 2018.

**D**- Nel calcolo degli indicatori per ogni accademico non si è tenuto conto degli iscritti al primo anno che hanno effettuato una rinuncia entro il 31 dicembre X (ad esempio nel caso dell'anno accademico 2014/2015 il 31 dicembre 2014)

Andamento dati in riferimento agli indicatori ANVUR (linee guida AVA)

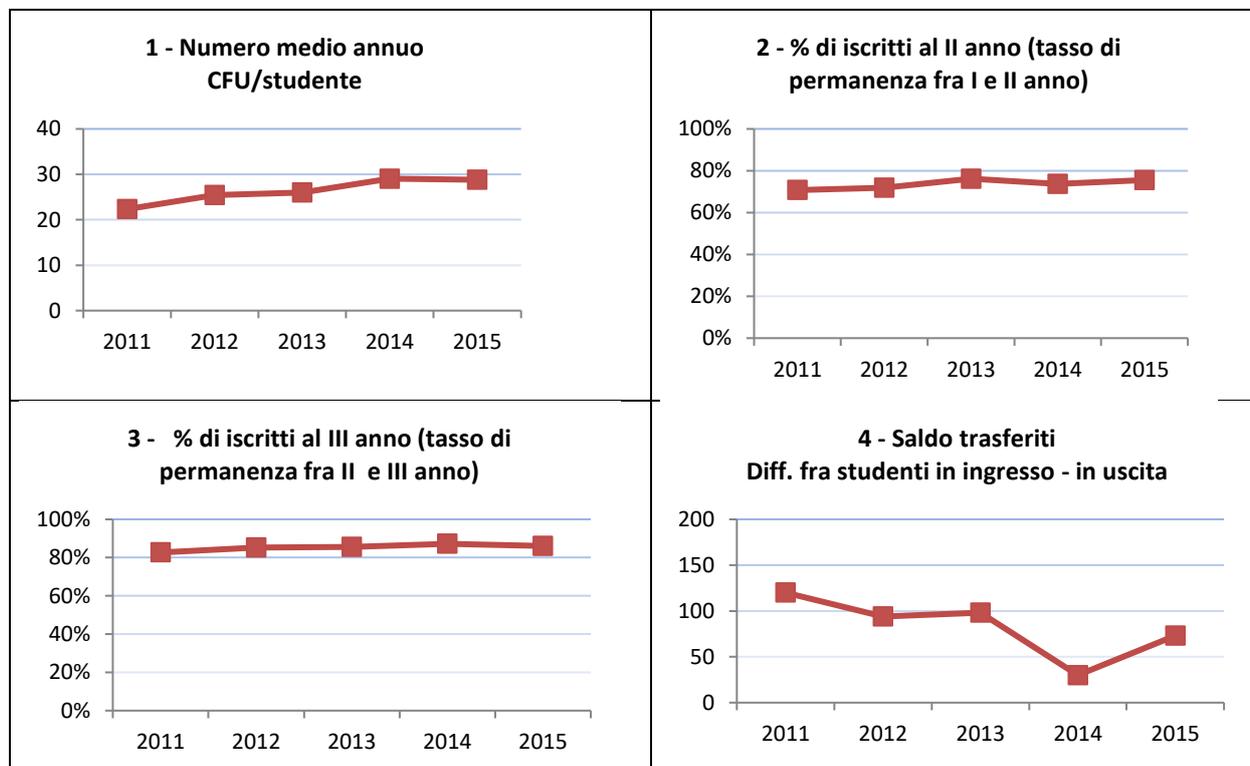
TABELLA INDICATORI (num.1-8 ANVUR)	2011/12	2012/13	2013/14	2014/2015	2015/2016
1. Numero medio annuo CFU/studente	22	25	26	29	29
2. % di iscritti al II anno (tasso di permanenza fra I e II anno)	71%	72%	76%	74%	76%
3. % di iscritti al III anno (tasso di permanenza fra II e III anno nelle lauree triennali)	83%	85%	86%	87%	86%
4. Saldo del num dei trasferiti in ingresso e in uscita	120	94	98	30	73
4b. Rapporto: num trasf in uscita / num trasf in ingresso	0,5	0,5	0,4	0,8	0,4
5. % di iscritti al II anno con almeno 35 CFU	56%	59%	62%	64%	65%
6. <i>Numero di CFU studenti iscritti al corso di studio da 2 anni/numero di CFU studenti iscritti</i>					
7. Quota (%) di studenti <b>IN corso</b>	66%	66%	68%	69%	70%
8. Quota (%) di studenti <b>ATTIVI</b> (che hanno acquisito CFU nell'anno solare)	73%	77%	77%	80%	80%

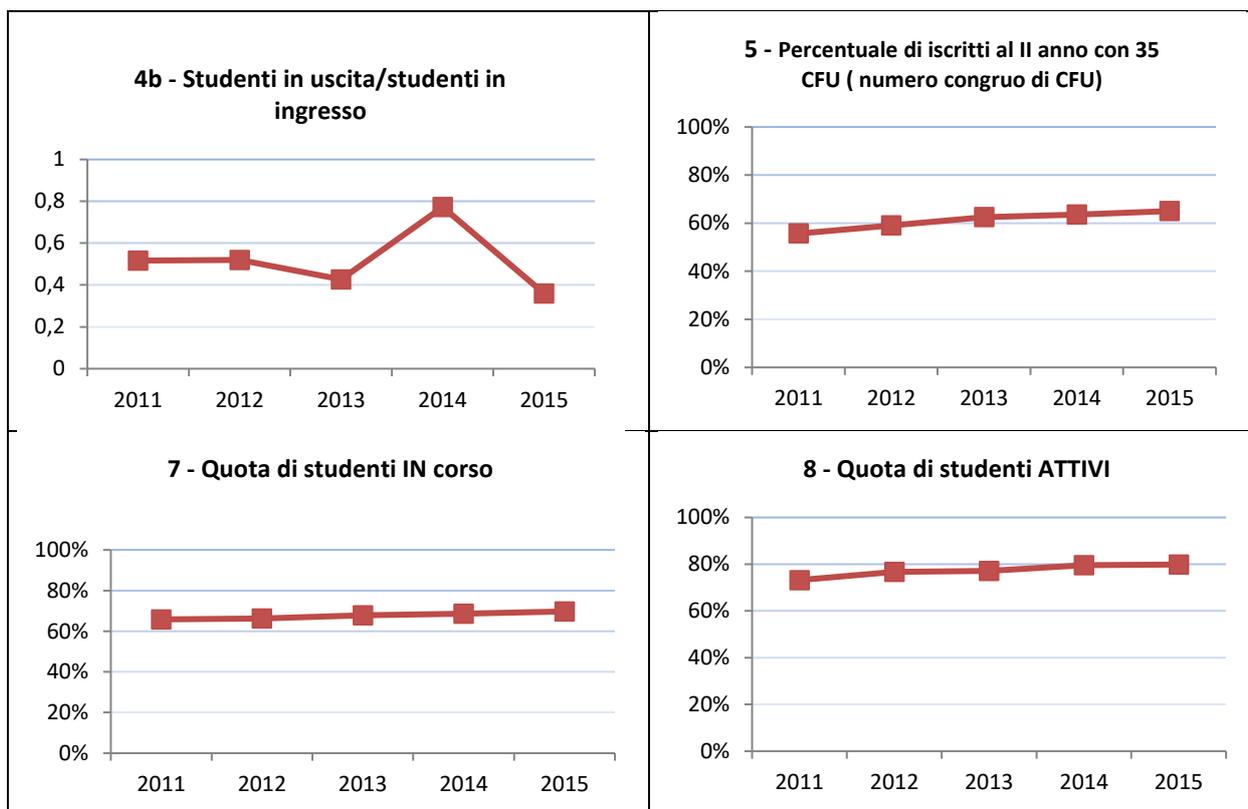
**NOTE:**

**A** - Nel calcolo del tasso di permanenza tra il 1° e 2° anno vengono considerati anche gli studenti che, della **coorte** di studenti iscritti l'anno precedente, hanno cambiato CdL, mentre sono esclusi i ripetenti il 1° anno e i trasferiti in ingresso al 2°. Stessa logica per il calcolo del tasso di permanenza tra il 2° e 3° anno e per il calcolo dell'IND. 5.

**B**- La quota di studenti IN corso è la % di studenti iscritti al corso da un numero di anni inferiore alla durata normale del corso stesso.

Descrizione grafica del trend dal 2011-12 al 2015-16

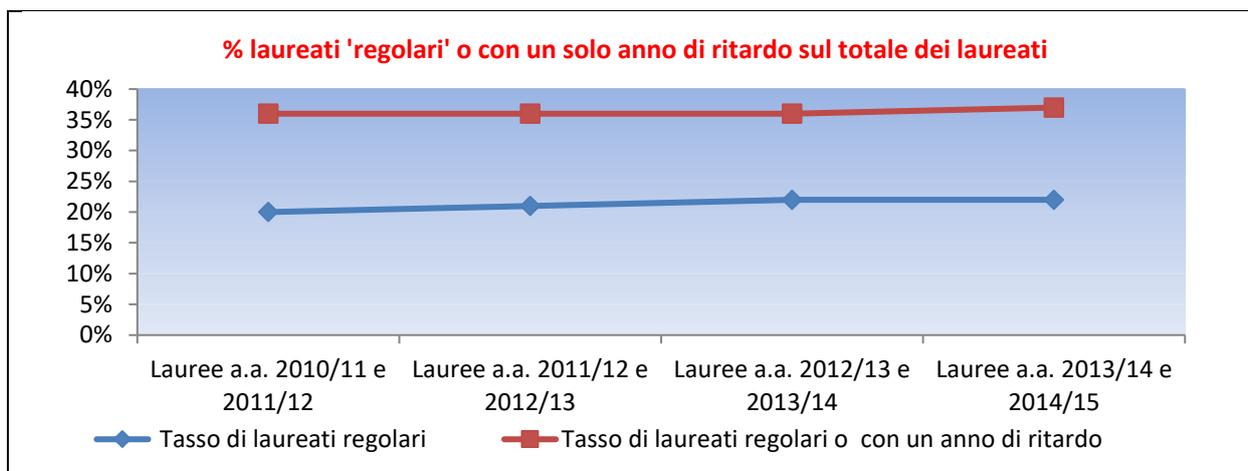




Tab. - Tasso di Laurea IND. 9A	GRUPPO D	GRUPPO E	GRUPPO F	GRUPPO G
	Lauree a.a. 2010/11 e 2011/12	Lauree a.a. 2011/12 e 2012/13	Lauree a.a. 2012/13 e 2013/14	Lauree a.a. 2013/14 e 2014/15
	Coorti: L = a.a. 2008-09 LM = a.a. 2009-10 LM5 = a.a. 2006-07	Coorti: L = a.a. 2009-10 LM = a.a. 2010-11 LM5 = a.a. 2007-08	Coorti: L = a.a. 2010-11 LM = a.a. 2011-12 LM5 = a.a. 2008-09	Coorti: L = a.a. 2011-12 LM = a.a. 2012-13 LM5 = a.a. 2009-10
Totale iscritti 1° anno (alle tre coorti)	1609	1462	1539	1612
<b>IND. 9A</b> Tasso di laureati regolari (% laureati all'interno della durata normale del corso di studio di I e II livello)	20%	21%	22%	22%
<b>IND 9A bis</b> Tasso di laureati con un anno di ritardo	16%	15%	14%	15%
Tasso di laureati regolari o con un anno di ritardo rispetto alla durata normale del corso di studio (IND.9A + IND.9A bis)	<b>36%</b>	<b>36%</b>	<b>36%</b>	<b>37%</b>

**Legenda:** L: lauree triennali; LM: lauree magistrali; LM5: lauree magistrali a ciclo unico

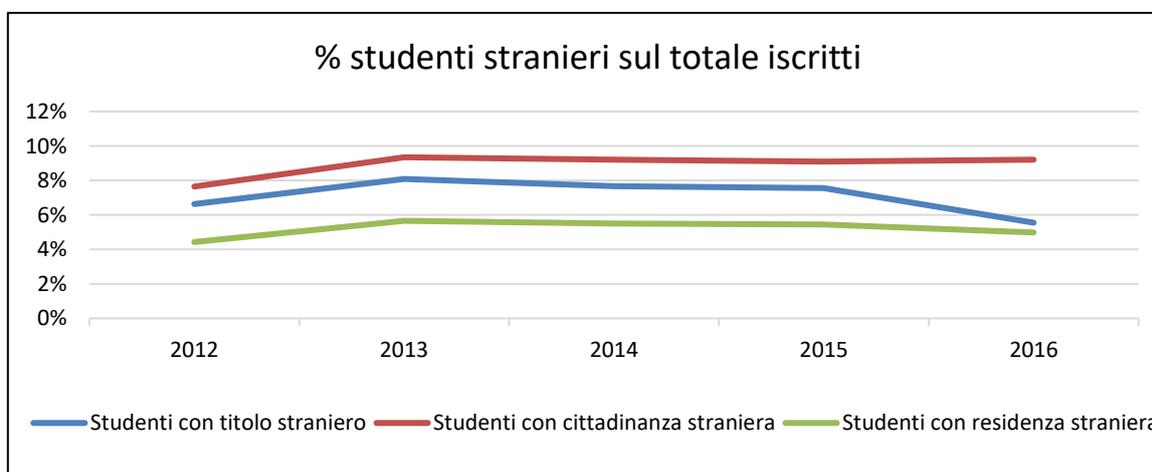
**NOTA:** Tra i laureati, IN CORSO e con 1 ANNO FUORI CORSO, sono considerati anche gli studenti che nel loro percorso formativo hanno cambiato corso rispetto al CdL di immatricolazione. Il tasso di laurea è calcolato per anno accademico (sessioni di laurea dal mese di aprile dell'anno in corso al mese di aprile dell'anno successivo) e si riferisce allo stesso anno per ogni gruppo di coorti.



TAB.- IND. 9B - Ritardo alla laurea in MESI (Fonte dati AlmaLaurea)	Anno solare 2009	Anno solare 2010	Anno solare 2011	Anno solare 2012	Anno solare 2013	Anno solare 2014	Anno solare 2015	Anno solare 2016
CdL triennali	21,3	21	26	29	27	29	27	29
CdL ciclo unico	25,2	28	30	26	32	28	33	37
CdL magistrali	8,28	12	8	9	13	10	10	11

**NOTA:** Il calcolo dell'indicatore deriva dal confronto tra il tempo medio per il conseguimento del titolo (in mesi) e il tempo previsto per il conseguimento del titolo (in mesi) (Fonte: AlmaLaurea - Profilo Laureati Indagine 2017).

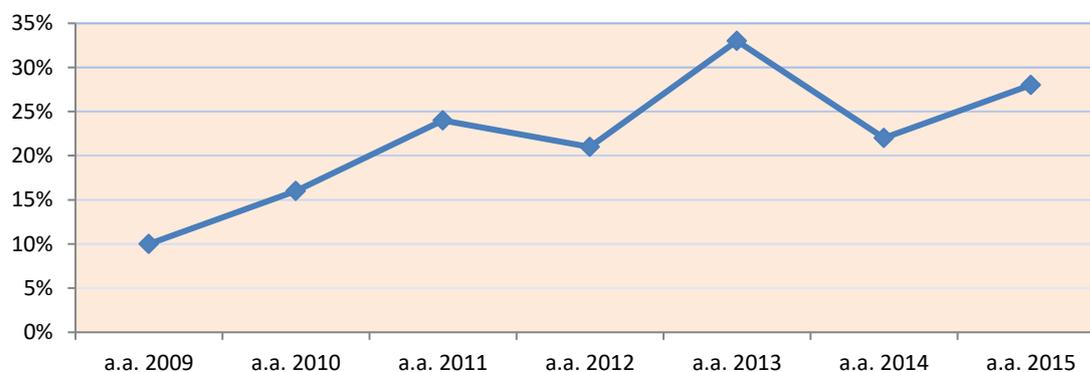
TABELLA IND. 18 Rapporto studenti stranieri/totale studenti iscritti (percentuale)		2012/2013	2013/2014	2014/2015	2015/2016	2016/2017
Studenti con titolo di studio straniero	Primo anno	6,36%	10,65%	7,00%	8,93%	6,19%
	Iscritti totali	6,63%	8,09%	7,68%	7,56%	5,55%
Studenti con cittadinanza straniera	Primo anno	8,58%	13,16%	9,62%	10,40%	10,12%
	Iscritti totali	7,65%	9,35%	9,20%	9,09%	9,20%
Studenti con residenza straniera	Primo anno	4,64%	8,80%	5,37%	6,94%	4,39%
	Iscritti totali	4,43%	5,66%	5,51%	5,44%	4,99%



<b>TABELLA IND. 21</b>	<b>a.a. 2009</b>	<b>a.a. 2010</b>	<b>a.a. 2011</b>	<b>a.a. 2012</b>	<b>a.a. 2013</b>	<b>a.a. 2014</b>	<b>a.a. 2015</b>
% Iscritti al I anno ai CdL magistrali con laurea triennale conseguita in altro ateneo.	10%	16%	24%	21%	33%	22%	28%

**NOTA:** Le % derivano dal rapporto fra studenti iscritti al I anno dei CdL magistrali provenienti da altro Ateneo sul totale degli studenti iscritti al 1 anno (delle LM).

**% Iscritti al I anno ai CdL magistrali con laurea triennale conseguita in altro ateneo.**



**IN ALLEGATO:** Relazione dettagliata sull'attività di ricerca e di trasferimento tecnologico – Anno 2016



UNIVERSITÀ  
DI CAMERINO

## Relazione sull'attività di ricerca e di trasferimento tecnologico Anno 2016

*Documento curato dall'International Industrial liaison office (IILLO)*

### **ASSETTO ORGANIZZATIVO SOGGETTI E STRUTTURE IMPEGNATE NELL'ATTIVITÀ DI RICERCA E INNOVAZIONE**

La **ricerca** è tra i fini primari dell'Università degli Studi di Camerino e come tale è riconosciuta dallo statuto vigente, emanato con D.R. n. 194 del 30 luglio 2012 e pubblicato sulla Gazzetta Ufficiale della Repubblica Italiana - Serie Generale - Parte Prima, n. 200 del 28 agosto 2012, TITOLO I- Disposizioni Generali:

art. 1-Principi generali:

*"1. L'Università degli Studi di Camerino, fondata nel 1336, è un'istituzione pubblica di alta cultura che partecipa alla costruzione dello Spazio Europeo della Ricerca e dell'alta formazione. In conformità ai principi della Costituzione, è dotata di una responsabile autonomia che s'impegna ad esercitare nell'interesse della società e nel rispetto dei diritti inviolabili della persona.*

*2. Ha per fine primario la promozione e lo sviluppo della ricerca e della cultura, attraverso l'alta formazione e l'apprendimento permanente, con il contributo - nelle rispettive responsabilità - di tutte le sue componenti*

*3. Garantisce libertà di ricerca e d'insegnamento e pari opportunità nell'accesso agli studi e nei meccanismi di reclutamento e di carriera, indipendentemente dal genere, dalla religione, dall'etnia e dalle opinioni politiche, nel rispetto dei principi della Carta europea dei ricercatori, del Codice di condotta per il loro reclutamento e del Codice etico di ateneo.*

*4. L'Ateneo pone a fondamento delle proprie attività di ricerca la pubblica disponibilità dei risultati, attraverso la loro comunicazione alla comunità scientifica ed al pubblico in generale. Nei casi di collaborazione con soggetti esterni, specifiche convenzioni regolano, ove opportuno, la brevettabilità e lo sfruttamento economico dei risultati ottenuti.*

*5. Promuove collaborazioni nel campo della ricerca, della didattica e della cultura ed intrattiene rapporti con soggetti pubblici e privati, italiani, comunitari e internazionali, attraverso progetti, contratti, convenzioni e consulenze, stipulati direttamente o attraverso le proprie strutture, anche avvalendosi della collaborazione di personale esterno. Può svolgere ogni genere di attività editoriali, studi, indagini, prove, analisi, rilievi, progetti e certificazioni per conto di terzi."*

Le **Scuole di Ateneo** sono le articolazioni fondamentali dell'Ateneo, responsabili dello svolgimento e del coordinamento delle attività di ricerca, di formazione, di trasferimento di competenze e conoscenze, di servizi, hanno autonomia scientifica, didattica e funzionale, e, nei limiti fissati dal Regolamento di Ateneo per l'amministrazione, la finanza e la contabilità, hanno autonomia gestionale.

L'Università di Camerino è articolata in **5 Scuole di Ateneo**:

SCUOLA DI ATENEО	DIRETTORE	VICE DIRETTORE
ARCHITETTURA E DESIGN	Prof. <b>Giuseppe Losco</b> (d.r. n. 260 del 3 ottobre 2013 )	Prof.ssa <b>Maria Federica Ottone</b> (d.r. n. 260 del 3 ottobre 2013 )
BIOSCIENZE E MEDICINA VETERINARIA	Prof. <b>Guido Favia</b> (d.r. n. 34 del 17 dicembre 2015)	Prof. <b>Beniamino Tesei</b> (d.r. n. 34 del 17 dicembre 2015)
GIURISPRUDENZA	Prof. <b>Rocco Favale</b> (d.r. n. 247 del 25 ottobre 2016)	Prof. <b>Ascanio Sirignano</b> (d.r. n. 247 del 25 ottobre 2016)
SCIENZE DEL FARMACO E DEI PRODOTTI DELLA SALUTE	Prof. <b>Francesco Amenta</b> (d.r. n. 267 del 14 ottobre 2013)	Prof. <b>Giorgio Santoni</b> (d.r. n. 267 del 14 ottobre 2013)
SCIENZE E TECNOLOGIE	Prof. <b>Marino Petri</b> (d.r. n.245 del 23 settembre 2013)	Prof. <b>Renato De Leone</b> (d.r. n.245 del 23 settembre 2013)

L'articolazione in Scuole di Ateneo, con l'**Unificazione delle competenze dei Dipartimenti (ricerca) e Facoltà (formazione)** stabilita dalla L.240/2010 era già stata anticipata nel 2009 da UNICAM..

Si riporta di seguito uno schema riepilogativo delle Strutture UNICAM preposte all'attività di ricerca, in base ai vari statuti vigenti e assetti organizzativi dell'Università degli Studi di Camerino con evidenza del passaggio dall'organizzazione in Dipartimenti a Scuole di Ateneo:

<b>Statuto vigente dal 2 marzo 1996 al 15 aprile 2009: statuto emanato con Decreto Rettorale n 333 del 2 gennaio 1996 – Articolazione in Dipartimenti e Facoltà</b>	Attività di ricerca organizzata in capo a 12 dipartimenti, attività didattica organizzata in capo a 5 Facoltà. Di seguito i dipartimenti di ricerca: <ul style="list-style-type: none"> <li>- Scienze della Terra</li> <li>- Biologia M.C.A.</li> <li>- Fisica</li> <li>- Matematica e Informatica</li> <li>- Progettazione e Costruzione dell'Ambiente</li> <li>- Medicina Sperimentale e Sanità Pubblica</li> <li>- Scienze Giuridiche e Politiche</li> <li>- Discipline Giuridiche sostanziali e Processuali</li> <li>- Scienze morfologiche e Biochimiche Comparate</li> <li>- Scienze Chimiche</li> <li>- Scienze veterinarie</li> <li>- Scienze Ambientali</li> </ul>
<b>Statuto vigente dal 16 aprile 2009 al 25 settembre 2012: statuto emanato con decreto rettorale n. 148 del 25 febbraio 2009 e pubblicato sulla Gazzetta Ufficiale della Repubblica Italiana n. 63 del 17 marzo 2009</b>  <b>Articolazione in SARRF</b>	Attività di ricerca e didattica organizzata in capo alle Strutture Autonome Responsabile di Ricerca e Formazione (SARRF) Le Scuole erano 7: <ul style="list-style-type: none"> <li>- Architettura e Design</li> <li>- Bioscienze e Biotecnologie</li> <li>- Scienze del Farmaco e dei Prodotti della Salute</li> <li>- Giurisprudenza</li> <li>- Scienze Mediche Veterinarie</li> <li>- Scienze Ambientali</li> <li>- Scienze e Tecnologie</li> </ul>
<b>Statuto in vigore dal 26 Settembre 2012a tutt'oggi: statuto emanato con decreto rettorale n. 194 del 30 luglio 2012 e pubblicato sulla Gazzetta Ufficiale della Repubblica Italiana - Serie Generale - Parte Prima, n. 200 del 28 agosto 2012</b> <b>Articolazione in Scuole di Ateneo</b>	Attività di ricerca e didattica organizzata in capo alle scuole di ateneo <ul style="list-style-type: none"> <li>- Architettura e Design,</li> <li>- Bioscienze e Medicina Veterinaria (Decreto n.283 del 31 ottobre 2013: accorpamento Scuole di Bioscienze e Biotecnologie, Scienze Ambientali e Scienze Mediche Veterinarie)</li> <li>- Giurisprudenza,</li> <li>- Scienze del Farmaco e dei Prodotti della Salute</li> <li>- Scienze e Tecnologie</li> </ul>

In aggiunta alle Scuole di Ateneo, la **Scuola Internazionale di Dottorato (School of Advanced Studies)**, istituita nel 2005, coordina la progettazione, l'organizzazione e la valutazione dei corsi per il conseguimento del titolo di 'Dottore di Ricerca'. Tutte le attività sono in lingua inglese e le attività di ricerca sono svolte anche con collaborazioni internazionali. Metà dei candidati ammessi possono usufruire di una borsa di studio. I Dottorandi sono ospitati presso le Scuole di Ateneo e collaborano attivamente alle attività di ricerca.

Di seguito il Direttore ed il Vice Direttore della School of Advanced Studies:

<b>ARCHITETTURA E DESIGN</b>	<b>Prof. Roberto Ciccocioppo</b> (d.r. n. 292 del 1 dicembre 2014 )	<b>Prof.ssa Anna Maria Eleuteri</b> (d.r. n. 292 del 1 dicembre 2014 )
------------------------------	--	---

Nella tabella che segue sono indicati i corsi di dottorato con sede amministrativa presso l'Università di Camerino attivati per l'anno 2016.

*Tabella - Curricula di Dottorato di ricerca attivi presso l'Università di Camerino – anno 2016*

Industrial Design and Experimental Architecture	
Chemical Sciences	XXIX-XXX-XXXI
Pharmaceutical Sciences	XXIX-XXX-XXXI
Information Science and complex systems	
Earth Sciences	
Civil law and constitutional legality	XXIX-XXX-XXXI
Molecular Biology, Biochemistry and Biotechnology	
Environmental Sciences and Public Health	
Ageing and Nutrition	
Physics	
Veterinary Sciences	
Fundamental rights in the global society	XXIX-XXX-XXXI
Public services	
Social Sciences and work and legality	
Malaria and Human Development	
Work and legality	xxix
One Health	XXIX-XXX-XXXI
Molecular and cellular Biotechnology	XXIX-XXX-XXXI
Ecosystems and Biodiversity management	XXIX-XXX-XXXI
Experimental and applied physics	XXIX
Mathematical methods for industrial and economic applications	XXIX
Chemical processes and properties of Earth system	XXIX
Physical processes and properties of Earth systems	XXX-XXXI
Computer science	XXIX-XXX-XXXI
Molecular Biology and cellular biotechnology	
Theoretical and experimental physics	XXX-XXXI
Mathematics	XXXI
Physical and chemical processes in Earth systems	XXX-XXXI

Per quanto riguarda la composizione interna del **personale impegnato nelle attività di ricerca** si riporta il dettaglio al 31/12/2016 suddiviso per "Scuole di Ateneo":

*Tabella Strutture e Personale impegnate nella ricerca – anno 2016*

SCUOLE DI ATENEO	Docenti				Assegnisti				Dottorandi			
	2016	2015	2014	2013	2016	2015	2014	2013	2016	2015	2014	2013
Architettura e Design	35	35	37	36	3	0	2	0	18	11	14	7
Bioscienze e Medicina Veterinaria	74	76	78	79	11	8	11	14	40	42	58	66
Giurisprudenza	38	37	39	41	1	0	0	0	26	25	26	25

Scienze del Farmaco e dei Prodotti della salute	51				9				48			
		51	50	45		4	6	7		49	51	17
Scienze e Tecnologie	88	88	89	88	8	9	11	11	83	109	103	88
<b>Totale</b>	<b>286</b>	<b>287</b>	<b>293</b>	<b>289</b>	<b>32</b>	<b>21</b>	<b>30</b>	<b>32</b>	<b>215</b>	<b>236</b>	<b>252</b>	<b>203</b>

**LE LINEE DI RICERCA CARATTERIZZANTI ATTIVE PRESSO L'UNIVERSITÀ DI CAMERINO SONO LE SEGUENTI:**

L'Università di Camerino ha come obiettivo strategico il miglioramento della qualità della ricerca e dell'alta formazione, al fine di confermare e rafforzare il proprio ruolo nello Spazio Europeo della Ricerca (ERA) e dell'Alta Formazione (EHEA) e per contribuire allo sviluppo economico e sociale del proprio Paese e del Territorio di riferimento (terza missione). A tale scopo sono stati identificate, d'accordo con le Scuole di Ateneo (strutture responsabili della Ricerca e della formazione) le seguenti linee di ricerca caratterizzanti:

- A. Sistemi complessi, modelli, metodi ed applicazioni
- B. Fenomeni quantistici ed applicazioni
- C. Energia e materiali
- D. Biomolecole e geni, strutture e attività
- E. Risorse alimentari
- F. Ambiente e paesaggio
- G. Sintesi, sviluppo e gestione dei farmaci e dei prodotti della salute
- H. Salute e benessere degli animali
- I. Qualità e sicurezza degli alimenti
- J. Persona, mercato e istituzioni
- K. Cittadinanza, diritti e legalità
- L. Qualità del progetto, dell'insediamento e dell'oggetto
- M. Conservazione e restauro del patrimonio architettonico, artistico e culturale

Le linee di ricerca vengono sviluppate all'interno delle Scuole secondo il seguente prospetto. Da questo risulta evidente la trasversalità dei temi rispetto ai saperi presenti nell'Ateneo.

Linee di ricerca caratterizzanti di ateneo	Architettura e Design	Bioscienze e Medicina Veterinaria	Giurisprudenza	Scienze del Farmaco e dei Prodotti della Salute	Scienze e Tecnologie
A. Sistemi complessi, modelli, metodi e applicazioni	✓				✓
B. Fenomeni quantistici e applicazioni					✓
C. Energia, materiali e processi ecosostenibili	✓				✓
D. Biomolecole e geni, strutture e attività		✓			
E. Risorse alimentari		✓		✓	
F. Ambiente e paesaggio	✓	✓			✓
G. Sintesi, sviluppo e gestione dei farmaci e dei prodotti della salute				✓	✓
H. Salute e benessere degli animali		✓			

I. Qualità e sicurezza degli alimenti		✓		✓	✓
J. Persona, mercato e istituzioni			✓		✓
K. Cittadinanza, diritti e legalità se funzionale paragone su tre ann			✓	✓	✓
L. Qualità del progetto, dell'insediamento e dell'oggetto	✓				
M. Conservazione e restauro del patrimonio architettonico, artistico e culturale	✓				

## I FINANZIAMENTI ALLA RICERCA E ALL'INNOVAZIONE

### I Programmi di finanziamento dell'Unione Europea (UE)

Con riferimento alla Unione Europea, la principale e più cospicua fonte di finanziamento è costituita da **HORIZON 2020**, il Programma Quadro per la Ricerca e dell'Innovazione (2014-2020). *Horizon 2020* raggruppa in un unico quadro di riferimento normativo e finanziario i fondi comunitari a gestione diretta che nella precedente programmazione pluriennale (2007-2013) erano suddivisi tra: il Programma Quadro per la Ricerca e lo Sviluppo Tecnologico (7PQ), il Programma Quadro per la Competitività e l'Innovazione (CIP) e l'Istituto Europeo per l'Innovazione e la Tecnologia (EIT). H2020 si propone di fronteggiare le *"Societal Challenges"*, le sfide globali che le società europee si trovano ad affrontare (tra cui salute ed invecchiamento della popolazione, cambiamento climatico, sicurezza energetica ed alimentare etc.) trasformando le conoscenze scientifiche in prodotti e servizi innovativi grazie al sostegno alla ricerca d'eccellenza e ad una semplificazione delle procedure per l'accesso ai finanziamenti europei.

Il Programma è articolato intorno a tre priorità, *pillar*, che costituiscono gli obiettivi fondamentali della Politica UE rispetto alla ricerca e all'innovazione:

1. *"Excellent Science"*: rientrano in tale linea di finanziamento i progetti diretti a creare e garantire il primato europeo nella ricerca d'eccellenza tramite l'attrazione, la formazione e il sostegno ai migliori ricercatori europei. Tra le iniziative incluse in tale linea ci sono le *Marie Skłodowska Curie actions*, i *grants dell'European Research Council (ERC)*., e le *Future Emerging Technologies (FET)*
2. *"Industrial leadership"*: rientrano in questo asse i progetti di innovazione industriale nei settori ad alta tecnologia (informatica e calcolo, nanotecnologie, scienze dei materiali, biotecnologie, robotica e scienza dello spazio etc.) diretti a creare un sistema di imprese europee che sia innovativo, e, in quanto tale, in grado di garantire una crescita economica e sociale sostenuta e qualificata.
3. *"Societal Challenges"*: questa linea si propone di affrontare le grandi sfide globali che le società europee hanno innanzi a sé (salute e benessere della popolazione; energia sicura, pulita ed efficiente; sicurezza alimentare, agricoltura sostenibile e bio-economia etc.), conferendo all'innovazione, alla ricerca multidisciplinare, e alla complementarità tra i vari settori scientifici disciplinari, incluse le scienze umane e sociali, il ruolo di fattore chiave per uscire dalla crisi e fronteggiare le sfide che questa pone all'Europa.

I primi bandi di H2020 sono stati aperti a dicembre 2013. Il 2016 è stato pertanto il terzo anno per la progettualità H2020.

Oltre al Programma Horizon **altre fonti di finanziamento** alla ricerca sono rappresentate da iniziative programmatiche ad esso correlate legate all'**ERA (European Research Area)**, quali le *Joint Programming Initiatives*, cofinanziate dalle agenzie nazionali dei singoli stati in base ad iniziative tematiche specifiche, ovvero da altri **programmi di finanziamento a gestione diretta destinati a politiche settoriali della UE** quali, ad esempio, l'ambiente (Programma LIFE +), ovvero alla Cooperazione Territoriale Europea, e.g. bandi quali Adrion e Italia-Croatia, etc.

Nel 2016 è proseguito l'impegno dell'Ateneo a livello Europeo: **42 i progetti presentati nell'ambito di H2020 e di altri programmi di finanziamento UE.**

*Tabella Bandi 2016 - H2020 – Schemi di finanziamento, Scuola di Appartenenza del Responsabile Scientifico, ruolo Unicam (Coodinatore/Beneficiario).*

	Acronimo	Proposal ID	Titolo	Call di riferimento	Scuola di riferimento	Ruolo Unicam
1	ChAlk	731922	Collaborative and Adaptive Learning with LearnLets	H2020-ICT-2016-1	Scienze e Tecnologie	BENEFICIARY
2	SPACIS	737229	SPAC Information System	H2020-FETOPEN-1-2016-2017	Scienze e Tecnologie	COORDINATOR
3	HYCAD	751575	Innovative steel-concrete hybrid coupled walls for	RFCS-2016	Architettura e Design	COORDINATOR
4	DeCiSivE	722241	Developing microfluidic systems and multi-omic approaches for	H2020-MSCA-ITN-2016	Bioscienze e Medicina Veterinaria	COORDINATOR
5	MiMosA	742117	The fourth side of the malaria triangle: the microbiota of	ERC-2016-ADG	Bioscienze e Medicina Veterinaria	COORDINATOR
6	QThermOS	714768	Quantum thermal machines based on opto-mechanical	ERC-2016-STG	Scienze e Tecnologie	COORDINATOR
7	ABUNDANT	721033	Advanced Battery for Sustainable Development of	H2020-NMBP-2016-two-stage	Scienze e Tecnologie	BENEFICIARY
8	FRINS	740110	New Frontiers for Inhomogeneous Superfluidity:	ERC-2016-ADG	Scienze e Tecnologie	COORDINATOR
9	NeuroAddictEconomicS	747864	Multimodal neuroimage x behavioural economics: a novel	H2020-MSCA-IF-2016	Farmaco e Prodotti della Salute	COORDINATOR
10	DEMOS	741642	Developing Educational Methods for Open Schooling	H2020-SwafS-2016-1	Polo Museale	BENEFICIARY
11	AURAH	754277	Advanced Unified data Research and their	H2020-FETOPEN-4-2016-2017	Scienze e Tecnologie	BENEFICIARY
12	HYSINF	754014	Innovative hybrid systems made by steel frames with	RFCS-2016	Architettura e Design	COORDINATOR
13	ISSUEX	754176	Innovative systems for integrated seismic and energy-	RFCS-2016	Architettura e Design	COORDINATOR
14	DESCON	754140	Steel-concrete composite beams with demountable shear	RFCS-2016	Architettura e Design	BENEFICIARY
15	ForAccess	731045	Improving Forest Information Access	H2020-INFRAIA-2016-1	Bioscienze e Medicina Veterinaria	BENEFICIARY
16	COMBRIDGE	754129	COMposite BRIDGES in seismic prone areas: efficient systems	RFCS-2016	Architettura e Design	COORDINATOR
17	STILL	754172	Smart protection of steel buildings with enhanced	RFCS-2016	Architettura e Design	BENEFICIARY
18	MOLCOM	732159	Long distance MOLEcular COMMunication via	FETPROACT-2016	Scienze e Tecnologie	BENEFICIARY
19	CHARMED	734684	Characterisation Of A Green Microenvironment And To	H2020-MSCA-RISE-2016	Farmaco e Prodotti della Salute	BENEFICIARY
20	CLOUDEDGE	731908	Cloud Educational Game in progressive Evolution: Research	H2020-ICT-2016-1	Scuola di Scienze e Tecnologie	COORDINATOR
21	HOT	732894	Hybrid Optomechanical Technologies	FETPROACT-2016	Scienze e Tecnologie	BENEFICIARY
22	CMAT	749860	Condensed matter systems in curved backgrounds:	H2020-MSCA-IF-2016	Farmaco e Prodotti della Salute	COORDINATOR
23	OMT	722923	OMT - Optomechanical Technologies	H2020-MSCA-ITN-2016	Scienze e Tecnologie	BENEFICIARY
24	SFDSscience	722767	Single File Diffusion and Generalisations in Science and	H2020-MSCA-ITN-2016	Scienze e Tecnologie	BENEFICIARY
25	PHYTO-PHARMACOL	746351	Phytochemical Screenings and Pharmacological Studies of	H2020-MSCA-IF-2016	Farmaco e Prodotti della Salute	COORDINATOR
26	CESCO	721261	Cell size control	H2020-MSCA-ITN-2016	Bioscienze e Medicina Veterinaria	BENEFICIARY
27	AddNeuroPeptConomicS	715910	Combining Behavioural Economics and Neuroimaging	ERC-2016-STG	Farmaco e Prodotti della Salute	COORDINATOR
28	USTS	748254	Unconventional superconductivity and	H2020-MSCA-IF-2016	Farmaco e Prodotti della Salute	COORDINATOR
TOTALE:28						

Tabella Progetti Presentati -Bandi 2016– Altri Programmi UE/Internazionali – Suddivisi per Programmi e Scuola di Appartenenza del Responsabile Scientifico. I dati di seguito riportati sono quelli censiti dall'ILO in quanto è stato fornito supporto ai ricercatori nelle attività di progettazione (i dati riportati potrebbero essere pertanto incompleti in quanto non sistemici).

Programma /Schema di Finanziamento	Scuola di Riferimento
Interreg ADRION 2016	Architettura e Design
Interreg ADRION 2016	Architettura e Design
Interreg ADRION 2016	Scienze e Tecnologie
Interreg ADRION 2016	Scienze e Tecnologie
Interreg ADRION 2016	Scienze e Tecnologie
ERASMUS PLUS - KA 2	Farmaco e Prodotti della Salute
ERASMUS PLUS - KA 2	Scienze e Tecnologie
ERASMUS PLUS - KA 2	Scienze e Tecnologie
JPI URBAN EUROPE	Architettura e Design
JPI WATER 2016	Bioscienze e Medicina Veterinaria
JPI WATER 2016	Farmaco e Prodotti della Salute
Call Blue Labs EASME	Farmaco e Prodotti della Salute
M-ERANET 2016	Bioscienze e Medicina Veterinaria
LIFE 2016	Scienze e Tecnologie
TOTALE 14	

**Le proposte progettuali ammesse a finanziamento a valere su bandi 2016 della UE sono state 7, di cui 2 su H2020 e 4 su altri programmi UE o Internazionali, dimostrando, tali numeri, un miglioramento rispetto agli anni 2015 e 2014, come è possibile evincere dalle tabelle di seguito riportate:**

Tabelle Progetti ammessi a finanziamento su Bandi EU 2016:

Acronimo Progetto	Programma e Linee di finanziamento	Responsabile Scientifico e Scuola di riferimento	Ruolo Unicam
OMT	H2020-MSCA-ITN-ETN 2016	David Vitali (Scienze e Tecnologie)	Beneficiario
HOT	H2020-FET-2016	David Vitali (Scienze e Tecnologie)	Beneficiario
SMART U GREEN	JPI URBAN EUROPE 2016	Massimo Sargolini (Architettura e Design)	Beneficiario
BLUE BOOST	INTERREG ADRION 2016	Diletta Romano Cacciagrano (Scienze e Tecnologie)	Beneficiario
DARE	ERASMUS PLUS KA2	Emanuela Merelli (Scienze e Tecnologie)	Beneficiario
IM-FUTURE	ERASMUS PLUS _KA2	Claudio Pettinari (Farmaco e Prodotti della Salute)	Beneficiario
GRAFOOD	M-ERA.NET 2016	Stefania Silvi (Bioscienze e Medicina Veterinaria)	Beneficiario

Tabella Progetti ammessi a finanziamento su Bandi EU 2014-2015(attività di *grant preparation* svolta nel 2015)

Acronimo Progetto	Programma e Linee di finanziamento	Responsabile Scientifico e Scuola di riferimento	Ruolo Unicam
MeTABLE	H2020-MSCA-RISE-2014	Sandra Pucciarelli (Bioscienze e Medicina Veterinaria)	Coordinatore
ECOTILES	LIFE + 2014	Eleonora Paris (Scienze e Tecnologie)	Coordinatore

ISPIC	H2020-MSCA- ITN-ETN_2015	Piera Di Martino (Farmaco e Prodotti della Salute)	Beneficiario
FLORANET	LIFE + 2015	Fabio Conti (Bioscienze e Medicina Veterinaria)	Beneficiario

Tabella Progetti ammessi a finanziamento su Bandi EU attuale programmazione (attività di grant preparation svolta nel 2014)

Acronimo Progetto	Programma e Linee di finanziamento	Responsabile Scientifico e Scuola di riferimento	Ruolo Unicam
LANDSLIDE risk assessment model for disaster prevention and mitigation	EU DG ECHO (Humanitarian Aid and Civil Protection)	Pierluigi Maponi (Scienze e Tecnologie)	Coordinatore
STEEL EARTH : Steel based applications in earthquake prone areas	Research Fund for coal and steel (2014-2016)	A. Zona; A Dall'Asta, G Leoni (Architettura e Design)	Beneficiario

Per quanto riguarda la gestione, al 31.12.2016 sono proseguite le gestioni dei i seguenti progetti 7FP e H2020 da un lato, e di altri progetti EU:

Tabella – Progetti di ricerca finanziati nell’ambito di H2020 in gestione al 31.12.2016

Acronimo Progetto	Programma e Linee di finanziamento	Responsabile Scientifico e Scuola di riferimento	Ruolo Unicam
MeTABLE	H2020-MSCA-RISE-2014	Sandra Pucciarelli (Bioscienze e Medicina Veterinaria)	Coordinatore
ISPIC	H2020-MSCA- ITN-ETN_2015	Piera Di Martino (Farmaco e Prodotti della Salute)	Beneficiario

Tabella – Progetti di ricerca finanziati nell’ambito del VII PQ (2007-2013) in gestione al 31.12.2016 ovvero chiusi nel corso del 2016:

Priorità Tematica	Acronimo e titolo progetto	Responsabile scientifico e Scuola	Research Area
ERC Ideas Starting Grant Bando 2010	<b>1) SymbioVec</b> : Yeast symbionts of malaria vectors: from basic research to the management of malaria control'	Irene Ricci Bioscienze e Medicina Veterinaria	Bottom-up approach: Integrating Activities in all scientific and technological fields
PEOPLE MC- ITN Initial Training Network	<b>2) cQOM</b> : Cavity Quantum Optomechanics	David Vitali Scienze e Tecnologie	Bottom-up approach: Training of researchers
KBBE Knowledge Bio Based Economy - Food	<b>4) MARLON</b> : Monitoring of Animals for Feed-related Risks in the Long Term	Fulvio Laus Bioscienze e Medicina Veterinaria	Post-market monitoring of GMOs based on epidemiological studies
ICT FET Open	<b>5) iQUOEMS</b> : Interfacing Quantum Optical, Electrical, and Mechanical Systems	David Vitali Scienze e Tecnologie	efficient realization of quantum interfaces for high-fidelity conversion and coherent manipulation of quantum states of phonons
Energy	<b>6) SIRBATT</b> : Stable Interfaces for Rechargeable Batteries	Andrea Di Cicco Scienze e Tecnologie	Developing microsensors to monitor internal temperature and pressure of cells in order to maintain optimum operating conditions
ICT	<b>7) Learn Pad</b> : Model-Based Social Learning for Public Administrations	Flavio Corradini Scienze e Tecnologie	Model-Based Social Learning for Public Administrations

**Tabella – Progetti di ricerca finanziati nell’ambito di altri Programmi Diretti UE in gestione al 31.12.2016**

Acronimo Progetto	Programma e Linee di finanziamento	Responsabile Scientifico e Scuola di riferimento	Ruolo Unicam
ECOSEE/A	Guardians of The Sea MARE/2013/09	Francesco Alessandro Palermo (Bioscienze e medicina Veterinaria)	Beneficiario
La Strategia Umbra per Natura 2000 SUN LIFE	LIFE + 2013	Massimo Sargolini (Architettura e Design)	Beneficiario
LANDSLIDE risk assessment model for disaster prevention and mitigation	EU DG ECHO (Humanitarian Aid and Civil Protection)	Pierluigi Maponi (Scienze e Tecnologie)	Coordinatore
STEEL EARTH : Steel based applications in earthquake prone areas	Research Fund for coal and steel (2014-2016)	A. Zona; A Dall’Asta, G Leoni (Architettura e Design)	Beneficiario
ECOTILES	LIFE + 2014	Eleonora Paris (Scienze e Tecnologie)	Coordinatore
FLORANET	LIFE + 2015	Fabio Conti (Bioscienze e Medicina Veterinaria)	Beneficiario

### **I Programmi di finanziamento nazionali (MIUR): PRIN**

Per quanto riguarda la ricerca finanziata nel 2015, il Ministero dell’Istruzione, dell’Università e della Ricerca ha emanato il **Bando PRIN 2015 - Progetti di ricerca di Rilevante Interesse Nazionale** (D.R. n. 2488 del 04/11/2015).

Il programma PRIN 2015 è stato destinato al finanziamento di progetti di ricerca pubblica per favorire il rafforzamento delle basi scientifiche nazionali, anche in vista di una più efficace partecipazione alle iniziative europee relative ai Programmi Quadro dell’Unione Europea.

Il finanziamento totale è stato di 91.908.209,00 euro. I progetti, di durata triennale, potevano prevedere ciascuno un costo massimo di 1 milione di euro.

I progetti hanno affrontato tematiche relative a qualsiasi campo di ricerca nell’ambito dei tre macro-settori di ricerca determinati dall’ERC (LS - Scienze della Vita, PE - Scienze Fisiche e Ingegneria – SH Scienze Umanistiche e Sociali).

E’ stato previsto il coinvolgimento di organismi di ricerca (nel numero massimo di uno per progetto) mediante la previsione di una sub-unità di ricerca all’interno dell’unità di ricerca del PI.

A scopo premiale è prevista la corresponsione, in favore dell’ateneo/ente sede dell’unità di ricerca del PI, di una quota forfetaria pari al 50% dello stipendio lordo annuo percepito dal PI al momento della presentazione del progetto (che è stato attestato dal rappresentante legale dell’ateneo, mediante apposita dichiarazione da allegare al progetto), con conseguente sgravio del calcolo dell’indicatore di sostenibilità finanziaria dell’ateneo ai fini dell’art. 5 del D.lgs 49/2012.

Il MIUR ha riconosciuto, in sede di approvazione, un contributo pari al 100% dei costi ritenuti congrui, fatta eccezione per i costi relativi alla valorizzazione dei mesi-persona dei professori/ricercatori/tecnologi contrattualizzati a tempo indeterminato e facenti parte del gruppo di ricerca.

La scadenza per la presentazione dei progetti, redatti in italiano o in inglese su apposita modulistica predisposta dal Ministero, da inviare esclusivamente per via telematica, era in un primo momento fissata a dicembre 2015, poi definitivamente posticipata al 15 gennaio 2016.

I progetti sono stati valutati in un’unica fase, esclusivamente per via telematica, entro l’estate 2016, con erogazione dei contributi entro ottobre 2016. Si riportano i dati nella presente relazione in quanto le attività di progettazione hanno impegnato i ricercatori e gli uffici per parte di novembre 2015 e per tutto il mese di dicembre 2015 e primi giorni del 2016. I ricercatori Unicam hanno dimostrato grande attenzione ed interesse al bando. ILO Unicam ha assicurato, dalla data di apertura del bando fino alla scadenza dello stesso, pieno supporto all’attività di progettazione, svolta in collaborazione con i gruppi di ricerca

proponenti. Il diretto contatto dei funzionari ILO con i referenti MIUR e la partecipazione alla giornata formativa aperta agli Uffici Ricerca e ai Delegati degli Atenei hanno consentito informazioni puntuali e sistematiche. L'alto numero dei progetti presentati è indice della adeguata collaborazione creata tra gruppi di ricerca e funzionari ILO preposti al supporto alla progettazione.

**Sono stati sottomessi in Unicam un totale di 87 Progetti di cui 27 a Coordinamento UNICAM.**

**In particolare:**

**Scuola di Scienze e Tecnologie: 26 di cui 5 in Coordinamento**

**Scuola di Scienze del Farmaco e dei Prodotti della Salute: 20 di cui 7 in Coordinamento**

**Scuola di Bioscienze e Medicina Veterinaria: 24 di cui 10 in Coordinamento**

**Scuola di Architettura e Design : 10 di cui 4 in Coordinamento**

**Scuola di Giurisprudenza: 7 di cui 1 in Coordinamento**

Di seguito il dettaglio con i nominativi, le Scuole di Afferenza e la suddivisione per PI (Coordinatori ) ed RU (Responsabili di Unità/ Beneficiari).

<b>PRIN UNICAM 2015 Scuola di Scienze e Tecnologie: 2015 : Totale 26 di cui 5 PI</b>				
		<b>Ruolo</b>	<b>PI Coordinatore :Nome/Ateneo</b>	<b>Scuola di afferenza</b>
<b>1</b>	<b>CARROLL Michael Robert</b>	<b>PI</b>	<b>CARROLL Michael Robert</b>	<b>Scuola di Scienze e Tecnologie</b>
2	CORRADINI Flavio	RU	VIROLI Mirko -Bologna	Scuola di Scienze e Tecnologie
<b>3</b>	<b>CORRADINI Maria Letizia</b>	<b>PI</b>	<b>CORRADINI Maria Letizia</b>	<b>Scuola di Scienze e Tecnologie</b>
4	DI CELMA Claudio Nicola	RU	BIANUCCI Giovanni -Pisa	Scuola di Scienze e Tecnologie
5	DI CICCIO Andrea	RU	BOSCHERINI Federico - Bologna	Scuola di Scienze e Tecnologie
6	GALASSI Rossana	RU	MESSORI Luigi - Firenze	Scuola di Scienze e Tecnologie
<b>7</b>	<b>GIULI Gabriele</b>	<b>PI</b>	<b>GIULI Gabriele</b>	<b>Scuola di Scienze e Tecnologie</b>
8	ISOLA Stefano	RU	SORRENTINO Alfonso - Roma Tor Vergata	Scuola di Scienze e Tecnologie
9	MANCINI Stefano	RU	MACCHIAVELLO Chiara - Pavia	Scuola di Scienze e Tecnologie
10	MARCANTONI Enrico	RU	CAPRIATI Vito - Bari	Scuola di Scienze e Tecnologie
<b>11</b>	<b>MARCHESONI Fabio</b>	<b>PI</b>	<b>MARCHESONI Fabio</b>	<b>Scuola di Scienze e Tecnologie</b>
12	MARINI BETTOLO MARCONI Umberto	RU	VULPIANI Angelo - Roma Sapienza	Scuola di Scienze e Tecnologie
13	MATERAZZI Marco	RU	ROTIGLIANO Edoardo - Palermo	Scuola di Scienze e Tecnologie
14	NOBILI Francesco	RU	CROCE Fausto - Chieti Pescara	Scuola di Scienze e Tecnologie
15	PALMIERI Alessandro	RU	BERNARDI Luca - Bologna	Scuola di Scienze e Tecnologie
16	PELLEI Maura	RU	PASQUA Luigi - Calabria	Scuola di Scienze e Tecnologie
17	PETRINI Marino	RU	PREDIERI Giovanni - Parma	Scuola di Scienze e Tecnologie
18	PIERI Pierbiagio	RU	CAPONE Massimo - Sissa Trieste	Scuola di Scienze e Tecnologie
19	SANTINI Carlo	RU	SICA Gigliola - Cattolica Sacro Cuore	Scuola di Scienze e Tecnologie
<b>20</b>	<b>SCHETTINO Antonio</b>	<b>PI</b>	<b>SCHETTINO Antonio</b>	<b>Scuola di Scienze e Tecnologie</b>
21	STRINATI CALVANESE Giancarlo	RU	GIORGINI Stefano - Trento	Scuola di Scienze e Tecnologie
22	TESEI Luca	RU	MARIN Andrea - Ca' Foscari Venezia	Scuola di Scienze e Tecnologie
23	TOFFALORI Carlo	RU	MARCONI Alberto Giulio - Udine	Scuola di Scienze e Tecnologie
24	TONDI Emanuele	RU	ZOLLO Aldo -Napoli Federico II	Scuola di Scienze e Tecnologie
25	VITALI David	RU	MARIN Francesco - Firenze	Scuola di Scienze e Tecnologie

26	ZAMPONI Silvia	RU	CAPONETTI Eugenio -Palermo	Scuola di Scienze e Tecnologie
----	----------------	----	----------------------------	--------------------------------

**PRIN UNICAM 2015 Scuola di Scienze del Farmaco e dei Prodotti della Salute: Totali 20 di cui 7 PI**

		Ruolo	PI Coordinatore :Nome/Ateneo	Scuola di afferenza
1	<b>AMENTA Francesco</b>	PI	<b>AMENTA Francesco</b>	Scuola di Scienze del Farmaco e dei Prodotti della Salute
2	<b>BLASI Paolo</b>	PI	<b>BLASI Paolo</b>	Scuola di Scienze del Farmaco e dei Prodotti della Salute
3	<b>BRAMUCCI Massimo</b>	PI	<b>BRAMUCCI Massimo</b>	Scuola di Scienze del Farmaco e dei Prodotti della Salute
4	CAPPELLACCI Loredana	RU	PAIARDINI Alessandro - Roma Sapienza	Scuola di Scienze del Farmaco e dei Prodotti della Salute
5	<b>CICCOCIOPPO Roberto</b>	PI	<b>CICCOCIOPPO Roberto</b>	Scuola di Scienze del Farmaco e dei Prodotti della Salute
6	<b>CIFANI Carlo</b>	PI	<b>CIFANI Carlo</b>	Scuola di Scienze del Farmaco e dei Prodotti della Salute
7	<b>DI MARTINO Piera</b>	PI	<b>DI MARTINO Piera</b>	Scuola di Scienze del Farmaco e dei Prodotti della Salute
8	<b>GABBIANELLI Rosita</b>	PI	<b>GABBIANELLI Rosita</b>	Scuola di Scienze del Farmaco e dei Prodotti della Salute
9	HABLUETZEL Annette Caroline	RU	CAMPIANI Giuseppe - Siena	Scuola di Scienze del Farmaco e dei Prodotti della Salute
10	MAGGI Filippo	RU	TITTARELLI Francesca - Politecnica Marche	Scuola di Scienze del Farmaco e dei Prodotti della Salute
11	MARUCCI Gabriella	RU	LIMATOLA Cristina - Roma Sapienza	Scuola di Scienze del Farmaco e dei Prodotti della Salute
12	MIGNINI Fiorenzo	RU	SABBATINI Maurizio - Piemonte Orientale	Scuola di Scienze del Farmaco e dei Prodotti della Salute
13	PALMIERI Giovanni Filippo	RU	AMENTA Francesco - Camerino	Scuola di Scienze del Farmaco e dei Prodotti della Salute
14	PETRELLI Riccardo	RU	DEAGLIO Silvia - Torino	Scuola di Scienze del Farmaco e dei Prodotti della Salute
15	PETTINARI Claudio	RU	ALBINATI Alberto - Milano	Scuola di Scienze del Farmaco e dei Prodotti della Salute
16	SAGRATINI Gianni	RU	MAMMI Stefano - Padova	Scuola di Scienze del Farmaco e dei Prodotti della Salute
17	SANTONI Giorgio	RU	SORICE Maurizio- Roma Sapienza	Scuola di Scienze del Farmaco e dei Prodotti della Salute
18	VITALI Luca Agostino	RU	GIACOMETTI Andrea - Politecnica Marche	Scuola di Scienze del Farmaco e dei Prodotti della Salute
19	VITTORI Sauro	RU	CICERO Arrigo Francesco Giuseppe - Bologna	Scuola di Scienze del Farmaco e dei Prodotti della Salute
20	VOLPINI Rosaria	RU	CAVALLI Andrea - Bologna	Scuola di Scienze del Farmaco e dei Prodotti della Salute

**PRIN UNICAM 2015 Scuola Bioscienze e Medicina Veterinaria: Totali 24 di cui 10 PI**

		Ruolo	PI Coordinatore :Nome/Ateneo	Scuola di afferenza
1	ALEFFI Michele	RU	PUGLISI Marta Maria Grazia- Catania	Scuola di Bioscienze e Medicina Veterinaria
2	<b>AMICI Augusto</b>	PI	<b>AMICI Augusto</b>	<b>Scuola di Bioscienze e Medicina Veterinaria</b>
3	ATTILI Anna Rita	RU	ROBINO Patrizia - Torino	Scuola di Bioscienze e Medicina Veterinaria

4	<b>CANULLO Roberto</b>	PI	<b>CANULLO Roberto</b>	<b>Scuola di Bioscienze e Medicina Veterinaria</b>
5	CONTI Fabio	RU	PERUZZI Lorenzo - Pisa	Scuola di Bioscienze e Medicina Veterinaria
6	ELEUTERI Anna Maria	RU	ROSSI Giacomo - Camerino	Scuola di Bioscienze e Medicina Veterinaria
7	<b>FAVIA Guido</b>	PI	<b>FAVIA Guido</b>	<b>Scuola di Bioscienze e Medicina Veterinaria</b>
8	LA TERZA Antonietta	RU	FIORETTO Antonietta - Seconda Univ. Napoli	Scuola di Bioscienze e Medicina Veterinaria
9	MAGI Gian Enrico	RU	GALEOTTI Marco	Scuola di Bioscienze e Medicina Veterinaria
10	<b>MARCHINI Cristina</b>	PI	<b>MARCHINI Cristina</b>	<b>Scuola di Bioscienze e Medicina Veterinaria</b>
11	MAROTA Isolina	RU	BRAMANTI Barbara	Scuola di Bioscienze e Medicina Veterinaria
12	<b>MICELI Cristina</b>	PI	<b>MICELI Cristina</b>	<b>Scuola di Bioscienze e Medicina Veterinaria</b>
13	MOSCONI Gilberto	RU	CARNEVALI Oliana - Politecnica Marche	Scuola di Bioscienze e Medicina Veterinaria
14	<b>PREZIUSO Silvia</b>	PI	<b>PREZIUSO Silvia</b>	<b>Scuola di Bioscienze e Medicina Veterinaria</b>
15	PUCCIARELLI Sandra	RU	LOTTI Marina - Milano Bicocca	Scuola di Bioscienze e Medicina Veterinaria
16	PUCCIARELLI Stefania	RU	IRITI Marcello -Milano	Scuola di Bioscienze e Medicina Veterinaria
17	RONCARATI Alessandra	RU	VENIER Paola - Padova	Scuola di Bioscienze e Medicina Veterinaria
18	<b>ROSSI Giacomo</b>	PI	<b>ROSSI Giacomo</b>	<b>Scuola di Bioscienze e Medicina Veterinaria</b>
19	SILVI Stefania	RU	AMEDEI Amedeo - Firenze	Scuola di Bioscienze e Medicina Veterinaria
20	SPURIO Roberto	RU	PUGLIA Anna Maria - Palermo	Scuola di Bioscienze e Medicina Veterinaria
21	<b>TAMBELLA Adolfo Maria</b>	PI	<b>TAMBELLA Adolfo Maria</b>	<b>Scuola di Bioscienze e Medicina Veterinaria</b>
22	<b>VALLESI Adriana</b>	PI	<b>VALLESI Adriana</b>	<b>Scuola di Bioscienze e Medicina Veterinaria</b>
23	VENANZI Franco	RU	DI MARTINO Piera - Camerino	Scuola di Bioscienze e Medicina Veterinaria
24	<b>ZERANI Massimo</b>	PI	<b>ZERANI Massimo</b>	<b>Scuola di Bioscienze e Medicina Veterinaria</b>

**PRIN UNICAM 2015 Scuola Architettura e Design : Totali 10 di cui 4 PI**

		Ruolo	PI Coordinatore :Nome/Ateneo	Scuola di afferenza
1	BELLINI Federico	RU	CONFORTI Claudia - Roma Tor Vergata	Scuola di Architettura e Design
2	<b>CIORRA Giuseppe</b>	PI	<b>CIORRA Giuseppe</b>	<b>Scuola di Architettura e Design</b>
3	<b>COCCIA Luigi</b>	PI	<b>COCCIA Luigi</b>	<b>Scuola di Architettura e Design</b>
4	<b>DALL'ASTA Andrea</b>	PI	<b>DALL'ASTA Andrea</b>	<b>Scuola di Architettura e Design</b>
5	LUPACCHINI Andrea	RU	SPADOLINI Maria Benedetta – Genova	Scuola di Architettura e Design
6	PERRICCIOLI Massimo	RU	CANGELLI Eliana - Roma Sapienza	Scuola di Architettura e Design
7	ROSSI Daniele	RU	FALCIDIENO Maria Linda – Genova	Scuola di Architettura e Design
8	<b>TALIA Michele</b>	PI	<b>TALIA Michele</b>	<b>Scuola di Architettura e Design</b>
9	VINTI Carlo	RU	DELLAPIANA Elena- Politecnico Torino	Scuola di Architettura e Design
10	ZONA Alessandro	RU	QUARANTA Giuseppe - Roma Sapienza	Scuola di Architettura e Design

**PRIN UNICAM 2015 Scuola di Giurisprudenza: 7 di cui 1 PI**

		<b>Ruolo</b>	<b>PI Coordinatore :Nome/Ateneo</b>	<b>Scuola di afferenza</b>
1	BIANCHI Paolo	RU	COLAPIETRO Carlo - Roma Tre	Scuola di Giurisprudenza
2	<b>FLAMINI Antonio</b>	<b>PI</b>	<b>FLAMINI Antonio</b>	<b>Scuola di Giurisprudenza</b>
3	GUARNIER Tatiana	RU	LAMARQUE Elisabetta - Milano Bicocca	Scuola di Giurisprudenza
4	LATINI Carlotta	RU	CARROZZA Paolo- Scuola Superiore S. Anna	Scuola di Giurisprudenza
5	MERLI Antonella	RU	CASTALDO Andrea – Salerno	Scuola di Giurisprudenza
6	PETRELLI Luca	RU	VEZZANI Simone – Perugia	Scuola di Giurisprudenza
7	RUGGERI Lucia	RU	CANDIAN Albina – Milano	Scuola di Giurisprudenza

In data 10 novembre 2016 è stato pubblicato il Decreto Direttoriale n. 2634 del 7/11/2016 di ammissione a finanziamento dei progetti PRIN 2015 relativi ai Macrosettori LS, PE e SH (link: [http://attiministeriali.miur.it/anno-2016/novembre/dd-07112016-\(1\).aspx](http://attiministeriali.miur.it/anno-2016/novembre/dd-07112016-(1).aspx))

La data di avvio ufficiale dei progetti è stata fissata al 5 febbraio 2017. La retroattività per le spese è invece stata fissata al 20 settembre 2016.

**Tra i 300 progetti finanziati dal MIUR nell'ambito dei PRIN 2015 8 riguardano l'Università di Camerino. In particolare, 3 in qualità di Coordinatori Nazionali (PI) e 5 come Responsabili Locali di Unità (RU).**

**In un Confronto con gli altri Atenei italiani, a fronte di una probabilità di successo/finanziamento nazionale inferiore al 7% (300 i progetti finanziati su 4431) quella di UNICAM si attesta su quasi il 30% (3 Progetti finanziati su 27 presentati come Coordinatori Nazionali)**

*Tabella Progetti Finanziati - Bando PRIN 2015*

Nº	Cognome e nome	Settore ERC	Cofinanziamento di Ateneo	Contributo Miur per ricerca	Costo totale	Coordinatore (Nome/Ateneo)
1.	CIFANI Carlo 2015KP7T2Y_001 <b>COORDINAMENTO UNICAM</b>	LS5_12	14.948	60.000	74.948	CIFANI Carlo Università degli Studi di CAMERINO
2.	CORRADINI Maria Letizia 2015CNSBY2_001 <b>COORDINAMENTO UNICAM</b>	PE8_6	22.354	92.094	114.448	CORRADINI Maria Letizia Università degli Studi di CAMERINO
3.	DI CICCIO Andrea 2015CL3APH_003	PE3_4	22.579	82.266	104.845	BOSCHERINI Federico Università degli Studi di BOLOGNA
4.	FAVIA Guido 2015JXC3JF_001 <b>COORDINAMENTO UNICAM</b>	LS6_10	20.000	173.334	193.334	FAVIA Guido Università degli Studi di CAMERINO
5.	HABLUETZEL Annette Caroline 20154JRJPP_008	LS7_3	5.040	36.792	41.832	CAMPIANI Giuseppe Università degli Studi di SIENA

6.	MARUCCI Gabriella 2015E8EMCM_008	LS3_1	9.603	16.546	26.149	LIMATOLA Cristina Università degli Studi di ROMA "La Sapienza"
7.	PETTINARI Claudio 20154X9ATP_002	PE5_9	14.100	36.810	50.910	ALBINATI Alberto Università degli Studi di MILANO
8.	PIERI Pierbiagio 2015C5SEJJ_003	PE3_8	22.000	70.000	92.000	CAPONE Massimo Scuola Internazionale Superiore di Studi Avanzati di TRIESTE
	TOTALE		130.624	567.842	698.466	

Alla pagina <http://prin.miur.it/> sono disponibili le statistiche PRIN 2015 effettuate dal MIUR.

#### NOVITA' DEL BANDO PRIN 2015: IL SISTEMA DI PREMIALITA' A FAVORE DEGLI ATENEI OSPITANTI I COORDINATORI NAZIONALI (PI)

L'art 3 del Decreto Direttoriale 4 novembre 2015 n. 2488 del Bando in oggetto prevedeva:

- 1- la "Corresponsione da parte del MIUR all'Ateneo/ente sede dell'unità di ricerca del PI , di una quota forfetaria pari al 50% dello stipendio lordo annuo percepito dal PI al momento della presentazione del progetto";
- 2- "conseguente sgravio del calcolo dell'indicatore di sostenibilità finanziaria dell'Ateneo ai fini dell'art. 5 del D.lgs 49/2012 (calcolo del contingente assunzionale)".

In UNICAM ambo le previsioni riguardano i PI: G. FAVIA; C. CIFANI; M.L. CORRADINI.

ILO ha assicurato analisi dei dati contabili per proporre al CdA Unicam una equa redistribuzione della premialità ai ricercatori PI. Il Cda Unicam ha approvato la proposta del Rettore di riassegnare ai PI e ai gruppi di ricerca la quota pari alle ritenute di Ateneo e della Scuola (mediamente 13% da calcolarsi su ammontare del contributo MIUR).

Per quanto riguarda il bando MIUR rivolto a Giovani Ricercatori FIR (Futuro in Ricerca) per il 2016 non è stato bandito.

#### I Programmi di Finanziamento Regionali

Il 2015 ha visto le autorità regionali impegnate nei processi di approvazione e avvio dei Programmi Operativi relativi ai fondi strutturali 2014-2020.

Nell'anno di riferimento, la Regione Marche ha emanato il primo bando relativo alle misure dedicate all'innovazione, nello specifico l'Azione 1.1.1.1 "promozione della ricerca e dello sviluppo negli ambiti della specializzazione intelligente, **bando finalizzato a favorire l'innovazione e l'aggregazione in filiera di aziende del territorio da presentare anche in collaborazione con le Università.**

Vivace la risposta dei ricercatori Unicam. In partenariato con aziende del territorio, sono stati presentati 31 progetti. I progetti, di seguito indicati, sono nella graduatoria definitiva dall'ottava posizione in poi

**POR MARCHE FESR 2014-2020****Bando 2015 Azione 1.1.1.1****"promozione della ricerca e dello sviluppo negli ambiti della specializzazione intelligente"**

<b>Id Domanda</b>	<b>Organismo Ricerca</b>	<b>di</b>	<b>Titolo Progetto</b>	<b>Ricercatore</b>
13073	UNICAM		ADELAIDE	Cacciagrano Diletta
13567	UNICAM		I.TM	Losco Giuseppe
13131	UNICAM		Calimero	Di Martino Piera
13314	UNICAM		I-MESH Cool Facade	Cocci Grifoni Roberta
13039	UNICAM		GHEC healty and Easy to Clean Coffee macchine	Claudio Pettinari
13405	UNICAM		UPyclinng CONCRETE	Ottone Maria Federica
13369	UNICAM		V-TECH	Marchetti Fabio
13395	UNICAM		BIOHOME	Marcantoni Enrico
13024	UNICAM		Alta Pressine	Gunnella Roberto
13166	UNICAM		INWIN	Galassi Rossana
13401	UNICAM		PROSUMER	Re Barbara
13350	UNICAM		FIL	Pettinari Claudio
12997	UNICAM		HCSP	Gagliardi Roberto
13053	UNICAM		GECH	Ballini Roberto
13027	UNICAM		LIGHTWEIGHT RUBBER SOLES	Pettinari Claudio
13030	UNICAM		ISIK	Marcantoni Enrico
13613	UNICAM		INDIGO	Gagliardi Roberto
13597	UNICAM		SHARPe	Mostarda Leonardo
13576	UNICAM		ERNES	Culmone Rosario
13460	UNICAM		SIREN	Corradini Flavio
13033	UNICAM		ENIMENT	Pettinari Claudio
13135	UNICAM		PASTAC	Marcantoni Enrico
13237	UNICAM		In & Out	Ottone Maria Federica
13007	UNICAM		SMR	Marchetti Fabio
13319	UNICAM		BAND	Corradini Flavio
13006	UNICAM		Very intelligent biomass boliler system	Pinto Nicola
13331	UNICAM		LIGHT AIR	Losco Giuseppe
13063	UNICAM		SMARTEN	Corradini Flavio
13191	UNICAM		GROWER	Pettinari Claudio
13720	UNICAM		Small e Mini Hidro	Corradini Flavio
13226	UNICAM		MAJCRO	Gunnella Roberto

**Con DR della P:F: Innovazione, Ricerca e competitività dei Settori Produttivi, N.59/IRE del 13/06/2016 POR MARCHE FESR 2014-2010- Azione 1.1.1. "Promozione della Ricerca e dello Sviluppo negli ambienti della Specializzazione Intelligente – Scorrimento delle Graduatorie dei progetti esecutivi approvata con DDPF 134/IRE del 30/12/ 2015 sono stati ammessi a cofinanziamento i seguenti progetti di cui UNOICAM è Partner:**

		TITOLO PROGETTO	RICERCATORE
13567	UNICAM	I.TM	Losco Giuseppe (Architettura e Design)
13039	UNICAM	GHEC healty and Easy to Clean Coffee macchine	Claudio Pettinari (Farmaco e Prodotti della Salute)

È stato inoltre confermato da parte della Regione Marche, anche per il 2016, il Bando EUREKA finalizzato a favorire e potenziare la collaborazione Industria – Accademia per la definizione e attuazione di corsi di dottorato di ricerca. Eureka ha consentito il potenziamento di una strategia che da diversi anni l'Università di Camerino aveva avviato. Infatti sul fondo messo a disposizione dalla Regione Marche grava il costo della Borsa di dottorato per un anno, mentre sono a carico dell'Azienda e dell'Università i restanti due anni. Senz'altro il potenziamento dei dottorati EUREKA sarà elemento di rilancio e sviluppo dell'economie del territorio. Anche in tal modo l'Università sta assicurando la propria attività di "terza missione". Nel caso del bando EUREKA, i costi della ricerca sono sostenuti da fondi interni ad UNICAM ovvero a valere su progetti finanziati mediante call internazionali (VII FP, DG Innovazione e Ricerca, band di altre DG).

EUREKA, per la quinta edizione nel 2016, prevede un cofinanziamento come di seguito riportato:

- 1° annualità, pari a 2/5 del costo della borsa, a carico dell'impresa;
- 2° annualità, pari a 2/5 del costo della borsa, a carico della Regione Marche;
- 3° annualità, pari a 1/5 del costo della borsa, a carico dell'Università

A seguito del D.G.R. n. 756 del 18/07/2016 la Regione Marche e le Università marchigiane hanno sottoscritto apposito Protocollo d'intesa, per promuovere attività di ricerca mediante il finanziamento di n. 12 borse triennali di dottorato nei settori scientifico disciplinari e tecnologici prioritari, mirati al sostegno delle attività di formazione dei giovani, alla ricerca, all'incremento della capacità di innovazione nonché alla valorizzazione del capitale umano.

L'edizione 2016 del Bando Eureka ha confermato la vivacità dell'Università di Camerino. Le proposte ammesse a finanziamento presentate dall'Università di Camerino insieme ad altrettanti partner industriali/aziendali sono state 12, delle quali 10 borse sono state attivate. Nella tabella che segue è riportato dettaglio per i dottorati targati Unicam a valere su bando Eureka 2016:

N.	Titolo progetto di ricerca	Impresa proponente	Tutor UNICAM	Nominativo Dottorando
1	<i>Biomateriali per la formulazione di prodotti innovativi in ambito farmaceutico e alimentare</i>	Pharma & Food Consulting,	Palmieri Gianfilippo	Pavoni Lucia
2	<i>Life Cycle Assessment (LCA) del calcare micronizzato per l'industria del vetro</i>	GRD Mineraria SpA,	Pettinari Claudio / Piero Farabollini	Bufalini Margherita
3	<i>International hub for coffee research and innovation</i>	Nuova Simonelli SpA	Vittori Sauro	Angeloni Simone
4	<i>Espresso coffee preparation: set-up of an algorithm to predict the quality of Espresso coffee changing Espresso machine parameters</i>	Nuova Simonelli SpA	Vittori Sauro	NON ATTIVATO
5	<i>Tecnologie dell'informazione e della comunicazione per la cardioprotezione su navi passeggeri (navi cardioprotette)</i>	TeleMedWare srl	Amenta Francesco	Baldoni Simone
6	<i>Sviluppo di un sistema di telefarmacia domiciliare per garantire assistenza medica di qualità elevata nelle zone interne</i>	TeleMedWare srl	Amenta Francesco	NON ATTIVATO
7	<i>Sviluppo di complessi di origine vegetale e prodotti nutraceutici per il trattamento di disturbi neuropsichiatrici legati a meccanismi neuroinfiammatori e degenerativi</i>	FB Health SpA,	Ciccocioppo Roberto	Acciarini Samantha
8	<i>Sistemi innovativi per il controllo dinamico di motoveicoli elettrici</i>	Visionar srl	Boria Simonetta	Del Rosso Verdiana

9	<i>Mixed reality App. Realtà aumentata e realtà virtuale immersiva per la valorizzazione del patrimonio culturale e per il controllo di attività fitness &amp; wellness</i>	HUB21 srl,	Rossi Daniele	Olivieri Alessandro
10	<i>I-MESH LIGHT AND COOL FACADE, Progettazione, prototipazione e verifica di un sistema "custom" di facciata, innovativo, leggero e sostenibile da realizzarsi con il materiale I-MESH</i>	SAILMAKER International srl	Ottone Maria Federica	Riera Dajla
11	<i>Approccio multi-scala (upscaling) e utilizzo di modelli numerici per la caratterizzazione idrologico-idraulica di un bacino idrografico campione</i>	Consorzio di Bonifica delle Marche	Materazzi Marco	Fuffa Emy
12	<i>Ricerca e sperimentazione dell'utilizzo della NCC e NFC su materiali cellulosici, nano-compositi e sviluppo di bio-plastiche</i>	NEST srl	Santulli Carlo	Scognamiglio Fabrizio

## I Finanziamenti d'Ateneo alla Ricerca

Nel 2016 sono proseguite le attività Relative ai FAR (Finanziamenti di Ateneo per la Ricerca) (Bando 2011-2012 e 2014-2015):

- Sono state fissate due giornate seminariali (10 e 11 ottobre 2016) dedicate alla presentazione dei Progetti di Ricerca di Ateneo finanziati nell'ambito dei FAR (Bando 2011-2012 e 2014-2015)



International & Industrial Liaison Office



HR EXCELLENCE IN RESEARCH



International & Industrial Liaison Office



HR EXCELLENCE IN RESEARCH

### Progetti di Ricerca di Ateneo

#### FONDO DI ATENEO PER LA RICERCA

Bando 2011/2012  
Bando 2014/2015



**Camerino lunedì 10 ottobre 2016**  
Palazzo Ducale - Aula Arangio Ruiz

### Progetti di Ricerca di Ateneo

#### FONDO DI ATENEO PER LA RICERCA

Bando 2014/2015



**Camerino martedì 11 ottobre 2016**  
Palazzo Ducale - Aula Arangio Ruiz

**9.00 Saluti**  
Flavio Corradini Rettore UNICAM  
Claudio Pettinari Pro Rettore Vicario UNICAM  
Roberto Ballini Delegato UNICAM per Ricerca nazionale, Innovazione tecnologica, e Promozione delle conoscenze, competenze e tecnologie

**9.30 - 10.45 I risultati alla conclusione dei progetti / Bando 2011-2012**

**Giuseppe Losco**  
Smart housing and mobility for the third age

**Andrea Perali**  
Control and enhancement of superconductivity by engineering materials at the nanoscale

**Massimo Sargolini**  
Quality of Landscape and Quality of Life in Adriatic Sustainable City

**Emanuele Tondi**  
Characterization and modelling of natural reservoirs of geofluids in fractured carbonate rocks

**Franco Venanzi**  
At the Crossroad of Autophagy and Cancer: a Signaling Hub Protein p62 / SQSTM1 as Target for Breast Cancer Immunotherapy

**10.45 - 12.30 I risultati al primo anno di Progetto / Bando 2014-2015**

**Augusto Amici**  
Toward the use of ruthenium compounds as ideal anticancer agents

**Silvia Benvenuti**  
UNICAM Science Outreach

**Andrea Catorci**  
Climate changes, grasslands and livestock management: a multidisciplinary study to improve the sustainable development of alpine pastoral systems

**Giuseppe Ciorra**  
Foodscape

**Guido Favia**  
Symbiosis in protozoa and insect vectors: from basic research in environmental adaptation to applications in the control of vector borne diseases.

**Dennis Fiorini**  
AEVOD: Authentication of Extra Virgin Olive Oil

**Gabriele Giuli**  
Rare Earth Elements: from source to waste, from waste to source (REEWARE)

**Maria Chiara Invernizzi**  
Materials and Technologies for improving the use of Renewable Energy in the Districts of smart city (MATREND)

**Gilberto Pambianchi**  
Geo-environmental and geo-archaeological studies for the characterization, enhancement and protection of the natural and anthropic Heritage in the Adriatic basin (GeoArchHer)

**Maria Pia Paternò**  
Citizenship, social rights and working practices, migrations, fundamental rights, democracy and caring, inclusive society

**13.00 Dibattito**

**9.00 Saluti**  
FLAVIO CORRADINI Rettore UNICAM  
CLAUDIO PETTINARI Prorettore Vicario UNICAM  
ROBERTO BALLINI Delegato UNICAM per Ricerca nazionale, Innovazione tecnologica, e Promozione delle conoscenze, competenze e tecnologie

**9.30 - 12.00 I risultati al primo anno di Progetto Bando FAR 2014/2015**

**GIOVANNI ARIETA**  
Alternative disputes resolution for an affective justice

**FEDERICO BELLINI**  
Digital tools for the SMART enhancement of the cultural HERITAGE of Marche. Case study: the sanctuary-city of Loreto

**DIEGO DAL BEN**  
Modulators of adenosine system activity as novel therapeutic tools for the treatment of gastrointestinal diseases

**FABIO DEL BELLO**  
Chemical 'swiss tools' to treat tumors, metastases and infections

**FILIPPO MAGGI**  
Chemical and biological characterisation of essential oils for the development of multi-functional innovative products targeting skin disorders

**PIERLUIGI MAPONI**  
Forensic Unicam Laboratory (ForULab)

**FRANCESCO NOBILI**  
Nanocomposite Materials for Energy and environment applications

**MARIA FEDERICA OTTONE**  
Urban GenHome

**ELEONORA PARIS**  
An archaeometrical study of materials from Medieval monasteries in Central Italy: a key to unravel the birth and diffusion of monasticism in Europe (ARCHAEMON)

**ANDREA POLINI**  
MURPhy Mobility Urban Planning

**ALESSANDRA RONCARATI**  
Improvement of quality traits of oysters, reared in long line plants and stored in closed circuit system (OYSTAR)

**GIACOMO ROSSI**  
Gut TLR4 overstimulation by probiotics administration, associated to an immunomodulatory protocol as potentially safe and effective new pharmacological tool in a transgenic mouse model of Alzheimer's disease

**MARIA GIOVANNA SABBITI**  
A p62 / SQSTM1 T-coding DNA Plasmid as a Bone Effective Anabolic Agent

**ADOLFO MARIA TAMBELLA**  
Non transfusional hemo-components for tissue repair and regeneration: a modern, topical, therapeutic approach

**DANIELE TOMASSONI**  
Obesity-related nervous system injury: treatment strategies linked to pathophysiology

**12.30 Dibattito**

La "Relazione intermedia scientifica e finanziaria" del Bando FAR 2014/2015 doveva essere inviata entro il 14 novembre 2016 per i primi 10 progetti selezionati (vedi pg. 23) e il 21 novembre 2016 per gli ulteriori 15 progetti ammessi a finanziamento.

**A seguito del sisma, ai PI del Bando FAR 2014/2015 che non hanno potuto inviare la “Relazione intermedia scientifica e finanziaria”, è stata data la possibilità di inviare la rendicontazione entro il 28 febbraio 2017.**

### **COMPETIZIONE START CUP MARCHE 2016**

Anche per l'anno 2016 l'Università degli Studi di Camerino ha promosso il “Premio per l'innovazione Start Cup Marche 2016”, competizione tra progetti ad alto contenuto di conoscenze formalizzati in un business plan e finalizzati alla nascita e/o insediamento di imprese innovative presso le sedi Unicam.

Start Cup Marche 2016 è la competizione regionale delle Marche per accedere al Premio Nazionale dell'Innovazione organizzato da PNI Cube. Grazie alla Start Cup Marche, promossa da diversi anni dall'Università di Camerino nel territorio, start upper marchigiani (e non solo) possono partecipare al premio nazionale PNI Cube, occasione unica per confrontarsi con aspiranti imprenditori selezionati dalle altre 16 local start cup competition, ed anche per condividere esperienze ed entrare in contatto con investitori di profilo internazionale. PNI Cube è infatti vetrina internazionale che focalizza l'attenzione dei media e degli addetti ai lavori sull'eccellenza italiana.

Occorre evidenziare come la competizione è aperta a soggetti provenienti dal mondo accademico italiano ed in particolare dalle università marchigiane che abbiano un progetto imprenditoriale innovativo.

Promotori dell'iniziativa nel 2016 sono stati:

- UNICAM
- Nuova Banca delle Marche
- Camera di Commercio di Ascoli Piceno
- CNA Marche Sud e Fidimpresa
- Comune di Civitanova Marche
- Ordine dei Commercialisti di Macerata e Camerino
- JH CTC
- Next Equity Crowdfunding Marche

Viene riportato il calendario Start CUP Marche 2016:

- 28 giugno 2016 Lancio Start Cup Marche presso la Sala degli Stemma dell'università degli Studi di Camerino e apertura Bando
- 7 settembre 2016 Scadenza iscrizione
- 12 settembre 2016 Invio del Business Plan
- Settembre-ottobre 2016 Valutazione e selezione dei Business Plan da parte del Comitato Scientifico

Con il D.R. n. 228 del 28/09/2016 sono stati nominati i membri del Comitato Scientifico:

- Prof. Flavio Corradini – Università degli Studi di Camerino
- Dott. Roberto Cecchi – Nuova Banca delle Marche
- Dott. Ubaldo Sagripanti - Comune di Civitanova Marche
- Dott. Giorgio Piergiacomini – Ordine dei Commercialisti e degli Esperti Contabili di Macerata e Camerino
- Dott.ssa Cristiana Costantini – Camera di Commercio di Ascoli Piceno
- Dott. Marco Luppa – Conceria del Chienti JH CTC
- Dott. Massimiliano Moriconi – CNA Marche Sud e Fidimpresa Marche
- Avv. Domenico Formica – Delegato del Presidente della Next Equity Crowdfunding Marche

Valutazione di n. 13 Business Plan da parte dell'Ufficio ILO e il prof. Roberto Ballini, delegato all'Auto-imprenditorialità, spin off, start up, incubatore tecnologico.

- 7 ottobre 2016 Riunione del Comitato Tecnico Scientifico presso la sede del Rettorato per valutazione dei Business Plan, selezione dei migliori progetti d'impresa, graduatoria
- I componenti del Comitato Scientifico hanno redatto, per ciascun Business Plan, una scheda di valutazione:

Criteri:

- a) capacità/esperienze del Management Team
- b) carattere innovativo dell'iniziativa proposta
- c) prospettive di mercato del settore cui l'iniziativa si riferisce
- d) validità economica e finanziaria del progetto imprenditoriale
- e) capacità del progetto di generare, anche in modo indotto, occupazione e sviluppo

E' stata quindi redatta una valutazione complessiva per ciascun Business Plan e selezionati i tre finalisti

- 18 ottobre 2016 Comunicazione dei risultati e Cerimonia di premiazione Start Cup Marche 2016 presso il Polo Unicam di Civitanova Marche (MC)

Vincitori:

- Primo premio del valore di € 10.000,00 al progetto ATLAS srl
- Secondo premio del valore di € 8.000,00 al progetto EGG TECHNOLOGY
- Terzo premio del valore di € 6.000,00 al progetto MUMO
- Premio speciale del valore di € 2.000,00 al progetto RE-FIBER

I 3 vincitori hanno partecipato al Premio Nazionale dell'innovazione (PNI) che si è svolto a Modena il 1 e 2 dicembre 2016. Il progetto ATLAS è stato uno dei quattro finalisti per la categoria Life science al PNI 2016 ed è stato premiato con la menzione speciale "Social Innovation" dove hanno acquisito il diritto all'ammissione diretta alla fase finale della Global Social Venture Competition che si è svolta all'Università di Berkeley. La Global Social Venture Competition è un concorso internazionale, ideato e promosso dalla HAAS School of Business di Berkeley, che intende favorire la nascita e lo sviluppo di nuove imprese a forte rilevanza sociale e/o ambientale (social venture). Atlas ha conquistato il podio della finalissima internazionale della Global Social Venture Competition che si è tenuta il 6 e 7 aprile 2017 all'Università della California a Berkeley. I ragazzi hanno ottenuto il terzo posto preceduti soltanto da una start up statunitense e da una proveniente dall'India, ed hanno vinto un premio in denaro di 10.000 dollari.

## INCUBATORE U-ISI Cube

Unicam ha trovato uno spazio e costituito un Incubatore tecnologico aggregando più spin off nello stesso luogo fisico per supportare, in maniera sempre più convinta e concreta, questa componente imprenditoriale altamente innovativa che crea un terreno fertile ed attrattivo anche per realtà imprenditoriali già affermate a livello nazionale o internazionale. La scelta del nome è risultata quindi immediata 'U-ISI Cube', sciogliendo l'acronimo in Unicam-Innovazione, Sviluppo, Imprenditorialità.

Con la delibera CDA n. 553 dell'11/06/2013 è stato adottato il regolamento dell'incubatore d'impresa U-I.S.I. Cube finalizzato a disciplinare le modalità di accesso, i servizi forniti ed il rapporto da instaurare tra impresa e Incubatore. La struttura di gestione dell'Incubatore è di competenza dell'ILO

Tra le imprese ammissibili è previsto possano presentare domanda:

- 1) le imprese, piccole e medie imprese, dove il requisito essenziale è il carattere innovativo dell'azienda, non necessariamente start up
- 2) le imprese di Spin off UNICAM saranno privilegiati nell'accesso.

Quindi anche società che non siano spin off Unicam possono richiedere insediamento presso l'incubatore U-ISI Cube.

Il rapporto tra impresa e l'incubatore è regolamentato con un **contratto di prestazione di servizi** predisposto dall'Ufficio ILO. Il contratto di servizi viene stipulato previa apposita domanda da parte dell'azienda e autorizzazione da parte degli organi di Ateneo preposti (CdA Unicam) .

Nel 2015 hanno fruito dei servizi di incubazione le seguenti imprese:

- **Società SMP WEB S.r.l.**
- **Società Cooperativa A4U**
- **Società U-SPACE S.r.l.**
- **Recusol S.r.l.**
- **Opendorse S.r.l.**
- **Istambiente S.r.l.**

- **Next Generation Bionformatics S.r.l. (modifica ragione sociale in Cleverapp S.r.l.)**
- **Pro Herbal Care S.r.l.**

Appropriata diffusione delle capacità operative dell'Università sul territorio presso le imprese e/o le strutture pubbliche e private aventi compiti di trasferimento tecnologico.

Sono stati attivati contatti con Associazioni di categoria e con i soggetti sul territorio finanziati dalla Regione Marche, dedicati al trasferimento tecnologico.

Per l'informazione al tessuto produttivo marchigiano sono state organizzate presentazioni sia presso le sedi di Associazioni di categoria (Confindustria Marche), sia sessioni informative presso sedi aziendali nel territorio.

Dal 26 ottobre 2016 la sede dell'incubatore U-ISI Cube non è utilizzabile a causa eventi sismici.

### **SERVIZI A SPIN OFF e START UP INNOVATIVE**

Importante evidenziare, tra i servizi che Unicam, tramite ILO, assicura alle spin off e alle start up innovative del territorio, la possibilità di accedere alla piattaforma di equity crowdfunding NECM (Next Equity Crowdfunding Marche), di cui Unicam è partner scientifico. Lo strumento di equity crowdfunding trova riferimento normativo nell'art. 29 del D.L. 18 ottobre 2012, n. 179, quindi legge di conversione 17 dicembre 2012, n. 221, (articolo) che prevede incentivi all'investimento in start-up innovative e nel successivo art. 30 che disciplina la raccolta di capitali di rischio tramite portali on-line e la loro gestione, riservata a soggetti iscritti in un apposito registro tenuto dalla CONSOB (quest'ultima, con delibera n. 18592 del 26 giugno 2013 ha adottato il "Regolamento sulla raccolta di capitali a rischio da parte di start-up innovative tramite portali on-line", altrimenti detta "Equity crowdfunding"). Unicam e NECM collaborano garantendo il monitoraggio, lo scouting e l'eventuale supporto nella fase di costituzione della start up innovativa. La Commissione congiunta provvede alla valutazione dei business plan per la validazione dell'innovatività dell'idea di business, fattibilità, sostenibilità economico finanziaria, ai fini della raccolta di capitali di rischio. Le attività congiunte Unicam NECM sono iniziate nel 2014 e proseguite per il biennio 2015/2016 garantendo a 5 start up innovative la candidatura nella piattaforma di equity crowdfunding. Nel 2015 anche la spin off Unicam Synbiotec ha proceduto alla candidatura nella piattaforma. Nel 2016 si è conclusa la raccolta fondi per la spin off Synbiotec. Sono entranti nella compagine sociale nuovi soci che hanno acquisito in sovrapprezzo il 35% del capitale sociale, per importo pari a 1.126.000 € (tutti i dettagli alla pagina <http://www.nextequity.it/> ).

### **SUPPORTO A PROGETTI**

Flusso di informazioni e supporto ai Progetti con incremento progettualità e finanziamenti per la ricerca;

- Fornite tutte le indicazioni utili circa l'uscita dei bandi, i tempi di presentazione e i regolamenti relativi per poter accedere a finanziamenti pubblici e privati.

In particolare attività in evidenza intraprese:

Attività di monitoraggio, informazione e supporto progetti nell'ambito delle priorità tematiche e strumenti H2020 (3 main pillars: Excellent Science, Industrial Leadership, Societal Challenges).

Per i progetti 7° PQ finanziati, supporto ai ricercatori nella fase di gestione del progetto (cfr. *supra* tabella- *Progetti di ricerca finanziati nell'ambito del VII PQ (2007-2013)* in gestione al 31.12.2015).

Occorre evidenziare inoltre l'Audit di II livello cui tre progetti Unicam sono stati sottoposti .

Nell'ottobre 2016 il progetto ERC Starting Grant SymbioVec (PI Prof.ssa Irene Ricci) è stato sottoposto ad Audit di II livello da parte dei servizi preposti dell'Unione Europea, auditor incaricato Lubbock Fine – London, UK. L'Audit, per la quale si è richiesta proroga di alcuni mesi causa eventi sismici dell'ottobre

2016, si è conclusa positivamente. Si è in attesa di Final Audit Report a firma dello Head of EU Audit Unit). L'IILO, in collaborazione con AGESCO, nelle persone della sig.ra De Simone (contact person per le attività di audit e project manager) e del dr. Ranciaro quale financial manager di progetto, hanno assicurato le attività di predisposizione della documentazione richiesta dagli auditor e dalla EU.

Sempre in riferimento al progetto SymBiovec, IILO ha assicurato l'espletamento delle procedure per autorizzazione da parte della EU di due amendment di progetto. IILo ha anche assicurato le attività di project management per la chiusura del 3° financial report.

### **Certificazione HR Excellence in Research e visibilità della certificazione nel sito EURAXESS (Unicam ente di ricerca certificato HR)**

Si ricorda come l'IILO ha provveduto ad individuare ed attuare, per la selezione degli assegnisti CQOM Marie Curie, una procedura che consentisse la visibilità diretta in EURAXESS dei bandi emanati da Unicam a valere su fondi CQOM Marie Curie. Tale procedura è stata confermata per la selezione dello ESR ITN Marie Curie nell'ambito del progetto

In riferimento ai bandi Marie Curie va notato come allo stato attuale tutti i bandi per i ruoli di ricercatore (indipendentemente dal fondo che li finanzia) emanati in Italia devono transitare nel sistema EURAXESS mediato dal MIUR. Si ricorda che EURAXESS è il portale Europeo per reclutare ricercatori in Europa indipendentemente dal paese di provenienza. Ad EURAXESS si rivolgono giovani ricercatori da tutto il mondo, per selezionare le opportunità per la loro carriera (dalla fase *early stage* alle successive). Risulta evidente come la notizia dei bandi in EURAXESS debba essere chiara ed immediata. Il sistema EURAXESS MIUR, nato per garantire al Ministero la immediata mappatura di tutte le posizioni messe a bando da Enti Pubblici di Ricerca Italiani, offre informazione mediata sui bandi, vale a dire di secondo livello (in quanto al primo livello di notizia il bando risulta emanato dal MIUR). Occorre anche notare che, stante tale sistema, gli atenei italiani non possono dare evidenza del logo **HR Excellence In Research** che possono ottenere a seguito di apposita procedura europea. Si consideri che la piattaforma EURAXESS a gestione diretta (utilizzata fin ora in Italia solo per le borse di dottorato) prevede, tra le opzioni previste per la pubblicazione dei singoli bandi, quella di dare immediata visibilità al logo **HR Excellence In Research** di cui un ente di ricerca può essere eventualmente titolare. Infatti gli enti di ricerca europei che detengono la certificazione HR, provvedono sempre all'evidenza della titolarità della certificazione nei bandi pubblicati in EURAXESS. Unicam ha ottenuto da tempo la certificazione HR (come descritto al sito <http://www.unicam.it/sgq/hrs/>), e la procedura mediata MIUR EURAXESS non consentiva la spendibilità di tale certificazione.

E' evidente come tale impossibilità può abbattere l'appetibilità delle *position* messe a bando, se consideriamo la visibilità di EURAXESS in tutta Europa e in tutto il mondo.

L'Università di Camerino, grazie all'attività dell'IILO in collaborazione con la referente dott.sa Anna Maria Eleuteri, e in accordo con la CRUI, ha attivato e una procedura parallela per consentire questa ulteriore visibilità diretta con evidenza del logo **HR Excellence In Research**. I bandi CQOM Marie Curie, a partire dal secondo bando, sono stati tutti esperiti con duplice visibilità nel sistema EURAXESS. Unicam è risultata quindi *Hosting Institution* dotata di certificazione **HR Excellence In Research** per position Early Stage Researcher Marie Curie. Questa attività è stata adottata come best practice da altri atenei italiani che stano ora procedendo in tal modo.

Gli assegnisti Marie Curie CQOM sono stati quindi assunti nel pieno rispetto delle guide Marie Curie e della normativa nazionale. Per quanto riguarda altri progetti europei, unità di gestione sono state poi impegnate nella fase di reporting finanziario (TOPDRIM, iQUOEMS, SYMBIOVEC, SirBATT, LearnPAD).

## TRASFERIMENTO TECNOLOGICO

Sul fronte del trasferimento tecnologico le attività dell'Ateneo, iniziate nel 2006 con l'avvio delle attività dell'Industrial Liaison Office, sono consolidate.

Nel 2016 sono pertanto proseguite le attività (già strutturate da più di un sessennio):

### **Supporto all'individuazione di invenzioni suscettibili di protezione brevettale; supporto alla brevettazione di tali invenzioni; supporto alla commercializzazione dei brevetti;**

L'Università di Camerino ha aderito al NetVal e nel settembre 2007 ha siglato quale socio ordinario l'atto costitutivo dello stesso quale associazione. Le attività formative organizzate dal NetVal per la tutela e valorizzazione della proprietà intellettuale sono state seguite dallo staff tecnico ILO UNICAM e in tal modo si è potuto dare efficace supporto ai ricercatori.

Per sensibilizzare i ricercatori UNICAM alla tutela e valorizzazione dell'innovazione che scaturisce dalla ricerca sono stati organizzati seminari informativi/formativi.

Si riporta il calendario:

- dicembre 2005
- giugno 2006
- giugno 2007
- giugno 2008
- giugno 2009
- giugno 2010
- maggio/giugno 2011
- maggio/giugno 2012 (n collaborazione con e-Capital)
- giugno 2013 (in collaborazione con e-Capital). Sono state organizzate sessioni formative destinate a studenti e PhD students aventi ad oggetto competenze trasversali quali business planning, tutela della PI, gestione di impresa.
- giugno 2014 (in collaborazione con the Hive). Sono state organizzate sessioni formative destinate a studenti e PhD students aventi ad oggetto competenze trasversali quali business planning, tutela della PI, gestione di impresa.
- giugno - settembre 2015 (in collaborazione con partner Start CUP 2015). Sono state organizzate sessioni specifiche destinate agli aspiranti start upper per la migliore definizione dei business plan.
- giugno - settembre 2016 (in collaborazione con partner Start CUP 2016). Sono state organizzate sessioni specifiche destinate agli aspiranti start upper per la migliore definizione dei business plan.

Mediante tali sessioni vengono illustrate ai ricercatori studenti tempistica e modalità per l'efficace tutela dell'innovazione (es. opportunità di mantenere riservata la ricerca fin quando non esperiti tutti i gradi del deposito di privativa industriale, anche quelli di grado internazionale es. PCT, pur rimanendo comunque la possibilità di procedere a pubblicazione appena dopo la data di anteriorità fissata dal deposito, anche in Italia).

Si è pertanto formalizzato *iter* per la valutazione e valorizzazione dell'innovazione. Grazie a tale *iter* si assicura supporto ai ricercatori interessati alla tutela dell'innovazione mediante privativa industriale.

*Iter* valutazione, tutela e valorizzazione dell'innovazione:

- si procede anzitutto illustrando ai ricercatori la disciplina di legge relativa ai brevetti o altra privativa industriale (a seconda dell'innovazione da tutelare). Si valuta insieme ai ricercatori la titolarità del diritto alla privativa industriale (inventore o università, stante la normativa vigente) e si descrivono le modalità di valorizzazione adottate dal ILO in caso di brevetto depositato con titolarità dell'università. Si procede comunque a verifica formale della sussistenza o meno di

accordi per il finanziamento della ricerca dalla quale è scaturita innovazione e di eventuali diritti di terzi sull'innovazione medesima.

- se gli inventori decidono di trasferire il diritto sulla privativa industriale all'ateneo, ovvero se tale diritto è direttamente in capo all'ateneo (ricerca finanziata in parte o totalmente da terzi, art.65 comma 5 codice Proprietà Industriale), il/i ricercatore/i inventore/i comunica/comunicano in maniera riservata l'innovazione, motivando la necessità e i vantaggi nel sottoporre a privativa industriale il trovato e indicando eventuali partner industriali potenzialmente interessati all'innovazione
- effettuato un primo controllo sulla novità (verifica dello stato dell'arte / della tecnica da parte dei ricercatori - inventori con riferimento alla letteratura scientifica e indagine di anteriorità in patent database ORBIT QPat a cura dell'ILO. Accertata la novità (entro i limiti consentiti dagli strumenti disponibili) si avvia la procedura per eventuale trasferimento in capo all'ateneo del diritto al brevetto e per autorizzazione della spesa di deposito in CdA.
- si individua apposito mandatario per il deposito del brevetto (Italia, EPO, US provisional)
- d'intesa con i ricercatori inventori, che devono comunque descrivere l'innovazione debitamente cautelata a potenziali partner industriali, iniziano le attività per la relativa valorizzazione. In caso di incontro con soggetti terzi interessati, ILO interviene per la stesura del *Non Disclosure Agreement* (NDA) e del verbale in cui vengono riportati i dettagli della descrizione del protetto
- ILO supporta tutte le eventuali fasi successive per eventuale licenza della privativa industriale ovvero per la cessione. ILO valuta le singole fattispecie per ottenere le migliori condizioni (*lump sum*, royalties, accollo degli oneri di estensione e regionalizzazione da parte del licenziatario, clausole di rinegoziazione etc.)

Le informazioni per la valorizzazione dell'innovazione e gli accessi a *free database* utili per indagini di anteriorità sono al momento organizzati in una sezione web unicom dedicate alla Proprietà Intellettuale (<http://www.unicam.it/ricerca/> - Proprietà Intellettuale ). NetVal mette a disposizione dei propri soci accesso gratuito al sistema QPat ([www.qpat.com](http://www.qpat.com) - Questel). La base dati in QPat sono i medesimi accessibili in esp@cenet (<http://ep.espacenet.com/> sito ufficiale EPO per indagini di anteriorità): la differenza è data dagli strumenti di Information Retrieval , molto più sofisticati e precisi in QPat. Gli strumenti QPat consentono accesso facilitato ai documenti brevettuali (si consideri che un solo documento pubblico può escludere la novità di successiva innovazione. E' pertanto indispensabile l'esatta e puntuale individuazione di tutti i documenti disponibili nel database).

ILO ha inoltre curato la redazione di una Guida alla Proprietà Intellettuale, ora disponibile in bozza presso l'Ufficio. Si provvederà nei prossimi mesi alla presentazione del documento ai consessi accademici per la definitiva adozione.

Nella tabella che segue è dato elenco dei brevetti e/o domande di brevetto la cui titolarità, al 31.12.2016 è in capo ad Unicam ovvero in capo a ricercatori UNICAM (con comunicazione all'ateneo come previsto dall'art. 65 comma 1 Codice P.I. - Decreto legislativo 10.02.2005 n° 30). Diversi dei seguenti brevetti sono in fase di estensione PCT o già estesi in altri paesi. Sono in corso attività di collaborazione con partner industriali per la valorizzazione dei brevetti.

Brevetti con titolarità UNICAM – Dipartimento	Titolo	Quota di titolarità
Dip. Biologia M.C.A. ricercatori afferenti ora a Scuola "Bioscienze e Biotecnologie" e Scienze e Tecnologie" ABBANDONATO	Derivati di colina per il trattamento della malattia di Alzheimer (abbandonato)	50%
Dip. Scienze Chimiche / ricercatori ora nella Scuola Scienze e Tecnologie	Nuovi catalizzatori a basso contenuto di platino per celle a combustibile (abbandonato brevetto europeo, attivo brevetto italiano)	65%

<b>Brevetti con titolarità UNICAM – Dipartimento</b>	<b>Titolo</b>	<b>Quota di titolarità</b>
Dip. Scienze Veterinarie ora Scuola di Medicina Veterinaria LICENZIATO	Metodo e Kit per la diagnosi della Sindrome da Dilatazione Proventricolare (concesso brevetto italiano, concesso nel 2015 brevetto US su divisionale)	100%
Dip. Scienze della Terra ora Scuola di Scienze Ambientali ABBANDONATO	Metodo e sistema per l'identificazione delle rocce (abbandonato)	100%
Dip. Fisica ora Scuola di Scienze e Tecnologie CEDUTO a CRIPTOCAM Srl	Metodo di crittografia quantistica e sistema di comunicazione che implementa il metodo (abbandonato)	100%
Scuola del Farmaco / Scuola di Bioscienze	Composizione comprendente un larvicida foto attivabile concesso brevetto italiano, cedute fasi nazionali dopo pct)	50%
Scuola di Bioscienze e Biotecnologie	Uso di [Cu(formula)] nel trattamento di una serie di tumori solidi umani, compresi tumori recidivi e refrattari (Santini, Pellei, Papini – deposito 2011, in co-titolartà con Università di Padova)	50%
Scuola di Bioscienze e Biotecnologie ABBANDONATO	Progettazione di materiali elettroattivi per applicazioni biomediche (Sabbieti, Marchetti, Agas – deposito 2011, in co-titolaità con Università Roma La Sapienza) (abbandonato)	50%
Scuola di Scienze Mediche Veterinarie Concesso in Italia e in Europa, pending in India, costi a carico di azienda opzionaria	Utilizzo dell'associazione BCG ed anti-COX2 quale protocollo immunomodulatore per il trattamento di patologie a varia eziologia (Rossi Giacomo, Silvia Scarpona) (concesso brevetto italiano, concesso nel 2015 brevetto europeo, patent pending in India, costi per prosecuzione dopo fase PCT in capo ad azienda opzionaria)	100%
Scuola di Bioscienze e Biotecnologie ABBANDONATO	Nuova Libreria Fagica (Amici Augusto, Marchini Cristina, Montani Maura, Federico Gabrielli)(abbandonato)	80%
Scuola di Bioscienze e Biotecnologie ABBANDONATO	Anticorpo monoclonale Anti-ASA/A (Amici Augusto, Favia Guido, Marchini Cristina, Ulissi Ulisse, Montani Maura, Ricci Irene, Kalogris Cristina) (abbandonato)	100%
Scuola di Bioscienze e Med Vet ABBANDONATO	Estratti da proteine con efficacia antitumorale (Venanzi Sabbieti Agas Concetti) (abbandonato)	50%
Scuola del Farmaco e Scuola ST (deposito 2013) Concesso in Italia, nessuna prosecuzione dopo PCT	Composti con potente attività antibatterica (complessi di argento) incorporati in polietilene ad alta densità o in polivinile (Fabio Marchetti, Claudio Pettinari, Jessica Palmucci, Mirko Marangoni, Stefania Scuri, Alessandra Crispini). Concesso in Italia	100%
Scuola del Farmaco e Scuola Bioscienze (deposito 2013) Concesso in Italia – Ingresso nella fase Europea con costi a carico di azienda opzionaria	Complessi con attività chemioterapica antitumorale Claudio Pettinari, Riccardo Pettinari, Augusto Amici, Fabio Marchetti, Corrado Di Nicola, Maura Montani, Cristina Marchini, Giulio Lupidi, Gretto Veronica Padmillo Pazmay. Ingresso nella fase Europea entro i termini PCT con costi a carico di opzionaria	100%
Scuola del Farmaco e Scuola Bioscienze (priority date 2015)	LENTIL EXTRACT WITH CHOLESTEROL LOWERING AND PREBIOTIC ACTIVITY – PCT Sauro Vittori, Gianni Sagratini et alii	100%
Scuola di Bioscienze e medicina veterinaria	Composizioni nutraceutiche comprendenti estratto di semi di Prunus cerasus Priorità Italiana 18 .04.2016. Giulio Lupidi, Augusto Amici, Silvia Damiano et alii	100%

<b>Brevetti con titolarità ricercatori UNICAM – Dipartimento afferenza</b>	<b>Titolo</b>
Dip. Biologia M.C.A.	Composition and Methods for Synergistic Induction of Antitumor Immunity
Dip. Biologia M.C.A. ora Bioscienze e Biotecnologie	Processo per la produzione di estratto da semi d'uva a basso contenuto di polifenoli monometrici
	DNA codificante forme tronche e chimeriche della proteina p185neu e suoi usi terapeutici
Dip. Scienze Morfologiche e Biochimiche Comparate ora Scuola di Bioscienze e Biotech	Ceppi batterici LAB con proprietà probiotiche e composizioni che contengono gli stessi
Dip. Med. Sperimentale e Sanità Pubblica ora Scuola del Farmaco	Compositions and methods for prophylaxis and treatment of addictions

Scuola del Farmaco	Estratto di <i>Rhodiola</i> per l'uso nel trattamento farmacologico del <i>bind eating disorder</i> e bulimia nervosa
Scuola di Scienze e Tecnologie	Ancora in fase segreta. Inventori Carlo Santini e Maura Pellei

Proprio grazie alla capacità di saper produrre innovazione trasferibile al mercato, nel 2016 si è negoziato un contratto di licenza esclusiva con la Bob Hinalausen USA. L'accordo di collaborazione riguarda la ricerca relativa ad una proteina da utilizzare a fini oncologici. Il gruppo di ricerca Unicam (referente dott. Franco Venanzi) ha già sperimentato usi che dimostrano efficacia, tanto che i relativi metodi potrebbero essere già cautelati con adeguata privativa industriale. Questi risultati/prodotti della ricerca svolta in Unicam sono risultati di interesse per l'interlocutore (l'interazione si è svolta *under confidentiality*), che ha pertanto chiesto la stipula di un accordo che prevedeva, oltre allo sviluppo della ricerca, protezione dei risultati con trasferimento della titolarità delle privative in capo all'azienda appena il brevetto diviene pubblico (superato il periodo di segretezza fissato a 18 mesi dalla data di deposito). Nel luglio 2013 Unicam ha depositato una prima privativa industriale in Italia per fissare la priority date. A seguito di tale deposito il partner industriale ha chiesto di poter ottenere il diritto di presentare un *patent umbrella*, ricomprendente anche la precedente privativa. Tale possibilità è stata negoziata nel novembre 2013 ampliando contrattualmente il valore delle royalties in capo ad Unicam. La redazione del *patent umbrella* comporta il ritiro della domanda di brevetto in Italia, ciò in quanto il brevetto costituirebbe anteriorità.

#### Supporto alla formulazione e alla valutazione di business plan per iniziative di spin-off

L'Università di Camerino favorisce pertanto l'avvio di start up della ricerca, che possono assumere anche la veste di spin off universitari, garantendo il supporto nella redazione del Business Plan e nell'avvio delle imprese medesime.

Per lo *scouting* dell'innovazione generata dalla ricerca e per il sostegno all'avvio di spin off universitari, UNICAM è da anni attore della Competizione Start CUP, già Start Cup Perugia Camerino, dal 2014 Start Cup Marche. Occorre ricordare come la Business Plan Competition Start Cup Marche è una delle fasi locali del PNI Cube (Premio Nazionale per l'Innovazione). Da queste e altre attività di supporto garantite dall'Ateneo sono scaturiti, negli ultimi anni alcune Spin Off della ricerca, tre delle quali nate nel 2016:

#### Aziende Spin off e Start Up nate della ricerca UNICAM

\* SOU: Spin Off Universitario

SUR: Start Up della Ricerca

Ragione Sociale	Anno	Tipo	Settore	Attività prevalente
Istambiente S.r.l.	2004	SOU*	Scienze Ambientali	Ricerca e sviluppo, consulenza innovativa in particolare nel settore ambientale
Synbiotec S.r.l.	2004	SOU	Bioscienze e Biotecnologie	Studio, ricerca e sviluppo di nuovi alimenti funzionali contenenti probiotici e prebiotici (simbiotici). Società costituita a seguito del finanziamento MIUR che ha approvato il progetto di ricerca con D.D. n. 1160/Ric. del 27/09/2004, pubblicato sulla G.U. n. 237 dell'8/10/2004.
e-Lios S.r.l.	2007	SOU	Informatica	Utilizzazione industriale dei risultati della ricerca per attività di ricerca industriale, sviluppo precompetitivo e diffusione di tecnologie
PenSy S.r.l.	2007	SOU	Fisica	Promozione e realizzazione di programmi finalizzati al risparmio energetico, progettazione e realizzazione di dispositivi energetici ecc (2° premio Start Cup 2006)
Terre.it S.r.l.	2008	SOU	Architettura	Servizi nel campo della pianificazione e della progettazione urbanistica e architettonica, favorendo l'applicazione, in ambito regionale e nazionale, della Convenzione Europea del Paesaggio (ratificata dallo Stato Italiano con legge n. 14/2006).

Ragione Sociale	Anno	Tipo	Settore	Attività prevalente
Recusol S.r.l.	2013	SOU	Farmaco e dei Prodotti della Salute	Produzione e commercializzazione di polimeri ad uso farmaceutico e biomedico che rispondano ai bisogni disattesi di medici e pazienti nei campi del rilascio controllato dei farmaci biotecnologici e dell'ingegneria tissutale.
EcoDesingLab S.r.l.	2013	SOUE start up	Architettura e Design	Eco-progettazione e sviluppo di nuovi prodotti e servizi sostenibili per le imprese e gli enti pubblici e privati; - Attività di analisi, progettazione e comunicazione ambientale; - Sviluppo di attività e supporto tecnico alle amministrazioni pubbliche ed alle imprese, in particolare PMI, a sostegno delle strategie di "green business", introducendo e promuovendo soluzioni innovative e sostenibili per lo sviluppo di nuovi prodotti e/o servizi; etc.
ProHerbalCare S.r.l.	2013	SOUE start up	Farmaco e dei Prodotti della Salute	Sviluppo, produzione, commercializzazione di prodotti per la salute dell'uomo e dell'animale a carattere farmaceutico, parafarmaceutico e cosmetico, come ad es. prodotti a base di erbe e di probiotici per la cura della pelle, l'igiene orale, la cosmesi e wellness in generale, per la prevenzione e la cura di infezioni microbiche e parassitarie.
OPENDORSE S.r.l.	2014	SOU e start up	Giuridico	Servizi di consulenza integrata, strategica ed organizzativa, in materia gestionale, economica e giuridica, in favore di imprese, professionisti, persone fisiche e giuridiche in genere ed enti pubblici, locali
IICRA International Institute for Clinical Research and Analysis S.r.l.	2015	SOU e start up	Farmaco e dei Prodotti della Salute	Produzione e commercializzazione di prodotti o servizi innovativi ad alto valore tecnologico: realizzazione studi Clinici fase 0/1, determinazione delle caratteristiche farmacocinetiche ADME, Test su prodotti per la Salute, controllo e certificazione qualità e stabilità formulazioni farmaceutiche industriali e galeniche.
PFC Pharma & Food Consulting S.r.l.	2015	SOU e start up	Farmaco e dei Prodotti della Salute	Produzione e commercializzazione di prodotti o servizi innovativi in tutti i settori che richiedono un supporto formulativo in ambito farmaceutico e alimentare.
CLEVERAPP S.r.l.	2015	SOU	Informatica e Bioscienze	Attività di ideazione, ricerca e sviluppo, commercializzazione e fornitura di prodotti, servizi, basati sulla Scienza e Tecnologia dell'Informazione per processi negli ambiti della salute umana e animale.
LIMIX S.r.l.	2015	SOU e start up	Robotica Informatica	Progettazione di dispositivi hardware e firmware ad alto valore tecnologico, costruzione degli stessi per sperimentazione e ricerca. Sviluppo software ed hardware, nel settore dell'ingegneria e dell'automazione, della matematica applicata e dell'informatica.
Egg technology S.r.l.	2016	SOU e start up	Fisica	Realizzazione e la relativa commercializzazione di Egg1, un innovativo prodotto in grado di fornire energia elettrica, freddo e calore, riducendo fino al 50% le emissioni di gas serra e di oltre il 99% quelle di NOx, SOx
BioVecBlok S.r.l.	2016	SOU e start up	Bioscienze	Sviluppo di biocidi e nuovi tools per il controllo ecologico delle zanzare vettrici di malattie come Zika virus, Dengue e Malaria
A.R.T.&Co.S.r.l.	2016	SOU e start up	Tecnologie applicate e beni culturali	Campo della diagnostica applicata ai beni culturali, della conservazione, del restauro e della valorizzazione del patrimonio culturale.

Per favorire lo *scouting* dell'innovazione generata dalla ricerca e per il sostegno all'avvio di spin off universitari, UNICAM nel 2015 ha confermato la **Competizione Start Cup Marche 2016** in partenariato con diversi attori del territorio e conseguentemente con PNI Cube (Premio Nazionale per l'Innovazione). Come ogni anno Unicam ha partecipato, nella persona del Delegato del Rettore per spin off e trasferimento tecnologico, al Comitato Tecnico Scientifico di **E-CAPITAL 2016**.

*Ecapital Business Plan Competition*, la competizione tra idee imprenditoriali innovative promossa da Regione Marche, Camera di Commercio di Ancona, Università Politecnica delle Marche, Istaio, Carifano e Confindustria Marche.

Opportunità per i giovani universitari di misurarsi con il proprio spirito imprenditoriale ed intraprendere un percorso formativo che porterà i più meritevoli a trasformare un'idea in impresa.

A chi si rivolge:

- Studenti, laureati, dottorandi, ricercatori, tecnici laureati dei quattro Atenei marchigiani
- giovani neo-imprenditori marchigiani

L'iter Ecapital 2015 si è svolto regolarmente. La selezione si è conclusa a marzo 2016.

Un progetto Unicam è risultato assegnatario di un premio: LIMIX . Anche il Business Plan Biovecblok è risultato tra i primi 10 selezionati.

### **INCUBATORE U-ISI Cube**

Unicam ha individuato uno spazio e costituito un Incubatore tecnologico aggregando più spin off nello stesso luogo fisico per supportare, in maniera sempre più convinta e concreta, questa componente imprenditoriale altamente innovativa che crea un terreno fertile ed attrattivo anche per realtà imprenditoriali già affermate a livello nazionale o internazionale. La scelta del nome è risultata quindi immediata 'U-ISI Cube', sciogliendo l'acronimo in Unicam-Innovazione, Sviluppo, Imprenditorialità.

Con la **delibera CDA n. 553 dell'11/06/2013 è stato adottato il regolamento** dell'incubatore d'impresa U-I.S.I. Cube finalizzato a disciplinare le modalità di accesso, i servizi forniti ed il rapporto da instaurare tra impresa e Incubatore. La struttura di gestione dell'Incubatore è di competenza dell'ILO

Tra le imprese ammissibili è previsto possano presentare domanda:

- 1) le imprese, piccole e medie imprese, dove il requisito essenziale è il carattere innovativo dell'azienda, non necessariamente start up
- 2) le imprese di Spin off UNICAM saranno privilegiati nell'accesso.

Quindi anche società che non siano spin off Unicam possono richiedere insediamento presso l'incubatore U-ISI Cube.

Il rapporto tra impresa e l'incubatore è regolamentato con un **contratto di prestazione di servizi** predisposto dall'Ufficio ILO a gennaio 2014, insieme alla domanda di accesso tramite un apposito modulo per il passaggio in CDA

Nel 2016 , oltre alle Spin Off Unicam, hanno fruito dei servizi di incubazione le seguenti società:

- **Società SMP WEB S.r.l.**
- **Nobody Srl poi Cleverapp Srl**
- **Società Cooperativa A4U**
- **Società U-SPACE S.r.l.**

### **Appropriata diffusione delle capacità operative dell'Università sul territorio presso le imprese e/o le strutture pubbliche e private aventi compiti di trasferimento tecnologico.**

Sono stati attivati contatti con Associazioni di categoria e con i soggetti sul territorio finanziati dalla Regione Marche, dedicati al trasferimento tecnologico.

Per l'informazione al tessuto produttivo marchigiano sono state organizzate presentazioni sia presso le sedi di Associazioni di categoria (Confindustria Marche), sia sessioni informative presso sedi aziendali nel territorio .

## EQUITY CROWDFUNDING

L'Università di Camerino è partner della società Next Equity Crowdfunding Marche, una delle 12 società autorizzate dalla CONSOB alle attività di equity crowdfunding. Ne 2016 si è conclusa la raccolta fondi per la spin off SynbioTec. Sono entranti nella compagine sociale nuovi soci che hanno acquisito in sovrapprezzo il 35% del capitale sociale, per importo pari a 1.126.000 € (tutti i dettagli al link <http://www.nextequity.it/>).

## FORMAZIONE

Per quanto riguarda la formazione, sono state organizzate giornate informative/formative presso le sedi UNICAM. In particolare sono proseguite le attività formative iniziate nel giugno 2013: la collaborazione avviata con la società Di Gioacchino Cippitani, avente and oggetto le regole di gestione e rendicontazione dei progetti EU VII FP, è proseguita nel 2014 con focus sulle problematiche relative ai progetti H2020.

Nell'ottobre 2016 il progetto ERC Starting Grant SymbioVec (PI Prof.sa Irene Ricci) è stato sottoposto ad Audit di II livello da parte dei servizi preposti dell'Unione Europea, auditor incaricato Lubbock Fine – London, UK. L'Audit, per la quale si è richiesta proroga di alcuni mesi causa eventi sismici dell'ottobre 2016, si è conclusa positivamente. Si è in attesa di Final Audit Report a firma dello Head of EU Audit Unit).

Già nel 2015 3 progetti in cui Unicam aveva ruolo come partner ovvero come coordinatore (TransMalariaBloc, Minos in cui Unicam era partner beneficiario, mAqua in cui Unicam aveva ruolo di coordinatore) sono stati sottoposti a Audit di II livello da parte della Commissione Europea. L'Audit si era conclusa positivamente, con Audit Report a firma di Vittorio Morelli, Head of EU Audit Unit trasmesso in data 23 settembre 2015 (protocollo EU 3924127/2015). Unicam conferma quindi la piena capacità nella gestione dei progetti finanziati dalla EU.

L'organizzazione in loco ha consentito la partecipazione di tutti i manager amministrativi. Sono state quindi organizzate le consuete giornate APRE. ILO garantisce ogni anno sessioni formative circa le tematiche inerenti i diritti di proprietà intellettuale che scaturiscono dalle attività di ricerca, le problematiche connesse alla gestione di tali diritti e alla gestione dell'innovazione in generale.

TABELLA RIASSUNTIVA delle attività di Trasferimento Tecnologico per Obiettivi nel decennio 2006 – 2015		
OBIETTIVI	RISULTATI ATTESI	RISULTATI CONSEGUITI
<b>OB1)</b> <i>Mappatura del trasferibile e strumenti r l'aggiornamento del trasferibile</i>	On line database delle competenze nel settore della ricerca Catalogo cartaceo	<ul style="list-style-type: none"><li>• Repertorio delle competenze della ricerca ad uso interno <a href="http://vela.unicam.it/docenti/ricerca/unicamric/cercacompetenze-ita.asp">http://vela.unicam.it/docenti/ricerca/unicamric/cercacompetenze-ita.asp</a></li><li>• On line database UNICAM delle competenze della ricerca e delle strumentazioni aggiornato in collaborazione con i ricercatori <a href="http://ricerca.unicam.it/Show/University.aspx?IdLanguage=1">http://ricerca.unicam.it/Show/University.aspx?IdLanguage=1</a></li><li>• catalogo cartaceo "Analisi, prove, realizzazioni cartografiche, servizi di consulenza e assistenza dell'Università di Camerino per le Aziende private e pubbliche del territorio", ora disponibile in pdf e in formato searchable al link <a href="http://www.unicam.it/ricerca/doc/cons_territorio_2012.pdf">http://www.unicam.it/ricerca/doc/cons_territorio_2012.pdf</a></li></ul>
<b>OB2)</b> <i>Contatti con potenziali partner industriali per valorizzazione brevetti i proprietà UNICAM</i>		<ul style="list-style-type: none"><li>• <b>valorizzazione del brevetto</b> Brevetto "Metodo e Kit per la diagnosi della Sindrome da Dilatazione Preventricolare". E' stato identificato un partner licenziatario negli USA che ha richiesto nazionalizzazione post PCT in USA e Canada. La privativa è quindi dstata estesa nei due paesi per i quali il partner industriale ha fatto richiesta. Nel 2011 si è negoziato il contratto di licenza che è stato siglato nel 2012. I ricercatori inventori saranno negli USA per il trasferimento di know how e setup dei laboratori per la produzione del kit.</li><li>• <b>valorizzazione brevetto</b> "Utilizzo dell'associazione BCG ed anti-COX2 quale protocollo immunomodulatore per il trattamento di patologie a varia eziologia" (Rossi Giacomo, Silvia Scarpona). Aperto contatto per contratto di opzione con CD Investments Ltd</li><li>• <b>Valorizzazione brevetto</b> Venanzi Sabbieti et alii (application ancora in fase segreta) mediante integrazione accordo siglato con Cure Lab LA USA</li></ul>

**TABELLA RIASSUNTIVA delle attività di Trasferimento Tecnologico per Obiettivi nel decennio 2006 – 2015**

OBIETTIVI	RISULTATI ATTESI	RISULTATI CONSEGUITI
<b>OB3) Individuazione e selezione di invenzioni brevettabili e assistenza allo sfruttamento commerciale – periodo 2007-2013</b>	Individuazione e selezione di 13 innovazioni brevettabili	<p>Brevetti in capo ad UNICAM</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Brevetto “Nuovi catalizzatori a basso contenuto di platino per celle a combustibile”</li> <li>Brevetto “Metodo e Kit per la diagnosi della Sindrome da Dilatazione Proventricolare”</li> <li>Metodo e sistema per identificazione delle rocce</li> <li>Metodo di crittografia quantistica e sistema di comunicazione che implementa il metodo</li> <li>Uso di [Cu(formula)] nel trattamento di una serie di tumori solidi umani, compresi tumori recidivi e refrattari (Santini, Pellei, Papini – deposito 2011, in co-titolartà con Università di Padova)</li> <li>Progettazione di materiali elettroattivi per applicazioni biomediche (Sabbieti, Marchetti, Agas – deposito 2011, in co-titolaità con Università Roma La Sapienza)</li> <li>Utilizzo dell’associazione BCG ed anti-COX2 quale protocollo immunomodulatore per il trattamento di patologie a varia eziologia (Rossi Giacomo, Silvia Scarpona)</li> </ul> <ul style="list-style-type: none"> <li>Composizione comprendente larvicida fotoattivabile (Habluetzel, Di Martino, Lupidi, Lucantoni)</li> <li>Nuova Libreria Fagica (Amici Augusto, Marchini Cristina, Montani Maura, Federico Gabrielli)</li> <li>Anticorpo monoclonale Anti-ASAIA (Amici Auguato, Favia Guido, Marchini Cristina, Ulissi Ulisse, Montani Maura, Ricci Irene, Kalogris Cristina)</li> <li>Estratti da proteine con efficacia antitumorale (titolo non esplicito in quanto patent ancora in fase segreta) Venanzi Sabbieti Agas Concetti</li> <li>Complessi con attività chemioterapica antitumorale )Claudio Pettinari, Riccardo Pettinari, Augusto Amici, Fabio Marchetti, Corrado Di Nicola, Maura Montani, Cristina Marchini, Giulio Lupidi, Gretto Veronica Padmillo Pazmay)</li> <li>Composti con potente attività antibatterica (complessi di argento) incorporati in polietilene ad alta densità o in polivinile (Fabio Marchetti, Claudio Pettinari, Jessica Palmucci, Mirko Marangoni, Stefania Scuri, Alessandra Crispini)</li> </ul> <p>Brevetti in capo a ricercatori UNICAM dei quali è stata data comunicazione</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Brevetto “Composition and Methods for Synergistic Induction of Antitumor Immunity”</li> <li>Brevetto “Processo per la produzione di estratto da semi d’uva a basso contenuto di polifenoli monomerici”</li> <li>Brevetto “DNA codificante forme tronche e chimeriche della proteina p185neu e suoi usi terapeutici”</li> <li>Brevetto “Ceppi batterici LAB con proprietà probiotiche e composizioni che contengono gli stessi”</li> <li>Brevetto “Compositions and methods for prophylaxis and treatment of addictions”</li> <li>Estratto di Rodhiola per l’uso nel trattamento farmacologico del <i>bind eating disorder</i> e bulimia nervosa</li> </ul>
<b>OB4) Mappatura delle competenze per invio manifestazione di interesse a MIUR per futuri bandi ricerca MIUR MISE</b>	Invio al MIUR delle schede riepilogative per ogni ambito di ricerca	<p>Inviare le dicembre 2013 le 5 schede per manifestazione di interesse nei seguenti ambiti disciplinari Nuovi materiali</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Salute</li> <li>Nuovi Materiali</li> <li>ICT e Domotica</li> <li>Cibo e benessere (alimentazione e salute)</li> <li>Ambiente</li> <li>Efficienza energetica</li> </ul>
<b>OB5) Individuazione di progetti di ricerca e studi di</b>	individuazione di 4 progetti di ricerca e	<p>Spin off preesistenti e potenziate con supporto ILO, spin off di nuova costituzione</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>INNOVAZIONE E SERVIZI PER IL TERRITORIO E PER L’AMBIENTE –</li> </ul>

TABELLA RIASSUNTIVA delle attività di Trasferimento Tecnologico per Obiettivi nel decennio 2006 – 2015		
OBIETTIVI	RISULTATI ATTESI	RISULTATI CONSEGUITI
<i>fattibilità per eventuali spin-off e successivo AVVIO</i>	studio di fattibilità per eventuali spin off	ISTAMBIENTE S.R.L. <ul style="list-style-type: none"> <li>• SYNBIOTEC S.R.L.</li> </ul> Spin Off e start up di imprese nate con supporto ILO <ul style="list-style-type: none"> <li>• "e-Lios S.r.l.</li> <li>• PRO ENERGY SYSTEMS SRL (PENSY)</li> <li>• TERRE.IT</li> <li>• CriptoCam S.r.l., con sede a Camerino</li> <li>• QuInf S.r.l. con sede a Camerino (2009)</li> <li>• Dental Bioengineering S.r.l. con sede a Camerino (2010)</li> <li>• NGB New Generation Informatics S.r.l. con sede a Camerino (2010)</li> <li>• Recusol S.r.l.</li> <li>• EcoDesignLab S.r.l. (costituita come start up innovativa)</li> <li>• ProHerbalCare S.r.l. (costituita come start up innovativa )</li> <li>• Synthetic Life Technologies S.r.l. (costituita come start up innovativa)</li> </ul>
<b>OB6)</b> <i>Formazione nel campo del trasferimento tecnologico nel sessennio 2006 – 2015</i>	Formazione nel campo del TT Innovazione e gestione progetti europei	Formazione in UNICAM <ul style="list-style-type: none"> <li>• Camerino Dicembre 2014: Corso avanzato organizzato da IILO su Gestione e rendicontazione progetti UE VII FP e nuove prospettive per la gestione progetti H2020 – in partenariato con studio Di Gioacchino Cippitani</li> <li>• Camerino, Ottobre 2014 : sessione formativa APRE per le call H2020 SME Instruments e Industrial Leadership</li> <li>• Camerino Giugno 2013: Corso avanzato organizzato da IILO su Gestione e rendicontazione progetti UE VII FP – in partenariato con studio Di Gioacchino Cippitani</li> <li>• Sessioni formative IPR Management e Business Planning 2014 sia a Camerino che a San Benedetto (anche in inglese)</li> <li>• Camerino, Febbraio 2013 : sessione formativa APRE per gestione e rendicontazione progetti VII FP – Camerino</li> <li>• Sessioni formative IPR Management e Business Planning 2013</li> <li>• Sessioni formative IPR Management e Business Planning 2012</li> <li>• Sessione formativa APRE gestione e rendicontazione progetti 7 PQ (dicembre 2012)</li> <li>• Sessione formativa APRE – il Programma People 7 FP e opportunità per i ricercatori (luglio 2012)</li> <li>• Sessioni formative Start Cup 2006 – 2007 – 2008 – 2009 – 2010 – 2011 – Sessioni formative E-Capital 2012</li> <li>• Summer School NetVal “brevetti e licensing”, settembre 2009 – Camerino</li> <li>• Corso Marketing Strategico, IsoNetwork – Camerino 5 novembre 2009</li> </ul> Formazione presso altre sedi <ul style="list-style-type: none"> <li>• corso QPat Roma novembre 2010 : aggiornamento relativo al nuovo sistema QPat - Questel per le indagini di anteriorità brevettuale</li> <li>• Presidenza del Consiglio dei Ministri - Agenzia per la Diffusione delle tecnologie dell’Innovazione : candidatura di due funzionari afferenti ad ILO UNICAM, per conto dell’Università di Camerino , con successiva partecipazione al Corso di Alta Formazione - Valorizzazione dei risultati della ricerca, con costi a carico dell’Agenzia medesima. Sono state superate le prove di esame (2 scritti e 1 orale, prove in lingua inglese. Uno dei due funzionari ha svolto, nel periodo luglio – agosto 2010, lo stage ad Edimburgo presso la Heriot-Watt University, Technology Rresearch Services, con 70% dei costi a carico dell’Agenzia per l’Innovazione, Presidenza del Consiglio dei Ministri.</li> <li>• Corso Specialistico NetVal : come valorizzare i risultati della ricerca non brevettabili, Udine 20-22 aprile 2009</li> <li>• Patenting and valuating biotechnology inventions in the US and Europe, giugno 2007, Area Science Park, Trieste</li> <li>• Intellectual Property: come gestirla per essere competitivi, Università degli Studi di Perugia, 24 – 25 giugno 2007</li> <li>• “La proprietà intellettuale nei contratti di ricerca e sviluppo” Milano, NetVal, settembre 2007</li> </ul>

<b>TABELLA RIASSUNTIVA delle attività di Trasferimento Tecnologico per Obiettivi nel decennio 2006 – 2015</b>		
<b>OBIETTIVI</b>	<b>RISULTATI ATTESI</b>	<b>RISULTATI CONSEGUITI</b>
		<ul style="list-style-type: none"> <li>• Marzo 2006 - luglio 2007 (Area Science Park, Trieste – SUM School of University Management, Politecnico di Milano): corso “Specialista del Trasferimento Tecnologico e dell’Innovazione” (Innovation Brooker), Marzo - luglio 2007</li> <li>• Diritti di proprietà intellettuale, attività di licensing e creazione di imprese spin-off, gestione di un Technology Transfer Office, Università degli Studi di Verona, marzo 2006</li> </ul>

----- Camerino, giugno 2016 -----