



UNIVERSITÀ  
DICAMERINO

# **BILANCIO CONSUNTIVO CONSOLIDATO ANNO 2011**

**Approvato dal Consiglio di Amministrazione  
nella seduta n. 548 del 27 settembre 2012**





UNIVERSITÀ  
di CAMERINO

**Bilancio consuntivo consolidato anno 2011**  
**Università degli Studi di Camerino**  
**Piazza Cavour, 19/F**  
**62032 Camerino**

**Pubblicazione a cura**  
**della Direzione dell'Area Finanziaria**  
**Università degli Studi di Camerino**





<b>Relazione sulla gestione</b>	<b>pag.</b>	<b>7</b>
- Condizioni operative e sviluppo dell'attività	pag.	9
- <i>Offerta didattica di ateneo</i>	pag.	10
- <i>Situazione popolazione studentesca</i>	pag.	11
- <i>Ricerca</i>	pag.	16
- <i>Partecipazioni</i>	pag.	16
- Andamento della gestione	pag.	21
- <i>Settore finanza pubblica</i>	pag.	21
- <i>Settore università</i>	pag.	23
- <i>Attività svolta nell'esercizio</i>	pag.	25
- <i>Andamento della gestione nei settori in cui opera l'università</i>	pag.	50
- <i>Principali dati economici</i>	pag.	50
- <i>Principali dati patrimoniali e finanziari</i>	pag.	52
- <i>Gestione del budget</i>	pag.	55
- <i>Informazioni attinenti all'ambiente e al personale</i>	pag.	62
- Investimenti	pag.	63
- Attività di ricerca e sviluppo	pag.	64
- Informazioni relative ai rischi e alle incertezze ai sensi dell'art. 2428, c. 2, p. 6-bis del c.c.	pag.	64
- <i>Rischi di credito</i>	pag.	64
- <i>Rischi operativi</i>	pag.	65
- <i>Rischi di processo; information technology</i>	pag.	65
- <i>Rischi di mercato</i>	pag.	65
- <i>Rischi di compliance</i>	pag.	66
- <i>Rischio normativo e regolatorio</i>	pag.	67
- <i>Rischio connesso a rapporti con dipendenti</i>	pag.	67
- <i>Rischio reputazionale</i>	pag.	67
- Fatti di rilievo avvenuti dopo la chiusura dell'esercizio	pag.	68
- Evoluzione prevedibile della gestione	pag.	69
- Documento programmatico sulla sicurezza	pag.	70
- Destinazione del risultato di esercizio	pag.	70
- Conclusioni	pag.	70
<b>Prospetti di sintesi del bilancio consuntivo</b>	<b>pag.</b>	<b>71</b>
- Stato Patrimoniale attivo (consolidato)	pag.	73
- Stato Patrimoniale passivo e Patrimonio Netto (consolidato)	pag.	75
- Conto Economico (consolidato)	pag.	77
- Stato Patrimoniale attivo (per gestioni)	pag.	80
- Stato Patrimoniale passivo e Patrimonio Netto (per gestioni)	pag.	82
- Conto Economico (per gestioni)	pag.	84
- Prospetto di raccordo ai fini della determinazione dell'avanzo di amministrazione	pag.	88
- Rendiconto finanziario	pag.	89



<b>Nota integrativa al bilancio consuntivo</b>	<b>pag.</b>	<b>91</b>
- Criteri di valutazione adottati per la redazione del bilancio	pag.	94
- Analisi delle voci del Conto del Patrimonio	pag.	100
- <i>Attività</i>	pag.	100
- <i>Passività</i>	pag.	118
- Analisi delle voci del Conto Economico	pag.	130
- <i>Valore della produzione</i>	pag.	131
- <i>Costi della produzione</i>	pag.	138
- <i>Proventi e oneri finanziari</i>	pag.	150
- <i>Rettifiche di valore di attività finanziarie</i>	pag.	152
- <i>Proventi e oneri straordinari</i>	pag.	152
- Conti d'ordine	pag.	155
<b>Risultati della ricerca, dell'attività di formazione e del trasferimento tecnologico</b>	<b>pag.</b>	<b>159</b>
<b>Relazione del Collegio dei Revisori al Bilancio consuntivo</b>	<b>pag.</b>	<b>195</b>



# RELAZIONE SULLA GESTIONE





## UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI CAMERINO

Sede in PIAZZA CAVOUR 19/F 62032 CAMERINO (MC)

### BILANCIO CONSOLIDATO

Bilancio al 31 dicembre 2011

### RELAZIONE SULLA GESTIONE

La seguente Relazione sulla Gestione, redatta secondo la previsione dell'art. 2428 del Codice Civile, va a integrare il Bilancio d'esercizio, composto di Stato Patrimoniale, Conto Economico e Nota Integrativa, e fornisce indicazioni complementari a quelle ivi contenute.

L'esercizio chiuso al 31-12-2011 riporta un risultato economico positivo di gestione pari a Euro 22.615.

Dal punto di vista finanziario, l'esercizio si chiude con un avanzo di risorse vincolate per edilizia, ricerca e altre attività finalizzate che vengono riassegnate per l'utilizzo negli esercizi successivi.

### CONDIZIONI OPERATIVE E SVILUPPO DELL'ATTIVITA'

L'Università di Camerino ha sede legale in Piazza Cavour, 19/F – CAMERINO (MC) - P. I.V.A. 00291660439 – c.f.: 81001910439-, e svolge la propria attività anche nelle sedi collegate di Ascoli Piceno, Matelica (MC) e San Benedetto del Tronto (AP).

Nelle Marche sono presenti quattro università statali (Politecnica delle Marche con sede ad Ancona, Università di Camerino, Università di Macerata, Università di Urbino), due delle quali (Camerino e Macerata) insistono nella stessa provincia.

E' opportuno precisare che il concetto di "ambito operativo" inteso in senso territoriale mal si adatta a una istituzione universitaria che per sua natura opera a livello nazionale ed internazionale. Numerosi, anche nel nostro caso, sono gli accordi con università di altri paesi per il rilascio di titoli congiunti.

UNICAM è presente sul territorio di Camerino con le seguenti Scuole:

- Scuola di Scienze del Farmaco e Prodotti della Salute
- Scuola di Giurisprudenza
- Scuola di Scienze e Tecnologie
- Scuola di Bioscienze e Biotecnologie
- Scuola di Scienze Ambientali

Inoltre UNICAM è presente nelle province di Macerata e Ascoli Piceno, con le seguenti Scuole:

- Scuola di Scienze Mediche Veterinarie, a Matelica;
- Scuola di Architettura e Design "E. Vittoria", ad Ascoli Piceno;



- Corsi di Laurea delle Scuole di Scienze e Tecnologie e di Bioscienze e Biotecnologie, a San Benedetto del Tronto e Ascoli Piceno.

**Offerta didattica di Ateneo: Corsi di Laurea (L), Laurea Magistrale (LM), Laurea magistrale a Ciclo Unico (LMCU) e Scuole di Specializzazione attivate per l'A.A. 2010/2011**

La nuova organizzazione dell'Ateneo, con l'introduzione delle strutture responsabili di ricerca e formazione denominate 'Scuole', è entrata in vigore nel 2009. Dall'anno accademico 2010/2011 quindi i dati seguenti, relativi alla didattica, si riferiscono a queste nuove strutture.

SCUOLA	CORSO DI STUDIO	SCUOLE DI SPECIALIZZAZIONE
Architettura e Design (sede Ascoli Piceno)	L- in Scienze dell'architettura	
	L- in Disegno industriale e ambientale	
	LM- in Architettura	
	LM- in Design	
Scienze del Farmaco e dei Prodotti della salute	L- in Informazione scientifica sul farmaco e sui prodotti della salute	Farmacia ospedaliera
	LMCU- in Chimica e Tecnologia Farmaceutiche	
	LMCU- in Farmacia	
Giurisprudenza	L- in Scienze dei servizi giuridici	Diritto Civile Professioni legali (inter-Ateneo con Univ. Macerata)
	L- in Scienze Politiche	
	LMCU- in Giurisprudenza	
Bioscienze e Biotecnologie	L- in Biosciences & Biotechnology	
	L- in Biologia della nutrizione	
	LM- in Biological Sciences	
Scienze e Tecnologie	L- in Chimica	Biochimica clinica
	L- in Fisica	
	L- in Informatica	
	L- in Informatica (con sede ad Ascoli Piceno)	
	L- in Matematica e applicazioni	
	L- in Tecnologie per la conservazione e il restauro	
	LM- in Chemistry and Advanced Chemical Methodologies	
	LM- in Physics	
	LM- in Computer Sciences	
	LM- in Matematica e applicazioni	
	LM- in Geoenvironmental Resources and Risks	
Scienze Ambientali	L- in Scienze Geologiche dell'Ambiente e del Territorio	
	LM- in Pianificazione del Territorio dell'Ambiente e del Paesaggio	
Scienze Mediche Veterinarie (sede Matelica)	L- in Sicurezza delle produzioni animali	Sanità Animale, allevamento e produzioni zootecniche
	LM in Medicina Veterinaria	



**Situazione popolazione studentesca**

(Fonte dati Usiqua al 31/10/2011)

**Legenda:**

Ordinamenti	Tipologia Studente	Tipo CdS
(v.o.) = Ordinamenti pre-riforma D.M.509/99 (509) = Ordinamenti riforma D.M.509/99 (270) = Ordinamenti riforma D.M.270/2004	FC = Fuori Corso IC = In Corso RI = Ripetente	L1 = corso pre-riforma L2 = Corso triennale 509 o 270 LC5 = Corso quinquennale a ciclo unico 509 LM5 = Corso quinquennale a ciclo unico 270 LS = Corso biennale specialistico 509 LM = Corso biennale magistrale 270

Scuola di ARCHITETTURA E DESIGN		2008/2009				2009/2010				2010/2011			
TIPO CDS	NOME CDS (ordinamento)	FC	IC	RI	Totali	FC	IC	RI	Totali	FC	IC	RI	Totali
L1	ARCHITETTURA (v.o.)	56	1		57	30			30	25			25
L2	DISEGNO INDUSTRIALE E AMBIENTALE (509)	35	153		188	41	94	3	138	49			49
	DISEGNO INDUSTRIALE E AMBIENTALE (270)		93		93		178		178		253		253
	SCIENZE DELL'ARCHITETTURA (509)	127	325	38	490	126	177	68	371	138	2	76	216
	SCIENZE DELL'ARCHITETTURA (270)		182		182		313		313		462		462
LM	ARCHITETTURA (270)		89		89		197		197	66	193		259
	DESIGN (270)						39		39		61		61
LS	ARCHITETTURA (509)	102	67		169	95	1		96	33	1		34
<b>Totali</b>		<b>320</b>	<b>910</b>	<b>38</b>	<b>1268</b>	<b>292</b>	<b>999</b>	<b>71</b>	<b>1362</b>	<b>311</b>	<b>972</b>	<b>76</b>	<b>1359</b>

Scuola di BIOSCIENZE E BIOTECNOLOGIE		2008/2009				2009/2010				2010/2011			
TIPO CDS	NOME CDS (ordinamento)	FC	IC	RI	Totali	FC	IC	RI	Totali	FC	IC	RI	Totali
L1	SCIENZE BIOLOGICHE IV (v.o.)	1			1	1			1				
	SCIENZE BIOLOGICHE (V ANNI) (v.o.)	14			14	8			8	5			5
	BIOLOGIA APPLICATA (v.o.)	13			13	9			9	4			4
L2	BIOSCIENCES AND BIOTECHNOLOGY (270)						35		35		55		55
	BIOTECNOLOGIE (509)	15	59		74	19	43		62	14	24		38
	BIOLOGIA DELLA NUTRIZIONE (509)	98	221		319	94	124		218	114	46		160
	BIOLOGIA DELLA NUTRIZIONE (270)						107		107		188		188
	BIOLOGIA (509)	106	105		211	90	50		140	71	22		93
LM	BIOLOGICAL SCIENCES (270)						40		40		95		95

Scuola di BIOSCIENZE E BIOTECNOLOGIE		2008/2009				2009/2010				2010/2011			
TIPO CDS	NOME CDS (ordinamento)	FC	IC	RI	Totali	FC	IC	RI	Totali	FC	IC	RI	Totali
LS	SCIENZE BIOMOLECOLARI E BIOFUNZIONALI (509)	15	43		58	7	22		29	8			8
<b>Totali</b>		<b>262</b>	<b>428</b>	<b>0</b>	<b>690</b>	<b>228</b>	<b>421</b>	<b>0</b>	<b>649</b>	<b>216</b>	<b>430</b>	<b>0</b>	<b>646</b>

Scuola di SCIENZE E TECNOLOGIE		2008/2009				2009/2010				2010/2011			
TIPO CDS	NOME CDS (ordinamento)	FC	IC	RI	Totali	FC	IC	RI	Totali	FC	IC	RI	Totali
L1	CHIMICA (v.o.)	1			1	1			1				
	FISICA (v.o.)	1			1	1			1	1			1
	FISICA N.O. (v.o.)	1			1								
	CHIMICA N.O. (v.o.)	5			5	5			5	3			3
	MATEMATICA N.O. (v.o.)	9			9	6			6	4			4
L2	MATEMATICA E APPLICAZIONI GESTIONALI E TECNOLOGICHE (509)	24	1		25	18			18	14			14
	INFORMATICA N.O. (509)	130	236		366	106	71		177	87	10		97
	MATEMATICA E APPLICAZIONI (509)		128		128	11	124		135	19	79		98
	TECNOLOGIE PER LA CONSERVAZIONE E IL RESTAURO DEI BENI CULTURALI (509)	46	91		137	35	59		94	32	27		59
	CHIMICA (509)	14	83		97	22	50		72	18	34		52
	CHIMICA (270)						32		32		56		56
	FISICA (509)	19	69		88	25	53		78	25	38		63
	FISICA (270)										18		18
	INFORMATICA (509)	30			30	4			4	2			2
	INFORMATICA (270)						168		168	24	169		193
	INFORMATICA (Ascoli Piceno) (270)						48		48		70		70
	MATEMATICA (509)	1			1	1			1	1			1
	MATEMATICA E APPLICAZIONI (270)										38		38
	MATEMATICA PER LE APPLICAZIONI GESTIONALI E TECNOLOGICHE (509)	7			7	4			4	4			4
	SCIENZE E TECNICHE CARTARIE (509)	1			1	1			1	3			3
	SCIENZE DELLA TERRA, DELL'AMBIENTE E DEL TERRITORIO (270)						26		26		19		19
	TECNOLOGIE CHIMICO-BIOLOGICHE PER LA QUALITA'DELL'AMBIENTE DI LAVORO (509)	2			2	1			1	1			1
	TECNOLOGIE PER LA CONSERVAZIONE E IL RESTAURO						34		34		53		53
	TECNOLOGIE PER L'INNOVAZIONE (509)	7			7	3			3	1			1
LM	CHEMISTRY AND ADVANCED CHEMICAL METHODOLOGIES (270)						16		16		27		27
	COMPUTER SCIENCE (270)						39		39	4	53		57
	PHYSICS (270)						8		8		19		19
	GEOENVIRONMENTAL RESOURCES AND RISKS (270)						10		10		25		25

Scuola di SCIENZE E TECNOLOGIE		2008/2009				2009/2010				2010/2011			
TIPO CDS	NOME CDS (ordinamento)	FC	IC	RI	Totali	FC	IC	RI	Totali	FC	IC	RI	Totali
LS	MATEMATICA E APPLICAZIONI (270)						14		14		33		33
	CHIMICA E METODOLOGIE CHIMICHE AVANZATE (509)	6	28		34	5	16		21	10			10
	FISICA (509)	3	10		13	3	6		9				
	INFORMATICA (509)	24	30		54	18	6		24	6			6
	MATEMATICA E APPLICAZIONI (509)	12	15		27	8	11		19	5			5
	RISCHI E RISORSE GEOAMBIENTALI (509)	12			12	1			1	2			2
	RISORSE E RISCHI GEOAMBIENTALI (509)		28		28	3	20		23	8			8
<b>Totali</b>		<b>355</b>	<b>719</b>	<b>0</b>	<b>1074</b>	<b>282</b>	<b>811</b>	<b>0</b>	<b>1093</b>	<b>274</b>	<b>768</b>	<b>0</b>	<b>1042</b>

Scuola di SCIENZE AMBIENTALI		2008/2009				2009/2010				2010/2011			
TIPO CDS	NOME CDS (ordinamento)	FC	IC	RI	Totali	FC	IC	RI	Totali	FC	IC	RI	Totali
L1	SCIENZE NATURALI (v.o.)	5			5	5			5	3			3
	SCIENZE GEOLOGICHE (v.o.)	4			4	3			3	2			2
	SCIENZE NATURALI N.O. (v.o.)	5			5	5			5	4			4
	SCIENZE GEOLOGICHE N.O. (v.o.)	1			1					1			1
L2	SCIENZE GEOLOGICHE (509)	17	41		58	22	19		41	21	8		29
	SCIENZE GEOLOGICHE (509)	10			10	8			8	4			4
	SCIENZE GEOLOGICHE, DELL'AMBIENTE E DEL TERRITORIO (270)										39		39
	SCIENZE PER LA NATURA E PER L'AMBIENTE (509)	48	35		83	42	18		60	36	9		45
	SCIENZE E TECNOLOGIE PER UNO SVILUPPO ECOSOSTENIBILE (509)	3			3	2			2	2			2
LM	PIANIFICAZIONE DEL TERRITORIO E DELL'AMBIENTE (509)	19	11		30	14			14	7			7
	PIANIFICAZIONE DEL TERRITORIO, DELL'AMBIENTE E DEL PAESAGGIO						24		24		40		40
LS	GESTIONE DELL'AMBIENTE NATURALE E DELLE AREE PROTETTE	8	16	3	27	8	10	4	22	8	2	2	12
<b>Totali</b>		<b>120</b>	<b>103</b>	<b>3</b>	<b>226</b>	<b>109</b>	<b>71</b>	<b>4</b>	<b>184</b>	<b>88</b>	<b>98</b>	<b>2</b>	<b>188</b>

Scuola del FARMACO E PRODOTTI DELLA SALUTE		2008/2009				2009/2010				2010/2011			
TIPO CDS	NOME CDS (ordinamento)	FC	IC	RI	Totali	FC	IC	RI	Totali	FC	IC	RI	Totali
DU	INFORMAZIONE SCIENTIFICA SUL FARMACO	1			1	1			1	1			1
L1	FARMACIA N.O. (v.o.)	3			3	3			3	3			3
	FARMACIA NUOVISSIMO ORD (v.o.)	7		7	14	5	1	5	11	5		4	9
L2	CHIMICA E TECNOLOGIA FARMACEUTICHE NUOVISSIMO ORDIN. (v.o.)	2			2	1		1	2	1			1
	SCIENZE E TECNOLOGIE DEL FITNESS E DEI PRODOTTI DELLA SALUTE (270)	24	130		154	33	59		92	31	34		65

Scuola del FARMACO E PRODOTTI DELLA SALUTE		2008/2009				2009/2010				2010/2011			
TIPO CDS	NOME CDS (ordinamento)	FC	IC	RI	Totali	FC	IC	RI	Totali	FC	IC	RI	Totali
	INFORMAZIONE SCIENTIFICA SUL FARMACO (509)	39	145	108	292	37	65	83	185	32	24	75	131
	INFORMAZIONE SCIENTIFICA SUL FARMACO E SUI PRODOTTI DELLA SALUTE (270)						102		102		116		116
	TOSSICOLOGIA DEL FARMACO, DEGLI ALIMENTI E DELL'AMBIENTE (509)	13			13	9			9	6			6
LC5	CHIMICA E TECNOLOGIA FARMACEUTICHE (509)	41	223	17	281	40	152	12	204	47	122	10	179
	FARMACIA (509)	161	991	285	1437	257	842	246	1345	344	635	253	1232
LM5	CHIMICA E TECNOLOGIA FARMACEUTICHE (270)						72		72		132		132
	FARMACIA (270)						188		188	1	398		399
LS	BIOTECNOLOGIE FARMACEUTICHE (509)	8	18		26	3	9		12	1			1
		299	1507	417	2223	389	1490	347	2226	472	1461	342	2275

Scuola di GIURISPRUDENZA		2008/2009				2009/2010				2010/2011			
TIPO CDS	NOME CDS (ordinamento)	FC	IC	RI	Totali	FC	IC	RI	Totali	FC	IC	RI	Totali
L1	GIURISPRUDENZA (v.o.)	351			351	271			271	212			212
	SCIENZE POLITICHE (v.o.)	13			13	9			9	6			6
	GIURISPRUDENZA N.O. (v.o.)	528	47	23	598	418	45	31	494	360	43	18	421
	GIURISPRUDENZA (v.o.)	2			2	1			1				
	SCIENZE POLITICHE N.O. (v.o.)	100	14	2	116	74	29		103	78	10	1	89
L2	SCIENZE GIURIDICHE (509)	420	158	19	597	282	50	5	337	228	8		236
	SCIENZE POLITICHE (509)	50	167	1	218	60	121		181	58	65	1	124
	SCIENZE POLITICHE (270)						63		63		98		98
	SCIENZE DEI SERVIZI GIURIDICI (509)		58		58		28		28	1	18		19
	SCIENZE DEI SERVIZI GIURIDICI (270)						60		60		173		173
	OPERATORE INTERNAZIONALE D'IMPRESA (509)	1			1	1			1				
LM5	GIURISPRUDENZA (270)	66	315	2	383	89	391	8	488	135	412	8	555
LS	GIURISPRUDENZA (509)	31	84		115	28	36		64	28			28
	SCIENZE POLITICHE DEL LAVORO, DELL'INNOVAZIONE E DEL TERRITORIO (509)	7	12		19	5	7		12	6	1		7
		1569	855	47	2471	1238	830	44	2112	1112	828	28	1968

Scuola di SCIENZE MEDICHE VETERINARIE		2008/2009				2009/2010				2010/2011			
TIPO CDS	NOME CDS (ordinamento)	FC	IC	RI	Totali	FC	IC	RI	Totali	FC	IC	RI	Totali

Scuola di SCIENZE MEDICHE VETERINARIE		2008/2009				2009/2010				2010/2011			
TIPO CDS	NOME CDS (ordinamento)	FC	IC	RI	Totale	FC	IC	RI	Totale	FC	IC	RI	Totale
L1	MEDICINA VETERINARIA (v.o.)	1			1	1			1	1			1
	SCIENZE DELLA PRODUZIONE ANIMALE (v.o.)	2			2	2			2	2			2
	SCIENZE E TECNOLOGIE DELLE PRODUZIONI ANIMALI (v.o.)	5			5	3			3	2			2
	MEDICINA VETERINARIA N.O. (v.o.)		1		1	1			1				
L2	IGIENE E SANITA' ANIMALE (509)	4			4	3			3	2			2
	SICUREZZA DELLE PRODUZIONI ANIMALI (270)						30		30		46	4	50
LC5	MEDICINA VETERINARIA (509)	202	212	80	494	173	156	94	423	154	102	105	361
LM5	MEDICINA VETERINARIA (270)		50		50		75	10	85	1	93	11	105
	<b>Totale</b>	<b>214</b>	<b>263</b>	<b>80</b>	<b>557</b>	<b>183</b>	<b>261</b>	<b>104</b>	<b>548</b>	<b>162</b>	<b>241</b>	<b>120</b>	<b>523</b>
	<b>CORSO SINGOLO</b>		<b>10</b>		<b>10</b>		<b>9</b>		<b>9</b>		<b>8</b>	<b>1</b>	<b>9</b>

Totale di Ateneo		2008/2009				2009/2010				2010/2011			
		FC	IC	RI	Totale	FC	IC	RI	Totale	FC	IC	RI	Totale
	<b>Totale di Ateneo</b>	<b>3139</b>	<b>4795</b>	<b>585</b>	<b>8519</b>	<b>2721</b>	<b>4892</b>	<b>570</b>	<b>8183</b>	<b>2635</b>	<b>4806</b>	<b>569</b>	<b>8010</b>

Scuole di SPECIALIZZAZIONE		2008/2009				2009/2010			2010/2011		
Scuola	Corso di Specializzazione	FC	IC	RI	Totale	FC	IC	Totale	FC	IC	Totale
SCIENZE DEL FARMACO E DEI PRODOTTI DELLA SALUTE	FARMACIA OSPEDALIERA		36		36		26	26		19	19
SCIENZE E TECNOLOGIE	BIOCHIMICA CLINICA		61		61		37	37		20	20
GIURISPRUDENZA	SCUOLA SPEC. DIRITTO CIVILE	8	69	5	82	3	60	63	4	52	56
SCIENZE MEDICHE VETERINARIE	SANITA' ANIMALE, ALLEVAMENTO E PRODUZIONI ZOOTECNICHE						20	20		34	34
	<b>Totale Ateneo</b>	<b>8</b>	<b>166</b>	<b>5</b>	<b>179</b>	<b>3</b>	<b>143</b>	<b>146</b>	<b>4</b>	<b>125</b>	<b>129</b>



## **Ricerca**

Le linee di ricerca caratterizzanti attive presso l'Università di Camerino sono le seguenti:

### **Linee di ricerca caratterizzanti**

- MATERIALI PER L'ENERGIA
- FENOMENI QUANTISTICI E APPLICAZIONI (Nuove frontiere per la teoria dell'informazione)
- NUOVE FRONTIERE PER LA TEORIA DELL'INFORMAZIONE (POSSIBILE INTERAZIONE CON FENOMENI QUANTISTICI E APPLICAZIONI)
- STRUTTURE EMERGENTI NEI SISTEMI COMPLESSI
- MODELLI E METODI MATEMATICI PER LE APPLICAZIONI INDUSTRIALI E AZIENDALI
- SCIENZA E INGEGNERIA DEI SISTEMI SOFTWARE
- ICT PER LA PUBBLICA AMMINISTRAZIONE
- PROCESSI SINTETICI INNOVATIVI ECO-SOSTENIBILI
- GLOBAL CHANGES & BIODIVERSITY
- FOOD QUALITY and NEW (IMPROVED) TEXTILES
- SANITA' DEGLI ANIMALI E DEGLI ALIMENTI A TUTELA DELLA SALUTE PUBBLICA (possibili interazioni con farmacia per la farmacovigilanza)
- DIAGNOSTICA MOLECOLARE BIOMEDICA
- RICERCHE MOLECOLARI SU MATERIALI ARCHEOLOGICI (ARCHEOLOGIA MOLECOLARE)
- POLITICHE DEL FARMACO
- SVILUPPO DI NUOVI FARMACI
- ISTITUZIONI E TUTELA DEI DIRITTI
- (Diritto privato) ...
- POLITICHE PER IL GOVERNO DELLA SOCIETA' MULTICULTURALE (migrazioni, ambiente, pari opportunità)
- QUALITÀ DELL'AMBIENTE COSTRUITO E QUESTIONE ENERGETICA
- PIANIFICAZIONE E PROGETTAZIONE DEL PAESAGGIO: APPROCCI INTERDISCIPLINARI
- ARCHITETTURA della CITTÀ ADRIATICA

## **Partecipazioni**

Le quote di partecipazione a Consorzi, Società e Fondazioni possedute dall'Università di Camerino sono dettagliatamente elencate in nota integrativa, alla specifica voce di bilancio.

Si riporta l'elenco delle partecipazioni per le quali, alla data del 31-12-2010, l'Ateneo ha reperito complete e specifiche informazioni:

Relazione sulla gestione

17

N.	Ente / Società	Tipologia	Oggetto sociale	Personalità giuridica	Partecipazione patrimoniale dell'Università	% capitale posseduta	Eventuale contributo annuo da parte dell'Università	Patrimonio netto al 31/12/2010	Avanzo/Disavanzo di amministrazione Utile/Perdita di esercizio al 31/12/2010	Valore di Avanzo/Disavanzo di amministrazione Utile/Perdita di esercizio al 31/12/2010
1	Acom Adevanced Center Oncology Macerata S.p.A.	Società di capitali	Produzione di radiofarmaci	Si	11.206	0,50	-	2.435.623	Perdita	266.857
2	CIRCMSB-Consorzio Interuniversitario di Ricerca in Chimica dei Metalli nei Sistemi Biologici	ConSORZIO	Ricerche nel settore della chimica dei metalli nei sistemi biologici	Si	7.905	4,76	-	164.517	Utile	3.215
3	CO.IN.FO. - CONSORZIO INTERUNIVERSITARIO SULLA FORMAZIONE	ConSORZIO	Promuovere e curare le attività di formazione continua e di ricerca privilegiando il personale universitario	Si	2.582	2,00	1.549	296.778	Utile	2.082
4	ConSORZIO Interuniversitario Nazionale La Chimica per l'Ambiente - INCA	ConSORZIO Universitario	Fornire supporti scientifici, didattico-formativi, organizzativi, tecnici e finanziari alle Università consorziate; promuovere e coordinare la loro partecipazione alle attività scientifiche e di indirizzo tecnologico nel campo della Chimica per l'Ambiente (processi, prodotti, materiali e loro interazioni con l'ambiente), in accordo con i programmi di ricerca nazionali ed internazionali in questo settore.	Si	5.165	2,86	-	1.443.989	Perdita	203.300
5	CONSORZIO INTERUNIVERSITARIO GERARD BOULVERT	ConSORZIO Universitario	Studio della civiltà giuridica europea e per la storia dei suoi ordinamenti	Si	18.076	7,55	10.329	519.451	Avanzo	314.292
6	e-Linking online systems S.r.l.	Società di capitali	La Società che opera a livello regionale, nazionale ed internazionale, ha per oggetto lo svolgimento di attività di Ricerca Industriale e Sviluppo Precompetitivo nel settore dell'Information and Communication Technology (ICT).	Si	10.000	10,00	-	143.385	Utile	17.943
7	CNISM - ConSORZIO Nazionale Interuniversitario per le Scienze Fisiche della Materia	ConSORZIO Universitario	Promozione e coordinamento delle ricerche e delle attività scientifiche e applicative nel campo delle Scienze Fisiche della Materia	Si	15.000	2,63	-	2.028.344	Avanzo	1.651.404
8	CONISMA-ConSORZIO Nazionale Interuniversitario per le Scienze del Mare	ConSORZIO Universitario	Promuovere e coordinare ricerche e altre attività scientifiche ed applicative nel campo delle scienze del mare	Si	15.494	3,33	-	396.263	Utile	21
9	TECNOMARCHE S.c.a r.l. - Parco Scientifico e Tecnologico delle Marche	ConSORZIO	Svolgimento di attività di ricerca di base, di ricerca industriale o di sviluppo sperimentale e la diffusione dei risultati, mediante l'insegnamento, la pubblicazione o il trasferimento di tecnologie; permettere l'applicazione e la diffusione dello sviluppo tecnologico e di nuove conoscenze per favorire la crescita del sistema produttivo delle Marche, con particolare riferimento alle piccole e medie imprese, e dell'efficienza della Pubblica Amministrazione	Si	2.263	0,43	-	381.262	Utile	1.081
10	CUIA ConSORZIO Interuniversitario Italiano per l'Argentina	ConSORZIO Universitario	Promuovere e sostenere progetti di cooperazione interuniversitaria tra le università italiane e argentine; 2) promuovere e sostenere la mobilità sia tra gli studenti italiani che argentini, sia tra il personale docente e amministrativo e altre attività	Si	28.478	8,00	-	363.940	Avanzo	102.703

N.	Ente / Società	Tipologia	Oggetto sociale	Personalità giuridica	Partecipazione patrimoniale dell'Università	% capitale posseduta	Eventuale contributo annuo da parte dell'Università	Patrimonio netto al 31/12/2010	Avanzo/Disavanzo di amministrazione Utile/Perdita di esercizio al 31/12/2010	Valore di Avanzo/Disavanzo di amministrazione Utile/Perdita di esercizio al 31/12/2010
11	Terre.it srl	Società di capitali	Studi di fattibilità, ricerche, consulenze, programmazione, pianificazione, progettazione e direzione dei lavori, valutazione di congruità tecnico economica nel campo dei beni culturali, naturali, ambientali e paesaggistici, in campo urbanistico ed architettonico; studi di fattibilità, ricerche, consulenze e progettazione in campo geologico ed archeologico; attività formative relativamente ai settori suddetti.	Si	2.000	10,00	-	19.649	Perdita	4.500
12	Consorzio Nettuno	Consorzio Universitario	Didattica a distanza	Si	10.329	2,33	-	231.546	Perdita	116.623
13	SYNBIOTEC S.R.L.	Società di capitali	RICERCA E SVILUPPO SPERIMENTALE NEL CAMPO DELLA BIOLOGIA	Si	5.000	10,00	-	72.635	Utile	1.450
14	Fondazione EQI	Fondazione	Controllo di qualità e certificazione di prodotti, processi e sistemi	Si	5.165	1,43	-	-	-	-
15	Innovazione e Servizi per il Territorio e per l'Ambiente S.r.l. in sigla ISTAmbiente S.r.l.	Società di capitali	Attività di ricerca e sviluppo, consulenza innovativa a favore di soggetti pubblici e privati con particolare riferimento al settore ambientale e ai servizi di interesse per gli enti territoriali	Si	1.000	10,00	-	28.054	Utile	2.655
16	UNIFABRIANO SCARL	Consorzio	FORMAZIONE SUPERIORE, CONTINUA E UNIVERSITARIA	Si	2.324	10,65	-	87.835	Utile	11.198
17	PRO ENERGY SYSTEMS S.R.L.	Società di capitali	PROMOZIONE, ORGANIZZAZIONE E REALIZZAZIONE DI PROGRAMMI E PROGETTI INNOVATIVI FINALIZZATI AL RISPARMIO ENERGETICO.	Si	1.500	9,52	-	26.592	Utile	3.704
18	Asteria soc.cons.p.a.	Consorzio	L'Istituto, punto di confronto, tra l'imprenditoria e le istituzioni, compresa quella universitaria, opera al servizio del comparto agro-ittico-alimentare, del settore ambientale e delle energie da fonti rinnovabili erogando servizi integrati, ai diversi soggetti della filiera, finalizzati all'innovazione ed al trasferimento tecnologico multifunzionale che abbraccia la dinamica imprenditoriale, seguendola nell'area amministrativa, commerciale e produttiva, conformemente ai criteri guida della governance ed a salvaguardia di uno sviluppo sostenibile.	Si	5.000	0,40	-	1.275.508	Utile	3.553
19	TASK srl	Società di capitali	Servizi informatici per le PA	Si	12.480	30,50	-	434.796	Perdita	158.284
20	CINFAI - CONSORZIO INTERUNIVERSITARIO NAZIONALE PER LA FISICA DELLE ATMOSFERE E DELLE IDROSFERE	Consorzio Universitario	attività scientifiche sperimentali e teoriche del settore della fisica, della terra fluida e dell'ambiente, nei campi della fisica, delle atmosfere, delle idrosfere planetarie e della fisica dell'ambiente	Si	2.582	4,35	-	26.875	Disavanzo	6.949
21	Centro di Ecologia e Climatologia - Osservatorio Geofisico Sperimentale s.c.a.r.l.	Consorzio	fornitura di servizi ai consorziati e trasferimento dei risultati dell'attività di ricerca	Si	30.987	20,00	1.549	216.466	Perdita	41.676

N.	Ente / Società	Tipologia	Oggetto sociale	Personalità giuridica	Partecipazione patrimoniale dell'Università	% capitale posseduta	Eventuale contributo annuo da parte dell'Università	Patrimonio netto al 31/12/2010	Avanzo/Disavanzo di amministrazione Utile/Perdita di esercizio al 31/12/2010	Valore di Avanzo/Disavanzo di amministrazione Utile/Perdita di esercizio al 31/12/2010
22	Consorzio Interuniversitario Nazionale "Metodologie e Processi Innovativi di Sintesi" C.I.N.M.P.I.S.	Consorzio	Il Consorzio Interuniversitario Nazionale per le Metodologie e Processi Innovativi di Sintesi, costituito con atto convenzionale sottoscritto in data 22 marzo 1994 dai Rettori e dai rappresentanti delle Università di Bari, Firenze, Napoli Federico II, Perugia, Bologna, Milano, Camerino, Cagliari e Basilicata si propone, anche ai sensi ed agli effetti dell'art.91 del D.P.R. n.382 dell'11.7.1980 e dei riferimenti in esso contenuti, al fine di promuovere e coordinare la partecipazione delle Università consorziate alle attività scientifiche nel campo delle metodologie e processi innovativi, in accordo coi programmi di ricerca nazionali ed internazionali in questo settore.	Si	5.165	6,66	-	578.141	Avanzo	398.295
23	CINSA - Consorzio Interuniversitario Nazionale per le Scienze Ambientali	Consorzio Universitario	ricerca nelle Scienze	Si	7.776	8,80	-	81.011	Avanzo	81.011
24	Rinascita e Sviluppo - Società consortile a responsabilità limitata	Società di capitali	Attività e funzioni connesse al ruolo di responsabile del patto territoriale della provincia di macerata e progettazione, coordinamento e attuazione del suddetto patto	Si	2.066	2,00	-	38.242	Perdita	9.590
25	Cineca - Consorzio interuniversitario	Consorzio Universitario	Realizzazione di sistemi gestionali e servizi a sostegno delle università e del	Si	25.000	-	-	94.909.876	Utile	37.145
26	I.N.B.B.-Istituto nazionale di biostrutture e biosistemi	Consorzio Universitario	Ricerca scientifica nel settore delle scienze della vita	Si	5.165	3,84	-	458.394	Utile	1.363
27	QuInf s.r.l.	Società di capitali	Attività di ricerca, sviluppo, divulgazione e formazione nel campo high-tech e information technology e cessione e/o licenza dei prototipi e/o brevetti	Si	1.000	10,00	-	13.269	Utile	1.377
28	Consorzio interuniversitario AlmaLaurea	Consorzio Universitario	Implementazione banche dati, favorire l'occupazione dei laureati e diplomati ecc...	Si	2.583	1,36	-	1.472.895	Avanzo	1.282.826
29	Biotech21	Consorzio	Ricerca scientifica	Si	3.570	3,57	-	3.192	Avanzo	-
30	Consorzio per l'alta formazione e lo sviluppo della ricerca scientifica in diritto amministrativo	Consorzio	Promuovere e organizzare forme di cooperazione interuniversitaria e di enti, istituzioni e soggetti pubblici e privati comunque interessati allo studio, alla elaborazione ed attuazione del diritto amministrativo, attraverso la realizzazione di corsi di studio e di alta formazione, di attività di ricerca scientifica, di attività culturali, formative ed editoriali	Si	5.000	16,67	5.000	57.429	Avanzo	18.791

N.	Ente / Società	Tipologia	Oggetto sociale	Personalità giuridica	Partecipazione patrimoniale dell'Università	% capitale posseduta	Eventuale contributo annuo da parte dell'Università	Patrimonio netto al 31/12/2010	Avanzo/Disavanzo di amministrazione Utile/Perdita di esercizio al 31/12/2010	Valore di Avanzo/Disavanzo di amministrazione Utile/Perdita di esercizio al 31/12/2010
31	Next Generation Bioinformatics s.r.l.	Società di capitali	La ideazione, progettazione, sviluppo, commercializzazione e fornitura di prodotti, servizi, soluzioni basati sulla scienza e tecnologia dell'informazione ("computer science", "it - information technology") per gestione e analisi di dati, informazione, conoscenza, processi, organizzazioni negli ambiti della salute e sanità, umana ed animale ("health"), delle scienze della vita ("bio") e in generale della ricerca scientifica ("research") e della gestione e automazione di laboratorio.	Si	500	5,00	-	11.507	Utile	1.507
32	Dental Bioengineering s.r.l.	Società di capitali	Ricerche biologiche e biotecnologiche finalizzate alla brevettabilità di impianti dentali innovativi ad elevata biocompatibilità.	Si	250	10,00	-	14.558	Utile	4.558
33	Meccano s.c.p.a.	Società di capitali	La società ha per oggetto: a) promuovere il trasferimento delle tecnologie verso le imprese associate e verso terzi; b) svolgere attività di ricerca e sviluppo; c) promuovere attività di formazione tecnica e manageriale; d) svolgere tutte quelle attività ritenute utili allo sviluppo tecnologico, organizzativo e gestionale delle imprese associate e di terzi; e) promuovere e sviluppare l'internazionalizzazione tecnologica; f) il monitoraggio, l'esecuzione di indagini su strutture e materiali in situ ed in laboratorio ivi comprese le prove geotecniche e le prove per il collaudo di qualunque manufatto e prodotto da costruzione.	Si	3.462	0,33	-	1.848.650	Utile	9.832
34	Fondazione Clima - Clinics & Imaging	Fondazione	La Fondazione si prefigge lo scopo di contribuire - direttamente o in collaborazione con università, strutture sanitarie pubbliche e/o private, altri enti di ricerca ed altre fondazioni o associazioni - allo sviluppo della ricerca medica, con specifica attenzione ai risvolti applicativi e, in quanto attività direttamente connesse, alla prevenzione delle malattie cardiovascolari ed alla educazione sanitaria della popolazione, iniziando dalla regione Marche e proseguendo con protocolli di collaborazione in altri ambiti territoriali.	Si	1.000	15,00	-	1.956	Perdita	4.544



Con delibera C.d.A. n. 524 del 17.09.2009 ai sensi della L. 244 del 24.12.2007 l'ateneo ha deliberato di avviare le procedure per la cessione delle seguenti partecipazioni le cui attività non sono strettamente legate alle finalità istituzionali: ACOM S.p.A, TASK s.r.l., TECNOMARCHE e ASTERIA s.r.l. , e di approvare la proposta di cessione alla Provincia di Macerata della quota di partecipazione della società Rinascita e Sviluppo.

## ANDAMENTO DELLA GESTIONE

### Settore Finanza pubblica

Si riportano le premesse e le conclusioni del IX Rapporto "Andamenti e prospettive della Finanza Pubblica Italiana", redatto dall'Associazione "Nuova Economia Nuova Società" a giugno 2012:

Il 2011 è stato un anno caratterizzato da interventi di finanza pubblica straordinari per entità e per frequenza, realizzati sia dal governo Berlusconi (ddl 98 e 138/2011 per circa 29 miliardi complessivi nel solo 2012) sia dal governo Monti (dl 201/2011 per circa 20 miliardi nel solo 2012). I risultati di queste manovre, e in particolare del c.d. decreto 'salva-Italia' dovrebbero manifestarsi soprattutto nel periodo compreso tra il 2012 e il 2015, delineando un percorso di risanamento che dovrebbe riportare i saldi di finanza pubblica, e in particolare l'avanzo primario, ai livelli raggiunti alla fine degli anni Novanta. Questo Rapporto si sofferma su alcuni aspetti di questo percorso, evidenziandone i punti di forza e le possibili criticità legate soprattutto, ma non esclusivamente, alla debolezza del ciclo economico.

In particolare, nel Rapporto si evidenzia come, anche per il 2011, le previsioni formulate da NENS nel Rapporto di finanza pubblica già nella sua prima edizione del giugno di quell'anno, si sono rivelate più corrette di quelle del Governo, pur elaborate 6 mesi dopo, sia con riferimento all'avanzo primario sia con riferimento all'indebitamento netto. Le previsioni del Governo contenute nella Relazione di dicembre 2011, in particolare, prevedevano un avanzo primario superiore di quasi 700 milioni rispetto al dato di consuntivo (provvisorio) reso noto dall'Istat. Questo scostamento è dipeso da 2 miliardi di minor gettito fiscale, solo in parte compensato da 1,3 miliardi di minori spese primarie. Il calo (inatteso) del gettito sembra derivare solo in parte da effetti di ciclo, in quanto sembrano essersi manifestati anche dei cambiamenti di comportamento da parte dei contribuenti (che potrebbero essere a loro volta la conseguenza sia di problemi di liquidità sia di una minore tax compliance).



Per quanto riguarda la spesa, invece, la sua riduzione va ormai assumendo carattere strutturale e caratterizza il biennio 2010-2011 distinguendolo così nettamente dal biennio precedente. Nel biennio 2008-2009, infatti, sono peggiorati nettamente sia l'avanzo primario (circa 3,3 punti di Pil in meno) sia l'indebitamento netto (circa 2,7 punti in più), nonostante l'aumento delle entrate e della pressione fiscale. È stata la spesa primaria ad aumentare di quasi 4 punti di Pil il che ha impedito di trarre beneficio dalla ridotta dinamica della spesa per interessi che, in quel periodo, si è ridotta di oltre mezzo punto di Pil. Al contrario, nel biennio 2010-2011 il miglioramento dell'avanzo primario (1,8 punti in più) e dell'indebitamento netto (1,5 punti in meno), contrariamente a quanto si potrebbe pensare, non è dipeso da un incremento delle entrate o della pressione tributaria (in tendenziale riduzione nel 2010 e poi costante), ma invece da una forte contrazione della spesa primaria, di 1,3 punti nel 2010 e di un altro punto di Pil nel 2011, per un totale cumulato di 2,3 punti di Pil.

Questi elementi, insieme con le tendenze macroeconomiche, sono essenziali per formulare un quadro previsivo per il 2012. Nel recente Documento di Economia e Finanza (DEF), il Governo prevede per l'anno corrente un netto peggioramento dei saldi rispetto alle stime di Dicembre 2011: l'avanzo primario dovrebbe raggiungere 57 (e non 74) miliardi, mentre l'indebitamento netto dovrebbe attestarsi a 27 (anziché a 19) miliardi. Tuttavia, va sottolineato che queste previsioni si basano su un'ipotesi di crescita del Pil (+0,6% nominale) che, per quanto bassa, è probabilmente sovrastimata. Inoltre, pur ammettendo la possibilità che il calo di gettito (rispetto alle previsioni) manifestatosi nel 2011, determini degli "effetti di trascinamento" sul gettito del 2012, non è chiaro in che modo il Governo ne abbia tenuto conto. Questi elementi di criticità sono presumibilmente alla base del calo delle entrate rispetto alle previsioni recentemente segnalato nel Rapporto sulle entrate tributarie aggiornato ad Aprile 2012.

Le previsioni da noi formulate si basano su un quadro macroeconomico diverso da quello del Governo e, in particolare, da una previsione di crescita negativa del Pil nominale nel 2012 (-0,1%). Pur utilizzando le ipotesi di elasticità del gettito al Pil implicite nelle stime governative, questa differenza di partenza determina un minor gettito previsto di quasi 8 miliardi, con un peggioramento, rispetto alle previsioni governative, di 0,5 punti di Pil per i saldi e di 0,2 punti per il rapporto debito/Pil. Da un punto di vista qualitativo (e quindi senza incorporarli nelle stime) vanno infine segnalati due ulteriori elementi di preoccupazione. In primo luogo, per quel che riguarda il gettito IVA, il fatto che nel 2011, malgrado (o forse proprio a causa del) l'aumento dell'aliquota IVA ordinaria, si è manifestata una riduzione del gettito maggiore rispetto a quanto ci si poteva attendere sulla base dell'andamento del ciclo. Questo elemento è particolarmente significativo per il 2012, anno nel quale è previsto un ulteriore forte incremento delle aliquote IVA. In secondo luogo, l'andamento del Pil qui previsto non tiene conto degli effetti depressivi del recente terremoto in Emilia, localizzato in una zona ad alta densità produttiva e che potrebbe tradursi in un'ulteriore riduzione del Pil reale di qualche decimo di punto. Questa possibilità va a cumularsi con il peggioramento più generale del quadro macroeconomico, che potrebbe spingersi fino ad un'ulteriore perdita di mezzo punto percentuale di PIL, con ovvi riflessi sui saldi e gli aggregati di finanza pubblica.



## **Settore Università**

Il fondo di finanziamento ordinario per il sistema universitario nazionale nell'anno 2011 è stato di complessivi 6.930.260 miliardi di euro, con una riduzione rispetto al 2009 pari al 7,49%.

I criteri di ripartizione del suddetto Fondo sono stati emanati con Decreto ministeriale del 3 novembre 2011 n. 439, quindi alla fine dell'esercizio finanziario. Tale decreto prevedeva che l'assegnazione a ciascuna università non poteva essere disposta in misura superiore al 2010 né la riduzione poteva essere superiore al 5,75% dell'importo riferito allo stesso anno.

Per quanto riguarda il nostro Ateneo, in considerazione dell'accordo di programma sottoscritto dal Ministro On.le Maria Stella Gelmini l'11 febbraio 2010, è stata prevista: "... una assegnazione pari a quella disposta nell'anno 2010 al netto degli interventi straordinari e del contributo di cui all'accordo stesso".

Da diversi anni il sistema universitario, come d'altra parte molte altre realtà sociali nazionali ed europee, è costretto ad operare in contesti di progressive ristrettezze.

Nell'autunno del 2011 la situazione politica e finanziaria del paese si è aggravata tanto che il Presidente del consiglio Silvio Berlusconi il 12 novembre ha rassegnato le dimissioni ed il 16 dello stesso mese si è insediato il nuovo governo "tecnico" presieduto dal senatore Mario Monti. Il nuovo governo è subito intervenuto per fronteggiare la crisi con ulteriori provvedimenti restrittivi della spesa pubblica.

Le misure in materia di contenimento della spesa di personale previste dal decreto-legge n. 78 del 2010 (governo Berlusconi), già di per sé severe e impegnative, sono state completate e rafforzate dalle due manovre estive del 2011, dalla legge di stabilità per il 2012 e dal decreto legge 201/2011, cosiddetto decreto "salva Italia".

Va evidenziato che tra gli effetti più evidenti derivanti dalle citate disposizioni vanno annoverati:

- il blocco delle retribuzioni fino al 2014, sia per quanto riguarda gli incrementi automatici, propri delle categorie non contrattualizzate (docenti-ricercatori), sia quelli derivanti da contrattazione (tecnici-amministrativi);
- la riduzione dei redditi più elevati (provvedimento che colpisce in parte anche alcune categorie di personale universitario);
- la riduzione delle capacità assunzionali e quindi sostanziale blocco del turn over;
- ritardo dell'adozione di nuove relazioni sindacali, secondo quanto previsto dalla legge 150/2009, come conseguenza del sostanziale blocco della contrattazione, nonché un inasprimento delle difficoltà ad adottare sistemi di valutazione del merito da utilizzare anche ai fini dell'erogazione del salario accessorio.

Tutto ciò ha creato difficoltà per mantenere i livelli di efficienza necessari per ottenere un miglioramento dei servizi ed ha costretto le amministrazioni ad una continua attività di revisione degli assetti organizzativi cosa che impedisce il consolidamento di procedure, competenze e professionalità.



Al termine del 2011 i dipendenti in servizio presso UNICAM con rapporto di lavoro a tempo indeterminato sono 591; rispetto al precedente esercizio si registra una flessione percentuale dell'organico pari al 2%, tasso che si accentuerà nei prossimi anni in conseguenza delle ulteriori misure adottate.

Nonostante le difficoltà riscontrate si è comunque registrato un incremento delle immatricolazioni intorno al 10% rispetto all'anno accademico precedente.

Negli ultimi anni il nostro Ateneo ha intrapreso la linea dell'ottimizzazione delle risorse e della razionalizzazione dell'organizzazione, unitamente ad una serie di azioni per il riconoscimento del merito attraverso la verifica di processi e risultati, con l'auspicio che ogni decisione e investimento pubblici siano sottoposti a valutazioni di merito, sulla base di criteri e parametri equi, condivisi e definiti a priori.

Infatti, in tempi in cui le risorse sono esigue e non vi è completa certezza del futuro quadro normativo, è più che mai necessario diffondere presso la dirigenza l'uso di pratiche manageriali ispirate alla cultura della performance, coinvolgere il personale tecnico amministrativo nel miglioramento dell'organizzazione in termini di efficienza, efficacia ed economicità e valorizzare la struttura amministrativa in coerenza con le esigenze degli stakeholders dell'Università, al fine di governare il cambiamento.

In considerazione della progressiva contrazione dei trasferimenti pubblici, è necessario pianificare e realizzare un percorso condiviso di graduale revisione organizzativa che garantisca l'innalzamento della qualità dei servizi amministrativi e tecnici erogati agli studenti e a supporto della didattica e della ricerca.

Il processo di riforma dell'università avviato con la legge 240/2010 sta richiedendo agli Atenei revisioni organizzative profonde che impattano in modo considerevole sull'architettura complessiva delle università.

Il MIUR ha emanato nel 2011 n.19 decreti applicativi della L. 240. In particolare risultano di grande impatto per l'amministrazione dei singoli Atenei l'introduzione del bilancio unico, la previsione del dissesto finanziario e del commissariamento, l'accreditamento dei corsi e delle sedi ed i nuovi indicatori e parametri in materia di programmazione.

UNICAM si è dotata di una strategia di reclutamento e sviluppo delle risorse umane anche al fine di dare piena attuazione ai principi della Carta Europea dei Ricercatori, del relativo Codice di Condotta e del Codice Etico di Ateneo. Nell'ambito di tale strategia, l'Università favorisce la crescita scientifica e promuove la qualificazione professionale e culturale nonché la formazione continua del personale docente-ricercatore e tecnico-amministrativo, in tutte le fasi delle rispettive carriere.

Per tale fine, definisce piani e programmi per la formazione e l'aggiornamento professionale, in attuazione dei quali organizza incontri, corsi di preparazione e perfezionamento, conferenze. Assume iniziative per l'istituzione e il potenziamento, anche al suo interno, di servizi per il tempo libero, culturali, nel rispetto delle specificità connesse allo stato giuridico del personale tecnico-amministrativo e docente-ricercatore.

Nell'ambito della propria autonomia organizzativa, UNICAM ha assunto come valore fondamentale il benessere sui



luoghi di studio e di lavoro e ha predisposto strategie di prevenzione per migliorare la sicurezza e la qualità complessiva delle attività. Ha cercato di favorire la circolazione d'informazioni e di buone pratiche utili alla tutela della salute e sicurezza sul lavoro, con l'intento di diffondere un'adeguata cultura della prevenzione, anche attraverso specifiche attività formative destinate al personale ed agli studenti.

UNICAM ha cercato sempre di realizzare un sistema di relazioni sindacali improntato alla correttezza e trasparenza dei comportamenti delle parti, attraverso la valorizzazione e la promozione di forme di contrattazione integrativa che tengano conto delle particolarità e specificità dell'istituzione.

Nell'ambito delle attività riguardanti i 'sistemi qualità, monitoraggio e valutazione' UNICAM ha poi avviato nel 2011 un percorso comune con l'Università di Macerata, per l'elaborazione di uno schema condiviso di 'misurazione e valutazione della performance', da cui è scaturito il documento guida (adottato congiuntamente dai due atenei) che descrive il Sistema di Misurazione e Valutazione delle Performance (SMVP).

Il SMVP è lo strumento con cui l'Ateneo valuta annualmente la performance organizzativa e individuale nell'ottica del miglioramento della qualità dei servizi offerti, della crescita delle competenze professionali e della valorizzazione del merito.

Il SMVP individua le fasi, i tempi, le modalità, i soggetti e le responsabilità dei processi al fine di consentire la misurazione e la valutazione delle performance nonché le procedure di conciliazione relative all'applicazione dello stesso; le modalità di raccordo e integrazione con i documenti di programmazione finanziaria e di bilancio e con il sistema di controllo di gestione.

La condivisione delle logiche di misurazione e monitoraggio delle prestazioni delle strutture organizzative e del personale in esse impegnato consentirà ai due Atenei di valutare la possibilità di produrre azioni di miglioramento comuni, sia sul piano della formazione del personale (attraverso la progettazione e realizzazione di piani di formazione e aggiornamento comuni e/o aperti alla partecipazione del personale di entrambi gli Atenei), sia sul piano della organizzazione di servizi tecnici di supporto trasversali, finalizzati alla razionalizzazione delle spese e delle risorse impegnate.

### **Attività svolta nell'esercizio**

Le attività che si svolgono in UNICAM possono essere aggregate nelle seguenti macroaree:

- 1) Istituzionali / Primarie;
- 2) Amministrative Generali/Programmazione, Valutazione e Organizzazione ;
- 3) Servizi e Attività di Supporto.



### Istituzionali / Primarie

Nelle attività istituzionali/primarie vengono raggruppate le attività istituzionali primarie quali la Didattica, la Ricerca e, conseguentemente, la Gestione dei percorsi formativi degli Studenti e l'erogazione di tutti i servizi collegati al loro status. In essa confluiscono anche quelle attività tecniche o amministrative che sono a diretto supporto o complemento della didattica o ricerca quali le attività di carattere tecnico-scientifico svolte nei laboratori didattici e di ricerca e quelle di natura amministrativa legate al reperimento fondi e gestione dei progetti di ricerca.

Nell'Università di Camerino, le strutture che svolgono didattica e ricerca sono le **7 Scuole: Architettura e Design, Giurisprudenza, Scienze e Tecnologie, Bioscienze e Biotecnologie, Scienze Mediche Veterinarie, Scienze del Farmaco e dei Prodotti della Salute e Scienze Ambientali oltre alla School of Advanced Studies (Scuola Internazionale di Dottorato)**. Ad esse afferiscono tutti i docenti e ricercatori di UNICAM. Sono strettamente funzionali a didattica e ricerca le **Biblioteche** e il **Polo Museale** di Ateneo che ingloba anche l'**Orto Botanico**. Il Museo e l'Orto Botanico, che nel nuovo assetto organizzativo sono stati associati in una unica specifica struttura, si pongono non solo come istituzioni di supporto alla didattica e ricerca universitaria (es. scavi paleontologici a Colfiorito) ma anche come strutture scientifiche universitarie aperte al territorio e al mondo scolastico, ospitando mostre, Workshop, visite di scolaresche ecc.

Le Scuole per svolgere la loro attività didattica si avvalgono naturalmente dei docenti e ricercatori ma in ciascuna di esse opera anche un Manager didattico che collabora nella predisposizione dell'offerta formativa, ne organizza lo svolgimento e tiene sotto controllo ogni suo aspetto (risultati ottenuti, criticità, osservazioni degli studenti ecc...) al fine di realizzare un'attività didattica non solo di alto livello scientifico ma anche di buona qualità per quanto riguarda gli aspetti concreti della sua erogazione e dei risultati da ottenere.

All'interno delle Scuole o nei Poli didattici funzionano i Laboratori di ricerca e didattici. In quelli di ricerca operano prevalentemente ricercatori, assegnisti di ricerca, borsisti e dottorandi ma sono presenti anche alcuni tecnici, mentre per le esigenze dei laboratori didattici (se ne avvalgono 6 Scuole su 7 oltre alla SAS) è stato costituito un pool di tecnici che sono a disposizione per svolgere le esercitazioni per più corsi afferenti a Scuole diverse. Nel campo della ricerca opera anche un secondo pool di tecnici ad alta specializzazione che gestiscono apparecchiature complesse e sono a disposizione delle strutture universitarie che ne richiedono l'utilizzo.

L'**ILO** (Industrial Liaison Office) è una struttura che ha come compito quello di tenere sotto controllo tutte le possibilità di reperire fondi di ricerca sia a livello nazionale (progetti PRIN, progetti regionali) che internazionale (Programmi quadro) sia in ambito pubblico che privato. Collabora con i ricercatori interessati per redigere progetti a gestirli in itinere e a rendicontarli. Si occupa della protezione e sviluppo della proprietà intellettuale. In tali settori UNICAM ha ottenuto lusinghieri risultati.

Una struttura peculiare finalizzata all'erogazione dei servizi agli studenti è il **Polo degli Studenti Franco BIRASCHI**. In essa vengono svolte tutte le attività che hanno lo studente come destinatario diretto. Nel Polo sono collocate le

“segreterie studenti “ che fanno capo alle Scuole ed al Manager didattico per quanto riguarda gli aspetti relativi alle carriere ma ad un coordinatore per quel che riguarda le modalità di erogazione dei servizi. In esso si gestiscono le attività relative all’orientamento, agli stage, alla mobilità studentesca; si gestiscono gli accordi con altre sedi ed istituzioni scolastiche (Italiane e straniere) per lo scambio e l’accoglienza di studenti individuando condizioni che possano indurli a scegliere UNICAM come sede di studio (UNICAM ha una percentuale di presenza di studenti stranieri doppia rispetto alla media nazionale). Nel Polo vengono inoltre gestiti i bandi per le borse di eccellenza e di merito, i tutorati , i corsi di lingua inglese non curriculari (UNICAM è sede in cui si svolgono attività e si possono ottenere certificazioni Cambridge) e vengono altresì erogati un servizio di “consulenza psicologica” gestito da un professionista ed un servizio di assistenza a studenti disabili.

Personale impiegato nelle attività:		
Docenti	n. 165	
Ricercatori	n. 163	
Personale Tecnico- Amministrativo	n. 176 di cui:	
		n. 74 amministrativi
		n. 14 bibliotecari
		n. 61 tecnici
		n. 27 addetti servizi
Appartenenti alle seguenti categorie		n. 32 cat. B
		n. 84 cat. C
		n. 52 cat. D
		n. 8 cat. EP

Ore totali lavorate dal personale Tecnico – Amministrativo: 258.155  
(tenuto conto delle assenze e cessazioni verificatesi nel corso dell’anno a vario titolo e dei part- time)

#### **Amministrative Generali/Programmazione,Valutazione e Organizzazione**

Nella presente Macroarea sono comprese le attività amministrative di carattere generale legate al funzionamento degli organi di governo centrali e periferici, all’amministrazione del personale, all’amministrazione finanziaria sia essa centrale che delle strutture dotate di autonomia (Scuole Centri ecc. ...).

Le strutture che svolgono tali attività sono lo Staff del Rettorato (articolato in Segreterie di Direzione e degli Organi di governo, Ufficio Qualità, Ufficio legale) l’Area Personale e Organizzazione, l’Area Finanziaria nonché gli Apparati amministrativi delle Scuole.

Di seguito vengono riportate le principali attività svolte:



Lo **Staff del Rettorato**, oltre le ordinarie funzioni di programmazione e gestione delle attività di carattere direzionale (Rettorato e Direzione Amm.va), nel 2011 ha curato gli adempimenti relativi alla ricezione e verifica delle pratiche da sottoporre agli organi di governo (Senato Rappresentanze, Consiglio di Amministrazione, Comitato di Ateneo, Comitato dei Sostenitori, Consiglio del Polo Scientifico e Didattico Piceno), alla redazione dei verbali relativi alle adunanze e alla stesura delle deliberazioni.

Presso lo Staff del Rettorato è collocato anche il protocollo generale dell'Università ed il servizio di raccolta e distribuzione della corrispondenza.

L'Ufficio **Sistemi Qualità** supporta il **Nucleo di Valutazione**, cura il controllo ed il monitoraggio degli standard di qualità, organizzando periodicamente audit e redigendo un rapporto annuale da sottoporre all'ente certificatore. L'ufficio acquisisce sistematicamente dati relativi a tutte le attività dell'Università e redige, per quelle di maggiore rilevanza, un manuale (periodicamente verificato) che traccia i percorsi operativi prefissati necessari a garantire i livelli di qualità richiesti.

L'**Ufficio Legale** si occupa di tutti gli atti normativi (statuto, regolamenti) interni all'Ateneo, cura lo svolgimento delle consultazioni elettorali e fornisce il supporto legale per ogni controversia e per le esigenze giuridiche delle strutture interne.

L'**Area Finanziaria** gestisce la contabilità centrale (Economico-patrimoniale di tipo analitico) ed esercita le funzioni di controllo di gestione per l'intera istituzione. Provvede inoltre alle funzioni economiche relativamente agli acquisti e alle relative gare ed agli appalti di servizi ( Pulizie) Nel corso del 2011 ha adottato il programma U-gov al fine di disporre di un sistema informatico che entrasse in relazione con gli altri sistemi utilizzati per gli altri settori dell'amministrazione. L'operazione, fermi restando i principi della contabilità economico patrimoniale, ha comportato la riconversione nel nuovo sistema di tutta l'architettura e delle procedure contabili, impegnando l'area anche in un notevole lavoro di addestramento per i propri dipendenti e per gli operatori delle strutture periferiche. La struttura, ferma restando l'autonomia amministrativa e finanziaria delle Scuole, si pone come punto di riferimento in materia contabile per tutta l'istituzione.

**Apparati Amministrativi delle SARRF/Scuole.** In un regime in cui le strutture periferiche dell'Ateneo godono di autonomia organizzativa, finanziaria e gestionale (regime istituito dal DPR382/80 per i Dipartimenti ed in UNICAM applicato alle SARRF/Scuole – Strutture Autonome Responsabili di Ricerca e Formazione -) è di estrema importanza che tali strutture siano dotate di un apparato amministrativo assolutamente efficiente ed affidabile tale da assicurare alle strutture l'autonomia decisionale e la corretta gestione finanziaria ed il rispetto dei principi e limiti generali indicati dall'Ateneo. L'operazione di semplificazione strutturale di cui si è parlato in premesse ha ridotto ad un terzo le strutture autonome precedentemente esistenti, ottenendo una maggiore controllabilità e governabilità di tutto il sistema senza privare le strutture della necessaria autonomia decisionale e dei mezzi necessari per esercitarla, anzi



stimolandole a ricercare tali mezzi per poter crescere.

**L'Area del Personale** gestisce mediamente la posizione di 882 unità di personale strutturato di ruolo e temporaneo e figure atipiche a contratto in tutte le fasi della carriera, dall'assunzione alla pensione e, per quanto riguarda la liquidazione delle spettanze, gestisce inoltre la posizione di circa 771 borsisti (studenti, assegnisti, dottorandi). L'attività ordinaria comprende la gestione sotto il profilo giuridico/amministrativo della carriera del personale, la gestione delle selezioni per il personale tecnico amministrativo le procedure di valutazione comparativa per docenti di 1° e 2° fascia, per ricercatori e assegni di ricerca e l'attività connessa alla definizione degli emolumenti spettanti al personale a tempo indeterminato, determinato e lavoratori atipici, compresi gli adempimenti fiscali e previdenziali conseguenti. Nel 2011 è stata notevole anche l'attività di formazione per il personale Tecnico-Amministrativo. Sono state realizzate oltre 50 iniziative formative di varia natura e tipologia coinvolgendo oltre 146 lavoratori su 296 (media dei lavoratori in servizio nell'anno) per complessive 3744 ore di formazione fruite.

Le aree tematiche in cui si sono realizzate iniziative formative sono:

- a. Sicurezza : 1 corso con 6 partecipanti;
- b. Amministrazione: n.17 corsi con n. 116 partecipanti;
- c. Informatica (da distinguere in c1- Utilizzo Programmi, c2 Digitalizzazione P.A e gestione processi ; c3 Tecnici specialistici): nel complesso 14 corsi con complessivi 87 partecipanti;
- d. Tecnici-Scientifici, n.4 corsi con complessivi 4 partecipanti;
- e. Biblioteche, n. 1 corso con 10 partecipanti;
- f. Didattica/Processi Form/Serv.studenti, n. 9 corsi con 35 partecipanti;
- g. Alta formazione, n. 2 master con 2 partecipanti;
- h. Interventi specifici, n.1 intervento di tipo linguistico per un soggetto disabile.

Va evidenziata anche l'attività connessa con tre progetti cofinanziati con FSE di alto valore sociale. Essi sono finalizzati a conciliare i tempi lavoro con i tempi famiglia e sono diretti principalmente a lavoratrici e lavoratori che avendo situazioni problematiche in famiglia sono costretti a richiedere regimi orari a tempo parziale o ad aspettative con decurtazione di retribuzione o assenza di essa ( qualora si tratti di figure con contribuzione INPS a gestione separata). In tali casi viene erogata una indennità che copra totalmente o in parte la decurtazione della retribuzione o la mancanza di essa. L'occasione è stata utilizzata per sperimentare nelle situazioni suddette anche forme di telelavoro. Dalla sperimentazione ci si attendono indicazioni utili per l'eventuale estensione di tale modalità lavorativa in contesti ordinari.

La struttura supporta in tutte le sue fasi anche la contrattazione decentrata.

#### Personale Impiegato

Nella presente Macroarea sono impegnate n. 77 unità di personale, operanti per lo svolgimento di attività di carattere



amministrativo, sia nell'amministrazione centrale che in quelle delle strutture periferiche. Esse appartengono quasi esclusivamente all'area professionale amministrativa e sono così suddivise per categoria:

n. 3 di cat.B

n. 54 di cat C

n.11 di cat D

n. 9 di cat EP

Ore lavorate: 115.681

(tenuto conto delle assenze e cessazioni verificatesi nel corso dell'anno a vario titolo e dei part- time)

### **Servizi e Attività di Supporto**

Nella presente macroarea sono inserite le attività connesse con il funzionamento di servizi generali di Ateneo quali quelli informatici, la comunicazione e la realizzazione di eventi di rilievo che coinvolgono l'intera istituzione, i servizi tecnici generali per l'edilizia e gli impianti, la tutela della sicurezza sul posto di lavoro ed altri servizi di carattere minore come il ritiro e la distribuzione della corrispondenza. Detti servizi sono erogati dalle seguenti strutture: Servizi informatici e sistemi informativi: "CINFO", Comunicazione esterna, interna, ufficio stampa ed organizzazione eventi di interesse generale: "Ufficio comunicazione", Servizi tecnici: "Area Tecnica edilizia", Tutela della sicurezza: " Servizio Prevenzione e Protezione".

L'attività del **CINFO** comprende la gestione dei server di produzione per i servizi di segreterie studenti, contabilità, rilevazione presenze, Biblioteche Unicam, oltre a quelli di servizio per le funzionalità di application server, web server; gestione, manutenzione e assistenza per tutti i personal computer del personale amministrativo; gestione del controllo degli accessi alla rete di trasmissione dati amministrativa; gestione ordinaria e straordinaria della rete telefonica che già da alcuni anni è stata veicolata su un sistema VOIP.

**L'Ufficio Comunicazione** svolge tutte le funzioni connesse con la comunicazione a cui UNICAM, ormai da diversi anni, ha annesso molta importanza essendo il mezzo che consente la visibilità dell'Ateneo. Cura pertanto un telegiornale settimanale su una TV ed una radio locale, provvede alla diffusione con mezzi multimediali e a mezzo stampa delle notizie rilevanti, realizzando anche una sistematica divulgazione verso l'esterno delle notizie di carattere scientifico. Supporta inoltre tutte le manifestazioni (Inaugurazione dell'anno accademico, Festa del Diploma, Festa dei Dottorandi e Cerimonie per conferimenti di Lauree ad Honorem). Lo stesso Ufficio, attraverso un interno Nucleo di progettazione grafica, provvede a preparare, tutte le bozze dei manifesti ( manifesto degli studi ecc..) e delle locandine che vengono pubblicate. E' compito dell'Ufficio mantenere le relazioni con le Organizzazioni studentesche, emanare i bandi per il finanziamento delle attività culturali e gestire il punto internet aperto all'uso degli studenti.

**L'Area Tecnica Edilizia** provvede alla sorveglianza e manutenzione ordinaria degli edifici nelle sedi di Camerino e nelle altre tre sedi collegate. Cura le gare di appalto di lavori di costruzione e di arredo dei nuovi edifici, gli affitti e tutta



l'impiantistica la cui manutenzione, per la gran parte, è data in appalto, monitorandone il buon andamento. Inoltre una squadra tecnica provvede ad espletare quelle attività uniche e variabili per cui è necessario provvedere prontamente.

Il **Servizio Prevenzione e protezione** provvede a gestire la sorveglianza sanitaria sui lavoratori UNICAM e assimilati, alle valutazioni dei rischi, allo stoccaggio e smaltimento delle sostanze nocive e pericolose secondo il nuovo sistema SISTRI in base al quale sono stati individuati i responsabili dei depositi delle sostanze .

#### Personale impiegato

In questo settore di attività operano 42 unità di personale che esercitano le professionalità più svariate: dai tecnici informatici agli ingegneri, operai, tecnici degli impianti, amministrativi, grafici, fotografi, pubblicitari ecc.. Essi sono suddivisi nelle seguenti categorie:

cat. B n. 1

cat. C n. 29

cat. D n. 7

cat. EP n. 5.

Le ore lavorate in questo settore di attività sono state 58.380

(tenuto conto delle assenze e cessazioni verificatesi nel corso dell'anno a vario titolo e dei part-time)

Così come comunicato dal MIUR con lettera del 27/1/2010 prot. n. 17, avente ad oggetto la programmazione delle università per il triennio 2010-2012, quando le relative linee di indirizzo erano ancora in fase di definizione, e considerata l'esigenza di non dare soluzione di continuità all'azione programmatoria, hanno trovato applicazione in toto, anche per il 2011, gli obiettivi strategici indicati nella programmazione 2007/2009:

Obiettivo 1 – Essere e rimanere Università

Obiettivo 2 – Legarsi al territorio

Obiettivo 3 – Aprirsi al mondo.

Le linee di azione sono state indirizzate ad:

-  Incrementare la qualità della **ricerca** e delle **attività formative**;
-  Consolidare il livello dei **servizi agli studenti**;
-  Sviluppare ulteriormente l'**apertura internazionale**.

Le aree di intervento sono state quelle previste dalla legge 43/2005:

- ricerca scientifica;



- offerta formativa;
- servizi agli studenti;
- internazionalizzazione;
- risorse umane.

E' da rilevare che il 1° novembre 2011 si è insediato il nuovo rettore Prof. Flavio Corradini. Si è quindi subito iniziato a lavorare sulla programmazione 2012/2014 tenendo conto del nuovo quadro normativo che si è venuto a delineare a seguito dei provvedimenti di contenimento della spesa pubblica del governo e dei decreti attuativi della legge Gelmini.

UNICAM si è posto come obiettivo strategico il miglioramento della qualità della **ricerca e dell'alta formazione**, al fine di confermare e rafforzare il proprio ruolo nello Spazio Europeo della Ricerca (ERA) e dell'Alta Formazione (EHEA) e per contribuire allo sviluppo economico e sociale del proprio Paese e del Territorio di riferimento (terza missione).

Il tema della qualità e della valutazione è stato l'oggetto del discorso del rettore in occasione dell'inaugurazione dell'a.a. 2011/2012. La cerimonia si è svolta il 28 febbraio 2012 con la partecipazione del Prof. Stefano Fantoni, presidente dell'ANVUR, proprio a sottolineare l'importanza strategica della qualità e della valutazione (Università:sapere come risorsa e valutazione come regola).

Di particolare rilievo è stata l'attività svolta per l'attuazione dell'accordo di programma tra Ministero dell'Istruzione, dell'Università e della Ricerca, Provincia di Macerata, Università di Camerino e Università di Macerata sottoscritto dal Ministro Gelmini l'11 febbraio 2010.

Agli art- 6 e 7 dell'accordo è previsto che gli impegni finanziari del MIUR e della Provincia sono subordinati al monitoraggio dello stato di attuazione dell'accordo stesso. A tal fine è stata predisposta dalle due università una relazione congiunta sulle attività avviate. Tale relazione, che è stata trasmessa sia al MIUR che alla Provincia, descrive le attività svolte dai tavoli tecnici di lavoro istituiti dal CUM (Comitato per l'università nelle Marche) per l'attuazione dell'accordo. La relazione viene di seguito integralmente riportata:

#### **Attività dei tavoli tecnici – Anno 2011**

(in relazione agli obiettivi dell'accordo descritti ai punti a, b, c, d, del comma 1, Art. 2)

- 1. Integrazione delle iniziative del terzo ciclo di formazione superiore**
- 2. Sistemi informatici e banche dati**
- 3. Promozione unitaria dell'Istruzione superiore**
- 4. Integrazione offerta formativa**

5. *Integrazione offerta formativa: Sistemi di gestione per la qualità, per la valutazione e l'accreditamento*

6. *Promozione congiunta della ricerca anche internazionale*

24 gennaio 2012

### **1. Integrazione delle iniziative del terzo ciclo di formazione superiore (Art. 4 commi f, g, i)**

Per il Gruppo Tecnico di Lavoro per l'interazione delle iniziative del terzo ciclo di formazione superiore, del quale hanno fatto parte:

- la prof.ssa la Prof.ssa Cristina Miceli, Direttore della School of Advanced Studies dell'Università di Camerino;
- il Prof. Luigi Lacchè, Prorettore dell'Università di Macerata (fino a quando si e' insediato come Rettore)
- il prof. Mariano Cingolani, direttore della Scuola di Dottorato dell'Università di Macerata
- Il prof. Pierluigi Maponi, delegato del Rettore dell'Università di Camerino per la formazione continua fino al 1 novembre 2011, sostituito dal prof. Fabio Marchetti
- la dott.ssa Stefania Borgani della Provincia di Macerata

si sono svolti una serie di incontri nel 2011 anche in assenza della rappresentanza della provincia, soprattutto tra i direttori delle due Scuole di Dottorato e delle sezioni di Camerino e Macerata della Scuola Giacomo Leopardi (prof. E. Marcantoni e S. Ventrone)

#### **1) LA SCUOLA DI STUDI SUPERIORI "G. LEOPARDI" (Art. 4 comma f, dell'Accordo di Programma)**

La Scuola di Studi Superiori "G. Leopardi", già attiva ad UNIMC è stata attivata congiuntamente dai due Atenei a partire dall'anno accademico 2010/2011.

Il Comitato di Ateneo di UNICAM ha approvato l'apertura di una sezione organizzata in due classi: **Scienze sperimentali e sociali** e **Scienze della salute**, indicando l'interdisciplinarietà come obiettivo prioritario, interdisciplinarietà favorita in UNICAM dall'interazione tra le aree scientifiche, giuridica e sanitarie.

Come nel 2010 anche nel 2011 una presentazione dei caratteri e delle attività svolte dalle due sezioni è stata predisposta sia in formato cartaceo - e distribuita a studenti delle scuole superiori nell'ambito delle iniziative di promozione dell'offerta formativa delle due Università - sia sui rispettivi siti universitari, con link reciproci.

I Comitati Direttivi delle due sezioni stanno lavorando per giungere a un Regolamento comune e per realizzare attività comuni di promozione, sia attraverso la partecipazione coordinata di entrambe le sezioni agli incontri con le scuole superiori, che tramite web-marketing. A tale proposito, e' in costruzione anche una pagina web in comune, in cui



figureranno il Regolamento e le attività svolte da ogni sezione. Il coordinamento riguarderà anche lo svolgimento delle prove di ammissione nelle stesse date, entro il mese di settembre di ogni anno.

Attualmente, la sezione di Macerata, giunta al suo quarto anno di attività, conta 34 studenti iscritti, mentre quella di Camerino, al suo secondo anno di attività, conta 13 studenti iscritti. Nell'anno 2011 a Camerino sono stati ammessi 8 studenti di cui 7 nella Classe delle Scienze Sperimentali e Sociali e 1 nella Classe delle Scienze della Salute.

Le due Università hanno lavorato separatamente per la valutazione dell'ammissione degli studenti agli anni successivi nel mese di novembre 2011, seguendo le stesse regole. La proclamazione dell'ammissione si è svolta congiuntamente a Camerino, in una giornata in cui hanno partecipato i due Rettori, i due Direttori delle sezioni di Camerino e Macerata ed i Tutor. Nell'occasione si sono tenuti una serie di interventi di interesse generale ai quali hanno partecipato tutti i giovani iscritti e rappresentanze delle due comunità universitarie. Uno di questi interventi è stato tenuto dal Prof. Vincenzo Barone, professore ordinario della Scuola Normale Superiore di Pisa, sull'importanza di una Scuola di Studi Superiori all'interno del sistema universitario italiano.

## 2) LE SCUOLE DI DOTTORATO (Art. 4, comma g, dell'Accordo di Programma)

Le Scuole di Dottorato di UNICAM ed UNIMC sono ambedue organizzate come "struttura unica" per il coordinamento di tutti i corsi di dottorato di ricerca dei due Atenei. Già dal 2010, le due Scuole hanno acquisito un'organizzazione molto simile in 5 aree, risultate dall'accorpamento di dottorati affini, con più curricula. Inoltre, le due Scuole contano negli ultimi anni numeri di candidature e di borse paragonabili.

Nell'ambito del lavoro di implementazione dell'Accordo di Programma, si è costituito un **organo unico di coordinamento** delle due Scuole di dottorato di UNICAM e UNIMC, che comprende i due direttori e gli uffici amministrativi e che si riunisce almeno 4 volte l'anno nell'una o nell'altra sede, in particolare nelle fasi cruciali di predisposizione del bando di ammissione, selezione per l'ammissione e di valutazione dei dottorati.

Inoltre, si è confermato anche per il 2011 e successivamente per il 2012 che le attività formative delle Scuole saranno distribuite sui seguenti tre livelli: 1) attività trasversali a tutti i corsi, 2) attività specifiche di area o di aree affini (ad esempio formazione sulle metodologie) e 3) attività specifiche di ogni curriculum. È stata infine concordata la condivisione di docenti dei due Atenei per il completamento e l'arricchimento reciproco di alcuni percorsi di studio progettati.

Nel primo anno di attività coordinata (2010), soprattutto attraverso il lavoro dell'organo unico di coordinamento, erano stati fissati i seguenti obiettivi:

1. Unificare le scadenze amministrative (raccolta dati dai dottorati, predisposizione delle valutazioni dei dottorati, emissione del bando, inizio delle attività ecc).
2. Allineare i sistemi di selezione dei candidati e di valutazione per le ammissioni, cercando di condividere il più



possibile le procedure attualmente in atto.

3. Condividere i parametri di valutazione dei corsi di dottorato e tutte le analisi dei Nuclei di Valutazione di Ateneo per azioni premiali e/o strategiche.
4. Utilizzare in modo uniforme e coordinato l'apposito modulo per i corsi di dottorato di ricerca del sistema informatico (comune ai due Atenei) denominato ESSE3-CINECA, condividendo le modalità di inserimento e gestione dei dati.
5. Condividere alcune procedure on-line già sviluppate nella sede UNICAM (il registro di attività dei dottorandi on line, il sistema di application form e evaluation form per le selezioni di ammissione).

Nell'anno 2011 è stato pienamente raggiunto l'obiettivo 1. I bandi, strutturati in modo simile, in italiano ed in inglese, sono usciti congiuntamente nella stessa gazzetta ufficiale IV Serie Speciale, n.49 dell'11 Giugno 2011, e sono stati ambedue pubblicati sul portale europeo Euraxess per due mesi. Gli uffici amministrativi hanno lavorato in modo congiunto nelle procedure di preparazione dell' "application form" resa disponibile nei due siti in formato quasi identico (obiettivi 2 e 5.). Probabilmente in conseguenza della pubblicazione sul portale europeo Euraxess, la prima volta per l'Università di Macerata, ambedue le università hanno avuto un numero molto elevato di domande di candidati stranieri, un numero precedentemente mai raggiunto dall'Università di Macerata.

Inoltre gli uffici hanno collaborato nel meccanismo di preparazione della banca dati di valutatori esterni venendosi incontro per quelli relativi a discipline vicine nei due atenei. Per i dottorati interateneo di area economica e giuridica si sono utilizzati gli stessi valutatori e la valutazione è stata seguita da uno solo dei due atenei, su decisione condivisa.

Si prevede nel 2012 di lavorare sugli obiettivi 3-4. In particolare per l'obiettivo 4 ambedue gli uffici stanno lavorando agli adeguamenti al nuovo modulo ESSE3 relativo al dottorato di ricerca. Si presume infine di sollecitare nel 2012 un lavoro congiunto dei NVA dei due atenei per la procedura di valutazione interna dei dottorati.

### **3) I MASTER** (Art. 4, comma i, dell'Accordo di Programma)

---

Anche quest'anno è stato predisposto, congiuntamente tra i due Atenei, un depliant pieghevole contenente l'offerta formativa dei Master e dei Corsi di perfezionamento delle due Università.

Nel depliant figurano in testa i loghi delle due Università e nell'ultima pagina il logo della Provincia. Il numero di stampe ed i costi di stampa del depliant sono stati concordati e condivisi.

Inoltre si sono presi accordi sulla relativa campagna di comunicazione rivolta ai potenziali utenti, alle imprese del territorio e - in generale - a tutti gli stakeholders. Questa sarà attuata anche attraverso il Catalogo Interregionale dell'Alta Formazione, le riviste specializzate, giornali e siti internet di settore, quali Almalaurea, Censis Guida, ecc.

Per il futuro si è programmato un sistema più integrato dell'offerta dei Master che tenga conto dell'esperienza



maturata dai due Atenei.

## **2. Sistemi informatici e banche dati (Art.2, comma 1, punto a)**

Il Gruppo Tecnico di Lavoro per l'integrazione dei sistemi informatici è stato costituito nel 2010. Ne fanno parte:

- prof. Flavio Corradini, prof. Luciano Misici, dott.ssa Sonia Cavarani e dott. Paolo Gaspari per UNICAM.
- prof. Pier Giuseppe Rossi, prof. Ermanno Calzolaio e dott.ssa Tiziana Onofri, ing. Dalmo Federici, ing. Marco Marziali, per UNIMC,
- dott. Simone Ciattaglia, dott. Piero Morresi per la Provincia di Macerata.

Nel corso dell'anno 2011, come stabilito nell'anno precedente, sono stati raggiunti i seguenti **obiettivi generali**:

- Verifica puntuale del software in uso nei due Atenei, al fine di procedere rapidamente all'eliminazione delle repliche ed alla negoziazione di economie con le aziende fornitrici, in particolare con il CINECA, in particolare sulle licenze d'uso;
- Condivisione piena del know-how dei due Atenei nel settore dei servizi informatici e riduzione al minimo degli interventi esterni;
- Condivisione di procedure software a supporto delle attività condivise dai due Atenei nel campo della promozione, ricerca e didattica.

### **Andamento delle Azioni coordinate:**

#### **Gruppi di Approfondimento Software CINECA**

Al fine di rispondere in modo efficace agli obiettivi del gruppo di lavoro sui sistemi informatici ed alle riflessioni a seguito dell'incontro con il CINECA, alla fine del 2010 erano stati costituiti dei gruppi di approfondimento sui relativi software con i seguenti obiettivi:

- i) Identificare, per ciascun software in uso, "similarità" e "differenze" nelle procedure amministrative che il relativo software codifica;
- ii) Costruire il catalogo dei (moduli) software sviluppati dai due Atenei collegati ai software CINECA.

L'obiettivo i) si proponeva di identificare le procedure amministrative che i due Atenei 'dovrebbero allineare' al fine di agevolare la convergenza dei software in una **unica istanza**, mentre l'obiettivo ii) aveva lo scopo di perseguire possibili condivisioni di software di proprietà dei due Atenei.

I gruppi di approfondimento hanno riguardato:

- il sistema informativo ESSE3



- il sistema informativo CSA
- il modulo UGOV Ricerca

Le attività di approfondimento suddette, svolte dai gruppi di lavoro e coordinate dai delegati all'informatica dei due Atenei, prof. Flavio Corradini e prof. Pierluigi Feliciati, con il supporto dei direttori tecnici degli uffici informatici, hanno prodotto un documento contenente una relazione analitica, per ciascuna procedura amministrativa, dello stato dell'arte nell'uso delle relative procedure software, evidenziando la sostanziale identità nell'uso delle piattaforme, con l'unica differenza di attivazione o meno di alcune specifiche funzioni dei software CINECA, oppure dello sviluppo di moduli software ad hoc a supporto di attività e procedure non gestite dai software CINECA. La relazione di dettaglio è stata trasmessa ai Direttori amministrativi e da questi al CINECA per supportare la ri-determinazione di canoni di licenza.

#### **Ri-determinazione licenze software congiunte con CINECA**

---

Nel mese di marzo 2011 è stata inviata alla direzione del CINECA una nota, firmata congiuntamente dai direttori amministrativi dei due Atenei, nella quale si riportavano come esplicitamente richiesto dal Consorzio tramite la email del 9 dicembre 2010, i dati congiunti dei due Atenei, utili alla nuova determinazione dei canoni di licenza e manutenzione dei software CINECA in uso presso le Università di Camerino e di Macerata. Inoltre l'ulteriore scopo era anche quello di verificare in concreto l'esistenza di una effettiva convergenza dei software presi in una **unica istanza**. Come previsto dall'obiettivo illustrato in precedenza.

#### **Condivisione procedure software**

---

Nel corso dell'anno 2011 sono state attuate le seguenti attività di condivisione di procedure software:

- ✚ è stato reso disponibile per UNICAM il pacchetto software GAC sviluppato da UNIMC per la gestione delle procedure relative agli affidamenti e contratti didattici, pienamente interoperabile con il software CINECA Esse3;
- ✚ è stata attivata la procedura di allineamento e ricongiunzione delle strutture dei data base relativi ai prodotti della ricerca dei due Atenei (UGOV Ricerca).
- ✚ UNICAM, nel mese di maggio 2011, ha fornito a UNIMC una procedura per la presentazione delle domande a seguito della pubblicazione di bandi di dottorato e per la successiva fase di valutazione al fine di completarne il reclutamento.
- ✚ A partire dal mese di aprile 2011 il CINFO, per conto di UNICAM, cura l'hosting e la manutenzione dell'infrastruttura hardware e software a supporto del portale Primo sviluppato da Exlibris. I servizi erogati da



questo portale sono condivisi tra UNICAM, UNIMC e l'Amministrazione Provinciale di Macerata.

A tutt'oggi – nonostante numerosi incontri con i vertici e i tecnici del CINECA – non si è giunti alla soluzione del problema, che sarebbe invece di vitale importanza anche in considerazione dei costi che i due Atenei sostengono (es. unico CSA per i pagamenti degli stipendi dei due Atenei).

Peraltro è da ritenere che l'utilizzo di un solo software per l'erogazione degli stessi servizi di più Atenei (CSA per il pagamento degli stipendi ne è solo un esempio) sia la strada da perseguire anche in funzione dei vari processi di "collaborazione" fra più Università che si stanno realizzando in varie parti d'Italia.

In considerazione delle difficoltà tecnico-informatico attualmente esistenti l'attuazione della prima linea d'azione prevista dall'art. 2 dell'Accordo di Programma (a – integrare i servizi) risulta essere particolarmente difficoltosa per le ragioni sopra indicate.

#### Allineamento Architettura Informatica degli Atenei

---

Le prospettive di un allineamento delle Active Directory dei due Atenei previste nel 2012 sono state rallentate da alcune condizioni congiunturali, tra cui il commissariamento della Provincia di Macerata per la prima metà dell'anno 2011 e le oggettive difficoltà per i soggetti interessati, nella congiuntura finanziaria attuale, di supportare le spese per la realizzazione della dorsale Civitanova Marche – Camerino ad altissima banda, condizione necessaria alla cooperazione applicativa in tempo reale tra i due Atenei.

Sono state al tempo stesso programmate alcune linee di attività per il prossimo futuro, a partire dall'impiego congiunto e sinergico delle 'server farm' e delle risorse hardware, attivando un meccanismo automatico di backup di sicurezza dei dati incrociato tra i due Atenei, nella comune definizione di un piano congiunto di sicurezza e disaster recovery, alla luce delle più recenti normative.

#### Azioni coordinate programmate per il 2012

---

Sono state messe in cantiere per l'immediato futuro, definendone obiettivi, tempistica e risorse necessarie, alcune linee di attività strategiche:

- ✚ sviluppo, a partire dall'Archivio digitale UniMC e dal repository CamEprints, di un **deposito digitale della ricerca** congiunto, basato sul software Dspace, che supporti il riversamento dei metadati e delle versioni digitali dei prodotti della ricerca dei due Atenei implementati su UGOV-Ricerca, attivandone l'indicizzazione aperta;
- ✚ tale repository accreditato potrà svolgere al tempo stesso la funzione di **deposito digitale delle tesi di dottorato**, in linea con le più recenti normative e delle linee guida CRUI in materia;

- ✚ sviluppo congiunto (a partire da un prototipo di software sviluppato da UniMC) di una piattaforma condivisa per la **gestione dei tirocini e stage**, interoperabile con Esse3;
- ✚ sviluppo congiunto delle applicazioni a supporto delle attività di **internazionalizzazione della didattica**: traduzione in lingua inglese dell'interfaccia Esse3 e registrazione sulla piattaforma dei crediti conseguiti dagli studenti Erasmus in entrata;
- ✚ costituzione di uno spazio web comune per l'**esposizione di dati aperti** (docenti, insegnamenti, programmi, cfu, statistiche studenti, etc.) a vantaggio principalmente del portale nazionale dati.gov.it;
- ✚ sviluppo congiunto delle funzionalità per la raccolta delle **valutazioni degli studenti sulla didattica** sul web, attraverso Esse3 (a partire dalla sperimentazione UniMC sugli studenti online e dal testing delle funzioni già disponibili sulla piattaforma).

### **3. Promozione unitaria dell'Istruzione superiore (Art.2, punto 1, comma d)**

Il Gruppo Tecnico di Lavoro Orientamento e Promozione costituitosi nella primavera dell'anno 2010 per dare attuazione all'Accordo di programma tra l'Università di Macerata e quella di Camerino stipulato l'11 febbraio 2012, dopo l'esperienza di collaborazione svoltasi in quell'anno ha proseguito le proprie attività.

L'8 aprile si è svolto un incontro tra la prof.ssa Daniela Accili, Pro Rettore agli Studenti dell'Università di Camerino, la prof.ssa Paola Nicolini, Direttore del Centro Orientamento e Tutorato dell'Università di Macerata, e le responsabili dei rispettivi uffici e centro orientamento dei due Atenei Emanuela Pascucci e Carla Bufalini, per concordare le azioni comuni per l'anno 2011.

A seguito dell'incontro è stato formalizzato un programma di lavoro in cui sono state dettagliate le condizioni e le modalità di collaborazione tra i due Atenei nell'ambito delle attività di orientamento e promozione con la conseguente specifica delle procedure di gestione amministrativa e finanziaria.

Di seguito si riporta il resoconto delle attività svolte alla luce di quanto stabilito:

#### **1) CAMPAGNA DI ORIENTAMENTO E PROMOZIONE DIPLOMANDI A.A. 2010/2011**

**Obiettivo:** far conoscere ai diplomati delle scuole secondarie superiori l'offerta formativa e i servizi dedicati agli studenti delle due Università che operano nel territorio della provincia di Macerata attraverso un'azione sinergica, tesa anche alla razionalizzazione delle spese sostenute dai due Atenei.

**Azioni previste:**



- a) richiesta congiunta alle scuole secondarie superiori per l'acquisizione degli indirizzari dei futuri diplomati
- b) La richiesta è stata avanzata tramite posta elettronica con notevole risparmio sulla spedizione postale. L'Università di Camerino ha quindi raccolto ed elaborato gli indirizzari degli studenti, e provveduto alle procedure amministrative per la stampa dei due notiziari che sono stati poi spediti con posta target a cura dell'Università di Macerata.
- c) realizzazione di un Notiziario cartaceo per ciascun Ateneo, nel quale sono state presentate ai giovani diplomati le due Università.

Entrambi i magazine hanno riportato in seconda di copertina i contributi dei Rettori dei due Atenei dal titolo "Scegliere l'Università giusta è importante perché..." con un breve introduzione di presentazione in cui si esplicita in maniera semplice e diretta il contenuto dell'accordo di collaborazione.

A seguire ogni notiziario ha offerto informazioni a tutto campo sugli Atenei, puntando l'attenzione sull'offerta formativa delle singole Facoltà/Scuole nonché sui servizi offerti da entrambi.

Dei due notiziari sono state prodotte 40.000 copie ciascuno e sono stati inviati (per posta) a 30.134 diplomati della Regione Marche e delle altre regioni del centro sud.

## **2) SALONI ORIENTAMENTO**

**Obiettivo:** presentare i due Atenei che operano nel territorio provinciale partecipando congiuntamente ad alcuni Saloni di Orientamento regionali e nazionali.

**Azioni previste:**

Le due Università hanno partecipato congiuntamente ai seguenti saloni nazionali:

- **Campus Orienta Roma** 26-27-28 ottobre 2011
- **Campus Orienta Bari** 16-17-18 novembre 2011
- **Campus Orienta Pescara** 1-2 dicembre 2011

E' stato allestito un unico stand utilizzando il materiale predisposto l'anno prima (pannello grafico nel quale sono riportati i loghi di entrambi gli Atenei e quello della Provincia di Macerata + due roll up con la stessa grafica e l'offerta di ciascun Ateneo).

Inoltre si sono condivise le spese relative allo spazio espositivo nonché le spese di trasporto del materiale e delle persone preposte allo stand, con la messa a disposizione del pulmino di Ateneo dell'Università di Macerata che è stato guidato da un operatore dell'Università di Camerino.

Questa operazione ha consentito un considerevole risparmio di risorse sia dal punto di vista economico che di ottimizzazione delle risorse umane coinvolte.



### **3) INIZIATIVE DI ORIENTAMENTO DELLE DUE UNIVERSITÀ'**

**Obiettivo:** far conoscere tutta l'offerta formativa presente nel territorio provinciale per fornire agli studenti l'opportunità di scegliere consapevolmente il proprio percorso di studi.

**Azioni previste:**

Nell'ambito delle attività di orientamento alla scelta del percorso universitario, è stata definita la reciproca presenza dei due Atenei nelle rispettive manifestazioni programmate per il 2011:

- a Camerino **Porte aperte in Unicam** 26-27 gennaio 2012
- a Macerata **Salone di orientamento** 2-3 febbraio 2012

Ciò consente agli studenti delle scuole superiori, che partecipano annualmente a queste iniziative, di conoscere tutta l'offerta formativa presente nel territorio provinciale e non solo quella dell'Ateneo che organizza la manifestazione, fornendo un ampio ventaglio di informazioni per una scelta ponderata del proprio percorso formativo.

Durante le iniziative gli studenti hanno modo di visitare stand organizzati dalle diverse Strutture didattiche degli Atenei, con la presenza di docenti universitari, studenti tutor e personale dei servizi per gli studenti. Le manifestazioni rappresentano una vetrina, ampia ed articolata, di presentazione dei percorsi di studio e dei relativi sbocchi professionali.

Nel 2011 è stato condiviso inoltre un'azione rivolta ai docenti delegati di orientamento delle scuole superiori articolata in due incontri da effettuarsi in entrambi le sedi:

- il 12 maggio si è svolto l'incontro previsto per l'Università di Macerata dal titolo "**L'orientamento alla scelta universitaria: incontro con i docenti delle scuole superiori**". L'incontro si è svolto presso il palazzo ex Menichelli durante l'intera mattinata.

Dopo il saluto del Rettore, è seguito l'intervento della prof.ssa Nicolini dedicato alle tematiche della costruzione di identità nell'adolescenza e si sono avvicendati gli interventi dei delegati all'orientamento dell'Ateneo per illustrare le peculiarità dell'offerta formativa di Macerata. I rappresentanti dell'Università di Camerino hanno svolto un intervento di presentazione dei loro corsi completando così il quadro di offerta della Provincia di Macerata.

In particolare la rappresentanza della Camera di commercio e la partecipazione a distanza del Direttore dell'Ufficio Scolastico regionale, dott. Calascibetta, è da ritenere motivo di soddisfazione relativamente alla validità dell'iniziativa.

- il 14 ottobre 2011 l'Università di Camerino ha organizzato un incontro con i docenti delle scuole secondarie superiori dell'Ascolano e Fermano dal titolo "Adolescenti: lavori in corso" presso la sede di San Benedetto del Tronto. L'attività programmata e strutturata è stata rinviata ad una prossima data da concordare.

#### 4. Integrazione offerta formativa (Art.4)

Il tavolo tecnico “Integrazione offerta formativa” ha avuto lo scopo di articolare e dare seguito a quanto previsto dall’art. 4 dell’ “Accordo di programma”: “qualificazione e razionalizzazione dell’offerta formativa” e dall’art. 5 dove viene detto che le sedi non sostenibili ai sensi delle linee di indirizzo ministeriali debbono essere chiuse.

Il tavolo si è riunito tre volte (nelle date: 14/3/11; 3/5/11; 7/6/11).

È emerso che:

1. **Area giuridica/scienze politiche:** i presidi della Facoltà di Giurisprudenza di UNICAM (Buti) e di UNIMC (Febbrajo) ritengono che un discorso approfondito sui corsi di laurea e laurea magistrale a ciclo unico è programmabile a partire dall’A.A. 2012/13 anche in considerazione della imminente emanazione del D. Lgs recante la disciplina per la programmazione, il monitoraggio e la valutazione delle politiche di bilancio e di reclutamento degli Atenei in attuazione della deroga prevista all’art. 5 c. 1 lett. b) e c) della Legge 30 dicembre 2010 n. 240 secondo i principi normativi e i criteri direttivi di cui al c. 4, lett. b), c), d), e) ed f) e al c. 5.

E’ stata tuttavia decisa, su iniziativa dei Consigli di Facoltà di Giurisprudenza dei due Atenei, che hanno deliberato in merito nel mese di settembre 2011, l’istituzione di un Centro Interuniversitario per lo sviluppo di Information Technologies nell’ambito delle discipline giuridiche (CITIUS).

L’istituzione di tale centro è stata concordata al fine di sviluppare e coordinare in modo sinergico l’insegnamento giuridico impartito nei due Atenei garantendo un più razionale utilizzo delle risorse disponibili.

In tale ottica l’Università di Camerino aveva attivato un gruppo di lavoro con delega sull’innovazione della didattica, l’e-learning e la formazione a distanza che ha come finalità la ricerca e lo sviluppo di metodologie e-learning per la formazione in campo scientifico e tecnologico, mentre l’Università di Macerata aveva costituito un Centro di servizio per l’Innovazione d’Ateneo con il compito di sostenere e coordinare il progressivo potenziamento metodologico e tecnologico dei processi di apprendimento e di insegnamento che prevedono l’utilizzo della telematica e della multimedialità.

A partire dall’A.A. 2011/12 sono invece avviate attività di razionalizzazione organizzativa, quali:

**1.1.** la realizzazione interateneo di corsi di dottorato di ricerca o percorsi formativi post-laurea (è stata ipotizzata la realizzazione di un corso di perfezionamento interateneo per la “mediazione delle controversie”);

**1.2.** la condivisione delle modalità progettuali e della piattaforma tecnologica per l’erogazione dei corsi in e-learning, nonché – visto che il corso a ciclo unico prevede i medesimi insegnamenti – di elaborare, una sola



volta i materiali per ciascun insegnamento da rendere disponibili nella piattaforma on-line;

**1.3.** la condivisione degli accordi internazionali in modo da rendere disponibili agli studenti un unico “portafoglio erasmus”.

- 2. Area formazione:** è stato raggiunto un pieno accordo, ratificato da una Convenzione tra UNICAM e UNIMC per l’attivazione di iniziative didattiche comuni sottoscritto dai due Rettori il 16 maggio 2011, che prevede la co-progettazione e la co-realizzazione, nella modalità interateneo, con conseguente condivisione di risorse di docenza, delle attività formative e dei tirocini relativamente alla formazione degli insegnanti della scuola primaria e secondaria.

Pertanto, la laurea magistrale in Matematica e Scienze (LM-95) verrà attivata nella modalità interateneo, con sede amministrativa in UNICAM, e parimenti interateneo è la laurea in Scienze della formazione primaria (LM-85 bis), con sede amministrativa in UNIMC, già attivata nell’a.a. 2011-2012, ai sensi del D.M. 5 agosto 2011 - Programmazione corso di laurea magistrale in Scienze della Formazione Primaria.

Per quanto attiene all’attivazione dei TFA (Tirocini formativi attivi), la messa a punto della proposta dipende dai contenuti dei decreti attuativi e dei regolamenti che il MIUR non ha ancora emanato. I due atenei hanno già definito e ratificato due Convenzioni, per l’attivazione in forma consortile del TFA in discipline giuridiche (classe di abilitazione A019), con sede amministrativa UNIMC (sottoscritta in data 5 ottobre 2011) e per l’attivazione in forma consortile dei TFA in discipline scientifiche, con sede amministrativa UNICAM (sottoscritta in data 17 novembre 2011). E’ inoltre in corso di elaborazione una Convenzione per la attivazione in forma consortile di un Centro Interateneo per i servizi relativi ai TFA;

Infine, nella riunione del Comitato dei Rettori delle Università Marchigiane del 13 ottobre 2011, UNICAM e UNIMC hanno sottoscritto un protocollo d’intesa, assieme all’Università di Urbino, in cui le tre università marchigiane si impegnano ad attivare dall’a.a. 2012-2013 un corso di laurea magistrale a ciclo unico interateneo nella classe LMR/02 “Conservazione e restauro dei beni culturali”.

- 3. Scuola Superiore Giacomo Leopardi:** per questo si rimanda al punto 1 del documento.
- 4. Master e Corsi di perfezionamento:** si premette che alcune attività formative vengono già realizzate in maniera congiunta, come il corso di perfezionamento in “Tutor on line” (assieme, pure, all’Ateneo del Molise), che verrà riattivato nell’A.A. 2011/12 e il master in “Open distance learning”, attivo fino dal 2008/09 (assieme, pure, all’Università di Udine) e che verrà probabilmente riattivato nel 2012/13. Inoltre, tutti i master e i corsi di perfezionamento dei due atenei confluiscono in un unico volantino pubblicitario.

Per quanto attiene ad una più estesa progettazione e gestione congiunta dei master e corsi di perfezionamento, si sono incontrati i proff. Maponi e Pellei di UNICAM – referenti per, rispettivamente, Master (ora è Marchetti il delegato per la formazione post-secondaria e post-laurea) e lifelong learning– e Polenta di UNIMC, che hanno condiviso l’opportunità di giungere a forme di integrazione a tale livello,

integrazione che non dovrebbe avere l'esito di introdurre una sorta di "filtro" o "sovrastuttura" (che inibirebbe lo sviluppo di progetti che dovrebbero essere lasciati alla libera iniziativa delle Strutture didattiche), ma che dovrebbe portare al potenziamento e al sostegno delle iniziative, sia in relazione alla connessione con il fabbisogno del territorio e con le associazioni rappresentative a livello territoriale, sia in relazione alla partecipazione congiunta a progetti europei. È stato tuttavia deciso di riprendere concretamente in mano la questione quando sarà avvenuto il transito di UNIMC verso le nuove strutture previste dalla L. 240 (e avrà conseguentemente assunto una configurazione definitiva anche la filiera organizzativo-amministrativa relativa alla progettazione e sviluppo di master e corsi di perfezionamento).

La progettazione degli ITS (Istituti Tecnici Superiori) vede coinvolti congiuntamente i due Atenei (referenti: Marchetti per UNICAM; Fermani e Socci per UNIMC).

Inoltre, nel tavolo è maturata l'idea di condividere **servizi di supporto alla didattica**, quali quelli facenti capo a:

- (a) l'**e-learning**,
- (b) le **lingue straniere**,
- (c) il **sistema di qualità**.

Con riferimento al punto (a) **e-learning**, oltre ai summenzionati corsi di perfezionamento/master, esistono intese e collaborazioni sia sul versante della creazione di un portale web congiunto dell'e-learning, con nome di dominio <http://www.elearning-unimarche.it>, in grado di evidenziare le collaborazioni fra i due atenei e presentare in maniera congiunta l'offerta didattica, che sui versanti: (1) dell'utilizzo del materiale didattico in e-learning, (2) dell'avvio di un progetto di ricerca congiunto sull'utilizzo degli strumenti del web 2.0, (3) della progettazione di una "giornata per l'e-learning, (4) della partecipazione congiunta a bandi nazionali e internazionali nei settori dell'e-learning.

Relativamente al punto (b) **lingue straniere**, sentiti i referenti per i due atenei (Magni per UNICAM e Di Giovanni per UNIMC), sono state raggiunte intese per la messa a disposizione, da parte di UNIMC a studenti e docenti di UNICAM, di un sostegno didattico per il conseguimento delle principali certificazioni linguistiche.

Relativamente al punto c) **sistema di qualità**, poiché entrambi gli atenei dispongono di un sistema di qualità, è stato avviato un confronto ad ampio raggio capace di condurre ad una condivisione dell'ottica della qualità e allo scambio di buone pratiche. A tale scopo, gli "audit" interni ai due atenei, previsti dal sistema di qualità, vengono già effettuati utilizzando personale di entrambi gli atenei.

##### **5. "Sistemi di gestione per la qualità, per la valutazione e l'accreditamento" Integrazione offerta formativa (Art. 4)**

Il tavolo sui sistemi di gestione per la qualità delle attività formative e l'accreditamento dei corsi è stato attivato a seguito di riflessioni prodotte nel tavolo di cui al capitolo precedente (punto 4) sull'integrazione dell'offerta formativa.

Del gruppo tecnico di lavoro fanno parte:



- prof. Luciano Barboni, referente del Rettore per la qualità e la valutazione (Audit interno), per UNICAM;
- Fabrizio Quadrani, responsabile dell'ufficio sistemi qualità, valutazione e programmazione, per UNICAM.
- prof. Stefano Polenta, delegato per il sistema integrato di gestione della qualità e per la didattica e le relative attività di coordinamento e monitoraggio, per UNIMC;
- dott. Umberto Silvi, responsabile dell'ufficio innovazione e qualità, per UNIMC;
- dott.ssa Stefania Borgani, Provincia di Macerata, segretaria CUM;

Il tavolo è stato costituito nel corso del 2011 ed il primo incontro è stato convocato con lettera del 19 aprile 2011, per cui non è possibile relazionare sotto il profilo dell'evoluzione di quanto svolto rispetto all'anno 2010.

La presente relazione contiene di conseguenza l'attività svolta nell'anno 2011, anche sotto il profilo degli aspetti innovativi intervenuti durante i lavori, rispetto agli obiettivi posti nel primo incontro, che si è svolto il 3 maggio 2011 alle ore 14,30 presso il Rettorato dell'Università di Camerino. La dott.ssa Stefania Borgani era assente giustificata. Il tavolo si è riunito per lo studio dell'integrazione dei "Sistemi di gestione per la qualità, per la valutazione e l'accreditamento".

Nell'ambito del tavolo tecnico "integrazione offerta formativa" è emersa l'opportunità di avviare un sotto-tavolo tecnico avente come obiettivo l'integrazione dei sistemi di gestione per la qualità, per la valutazione e l'accreditamento.

Nell'ambito di tale tavolo, nel 2011 è stato compiuto:

- 1) un lavoro di confronto dei sistemi di gestione della qualità di cui sono dotati UNICAM e UNIMC avente come scopo una conoscenza delle modalità organizzativo-procedurali con le quali viene erogato il servizio al fine di giungere a un loro miglioramento a vantaggio dei portatori di interesse, in primis gli studenti. A tale scopo, nel 2011 **gli audit interni sono stati svolti utilizzando degli auditor dell'ateneo consorziato**. Ciò ha permesso un primo scambio di prassi, buone pratiche, modalità di risoluzione delle criticità, proposte di miglioramento nonché, in generale, un momento di confronto utile per avviare una collaborazione proficua sotto il punto di vista della standardizzazione dei processi e dell'uniformità delle procedure, tenendo presente l'obiettivo del miglioramento continuo delle prestazioni nell'ottica non solo dell'efficacia e dell'efficienza ma anche della qualità e della soddisfazione dell'utente finale. Vista l'utilità di tale prassi, un obiettivo nel 2012 è quello di costituire un gruppo di auditor comune ai due Atenei e di svolgere le riunioni previste dai rispettivi programmi con gruppi di auditor sia di UNICAM, che di UNIMC; un secondo obiettivo, di più lungo termine, è quello di giungere a condividere anche le modalità di svolgimento degli audit e dei controlli interni ed il meccanismo complessivo di monitoraggio dei processi nei due Atenei, che può avere come coronamento anche l'ottenimento di una certificazione unica per i due atenei, in modo da mettere a regime il confronto organizzativo (naturalmente, questa attività di confronto ha come sfondo la riorganizzazione complessiva che seguirà alla Riforma universitaria di cui alla Legge 240/2010, ancora priva dei decreti attuativi e priva anche, in particolare, delle modalità da

utilizzare per l'accreditamento e l'assicurazione della qualità che dovrà essere garantita dai corsi di laurea e delle nuove procedure ministeriali di valutazione della didattica).

Sempre nell'ambito dei sistemi di qualità è stata evidenziata anche la comune necessità di ottimizzare il sistema di gestione dei dati statistici relativi ai processi. Di conseguenza è stata ipotizzata la possibilità di collaborare all'implementazione di una reportistica tale da soddisfare esigenze comuni, contando sulle economie che potrebbero derivare dal risolvere criticità relative a banche dati simili e gestite dalla stessa società fornitrice del servizio.

Anche per quanto riguarda le attività di formazione e l'aggiornamento del personale docente e tecnico-amministrativo, attività previste a garanzia della qualità dei servizi forniti, è stata ipotizzata una possibile interazione fra gli Atenei, per mettere a fattore comune le iniziative e le esperienze progettate.

- 2) un lavoro istruttorio in vista della realizzazione di una comune '**carta dei servizi**'. Nella carta dovrebbero essere esplicitate una serie di garanzie per gli utenti – in particolare per gli studenti – circa le prestazioni da fornire nei diversi campi di attività ed i progetti di miglioramento dei servizi dell'Ateneo. La carta può rappresentare un modo per consolidare e confrontare i servizi delle due organizzazioni, svolgere un lavoro comune di sviluppo della consapevolezza e responsabilizzazione per le risorse interne e svolgere anche un importante ruolo nella comunicazione istituzionale: la carta infatti rende trasparente l'istituzione nei confronti dell'utenza, ma anche a livello politico e istituzionale.
- 3) nell'ambito delle attività riguardanti i 'sistemi qualità, monitoraggio e valutazione' le Università di Camerino e di Macerata si sono poi confrontate hanno avviato un percorso comune per l'elaborazione di uno schema condiviso di 'misurazione e valutazione della performance' da adottare congiuntamente, da cui scaturirà il Sistema di Misurazione e Valutazione delle Performance (SMVP).

Il SMVP è lo strumento con cui l'Ateneo valuta annualmente la performance organizzativa e individuale nell'ottica del miglioramento della qualità dei servizi offerti, della crescita delle competenze professionali e della valorizzazione del merito.

Il SMVP individua:

- le fasi, i tempi, le modalità, i soggetti e le responsabilità dei processi al fine di consentire la misurazione e la valutazione delle performance nonché le procedure di conciliazione relative all'applicazione dello stesso;
- le modalità di raccordo e integrazione fra... con i documenti di programmazione finanziaria e di bilancio e con il sistema di controllo di gestione.

La valutazione della "Performance" organizzativa ed individuale, è finalizzata a migliorare costantemente i servizi resi, adeguandoli puntualmente alle esigenze dell'utenza.

Il SMVP è quindi finalizzato:

- alla verifica del raggiungimento dei risultati attesi;



- alla verifica del grado di soddisfazione dell'utenza (destinatari dei servizi);
- alla modernizzazione ed adeguamento delle procedure organizzative e delle competenze del personale;
- alla verifica del corretto utilizzo delle risorse e al contenimento dei costi.

La condivisione delle logiche di misurazione e monitoraggio delle prestazioni delle strutture organizzative e del personale in esse impegnato consentirà ai due Atenei di valutare la possibilità di produrre azioni di miglioramento comuni, sia sul piano della formazione del personale (attraverso la progettazione e realizzazione di piani di formazione e aggiornamento comuni e/o aperti alla partecipazione del personale di entrambi gli Atenei), sia sul piano della organizzazione di servizi tecnici di supporto trasversali, finalizzati alla razionalizzazione delle spese e delle risorse impegnate.

Su iniziativa dei Consigli di Facoltà di Giurisprudenza dei due Atenei, che hanno deliberato in merito nel mese di settembre 2011, è in via di istituzione un Centro Interuniversitario di studi sulla valutazione, con lo scopo "di favorire la collaborazione scientifica fra i docenti e i ricercatori delle Facoltà di Giurisprudenza delle Università di Camerino e di Macerata, rivolta allo studio scientifico delle problematiche e della valutazione in prospettiva comparativa al fine di stimolare sia in Italia sia in altri paesi dell'Unione europea lo sviluppo e la diffusione di conoscenze e metodologie in grado di migliorare le pratiche valutative adottate".

#### **6. *Promozione congiunta della ricerca anche internazionale***

A seguito della nomina del Gruppo Tecnico di Lavoro per la Promozione congiunta della ricerca anche internazionale, del quale fanno parte:

per la Provincia:

**Dott.ssa Stefania Borgani**

per UniCam

**Prof. Flavio Corradini**, Prorettore alla Ricerca internazionale e trasferimento di conoscenze, competenze e tecnologie,

**Prof. Claudio Pettinari**, Delegato del Rettore per le Relazioni internazionali,

**Dott. ssa Simona De Simone**, funzionario amministrativo, Ufficio ILO – International and Industrial Liaison Office

per UniMC

**Prof. Francesco Orilia**, Delegato per la Ricerca scientifica e i processi di valutazione, con funzioni di coordinamento, programmazione e monitoraggio,

**Prof. Uoldelul Chelati Dirar**, Direttore del Centro per i rapporti internazionali,

**Dott.ssa Cinzia Raffaelli**, Funzionario amministrativo, Ufficio Scuola dottorato, ricerca scientifica e formazione post lauream,



**Dott.ssa Antonella Tiberi**, Funzionario amministrativo, Direttore tecnico del Centro rapporti internazionali.

Si sono svolti due incontri nelle seguenti date: 10 marzo 2011, 21 Settembre 2011, entrambi presso la Provincia. Gli incontri hanno portato alla programmazione coordinata di alcune iniziative, alcune delle quali già realizzate e altre in corso di realizzazione, ispirate dall'obiettivo generale di promuovere congiuntamente le attività di ricerca al fine di sfruttare la complementarità dei due atenei e di razionalizzare i costi.

Le principali iniziative sulle quali si è convenuto nei due incontri sono le seguenti.

- 1) Costituzione di un 'Ufficio Distribuito' di promozione e supporto alla progettazione internazionale per cogliere, con maggiore efficacia, le opportunità offerte dai tanti bandi internazionali. Ciascun Ente partecipante – per iniziare, UniCam, UniMc, Prov. MC - contribuirà con (almeno) due unità di personale, possibilmente già in servizio presso gli Enti e possibilmente attive sui temi della progettazione internazionale. L'ufficio così individuato non si sostituirà alle strutture operative presso i singoli enti, ma utilizzerà le capacità e le esperienze maturate in una modalità più coordinata e sinergica. La cabina di regia con compiti di coordinamento del personale appartenente all'ufficio sarà svolta a rotazione dagli enti partecipanti con inizio da parte di UniCam. Il gruppo propone di estendere l'invito a partecipare alla Camera di Commercio di Macerata e l'Associazione degli Imprenditori della Provincia di Macerata. Viene dato mandato al Prof. Flavio Corradini di prendere contatti informali con la CCIAA e l'Assindustria per verificare la rispettiva disponibilità a mettere a disposizione personale specializzato.
- 2) Favorire la collaborazione tra i due Atenei e la Provincia di Macerata garantendo annualmente l'organizzazione di almeno 2 incontri dedicati alla promozione di bandi di interesse comune e la risposta congiunta ad almeno 2 bandi europei. Favorire la collaborazione tra docenti nella Scuola Internazionale di Dottorato di Ricerca e nella Scuola di eccellenza Giacomo Leopardi individuate come sedi di promozione e svolgimento delle attività di ricerca congiunta dei due Atenei. Favorire la collaborazione, previo il reperimento delle risorse necessarie, anche attraverso l'organizzazione congiunta di scuole estive e/o invernali, specialmente su tematiche che possano giovare all'apertura di sbocchi occupazionali nel territorio. A questo riguardo è stato individuato come prioritario il settore della tutela ambientale e del paesaggio a scopo turistico. In seconda battuta, è stato individuato anche il settore informatico dell'ontologia applicata, per il quale ci si riserva di valutare l'opportunità di istituire un Master con obiettivi professionalizzanti. Si coglie l'occasione per sottolineare che il master sulla "Tutela e valorizzazione della proprietà intellettuale, brevetti, marchi, opere dell'ingegno e diritto d'autore", già in collaborazione tra UniCam, UniMC e Consorzio Universitario Piceno è ritenuto strategico al raggiungimento degli obiettivi del gruppo di lavoro in quanto finalizzato ad accrescere professionalità importanti in un settore vicino alla ricerca ed all'innovazione del territorio.
- 3) Creazione di un sistema di mappatura delle attività di ricerca, ricerca internazionale e internazionalizzazione della ricerca e delle competenze di ciascun Ateneo e della Provincia di Macerata, al fine di individuare complementarità o raggiungere massa critica su argomenti di ricerca.



- 4) Partecipazione congiunta alle iniziative di promozione in chiave economica dei risultati della ricerca, come la business plan competition 'Start Cup Umbria Marche', nonché partecipazione in modo unitario ai saloni dedicati alla promozione della ricerca, ricerca internazionale e internazionalizzazione della ricerca.
- 5) Negoziazione per il prossimo anno di un contratto congiunto che permetta di risparmiare sui costi con agenzie di promozione della ricerca internazionale come APRE. Per il corrente anno, negoziazione di un pacchetto più ampio di corsi di formazione e presentazione di bandi che integri quelli già a disposizione dei due Atenei con altri di stimolo alla progettualità congiunta.
- 6) Allineamento dei due Atenei sulle politiche di accreditamento, qualità e capacità attrattive delle Istituzioni nei confronti della ricerca, ricerca internazionale e internazionalizzazione della ricerca. In particolare, allineamento dei due Atenei sulla strategia per le risorse umane della ricerca basata sulla Carta Europea dei Ricercatori (Human Resources Strategy for Researchers – HRS4R) e sul Codice di Comportamento per il loro Reclutamento anche al fine di adottare (nel caso UniMC) e confermare (nel caso UniCam) il logo Excellence in Research, che testimonia lo sforzo per attrarre verso la professione del ricercatore i migliori talenti e per promuovere all'attenzione dell'opinione pubblica il ruolo chiave dei ricercatori per lo sviluppo sociale, culturale ed economico.
- 7) Analisi e monitoraggio, da parte della Provincia di Macerata, di servizi, strutture ed infrastrutture per l'attrattività e l'accoglienza in entrata di studenti e ricercatori coinvolti nelle attività di ricerca, ricerca internazionale ed internazionalizzazione della ricerca, oltre quanto già a disposizione dai due Atenei.
- 8) Favorire la creazione di spin off universitari da risultati della ricerca in entrambe le università, con un regolamento comune. UniCam ha già una solida esperienza in questo campo e si conviene sull'opportunità di stimolare anche in UniMC iniziative di questo tipo, anche con l'obiettivo di creare spin off che possano sfruttare la complementarità dei due atenei.

Questi accordi hanno già portato con reciproca soddisfazione alla realizzazione dei seguenti eventi:

- a. incontro orientato alla condivisione di iniziative congiunte rivolte all'auto-imprenditoria giovanile e la creazione di spin off universitari da risultati della ricerca svoltosi il giorno 13/04/2011 alle ore 11,30 presso l'Università di Macerata, attraverso la presentazione dell'esperienza di UniCam da parte del Prof. Flavio Corradini.
- b. Partecipazione congiunta dei due Atenei all'evento 'Borsa della Ricerca 2011' svoltosi a Bologna dal 18 al 20 maggio 2011 che ha consentito di capitalizzare un risparmio di circa € 5.000,00 rispetto ad una partecipazione separata.
- c. Seminari tenutisi a Macerata con partecipazione di esponenti dell'università di Camerino: a cura dell'APRE il 10 Maggio 2011 sui bandi Mari Curie - People del settimo programma quadro europeo e il 13 Dicembre 2011 sulla progettazione europea in generale; a cura di Eurocentro s.r.l, il 10 Novembre 2011 sui bandi di Cooperation, Social Sciences and the Humanities del settimo



programma quadro europeo.

Inoltre, è opportuno registrare quanto segue. Per far fronte all'istituzione dell'Ufficio Distribuito di cui al punto 1), l'ufficio Ricerca Scientifica di Macerata è stato potenziato tramite mobilità interna con un nuovo elemento e un altro si aggiungerà a breve dopo il congedo per maternità. Tale ufficio ha inoltre attivato il processo di mappatura della ricerca indicato al punto 3) predisponendo delle apposite schede che i docenti stanno compilando. Infine, sono quanto mai attivi contatti informali tra docenti e ricercatori delle due università per mettere a punto idee e strategie in relazione a quanto indicato al punto 2)".

#### **Andamento della gestione nei settori in cui opera l'Università**

Nella tabella che segue sono indicati i risultati conseguenti negli ultimi tre esercizi in termini di Valore della produzione, Margine operativo lordo e il Risultato prima delle imposte.

	<b>31/12/2011</b>	<b>31/12/2010</b>	<b>31/12/2009</b>
Valore della produzione	64.362.744	66.916.161	65.942.774
Margine operativo lordo	5.398.458	5.270.571	5.532.334
Risultato prima delle imposte	76.841	62.345	64.267

#### **Principali dati economici**

Con riferimento al Conto Economico, si propongono i seguenti prospetti, utili alla migliore comprensione dei dati in esso riportati:

PROSPETTO 1 (scalare)

	Esercizio 2011	%	Esercizio 2010	%
Valore della produzione	64.362.744	100,00%	66.916.161	100,00%
Costo della produzione	63.649.912	98,89%	66.245.673	99,00%
<b>Differenza</b>	<b>712.832</b>	<b>1,11%</b>	<b>670.488</b>	<b>1,00%</b>
Proventi e oneri finanziari	(193.778)	-0,30%	(158.194)	-0,24%
Rettifiche di valore di attività finanziarie	0	0,00%	(8.000)	-0,01%
Proventi e oneri straordinari	(442.213)	-0,69%	(441.949)	-0,66%
<b>Risultato prima delle imposte</b>	<b>76.841</b>	<b>0,12%</b>	<b>62.345</b>	<b>0,09%</b>
Imposte sul reddito	54.226	0,08%	55.512	0,08%
<b>Risultato dell'esercizio</b>	<b>22.615</b>	<b>0,04%</b>	<b>6.832</b>	<b>0,01%</b>

PROSPETTO 2 (valore aggiunto)

	Esercizio 2011	%	Esercizio 2010	%	2011/2010
<b>Valore della produzione</b>	<b>64.362.744</b>	<b>100,00%</b>	<b>66.916.161</b>	<b>100,00%</b>	<b>(2.553.417)</b>
Consumi (-)	1.544.339	2,40%	1.769.382	2,64%	(225.043)
Prestazioni di servizi (-)	6.444.394	10,01%	7.771.156	11,61%	(1.326.761)
Godimento beni di terzi (-)	818.636	1,27%	774.609	1,16%	44.028
Variazione delle materie prime, sussidiarie, di consumo e merci (+/-)	(2.317)	0,00%	(2.567)	0,00%	250
Oneri diversi di gestione (-)	7.687.364	11,94%	6.677.823	9,98%	1.009.541
Accantonamento per rischi (-)	213.124	0,33%	0	0,00%	213.124
Altri accantonamenti (-)	3.088.634	4,80%	4.345.625	6,49%	(1.256.991)
<b>Valore aggiunto</b>	<b>44.568.569</b>	<b>69,25%</b>	<b>45.580.134</b>	<b>68,12%</b>	<b>(1.011.565)</b>
Costo del lavoro (-)	<b>39.170.111</b>	60,86%	<b>40.309.383</b>	60,24%	(1.139.272)
<b>Margine operativo lordo</b>	<b>5.398.458</b>	<b>8,39%</b>	<b>5.270.751</b>	<b>7,88%</b>	<b>127.707</b>
Ammortamenti e svalutazioni (-)	4.685.626	7,28%	4.600.263	6,87%	85.364
<b>Risultato operativo lordo</b>	<b>712.832</b>	<b>1,11%</b>	<b>670.488</b>	<b>1,00%</b>	<b>42.344</b>
Saldo della gestione finanziaria (+/-)	(176.184)	-0,27%	(166.194)	-0,25%	(9.990)
<b>Risultato della gestione ordinario</b>	<b>536.648</b>	<b>0,83%</b>	<b>504.294</b>	<b>0,75%</b>	<b>32.354</b>
Saldo dei componenti straordinari di reddito (+/-)	(459.807)	-0,71%	(441.949)	-0,66%	(17.858)
<b>Risultato prima delle imposte</b>	<b>76.841</b>	<b>0,12%</b>	<b>62.345</b>	<b>0,09%</b>	<b>14.496</b>
Imposte (-)	54.226	0,08%	55.512	0,08%	(1.286)
<b>Risultato economico netto dell'esercizio</b>	<b>22.615</b>	<b>0,04%</b>	<b>6.832</b>	<b>0,01%</b>	<b>15.783</b>

La riclassificazione proposta, definita a valore aggiunto, propone un primo risultato ottenuto dalla differenza tra il valore della produzione e il costo dei beni e dei servizi esterni utilizzati, ossia il consumo di materiali e servizi acquistati da economie esterne. Tale grandezza misura il valore creato per la remunerazione del personale, il reintegro del capitale consumato nella produzione (ammortamenti), la remunerazione dei finanziatori (interessi) e per il pagamento delle imposte allo Stato.



Si evidenzia come il valore aggiunto UNICAM del 2011 (pari al 69,15% del valore della produzione), sia assorbito per l'87,90% dal costo del lavoro, rappresentando quest'ultimo il 60,86% del valore della produzione.

Il margine operativo lordo (8,39% del valore della produzione), copre gli ammortamenti portando ad un risultato operativo lordo positivo di € 712,832. Il risultato economico positivo dell'esercizio si attesta, al netto delle imposte e della gestione finanziaria, ad € 22.615.

In conclusione, quanto più alto è il valore aggiunto, tanto minore risulta la dipendenza da terze economie, ma evidenzia, purtroppo, anche una maggiore rigidità strutturale dei fattori produttivi interni (personale e investimenti durevoli) che porta ad una notevole difficoltà di adeguamento alle condizioni di "mercato". Nella realtà delle amministrazioni pubbliche a finanza derivata le condizioni di "mercato" sono stabilite, in particolare, dalle regole di ripartizione dei fondi di funzionamento dallo Stato che, nella realtà universitaria, hanno generalmente avuto tendenza negativa per gli atenei storici, già "storicamente" aggravati dalla presenza di un notevole patrimonio umano ed edilizio che deve essere comunque continuamente aggiornato ed adeguato al necessario evolversi dell'offerta formativa e dei servizi.

### **Principali dati patrimoniali e finanziari**

Si ritiene utile fornire la riclassificazione dello Stato Patrimoniale secondo il criterio di attività e passività correnti e immobilizzate.

<b>STATO PATRIMONIALE</b>			
<b>ATTIVITA'</b>		<b>Valori 2011</b>	<b>Valori 2010</b>
<b>ATTIVITA' A BREVE</b>			
Crediti verso MIUR		4.801.935	7.602.552
Crediti verso altri ministeri		210.482	209.635
Crediti verso Enti territoriali		2.568.670	3.245.037
Crediti verso altri Enti pubblici		3.073.860	3.293.162
Crediti verso U.E.		116.524	16.105
Crediti verso privati		1.584.833	1.579.869
Crediti verso studenti		2.160	0
Crediti commerciali		530.302	400.623
Crediti verso altri		314.348	408.077
Rimanenze		80.660	78.343
Disponibilità liquide		12.227.110	7.429.538
Ratei e risconti attivi		213.114	164.599
	<b>Totale attività a breve</b>	<b>25.723.998</b>	<b>24.427.540</b>
<b>ATTIVITA' IMMOBILIZZATE</b>			
Immobilizzazioni immateriali		2.046.136	1.935.482
Immobilizzazioni materiali		103.803.452	103.857.455
Immobilizzazioni finanziarie		244.612	261.455
	<b>Totale attività immobilizzate</b>	<b>106.094.200</b>	<b>106.054.392</b>
<b>TOTALE ATTIVITA'</b>		<b>131.818.197</b>	<b>130.481.932</b>
<b>PASSIVITA' E PATRIMONIO NETTO</b>			
<b>PASSIVITA' A BREVE</b>			
Debiti verso banche		588.793	575.922
Debiti per acconti e anticipazioni		647	0
Debiti verso Fornitori		1.912.977	1.283.874
Debiti verso MIUR e altri Ministeri		59.461	0
Debiti verso Enti territoriali e altri Enti pubblici		1.940.719	2.009.151
Debiti verso U.E.			
Debiti verso dipendenti e assimilati		572.426	751.436
Debiti verso studenti		209.811	401.035
Debiti tributari		1.997.092	266.215
Debiti verso istituti previdenziali		1.987.437	221.825
Altri debiti		285.821	184.768
Ratei e risconti passivi		375.947	641.465
	<b>Totale passività a breve</b>	<b>9.931.132</b>	<b>6.335.691</b>
<b>PASSIVITA' A MEDIO E LUNGO TERMINE</b>			
Fondi rischi ed oneri		736.173	301.107
Debiti verso banche		7.978.304	8.559.054
Debiti verso istituti previdenziali		674.963	833.914
Fondo TFR		26.006	23.962
	<b>Totale passività a medio e lungo termine</b>	<b>9.415.447</b>	<b>9.718.037</b>
	<b>Totale passività</b>	<b>19.346.579</b>	<b>16.053.728</b>
<b>PATRIMONIO NETTO</b>			
Patrimonio libero iniziale		15.823.981	15.823.981
Perdita/utile esercizio precedente a nuovo		2.750.448	2.743.615
Perdita/utile d'esercizio		22.615	6.832
Patrimonio vincolato		93.874.575	95.853.776
	<b>Totale patrimonio netto</b>	<b>112.471.619</b>	<b>114.428.205</b>
<b>TOTALE PASSIVITA' E NETTO</b>		<b>131.818.197</b>	<b>130.481.932</b>

Si evidenziano, desumibili dalla tabella, alcuni indicatori di proporzionalità:



### ***Margine di Tesoreria***

Attività a breve (netto rimanenze) – Debiti a breve termine =  
= 25.723.998 – 1.931.132 = 15.792.866 euro

Il margine di tesoreria è un indicatore che è utilizzato nell'ambito dell'analisi di liquidità per verificare la capacità dell'azienda di far fronte ai suoi impegni finanziari di breve periodo. Un margine positivo significa che l'azienda, nella sostanza, dispone già di risorse liquide più che sufficienti per far fronte ai suoi impegni finanziari più prossimi. Nella realtà UNICAM si evidenzia come tale margine, molto positivo, esprima la caratteristica di ente con alta disponibilità di risorse "finalizzate" a destinazione vincolata (da finanziatori terzi o per volontà interna) che danno garanzia di equilibrio finanziario ma non economico, in quanto non utilizzabili (se non in minima parte) per la copertura dei costi fissi di funzionamento generale di Ateneo.

### ***Margine di struttura***

Patrimonio netto – Attivo immobilizzato = 112.471.619 – 106.094.200 = 6.377.419 euro

Il margine di struttura è un indicatore che è utilizzato nell'ambito dell'analisi di solidità per verificare il grado di copertura delle immobilizzazioni con capitale proprio. Un margine positivo esprime condizioni di equilibrio patrimoniale.

Il valore utilizzato per UNICAM tiene conto, nell'ambito del patrimonio netto, del patrimonio libero (€ 18.574.429) e dei contributi in conto capitale da terzi utilizzati per il finanziamento del patrimonio edilizio (€ 89.463.312). E' evidente che le condizioni di equilibrio sono garantite, in particolare, dalla presenza di contributi in conto capitale da terzi.

### Gestione del Budget

Relativamente alla gestione del budget 2011, sul versante delle entrate, rilevate al netto dell'utilizzo dei fondi non previsti a budget, si evidenzia quanto segue:

#### PROSPETTO MACRO AGGREGATI ENTRATE DELL'ESERCIZIO

		BUDGET iniziale 2011	CONSUNTIVO 2011	CONSUNTIVO/ BUDGET
<b>RISORSE DISPONIBILI DELL'ESERCIZIO</b>		<b>50.215.494</b>	<b>49.942.998</b>	<b>- 272.496</b>
<b>RISORSE FINALIZZATE</b>			<b>10.146.509</b>	
MIUR	<b>FFO</b>	36.522.347	36.533.469	11.122
	<i>FFO - una tantum favore CUJA</i>		350.000	350.000
	<i>FFO - interventi reclutamento straordinario professori di II fascia</i>		66.367	
	<i>FFO - interventi di assegnazione - cooperlink</i>	-	68.000	68.000
	<i>FFO - interventi specifici: revisione trattamento economico dei ricercatori</i>		122.480	122.480
	<i>FFO - interventi specifici: valutazione impegno didattico</i>		79.460	
	<i>FFO - ACCORDI DI PROGRAMMA</i>	350.000	350.000	-
	<i>FFO - interventi studenti diversamente abili</i>	-	39.671	39.671
	<i>Programmazione triennale</i>	201.470	92.385	- 109.085
	<i>Borse di studio Post Lauream</i>	713.732	947.302	233.570
<i>Assegnazioni finalizzate da MIUR</i>	71.957	623.839	551.882	
TASSE	<i>Tasse universitarie</i>	7.641.845	7.064.385	- 577.460
	<i>Tasse finalizzate Master, dottorati e corsi</i>		1.105.366	1.105.366
	<i>Libretti e diplomi, esami di stato</i>	40.000	191.819	151.819
	<i>Tassa Regionale</i>	687.960	702.810	14.850
RICERCA	<i>Entrate finalizzate alla ricerca da MIUR</i>		1.777.183	
	<i>Entrate finalizzate alla ricerca da ALTRI</i>		3.293.372	
	<i>Finanziamenti RTD, dottorati e assegnisti</i>	1.521.844	357.204	6.472.014
C/TERZI	<i>Contratti e convenzioni</i>		1.826.909	
	<i>Prestazioni a pagamento</i>		581.792	
	<i>Altre entrate commerciali</i>		157.398	
CONTR.	<i>Contributi finalizzati alla formazione</i>	800.000	1.473.492	673.492
	<i>Altri contributi finalizzati</i>	494.739	1.112.516	617.777
	<i>ACCORDI DI PROGRAMMA</i>	150.000	150.000	-
	<i>Contributi non finalizzati</i>	41.033	44.933	3.900
ALTRO	<i>Altre risorse</i>	369.140	450.160	81.020
	<i>Altre risorse finalizzate</i>			
	<i>Utilizzi fondi previsti a budget</i>	609.427	527.195	- 82.232
<b>TOTALE RISORSE</b>		<b>50.215.494</b>	<b>60.089.507</b>	

Le risorse finalizzate non previste a budget per mancanza di precise indicazioni al riguardo e per la difficoltà di costruire a priori il relativo budget analitico risultano, comunque, pari al 17% delle risorse complessive.

Una maggiore analisi della tipologia delle entrate di esercizio si espone nella seguente tabella nella quale sono analizzate tutte le entrate ad esclusione degli utilizzi dei fondi:

	Tipologia	Natura	2010	2011
A	Da MIUR	Assegnazione sulla Programmazione triennale	282.214	92.385
		Assegnazioni sostegno giovani DM 198/03	514.644	485.987
		Assegni di ricerca	6.063	195
		Contributi per la formazione	1.049.172	1.084.959
	<b>Da MIUR Totale</b>		<b>1.852.093</b>	<b>1.663.526</b>
FFO	Assegnazione	37.600.787	37.569.776	
	Assegnazione finalizzata Handicap	35.212	39.671	
	Assegnazione-saldo 2009	48.365		
<b>FFO Totale</b>		<b>37.684.364</b>	<b>37.609.447</b>	
<b>A Totale</b>			<b>39.536.457</b>	<b>39.272.973</b>
B	TASSE UNIVERSITARIE	Corsi di Laurea	7.486.418	6.814.410
		Corsi di perfezionamento	142.640	188.420
		Corsi di perfezionamento (scuole)	99.203	152.254
		Dottorati	23.460	32.220
		Esami di stato	113.400	147.414
		Libretti e diplomi	47.450	44.405
		Master	962.821	834.466
		Altre contribuzioni	108.169	147.981
	Tassa Regionale	692.190	702.810	
<b>TASSE UNIVERSITARIE Totale</b>		<b>9.675.752</b>	<b>9.064.380</b>	
<b>B Totale</b>			<b>9.675.752</b>	<b>9.064.380</b>
C	RICERCA IST.LE	Altri internazionali	327.828	191.304
		Altri nazionali	703.612	785.677
		Enti locali	241.453	389.872
		Finanziamenti RTD, Dottorati e Assegnisti	361.525	357.204
		FIRB	616.340	971.084
		PRIN		806.099
		Privati	138.740	363.969
		UE	222.013	1.562.551
	<b>RICERCA IST.LE Totale</b>		<b>2.611.511</b>	<b>5.427.759</b>
<b>C Totale</b>			<b>2.611.511</b>	<b>5.427.759</b>
D	CONTO TERZI	Contratti e convenzioni	2.708.861	1.826.909
		Prestazioni a pagamento	570.039	581.792
		Altre entrate commerciali	111.146	157.398
	<b>CONTO TERZI Totale</b>		<b>3.390.046</b>	<b>2.566.099</b>
<b>D Totale</b>			<b>3.390.046</b>	<b>2.566.099</b>
E	ACCORDI DI PROGRAMMA	Enti locali	150.000	150.000
	<b>ACCORDI DI PROGRAMMA Totale</b>		<b>150.000</b>	<b>150.000</b>
	ALTRI CONTRIBUTI FINALIZZATI	Altri pubblici e privati	519.199	735.343
		Enti locali	233.610	61.402
		Quota 5 per mille	215.794	75.651
		UE	358.570	240.120
	<b>ALTRI CONTRIBUTI FINALIZZATI Totale</b>		<b>1.327.172</b>	<b>1.112.516</b>
	CONTRIBUTI DA PRIVATI PER LA FORMAZIONE	Borse e premi di studio	121.050	36.916
		Convegni	76.152	85.309
		Corsi specifici	207.150	157.650
	<b>CONTRIBUTI DA PRIVATI PER LA FORMAZIONE Totale</b>		<b>404.352</b>	<b>279.876</b>
CONTRIBUTI DA PUBBLICI PER LA FORMAZIONE	Altri pubblici	26.925	269.171	
	Borse e premi di studio	7.500	102.997	
	Convegni		19.450	
	Convenzione CUP	800.000	800.000	
	Enti locali	13.810	1.997	
<b>CONTRIBUTI DA PUBBLICI PER LA FORMAZIONE Totale</b>		<b>848.235</b>	<b>1.193.616</b>	
CONTRIBUTI NON FINALIZZATI	Enti locali	1.033	1.033	
	Privati	40.000	43.900	

	Tipologia	Natura	2010	2011
	<b>CONTRIBUTI NON FINALIZZATI Totale</b>		<b>41.033</b>	<b>44.933</b>
<b>E Totale</b>			<b>2.770.792</b>	<b>2.780.940</b>
<b>F</b>	<b>ENTRATE DA CESSIONE DI BENI MOBILI E/O IMMOBILI</b>	Beni mobili	2.221	
	<b>ENTRATE DA CESSIONE DI BENI MOBILI E/O IMMOBILI Totale</b>		<b>2.221</b>	
	<b>LOCAZIONI ATTIVE</b>	Altri Foresteria	130.357 38.304	129.935 36.060
	<b>LOCAZIONI ATTIVE Totale</b>		<b>168.661</b>	<b>165.995</b>
<b>F Totale</b>			<b>170.881</b>	<b>165.995</b>
<b>G</b>	<b>PROVENTI FINANZIARI</b>	Interessi attivi bancari e postali	18.809	37.560
	<b>PROVENTI FINANZIARI Totale</b>		<b>18.809</b>	<b>37.560</b>
<b>G Totale</b>			<b>18.809</b>	<b>37.560</b>
<b>H</b>	<b>RIMBORSI DA TERZI</b>	Altri Personale comandato Utenze Bollo virtuale	240.742 94.684 123.916 101.682	139.631  1.725 105.249
	<b>RIMBORSI DA TERZI Totale</b>		<b>561.024</b>	<b>246.605</b>
<b>H Totale</b>			<b>561.024</b>	<b>246.605</b>
<b>Totale complessivo</b>			<b>58.735.272</b>	<b>59.562.311</b>

Dalla tabella si evince che il totale delle entrate da considerarsi proprie, diverse dall'aggregato A (MIUR), risulta di € 20.289.338 pari al 34.1% del totale complessivo.

Si analizzano di seguito gli aggregati più significativi:

a) Tasse universitarie

Le tasse universitarie, comprensive delle quote di partecipazione ai master per € 834.466 e della tassa regionale per € 702.810, assommano a complessivi € 9.064.380, pari a circa il 15,2% del totale complessivo.

Nella classificazione proposta vengono considerati anche gli introiti per libretti e diplomi e quelli per esami di stato, evidenziati nello schema di conto economico alla voce 5.d "Altri ricavi e proventi".

Esse fanno registrare complessivamente un decremento di circa 611 mila euro dovuto, in particolare, alle minori entrate sui corsi di laurea per effetto della diminuzione degli iscritti e dell'aumento delle agevolazioni agli studenti (esoneri parziali e totali).

Dalla tabella sottostante si rileva che l'incidenza percentuale sul FFO delle contribuzioni studentesche (corsi di I livello e ciclo unico, II livello e vecchio ordinamento), al netto dei rimborsi delle tasse e delle borse di eccellenza e di merito, è pari al 17 %, inferiore al limite del 20% fissato dal DPR 25 luglio 1997, n. 306 "Regolamento recante disciplina in materia di contributi universitari".

	2010		2011	
	prev	cons	prev	cons
<b>FFO UNICAM</b>	<b>37,5</b>	<b>37,6</b>	<b>36,5</b>	<b>37,6</b>
<i>Contributi studenteschi (complessivi) per corsi di I livello e a ciclo unico (K€)</i>	5,6	5,6	5,9	5,4
<i>Contributi studenteschi (complessivi) per corsi di II livello (K€)</i>	0,4	0,4	0,4	0,3
<i>Contributi studenteschi (complessivi) per corsi ante riforma (K€)</i>	1,6	1,5	1,3	1,2
<b>Contributi complessivi</b>	<b>7,6</b>	<b>7,4</b>	<b>7,5</b>	<b>7,0</b>
<b>Rimborsi tasse-borse di eccellenza e merito</b>	<b>0,7</b>	<b>0,6</b>	<b>0,7</b>	<b>0,6</b>
<b>Contributi complessivi netti</b>	<b>6,9</b>	<b>6,8</b>	<b>6,8</b>	<b>6,4</b>
<b>% Contributi complessivi netti/FFO UNICAM</b>	<b>18,4%</b>	<b>18,2%</b>	<b>18,6%</b>	<b>17,0%</b>

b) Proventi da parte del MIUR

I proventi da parte del MIUR imputabili all'esercizio 2011, comprensivi delle assegnazioni finalizzate alla ricerca, ammontano a € 40.050.156, pari al 68,9 % del totale delle risorse come sopra evidenziato, e si distinguono in:

Assegnazioni previste a budget:

1. Fondo funzionamento ordinario per € 37.609.447 comprensivo di tutte le voci sia consolidabili sia per interventi specifici, secondo la seguente tabella:

Interventi 2011	Interventi specifici	Assegnazioni consolidabili
Interventi quota base - art. 1 DM 439/2011		36.028.136
Cofinanz. Mobilità docenti art. 6 DM 45/09 - PROT. 330/16.02.2011	9609	
art. 11 - interventi reclutamento straordinario professori di II fascia		66.367
D.M. 565/2007 – Ripartizione stanziamento assunzione ricercatori – assegnazione 2007		151.519
D.M. 565/2007 – Ripartizione stanziamento assunzione ricercatori – assegnazione 2008		114.373
D.M. 565/2007 – Ripartizione stanziamento assunzione ricercatori – assegnazione 2009		229.784
Accordo di programma	350.000	
Interventi di assegnazione cooperazione internazionale (finalizzata CUIA)	350.000	
Interventi di assegnazione - cooperlink	68.000	
Interventi sostegno studenti disabili - art. 11	39.671	
Art. 13 interventi specifici DM 439/2011 revisione trattamento economico dei ricercatori	122.480	

Interventi 2011	Interventi specifici	Assegnazioni consolidabili
Art. 13 interventi specifici DM 439/2012 - valutazione impegno didattico, di ricerca e gestionale	79.460	
Rimborso oneri visite fiscali 2011	2.533	
Intervento prot. 88/04.02.2011 (Recupero fondi cooperazione interuniversitaria internazionale A.F. 2008 non spesi)	-2.485	
<b>TOTALI</b>	<b>1.019.268</b>	<b>36.590.179</b>
<b>TOTALE ASSEGNAZIONE 2011</b>	<b>37.609.447</b>	

L'assegnazione comprende le quote anno 2007, 2008 e 2009 di cui al DM 565/2007 riferite alla ripartizione dello stanziamento straordinario per l'assunzione di giovani ricercatori, previste su altro capitolo del bilancio dello Stato.

2. Assegnazione borse di studio post-lauream per € 947.302 superiore alla previsione di budget calcolata sulla media delle assegnazioni 2009/2010.
3. Assegnazione finalizzata programmazione triennale 2007-2009 per € 92.385.
4. Assegnazione per mobilità internazionale degli studenti universitari – D.M. 198/2003 art. 1 per € 53.985;

Altre assegnazioni non previste a budget:

1. Assegnazione per attività sportiva universitaria per € 79.837;
2. Contributi finalizzati alla cooperazione interuniversitaria internazionale per € 40.000;
3. Assegnazione per l'incentivazione delle attività di tutorato - D.M. 198/2003 art. 2 per € 36.762;
4. Assegnazione per borse di dottorato – DM 198/03 artt. 3 e 6 per € 362.181;
5. Assegnazione per il cofinanziamento degli assegni di ricerca – DM 198/03 art. 5 per € 195;
6. Assegnazione per il sostegno degli studenti iscritti ai corsi di laurea afferenti alle classi 21, 25, 32 e 37 – D.M. 198/2003 art. 4 per € 35.111.

I contributi in conto capitale destinati da terzi vengono di seguito specificati:

Natura	2009	2010	2011
MIUR - assegnazione edilizia sportiva	2.200		
Provincia di Macerata - sistemazione Orto Botanico	10.000		
Presidenza Consiglio dei Ministri - Campus digitale	100.000		
Fondazione CARIMA - acquisto auto disabili		15.370	
Regione Marche - finanziamento solare termico		53.743	
ERSU - Contributo integrazione rete UNICAM/ERSU			43.000
	<b>112.200</b>	<b>69.112</b>	<b>43.000</b>

Sul versante delle uscite particolare rilevanza riveste la spesa per il personale che si sintetizza nella tabella che segue in rapporto al budget iniziale 2011. La stessa evidenzia i costi di personale strutturato e non strutturato sostenuti sulle sole risorse disponibili e non tiene conto dei costi sostenuti allo stesso titolo su fondi finalizzati.

	BUDGET 2011	% su risorse disp.li 2011	% ffo	CONSUNTIVO 2011	% su risorse disp.li 2011	% ffo	CONSUNTIVO /BUDGET
<b>ASSEGNI FISSI E COMPETENZE ACCESSORIE AL PERSONALE (TEMPO INDETERMINATO E DETERMINATO) PERSONALE PRECARIO, così suddivisi:</b>	<b>36.635.700</b>	<b>73,0%</b>	<b>99,0%</b>	<b>36.472.995</b>	<b>73,0%</b>	<b>98,5%</b>	<b>- 162.705</b>
<i>Personale docente e ricercatore T.I.</i>	22.709.283	45,2%	61,3%	22.455.520	45,0%	60,6%	- 253.763
<i>Accessori personale docente e ricercatore</i>	13.159	0,0%	0,0%	15.009	0,0%	0,0%	1.850
<i>Personale ricercatore T.D.</i>	1.512.907	3,0%	4,1%	1.679.961	3,4%	4,5%	167.054
<i>Incrementi stipendiali docenti e ricercatori anno di budget</i>	-	0,0%	0,0%	-	0,0%	0,0%	-
<i>Contr.mobil.doc.ital.e str.-DM 13/260101</i>	44.313	0,1%	0,1%	44.301	0,1%	0,1%	- 12
<i>Collaborazioni docenti</i>	395.517	0,8%	1,1%	439.325	0,9%	1,2%	43.808
<i>Personale tecnico-amministrativo T.I. + Dir.Amm.</i>	10.109.310	20,1%	27,3%	10.035.408	20,1%	27,1%	- 73.902
<i>Personale tecnico-amministrativo TD</i>	334.303	0,7%	0,9%	297.163	0,6%	0,8%	- 37.140
<i>Collaboratori linguistici</i>	31.324	0,1%	0,1%	31.618	0,1%	0,1%	294
<i>Personale comandato</i>	22.000	0,0%	0,1%	45.538	0,1%	0,1%	23.538
<i>Incrementi stipendiali tecnici amministrativi - rinnovo contratto/vacanza contrattuale</i>	-	0,0%	0,0%	-	0,0%	0,0%	-
<b>QUOTA SALARIO ACCESSORIO PERSONALE TECNICO/AMMINISTRATIVO (ind.posizione e risultato dirigenti, retribuzione di posizione e di risultato cat. EP, buoni pasto, lavoro straordinario, fondo per le progressioni economiche e per la produttività collettiva)</b>	<b>1.463.584</b>	<b>2,9%</b>	<b>4,0%</b>	<b>1.429.151</b>	<b>2,9%</b>	<b>3,9%</b>	<b>- 34.433</b>

La tabella che segue evidenzia, con la stessa aggregazione del budget, i dati di consuntivo riferito all'utilizzo delle sole risorse disponibili sia per investimenti che per costi operativi e non tiene conto dei costi sostenuti allo stesso titolo su fondi finalizzati:

		BUDGET 2011	% su risorse disponibili 2011	CONSUNTIVO 2011	% su risorse disponibili 2011
<b>COSTI GENERALI ATENEEO</b>	<b>FUNZIONAMENTO ATENEEO - SERVIZI AGLI STUDENTI</b>	<b>3.799.525</b>	<b>7,6%</b>	<b>3.527.272</b>	<b>7,1%</b>
	<i>SERVIZI AGLI STUDENTI (attività culturali e sociali studenti, borse di studio, attività sportive, internazionalizzazione, orientamento, tutorato, posta elettronica studenti, apertura biblioteche, agevolazione trasporti e parcheggi agli studenti, progetto "navigare senza fili", progetto Dilex</i>	3.799.525	7,6%	3.527.272	7,1%
	<b>FUNZIONAMENTO ATENEEO - COSTI COMUNI</b>	<b>5.607.211</b>	<b>11,2%</b>	<b>5.681.758</b>	<b>11,4%</b>
	<i>Imposte e tasse, spese e commissioni</i>	98.150	0,2%	99.449	0,2%
	<i>Fondo di riserva</i>	49.148	0,1%	-	0,0%
	<i>Funzionamento organi istituzionali (gettoni, indennità, NVA)</i>	109.912	0,2%	112.939	0,2%
	<i>Gestione concorsi/esami di stato</i>	90.000	0,2%	133.489	0,3%
	<i>Funzionamento Rettorato, Direzione Amministrativa - comitato pari opportunità, alma laurea, inail, rendite vitalizie, contributo asilo nido</i>	176.733	0,4%	163.609	0,3%
	<i>Contributi a enti pubblici e privati (competenza Rettore)</i>	33.900	0,1%	43.850	0,1%
	<i>Canoni di locazione immobiliare</i>	206.667	0,4%	377.664	0,8%
	<i>Canoni di locazione immobiliare (recuperi)</i>	283.333	0,6%	112.469	0,2%
	<i>Manutenzione ordinaria, straordinaria, impianti d'ateneo, consulenze tecniche, trasporti e facchinaggi, messa a norma, verifiche sismiche, abbattimento barriere architettoniche</i>	884.500	1,8%	664.172	1,3%
	<i>Contratti manutenzione software, manutenzione rete fibra ottica, consulenze mediche, spese legali, premi di assicurazione, brevetti, gestione automezzi di servizio</i>	279.462	0,6%	272.673	0,5%
	<i>Canoni manutenzioni CINECA</i>	209.746	0,4%	191.387	0,4%
	<i>Ampliamento Server Farm VMware, fax server centralizzato, progetto stampanti centralizzate con tesserini rfid, rinnovi licenze annuali- anno 2010</i>	44.000	0,1%	31.708	0,1%
	<i>Backup sistemi informativi sala macchine, rinnovi licenze annuali - anno 2011</i>				
	<i>Tassa Regionale, libretti e diplomi, rimborsi tasse, bollo virtuale, elezioni studenti</i>	1.003.165	2,0%	1.042.783	2,1%
	<i>Foresteria, eventi, collaborazioni internazionali, Socrates/Erasmus, rapporti enti territoriali</i>	308.968	0,6%	286.442	0,6%
	<i>Valutazione commissione EAEVE</i>	30.000	0,1%	42.048	0,1%
	<b>UTENZE (pulizie amministrazione centrale - energia elettrica, acqua, riscaldamento, telefoniche intero ateneo)</b>	<b>1.470.097</b>	<b>2,9%</b>	<b>1.716.036</b>	<b>3,4%</b>
	<i>Progetto "risparmio energetico"</i>	10.000		2.441	
<i>Vers.to art. 61 d.l. 112/2008 - costi intermedi (anno 2010)</i>	147.177	0,3%	227.692	0,5%	
<i>Versamenti l. 122/2010 (anno 2011)</i>					
<b>COMUNICAZIONE</b>	<b>120.403</b>	<b>0,2%</b>	<b>118.529</b>	<b>0,2%</b>	
<b>FORMAZIONE</b>	<b>51.850</b>	<b>0,1%</b>	<b>42.378</b>	<b>0,1%</b>	
<b>RICERCA</b>	<b>RICERCA</b>	<b>1.137.213</b>	<b>2,3%</b>	<b>500.366</b>	<b>1,0%</b>
	<i>FINANZIAMENTO RICERCA (FAR, COFIN, ecc.)</i>	530.000	1,1%	24.940	0,0%
	<i>Finanziamento area ricerca ILO</i>	15.490		9.369	
	<i>Contributi e quote associative supporto alla ricerca - canone licenza U-GOV ricerca</i>	15.500	0,1%	17.051	0,1%

		BUDGET 2011	% su risorse disponibili 2011	CONSUNTIVO 2011	% su risorse disponibili 2011
	Canone licenza CINECA U-GOV ricerca	26.400		26.400	
	ASSEGNI DI RICERCA	549.823	1,1%	422.606	0,8%
MUTUI		737.974		770.006	
	MUTUI - INTERESSI PASSIVI	150.798	1,5%	202.128	1,5%
	MUTUI - QUOTA CAPITALE	587.176		567.878	

		BUDGET 2011 - QUOTA A	BUDGET 2011 - QUOTA B	CONSUNTIVO 2011 - QUOTA A	CONSUNTIVO 2011 - QUOTA B
		1.942.652	355.219	1.912.604	-
CENTRI	FUNZIONAMENTO CENTRI DI SERVIZIO E RICERCA	55.879		49.828	
AREE	FUNZIONAMENTO AREE, SETTORI	58.156	41.073	58.564	
S.A.S.	S.A.S.	123.561	15.791	136.137	
S.B.M.	SISTEMA DELLE BIBLIOTECHE	522.694		505.769	
	POLO MUSEALE	50.000		49.733	
SARRF	SCUOLE	711.162	298.355	709.887	
	CONTRATTI E SUPPLENZE	421.200		402.687	

### Informazioni attinenti all'ambiente e al personale

Come suggerito dal Consiglio nazionale dei dottori commercialisti e degli Esperti contabili (CNDCEC) nel vademecum operativo emanato per l'adempimento degli obblighi informativi richiesti dal legislatore con specifico riferimento alla predisposizione della relazione sulla gestione da allegare al bilancio, tenuto conto del ruolo sociale dell'università, ancorché non sia una società di capitali, si ritiene opportuno fornire le seguenti informazioni attinenti all'ambiente e al personale.

### **Personale**

Nel corso dell'esercizio non si sono verificati incidenti sul lavoro che hanno comportato infortuni gravi. Non si sono registrati addebiti in ordine a malattie professionali di dipendenti o ex dipendenti né cause per mobbing.

La vertenza pendente davanti al Tribunale di Camerino, Sezione lavoro, promossa da un ex dipendente di categoria B5 per il riconoscimento di infermità per causa di servizio ed equo indennizzo si è conclusa a favore dell'Ateneo.

Il costo del lavoro rappresenta un fattore rilevante della produzione. La necessità di mantenere livelli di servizio coerenti con le aspettative degli studenti e delle loro famiglie e la complessità della regolamentazione giuslavoristica determinano una limitata flessibilità nella gestione della risorsa lavoro; incrementi significativi del costo unitario della risorsa possono quindi incidere significativamente sulla redditività dell'Università, essendo limitata la possibilità di ridurre l'impiego della forza lavoro a parità di qualità ed efficienza.

Da questo punto di vista, si ritiene prioritario il mantenimento di dialogo costruttivo con il personale e le organizzazioni sindacali per garantire il soddisfacimento degli obiettivi di efficienza ed efficacia con piena assunzione della responsabilità sociale, della sicurezza del lavoro e garanzia dell'occupazione pur in periodi recessivi.

Si sono conclusi i 22 ricorsi promossi davanti al TAR Marche per ottenere il diritto alla ricostruzione di carriera da parte di altrettanti ricercatori di cui alla legge 4/1999. L'Area personale sta valutando quali siano i servizi suscettibili di riconoscimento ed il costo complessivo per UNICAM; ciò in considerazione dell'evoluzione giurisprudenziale in materia. Il ricorso pendente davanti la Corte di appello di Ancona promosso da un dipendente di categoria D per l'adeguamento stipendiale in relazione all'attività svolta si è concluso in senso sfavorevole all'Ateneo.

### **Ambiente**

Nel corso dell'esercizio non si sono verificati danni causati all'ambiente.

## **INVESTIMENTI**

Nel corso dell'esercizio sono stati effettuati investimenti nelle seguenti aree:

<b>Immobilizzazioni</b>	<b>Acquisizioni dell'esercizio</b>
Immobilizzazioni immateriali	301.594
Terreni e fabbricati	3.225.257
Immobilizzazioni in corso e acconti	0
Impianti, macchinari e attrezzature	735.138
Mobili, arredi e macchine d'ufficio	321.809
Altri beni	108.480
Immobilizzazioni finanziarie – Partecipazioni	750



L'incremento della voce Terreni e fabbricati è compensato con il decremento della voce Immobilizzazioni in corso e acconti non evidenziato.

### ATTIVITA' DI RICERCA E SVILUPPO

Le informative attinenti all'attività di ricerca sono riportate su apposita Relazione concernente i risultati dell'attività di ricerca, di formazione e di trasferimento tecnologico nonché i trasferimenti ottenuti da soggetti pubblici e privati, allegata al presente bilancio di cui ne fa parte integrante.

### INFORMAZIONI RELATIVE AI RISCHI E ALLE INCERTEZZE AI SENSI DELL'ART. 2428, COMMA 2, AL PUNTO 6-BIS DEL CODICE CIVILE

Il disposto di cui all'art. 2428, comma 2, al punto 6-bis) del Codice civile relativo alle notizie da fornire circa l'utilizzo di strumenti finanziari, non sembra essere di particolare rilevanza per le università, le quali, finanziate per la gran parte da trasferimenti da parte dello Stato, non possono utilizzare strumenti finanziari, se non quelli relativi all'accensione di mutui per le sole spese di investimento e nel limite fissato dall'art. 7, comma 5, della L. 9 maggio 1989 n. 168 e successive modifiche e integrazioni, nonché sulla base di quanto disposto dal D.l. 1 settembre 2009, n. 90 "Ridefinizione dell'indice di indebitamento delle università statali".

I limiti di indebitamento Unicam per gli anni 2009 e 2010, rilevati dal Miur sulla base dell'omogenea redazione dei conti consuntivi, sono stati, rispettivamente, del 5,00% e del 5,02% sul limite massimo di indebitamento consentito del 15%.

Riguardo ai rischi finanziari, il mutuo a tasso variabile acceso con la Banca Europea degli Investimenti, per il tramite della Banca delle Marche, per l'importo complessivo di 10 milioni di euro, finalizzato alla realizzazione e completamento di opere edilizie, presenta i rischi propri della tipologia del tasso, che peraltro si è fin qui dimostrato vantaggioso.

#### **Rischi di credito**

Il rischio di credito (o rischio di insolvenza) è il rischio che il debitore non assolva, anche solo in parte, ai suoi obblighi contrattuali.

In un'accezione rigorosa, questa tipologia di rischio è marginale per le università, in ragione del fatto che le entrate sono rappresentate in gran parte dai contributi erogati dal ministero (FFO ed altri) e dalle contribuzioni studentesche. Tuttavia, nell'attuale situazione di crisi, questo rischio si può materializzare nella forma di un'entrata assai inferiore al cosiddetto 'consolidato' (che cessa di essere tale). A questo riguardo, assume particolare rilevanza l'accordo di programma con il MIUR, che mette parzialmente al riparo da questo rischio. Inoltre, sempre in considerazione della



contingenza economica, non si può escludere che il rischio di questo tipo si concretizzi rispetto ai contributi pattuiti con enti pubblici e privati, anche su base pluriennale; *a tal proposito l'aggravarsi della crisi, anche in termini finanziari e di riduzione di liquidità del sistema e la diminuita capacità di ottenere credito da parte di tutti gli operatori economici, ha indotto UNICAM ad effettuare opportuni accantonamenti per far fronte alla svalutazione dei crediti.*

Ai sensi dell'art. 2428, comma 2, del codice civile, si evidenziano i principali rischi ed incertezze non finanziari cui l'Università è esposta:

### **Rischi operativi**

Il Comitato di Basilea, nel 2001, ha elaborato una definizione di rischio operativo "in positivo", definendolo come "il rischio di perdite conseguenti a inadeguati processi interni, errori umani, carenze nei sistemi operativi o a causa di eventi esterni"; si deve, quindi, maturare una definizione interna di rischi operativi, in funzione dei propri business e dei propri requisiti organizzativi.

L'Università di Camerino ha un'organizzazione tecnica con ottime capacità professionali, ha funzioni specializzate, ha programmi e software efficaci e qualificati, ha una rete di sportelli articolati, ma costantemente controllati, ha un sistema di gestione della qualità ben congegnato che tiene insieme e fa comunicare questi ed altri settori; per questi motivi si ritiene che siano state attuate tutte le procedure necessarie per ridurre al minimo il rischio operativo (se non addirittura tentare di annullarlo).

### **Rischi di processo: information technology**

Rilevanti sistemi informativi supportano l'operatività dell'Università per quanto concerne in particolare gli aspetti tecnici, commerciali, amministrativi. Al fine di limitare il rischio di interruzione dell'attività a fronte di un fault dei sistemi, l'Università di Camerino si è dotata di architetture hardware e software in configurazione ad alta affidabilità per quelle applicazioni che supportano attività critiche. Inoltre, nell'ambito dei servizi software, l'Università di Camerino si è dotata di personale interno con elevate capacità nell'ambito dell'informatica (CINFO); questo anche per evitare il rischio delle software house che riducono le manutenzioni ed aggiornamenti sui sistemi software forniti ed in uso o peggio ancora abbandonano o chiedono corrispettivi elevatissimi per i loro servizi.

Nonostante le suddette misure i sistemi informatici in genere presentano rischi di carattere oggettivo per cui c'è sempre la possibilità di eventi imprevedibili che possono compromettere la sicurezza dei sistemi informativi, come è accaduto ad esempio nel corso del mese di luglio 2010.

### **Rischi di mercato**



Il rischio di mercato è sicuramente la categoria più importante di rischio perché riguarda direttamente la gestione dei clienti; quando si parla di rischio di mercato ci si riferisce genericamente al rischio che il valore di mercato del portafoglio si riduca a causa di variazioni delle condizioni di mercato.

Per quanto riguarda l'Università di Camerino, tale rischio, potrebbe consistere nella contrazione della domanda e nella pressione competitiva esercitata dalle Università concorrenti locali e non; quindi il rischio complessivo è presente, anche se ritenuto di entità non estremamente rilevante. Anche sulla base di eventi verificatisi in passato, occorre tuttavia mantenere alta la vigilanza nei confronti di tutti quei comportamenti che, in maniera più o meno pronunciata, possono 'disaffezionare' i clienti-utenti, qui intesi principalmente come gli studenti e le loro famiglie, ma anche altri stakeholders cui l'Università offre i propri prodotti, come enti pubblici e privati (si veda sotto, alla voce 'rischio reputazionale').

#### **Rischi di compliance**

Una corretta gestione della compliance consente tra le altre cose di:

- a. Identificare nel continuo le norme applicabili e valutare il loro impatto su processi e procedure interni: l'evolversi del panorama normativo impone all'Università di Camerino di tenere monitorato tale aspetto e, grazie alle professionalità interne, si è in grado di valutare le ricadute di nuove norme nei vari settori.
- b. Coinvolgere nella valutazione ex ante della conformità tutti i progetti innovativi: per quanto riguarda l'Università di Camerino tale aspetto viene valutato ogni qual volta si affronta la progettazione di nuovi servizi, attività, regolamenti, indipendentemente dal fatto che questi siano o meno innovativi, infatti, la conformità della progettazione viene sempre valutata.
- c. Formare ed informare il personale sui principi e sulle norme interne che garantiscono la conformità: all'interno dell'Università di Camerino il personale, in riferimento all'adozione di prassi finalizzate a garantire il livello di conformità per le attività svolte, riceve informazioni relative alla posizione ricoperta ed al relativo ruolo.

La governance dell'Università di Camerino prevede che il Consiglio di Amministrazione sia l'unico organo responsabile per l'approvazione dei limiti di rischio, espressi in termini di Capitale Economico; sempre nell'ambito del Consiglio di Amministrazione vengono definite le politiche, approvate le strategie di copertura e definiti eventuali limiti di dettaglio.

Le decisioni del Consiglio di Amministrazione, comunque, sono supportate dalle documentazioni prodotte dalle diverse professionalità interne, che giocano un ruolo chiave nella governance ed influiscono positivamente nella corretta gestione della compliance dell'Università.

Per tali motivi, pur ammettendo la possibile presenza di un rischio di compliance, tuttavia, l'università attua tutte le procedure necessarie per ridurre al minimo tale rischio.



### **Rischio normativo e regolatorio**

Una potenziale fonte di rischio è la costante evoluzione del contesto normativo e regolatorio di riferimento, dalle riforme in essere agli effetti delle riforme passate.

L'Università di Camerino opera anche in molteplici settori tutti caratterizzati da una notevole complessità normativa e regolamentare che è sempre oggetto di trasformazioni.

Tuttavia l'Università di Camerino, nonostante le incertezze, è molto rapida ad adeguarsi al fine di conservare il proprio valore per essere pronta ai nuovi scenari normativi e, in ogni caso, sembra già avere fatto le migliori scelte, anche in prospettiva come già specificato in altre parti della presente relazione, come ad esempio per le norme statutarie.

### **Rischio connesso a rapporti con dipendenti**

Il costo del lavoro rappresenta un fattore rilevante della produzione. La necessità di mantenere livelli di servizio coerenti con le aspettative degli studenti e delle loro famiglie e la complessità della regolamentazione giuslavorista determinano una limitata flessibilità nella gestione della risorsa lavoro; incrementi significativi del costo unitario della risorsa possono quindi incidere significativamente sulla redditività dell'Università, essendo limitata la possibilità di ridurre l'impiego della forza lavoro a parità di qualità ed efficienza.

Da questo punto di vista, si ritiene prioritario il mantenimento di dialogo costruttivo con il personale e le organizzazioni sindacali per garantire il soddisfacimento degli obiettivi di efficienza ed efficacia con piena assunzione della responsabilità sociale, della sicurezza del lavoro e garanzia dell'occupazione pur in periodi recessivi.

Si segnala che sono stati promossi davanti al TAR Marche 22 ricorsi per ottenere il diritto alla ricostruzione di carriera da parte di altrettanti ricercatori di cui alla Legge 4/1999. E' inoltre pendente davanti alla Corte di Appello di Ancona il ricorso promosso da un dipendente di categoria D per l'adeguamento stipendiale in relazione all'attività svolta.

### **Rischio reputazionale**

Il rischio reputazionale consiste nella possibilità che un determinato evento alteri negativamente la credibilità e l'immagine dell'ente all'interno del mercato di riferimento.

Poiché la reputazione è mediata dalla comunicazione, ma comunque si fonda sull'identità dell'organizzazione, la maggior parte degli eventi da cui scaturisce un rischio reputazionale, può essere associata a rischi operativi; l'intensità dell'effetto reputazionale, invece, dipende da alcune variabili, quali:

- ambiente pubblico;
- significatività dell'immagine;
- esposizione ai processi di comunicazione;
- fattore etico.



Pertanto, quanto più l'Università fa affidamento su valori immateriali quali l'immagine, la fiducia e la creatività, tanto maggiore sarà l'entità del rischio (e, ove il rischio si materializzi, del danno). Così i danni saranno presumibilmente più consistenti quando si offrono servizi a elevata "personalizzazione" in cui la forza dell'immagine risulta determinante. Da questo punto di vista l'Università di Camerino si è impegnata molto per recuperare un'immagine talora appannata da eventi negativi verificatisi in passato. Le valutazioni 'terze', sia da parte dell'Ente vigilante (MIUR), sia da parte di espressioni della pubblica opinione nazionale (classifiche di "Repubblica-Censis" e "il Sole24Ore") ed internazionale (logo della Commissione Europea "Excellence in Research", ottenuto fin qui da 10 istituzioni degli Stati Membri dell'Unione e riconoscimenti come il giudizio positivo da parte di una commissione di esperti nominata dall'EAEVE - European Association of Establishments for Veterinary Education - per la Scuola di Scienze Mediche Veterinarie) restituiscono un'ottima immagine e reputazione complessiva, che riconoscono buone capacità operative, tecniche, di programmazione, di stabilità economica e di governance.

#### **FATTI DI RILIEVO AVVENUTI DOPO LA CHIUSURA DELL'ESERCIZIO**

Come sopra accennato il 1° novembre 2011, e quindi al termine dell'esercizio si è insediato il nuovo rettore Prof. Flavio Corradini. I pro rettori, i delegati ed i vari gruppi di lavoro hanno subito iniziato a lavorare sulla programmazione triennale 2012/2014 che è stata poi approvata dal Consiglio di amministrazione nella seduta del 16 luglio 2012 unitamente al piano triennale della performance. Come già detto è fondamentale porre l'accento sulla qualità e sulla valutazione in considerazione del fatto che sempre maggiore sarà la quota di risorse assegnata dal MIUR ai singoli atenei a seguito di valutazione. E' fondamentale inoltre tener conto dei processi di accreditamento delle sedi e dei corsi avviati dall'ARAN secondo quanto previsto dalla legge 240/2010 e relativi decreti attuativi.

Sul versante normativo sono da segnalare gli interventi del Governo Monti tesi ad un ulteriore contenimento della spesa pubblica. Oltre al D.L. 201/2011 (salva Italia) di cui si è detto sopra sono stati emanati:

- D.L. 1/2012 (cresci Italia)
- D.L. 5/2012 (semplificazione)
- D.L. 16/2012 (semplificazione fiscale)
- Legge 92/2012 (lavoro)
- D.L. 52/2012 (spending review)
- D.L. 83/2012 (sviluppo).

Come si può vedere quindi il quadro normativo è in continua evoluzione e talvolta di difficile interpretazione/applicazione. Ai provvedimenti governativi si aggiungono poi i decreti ministeriali di attuazione della legge 240/2010 che contribuiscono a rendere il quadro ancora più complesso.



## EVOLUZIONE PREVEDIBILE DELLA GESTIONE

Nella gestione dei prossimi anni accademici bisognerà tener conto dell'introduzione del bilancio unico di Ateneo che richiederà anche una rimodulazione dell'organizzazione attuale. Le Scuole di ateneo manterranno l'autonomia gestionale ma perderanno quella economica e finanziaria. L'adozione del bilancio unico sarà obbligatoria per tutti gli atenei dall'1/1/2014 ma nel nostro caso contiamo di adottarla dall'1/1/2013 in considerazione del fatto che siamo già in contabilità economico patrimoniale.

Il quadro normativo e la prossima scadenza dell'accordo di programma (2013) hanno indotto questa amministrazione ad adottare nella seduta del Consiglio di amministrazione del 20/12/2011 un budget di previsione triennale relativo agli anni 2012-2013-2014 al fine di verificare la situazione finanziaria dell'Ateneo quando verrà meno la copertura prevista dall'accordo di programma.

Come già detto sfide più impegnative ci attendono sul versante della qualità e dell'efficienza del sistema universitario. La legge 240 sopra richiamata, dedica l'intero titolo II a questi aspetti.

Sarà introdotto un sistema di valutazione periodica, basato su criteri e indicatori stabiliti ex ante dall'ANVUR, dell'efficienza e dei risultati conseguiti nell'ambito della didattica e della ricerca dalle singole università e dalle loro articolazioni interne.

Particolare attenzione dovrà essere riservata alle politiche di reclutamento dei professori e dei ricercatori poiché una quota non superiore al 10% dell'FFO sarà assegnata in base alla produzione scientifica, alla percentuale di professori reclutati da altri atenei, alla percentuale di professori e ricercatori responsabili scientifici di progetti di ricerca internazionali e comunitari ed al grado di internazionalizzazione del corpo docente.

L'art. 13 introduce, inoltre, un ulteriore elemento di valutazione ai fini della ripartizione della quota del FFO di cui all'art.2 del D.L. 10 novembre 2008, convertito con modificazioni in legge 9 gennaio 2009 n.1: oltre la qualità dell'offerta formativa, la qualità della ricerca scientifica e la qualità, l'efficacia e l'efficienza delle sedi didattiche vengono presi in considerazione i parametri relativi all'incidenza del costo del personale sulle risorse complessivamente disponibili, nonché il numero e l'entità dei progetti di ricerca di rilievo nazionale ed internazionale assegnati all'ateneo. Si ricorda che la quota assegnata secondo i suddetti parametri è stata del 7% nel 2009, del 10% nel 2010, del 13% e sarà progressivamente incrementata negli anni successivi. Allo scadere dell'accordo di programma tale meccanismo interesserà anche il nostro ateneo. E' necessario quindi adottare in anticipo le necessarie politiche di adeguamento.



### INFORMAZIONI RELATIVE AL DOCUMENTO PROGRAMMATICO SULLA SICUREZZA

Con il decreto legge 9 febbraio 2012 n. 5 (cd decreto semplificazioni) è stato abolito l'obbligo di redazione e aggiornamento del DPS (Documento Programmatico sulla Sicurezza) e la necessità di dare comunicazione di tali aggiornamenti nella relazione accompagnatoria al bilancio. Resta tuttavia in capo ai medesimi soggetti che erano tenuti agli adempimenti ora non più necessari, l'obbligo di implementazione delle misure minime di sicurezza di cui all'art. 34 e all'allegato B) del decreto legislativo 196/2003 (cd. Codice Privacy), auspicabilmente in un'ottica di costante potenziamento delle stesse. A tal proposito il Cinfo ha predisposto, in ottemperanza a quanto stabilito nel Codice dell'Amministrazione Digitale aggiornato (art. 50-bis) e sulla base delle linee guida dell'Ente nazionale per la digitalizzazione della Pubblica Amministrazione (DigitPA), una bozza relativa allo Studio di Fattibilità Tecnica inerente il Disaster Recovery e la Business Continuity, protocollata in data 31 Luglio 2012 al numero 5790.

### DESTINAZIONE DEL RISULTATO DI ESERCIZIO

Il risultato economico d'esercizio viene destinato alla specifica voce "Risultato d'esercizio" del Patrimonio Libero:

<b>Utile d'esercizio al 31/12/2011</b>	<b>Euro</b>	<b>22.615</b>
Patrimonio Libero		
Risultato d'esercizio	Euro	22.615

### CONCLUSIONI

Alle considerazioni degli anni precedenti, che rimangono ancor più valide, è necessario aggiungerne alcune proprio sulla valutazione. Sarà necessario puntare sulla qualità per attrarre risorse e matricole e soprattutto per garantirsi l'accreditamento dei corsi e delle sedi. Sarà un percorso impegnativo la cui fase sperimentale è stata già avviata dall'ANVUR. E' in corso di avvio il sistema di accreditamento delle università italiane secondo le specifiche proposte dall'ANVUR nel sistema integrato AVA (autovalutazione, valutazione periodica e accreditamento). Con lettera del 27 luglio scorso infatti l'Agenzia invita gli atenei ad avanzare eventuale candidatura per essere inclusi nella fase di sperimentazione.



# PROSPETTI DI SINTESI DEL BILANCIO CONSOLIDATO





## STATO PATRIMONIALE ATTIVO CONSOLIDATO

	31/12/2011 valori in Euro	31/12/2010 valori in Euro
<b>A) Crediti verso soci per versamenti ancora dovuti</b>		
<b>B) Immobilizzazioni</b>		
<b>I. Immateriali</b>		
1. Costi di impianto e ampliamento	0	0
2. Costi di sviluppo e di pubblicità	0	0
3. Diritti di brevetto industriale e di utilizzazione delle opere dell'ingegno	9.983	6.584
4. Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	7.680	7.360
5. Avviamento	0	0
6. Immobilizzazioni in corso e acconti	97.284	252.074
7. Altre	1.931.189	1.669.463
	<b>2.046.136</b>	<b>1.935.482</b>
<b>II. Materiali</b>		
1. Terreni e fabbricati	92.461.970	91.153.041
2. Impianti, macchinari e attrezzature	1.791.894	1.855.439
3. Mobili e arredi	589.746	640.085
4. Altri beni	25.952	15.981
5. Immobilizzazioni in corso e acconti	8.933.889	10.192.909
6. Opere d'antiquariato e d'arte	0	0
	<b>103.803.452</b>	<b>103.857.455</b>
<b>III. Finanziarie</b>		
1. Partecipazioni in		
a) Imprese controllate	0	0
b) Imprese collegate	0	0
c) Imprese controllanti	0	0
d) Altre imprese	239.478	256.322
2. Crediti	0	0
a) Verso imprese controllate	0	0
b) Verso imprese collegate	0	0
c) Verso imprese controllanti	0	0
d) Verso altri	0	0
3. Altri titoli	5.134	5.134
	<b>244.612</b>	<b>261.455</b>
<b>Totale immobilizzazioni (B)</b>	<b>106.094.200</b>	<b>106.054.392</b>
<b>C) Attivo circolante</b>		
<b>I. Rimanenze</b>		
1. Materie prime, sussidiarie e di consumo	0	0
2. Prodotti in corso di lavorazione e semilavorati	0	0
3. Lavori in corso su ordinazione	0	0
4. Prodotti finiti e merci	80.660	78.343
5. Acconti	0	0
	<b>80.660</b>	<b>78.343</b>
<b>II. Crediti</b>		
1. Crediti verso MIUR	4.801.935	7.602.552



	31/12/2011 valori in Euro	31/12/2010 valori in Euro
2. Crediti verso altri Ministeri	210.482	209.635
3. Crediti verso Enti territoriali	2.568.670	3.245.037
4. Crediti verso altri Enti Pubblici	3.073.860	3.293.162
5. Crediti verso UE	116.524	16.105
6. Crediti verso privati	1.584.833	1.579.869
7. Crediti verso studenti	2.160	0
8. Crediti commerciali	530.302	400.623
9. Crediti verso imprese controllate	0	0
10. Crediti verso imprese collegate	0	0
11. Crediti verso imprese controllanti	0	0
12. Crediti verso altri	314.348	408.077
	<b>13.203.114</b>	<b>16.755.060</b>
<b>III. Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni</b>		
1. Partecipazioni in imprese controllate	0	0
2. Partecipazioni in imprese collegate	0	0
3. Partecipazioni in imprese controllanti	0	0
4. Altre partecipazioni	0	0
5. Altri titoli	0	0
	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>IV. Disponibilità liquide</b>		
1. Depositi bancari e postali	12.227.110	7.429.538
2. Assegni	0	0
3. Denaro e valori in cassa	0	0
	<b>12.227.110</b>	<b>7.429.538</b>
<b>Totale attivo circolante (C)</b>	<b>25.510.884</b>	<b>24.262.941</b>
<b>D) Ratei e risconti</b>	<b>213.114</b>	<b>164.599</b>
<b>TOTALE ATTIVO</b>	<b>131.818.197</b>	<b>130.481.932</b>



## STATO PATRIMONIALE PASSIVO E PATRIMONIO NETTO CONSOLIDATO

	31/12/2011 valori in Euro	31/12/2010 valori in Euro
<b>A) Patrimonio Netto</b>		
<b>I. Patrimonio libero</b>		
1. Fondo di dotazione	15.823.981	15.823.981
2. Risultato gestionale esercizio in corso	22.615	6.832
3. Risultato gestionale esercizi precedenti	2.750.448	2.743.615
4. Contributi in conto capitale liberamente utilizzabili	0	0
5. Riserve statutarie	0	0
	<b>18.597.044</b>	<b>18.574.429</b>
<b>II. Patrimonio vincolato</b>		
1. Fondi vincolati da terzi	5.046.111	3.745.376
2. Fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali	2.289.194	2.645.088
3. Contributi in conto capitale vincolati da terzi	86.539.270	89.463.312
4. Contributi in conto capitale vincolati per decisione degli organi istituzionali	0	0
5. Riserve vincolate	0	0
	<b>93.874.575</b>	<b>95.853.776</b>
<b>Totale patrimonio netto (A)</b>	<b>112.471.619</b>	<b>114.428.205</b>
<b>B) Fondi per rischi e oneri</b>		
1. Per trattamento di quiescenze e obblighi simili	0	0
2. Per imposte	0	0
3. Altri fondi	736.173	301.107
<b>Totale fondi per rischi e oneri (B)</b>	<b>736.173</b>	<b>301.107</b>
<b>C) Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato</b>	<b>26.006</b>	<b>23.962</b>
<b>D) Debiti</b>		
1. Obbligazioni	0	0
2. Debiti verso banche	8.567.097	9.134.976
3. Debiti verso altri finanziatori	0	0
4. Acconti	647	0
5. Debiti verso fornitori	1.912.977	1.283.874
6. Debiti verso Miur e altri Ministeri	59.461	0
7. Debiti verso enti territoriali e altri enti pubblici	1.940.719	2.009.151
8. Debiti verso UE	0	0
9. Debiti verso dipendenti e assimilati	572.426	751.436
10. Debiti verso studenti	209.811	401.035
11. Debiti rappresentati da titoli di credito	0	0
12. Debiti verso imprese controllate	0	0
13. Debiti verso imprese collegate	0	0
14. Debiti verso imprese controllanti	0	0
15. Debiti tributari	1.997.092	266.215
16. Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale	2.662.400	1.055.739
17. Altri debiti	285.821	184.768
<b>Totale debiti (D)</b>	<b>18.208.452</b>	<b>15.087.194</b>



	31/12/2011 valori in Euro	31/12/2010 valori in Euro
<b>E) Ratei e risconti</b>	<b>375.947</b>	<b>641.465</b>
<b>TOTALE PASSIVO</b>	<b>19.346.579</b>	<b>16.053.728</b>
<b>TOTALE PASSIVO E PATRIMONIO NETTO</b>	<b>131.818.197</b>	<b>130.481.932</b>
<b>CONTI D'ORDINE</b>		
Beni immobili in assegnazione, in comodato d'uso e demaniali	7.110.202	7.110.202
Cessioni in comodato	5.764.336	5.764.336
Canoni di leasing	110.000	140.665
<b>TOTALE CONTI D'ORDINE</b>	<b>12.984.538</b>	<b>13.015.202</b>



## CONTO ECONOMICO CONSOLIDATO

	31/12/2011 valori in Euro	31/12/2010 valori in Euro
<b>A) Valore della produzione</b>		
<b>1. Proventi dell'attività istituzionale</b>		
a) Entrate contributive	8.872.561	9.514.902
b) Proventi da MIUR	41.050.156	40.152.797
c) Proventi da altri Ministeri	288.937	265.820
d) Proventi da Enti Territoriali	595.710	639.905
e) Proventi da altri Enti Pubblici e Privati	3.092.508	2.744.340
f) Proventi da U.E.	2.122.797	721.751
	<b>56.022.668</b>	<b>54.039.515</b>
<b>2. Variazioni delle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, semilavorati e finiti</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>3. Variazioni dei lavori in corso su ordinazione</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>4. Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni</b>	<b>99.119</b>	<b>230.447</b>
<b>5. Altri ricavi e proventi</b>		
a) Utilizzo fondi vincolati da terzi	1.404.128	4.437.143
b) Utilizzo fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali	452.607	873.233
c) Utilizzo contributi in conto capitale	2.884.149	2.785.072
d) Altri ricavi e proventi	933.973	1.160.706
	<b>5.674.857</b>	<b>9.256.154</b>
<b>5. bis Proventi derivanti dall'attività commerciale</b>		
a) Contratti di ricerca, consulenza e convenzioni di ricerca c/terzi	1.826.909	2.708.861
b) Prestazioni a pagamento	581.792	570.039
c) Altri proventi attività commerciale	157.398	111.146
	<b>2.566.099</b>	<b>3.390.046</b>
<b>Totale valore della produzione (A)</b>	<b>64.362.744</b>	<b>66.916.161</b>
<b>B) Costi della produzione</b>		
<b>6. Per materie prime, materiale di consumo, libri e riviste</b>	<b>1.544.339</b>	<b>1.769.382</b>
<b>7. Per servizi</b>		
a) Manutenzioni e riparazioni	867.989	949.988
b) Servizi commerciali	410.585	417.464
c) Servizi tecnici	287.115	411.925
d) Servizi in appalto	919.058	790.284
e) Energia elettrica, acqua, combustibili	1.023.669	999.900
f) Servizi generali	420.662	522.754
g) Prestazioni di servizi da terzi, consulenze, collaborazioni	2.515.316	3.678.841
	<b>6.444.394</b>	<b>7.771.156</b>
<b>8. Per godimento di beni di terzi</b>	<b>818.636</b>	<b>774.609</b>
<b>9. Per il personale</b>		
a) Oneri per il personale docente e ricercatore	26.204.096	26.970.520
b) Oneri per il personale tecnico amministrativo e dirigenti	11.858.694	12.231.926



	31/12/2011 valori in Euro	31/12/2010 valori in Euro
c) Trattamento di fine rapporto	2.127	1.869
d) Altri oneri per il personale	1.105.194	1.105.068
	<b>39.170.111</b>	<b>40.309.383</b>
<b>10. Ammortamenti e svalutazioni</b>		
a) Ammortamento delle immobilizzazioni immateriali	190.940	147.964
b) Ammortamento delle immobilizzazioni materiali	4.494.687	4.452.299
c) Altre svalutazioni delle immobilizzazioni		0
d) Svalutazione dei crediti compresi nell'attivo circolante e delle disponibilità liquide		0
	<b>4.685.626</b>	<b>4.600.263</b>
<b>11. Variazione delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci</b>	<b>(2.317)</b>	<b>(2.567)</b>
<b>12. Accantonamenti per rischi</b>	<b>213.124</b>	<b>0</b>
<b>13. Altri accantonamenti</b>		
a) Accantonamenti per oneri	287.058	92.469
b) Accantonamenti a fondi vincolati da terzi	2.706.647	3.592.306
c) Accantonamenti a fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali	94.929	660.849
	<b>3.088.634</b>	<b>4.345.625</b>
<b>14. Oneri diversi di gestione</b>		
a) Funzionamento organi istituzionali	113.535	124.931
b) Interventi a favore degli studenti	4.744.900	4.562.901
c) Altri oneri diversi di gestione	2.828.930	1.989.991
	<b>7.687.364</b>	<b>6.677.823</b>
<b>Totale costi della produzione (B)</b>	<b>63.649.912</b>	<b>66.245.673</b>
<b>DIFFERENZA TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A0B)</b>	<b>712.832</b>	<b>670.488</b>
<b>C) Proventi e oneri finanziari</b>		
<b>15. Proventi da partecipazioni</b>		
da imprese controllate	0	0
da imprese collagate	0	0
da imprese controllanti	0	0
altri	0	0
	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>16. Altri proventi finanziari</b>		
a) da crediti iscritti nelle immobilizzazioni	0	0
b) da titoli iscritti nelle immobilizzazioni	0	0
c) altri proventi	37.560	18.809
	<b>37.560</b>	<b>18.809</b>
<b>17. Interessi e altri oneri finanziari</b>		
da imprese controllate	0	0
da imprese collagate	0	0
da imprese controllanti	0	0
altri	213.744	177.003
	<b>213.744</b>	<b>177.003</b>



	31/12/2011 valori in Euro	31/12/2010 valori in Euro
<b>Totale proventi e oneri finanziari (C)</b>	<b>(176.184)</b>	<b>(158.194)</b>
<b>D) Rettifiche di valore di attività finanziarie</b>		
<b>18. Rivalutazioni</b>		
a) di partecipazioni	0	0
b) di immobilizzazioni finanziarie	0	0
c) di titoli iscritti nell'attivo circolante	0	0
	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>19. Svalutazioni</b>		
a) di partecipazioni	0	8.000
b) di immobilizzazioni finanziarie	0	0
c) di titoli iscritti nell'attivo circolante	0	0
	<b>0</b>	<b>8.000</b>
<b>Totale rettifiche di valore di attività finanziarie (D)</b>	<b>0</b>	<b>(8.000)</b>
<b>E) Proventi e oneri straordinari</b>		
<b>20. Proventi straordinari</b>		
a) Plusvalenze da alienazione	0	2.221
b) Altri proventi straordinari	2.011	123.976
	<b>2.011</b>	<b>126.197</b>
<b>21. Oneri straordinari</b>		
a) Minusvalenze da alienazione	0	826
b) Imposte relative a esercizi precedenti	0	0
c) Altri oneri straordinari	461.818	567.320
	<b>461.818</b>	<b>568.146</b>
<b>Totale delle partite straordinarie (E)</b>	<b>(459.807)</b>	<b>(441.949)</b>
<b>RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A0B±C±D±E)</b>	<b>76.841</b>	<b>62.345</b>
<b>22. Imposte sul reddito d'esercizio</b>		
a) Imposte correnti	54.226	55.512
b) Imposte differite	0	0
	<b>54.226</b>	<b>55.512</b>
<b>23. RISULTATO D'ESERCIZIO</b>	<b>22.615</b>	<b>6.832</b>

STATO PATRIMONIALE ATTIVO TUTTE LE GESTIONI

	AA	AD	BB	FP	GI	MV	SA	ST	TOTALE
<b>A) Crediti verso soci per versamenti ancora dovuti</b>	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>B) Immobilizzazioni</b>									
<b>I. Immateriali</b>									
1. Costi di impianto e ampliamento	0	0	0	0	0	0	0	0	0
2. Costi di sviluppo e di pubblicità	0	0	0	0	0	0	0	0	0
3. Diritti di brevetto industriale e di utilizzazione delle opere dell'ingegno	2.682	0	55	3.234	0	0	0	4.011	9.983
4. Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	1.596	512	0	4.057	0	0	0	1.515	7.680
5. Avviamento		0	0	0	0	0	0	0	0
6. Immobilizzazioni in corso e acconti	97.284	0	0	0	0	0	0	0	97.284
7. Altre	1.919.743	1.136	0	8.214	0	0	0	2.096	1.931.189
	<b>2.021.306</b>	<b>1.647</b>	<b>55</b>	<b>15.506</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>7.622</b>	<b>2.046.136</b>
<b>II. Materiali</b>									
1. Terreni e fabbricati	92.294.785	0	0	0	0	2.561	164.624	0	92.461.970
2. Impianti, macchinari e attrezzature	753.607	47.673	24.479	390.517	15.553	116.430	229.414	214.221	1.791.894
3. Mobili e arredi	543.942	1.419	279	10.592	5.043	22.662	2.852	2.956	589.746
4. Altri beni	9.485	5.309	0	0	0	10.791	367	0	25.952
5. Immobilizzazioni in corso e acconti	8.933.889	0	0	0	0	0	0	0	8.933.889
6. Opere d'antiquariato e d'arte		0	0	0	0	0	0	0	0
	<b>102.535.708</b>	<b>54.401</b>	<b>24.758</b>	<b>401.109</b>	<b>20.596</b>	<b>152.444</b>	<b>397.258</b>	<b>217.178</b>	<b>103.803.452</b>
<b>III. Finanziarie</b>									
1. Partecipazioni in									
a) Imprese controllate	0	0	0	0	0	0	0	0	0
b) Imprese collegate	0	0	0	0	0	0	0	0	0
c) Imprese controllanti	0	0	0	0	0	0	0	0	0
d) Altre imprese	207.453	1.800	1.000	6.000	0	0	250	22.975	239.478
2. Crediti									
a) Verso imprese controllate	0	0	0	0	0	0	0	0	0
b) Verso imprese collegate	0	0	0	0	0	0	0	0	0
c) Verso imprese controllanti	0	0	0	0	0	0	0	0	0
d) Verso altri	0	0	0	0	0	0	0	0	0
3. Altri titoli	5.134	0	0	0	0	0	0	0	5.134
	<b>212.587</b>	<b>1.800</b>	<b>1.000</b>	<b>6.000</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>250</b>	<b>22.975</b>	<b>244.612</b>
<b>Totale immobilizzazioni (B)</b>	<b>104.769.600</b>	<b>57.848</b>	<b>25.814</b>	<b>422.615</b>	<b>20.596</b>	<b>152.444</b>	<b>397.508</b>	<b>247.775</b>	<b>106.094.200</b>
<b>C) Attivo circolante</b>									
<b>I. Rimanenze</b>									
1. Materie prime, sussidiarie e di consumo	0	0	0	0	0	0	0	0	0
2. Prodotti in corso di lavorazione e semilavorati	0	0	0	0	0	0	0	0	0
3. Lavori in corso su ordinazione	0	0	0	0	0	0	0	0	0
4. Prodotti finiti e merci	80.660	0	0	0	0	0	0	0	80.660

Prospetti di sintesi del bilancio consolidato

81

	AA	AD	BB	FP	GI	MV	SA	ST	TOTALE
5. Acconti	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	<b>80.660</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>80.660</b>
<b>II. Crediti</b>									0
1. Crediti verso MIUR	4.801.935	0	0	0	0	0	0	0	4.801.935
2. Crediti verso altri Ministeri	145.871	0	0	54.450	0	0	3.434	6.727	210.482
3. Crediti verso Enti territoriali	2.208.462	6.000	66.025	5.250	0	0	202.503	80.429	2.568.670
4. Crediti verso altri Enti Pubblici	2.482.278	85.000	164.740	116.623	3.000	1.500	31.008	189.711	3.073.860
5. Crediti verso UE	42.261	60.000	14.263						116.524
6. Crediti verso privati	1.027.161	6.927	140.552	209.696	29.695	59.774	29.451	81.578	1.584.833
7. Crediti verso studenti	2.160								2.160
8. Crediti commerciali	214.597	12.705		153.968	3.532	31.212	90.147	24.140	530.302
9. Crediti verso imprese controllate	0	0	0	0	0	0	0	0	0
10. Crediti verso imprese collegate	0	0	0	0	0	0	0	0	0
11. Crediti verso imprese controllanti	0	0	0	0	0	0	0	0	0
12. Crediti verso altri	296.137	-0	320	8.054	0	938	6.289	2.609	314.348
13. Crediti interdivisionali	3.380.015	231.036	1.567.809	3.190.601	293.548	184.400	428.458	2.936.994	12.212.861
	<b>14.600.879</b>	<b>401.668</b>	<b>1.953.708</b>	<b>3.738.643</b>	<b>329.775</b>	<b>277.825</b>	<b>791.290</b>	<b>3.322.188</b>	<b>25.415.975</b>
<b>III. Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni</b>									
1. Partecipazioni in imprese controllate	0	0	0	0	0	0	0	0	0
2. Partecipazioni in imprese collegate	0	0	0	0	0	0	0	0	0
3. Partecipazioni in imprese controllanti	0	0	0	0	0	0	0	0	0
4. Altre partecipazioni	0	0	0	0	0	0	0	0	0
5. Altri titoli	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>IV. Disponibilità liquide</b>									
1. Depositi bancari e postali	8.434.305	448.442	480.213	1.106.713	200.308	511.907	321.820	723.403	12.227.110
2. Assegni	0	0	0	0	0	0	0	0	0
3. Denaro e valori in cassa	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	<b>8.434.305</b>	<b>448.442</b>	<b>480.213</b>	<b>1.106.713</b>	<b>200.308</b>	<b>511.907</b>	<b>321.820</b>	<b>723.403</b>	<b>12.227.110</b>
<b>Totale attivo circolante (C)</b>	<b>23.115.843</b>	<b>850.110</b>	<b>2.433.921</b>	<b>4.845.356</b>	<b>530.083</b>	<b>789.732</b>	<b>1.113.110</b>	<b>4.045.590</b>	<b>37.723.745</b>
<b>D) Ratei e risconti</b>	<b>210.554</b>	<b>244</b>	<b>0</b>	<b>1.928</b>	<b>0</b>	<b>388</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>213.114</b>
<b>TOTALE ATTIVO</b>	<b>128.095.998</b>	<b>908.202</b>	<b>2.459.735</b>	<b>5.269.899</b>	<b>550.680</b>	<b>942.563</b>	<b>1.510.618</b>	<b>4.293.365</b>	<b>144.031.059</b>
<b>CREDITI INTERDIVISIONALI</b>									<b>-12.212.861</b>
<b>TOTALE CONSOLIDATO</b>									<b>131.818.197</b>

**STATO PATRIMONIALE PASSIVO E PATRIMONIO NETTO TUTTE LE GESTIONI**

	AA	AD	BB	FP	GI	MV	SA	ST	TOTALE
<b>A) Patrimonio Netto</b>									
<b>I. Patrimonio libero</b>									
1. Fondo di dotazione	12.602.896	212.035	448.712	1.388.022	157.898	193.368	249.845	571.206	15.823.981
2. Risultato gestionale esercizio in corso	-45.354	21.744	18.675	56.758	848	-39.839	-46.880	56.663	22.615
3. Risultato gestionale esercizi precedenti	682.300	134.354	-284.181	934.667	36.597	149.303	264.724	832.683	2.750.448
4. Contributi in conto capitale liberamente utilizzabili	0	0	0	0	0	0	0	0	0
5. Riserve statutarie	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	<b>13.239.843</b>	<b>368.133</b>	<b>183.206</b>	<b>2.379.446</b>	<b>195.343</b>	<b>302.832</b>	<b>467.689</b>	<b>1.460.553</b>	<b>18.597.044</b>
<b>II. Patrimonio vincolato</b>									
1. Fondi vincolati da terzi	1.317.138	300.585	1.148.471	541.198	51.356	110.104	289.012	1.288.246	5.046.111
2. Fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali	1.625.374	98.461	105.335	129.754	57.186	52.964	36.835	183.286	2.289.194
3. Contributi in conto capitale vincolati da terzi	86.374.646	0	0	0	0	0	164.624	0	86.539.270
4. Contributi in conto capitale vincolati per decisione degli organi istituzionali	0	0	0	0	0	0	0	0	0
5. Riserve vincolate	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	<b>89.317.158</b>	<b>399.046</b>	<b>1.253.806</b>	<b>670.952</b>	<b>108.542</b>	<b>163.067</b>	<b>490.471</b>	<b>1.471.532</b>	<b>93.874.575</b>
<b>Totale patrimonio netto (A)</b>	<b>102.557.001</b>	<b>767.179</b>	<b>1.437.012</b>	<b>3.050.399</b>	<b>303.885</b>	<b>465.899</b>	<b>958.160</b>	<b>2.932.085</b>	<b>112.471.619</b>
<b>B) Fondi per rischi e oneri</b>									
1. Per trattamento di quiescenze e obblighi simili	0	0	0	0	0	0	0	0	0
2. Per imposte	0	0	0	0	0	0	0	0	0
3. Altri fondi	736.173	0	0	0	0	0	0	0	736.173
<b>Totale fondi per rischi e oneri (B)</b>	<b>736.173</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>736.173</b>
<b>C) Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato</b>	<b>26.006</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>26.006</b>
<b>D) Debiti</b>									
1. Obbligazioni	0	0	0	0	0	0	0	0	0
2. Debiti verso banche	8.567.097	0	0	0	0	0	0	0	8.567.097
3. Debiti verso altri finanziatori	0	0	0	0	0	0	0	0	0
4. Acconti	647	0	0	0	0	0	0	0	647
5. Debiti verso fornitori	1.355.823	38.775	49.633	218.280	19.205	81.720	37.448	112.092	1.912.977
6. Debiti verso Miur e altri Ministeri	59.461								59.461
7. Debiti verso enti territoriali e altri enti pubblici	1.930.958			4.645		720	2.000	2.396	1.940.719
8. Debiti verso UE									0
9. Debiti verso dipendenti e assimilati	501.701	4.438	1.372	18.877	446	7.859	5.025	32.707	572.426
10. Debiti verso studenti	206.747		360	700		1.930		75	209.811

Prospetti di sintesi del bilancio consolidato

83

	AA	AD	BB	FP	GI	MV	SA	ST	TOTALE
11. Debiti rappresentati da titoli di credito	0	0	0	0	0	0	0	0	0
12. Debiti verso imprese controllate	0	0	0	0	0	0	0	0	0
13. Debiti verso imprese collegate	0	0	0	0	0	0	0	0	0
14. Debiti verso imprese controllanti	0	0	0	0	0	0	0	0	0
15. Debiti tributari	1.970.296	0	0	14.734	972	5.046	6.005	38	1.997.092
16. Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale	2.640.108	0	0	4.500	296	17.496	0	0	2.662.400
17. Altri debiti	47.355	6.629	38.813	80.802	10.727	5.122	4.885	91.490	285.821
18. Debiti interdivisionali	7.120.677	91.180	932.544	1.876.963	215.150	356.771	497.094	1.122.482	12.212.861
<b>Totale debiti (D)</b>	<b>24.400.871</b>	<b>141.023</b>	<b>1.022.723</b>	<b>2.219.501</b>	<b>246.795</b>	<b>476.664</b>	<b>552.458</b>	<b>1.361.280</b>	<b>30.421.314</b>
<b>E) Ratei e risconti</b>	<b>375.947</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>375.947</b>
<b>TOTALE PASSIVO</b>	<b>25.538.997</b>	<b>141.023</b>	<b>1.022.723</b>	<b>2.219.501</b>	<b>246.795</b>	<b>476.664</b>	<b>552.458</b>	<b>1.361.280</b>	<b>31.559.440</b>
<b>DEBITI INTERDIVISIONALI (-)</b>									<b>-12.212.861</b>
<b>TOTALE PASSIVO E PATRIMONIO NETTO</b>	<b>128.095.998</b>	<b>908.202</b>	<b>2.459.735</b>	<b>5.269.899</b>	<b>550.680</b>	<b>942.563</b>	<b>1.510.618</b>	<b>4.293.365</b>	<b>131.818.197</b>

CONTO ECONOMICO TUTTE LE GESTIONI

	AA	AD	BB	FP	GI	MV	SA	ST	TOTALE
<b>A) Valore della produzione</b>									
<b>1. Proventi dell'attività istituzionale</b>									
a) Entrate contributive	8.823.451	0	0	13.710	35.400	0	0	0	8.872.561
b) Proventi da MIUR	41.050.156	0	0	0	0	0	0	0	41.050.156
c) Proventi da altri Ministeri	72.458	0	0	0	21.578	0	188.910	5.991	288.937
d) Proventi da Enti Territoriali	232.235	54.640	0	0	0	0	248.835	60.000	595.710
e) Proventi da altri Enti Pubblici e Privati	1.542.259	25.327	133.797	682.475	28.952	203.592	134.315	341.791	3.092.508
f) Proventi da UE e da altri organismi internazionali	240.120	60.000	1.404.402	98.149				320.126	2.122.797
	<b>51.960.679</b>	<b>139.967</b>	<b>1.538.199</b>	<b>794.334</b>	<b>85.930</b>	<b>203.592</b>	<b>572.060</b>	<b>727.908</b>	<b>56.022.668</b>
<b>2. Variazioni delle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, semilavorati e finiti</b>	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>3. Variazioni dei lavori in corso su ordinazione</b>	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>4. Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni</b>	99.119	0	0	0	0	0	0	0	99.119
<b>5. Altri ricavi e proventi</b>									
a) Utilizzo fondi vincolati da terzi	396.282	43.657	363.945	164.861	40.604	56.115	167.186	171.477	1.404.128
b) Utilizzo fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali	160.845	33.002	49.975	65.545	22.821	20.043	23.921	76.455	452.607
c) Utilizzo contributi in conto capitale	2.877.572	0	0	0	0	0	6.578	0	2.884.149
d) Altri ricavi e proventi	847.584	0	33.414	9.953	900	15.782	6.625	19.714	933.973
e) Proventi interdivisionali	1.465.219	174.876	822.175	1.156.120	268.850	168.203	69.631	965.592	5.090.665
f) Proventi interni	363.849	16.438	61.687	402.604	22.453	18.159	59.187	190.707	1.135.085
	<b>6.111.350</b>	<b>267.974</b>	<b>1.331.198</b>	<b>1.799.084</b>	<b>355.627</b>	<b>278.303</b>	<b>333.128</b>	<b>1.423.944</b>	<b>11.900.607</b>
<b>5 Bis Proventi derivanti dall'attività commerciale</b>									
a) Contratti di ricerca, consulenza e convenzioni di ricerca c/terzi	135.188	217.059	73.917	242.430	0	36.704	214.487	907.125	1.826.909
b) Prestazioni a pagamento	575	0	330	49.028	145.065	272.069	111.221	3.505	581.792
c) Altri proventi attività commerciale	41.341	0	9.000	101.847	45	5.000	0	165	157.398
	<b>177.103</b>	<b>217.059</b>	<b>83.247</b>	<b>393.305</b>	<b>145.110</b>	<b>313.773</b>	<b>325.708</b>	<b>910.795</b>	<b>2.566.099</b>
<b>Totale valore della produzione (A)</b>	<b>58.348.251</b>	<b>625.000</b>	<b>2.952.643</b>	<b>2.986.723</b>	<b>586.668</b>	<b>795.667</b>	<b>1.230.895</b>	<b>3.062.648</b>	<b>70.588.494</b>
<b>B) Costi della produzione</b>									

Prospetti di sintesi del bilancio consolidato

85

	AA	AD	BB	FP	GI	MV	SA	ST	TOTALE
<b>6. Per materie prime, materiale di consumo, libri e riviste</b>	<b>596.633</b>	<b>39.945</b>	<b>123.268</b>	<b>293.244</b>	<b>30.033</b>	<b>119.948</b>	<b>121.255</b>	<b>220.014</b>	<b>1.544.339</b>
<b>7. Per servizi</b>									
a) Manutenzioni e riparazioni	650.224	11.811	21.609	55.364	4.252	65.801	33.197	25.732	867.989
b) Servizi commerciali	193.507	19.078	13.701	100.129	33.773	20.085	6.705	23.607	410.585
c) Servizi tecnici	143.694	11.634	31.557	13.082	2.260	3.725	43.001	38.163	287.115
d) Servizi in appalto	592.519	49.646	55.707	71.085	30.661	41.520	9.924	67.997	919.058
e) Energia elettrica, acqua, combustibili	998.787	698	7.147	6.240	0	841	7.537	2.419	1.023.669
f) Servizi generali	356.916	5.825	3.987	28.243	8.501	8.814	5.546	2.831	420.662
g) Prestazioni di servizi da terzi, consulenze, collaborazioni	990.244	158.205	114.782	267.313	54.693	55.374	285.142	589.562	2.515.316
	<b>3.925.891</b>	<b>256.897</b>	<b>248.490</b>	<b>541.455</b>	<b>134.140</b>	<b>196.160</b>	<b>391.052</b>	<b>750.310</b>	<b>6.444.394</b>
<b>8. Per godimento di beni di terzi</b>	<b>674.430</b>	<b>3.841</b>	<b>35.246</b>	<b>21.342</b>	<b>3.393</b>	<b>49.608</b>	<b>13.205</b>	<b>17.572</b>	<b>818.636</b>
<b>9. Per il personale</b>									
a) Oneri per il personale docente e ricercatore	25.857.757	0	0	175.189	110.349	58.828	1.973	0	26.204.096
b) Oneri per il personale tecnico amministrativo e dirigenti	11.835.412	0	0	17.959	751	4.571	0	0	11.858.694
c) Trattamento di fine rapporto	2.127	0	0	0	0	0	0	0	2.127
d) Altri oneri per il personale	563.826	33.229	39.491	103.027	11.904	23.258	112.749	217.710	1.105.194
	<b>38.259.123</b>	<b>33.229</b>	<b>39.491</b>	<b>296.174</b>	<b>123.005</b>	<b>86.658</b>	<b>114.722</b>	<b>217.710</b>	<b>39.170.111</b>
<b>10. Ammortamenti e svalutazioni</b>									
a) Ammortamento delle immobilizzazioni immateriali	182.907	4.139	205	867	0	0	0	2.823	190.940
b) Ammortamento delle immobilizzazioni materiali	3.944.346	43.644	19.306	188.330	37.055	98.503	90.763	72.740	4.494.687
c) Altre svalutazioni delle immobilizzazioni	0	0	0	0	0	0	0	0	0
d) Svalutazione dei crediti compresi nell'attivo circolante e delle disponibilità liquide	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	<b>4.127.252</b>	<b>47.783</b>	<b>19.511</b>	<b>189.197</b>	<b>37.055</b>	<b>98.503</b>	<b>90.763</b>	<b>75.563</b>	<b>4.685.626</b>
<b>11. Variazione delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci</b>	<b>-2.317</b>	<b>0</b>	<b>-2.317</b>						
<b>12. Accantonamenti per rischi</b>	<b>213.124</b>	<b>0</b>	<b>213.124</b>						
<b>13. Altri accantonamenti</b>									
a) Accantonamenti per oneri	287.058	0	0	0	0	0	0	0	287.058
b) Accantonamenti a fondi vincolati da terzi	405.941	101.349	807.055	449.510	28.627	3.994	175.294	734.877	2.706.647
c) Accantonamenti a fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali	66.367	846	5.312	14.992	1.932	0	1.748	3.732	94.929
	<b>759.366</b>	<b>102.195</b>	<b>812.368</b>	<b>464.501</b>	<b>30.559</b>	<b>3.994</b>	<b>177.042</b>	<b>738.609</b>	<b>3.088.634</b>

	AA	AD	BB	FP	GI	MV	SA	ST	TOTALE
<b>14. Oneri diversi di gestione</b>									
a) Funzionamento organi istituzionali	112.527	782	0	0	44	181	0	-	113.535
b) Interventi a favore degli studenti	3.697.524	57.084	93.862	345.030	19.907	109.613	137.037	284.843	4.744.900
c) Altri oneri diversi di gestione	1.428.582	11.356	1.240.615	32.727	12.649	6.199	40.430	56.373	2.828.930
d) Oneri interdivisionali	3.527.364	34.656	259.424	353.346	173.233	146.131	135.024	461.486	5.090.665
e) Oneri interni	363.849	16.438	61.687	402.604	22.453	18.159	59.187	190.707	1.135.085
	<b>9.129.847</b>	<b>120.317</b>	<b>1.655.588</b>	<b>1.133.707</b>	<b>228.285</b>	<b>280.283</b>	<b>371.678</b>	<b>993.408</b>	<b>13.913.114</b>
<b>Totale costi della produzione (B)</b>	<b>57.683.348</b>	<b>604.206</b>	<b>2.933.961</b>	<b>2.939.621</b>	<b>586.469</b>	<b>835.154</b>	<b>1.279.716</b>	<b>3.013.187</b>	<b>69.875.662</b>
<b>DIFFERENZA TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A-B)</b>	<b>664.903</b>	<b>20.793</b>	<b>18.682</b>	<b>47.102</b>	<b>199</b>	<b>-39.487</b>	<b>-48.821</b>	<b>49.461</b>	<b>712.832</b>
<b>C) Proventi e oneri finanziari</b>									
<b>15. Proventi da partecipazioni</b>									
da imprese controllate	0	0	0	0	0	0	0	0	0
da imprese collagate	0	0	0	0	0	0	0	0	0
da imprese controllanti	0	0	0	0	0	0	0	0	0
altri	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>16. Altri proventi finanziari</b>									
a) da crediti iscritti nelle immobilizzazioni	0	0	0	0	0	0	0	0	0
b) da titoli iscritti nelle immobilizzazioni	0	0	0	0	0	0	0	0	0
c) altri proventi	11.439	1.190	1.178	10.862	704	2.690	2.101	7.398	37.560
									<b>37.560</b>
<b>17. Interessi e altri oneri finanziari</b>									
da imprese controllate	0	0	0	0	0	0	0	0	0
da imprese collagate	0	0	0	0	0	0	0	0	0
da imprese controllanti	0	0	0	0	0	0	0	0	0
altri	212.332	107	181	195	5	669	59	195	213.744
									<b>213.744</b>
<b>Totale proventi e oneri finanziari (C)</b>	<b>-200.893</b>	<b>1.083</b>	<b>997</b>	<b>10.667</b>	<b>699</b>	<b>2.021</b>	<b>2.041</b>	<b>7.202</b>	<b>-176.184</b>
<b>D) Rettifiche di valore di attività finanziarie</b>									
<b>18. Rivalutazioni</b>									
a) di partecipazioni	0	0	0	0	0	0	0	0	0
b) di immobilizzazioni finanziarie	0	0	0	0	0	0	0	0	0
c) di titoli iscritti nell'attivo circolante	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>19. Svalutazioni</b>									

Prospetti di sintesi del bilancio consolidato

87

	AA	AD	BB	FP	GI	MV	SA	ST	TOTALE
a) di partecipazioni	0	0	0	0	0	0	0	0	0
b) di immobilizzazioni finanziarie	0	0	0	0	0	0	0	0	0
c) di titoli iscritti nell'attivo circolante	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>Totale rettifiche di valore di attività finanziarie (D)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>E) Proventi e oneri straordinari</b>									
<b>20. Proventi straordinari</b>									
a) Plusvalenze da alienazione	0	0	0	0	0	0	0	0	0
b) Altri proventi straordinari	1.725	46	0	241	0	0	0	0	2.011
	<b>1.725</b>	<b>46</b>	<b>0</b>	<b>241</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>2.011</b>
<b>21. Oneri straordinari</b>									
a) Minusvalenze da alienazione	0	0	0	0	0	0	0	0	0
b) Imposte relative a esercizi precedenti	0	0	0	0	0	0	0	0	0
c) Altri oneri straordinari	456.862	178	1.004	1.252	50	2.373	100	0	461.818
	<b>456.862</b>	<b>178</b>	<b>1.004</b>	<b>1.252</b>	<b>50</b>	<b>2.373</b>	<b>100</b>	<b>0</b>	<b>461.818</b>
<b>Totale delle partite straordinarie (E)</b>	<b>-455.137</b>	<b>-132</b>	<b>-1.004</b>	<b>-1.011</b>	<b>-50</b>	<b>-2.373</b>	<b>-100</b>	<b>0</b>	<b>-459.807</b>
<b>RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A-B±C±D±E)</b>	<b>8.872</b>	<b>21.744</b>	<b>18.675</b>	<b>56.758</b>	<b>848</b>	<b>-39.839</b>	<b>-46.880</b>	<b>56.663</b>	<b>76.841</b>
<b>22. Imposte sul reddito d'esercizio</b>									
a) Imposte correnti	54.226	0	0	0	0	0	0	0	54.226
b) Imposte differite	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	<b>54.226</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>54.226</b>
<b>23. RISULTATO D'ESERCIZIO</b>	<b>-45.354</b>	<b>21.744</b>	<b>18.675</b>	<b>56.758</b>	<b>848</b>	<b>-39.839</b>	<b>-46.880</b>	<b>56.663</b>	<b>22.615</b>

**RACCORDO DEI DATI FINANZIARI DEL BILANCIO CONSUNTIVO UNICAM al 31/12/2011 al fine della DETERMINAZIONE DELL'AVANZO DI AMMINISTRAZIONE**

<b>Fondo iniziale di cassa al 01/01/2011</b>	<b>6.900.702</b>
<i>Riscossioni dell'esercizio</i>	<i>91.064.052</i>
<i>Pagamenti dell'esercizio</i>	<i>86.720.540</i>
<b>Saldo della gestione di cassa</b>	<b>4.343.512</b>
<b>Saldo finale di cassa al 31/12/2011</b>	<b>11.244.214</b>
<i>Residui finali attivi (*)</i>	<i>14.362.721</i>
<i>Residui finali passivi (**)</i>	<i>10.779.481</i>
<b>Saldo Residui</b>	<b>3.583.239</b>
<b>Avanzo d'amministrazione al 31/12/2011</b>	<b>14.827.454</b>
di cui avanzo vincolato per:	
Fondi di ricerca e altri fondi vincolati Scuole di Ateneo	8.587.430
Edilizia e fondi vincolati Amministrazione	6.240.023

**Residui finali attivi (\*):**

Depositi postali al 31/12/2011	982.896
Crediti al 31/12/2011	13.203.114
Ratei attivi al 31/12/2011	176.711
	<b>14.362.721</b>

**Residui finali passivi (\*\*):**

Fondi rischi ed oneri al 31/12/2011	736.173
TFR al 31/12/2011	26.006
Debiti (netto mutui) al 31/12/2011	9.641.355
Ratei passivi al 31/12/2011	0
Risconti passivi al 31/12/2011	375.947
	<b>10.779.481</b>

**RENDICONTO FINANZIARIO**

**Ricostruzione del flusso di risorse finanziarie della gestione reddituale attraverso il metodo indiretto**

<b>Risultato d'esercizio</b>	<b>22.615</b>
Ammortamento immobilizzazioni immateriali	190.940
Ammortamento immobilizzazioni materiali	4.494.687
Accantonamento TFR	0
Accantonamenti a fondi rischi ed oneri	0
Accantonamenti a fondi vincolati	2.801.576
Minusvalenze da alienazioni	17.594
Rimanenze	- 2.317
Svalutazioni di partecipazioni	0
<b>Totale costi non monetari</b>	<b>7.502.480</b>
Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni	99.119
Utilizzo fondi vincolati	4.740.885
Plusvalenze da alienazioni	0
Rivalutazioni di partecipazioni	0
<b>Totale ricavi non monetari</b>	<b>4.840.004</b>
Risconti attivi da a.p. - CNM dell'anno	31.266
Risconti attivi dell'anno - CM dell'anno	- 36.403
<b>Flusso di risorse finanziarie generato dalla gestione reddituale dell'esercizio</b>	<b>2.679.955</b>

**Fonti di risorse finanziarie**

Flusso generato dalla gestione reddituale	2.679.955
Cessioni di immobilizzazioni	0
Contributi in conto capitale ricevuti nell'anno	43.000
Riduzione di contributi nell'anno (minore credito)	- 82.892

**Impieghi di risorse finanziarie**

Riduzioni di passività - quota capitale mutui	- 567.878
Investimenti	- 4.743.028
Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni	99.119

<b>Variazione delle risorse finanziarie dell'esercizio</b>	<b>- 2.571.725</b>
--	--------------------

<b>Risorse finanziarie disponibili da esercizio precedente</b>	<b>17.399.179</b>
--	-------------------

<b>Risorse finanziarie disponibili alla fine dell'esercizio</b>	<b>14.827.454</b>
---	-------------------

<b>Variazione risorse utilizzabili</b>	<b>- 2.571.725</b>
--	--------------------



Dinamica dei flussi

**Flusso finanziario da esercizio precedente:**

Attività disponibili al 01.01	24.317.931
Passività (netto mutui) al 01.01 (-)	6.918.752
<b>Risorse utilizzabili al 01.01</b>	<b>17.399.179</b>

**Flusso finanziario al termine dell'esercizio:**

Attività disponibili al 31.12	25.606.935
Passività (netto mutui) al 31.12 (-)	10.779.481
<b>Risorse utilizzabili al 31.12</b>	<b>14.827.454</b>

<b>Variazione risorse utilizzabili</b>	<b>- 2.571.725</b>
--	--------------------



# NOTA INTEGRATIVA AL BILANCIO CONSUNTIVO





**UNIVERSITA' DI CAMERINO**

Via del Bastione, 3 – 62032 CAMERINO (MC)

**BILANCIO CONSOLIDATO**

Bilancio al 31 dicembre 2011

Gli importi presenti sono espressi in Euro arrotondati all'unità.

**NOTA INTEGRATIVA AL BILANCIO D'ESERCIZIO 2011**

I documenti che costituiscono e che corredano il bilancio di esercizio alla data del 31/12/2011, Stato Patrimoniale, Conto Economico e la presente Nota Integrativa, sono stati redatti secondo l'impostazione indicata dagli articoli 2423 e seguenti del Codice Civile.

L'impostazione generale per la redazione del bilancio di esercizio è quella delineata dal codice civile, al quale ci si è ispirati nella complessiva strutturazione del comparto dei documenti in esame e per ogni fattispecie per la quale non esistessero specifiche disposizioni normative.

Al fine del superamento degli innumerevoli problemi applicativi riscontrati nella pratica contabile, oltre al disposto civilistico sono state utilizzate, come per gli esercizi precedenti, le indicazioni desunte dal regolamento amministrativo contabile dell'Ateneo e si sono tenute in debita considerazione le indicazioni fornite dalla prevalente dottrina in materia di bilancio di esercizio, con particolare attenzione ai principi contabili elaborati dal Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti e dei Ragionieri ed ai principi contabili internazionali dello IASC.

I saldi di bilancio corrispondono ai saldi contabili, tenuto conto delle scritture di rettifica al 31/12/2011.

Non esistono elementi dell'attivo e del passivo che ricadano sotto più voci.

Il presente bilancio consolidato deriva dalle risultanze contabili dei singoli bilanci delle 8 strutture a gestione autonoma in cui è, attualmente, organizzata l'Università di Camerino e che vengono di seguito esposte:

1	Amministrazione Centrale	AA
2	Scuola di Architettura e Design "E. Vittoria"	AD
3	Scuola di Bioscienze e Biotecnologie	BB
4	Scuola di Scienze del Farmaco e dei Prodotti della Salute	FP
5	Scuola di Giurisprudenza	GI
6	Scuola di Scienze Mediche Veterinarie	MV
7	Scuola di Scienze Ambientali	SA
8	Scuola di Scienze e Tecnologie	ST



**Dal 1 gennaio 2011, anche in seguito all'attivazione della nuova procedura contabile UOGOV contabilità (CINECA), sono state revisionate alcune poste di bilancio, finalizzate ad una maggiore chiarezza e comprensibilità dei dati di bilancio. Al fine di poter comparare i dati con quelli dell'esercizio precedente, i saldi relativi all'esercizio 2010, dove possibile, sono stati aggiornati con riferimento alle poste indicate nell'esercizio 2011.**

La presente Nota integrativa, redatta ai sensi dell'articolo 2427 del Codice civile e come espressamente previsto dall'articolo 1 del regolamento amministrativo contabile, costituisce parte integrante del bilancio dell'esercizio medesimo.

L'obiettivo della relazione integrativa è duplice:

- esporre le informazioni richieste dal codice civile e da altre disposizioni di legge in materia;
- fornire le ulteriori indicazioni necessarie a dare una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale e finanziaria e del risultato della gestione economica dell'Ateneo, anche se non richieste da specifiche disposizioni di legge, al fine di agevolare una migliore comprensione dei valori contabili contenuti nel bilancio.

## CRITERI DI VALUTAZIONE ADOTTATI PER LA REDAZIONE DEL BILANCIO

Nel presente paragrafo sono illustrati, ai sensi dell'art. 2427 C.C. punto 1, i criteri di valutazione adottati nella formazione del bilancio. Tali criteri, riconducibili alle disposizioni di cui all'art. 2426 C.C., sono i seguenti:

### IMMOBILIZZAZIONI

#### *Immobilizzazioni Immateriali*

Sono iscritte al costo di acquisto, inclusivo degli oneri accessori, ed esposte al netto degli ammortamenti. Nell'esercizio in cui vengono acquisite, le immobilizzazioni sono state ammortizzate con un'aliquota ridotta del 50% ipotizzando così che la data media di attivazione corrisponda a metà anno fino all'esercizio 2010. **Dall'esercizio 2011 le immobilizzazioni sono ammortizzate, nell'anno di acquisizione, dalla data di entrata in uso del bene con aliquota ordinaria per i giorni di utilizzo nell'esercizio.**

Le percentuali di ammortamento adottate per le varie voci delle immobilizzazioni immateriali sono le seguenti:



Categoria	% di ammortamento
Costi pubblicitari	20
Costi di ricerca e sviluppo	25
Software	33
Brevetti	20
Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	33
Costi per migliorie di beni di terzi	3

Nel caso in cui, indipendentemente dall'ammortamento già contabilizzato, risulti una perdita durevole di valore, l'immobilizzazione viene corrispondentemente svalutata; se in esercizi successivi vengono meno i presupposti della svalutazione si procede al ripristino del valore originario.

#### **Costi di adeguamento beni non di proprietà**

I costi di manutenzione e riparazione ordinari vengono imputati interamente all'esercizio in cui sono sostenuti.

Le spese straordinarie o incrementative, cui è connesso un potenziamento della capacità produttiva del bene, sono considerati costi pluriennali. La quota annuale di ammortamento è calcolata in funzione della durata del possesso del bene cui ineriscono (durata del contratto d'affitto o durata del contratto di comodato e della loro residua possibilità di utilizzo, se minore del contratto in corso)

#### **Immobilizzazioni Materiali**

##### *Criteri di valutazione generali*

Le immobilizzazioni materiali sono iscritte al costo di acquisto o di produzione; il costo di acquisto o di produzione comprende tutti i costi direttamente imputabili al bene oggetto di attivazione, ossia tutti quei costi da sostenere al fine di poter usufruire del bene.

Le immobilizzazioni sono sistematicamente ammortizzate sulla base delle aliquote ritenute rappresentative della vita utile economico0tecnica stimata dei cespiti, con una riduzione del 50% delle aliquote stesse nell'esercizio di acquisizione fino all'esercizio 2010. **Dall'esercizio 2011 le immobilizzazioni sono ammortizzate, nell'anno di acquisizione, dalla data di entrata in uso del bene con aliquota ordinaria per i giorni di utilizzo nell'esercizio.**



### **Immobili e relativi ammortamenti**

Gli immobili sono esposti al costo di acquisto o di produzione, ovvero al valore di perizia, incrementati da eventuali rivalutazioni e da spese effettuate al fine di aumentare la sicurezza e la vita utile tecnico0economica dei beni ed al netto dei fondi di ammortamento.

I costi sono iscritti nella relativa voce solo dal momento in cui tali beni sono impiegati – o avrebbero potuto esserlo – per l'uso al quale risultavano destinati e solo da detto momento inizierà ad essere conteggiato il relativo ammortamento. Prima di detto momento, i costi in parola andranno rilevati alla voce Immobilizzazioni in corso e acconti.

Aliquota di ammortamento: 3%

Nell'esercizio 2003 è stata istituita, nell'ambito degli immobili, la categoria "Costruzioni leggere".

Aliquota di ammortamento: 10%.

### **Spese di manutenzione**

Per la classificazione contabile degli interventi in campo edilizio si fa riferimento all'art. 31 della Legge 5 agosto 1978 n. 457 e successive modifiche e integrazioni.

- Si considerano interventi di manutenzione ordinaria quelli indicati al punto a) dell'art. 31, ovvero le spese di natura ricorrente che servono a mantenere i cespiti in buono stato di funzionamento. Tali interventi sono classificati contabilmente in oneri di manutenzione ordinaria ed imputati interamente all'esercizio in cui sono stati sostenuti.
- Si considerano interventi di manutenzione straordinaria gli interventi di natura edilizia previsti ai punti b), c), d) ed e) dell'art. 31. Tali interventi, avendo natura incrementativa del valore dell'immobile cui si riferiscono, dal punto di vista contabile devono essere portati ad incremento del valore dell'immobile stesso

### **Beni mobili**

Come sopra specificato per l'intera categoria delle immobilizzazioni materiali, i beni mobili sono esposti al costo di acquisto al netto dei fondi di ammortamento.

I beni strumentali, autonomamente utilizzabili, di costo inferiore a € 516, si ammortizzano nell'anno di acquisto.

Le quote di ammortamento sono calcolate con il metodo dei coefficienti costanti applicando le seguenti aliquote ritenute rappresentative della vita utile dei cespiti:

(si fa riferimento anche alle aliquote fiscali applicabili in base al DM 31 dicembre 1988 TAB. XXII ATTIVITA' NON PRECEDENTEMENTE SPECIFICATE 2. – Altre attività )

<i>Categoria</i>	<i>% amm.to</i>
Impianti e macchinari specifici	25
Impianti generici	15
Attrezzature informatiche, didattiche, tecnico scientifiche, elettromeccaniche ed elettroniche	20
Attrezzatura generica e varia	15
Mobili, arredi e macchine ordinarie d'ufficio	12
Mobili e arredi aule	15
Automezzi ed altri mezzi di trasporto	25
Materiale bibliografico e collezioni scientifiche	100

Relativamente alla categoria **materiale bibliografico e collezioni scientifiche** sono compresi i volumi biblioteca e non le riviste.

Le spese sostenute per la rilegatura sono imputate al conto economico.

Gli impianti generici (idraulici, elettrici ecc.) destinati a costituire parte integrante degli immobili sono stati ammortizzati con le stesse aliquote degli immobili medesimi.

Per tutte le categorie di immobilizzazioni, fatta eccezione per gli immobili, i beni acquisiti su fondi finalizzati sono stati ammortizzati con aliquota 100% fino all'esercizio 2010. Per l'esercizio 2002 l'ammortamento è avvenuto direttamente in conto; dall'esercizio 2003 è stato valorizzato il relativo fondo ammortamento.

**Dall'esercizio 2011 tutte le categorie di immobilizzazioni, anche acquisite su fondi finalizzati, sono ammortizzate con aliquota ordinaria.**

### **Immobilizzazioni Finanziarie**

Le partecipazioni sono valutate al costo di acquisizione.

Nel caso dei crediti finanziari che costituiscono immobilizzazioni la valutazione è al valore nominale, eventualmente rettificato con contropartita la voce "Svalutazione delle immobilizzazioni finanziarie".

### **Crediti e debiti**

I crediti sono iscritti secondo il presumibile valore di realizzo mentre i debiti sono iscritti al valore nominale.



### **Ratei e risconti**

Sono iscritte in tali voci quote di costi e proventi comuni a due o più esercizi per realizzare il principio della competenza temporale.

### **Rimanenze di magazzino**

Le rimanenze di magazzino sono state valorizzate utilizzando il criterio “del primo entrato, primo uscito”, con specifica identificazione dei beni acquistati e dei relativi costi.

### **Fondi per rischi e oneri**

I fondi rischi ed oneri sono stanziati per coprire costi, di esistenza certa o probabile, dei quali, tuttavia, alla data di chiusura dell’esercizio non erano esattamente determinabili l’ammontare o la data della sopravvenienza.

Nella valutazione di tali fondi sono stati rispettati i criteri generali di prudenza e competenza e non si è proceduto alla costituzione di fondi generici privi di giustificazione economica.

Le passività potenziali sono state rilevate in bilancio e iscritte nei fondi in quanto ritenute probabili ed essendo stimabile con ragionevolezza l’ammontare del relativo onere.

Tale iscrizione risulta sostanzialmente conforme a quanto sancito dai principi contabili redatti dal consiglio nazionale dei dottori commercialisti e dei ragionieri e risponde all’esigenza civilistica di operare prudenzialmente al fine della raffigurazione della struttura economica e patrimoniale dell’Ente: gli oneri così rilevati infatti, seppur talvolta non perfettamente precisi nel loro ammontare o nella loro scadenza, costituiscono oneri certamente riconducibili all’esercizio in corso e non possono non concorrere alla formazione del risultato di esercizio.

### **Fondo di TFR**

Il trattamento di fine rapporto, calcolato secondo quanto previsto dall’art. 2120 del C.C., è stanziato per coprire l’intera passività maturata nei confronti della sola categoria dei Collaboratori ed Esperti Linguistici.

### **Imposte sul reddito**



Le imposte correnti sono stanziare sulla base della realistica previsione degli oneri di imposta da assolvere, in applicazione della vigente normativa fiscale e sono esposte al netto degli acconti versati, delle ritenute subite e dei crediti di imposta nella voce “Debiti tributari”.

**Si precisa che eventuali mancate quadrature delle tabelle sono dovute all'arrotondamento dei decimali nascosti.**

## ANALISI DELLE VOCI DEL CONTO DEL PATRIMONIO

Le voci dello Stato patrimoniale del bilancio consuntivo 2011 sono confrontate con le voci dello Stato patrimoniale consuntivo 2010. Lo schema adottato per lo stato patrimoniale è coerente con le disposizioni di cui all'art. 2424 C.C.

### ATTIVITÀ

#### Crediti verso soci per versamenti ancora dovuti (A)

Euro 0

#### Immobilizzazioni (B)

##### Immobilizzazioni Immateriali (I.)

Saldo al 31-12-2011	2.046.136
Saldo al 01-01-2011	1.935.482
<b>Variazione</b>	<b>110.654</b>

Totale movimentazione delle Immobilizzazione Immateriali

Descrizione dei costi	Valore al 31-12-2010	Incrementi Esercizio 2011	Decrementi Esercizio 2011	Amm.to Esercizio 2011	Valore al 31-12-2011
Costi di impianto e ampliamento	0	0	0	0	0
Costi di sviluppo e pubblicità	0	0	0	0	0
Diritti di brevetto industriale e di utilizzo delle opere dell'ingegno	6.584	6.370	0	(2.971)	9.983
Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	7.360	6.697	0	(6.377)	7.680
Avviamento	0	0	0	0	0
Immobilizzazioni in corso e acconti	252.074	280.808	(435.598)	0	97.284
Altre	1.669.463	443.317	0	(181.592)	1.931.189
<b>Totale</b>	<b>1.935.482</b>	<b>737.192</b>	<b>(435.598)</b>	<b>(190.940)</b>	<b>2.046.136</b>

I saldi al 31/12/2010 delle voci Diritti di brevetto industriale e quello della voce Concessioni, licenze, marchi e diritti simili subiscono una variazione di € 84 (la prima in positivo, la seconda in negativo), in seguito alla rilevazione di un errore sulle voci di ammortamento avvenuto nell'esercizio 2006 e rilevato in sede di verifica saldo cespiti0saldo immobilizzazioni per il loro caricamento nella nuova procedura contabile.

L'incremento della voce "Diritti di brevetto industriale e di utilizzo delle opere dell'ingegno" si riferisce:

- per € 216 alla domanda di brevetto n. RM2010A000524 depositata in data 08/10/2010 dal titolo "Composizione comprendente un larvicida fotoattivabile";
- per € 3.098 al deposito di brevetto internazionale No PCT/IB2011/054425 in data 07.10.2011 dal titolo "Composition comprising a photoactivatable larvicide", rivendicando la priorità dalla domanda di brevetto italiano N. RM2010A000524 depositata il 08.10.2010.
- per € 3.667 alla domanda di brevetto internazionale PCT/IB2011/053624, depositata in data 16/08/2011, avente titolo. "[Cu (thp) 4] n [X] -n compounds for the treatment of a broad range of human solid tumors, including refractory tumors" a nome Università degli studi di Padova e Università degli studi di Camerino.

L'incremento della voce "Concessioni, licenze, marchi e diritti simili" si riferisce esclusivamente al costo relativo all'acquisto di licenze software.

La voce immobilizzazioni in corso e acconti è così dettagliata:

Descrizione	Valori al 31/12/2010	Incrementi 2011	Decrementi 2011	Valori al 31/12/2011
Progetto U0GOV	146.760	45.617	192.377	0
Ristr. EX Saipem 0 non di proprietà	97.284	0	0	97.284
Adeguamento locali Ex scuola Materna 0 Matelica	8.030	180.195	188.225	0
Manutenzioni straordinarie beni di terzi	0	54.996	54.996	0
<b>Totale</b>	<b>252.074</b>	<b>280.808</b>	<b>435.598</b>	<b>97.284</b>

L'incremento della voce "Altre" comprende:

- il costo per l'acquisto di software, prevalentemente di carattere scientifico, per € 15.432;
- la capitalizzazione dei costi di avvio del Progetto U0Gov, finalizzato all'attivazione di un sistema di contabilità economico patrimoniale e gestione del catalogo dei prodotti della ricerca ed integrato con la gestione del personale e delle carriere degli studenti per € 192.377;
- i costi di adeguamento beni non di proprietà per € 235.509. Questi ultimi si riferiscono agli interventi edilizi effettuati nell'esercizio 2011, su beni immobili ceduti in comodato all'Ateneo e su edifici in locazione ed in particolare alle opere di adeguamento dei locali della ex0scuola materna di Matelica per le esigenze della Scuola di Medicina Veterinaria, in comodato d'uso dal Comune di Matelica. Il quadro di seguito proposto elenca i costi contabilizzati per queste migliorie distinti per singolo immobile:

Descrizione	Costo storico	Amm.to fino 2010	Valore iniziale 2011	Incrementi esercizio 2011	Amm.to esercizio 2011	Valore residuo 2011	Anno scadenza comodato	Anni di utilizzo compr. 2011
Ex Centro Addestramento SAIPEM (Fac. Medicina Veterinaria)	25.525	13.956	11.570	26.883	7.690	30.763	2015	5
Ex Ospedale S. Sollecito (fac. Med. Veterinaria)	3.324	1.301	2.023	-	145	1.879	2024	14
Ex Ospedale S. Sollecito (fac. Med. Veterinaria)	49.028	17.958	31.070	20.401	3.820	47.650	2024	14
Ex Collegio Cantalamessa (Fac. Architettura)	36.443	7.912	28.532	-	2.595	25.937	2020	10
Ex Convento S.S. Annunziata (Fac. Architettura)	43.767	9.536	34.232	-	3.114	31.118	2020	10
Ex Scuola materna Matelica (Ospedale piccoli animali)	-	-	-	188.225	13.515	174.710	2024	14
Collegio San Paolo	82.465	32.055	50.410	-	8.402	42.008	2016	6
Palazzo delle Esposte	30.536	8.121	22.415	-	2.036	20.380	2021	11
Edificio ex Mazzocchi - Largo Cattaneo - Ascoli P.	76.541	76.541	-	-	0	-	2010	0
<b>TOTALE</b>	<b>347.630</b>	<b>167.378</b>	<b>180.251</b>	<b>235.508</b>	<b>41.315</b>	<b>374.445</b>		

La voce Altre immobilizzazioni comprende le opere su beni di terzi, che non hanno avuto incrementi nell'esercizio 2011.

I quadri di seguito proposti evidenziano la situazione di ogni singolo immobile distinti per 0 fabbricati demaniali in uso gratuito 0 e 0 fabbricati costruiti su terreni demaniali in uso gratuito0:

#### Fabbricati demaniali in uso gratuito

Denominazione edifici	Valore al 31-12-2011	Incrementi di valore esercizio 2011	Valore al 31-12-2011
Edificio custode comprensorio Madonna delle carceri	115.911	0	115.911
Porzione Palazzo Da Varano	828.266	0	828.266
<b>Totale Fabbricati demaniali in uso gratuito</b>	<b>944.177</b>	<b>0</b>	<b>944.177</b>

#### Fabbricati costruiti su terreni demaniali in uso gratuito

Denominazione edifici	Valore al 01-01-2011	Incrementi di valore esercizio 2011	Valore al 31-12-2011
Edificio sede Polo didattico delle Scienze	340.709	0	340.709
Edificio sede del laboratorio della Facoltà di Scienze e Tecnologie	459.415	0	459.415
<b>Fabbricati costruiti su terreni demaniali in uso gratuito</b>	<b>800.124</b>	<b>0</b>	<b>800.124</b>

Le opere su beni di terzi hanno avuto la seguente movimentazione:

Descrizione	Valori
Costo storico	1.744.302
Ammortamenti esercizi precedenti	(297.942)
<b>Saldo al 01-01-2011</b>	<b>1.446.361</b>
Acquisizioni dell'esercizio	0
Cessioni dell'esercizio	0
Ammortamenti dell'esercizio	(52.329)
<b>Saldo al 31-12-2011</b>	<b>1.394.031</b>

**Immobilizzazioni materiali (II.)**

Saldo al 31-12-2011	103.803.452
Saldo al 01-01-2011	103.857.455
<b>Variazione</b>	<b>(54.003)</b>

**Terreni e fabbricati (II.1.)**

Descrizione	Valori
Costo storico	113.248.329
Ammortamenti esercizi precedenti	(22.095.289)
<b>Saldo al 01-01-2011</b>	<b>91.153.040</b>
Acquisizioni dell'esercizio	4.484.277
Cessioni dell'esercizio	0
Fondo ammortamento cessioni dell'esercizio	0
Ammortamenti dell'esercizio	(3.175.348)
<b>Saldo al 31-12-2011</b>	<b>92.461.970</b>

La voce "terreni e fabbricati" viene così dettagliata:

Terreni

ELENCO TERRENI 0 CONSISTENZA AL 31/12/2011

DENOMINAZIONE AREE	VALUTAZIONE AGENZIA DEL TERRITORIO
COMPENSORIO COLLE PARADISO	5.230
AREA CENTRO CULTURALE	76.493
AREA CAMPUS	2.498.000
AREA PASSAGGIO CAMPUS	4.700
AREE COMPENSORIO MADONNA DELLE CARCERI:	
EX NARDI	249.000
EX ANTONINI	544.700
EX TOMASSONI + MANUFATTO	132.500
EX CAMBRIANI	71.388
AREA IMPIANTI SPORTIVI UNIVERSITARI "L.LUZI"	20.658
COMPENSORIO MONTAGNA DI TORRICCHIO	795.000
AREA EX CARMELITANE ADIBITA A PARCHEGGIO	151.500
AREA NUOVA SEDE DIP. BIOLOGIA M.C.A.	54.029
EX LEONELLI	205.061
AREA CARRADORI ADIACENTE NUOVO IMPIANTO SPORTIVO	20.000
<b>TOTALE</b>	<b>4.828.259</b>

Nel corso dell'anno 2011 non è stato acquistato alcun terreno.

Fabbricati

ELENCO FABBRICATI IN PROPRIETA' – CONSISTENZA AL 31/12/2011

DENOMINAZIONE EDIFICI	Valore al 31/12/2010	Incrementi di valore anno 2011	Decrementi per cessioni anno 2011	Valore al 31/12/2011
EDIFICIO GRANELLI	3.341.453			3.341.453
PALAZZO DA VARANO	15.971.228			15.971.228
PALAZZO BATTIBOCCA	5.178.176			5.178.176
<b>EDIFICI ADIACENTI AL PALAZZO BATTIBOCCA:</b>				
A) EDIFICIO A.A.F e A.S.D.	745.000			745.000
B) EDIFICIO CUSTODE PALAZZO DA VARANO	240.000			240.000
<b>EDIFICI SEDE DEL DIPARTIMENTO DI BOTANICA ED ECOLOGIA:</b>				
EDIFICIO E SERRE ORTO BOTANICO	787.153			787.153
EX ABITAZIONE CUSTODE ORTO BOTANICO 0 VIA GIOCO DEL PALLONE	385.465			385.465
PALAZZO CASTELLI	1.830.630			1.830.630
PALAZZO RIBECHI	327.582			327.582
EDIFICIO EXOCENTRO INT.LE GRANDI APPARECCHIATURE	323.010			323.010
<b>COMPLESSO S. DOMENICO:</b>				
EX CONVENTO S. DOMENICO				
EDIFICIO EX PARCAROLI	6.023.091			6.023.091



DENOMINAZIONE EDIFICI	Valore al 31/12/2010	Incrementi di valore anno 2011	Decrementi per cessioni anno 2011	Valore al 31/12/2011
EDIFICIO EX SAGRATELLA				
EDIFICIO VIA NARCO	46.414			46.414
PALAZZO SABBieti	2.445.761	4.329		2.450.091
EDIFICIO SEDE FORESTERIA DI VICOLO FIORENUOLA	701.280			701.280
EDIFICIO EX CONVENTO CARMELITANE	2.548.943			2.548.943
EX DIPARTIMENTO SCIENZE CHIMICHE	5.597.342	48.028		5.645.370
EDIFICIO EX VETERINARIA	1.480.060			1.480.060
EDIFICIO MATEMATICA E INFORMATICA	1.735.338			1.735.338
EDIFICIO FISICA	1.601.671			1.601.671
EDIFICIO SEDE EX DIPARTIMENTO SCIENZE MORFOLOGICHE E BIOCHIMICHE COMPARATE	900.680	6.859		907.539
EDIFICIO EX SEDE DELLA SCUOLA DIRITTO CIVILE 0 EX RETTORATO 0	2.105.425			2.105.425
AREA AFFARI DIREZIONALI	0			0
EDIFICIO SEDE DEL DIPARTIMENTO DI SCIENZE DELLA TERRA	3.113.151			3.113.151
EDIFICIO SEDE DELL'ASSICOS	494.064			494.064
EDIFICIO EX CENTRO STAMPA	530.670			530.670
PALAZZO FAZZINI	4.073.515			4.073.515
COLLEGIO UNIVERSITARI "E. MATTEI" 0 MENSA	13.492.694			13.492.694
SPOGLIATOI PER CAMPO DA TENNIS E CALCETTO 0 PRESSO COLLEGIO MATTEI	77.764			77.764
<b>IMPIANTI SPORTIVI IN LOCALITA' LE CALVIE:</b>				
A) CAMPO DI CALCIO E ATLETICA CON ANNESSI SPOGLIATOI, BAGNI E TRIBUNA	690.348			690.348
B) IMPIANTO SPORTIVO POLIVALENTE COPERTO	962.748			962.748
C) N. 2 CAMPI DA TENNIS E CALCETTO IN SINTETICO	46.998			46.998
D) N. 2 CAMPI DA TENNIS IN TERRA ROSSA CON GRADINATA	118.826			118.826
E) IMPIANTO TIRO CON L'ARCO E SETTORE LANCI	25.893			25.893
F) LAVORI SU PISTA CICLABILE	6.765			6.765
G) PERCORSO PEDONALE PER CROSS ATLETICA C.S. SABBieti	18.017			18.017
H) IMPIANTO SPORTIVO PALAZZETTO DRAGO GENTILI	2.106.525			2.106.525
SERRA CENTRO INT. LE ACQUACOLTURA E MARICOLTURA DI SAN BENEDETTO DEL TRONTO	93.710			93.710
PALAZZO CIMA 0 CINGOLI	0			0
CAMPUS UNIVERSITARIO I LOTTO	5.764.336			5.764.336
CAMPUS UNIVERSITARIO II LOTTO 0 residenze		4.398.670		4.398.670
IMPIANTI SPORTIVI IN LOCALITA' LE CALVIE 0 BUNGALOW	30.249			30.249
IMMOBILE MARZOLI 0 VIA VENANZI, 15/17	214.408			214.408
POLO INFORMATICO	2.629.198			2.629.198
MURO RISERVA TORRICCHIO	10.777			10.777
GARAGE VIALE LEOPARDI	118.785			118.785
CASALE PISCINI	79.733			79.733
OSPEDALE VETERINARIO I LOTTO	1.159.629	8.692		1.168.321
EDIFICIO EX BIBLIOTECA VALENTINIANA	769.395			769.395
EDIFICIO EX MAGISTRALI	3.788.797			3.788.797
AMPLIAMENTO SEDE EX DIPARTIMENTO DI SCIENZE MORFOLOGICHE E BIOCHIMICHE COMPARATE	1.812.197			1.812.197
SEDE EX DIPARTIMENTO DI BIOLOGIA MCA	7.313.429	16.223		7.329.652
SEDE EX DIPARTIMENTO DI MEDICINA SPERIMENTALE E SANITA' PUBBLICA	4.545.702	588		4.546.290
<b>COSTRUZIONI LEGGERE</b>				
STRUTTURA IN ACCIAIO FAC. MED. VETERINARIA	12.060	888		12.948
BOX PER BOMBOLE C/O DIP. SC. VETERINARIE	3.982			3.982
<b>TOTALE FABBRICATI IN PROPRIETA'</b>	<b>108.420.070</b>	<b>4.484.277</b>	<b>0</b>	<b>112.904.347</b>

Gli incrementi dell'anno 2011 si riferiscono per € 4.398.670 all'entrata in uso delle residenze del Campus universitario Il lotto, completate nel corso dell'esercizio (corrispondente a circa il 40% del complesso edilizio) e per la restante parte ai lavori di miglioramento su immobili in uso di proprietà.

Non risultano decrementi per l'anno 2011.

Relativamente alla problematica degli immobili inagibili si espone la seguente tabella:

DENOMINAZIONE EDIFICI	Valore agibile al 31/12/2010	Valore inagibile al 31/12/2010	Incrementi di valore 2011	Decrementi di valore 2011	Valore agibile al 31/12/2011	Valore inagibile al 31/12/2011	% inagibilità 31/12/2011
PALAZZO BATTIBOCCA	2.046.000	3.069.000	0	0	2.046.000	3.069.000	60%
PALAZZO RIBECHI	0	327.582	0	0	0	327.582	100%
EDIFICIO EX VETERINARIA	0	1.475.800	0	0	0	1.480.060	100%
<b>TOTALE VALORE INAGIBILE</b>	<b>2.046.000</b>	<b>4.876.642</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>2.046.000</b>	<b>4.876.642</b>	

#### Impianti, macchinari e attrezzature (II.2.)

Descrizione	Valori
Costo storico	17.017.496
Ammortamenti esercizi precedenti	(15.162.057)
<b>Saldo al 01-01-2011</b>	<b>1.855.439</b>
Acquisizioni dell'esercizio	785.138
Cessioni dell'esercizio	(4.964)
Fondo ammortamento cessioni dell'esercizio	4.964
Ammortamenti dell'esercizio	(848.683)
<b>Saldo al 31-12-2011</b>	<b>1.791.894</b>

Gli incrementi dell'esercizio, per voci analitiche, sono i seguenti:

Descrizione	Valori
Impianti e macchinari specifici	46.215
Impianti specifici su beni di terzi	22.963
Impianti generici su beni propri	23.047
Impianti generici su beni di terzi	0
Attrezzature informatiche	391.882
Attrezzature didattiche	32.801
Attrezzature tecnico-scientifiche	224.296
Attrezzature elettromeccaniche ed elettroniche	14.777
Attrezzatura generica e varia	17.095
Automezzi ed altri mezzi di trasporto	12.061
<b>Totale</b>	<b>785.138</b>

**Mobili e arredi e macchine d'ufficio (II.4.)**

Descrizione	Valori
Costo storico	3.664.242
Ammortamenti esercizi precedenti	(3.024.157)
<b>Saldo al 01-01-2011</b>	<b>640.085</b>
Acquisizioni dell'esercizio	321.809
Cessioni dell'esercizio	(11.833)
Fondo ammortamento cessioni dell'esercizio + variazioni esercizi precedenti	12.379
Ammortamenti dell'esercizio	(372.693)
<b>Saldo al 31-12-2011</b>	<b>589.747</b>

Gli incrementi dell'esercizio, per voci analitiche, sono i seguenti:

Descrizione	Valori
Mobili e arredi	297.570
Mobili e arredi aule	24.185
Macchine da ufficio	54
<b>Totale</b>	<b>321.809</b>

**Altri beni (II.5.)**

Descrizione	Valori
Costo storico	1.611.613
Ammortamenti esercizi precedenti	(1.595.632)
<b>Saldo al 01-01-2011</b>	<b>15.981</b>
Acquisizioni dell'esercizio	108.480
Cessioni dell'esercizio	0
Fondo ammortamento cessioni dell'esercizio + variazioni esercizi precedenti	(546)
Ammortamenti dell'esercizio	(97.963)
<b>Saldo al 31-12-2011</b>	<b>25.952</b>

Il dettaglio delle voci rispetto alle acquisizioni è il seguente:

Descrizione	Valori
Pubblicazioni università	39.389
Volumi Biblioteca	45.041
Collezioni Scientifiche	6.735
Altri beni mobili	17.315
<b>Totale</b>	<b>108.480</b>

#### Immobilizzazioni in corso e acconti (II.6.)

<b>Saldo al 01-01-2011</b>	<b>10.192.909</b>
Acquisizioni dell'esercizio	3.274.034
Opere entrate in uso nell'esercizio	(4.533.054)
<b>Saldo al 31-12-2011</b>	<b>8.933.889</b>

La voce si riferisce ad interventi di edilizia effettuati su immobili di proprietà in corso d'opera; dall'esercizio 2011 sono inclusi i valori di manutenzione straordinaria e consulenze su interventi edilizi da capitalizzare sulle relative opere.

La voce immobilizzazioni in corso e acconti è di seguito specificata:

Descrizione	Valori al 31/12/2010	Incrementi 2011	Decrementi 2011	Valori al 31/12/2011	Opere entrate in uso nell'esercizio
Campus residenziale universitario 0 2° lotto	8.588.900	2.407.776	04.398.670	6.598.005	<b>4.398.670</b>
Ristrutturazione Palazzo Battibocca	1.582.009	731.875	0	2.313.884	0
Ristrutturazione edificio ex veterinaria	22.000			22.000	0
Manutenzione straordinaria immobili beni propri	0	49.007	049.007	0	0
Consulenze tecniche per interventi edilizi	0	85.377	085.377	0	0
<b>Totale</b>	<b>10.192.909</b>	<b>3.274.034</b>	<b>04.533.054</b>	<b>8.933.889</b>	<b>4.398.670</b>

#### Immobilizzazioni finanziarie (III.)

Saldo al 31-12-2011	244.612
Saldo al 01-01-2011	261.455
<b>Variazione</b>	<b>(16.844)</b>

Il dettaglio della voce "Immobilizzazioni finanziarie" è il seguente:



Descrizione	Valori
Partecipazioni in altre imprese	239.478
Altri titoli	5.134
<b>Totale</b>	<b>244.612</b>

### Partecipazioni in altre imprese

La variazione dell'esercizio si riferisce alla voce "Partecipazioni in altre imprese" come sotto specificato:

Descrizione	Valori al 31-12-2010	Incrementi esercizio 2011	Decrementi esercizio 2011	Valori al 31-12-2011
CONSORZIO NETTUNO (anno 1992)	10.329		10.329	0
C.I.N.M.P.I.S. 0 Consorzio interuniversitario nazionale "Metodologie e Processi Innovativi di Sintesi" (anno 1994)	5.165			5.165
CIRCMSB 0 Consorzio Interuniversitario di Ricerca in Chimica dei Metalli e dei sistemi Biologici (anno 1996)	7.905			7.905
UNIFABRIANO S.Cons.A RL per la formazione universitaria (anno 1996)	2.324			2.324
Quota fondo consortile Consorzio Nazionale Interuniversitario per le Scienze del mare (CoNISMa) (anno 1997)	15.494			15.494
Quota fondo consortile Consorzio Interuniversitario "Premio Gerard Boulvert" (anno 1998)	18.076			18.076
Quota fondo consortile Consorzio Interuniversitario sulla Formazione (COINFO) (anno 1999)	2.582			2.582
Quota capitale sociale RINASCITA E SVILUPPO 0 Società consortile mista per azioni (anno 1999)	2.066			2.066
Quota Capitale sociale A.C.O.M. Advanced Center Oncology Macerata S.p.A. (anno 1999)	11.206			11.206
Quota capitale sociale TASK S.R.L. (anno 1999)	12.480			12.480
Quota fondo consortile Consorzio Interuniversitario Nazionale per le Scienze Ambientali" (CINSA) (anno 2000)	7.776			7.776
FONDAZIONE EQI (anno 2001)	5.165		5.165	0
CINFAl 0 Consorzio interuniversitario nazionale per la fisica delle atmosfere e delle idrosfere (anno 2001)	2.582			2.582
Quota Capitale sociale (3/10) Centro di Ecologia e Climatologia 0 Osservatorio Geofisico Sperimentale di Macerata 0 società consortile a responsabilità limitata (anno 2001)	9.296			9.296
Quota Capitale sociale (7/10) Centro di Ecologia e Climatologia 0 Osservatorio Geofisico Sperimentale di Macerata 0 società consortile a responsabilità limitata (anno 2002)	21.691			21.691
Quota fondo consortile Consorzio Interuniversitario Nazionale La Chimica per l'ambiente (anno 2003 Dip. Di Sc. Chimiche)	5.165			5.165
Consorzio per l'Alta Formazione delle Ricerca Scientifica in Diritto Amministrativo (anno 2003)	5.000			5.000
Quota capitale sociale SYNBIOTEC SRL 0 Camerino (anno 2004)	1.250			1.250
Quota capitale sociale ISTAmbiente S.R.L. 0 Castelraimondo (anno 2004 Centro Interdipartimentale Ricerca Ambiente) 0 versamento del 25% della quota capitale sociale	250			250
Quota fondo consortile Consorzio Interuniversitario ALMALAUREA (anno 2005)	2.583			2.583
Quota fondo consortile CNISM Consorzio Nazionale Interuniversitario per le Scienze Fisiche della Materia (anno 2005)	15.000			15.000
Quota capitale sociale TECNOMARCHE s.c.a.r.l. 0 Parco Scientifico e Tecnologico delle Marche (anno 2005)	2.263			2.263
Quota Associazione Consorzio Interuniversitario Italiano per l'Argentina 0 C.U.I.A. (anno 2005)	28.478			28.478

Descrizione	Valori al 31-12-2010	Incrementi esercizio 2011	Decrementi esercizio 2011	Valori al 31-12-2011
Quota capitale sociale ASTERIA s.r.l. (anno 2005)	5.000			5.000
CONSORZIO CINECA 0 anni 2003/2004/2005	25.000			25.000
Quota capitale sociale BIOTECH21 s.r.l. (anno 2006)	2.100		2.100	0
Quota capitale sociale SYMBIOTECH s.r.l. (anno 2006)	3.750			3.750
Quota capitale sociale EOLinking online system s.r.l. (EOLIOS srl) (anno 2007)	10.000			10.000
PRO ENERGY SYSTEM SRL 0 Pency (anno 2007)	1.500			1.500
Quota capitale sociale TERRE.IT s.r.l. (anno 2008)	2.000			2.000
Consorzio Arianne (anno 2002) 0 partecipazione scientifica	0			0
MARCHE INNOVATION TRAINING consorzio con personalità giuridica (data inizio consorzio 1992) 0 in liquidazione, non si conosce la quota capitale sociale	0			0
FORCOM Consorzio Formazione per la Comunicazione (anno 2000) 0 adesione gratuita	0			0
Quota capitale sociale BIOTECH21 s.r.l. (anno 2009)	1.470			1.470
Quota capitale sociale Quinf s.r.l. (anno 2009 Dipartimento di Fisica ) 0 atto di fusione del 16 GIUGNO 2011 incorporata in "CRIPTOCAM S.R.L."	1.000			1.000
Quota fondo consortile Consorzio Interuniversitario "Istituto Nazionale Biostrutture e Biosistemi" INBB (anno 2009)	5.165			5.165
Quota capitale sociale MECCANO Scpa (anno 2010)	3.462			3.462
Quota capitale sociale DENTAL BIOENGINEERING SRL (anno 2010 Scuola di Bioscienze e Biotecnologie) 0 versamento 25% della quota	250			250
Quota capitale sociale NGB S.r.l. (anno 2010 Scuola di Scienze e Tecnologie)	500			500
Quota fondo dotazione FONDAZIONE CLIMA 0 CLINICS & IMAGING, Onlus (anno 2010 Scuola di Scienze del Farmaco e Prodotti della Salute)	1.000			1.000
Quota capitale sociale DENTAL BIOENGINEERING SRL (anno 2011 Scuola di Bioscienze e Biotecnologie) 0 versamento saldo 75% della quota		750		750
<b>Totale</b>	<b>256.322</b>	<b>750</b>	<b>17.594</b>	<b>239.478</b>

In relazione alle variazioni dell'esercizio si espone quanto segue:

- per il Consorzio Nettuno l'Ateneo, con delibera del Consiglio di Amministrazione n. 533 del 20 ottobre 2010, aveva deliberato di recedere dal consorzio ai sensi dell'art. 15 dello statuto del consorzio stesso. Tale articolo prevede che la facoltà di recesso non dà diritto alla restituzione delle quote e dei contributi versati e pertanto è stata rilevata una minusvalenza di pari importo;
- il Consorzio BIOTECH 21 ha cessato la propria attività in data 24/12/2010, la relativa cancellazione al registro imprese della C.C.I.A.A. è avvenuta in data 07/02/2011; dal bilancio finale di liquidazione, dal quale risultano crediti tributari, risulta spettante all'Università di Camerino una restituzione di € 223,46 di capitale sociale, al lordo del fondo assegnato al liquidatore per la cancellazione della società. Tale quota, per prudenza, sarà contabilizzata al momento dell'erogazione effettiva, rilevando nell'esercizio una minusvalenza pari all'importo della quota sottoscritta;



- la Fondazione EQI ha comunicato che il data 15/09/2011 si è conclusa la procedura di liquidazione e che è stata richiesta la cancellazione della fondazione stessa dal Registro delle persone giuridiche. L'assemblea straordinaria ha deliberato di destinare il capitale netto di liquidazione pari ad € 1.264 alla "Lega del filo d'oro - onlus". E' stata pertanto rilevata una minusvalenza pari all'importo sottoscritto.

La voce "Altri titoli" è costituita dal valore nominale del titolo "Premio Marchi" i cui interessi sono destinati all'attivazione di premi di studio.

#### Attivo circolante (C)

##### Rimanenze (I.)

Saldo al 31-12-2011	80.660
Saldo al 01-01-2011	78.343
<b>Variazione</b>	<b>2.317</b>

La valorizzazione delle rimanenze è riferita esclusivamente all'attività commerciale che si svolge presso il punto vendita "Unicam0point", presso la biglietteria del Museo Civico e presso il Museo di Scienze Naturali relativamente alla vendita dei gadget dell'Università. Tale valorizzazione è stata effettuata utilizzando il criterio "del primo entrato, primo uscito", con specifica identificazione dei beni acquistati e dei relativi costi.

##### Crediti (II.)

Saldo al 31-12-2011	13.203.114
Saldo al 01-01-2011	16.755.060
<b>Variazione</b>	<b>(3.551.946)</b>

Il saldo al 01/01/2011 risulta superiore di € 2.708 rispetto a quanto esposto nel precedente esercizio per effetto dello spostamento della voce cassa corrispettivi all'interno dei crediti commerciali, in quanto tecnicamente non era possibile gestire tale voce come cassa.

I crediti esposti al 31 dicembre 2011 si ritengono esigibili entro i successivi 12 mesi ad eccezione dei crediti nei confronti del CUP, riferiti agli anni accademici dal 2004/05 al 2006/07, per un importo quantificato in € 600.000, che saranno esigibili dal 2013 al 2015.

I crediti, per maggiore chiarezza espositiva e comprensibilità, sono stati esposti nel prospetto di sintesi dell'attivo patrimoniale con un dettaglio superiore a quello dell'esercizio precedente e si suddividono in crediti verso MIUR per assegnazioni, crediti verso altri ministeri, crediti verso enti territoriali, crediti verso altri enti pubblici, crediti verso UE,



crediti verso privati, crediti verso studenti, crediti commerciali, crediti verso altri, crediti tributari. In particolare la nuova categoria crediti commerciali, cioè derivante dall'attività conto terzi soggetta a fatturazione, svolta dall'Ateneo, ha modificato le altre categorie di crediti per quanto attiene al saldo al 01/01/2011, che come già esposto nei criteri generali, viene modificato rispetto a quello dell'esercizio precedente per comparazione dei dati.

Si analizza di seguito la composizione delle singole categorie di crediti.

**Crediti verso MIUR per assegnazioni (II.1.)**

Saldo al 31-12-2011	4.801.935
Saldo al 01-01-2011	7.602.552
<b>Variazione</b>	<b>(2.800.617)</b>

I "Crediti verso MIUR per assegnazioni" sono rappresentati da:

Descrizione	Valore al 31-12-2011	Valore al 31-12-2010	Variazione
Saldo assegnazione FIRB 2004	5.489	5.489	0
Saldo assegnazione FIRB 2005	20.456	51.196	(30.740)
Assegnazione Mobilità Docenti Stranieri 2005	49.700	49.700	0
Finanziamento alloggi e residenze studenti 2007	1.615.526	2.559.905	(944.379)
Saldo assegnazione FIRB 2008	234.445	396.376	(161.931)
Assegnazione PRIN (bando 2008 e 2009)	2.437	2.210	227
Saldo assegnazione FFO 2010	5.060	2.970.854	(2.965.794)
Assegnazione per assistenza agli handicappati 2010	35.212	35.212	0
Assegnazione Anagrafe degli studenti 2010	5.351	5.351	0
Assegnazione Borse aggiuntive dottorato ricerca 2010 - XXVII ciclo	0	362.181	(362.181)
Saldo assegnazione borse di studio post-lauream 2010	0	347.134	(347.134)
Saldo assegnazione FIRB 2010	431.438	431.438	0
Assegnazione Programmazione sistema universitario 2010	0	282.214	(282.214)
Assegnazione DM 593/00 - Dlgs 297/99	103.291	103.291	0
Saldo assegnazione FIRB 2011	679.759		679.759
Saldo assegnazione FFO 2011	1.613.771		1.613.771
<b>Totale</b>	<b>4.801.935</b>	<b>7.602.552</b>	<b>(1.136.823)</b>

**Crediti verso altri ministeri (II.2.)**



Saldo al 31-12-2011	210.482
Saldo al 01-01-2011	209.635
<b>Variazione</b>	<b>847</b>

La costituzione dei crediti, per la quasi totalità contributi per la ricerca finalizzata condotta presso le scuole di ateneo, è la seguente:

Descrizione	Valore al 31-12-2011	Valore al 31-12-2010	Variazione
Presidenza del Consiglio dei Ministri	0	32.000	(32.000)
Ministero delle politiche agricole	62.577	62.577	0
Ministero per i beni e le attività culturali	46.576	46.576	0
Ministero del lavoro e della previdenza sociale	30.989	30.989	0
Ministero dell'Interno	63.613	28.370	35.243
Ministero dello sviluppo economico	6.727	9.123	(2.396)
<b>Totale</b>	<b>210.482</b>	<b>209.635</b>	<b>847</b>

#### Crediti verso Enti territoriali (II.3.)

Saldo al 31-12-2011	2.568.670
Saldo al 01-01-2011	3.245.037
<b>Variazione</b>	<b>(676.368)</b>

La voce "Crediti verso Enti territoriali" comprende:

Descrizione	Valore al 31-12-2011	Valore al 31-12-2010	Variazione
Crediti verso il Comune di Camerino	5.592	20.831	(15.239)
Crediti verso la Provincia di Macerata	267.252	287.718	(20.467)
Crediti verso Regione Marche	2.077.587	2.689.361	(611.774)
Crediti verso Regione Umbria	41.086	16.086	25.000
Crediti verso Provincia di Ascoli Piceno	23.054	193.757	(170.703)
Crediti verso Comune di S. Benedetto del Tronto	800	6.600	(5.800)
Crediti verso Comune di Acquasanta Terme	8.177	8.177	0
Crediti verso Comunità Montana - Camerino	4.987	4.987	0
Crediti verso Regione Lazio - Ass. Cultura	6.000	6.000	0
Crediti verso ERSU di Camerino	116.135	5.520	110.615
Crediti verso altri enti territoriali	18.000	6.000	12.000
<b>Totale</b>	<b>2.568.670</b>	<b>3.245.037</b>	<b>(676.368)</b>

Il consistente credito verso la Regione Marche riguarda, in particolare, il finanziamento per la realizzazione del Campus Universitario Il lotto e la ristrutturazione del Palazzo Battibocca.

**Crediti verso altri enti pubblici (II.4.)**

Saldo al 31-12-2011	3.073.860
Saldo al 01-01-2011	3.293.162
<b>Variazione</b>	<b>(219.302)</b>

Si evidenziano i maggiori crediti compresi nella voce "Crediti verso altri enti pubblici":

Descrizione	Valore al 31-12-2011	Valore al 31-12-2010	Variazione
Crediti verso Consorzio Universitario Piceno	2.467.165	2.675.728	(208.563)
CONSORZIO P.N.R.A SCRL	0	125.408	(125.408)
Crediti verso Istituto Zooprofilattico Sicilia	65.000	65.000	0
Crediti verso Università "La Sapienza" - Roma	114.526	114.526	0
Crediti verso Comunità Montana dell'Esino - Frasassi	7.018	61.565	(54.548)
Crediti verso Istituto Zooprofilattico Umbria	47.855	47.855	0
Crediti verso altri enti pubblici	372.296	203.079	169.218
<b>Totale</b>	<b>3.073.860</b>	<b>3.293.162</b>	<b>(219.302)</b>

**Crediti verso UE (II.5.)**

Saldo al 31-12-2011	116.524
Saldo al 01-01-2011	16.105
<b>Variazione</b>	<b>100.419</b>

La voce "Crediti verso UE", di nuova istituzione, evidenzia i crediti verso UE per contributi alle attività istituzionali di ricerca e didattica.

**Crediti verso privati (II.6.)**

Saldo al 31-12-2011	1.584.833
Saldo al 01-01-2011	1.579.869
<b>Variazione</b>	<b>4.965</b>

Si evidenziano i maggiori crediti compresi nella voce "Crediti verso privati":



Descrizione	Valore al 31-12-2011	Valore al 31-12-2010	Variazione
Crediti verso Associazione Centro universitario Recanati	293.137	293.137	0
Crediti verso Fondazione Cassa di Risparmio della Provincia di Macerata	273.422	237.398	36.024
Crediti verso Biosistema srl	112.232	112.232	0
Crediti verso Novartis Vaccines and Diagnostic srl	0	65.319	(65.319)
Crediti verso Unifabriano S.c.a.r.l.	59.731	59.731	0
Crediti verso Fondazione Cassa di Risparmio della Provincia di Ascoli Piceno	43.650	44.775	(1.125)
Crediti verso ASTERIA Soc.cons.p.a.	48.648	48.648	0
Crediti verso Eos Srl	50.000	50.000	0
Credito verso FAAM SPA	81.538	31.538	50.000
Crediti verso Italia Lavoro Spa	40.000	30.000	10.000
Crediti verso Valle Esisa Spa	30.585	30.585	(0)
Crediti verso altri privati	551.890	576.505	(24.615)
<b>Totale</b>	<b>1.584.833</b>	<b>1.579.869</b>	<b>(31.060)</b>

**Crediti verso studenti (II. 7.)**

Saldo al 31-12-2011	2.160
Saldo al 01-01-2011	0
<b>Variazione</b>	<b>2.160</b>

La voce "Crediti studenti", di nuova istituzione, evidenzia i crediti verso tale categoria, generalmente per restituzioni e recuperi.

**Crediti commerciali (II.8.)**

Saldo al 31-12-2011	530.302
Saldo al 01-01-2011	400.623
<b>Variazione</b>	<b>129.679</b>

La voce "Crediti commerciali", di nuova istituzione, evidenzia i crediti derivanti dall'attività conto terzi soggetta a fatturazione.

Si evidenziano i maggiori crediti compresi nella voce:

Descrizione	Valore al 31-12-2011	Valore al 31-12-2010	Variazione
Crediti verso Co.Ge.I.M. srl	55.777	55.777	0
Crediti verso Eurobic SpA	39.496	39.496	0
Crediti verso Janssen-Cilag SpA	64.740	24.840	39.900
Crediti verso Università degli Studi di Roma La Sapienza	0	21.344	(21.344)
Crediti verso Università degli Studi G. D'Annunzio di Pescara	0	22.600	(22.600)
Crediti verso Est Surgelati	18.592	18.592	(0)
Crediti verso GSE SpA	72.600	0	72.600
Crediti verso Clienti fatture da emettere	119.893	109.156	10.736
Crediti verso altri - commerciali	159.204	108.817	50.388
<b>Totale</b>	<b>530.302</b>	<b>400.623</b>	<b>129.679</b>

#### Crediti verso altri (II.12.)

Saldo al 31-12-2011	314.348
Saldo al 01-01-2011	408.077
<b>Variazione</b>	<b>(93.730)</b>

La voce comprende:

Descrizione	Valore al 31-12-2011	Valore al 31-12-2010	Variazione
Crediti per anticipazioni edilizia	283.049	283.049	(0)
Crediti per anticipazioni e acconti	4.288	97.270	(92.982)
Crediti per depositi cauzionali	1.389	1.389	0
Credito IVA	0	14.296	(14.296)
Altri crediti tributari	12.001	11.512	489
Altri crediti	13.619	561	13.059
<b>Totale</b>	<b>314.348</b>	<b>408.077</b>	<b>(93.730)</b>

#### Crediti interdivisionali (II.10.)

La voce, che rappresenta i movimenti finanziari generati dalle operazioni poste in essere tra i centri di gestione autonoma, non viene evidenziata nel bilancio consolidato poiché, per la sua specifica caratteristica, ha quadratura contabile con la voce debiti interdivisionali presente nel passivo

#### Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni (III.)

Euro 0

#### Disponibilità liquide (IV.)



Saldo al 31-12-2011	12.227.110
Saldo al 01-01-2011	7.429.538
<b>Variazione</b>	<b>4.797.573</b>

Descrizione	Valore al 31-12-2011	Valore al 31-12-2010	Variazione
Depositi bancari	11.244.214	6.900.702	4.343.512
Depositi postali	982.896	528.835	454.060
<b>Totale</b>	<b>12.227.110</b>	<b>7.429.538</b>	<b>4.797.573</b>

**Ratei e risconti (D)**

Saldo al 31-12-2011	213.114
Saldo al 01-01-2011	164.599
<b>Variazione</b>	<b>48.514</b>

Misurano proventi e oneri la cui competenza è anticipata o posticipata rispetto alla manifestazione numeraria e/o documentale. Essi prescindono dalla data di pagamento o riscossione dei relativi proventi, comuni a due o più esercizi e ripartibili in ragione del tempo.

La composizione della voce Risconti attivi è così dettagliata:

Descrizione	Valori
Banche dati on-line	7.566
Manutenzioni	3.621
Pubblicità	908
Informazione e divulgazione delle attività istituzionali	192
Energia elettrica	94
Premi di assicurazione	2.149
Prestazioni da personale esterno	1.821
Spese per noleggi	18.432
Missioni e iscrizioni convegni personale docente	1.063
Contributi e quote associative	348
Borse di studio	210
<b>Totale</b>	<b>36.403</b>

La composizione della voce Ratei attivi è così dettagliata:



Descrizione	Valori
Contributi diversi da altri enti pubblici	146.594
Contributi diversi dalla UE	30.117
<b>Totale</b>	<b>176.711</b>

**PASSIVITÀ****Patrimonio netto (A)**

Nella composizione dello schema relativo al patrimonio si è fatto riferimento alle indicazioni dettate dal Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti per le Aziende Non Profit ed alle indicazioni dettate dall'art. 18 del regolamento amministrativo-contabile dell'Ateneo.

Con riferimento alle poste ideali del patrimonio netto si è ritenuto opportuno evidenziare:

- **il patrimonio libero:** costituito dal *Fondo di dotazione* ottenuto come valore iniziale differenziale tra le consistenze iniziali dell'attivo, del patrimonio vincolato e del passivo, dal *Risultato gestionale dell'esercizio in corso*, dai *Risultati gestionali degli esercizi precedenti*, da eventuali *Contributi in conto capitale liberamente utilizzabili* e da eventuali *Riserve statutarie*.
- **il patrimonio vincolato:** composto da *fondi, riserve e contributi in conto capitale* il cui utilizzo è soggetto a vincoli d'uso. Tali vincoli possono essere sia esterni, ossia connessi alla volontà del contribuente, sia interni, ossia collegati a progetti od operazioni specifiche da parte degli organi direzionali. Tali fondi sono strettamente connessi alle attività istituzionali dell'ente.

Saldo al 31-12-2011	112.471.619
Saldo al 01-01-2011	114.428.205
<b>Variazione</b>	<b>(1.956.586)</b>

**Patrimonio Libero (I)**

Descrizione	Valore al 31-12-2011	Valore al 31-12-2010	Variazione
Fondo dotazione	15.823.981	15.823.981	0
Risultato economico degli esercizi precedenti	2.750.448	2.743.615	6.832
Risultato economico dell'esercizio in corso	22.615	6.832	15.783
<b>Totale Patrimonio Libero</b>	<b>18.597.044</b>	<b>18.574.429</b>	<b>22.615</b>

Il risultato positivo di gestione, inteso non come risorse finanziarie disponibili, ma come differenza tra costi e ricavi d'esercizio contabilizzati secondo il criterio della competenza economica, risulta essere pari a € 22.615 al netto delle imposte di competenza.

Esso non coincide con l'avanzo di amministrazione proprio della contabilità finanziaria e non c'è alcuna corrispondenza con le risorse non spese nell'anno e quindi a disposizione dell'ente per il futuro esercizio perché tra le componenti del risultato d'esercizio sono inclusi elementi di reddito non monetari (ammortamenti, rimanenze, ecc), ed esso, inoltre, subisce l'effetto delle operazioni di rettifica che riconducono i costi e i ricavi alla competenza economica dell'anno.

**Il risultato d'esercizio deve essere letto come la capacità dell'ente di produrre ( se positivo) o di consumare (se negativo) valore economico con conseguente aumento (o diminuzione) del patrimonio dell'ente.**

**Patrimonio Vincolato (II)**

Nell'ambito del patrimonio vincolato si distinguono i seguenti fondi:

**Fondi vincolati destinati da terzi (II.1)**

Descrizione	Consistenza iniziale 2011	Incrementi esercizio 2011	Utilizzi esercizio 2011	Consistenza finale 2011
Fondi vincolati borse di studio	6.197	0	0	6.197
Premio finalizzato borsa di studio "Premio Marchi"	111	0	0	111
Fondi di ricerca vincolati da terzi	2.460.266	2.304.795	1.026.896	3.738.165
Fondo incentivante la mobilità dei docenti DM 13/01	62.749	0	35.000	27.749
Fondo L. 17/99 assegnazione Handicap MIUR	6.839	39.671	12.666	33.845
Fondo DM 198 art. 3/6 dottorati di ricerca MIUR	1.209.214	362.181	331.351	1.240.044
<b>Totale</b>	<b>3.745.376</b>	<b>2.706.647</b>	<b>1.405.912</b>	<b>5.046.111</b>

Trattasi di somme ricevute con vincolo di destinazione, aventi finalità specifiche, il cui utilizzo avviene in più esercizi successivi. Essi vengono movimentati in incremento per i contributi vincolati ricevuti nell'esercizio (il cui totale corrisponde alla voce del conto economico "accantonamenti a fondi vincolati da terzi"), ed in diminuzione al momento dell'utilizzo per le finalità previste (il cui totale corrisponde alla voce del conto economico "Utilizzo fondi vincolati da terzi"); nel corrente esercizio, gli utilizzi dei fondi di ricerca da terzi risultano superiori alla relativa voce di conto economico per € 1.784, per effetto di errate contabilizzazioni di esercizi precedenti tra fondi di ricerca da terzi e da ateneo.

Dall'esercizio 2011, inoltre, il criterio del cost to cost utilizzato per i fondi di ricerca istituzionali, viene eseguito dal sistema contabile UOGOV, attraverso la gestione progetti, modificando tecnicamente la precedente impostazione contabile, in quanto viene accantonato od utilizzato solo il differenziale tra le movimentazioni costi/ricavi di esercizio riferiti al singolo progetto, mentre nella precedente procedura tutto il contributo veniva accantonato e per tutti i costi si contabilizzava un utilizzo. Dal punto di vista economico tale modifica tecnica non apporta variazioni al risultato d'esercizio rispetto alla precedente modalità, pur rilevandosi una differenza tra le poste comparate nei due esercizi.

Sostanzialmente tale impostazione contabile, oltre ad evidenziare le somme ricevute con vincolo di destinazione a durata pluriennale, va incontro anche al principio della competenza economica in base alla quale la registrazione dei fatti contabili deve garantire la correlazione tra costi e ricavi di esercizio.

#### Fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali (II.2)

Descrizione	Consistenza iniziale 2011	Incrementi esercizio 2011	Utilizzi esercizio 2011	Consistenza finale 2011
Fondo finalizzato alla programmazione e al fabbisogno dei costi del personale	1.343.715	66.367	0	1.410.082
Fondi di ricerca da ateneo	925.237	28.562	289.979	663.820
Fondo finalizzato assegni di ricerca	349.391	0	160.845	188.546
Fondo finalizzato programmazione	26.746	0	0	26.746
<b>Totale</b>	<b>2.645.088</b>	<b>94.929</b>	<b>450.823</b>	<b>2.289.194</b>

Trattasi di somme aventi finalità specifiche, designate dall'organo di governo, il cui utilizzo avviene in più esercizi successivi.

Il fondo finalizzato alla programmazione e al fabbisogno dei costi del personale è destinato alla copertura di costi legati alla gestione del personale. Nell'esercizio 2011 l'incremento è dovuto all'accantonamento di € 66.367 disposto

con D.R. n.38 del 30 dicembre 2011, ratificato dal Consiglio di Amministrazione nella seduta n. 542 del 17 gennaio 2012, relativo all'assegnazione di risorse per il Piano straordinario 2011 per la chiamata di professori di II fascia comunicato dal MIUR con nota prot. 11889 del 28 dicembre 2011.

I fondi di ricerca da ateneo sono costituiti dalle assegnazioni finalizzate alla ricerca finanziate dall'amministrazione a favore delle Scuole di Ateneo. Il fondo assegni di ricerca accoglie le somme finalizzate alla copertura degli assegni previsti dall'art. 51 comma 6 della legge 449/97 destinate a tale titolo dall'amministrazione e dalle assegnazioni del MIUR, comprese le assegnazione art. 5 DM 198/2003; queste ultime non trovano collocazione in apposito fondo vincolato da terzi in quanto la ripartizione dell'utilizzo non è tecnicamente gestibile.

Tali fondi vengono movimentati in incremento per gli accantonamenti dell'esercizio (il cui totale corrisponde alla voce del conto economico "accantonamenti a fondi vincolati da organi istituzionali"), ed in diminuzione al momento dell'utilizzo per le finalità previste (il cui totale corrisponde alla voce del conto economico "Utilizzo fondi vincolati da organi istituzionali"); nel corrente esercizio, gli utilizzi dei fondi di ricerca da terzi risultano inferiori alla relativa voce di conto economico per € 1.784, per effetto di errate contabilizzazioni di esercizi precedenti tra fondi di ricerca da terzi e da ateneo.

Relativamente alla contabilizzazione dei fondi di ricerca da ateneo, dall'esercizio 2011 valgono le stesse considerazioni fatte per i fondi di ricerca da terzi.

### Contributi in conto capitale vincolati da terzi (II.3)

Tale voce può essere così suddivisa:

Descrizione	Consistenza iniziale 2011	Incrementi esercizio 2011	Utilizzi esercizio 2011	Consistenza finale 2011
Fondi vincolati edilizia universitaria MIUR - da utilizzare	681.746	0	381	681.366
Fondi vincolati edilizia sportiva MIUR - da utilizzare	3.400	0	2.658	742
Contributi in conto capitale da terzi - da utilizzare	4.249.260	43.000	3.482.747	809.514
Contributi in conto capitale immobilizzazioni in corso	6.862.637	3.098.891	3.081.129	6.880.399
Contributi in conto capitale immobili in uso	72.555.322	3.382.449	2.881.468	73.056.303
Contributi in conto capitale immobili inagibili	4.858.355	0	0	4.858.355
Contributi in conto capitale terreni	252.592	0	0	252.592
<b>Totale</b>	<b>89.463.312</b>	<b>6.524.340</b>	<b>9.448.381</b>	<b>86.539.270</b>

*Fondi vincolati edilizia universitaria MIUR – da utilizzare*

I decrementi (o in altre parole gli utilizzi di tali fondi per opere) sono costituiti da:

Descrizione	Destinazione	Valori
Incremento beni in uso	Contributi in conto capitale immobilizzazioni in uso	131
Quota costi d'esercizio	Utilizzo contributi in conto capitale	250
<b>Totale</b>		<b>381</b>

*Fondi vincolati edilizia sportiva MIUR – da utilizzare*

I decrementi (o in altre parole gli utilizzi di tali fondi per opere) sono costituiti da:

Descrizione	Destinazione	Valori
Impianto solare termico presso impianti sportivi	Contributi in conto capitale immobilizzazioni in uso	2.638
Quota costi d'esercizio	Utilizzo contributi in conto capitale	20
<b>Totale</b>		<b>2.658</b>

*Contributi in conto capitale da terzi*

La consistenza iniziale dei contributi in conto capitale da terzi è costituita da:

Descrizione	Valori
Regione Marche - Campus residenziale 2° lotto	3.100.000
Regione Marche - Impianto solare termico	13.644
Fondazione Carima	66
Regione Marche - Pal. Battibocca	763.632
MIUR - Alloggi e residenze per studenti	371.918
<b>Totale</b>	<b>4.249.260</b>

Gli incrementi dell'esercizio sono costituiti da:

Descrizione	Valori
ERSU - Contributo integrazione rete UNICAM/ERSU	43.000
<b>Totale</b>	<b>43.000</b>

I decrementi dell'esercizio sono costituiti da:



Descrizione	Destinazione	Valori
MIUR - Alloggi e residenze per studenti - mobili e arredi	Contributi in conto capitale immobilizzazioni in uso	240.097
MIUR - Alloggi e residenze per studenti	Riduzione contributo per ribasso d'asta	10.376
Regione Marche - Pal. Battibocca	Contributi in conto capitale immobilizzazioni in corso	691.115
Regione Marche - Pal. Battibocca	Riduzione contributo per ribasso d'asta	72.517
Fondazione CARIMA	Utilizzo contributi in conto capitale	66
Regione Marche - impianto solare termico	Contributi in conto capitale immobilizzazioni in uso	13.644
Regione Marche - Campus residenziale II lotto	Contributi in conto capitale immobilizzazioni in corso	2.407.774
Regione Marche - Campus residenziale II lotto	Contributi in conto capitale immobilizzazioni in uso	1.811
Regione Marche - Campus residenziale II lotto	Utilizzo contributi in conto capitale	2.348
ERSU - Contributo integrazione rete UNICAM/ERSU	Contributi in conto capitale immobilizzazioni in uso	43.000
<b>Totale</b>		<b>3.482.747</b>

#### *Contributi in conto capitale immobilizzazioni in corso*

Gli incrementi derivano dall'utilizzo effettivo di contributi in conto capitale sulle opere come specificato nelle tabelle precedenti, i decrementi derivano dal passaggio delle immobilizzazioni da "in corso" a "in uso".

#### *Contributi in conto capitale immobili in uso*

Gli incrementi sono costituiti dai valori espressi nelle tabelle precedenti relativi all'uso di contributi per manutenzioni straordinarie, acquisti, nuove costruzioni e acquisizioni. I decrementi sono costituiti dal valore "scaricato" a conto economico alla voce "utilizzo contributi in conto capitale" relativi alla quota di ammortamento degli immobili e delle altre immobilizzazioni attribuibile a contributi da terzi in conto capitale.

#### *Contributi in conto capitale immobili inagibili*

La consistenza non ha subito variazioni nel corso dell'esercizio.

#### *Contributi in conto capitale terreni*

La consistenza non ha subito variazioni nel corso dell'esercizio.

### **Fondi per rischi e oneri (B)**

Saldo al 31-12-2011	736.173
Saldo al 01-01-2011	301.107
<b>Variazione</b>	<b>435.066</b>

Le variazioni della voce è dovuta, come di seguito descritto, dalla movimentazione della categoria "Altri fondi".

Descrizione	Consistenza iniziale 2011	Incrementi esercizio 2011	Utilizzi esercizio 2011	Consistenza finale 2011
Fondo maggiori oneri conferme riconoscimenti e scatti personale docente e ricercatore	119.109	262.884	38.837	343.156
Fondo rischi su crediti	5.507	213.124	0	218.631
Fondo legge 109/94	30.029	24.174	38.486	15.718
Fondo raccordo contabilità finanziaria/economico patrimoniale	17.430	0	0	17.430
Fondo rischi finanziamenti FSE regione e provincia	69.233	0	0	69.233
Fondo art. 67 CCNL Produttività collettiva e individuale	0	0	0	0
Fondo art. 70 CCNL Risultato EP	59.798	45.886	33.679	72.004
<b>Totale</b>	<b>301.107</b>	<b>546.068</b>	<b>111.002</b>	<b>736.173</b>

#### *Fondo perenzione*

Il fondo perenzione, costituito dal corrispondente valore del "fondo riserva perenzione" derivante dal bilancio finanziario 2001, è stato ridotto in applicazione dell'art. 2934 e seguenti Codice Civile per l'avvenuta prescrizione decennale.

#### *Fondo maggiori oneri conferme, riconoscimenti e scatti personale docente e ricercatore*

L'incremento dell'esercizio è costituito dall'importo stimato dall'area personale e organizzazione di competenza dell'esercizio in funzione degli elementi conoscitivi disponibili, l'utilizzo è dato dalle somme erogate a tale titolo riferito ad accantonamenti precedenti. Sono state inoltre accantonate al fondo le assegnazioni ricevute dal MIUR art. 13 DM 439/211 per la revisione del trattamento economico dei ricercatori universitari e per la valutazione dell'impegno didattico, di ricerca e gestionale dei professori e dei ricercatori universitari, con riferimento alla competenza dell'esercizio.



#### *Fondo rischi su crediti*

Nell'esercizio è stato accantonato un importo prudenziale di € 213.214, in considerazione dell'aggravarsi della crisi economica, anche in termini finanziari e di riduzione di liquidità del sistema, calcolato, in analogia a quanto disposto per gli enti locali dalla Legge 135/2012 art. 6 c. 17, sull'ammontare dei crediti aventi anzianità superiore a cinque anni.

#### *Fondo legge 109/94*

L'accantonamento è costituito dalle somme stimate dall'area tecnica edilizia di competenza dell'esercizio, l'utilizzo è riferito alle somme erogate a tale titolo relative ad accantonamenti precedenti o a importi non più dovuti.

#### *Fondo raccordo contabilità finanziaria/economico patrimoniale*

Tale fondo, costituito con delibera del Consiglio di Amministrazione n. 450 del 27/09/2002 in sede di utilizzo avanzo libero 2001, destinato alla copertura di eventuali errori di valutazione di impegni ed accertamenti con conseguenze sul nuovo bilancio, non ha subito variazioni nel corso dell'esercizio.

#### *Fondo rischi finanziamenti FSE regione provincia*

La consistenza di tale fondo, costituito sulla base di somme disponibili sull'avanzo 2001 relative a finanziamenti FSE per i quali gli enti erogatori non avevano ancora reso noto l'esito delle verifiche sulle somme erogate, non è stato utilizzato nel corso dell'esercizio permanendo le condizioni sopra evidenziate.

#### *Fondo art. 67 CCNL Produttività collettiva ed individuale*

L'utilizzo dell'esercizio è costituito dall'importo delle somme erogate a tale titolo relative ad accantonamenti precedenti.

#### *Fondo art. 70 CCNL Risultato E.P.*

L'incremento dell'esercizio è costituito dall'importo stimato dall'area personale e organizzazione di competenza dell'esercizio in relazione alle risorse rimaste da erogare al personale tecnico amministrativo Elevate Professionalità definito ai sensi dell'art. 70 CCNL medesimo in funzione degli elementi conoscitivi disponibili, l'utilizzo è dato dalle somme erogate a tale titolo riferito ad accantonamenti precedenti.

#### **Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato (C)**

Saldo al 31-12-2011	26.006
Saldo al 01-01-2011	23.962
<b>Variazione</b>	<b>2.044</b>



La variazione è così costituita:

Descrizione	Consistenza iniziale 2011	Incrementi esercizio 2011	Utilizzi esercizio 2011	Consistenza finale 2011
Fondo TFR collaboratori ed esperti linguistici	23.962	2.127	83	26.006
<b>Totale</b>	<b>23.962</b>	<b>2.127</b>	<b>83</b>	<b>26.006</b>

L'utilizzo dell'esercizio corrisponde al pagamento dell'imposta sostitutiva TFR, l'accantonamento si riferisce al trattamento di fine rapporto di competenza dell'esercizio.

Il fondo accantonato rappresenta l'effettivo debito al 31/12/2011 nei confronti dei collaboratori ed esperti linguistici in servizio a tale data.

#### Debiti (D)

Saldo al 31-12-2011	18.208.452
Saldo al 01-01-2011	15.087.194
<b>Variazione</b>	<b>3.121.258</b>

Anche i debiti, per maggiore chiarezza espositiva e comprensibilità, sono stati esposti nel prospetto di sintesi del passivo patrimoniale con un dettaglio superiore a quello dell'esercizio precedente e si suddividono in debiti verso banche, debiti verso altri finanziatori, Acconti, debiti verso fornitori, debiti verso enti territoriali e altri enti pubblici, debiti verso U.E., debiti verso dipendenti e assimilati, debiti verso studenti, debiti tributari, debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale, Altri debiti.

I debiti sono valutati al loro valore nominale.

La scadenza dei debiti è così suddivisa:

Descrizione	Entro 12 mesi	Oltre 12 mesi	Oltre 5 anni	Totale
Verso banche	588.793	2.939.153	5.039.151	8.567.097
Acconti e anticipazioni	647	0	0	647
Verso fornitori	1.912.977	0	0	1.912.977
Verso Miur e altri ministeri	59.461	0	0	59.461
Verso enti territoriali ed altri enti pubblici	1.940.719	0	0	1.940.719
Verso U.E.	0	0	0	0
Verso dipendenti e assimilati	572.426	0	0	572.426
Verso studenti	209.811	0	0	209.811
Tributari	1.997.092	0	0	1.997.092
Verso istituti previdenziali	1.987.436	420.756	254.207	2.662.400
Altri debiti	285.821	0	0	285.821
<b>Totale</b>	<b>9.555.184</b>	<b>3.359.910</b>	<b>5.293.358</b>	<b>18.208.452</b>

Si procede ora all'analisi delle singole voci che costituiscono i debiti.

#### Debiti verso banche (2.)

Tali debiti sono così costituiti:

Descrizione	Saldo al 31-12-2011	Entro 1 anno	Da 2 a 5 anni	Oltre 5 anni	Saldo al 31-12-2010
Istituto per il Credito Sportivo - Mutuo 26232	55.219	27.029	28.190	0	81.135
Istituto per il Credito Sportivo - Mutuo 24994	422.259	52.985	173.005	196.269	473.062
Banca delle Marche - Mutuo B.E.I.	8.089.620	508.779	2.737.958	4.842.882	8.580.780
<b>Totale</b>	<b>8.567.097</b>	<b>588.793</b>	<b>2.939.153</b>	<b>5.039.151</b>	<b>9.134.976</b>

#### Acconti (4.)

La voce "Debiti per anticipi ed acconti" è rappresentata da:

Descrizione	Valore al 31-12-2011	Valore al 31-12-2010
Anticipazioni spese contrattuali	647	0
<b>Totale</b>	<b>647</b>	<b>0</b>

#### Debiti verso fornitori (5.)

I "Debiti verso fornitori" sono rappresentati da:

Descrizione	Valore al 31-12-2011	Valore al 31-12-2010
Debiti verso fornitori	1.657.504	1.244.173
Debiti per fatture da ricevere	255.473	39.701
<b>Totale</b>	<b>1.912.977</b>	<b>1.283.874</b>

#### Debiti verso Miur e altri ministeri (6.)

Descrizione	Valore al 31-12-2011	Valore al 31-12-2010
Debiti verso Miur	59.461	0
<b>Totale</b>	<b>59.461</b>	<b>0</b>

Trattasi della somma di cui all'art. 69 D.L. 112/2008 da compensare in termini di cassa con l'assegnazione FFO.

**Debiti verso enti territoriali e altri enti pubblici (7.)**

Descrizione	Valore al 31-12-2011	Valore al 31-12-2010
Debiti verso C.U.I.A.	1.288.000	1.388.000
Debiti verso E.R.S.U. Camerino	582.180	558.125
Debiti verso altri enti	70.538	63.026
<b>Totale</b>	<b>1.940.719</b>	<b>2.009.151</b>

**Debiti verso dipendenti e assimilati (9.)**

Descrizione	Valore al 31-12-2011	Valore al 31-12-2010
Debiti verso dipendenti e assimilati	572.426	751.436
<b>Totale</b>	<b>572.426</b>	<b>751.436</b>

I debiti verso dipendenti e assimilati sono costituiti per la maggior parte da competenze accessorie personale docente, ricercatore e tecnico amministrativo, comprese missioni, oltre a competenze verso borsisti, collaboratori, professori a contratto e supplenti esterni ed interni, erogati nell'esercizio successivo a quello di competenza.

**Debiti verso studenti (10.)**

Descrizione	Valore al 31-12-2011	Valore al 31-12-2010
Studenti diversi	209.811	401.035
<b>Totale</b>	<b>209.811</b>	<b>401.035</b>

I "Debiti verso studenti" sono relativi alle quote rimborsi tasse.

**Debiti tributari (15.)**

La voce "Debiti Tributari" comprende:

Descrizione	Valore al 31-12-2011	Valore al 31-12-2010
Iva vendite ad esigibilità differita	19.251	26.727
Erario - IVA	51.165	3.053
Agenzia delle Entrate	1.248.821	195.513
Erario - IRAP	376.688	0
Altri debiti tributari	301.167	40.921
<b>Totale</b>	<b>1.997.092</b>	<b>266.215</b>

Le voci "Iva vendite ad esigibilità differita" e "Erario IVA" sono espressione dei debiti tributari sorti in riferimento all'attività commerciale svolta dall'Ateneo.

#### Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale (16.)

La voce si articola come sotto descritto:

Descrizione	Valore al 31-12-2011	Valore al 31-12-2010
Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale	1.767.538	69.504
Debiti dilazionamenti terremoto 1997 esigibili entro esercizio successivo	219.899	206.082
Debiti dilazionamenti terremoto 1997 esigibili oltre esercizio successivo	674.963	780.153
<b>Totale</b>	<b>2.662.400</b>	<b>1.055.739</b>

Trattasi di contributi assistenziali e previdenziali, sia a carico dei percipienti (dipendenti e collaboratori) che dell'Università da versare secondo le scadenze previste alla normativa vigente.

#### Altri debiti (17.)

La composizione della voce è la seguente:

Descrizione	Valore al 31-12-2011	Valore al 31-12-2010
Altri debiti	285.821	184.768
<b>Totale</b>	<b>285.821</b>	<b>184.768</b>

I debiti verso dipendenti e assimilati sono costituiti per la maggior parte da competenze accessorie personale docente, ricercatore e tecnico amministrativo, comprese missioni, oltre a competenze verso borsisti, collaboratori, professori a contratto e supplenti esterni ed interni, erogati nell'esercizio successivo a quello di competenza.

I "Debiti verso studenti" sono relativi alle quote rimborsi tasse.

### Debiti interdivisionali (13.)

La voce, che rappresenta i movimenti finanziari generati dalle operazioni poste in essere tra i centri di gestione autonoma, non viene evidenziata nel bilancio consolidato poiché, per la sua specifica caratteristica ha quadratura contabile con la voce debiti interdivisionali presente nell'attivo.

### Ratei e risconti (E)

Saldo al 31-12-2011	375.947
Saldo al 01-01-2011	641.465
<b>Variazione</b>	<b>(265.518)</b>

Misurano proventi e oneri la cui competenza è anticipata o posticipata rispetto alla manifestazione numeraria e/o documentale. Essi prescindono dalla data di pagamento o riscossione dei relativi proventi, comuni a due o più esercizi e ripartibili in ragione del tempo.

La composizione della voce Risconti passivi è così dettagliata:

Descrizione	Valori
Assegnazione Fondo sostegno dei giovani - D.M. 198/2003	97.416
Assegnazioni sulla programmazione triennale MIUR 2004-2006	103.291
Assegnazioni straordinarie da MIUR	0
Contributi da altri Ministeri	0
Assegnazioni da Enti Territoriali	20.954
Contributi diversi da UE	117.725
Contributi diversi da enti pubblici e privati	36.561
<b>Totale</b>	<b>375.947</b>

## ANALISI DELLE VOCI DEL CONTO ECONOMICO

Il conto economico è stato redatto in conformità alle disposizioni dell'art. 2425 C.C.

### CONTO ECONOMICO

**Valore della produzione (A)**

Le voci che concorrono alla costituzione del valore della produzione sono le seguenti:

Descrizione	Valore al 31-12-2011	Valore al 31-12-2010	Variazione %
Proventi dell'attività istituzionale	56.022.668	54.039.515	3,67%
Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni	99.119	230.447	-56,99%
Altri ricavi e proventi	5.674.857	9.256.154	-38,69%
Proventi derivanti dall'attività commerciale	2.566.099	3.390.046	-24,30%
<b>Totale</b>	<b>64.362.744</b>	<b>66.916.161</b>	<b>-3,82%</b>

**Proventi dell'attività istituzionale (1.)***Entrate contributive (1.a.)*

Si tratta delle tasse e dei contributi ricevuti a fronte dei servizi di istruzione resi dall'Università, comprese le eventuali indennità di mora e le quote di partecipazione ai master universitari.

Per la contabilizzazione delle tasse e contributi universitari si segue il criterio di cassa.

La composizione della voce entrate contributive è così dettagliata:

Descrizione	Valore al 31-12-2011	Valore al 31-12-2010	Variazione %
Tasse e contributi corsi di laurea	6.674.086	7.390.378	-9,69%
Tasse e contributi corsi di perfezionamento	340.674	241.843	40,87%
Tasse e contributi master	834.466	962.821	-13,33%
Tasse e contributi vari	222.004	141.822	56,54%
Indennità di mora	79.177	64.683	22,41%
Tasse di preiscrizione	19.344	21.164	-8,60%
Tassa regionale	702.810	692.190	1,53%
<b>Totale</b>	<b>8.872.561</b>	<b>9.514.902</b>	<b>-6,75%</b>

*Proventi da MIUR (1.b.)*

La composizione della voce Proventi da MIUR è così dettagliata:



Descrizione	Valore al 31-12-2011	Valore al 31-12-2010	Variazione %
Assegnazione F.F.O.	37.569.776	37.649.152	-0,21%
Assegnazione sostegno disabili	39.671	35.212	12,66%
Assegnazione Borse di studio post- lauream	947.302	774.575	22,30%
Assegnazione attività sportive universitarie	79.837	134.294	-40,55%
Assegnazione cofinanziamento ricerca scientifica di interesse nazionale	806.099	0	
Assegnazioni straordinarie	57.820	97.725	-40,83%
Assegnazioni diverse a favore della ricerca	971.084	616.340	57,56%
Programmazione triennio 2004/06 - D.M. 262/2004	0	42.578	-100,00%
Programmazione triennio 2010/12	92.385	282.214	-67,26%
Fondo sostentamento dei giovani - D.M. 198/2003	486.182	520.707	-6,63%
<b>Totale</b>	<b>41.050.156</b>	<b>40.152.797</b>	<b>2,23%</b>

Il F.F.O. comprende, oltre l'assegnazione consolidata dell'esercizio precedente pari a € 36.028.136, interventi specifici riferiti all'esercizio 2011 per € 1.541.640.

Le assegnazioni straordinarie si riferiscono:

1. per € 9.900 alla quota di competenza del contributo sul progetto di cui alla L. n.6/2000 "L'altopiano degli Ippopotami. Le faune fossili di Collecorti e Cesi attraverso le vicende faunistiche del Quaternario italiano"
2. per € 7.920 alla quota di competenza del contributo sul progetto di cui alla L. n.6/2000 "Conoscere le piante? E' un gioco da ragazzi";
3. per € 40.000 alle assegnazioni per la Cooperazione Interuniversitaria Internazionale.

Le assegnazioni per il sostentamento dei giovani – D.M. 198/2003 – riguardano:

1. Assegnazione per mobilità internazionale degli studenti universitari – D.M. 198/2003 art. 1 Programma Socrates/Erasmus € 53.985;
2. Assegnazione per l'incentivazione delle attività di tutorato 0 D.M. 198/2003 art. 2 € 36.762;
3. Assegnazione per borse di dottorato – DM 198/03 artt. 3 e 6 € 362.181;
4. Assegnazione per il cofinanziamento degli assegni di ricerca – DM 198/03 art. 5 € 195;
5. Assegnazione per sostegno studenti iscritti ai corsi di laurea afferenti alle classi 21, 25, 32 e 37 – D.M. 198/2003 art. 4 € 35.111.

Sono state oggetto di scritture di rettifica l'assegnazione per la mobilità internazionale degli studenti per € 37.885 e la quota finalizzata alle attività di tutorato didattico per € 59.531 comprensiva delle assegnazioni riferite agli esercizi precedenti non utilizzate.

La quota di € 362.181 finalizzata all'attivazione di dottorati di ricerca è stata accantonata all'apposito fondo patrimoniale vincolato.

*Proventi da altri ministeri (1.c.)*

La composizione della voce Proventi da altri ministeri è così dettagliata:

Descrizione	Valore al 31-12-2011	Valore al 31-12-2010	Variazione %
Assegnazione da altri ministeri per la ricerca istituzionale	209.301	253.878	-17,56%
Contributi altri ministeri in conto esercizio	79.636	11.942	566,87%
<b>Totale</b>	<b>288.937</b>	<b>265.820</b>	<b>8,70%</b>

Il dettaglio delle assegnazioni da altri ministeri per la ricerca istituzionale trova evidenziazione nelle relazioni dei centri autonomi di gestione.

*Assegnazioni da enti territoriali (1.d.)*

La voce assegnazioni da enti territoriali comprende:

Descrizione	Valore al 31-12-2011	Valore al 31-12-2010	Variazione %
Assegnazioni da enti territoriali per ricerca istituzionale	381.875	241.453	58,16%
Assegnazioni da enti territoriali funzionamento iniziative didattiche	1.400	13.810	-89,86%
Assegnazioni da enti territoriali in conto esercizio	0	181.111	-100,00%
Assegnazioni da enti territoriali - contributi diversi	62.435	53.531	16,63%
Assegnazioni da enti territoriali - Accordi di programma	150.000	150.000	0,00%
<b>Totale</b>	<b>595.710</b>	<b>639.905</b>	<b>-6,91%</b>

Il dettaglio delle assegnazioni da enti territoriali per la ricerca istituzionale trova evidenziazione nelle relazioni dei centri autonomi di gestione.

*Proventi da enti pubblici e privati (1.e.)*

La composizione della voce Proventi da enti pubblici e privati comprende:

Descrizione	Valore al 31-12-2011	Valore al 31-12-2010	Variazione %
Contributi di enti pubblici e privati per la ricerca istituzionale	692.523	714.555	-3,08%
Contributi diversi da enti pubblici e privati	2.399.985	2.029.785	18,24%
<b>Totale</b>	<b>3.092.508</b>	<b>2.744.340</b>	<b>12,69%</b>

Il dettaglio delle assegnazioni di Enti pubblici e privati per la ricerca istituzionale trova evidenziazione nelle relazioni dei centri autonomi di gestione.

I contributi diversi di enti pubblici e privati comprendono, tra gli altri, i finanziamenti da terzi per borse di studio dottorati di ricerca e assegni di ricerca, la quota 2011 dei finanziamenti CUP a fronte delle iniziative didattiche riferite alla Facoltà di Architettura e alla Facoltà di Scienze e Tecnologie attivate nelle sedi di Ascoli Piceno e San Benedetto del Tronto. Tali contributi sono stati oggetto di scritture di rettifica e assestamento per le quote anticipate per borse di studio e per assegni di ricerca e per la quota parte del finanziamento CUP riferita all'anno accademico 2011/2012.

*Proventi da U.E. (1.e.)*

Descrizione	Valore al 31-12-2011	Valore al 31-12-2010	Variazione %
Contributi UE per ricerca istituzionale	1.882.677	363.181	418,38%
Contributi diversi da UE	240.120	358.570	-33,03%
<b>Totale</b>	<b>2.122.797</b>	<b>721.751</b>	<b>194,12%</b>

La voce, di nuova istituzione, rileva i finanziamenti da parte dell'Unione Europea.

#### **Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni (4.)**

La voce incrementi di immobilizzazioni per lavori interni comprende:

Descrizione	Valore al 31-12-2011	Valore al 31-12-2010	Variazione %
Incrementi di immobilizzazioni materiali per lavori interni	90.143	209.969	-57,07%
Incrementi di immobilizzazioni immateriali per lavori interni	8.976	20.478	-56,17%
<b>Totale</b>	<b>99.119</b>	<b>230.447</b>	<b>-56,99%</b>

Trattasi delle capitalizzazioni di costi operativi quali progettazioni, spese notarili, imposte, spese di montaggio e posa in opera, collaudi ecc. direttamente imputabili ad un bene immobile in uso o in corso di costruzione. Tali valori vanno quindi ad incrementare le corrispondenti voci dell'attivo come ulteriori spese connesse ad un potenziamento della capacità produttiva del bene.

Per quanto attiene l'incremento delle immobilizzazioni immateriali, queste si riferiscono ai costi adeguamento beni non di proprietà, capitalizzati alla voce altre immobilizzazione immateriali dell'attivo dello stato patrimoniale.

#### **Altri ricavi e proventi (5.)**

La voce Altri ricavi e proventi è suddivisa come segue:

Descrizione	Valore al 31-12-2011	Valore al 31-12-2010	Variazione %
Utilizzo fondi vincolati da terzi	1.404.128	4.437.143	-68,36%
Utilizzo fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali	452.607	873.233	-48,17%
Utilizzo contributi in conto capitale	2.884.149	2.785.072	3,56%
Altri ricavi e proventi	933.973	1.160.706	-19,53%
<b>Totale</b>	<b>5.674.857</b>	<b>9.256.154</b>	<b>-38,69%</b>

*Utilizzo fondi vincolati da terzi (5.a.)*

La tabella che segue evidenzia il seguente utilizzo:

Descrizione	Valore al 31-12-2011	Valore al 31-12-2010	Variazione %
Utilizzo fondi ricerca vincolati da terzi	1.025.112	4.015.748	-74,47%
Utilizzo fondo L. 17/99 assegnazione Handicap MIUR	12.666	30.105	-57,93%
Utilizzo fondo incentivazione mobilità docenti D.M. 13/2001	35.000	35.000	0,00%
Utilizzo fondo D.M. 198 art. 3/6 Dottorati ricerca MIUR	331.351	356.290	-7,00%
<b>Totale</b>	<b>1.404.128</b>	<b>4.437.143</b>	<b>-68,36%</b>

La voce rileva l'utilizzo delle somme ricevute da terzi con vincolo di destinazione alle finalità cui erano destinate, precedentemente descritte alla voce (II,1) del patrimonio vincolato.

Nel caso di costituzione di fondi patrimoniali i ricavi inseriti alla voce Proventi dell'attività istituzionale evidenziano le assegnazioni per contributi finalizzati ricevute nell'esercizio; tali assegnazioni vengono sterilizzate economicamente attraverso il loro accantonamento, compreso alla voce Altri accantonamenti tra i costi della produzione; la competenza economica dei ricavi finalizzati rispetto ai costi sostenuti per le finalità previste viene ristabilita attraverso la voce Utilizzo fondi vincolati sopra descritta.

*Utilizzo fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali (5.b.)*

La tabella che segue evidenzia il seguente utilizzo:

Descrizione	Valore al 31-12-2011	Valore al 31-12-2010	Variazione %
Utilizzo fondi di ricerca	291.763	678.545	-57,00%
Utilizzo fondo finalizzato assegni di ricerca	160.845	178.788	-10,04%
Utilizzo fondo finalizzato retribuzioni personale docente e ricercatore	0	0	
Utilizzo fondo finalizzato programmazione	0	15.900	-100,00%
<b>Totale</b>	<b>452.607</b>	<b>873.233</b>	<b>-48,17%</b>

La voce utilizzo fondi di ricerca evidenzia l'impiego delle risorse assegnate dall'ateneo finalizzate alla ricerca scientifica e corrispondono ai costi di competenza effettivamente sostenuti nell'esercizio a tale fine.

La voce utilizzo fondo finalizzato assegni di ricerca evidenzia l'impiego delle somme destinate negli esercizi precedenti alla copertura degli assegni attivati per la quota di costi sostenuti nell'esercizio a carico dell'amministrazione. Le quote a carico dei tutor o di enti esterni vengono rilevati come ricavi.

*Utilizzo contributi in conto capitale (5.c.)*

L'utilizzo dei contributi in conto capitale corrisponde alla quota di ammortamenti di immobilizzazioni materiali acquisite su contributi da terzi come evidenziato alla voce (II.3.) del patrimonio vincolato .

*Altri ricavi e proventi (5.d.)*

Descrizione	Valore al 31-12-2011	Valore al 31-12-2010	Variazione %
Libretti, tessere, diplomi e pergamene	44.405	47.450	-6,42%
Proventi iscrizione convegni, seminari ecc.	73.829	67.995	8,58%
Affitti attivi	129.935	130.357	-0,32%
Proventi della Foresteria	36.060	38.304	-5,86%
Altri proventi	649.744	876.600	-25,88%
<b>Totale</b>	<b>933.973</b>	<b>1.160.706</b>	<b>-19,53%</b>

La voce altri proventi comprende gli introiti relativi ad iniziative istituzionali collaterali quali Festa del Diploma, esami Cambridge oltre ai recuperi fotocopie, rimborsi telefoniche, rimborsi sinistri ed altri.

*Proventi interdivisionali (5.e.)*

La voce Proventi Interdivisionali rappresenta l'aspetto economico delle operazioni poste in essere tra i centri di gestione autonoma e, per la loro specifica caratteristica, hanno quadratura contabile sul consolidato con la voce Oneri Interdivisionali. Gli stessi sono ininfluenti rispetto al risultato dell'esercizio e, pertanto, non vengono evidenziati nel conto economico consolidato.

*Proventi interni (5.f.)*

Trovano collocazione all'interno della voce Proventi Interni e corrispondente Oneri Interni le registrazioni contabili dei documenti di imputazione interna (giro conti). Essi non vengono esposti non avendo alcuna rilevanza rispetto al risultato dell'esercizio.

Dall'analisi di tutte le voci sopra elencate ed in relazione alla loro effettiva valenza si evidenzia che i proventi effettivi, costituenti fatti esterni di gestione, derivano esclusivamente dalla voce Altri ricavi e proventi (5.d.).

**Proventi derivanti dall'attività commerciale (5 bis.)**

Descrizione	Valore al 31-12-2011	Valore al 31-12-2010	Variazione %
Contratti di ricerca, consulenza e convenzioni di ricerca c/ terzi	1.826.909	2.708.861	-32,56%
Prestazioni a pagamento	581.792	570.039	2,06%
Altri proventi attività commerciale	157.398	111.146	41,61%
<b>Totale</b>	<b>2.566.099</b>	<b>3.390.046</b>	<b>-24,30%</b>

Gli altri proventi attività commerciale sono distinti nella tabella che segue:

Descrizione	Valore al 31-12-2011	Valore al 31-12-2010	Variazione %
Vendita gadget	16.882	24.193	-30,22%
Sponsorizzazioni	118.966	46.483	155,93%
Noleggio spazi universitari	408	483	-15,66%
Proventi pubblicazioni	45	994	-95,50%
Ingressi strutture museali e orto botanico	6.126	7.965	-23,08%
Quota amministrazione su incarichi esterni personale universitario	5.464	3.811	43,39%
Recuperi su distributori automatici bevande	0	26.450	-100,00%
Altri proventi	9.508	767	1139,64%
<b>Totale</b>	<b>157.398</b>	<b>111.146</b>	<b>41,61%</b>

### Costi della produzione (B)

Descrizione	Valore al 31-12-2011	Valore al 31-12-2010	Variazione %
Costi per materie prime, materiali di consumo, libri e riviste	1.544.339	1.769.382	-12,72%
Costi per servizi	6.444.394	7.771.156	-17,07%
Costi per godimento beni di terzi	818.636	774.609	5,68%
Costi per il personale	39.170.111	40.309.383	-2,83%
Ammortamenti e svalutazioni	4.685.626	4.600.263	1,86%
Variazione delle materie prime, sussidiarie, di consumo e merci	-2.317	-2.567	-9,75%
Accantonamenti per rischi	213.124	0	0,00%
Altri accantonamenti	3.088.634	4.345.625	-28,93%
Altri oneri diversi di gestione	7.687.364	6.677.823	15,12%
<b>Totale</b>	<b>63.649.912</b>	<b>66.245.673</b>	<b>-3,92%</b>

#### Costi per materie prime, materiale di consumo, libri e riviste (6.)

In questa categoria trova collocazione il valore degli acquisti di beni di consumo (cancelleria, stampati, prodotti di consumo EDP, materiale per laboratori, periodici, software spesi nell'anno, attrezzature e mobili non ammortizzabili ecc.) destinati al funzionamento della struttura universitaria e alla realizzazione dell'attività didattica e di ricerca:

Descrizione	Valore al 31-12-2011	Valore al 31-12-2010	Variazione %
Materiali di consumo per laboratori, aule e uffici	859.133	954.035	-9,95%
Materie prime	140	72.450	-99,81%
Libri, riviste, giornali e banche dati on line	643.770	667.091	-3,50%
Beni strumentali e software spesi nell'anno	41.296	75.807	-45,52%
<b>Totale</b>	<b>1.544.339</b>	<b>1.769.382</b>	<b>-12,72%</b>

#### Costi per servizi (7.)

Il raggruppamento di conti facenti capo a questa categoria raccoglie tutti i costi derivanti dall'acquisizione di servizi nell'esercizio dell'attività ordinaria dell'Ateneo ed è così sintetizzabile:

Descrizione	Valore al 31-12-2011	Valore al 31-12-2010	Variazione %
Manutenzioni e riparazioni	867.989	949.988	-8,63%
Servizi commerciali	410.585	417.464	-1,65%
Servizi tecnici	287.115	411.925	-30,30%
Servizi in appalto	919.058	790.284	16,29%
Energia elettrica, acqua e combustibili	1.023.669	999.900	2,38%
Servizi generali	420.662	522.754	-19,53%
Prestazioni di servizi da terzi, consulenze, collaborazioni	2.515.316	3.678.841	-31,63%
<b>Totale</b>	<b>6.444.394</b>	<b>7.771.156</b>	<b>-17,07%</b>

Nel dettaglio comprende:

*Manutenzioni e riparazioni (7.a.)*

Descrizione	Valore al 31-12-2011	Valore al 31-12-2010	Variazione %
Manutenzione ordinaria immobili	255.218	301.210	-15,27%
Altre manutenzioni e riparazioni di immobili	113.023	47.396	
Manutenzione ordinaria e riparazioni di apparecchiature	204.051	241.839	
Manutenzione straordinaria	0	66.719	-100,00%
Manutenzione automezzi	11.187	14.996	-25,40%
Manutenzione software	222.956	233.434	-4,49%
Alte spese di manutenzione ordinaria	61.554	44.393	38,66%
<b>Totale</b>	<b>867.989</b>	<b>949.988</b>	<b>-8,63%</b>

In ordine al disposto di cui all'art. 8 comma 1, D.L. n. 78/2010 convertito dalla L. 122/2010 si precisa che i costi di manutenzione ordinaria e straordinaria sono contenuti nei limiti previsti da detta norma.

Dall'esercizio 2011 le voci di manutenzione straordinaria sono esposte nell'attivo come costo pluriennale, tra le immobilizzazioni in corso e acconti.

*Servizi commerciali (7.b.)*

Descrizione	Valore al 31-12-2011	Valore al 31-12-2010	Variazione %
Pubblicità e pubbliche relazioni	38.683	139.747	-72,32%
Spese di rappresentanza	8.761	13.267	-33,96%
Altre spese per servizi commerciali	163.423	264.450	-38,20%
Informazione e divulgazione delle attività istituzionali	51.587	0	
Organizzazione di manifestazioni e convegni	148.130	0	
<b>Totale</b>	<b>410.585</b>	<b>417.464</b>	<b>-1,65%</b>

Sono compresi nei servizi commerciali i costi sostenuti per promuovere la conoscenza dell'esistenza e della modalità di fruizione dei servizi offerti dall'Ateneo inerenti la divulgazione e l'informazione dell'offerta formativa e delle attività istituzionali, i costi sostenuti per rilanciare e migliorare l'immagine dell'ateneo, nonché di costi di tale tipologia sostenuti sui fondi finalizzati.

In ordine al disposto del comma 8 dell'art. 6 del D.L. 78/2010 convertito in L. 122/2010, si precisa che il consuntivo di Ateneo presenta complessivamente costi per oneri commerciali, a gravare sui fondi di bilancio, con esclusione dei costi sostenuti per convegni organizzati dalle strutture didattiche e di ricerca dell'Università, per € 15.844 che rispettano il limite di spesa del 20% del 2009 pari a € 80.426.

*Servizi tecnici (7.c.)*

Descrizione	Valore al 31-12-2011	Valore al 31-12-2010	Variazione %
Servizi fotocomposizione stampa a legatoria per pubblicazioni di Ateneo	55.056	170.522	-67,71%
Servizio di vigilanza	27.287	24.331	12,15%
Altri servizi tecnici	204.773	217.072	-5,67%
<b>Totale</b>	<b>287.115</b>	<b>411.925</b>	<b>-30,30%</b>

*Servizi in appalto (7.d.)*

Descrizione	Valore al 31-12-2011	Valore al 31-12-2010	Variazione %
Appalto smaltimento rifiuti speciali	54.832	55.217	-0,70%
Appalto servizio pulizie	402.509	385.120	4,52%
Appalto servizio calore	461.718	349.947	31,94%
<b>Totale</b>	<b>919.058</b>	<b>790.284</b>	<b>16,29%</b>

*Energia elettrica, acqua e combustibili (7.e.)*

Descrizione	Valore al 31-12-2011	Valore al 31-12-2010	Variazione %
Energie elettrica	719.900	685.990	4,94%
Combustibili per riscaldamento	206.327	226.950	-9,09%
Acqua	44.916	40.573	10,70%
Benzina e gasolio per autotrazione	52.526	46.388	13,23%
<b>Totale</b>	<b>1.023.669</b>	<b>999.900</b>	<b>2,38%</b>

*Servizi generali (7.f.)*

Descrizione	Valore al 31-12-2011	Valore al 31-12-2010	Variazione %
Premi di assicurazione	126.521	115.831	9,23%
Spese postali e telegrafiche	47.603	60.567	-21,40%
Spese telefoniche e canoni trasmissione dati	170.171	186.057	-8,54%
Trasporti, facchinaggi e competenze spedizionieri	74.006	155.861	-52,52%
Altre spese generali	2.362	4.437	-46,77%
<b>Totale</b>	<b>420.662</b>	<b>522.754</b>	<b>-19,53%</b>

*Prestazioni di servizi da terzi, consulenze e collaborazioni (7.g.)*

La voce si riferisce alle prestazioni e alle collaborazioni esterne in campo legale, tecnico e amministrativo prestate da professionisti, oltre che alle prestazioni e collaborazioni esterne per attività di ricerca e didattica stipulate nell'ambito di programmi o progetti finanziati da terzi.

Di seguito si fornisce il dettaglio della categoria che subisce, complessivamente, un decremento del 31,63 %:

Descrizione	Valore al 31-12-2011	Valore al 31-12-2010	Variazione %
Consulenze tecniche	64.617	160.005	-59,62%
Consulenze mediche	30.093	15.554	93,47%
Consulenze legali, amministrative e certificazioni	24.490	150	
Spese legali e notarili	9.573	8.530	12,23%
Prestazioni di servizi tecnico-amministrativi da enti terzi	218.425	358.210	-39,02%
Servizio MAV incasso tasse studenti	17.099	18.336	-6,75%
Collaborazioni coordinate e continuative	248.773	152.060	63,60%
Oneri INPS/INAIL carico ente su co.co.co	39.851	23.574	69,05%
Oneri IRAP su co.co.co.	21.146	12.925	63,60%
Prestazioni di lavoro autonomo	381.813	453.202	-15,75%
Compensi esperti e relatori	22.497	77.821	-71,09%
Oneri IRAP su prestazioni occasionali	13.547	20.572	-34,15%
Oneri INPS su prestazioni occasionali	761	1.537	-50,47%
Rimborsi spese missioni e trasferta personale esterno	98.895	205.236	-51,81%
Contratti docenti italiani e stranieri impegnati all'estero	35.000	35.000	0,00%
Oneri INPS/INAIL carico ente su contratti docenti italiani e stranieri impegnati all'estero	6.326	6.325	0,01%
Oneri IRAP su contratti docenti italiani e stranieri impegnati all'estero	2.975	2.975	0,00%
Contratti di supporto alla didattica	26.316	89.032	-70,44%
Oneri INPS/INAIL carico ente su contratti supporto alla didattica	2.517	13.654	-81,56%
Oneri IRAP su contratti supporto alla didattica	1.616	7.313	-77,90%
Visiting professor	4.035		
Ospitalità visiting professor, esperti e relatori	14.619		
Lavoro occasionale accessorio	20.070		
Altre prestazioni da terzi	1.210.261	2.016.830	-39,99%
<b>Totale</b>	<b>2.515.316</b>	<b>3.678.841</b>	<b>-31,63%</b>

Il dettaglio della voce evidenzia gli oneri per l'IRAP che, pur essendo un'imposta sul reddito, viene esposta all'interno delle poste retributive che la generano; ciò in quanto, in applicazione del "sistema retributivo" previsto dall'art. 10 bis della Legge 446/97 per le amministrazioni pubbliche, gli oneri IRAP sono strettamente collegati all'erogazione delle competenze stesse.

### Costi per godimento di beni di terzi (8.)

Tale voce registra i costi relativi al godimento di beni di terzi quali i noleggi di apparecchiature, automezzi e affitti di immobili destinati alla attività istituzionale. Nel dettaglio comprende:

Descrizione	Valore al 31-12-2011	Valore al 31-12-2010	Variazione %
Fitti passivi	492.133	491.596	0,11%
Noleggio e spese accessorie	301.300	248.150	21,42%
Canoni leasing attrezzature	25.203	34.862	-27,71%
<b>Totale</b>	<b>818.636</b>	<b>774.609</b>	<b>5,68%</b>

In ordine al disposto di cui al comma 14 dell'art. 6 del D.L. n. 78/2010 convertito dalla L. 122/2010, si precisa che il consuntivo di Ateneo presenta complessivamente costi riferibili agli automezzi a gravare sui fondi di bilancio per € 65.263 che rispettano il limite di spesa dell' 80% del 2009 pari a € 83.527.

### Costi per il personale (9.)

I dati seguenti mostrano la consistenza del personale docente, ricercatore e tecnico amministrativo dell'ateneo confrontata nel quinquennio 2007/2011:

	2007	2008	2009	2010	2011
<b>Personale Docente</b>	342	328	328	320	302
<b>Personale Tecnico amministrativo</b>	303	304	296	281	287
<b>Personale Tecnico amm.vo tempo determin.</b>	15	5	5	11	0
<b>Personale Tecnico amm.vo comandato</b>	1	1	1	1	1
<b>Esperti linguistici</b>	3	2	2	2	2

**Dati generali sul personale**

	PO	PA	RU	RTD	IE	II	AE	Totale docenti	Dirigente	EP	D	C	B	Totale Tecn. Amm.	D	C	B	Totale Tecn. Amm. TD
<b>2007</b>	91	97	96	57	1	0	0	<b>342</b>	2	22	73	166	40	<b>303</b>	1	14	0	<b>15</b>
<b>2008</b>	83	92	110	42	1	0	0	<b>328</b>	2	28	78	161	35	<b>304</b>	0	5	0	<b>5</b>
<b>2009</b>	80	88	109	51	0	0	0	<b>328</b>	2	25	74	159	36	<b>296</b>		5		<b>5</b>
<b>2010</b>	73	88	116	43	0	0	0	<b>320</b>	1	22	69	155	35	<b>281</b>	0	10	1	<b>11</b>
<b>2011</b>	67	85	120	30	0	0	0	<b>302</b>	1	21	66	164	36	<b>287</b>	0	0	0	<b>0</b>

\* (Il personale tecnico amministrativo è stato suddiviso per gradoni, la voce TD è riferita al personale a tempo determinato)

\*\* (Il personale docente è stato suddiviso nei vari ruoli: PO = Professore Ordinario; PA = Professore Associato; RU = Ricercatore; RM = ricercatore a tempo determinato; AE = Assistente universitario in esaurimento.)

Si evidenziano, inoltre, con riguardo al corpo docente, i contratti di docenza di natura privata e gli incarichi di supplenza:

	a.a. 2006/2007	a.a. 2007/2008	a.a. 2008/2009	a.a. 2009/2010	a.a. 2010/2011
<b>Contratti sostitutivi</b>	257	241	253	251	279
<b>Contratti integrativi</b>	38	31	30	2	0
<b>Supplenze interne</b>	2	39	46	0	0
<b>Supplenze esterne</b>	21	42	37	31	6

In questa categoria trovano collocazione i conti attinenti ai costi del personale per stipendi, oneri sociali, compensi aggiuntivi (attività didattiche, supplenze, mobilità) nonché, all'interno delle voci riferite al personale a tempo determinato, i costi relativi ai professori a contratto per corsi integrativi e sostitutivi e alle supplenze:

Descrizione	Valore al 31-12-2011	Valore al 31-12-2010	Variazione %
Oneri per il personale docente e ricercatore	26.204.096	26.970.520	-2,84%
Oneri per il personale tecnico amministrativo e dirigenti	11.858.694	12.231.926	-3,05%
Trattamento di fine rapporto	2.127	1.869	13,79%
Altri oneri per il personale	1.105.194	1.105.068	0,01%
<b>Totale</b>	<b>39.170.111</b>	<b>40.309.383</b>	<b>-2,83%</b>

Per la voce IRAP vale quanto già sottolineato alla punto (7.g.).

Le tabelle che seguono dettagliano i costi sostenuti:

### Personale docente e ricercatore

#### Assegni fissi

Descrizione	Valore al 31-12-2011				Totale al 31-12-2010	Variazione %
	Lordo	Oneri prev.li	Irap	Totale		
Personale docente e ricercatore a tempo indeterminato	16.630.622	4.799.021	1.411.591	22.841.234	23.131.740	-1,26%
Personale ricercatore a tempo determinato	1.224.805	351.253	103.904	1.679.961	1.911.947	-12,13%
<b>Totale</b>	<b>17.855.427</b>	<b>5.150.274</b>	<b>1.515.494</b>	<b>24.521.195</b>	<b>25.043.687</b>	<b>-2,09%</b>

Il totale riferito al personale docente e ricercatore a tempo indeterminato comprende oneri per arretrati per € 506.169.

#### Competenze accessorie personale docente e ricercatore

Descrizione	Valore al 31-12-2011				Totale al 31-12-2010	Variazione %
	Lordo	Oneri prev.li	Irap	Totale		
Indennità di rischio personale docente e ricercatore	11.310			11.310	8.780	28,82%
Altri compensi al personale docente e ricercatore	156.156	0	0	156.156	110.311	41,56%
Oneri su competenze accessorie personale docente e ricercatore		48.058	5.091	53.148	51.216	3,77%
<b>Totale</b>	<b>167.466</b>	<b>48.058</b>	<b>5.091</b>	<b>220.615</b>	<b>170.307</b>	<b>29,54%</b>

#### Altro personale docente

Descrizione	Valore al 31-12-2011				Totale al 31-12-2010	Variazione %
	Lordo	Oneri prev.li	Irap	Totale		
Supplenze personale docente	26.304	4.894	2.236	33.434	27.408	21,98%
Contratti personale docente	716.182	62.777	43.559	822.518	966.647	-14,91%
Assegni di ricerca	361.735	61.231	0	422.966	463.728	-8,79%
Contratti docenti master	178.744	169	4.815	183.728	4.760	3759,82%
<b>Totale</b>	<b>1.282.965</b>	<b>129.071</b>	<b>50.610</b>	<b>1.462.646</b>	<b>1.462.543</b>	<b>0,01%</b>

La voce supplenze al personale docente comprende sia le supplenze interne che le esterne.

**Personale tecnico amministrativo**

**Assegni fissi**

Descrizione	Valore al 31-12-2011				Totale al 31-12-2010	Variazione %
	Lordo	Oneri prev.li	Irap	Totale		
Personale tecnico e amministrativo a tempo indeterminato	7.126.375	2.175.042	573.016	9.874.433	10.352.593	-4,62%
Personale tecnico e amministrativo a tempo determinato	212.326	68.258	16.578	297.163	206.964	43,58%
Direttore amministrativo	110.217	40.298	9.560	160.075	162.782	-1,66%
Collaboratori ed esperti linguistici	20.823	7.038	1.630	29.491	29.253	0,81%
<b>Totale</b>	<b>7.338.702</b>	<b>2.243.300</b>	<b>589.594</b>	<b>10.171.596</b>	<b>10.559.557</b>	<b>-3,67%</b>

Il totale riferito al personale tecnico e amministrativo a tempo indeterminato comprende oneri per arretrati per € 19.007.

**Competenze accessorie personale tecnico amministrativo**

Descrizione	Valore al 31-12-2011				Totale al 31-12-2010	Variazione %
	Lordo	Oneri prev.li	Irap	Totale		
Lavoro straordinario personale tecnico e amministrativo	108.775	0	0	108.775	81.381	33,66%
Fondo per il trattamento accessorio della categoria B/C/D	480.062	0	0	480.062	573.888	-16,35%
Fondo per la retribuzione di posizione e risultato della categoria EP	197.003	0	0	197.003	211.801	-6,99%
Buoni pasto	295.077	0	0	295.077	311.939	-5,41%
Altre competenze al personale tecnico e amministrativo	87.062			87.062	54.027	61,14%
Oneri su competenze accessorie personale tecnico e amministrativo		247.699	80.954	328.653	326.365	0,70%
<b>Totale</b>	<b>1.167.979</b>	<b>247.699</b>	<b>80.954</b>	<b>1.496.632</b>	<b>1.559.401</b>	<b>-4,03%</b>

In ordine al disposto del comma 28 dell'art. 9 della Legge 122/2010, si precisa che il consuntivo di Ateneo presenta complessivamente costi di personale a tempo determinato e collaborazioni coordinate e continuative a gravare sui fondi F.F.O. per € 29.054 che rispettano il limite di spesa del 50% del 2009 pari a € 60.048.

*Trattamento di fine rapporto (9.h.)*

Trattasi della quota di competenza dell'esercizio, pari a € 2.127, riferita alla categoria Collaboratori ed esperti linguistici.

*Altri oneri per il personale (9.i.)*

La voce viene dettagliata come segue:

Descrizione	Valore al 31-12-2011	Valore al 31-12-2010	Variazione %
Missioni ed iscrizioni a convegni personale docente	454.007	567.048	-10,27%
Missioni e rimborsi spese di trasferta personale tecnico amministrativo	47.247		
Missioni e rimborsi spese degli organi istituzionali	7.543		
Aggiornamento professionale	31.813	101.601	-68,69%
Concorsi ed esami di stato	130.522	156.509	-16,60%
Lezioni e tirocinio	8.858		
Quote collaboratori prestazioni e convenzioni c/ terzi	299.675	219.677	36,42%
Irap quote collaboratori c/terzi	25.472	0	
Oneri per rimborsi e premi INAIL	29.468	21.841	34,92%
Mobilità docenti scambi culturali	16.874	6.386	164,24%
Rimborsi diversi al personale	4.569	301	1420,34%
Interventi formativi in materia di sicurezza sul posto di lavoro	5.572		
Oneri personale comandato	40.961	28.071	45,92%
Mobilità T.A. - Programmi Erasmus/Socrates	0	1.800	-100,00%
Oneri IRAP personale comandato	2.614	1.835	42,46%
<b>Totale</b>	<b>1.105.194</b>	<b>1.105.068</b>	<b>0,01%</b>

In ordine ai disposti di cui:

0 al comma 13, dell'art. 6 del D.L. n. 78/2010 convertito dalla L. 122/2010, si precisa che il consuntivo di Ateneo presenta complessivamente costi di formazione (voce aggiornamento professionale) a gravare sui fondi di bilancio per € 16.097 che rispettano il limite di spesa del 50% del 2009 pari a € 45.446;

0 al comma 12, dell'art. 6 del D.L. n. 78/2010 convertito dalla L. 122/2010, si precisa che il consuntivo di Ateneo presenta complessivamente costi di missione a gravare sui fondi di bilancio per € 33.332 che rispettano il limite di spesa del 50% del 2009 pari a € 67.250;

**Ammortamenti e svalutazioni (10.)**

Descrizione	Valore al 31-12-2011	Valore al 31-12-2010	Variazione %
Ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali	190.940	147.964	29,04%
Ammortamenti delle immobilizzazioni materiali	4.494.687	4.452.299	0,95%
<b>Totale</b>	<b>4.685.626</b>	<b>4.600.263</b>	<b>1,86%</b>



La voce evidenzia i costi di competenza dell'esercizio per gli ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali e materiali. L'ammortamento dei beni immobili e di altri immobilizzazioni è stato sterilizzato per la quota attribuibile nell'esercizio a contributi da terzi.

Il dettaglio è riportato nel commento alla situazione patrimoniale relativamente alle immobilizzazioni.

#### **Variazione delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci (11.)**

La valorizzazione delle rimanenze è riferita esclusivamente all'attività commerciale che si svolge presso il punto vendita "Unicam0point", presso la biglietteria del Museo Civico e presso il Museo di Scienze Naturali relativamente alla vendita dei gadget dell'Università. Tale valorizzazione è stata effettuata utilizzando il criterio "del primo entrato, primo uscito", con specifica identificazione dei beni acquistati e dei relativi costi ed evidenzia alla fine dell'esercizio una variazione negativa di € 2.317.

#### **Accantonamenti per rischi (12.)**

Nell'esercizio è stato effettuato un accantonamento di € 213.124 commentato alla voce fondi.

#### **Altri accantonamenti (13.)**

Descrizione	Valore al 31-12-2011	Valore al 31-12-2010	Variazione %
Accantonamenti per oneri	287.059	92.469	210,44%
Accantonamenti a fondi vincolati da terzi	2.706.647	3.592.306	-24,65%
Accantonamenti a fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali	94.929	660.849	-85,64%
<b>Totale</b>	<b>3.088.635</b>	<b>4.345.625</b>	<b>-28,93%</b>

#### *Accantonamenti per oneri (13.a.)*

Descrizione	Valore al 31-12-2011	Valore al 31-12-2010	Variazione %
Accantonamento fondo maggiori oneri conferme riconoscimenti e scatti personale docente e ricercatore	262.884	50.649	419,03%
Accantonamento fondo legge 109/94	24.174	41.820	-42,19%
<b>Totale</b>	<b>287.058</b>	<b>92.469</b>	<b>210,44%</b>

*Accantonamenti a fondi vincolati da terzi (13.b.)*

Descrizione	Valore al 31-12-2011	Valore al 31-12-2010	Variazione %
Accantonamento fondi di ricerca vincolati da terzi	2.304.795	3.194.913	-27,86%
Accantonamento fondo L. 17/99 assegnazione Handicap MIUR	39.671	35.212	12,66%
Accantonamento fondo D.M. 198 art. 3/6 dottorati di ricerca	362.181	362.181	0,00%
<b>Totale</b>	<b>2.706.647</b>	<b>3.592.306</b>	<b>-24,65%</b>

*Accantonamenti a fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali (13.c.)*

Descrizione	Valore al 31-12-2011	Valore al 31-12-2010	Variazione %
Accantonamento fondi di ricerca da ateneo	28.562	642.424	-95,55%
Accantonamento fondo finalizzato assegni di ricerca	0	18.425	-100,00%
Accantonamento a fondo finalizzato alla programmazione e al fabbisogno dei costi di personale	66.367	0	
<b>Totale</b>	<b>94.929</b>	<b>660.849</b>	<b>-85,64%</b>

**Oneri diversi di gestione (14.)**

In questa categoria trovano collocazione costi diversi di gestione, come da tabella seguente:

Descrizione	Valore al 31-12-2011	Valore al 31-12-2010	Variazione %
Funzionamento degli organi istituzionali	113.533	124.931	-9,12%
Interventi a favore degli studenti	4.744.900	4.562.901	3,99%
Altri oneri diversi di gestione	2.828.730	1.989.991	42,15%
<b>Totale</b>	<b>7.687.162</b>	<b>6.677.823</b>	<b>15,11%</b>

*Funzionamento Organi istituzionali (14.a.)*

Descrizione	Valore al 31-12-2011	Valore al 31-12-2010	Variazione %
Gettoni di presenza membri Consiglio di Amministrazione	938	1.553	-39,62%
Indennità al Collegio dei revisori dei Conti	21.194	23.464	-9,68%
Rimborsi spese trasferta Collegio dei Revisori dei Conti	2.613	3.041	-14,07%
Indennità ai componenti il N.V.A.	17.802	19.680	-9,54%
Rimborsi spese di trasferta componenti N.V.A.	1.027	0	
Indennità di carica Organi Accademici	64.780	72.944	-11,19%
Rimborsi spese di trasferta Organi Accademici	1.580	649	143,49%
Indennità Consigliere di Fiducia	3.600	3.600	0,00%
<b>Totale</b>	<b>113.535</b>	<b>124.931</b>	<b>-9,12%</b>



Si precisa che gli importi delle indennità di cui sopra sono stati ridotti del 10% rispetto a quelli risultanti alla data del 30 aprile 2010 in applicazione dell'art. 6 comma 3, D.L. n. 78/2010 convertito dalla L. 122/2010 .

*Interventi a favore degli studenti (14.b.)*

Questo gruppo di conti registra i costi sostenuti per interventi mirati a sostenere la formazione post universitaria con indirizzo alla ricerca e quelli sostenuti per le varie iniziative assunte a favore degli studenti (borse di studio, contributo all'attività sportiva, mobilità ecc.).

Di seguito si fornisce il dettaglio della categoria:

Descrizione	Valore al 31-12-2011	Valore al 31-12-2010	Variazione %
Borse di studio post-dottorato	27.155	15.441	75,86%
Borse di studio perfezionamento all'estero	89.040	97.792	-8,95%
Borse di studio specializzazione	80.568	74.454	8,21%
Borse di studio dottorato di ricerca	1.557.451	1.496.105	4,10%
Mobilità dottorato di ricerca	91.120	75.265	21,07%
Borse di eccellenza e di merito	308.251	310.207	-0,63%
Borse di studio Erasmus - integrazione ateneo	45.662	32.940	38,62%
Borse di studio Socrates/Erasmus	94.300	125.810	-25,05%
Borse di studio Erasmus - integrazione D.M. 198/03	25.038	31.690	-20,99%
Borse di studio Erasmus-Placement	23.997	14.400	66,65%
Borse di studio su attività di ricerca	720.260	910.731	-4,85%
Altre borse di studio	146.339		
Attività sportive	165.165	219.622	-24,80%
Tutorato	71.983	63.012	14,24%
Tutorato didattico	4.269	11.000	-61,19%
Tutorato didattico DM 198/03	39.443	56.400	-30,07%
Rimborso tasse, sopratasse e contributi	248.996	221.081	12,63%
Part-time	88.259	86.912	1,55%
Spese viaggi d'istruzione	11.204	13.442	-16,65%
Rimborsi spese trasferte borsisti	14.212	12.188	16,60%
Spese mobilità studenti disabili	240		
Spese di viaggio e soggiorno studenti per mobilità e scambi culturali	205.062	79.944	156,51%
Oneri servizi abitativi favore studenti	216.967	214.873	0,97%
Iniziative e attività culturali gestite dagli studenti	67.360		
Altri interventi a favore degli studenti	667	3.961	-83,16%
<b>Totale</b>	<b>4.343.010</b>	<b>4.167.270</b>	<b>4,22%</b>

Oneri IRAP borse di studio e tutorato



Descrizione	Valore al 31-12-2011	Valore al 31-12-2010	Variazione %
Oneri IRAP borse di eccellenza	26.202	26.368	-0,63%
Oneri IRAP borse di studio su attività di ricerca	61.222	77.393	-4,82%
Oneri IRAP altre borse	12.439		
Oneri IRAP tutorato	6.481	6.291	3,03%
<b>Totale</b>	<b>106.345</b>	<b>110.052</b>	<b>-3,37%</b>

Per tale punto vale quanto già sottolineato alla voce (7.g.).

Oneri previdenziali su dottorati e tutorato

Descrizione	Valore al 31-12-2011	Valore al 31-12-2010	Variazione %
Oneri INPS dottorati di ricerca	275.069	263.684	4,32%
Oneri INPS/INAIL tutorato	13.514	12.402	8,97%
Oneri INPS/INAIL tutorato didattico DM 198/03	6.962	9.493	-26,66%
<b>Totale</b>	<b>295.545</b>	<b>285.579</b>	<b>3,49%</b>

Altri oneri di gestione (14.c.)

Descrizione	Valore al 31-12-2011	Valore al 31-12-2010	Variazione %
Tassa regionale L. 549/95	688.950	678.060	1,61%
Contributi e quote associative	225.006	184.367	22,04%
Rimborso spese di soggiorno ambito cooperazione internazionale	38.690	44.152	-12,37%
Altri oneri diversi di gestione	375.601	437.816	-14,21%
Trasferimenti quota partners progetti di ricerca	1.276.096	96.532	1221,94%
Trasferimenti fondi di ricerca non utilizzati	3.568	130.379	
Trasferimenti quota partners corsi formazione	22.544	112.561	-79,97%
Concorsi a premio	5.063		
Imposta di bollo	116.252	208.203	-44,16%
Imposta di registro	593	348	70,29%
Tassa rifiuti	35.843	31.902	12,36%
Altre imposte e tasse (non sul reddito)	32.957	54.740	-39,79%
Tasse concessioni governative	382	349	9,49%
Bolli di quietanza	2.178	159	1272,37%
IVA indetraibile pro-rata	5.206	10.423	-50,06%
<b>Totale</b>	<b>2.828.930</b>	<b>1.989.991</b>	<b>42,16%</b>

Oneri interdivisionali (14.d.)

La voce Oneri Interdivisionali rappresenta l'aspetto economico delle operazioni poste in essere tra i centri di gestione autonoma e, per la loro specifica caratteristica, hanno quadratura contabile sul consolidato con la voce Proventi

Interdivisionali. Gli stessi sono ininfluenti rispetto al risultato dell'esercizio e, pertanto, non vengono evidenziati nel conto economico consolidato.

#### Oneri interni (14.e.)

Trovano collocazione all'interno della voce Oneri Interni e corrispondente Proventi Interni le registrazioni contabili dei documenti di imputazione interna (giro conti). Essi non vengono esposti non avendo alcuna rilevanza rispetto al risultato dell'esercizio.

#### Proventi e oneri finanziari (C)

La categoria si articola nelle seguenti voci:

Descrizione	Valore al 31-12-2011	Valore al 31-12-2010	Variazione %
Altri proventi finanziari	37.560	18.809	99,70%
Interessi ed altri oneri finanziari	213.744	177.003	20,76%
<b>Totale</b>	<b>(176.184)</b>	<b>(158.194)</b>	<b>11,37%</b>

#### Proventi da partecipazioni (15.)

Nel 2010 non sono stati distribuiti utili da parte delle società partecipate.

#### Altri proventi finanziari (16.)

Descrizione	Valore al 31-12-2011	Valore al 31-12-2010	Variazione %
Interessi attivi su depositi bancari	26.923	14.530	85,29%
Interessi attivi su depositi postali	10.638	4.278	148,64%
<b>Totale</b>	<b>37.560</b>	<b>18.809</b>	<b>99,70%</b>

#### Interessi e altri oneri finanziari (17.)

Descrizione	Valore al 31-12-2011	Valore al 31-12-2010	Variazione %
Interessi passivi su mutui	202.128	164.260	23,05%
Interessi passivi e oneri finanziari altri debiti	412	0	
Spese commissioni bancarie e postali	11.204	12.458	-10,06%
	<b>213.744</b>	<b>176.718</b>	<b>20,95%</b>

### Rettifiche di valore di attività finanziarie (D)

#### Rivalutazioni (18.)

Descrizione	Valore al 31-12-2011	Valore al 31-12-2010	Variazione %
Rivalutazione di partecipazioni	0	0	0,00%
<b>Totale</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0,00%</b>

#### Svalutazioni (19.)

Descrizione	Valore al 31-12-2011	Valore al 31-12-2010	Variazione %
Svalutazione di partecipazioni	0	8.000	-100,00%
<b>Totale</b>	<b>0</b>	<b>8.000</b>	<b>-100,00%</b>

### Proventi e oneri straordinari (E)

Descrizione	Valore al 31-12-2011	Valore al 31-12-2010	Variazione %
Proventi straordinari	2.011	126.197	-98,41%
Oneri straordinari	461.818	568.146	-18,71%
<b>Totale</b>	<b>(459.807)</b>	<b>(441.949)</b>	<b>4,04%</b>

#### Proventi Straordinari (20.)

Il dettaglio mette in evidenza le seguenti componenti:

Descrizione	Valore al 31-12-2011	Valore al 31-12-2010	Variazione %
Plusvalenze da alienazioni	0	2.221	-100,00%
Altri proventi straordinari	2.011	123.976	-98,38%
<b>Totale</b>	<b>2.011</b>	<b>126.197</b>	<b>-98,41%</b>

#### Altri proventi straordinari (20.b.)

La voce comprende:

Descrizione	Valore al 31-12-2011	Valore al 31-12-2010	Variazione %
Sopravvenienze attive straordinarie	2.011	31.789	-93,67%
Insussistenze attive	0	92.183	-100,00%
<b>Totale</b>	<b>2.011</b>	<b>123.972</b>	<b>-98,38%</b>

Per quanto riguarda le "Sopravvenienze attive straordinarie" le principali partite sono rappresentate da proventi e rimborsi riferiti ad asercizi precedenti.

#### Oneri Straordinari (21.)

Il dettaglio mette in evidenza le seguenti componenti:

Descrizione	Valore al 31-12-2011	Valore al 31-12-2010	Variazione %
Minusvalenze da alienazioni	0	826	-100,00%
Altri oneri straordinari	444.224	567.320	-21,70%
Minusvalenze da altre partecipazioni	17.594	0	
<b>Totale</b>	<b>461.818</b>	<b>568.146</b>	<b>-18,71%</b>

#### Altri oneri straordinari (21.c.)

La voce comprende:

Descrizione	Valore al 31-12-2011	Valore al 31-12-2010	Variazione %
Sopravvenienze passive	49.258	180.086	-72,65%
Altri oneri straordinari	388.275	373.349	4,00%
Oneri straordinari per restituzioni e recuperi	5.442	13.884	-60,80%
Altre spese compensative di ricavi	1.250		
<b>Totale</b>	<b>444.224</b>	<b>567.320</b>	<b>-21,70%</b>

La voce Altri oneri straordinari comprende, con riferimento al D.L. 112/2008, convertito in L. 133/2008:

- l'onere di € 80.426 derivante dall'applicazione del comma 17 dell'art. 61 in riferimento alla riduzione al 50% della spesa sostenuta nel 2007 per relazioni pubbliche, convegni, mostre, pubblicità e rappresentanza;
- l'onere di € 100.893 derivante dall'applicazione del comma 5 dell'art. 67 in riferimento alla riduzione del 10% rispetto al 2004 dei fondi destinati al finanziamento della contrattazione integrativa per il personale tecnico amministrativo cat. B, C, D, Ep e dirigente;
- l'onere di € 59.461 derivante dall'applicazione dell'art. 69 in riferimento al differimento degli automatismi stipendiali del personale docente e ricercatore dell'università.

Inoltre comprende, con riferimento al D.L. 78/2010 convertito in L. 122/2010:

- l'onere di € 64.309 derivante dall'applicazione del comma 8 dell'art. 6 in riferimento alla riduzione al 20% della spesa sostenuta nel 2009 per relazioni pubbliche, convegni, mostre, pubblicità e rappresentanza;
- l'onere di € 33.625 derivante dall'applicazione del comma 12 dell'art. 6 in riferimento alla riduzione al 50% della spesa sostenuta nel 2009 per missioni;
- l'onere di € 22.723 derivante dall'applicazione del comma 13 dell'art. 6 in riferimento alla riduzione al 50% della spesa sostenuta nel 2009 per formazione;
- l'onere di € 16.705 derivante dall'applicazione del comma 14 dell'art. 6 in riferimento alla riduzione al 20% della spesa sostenuta nel 2009 per 'acquisto, la manutenzione, il noleggio e l'esercizio di autovetture;
- l'onere di € 9.815 derivante dall'applicazione del comma 14 dell'art. 6 in riferimento alla riduzione al 10% degli importi risultanti alla data 30 aprile 2010 delle indennità, compensi, gettoni, retribuzioni corrisposte a consigli di amministrazione e organi collegiali comunque denominati ed ai titolari di incarichi di qualsiasi tipo;

Per quanto riguarda le "Sopravvenienze passive straordinarie", le principali partite sono rappresentate da costi non di competenza dell'esercizio.

#### Imposte sul reddito d'esercizio (22.)

Descrizione	Valore al 31-12-2011	Valore al 31-12-2010	Variazione %
IRES dell'esercizio	54.226	55.512	-2,32%
<b>Totale</b>	<b>54.226</b>	<b>55.512</b>	<b>-2,32%</b>

L'importo si riferisce all'IRES di competenza dell'esercizio.

#### Risultato di esercizio (23.)

Descrizione	Valore al 31-12-2011	Valore al 31-12-2010	Variazione %
Risultato d'esercizio	22.615	6.832	231,00%
<b>Totale</b>	<b>22.615</b>	<b>6.832</b>	<b>231,00%</b>

L'importo si riferisce al risultato d'esercizio di competenza.

**CONTI D'ORDINE**

Saldo al 31-12-2011	12.984.538
Saldo al 01-01-2011	13.015.202
<b>Variazione</b>	<b>(30.664)</b>

Descrizione	Valore al 31-12-2011	Valore al 31-12-2010	Variazione %
Beni immobili in assegnazione, in comodato d'uso e demaniali	7.110.202	7.110.202	0,00%
Cessioni in comodato	5.764.336	5.764.336	0,00%
Canoni leasing	110.000	140.665	-21,80%
<b>Totale</b>	<b>12.984.538</b>	<b>13.015.202</b>	<b>-0,24%</b>

***Beni immobili in assegnazione, in comodato d'uso e demaniali***

Si riporta l'elenco degli immobili per i quali è stato stipulato un contratto di comodato ed i beni demaniali in uso gratuito e perpetuo:

-  A.S.U.R. – Azienda Sanitaria Unica Regionale di Ancona (S.P. 9/2006)  
 Concessione d'uso porzione di fabbricato denominato Palazzo delle Esposte per l'attivazione di un polo di alta formazione Biofarmaceutica  
 Durata 15 anni (1.4.2006/31.3.2021)  
 Data di stipula 30 marzo 2006
-  COMUNE DI SAN BENEDETTO DEL TRONTO (REP. 1014/2006)  
 Contratto di comodato immobile sito a San Benedetto del Tronto, viale Europa 6  
 Durata: 9 anni (12.2.1993 – 11.2.2002) (rinnovato il 29.07.2003 fino al 31.10.2005)  
 Rinnovato per il periodo 01.11.2005/30.06.2007; scaduto ed in fase di ulteriore rinnovo  
 Data di stipula: 17 luglio 2006
-  COMUNE DI CAMERINO (REP. 1022)  
 Contratto di comodato immobile denominato Collegio San Paolo  
 Durata 10 anni (18.12.2006 – 17.12.2016)

Data di stipula 18 dicembre 2006

COMUNE DI ASCOLI PICENO (S.P. 7/93)

Contratto di comodato edificio G. Cantalamessa da adibire a sede della Facoltà di Architettura

Valore per assicurazione L. 4.800.000.000 (€ 2.478.993,12)

Durata: dalla data di stipula fino al 31 ottobre 2020

Data di stipula: 5 maggio 1993

DEMANIO DELLO STATO (S.P. 10/93)

Atto di concessione in uso gratuito e perpetuo ex poligono di tiro a segno in località Madonna delle Carceri

Data di stipula: 5 ottobre 1993

COMUNE DI MATELICA (S.P. 22/94)

Contratto di comodato immobile denominato ex Ospedale San Sollecito adibito a sede della Facoltà di Medicina Veterinaria, registrato a Tolentino a spese del Comune.

Durata 30 anni (23.11.1994 - 22.11.2024)

Data di stipula: 23 novembre 1994

FONDAZIONE ENRICO MATTEI (rep. 875)

Complesso immobiliare sito a Matelica, via Fidanza

Durata 20 anni dalla stipula (8 febbraio 1995/7 febbraio 2015)

Data di stipula: 8 febbraio 1995

COMUNE DI ASCOLI PICENO (S.P. 19/96)

Contratto di comodato complesso immobiliare S.S. Annunziata

C.d.A. n. 364 del 29 giugno 1995

Valore per assicurazione L. 5.000.000.000 (€ 2.582.284,50)

Durata: fino al 31 ottobre 2020

Data di stipula: 24 giugno 1996

COMUNE DI MATELICA (S.P. 18/99)

Concessione diritto di superficie sull'area sita a Matelica, in località Casette San Domenico, distinta al catasto terreni partita 4440, foglio 51, particella 41, superficie 1.69.40, per la realizzazione dell'ospedale veterinario della Facoltà di Medicina Veterinaria.

Durata: 99 anni rinnovabile

Corrispettivo simbolico: 1 euro

Data di stipula: 3 agosto 1999

✚ ERSU DI CAMERINO (rep. 1018)

Contratto di comodato centro culturale Benedetto XIII

Durata: 5 anni dalla stipula (18.9.2006 – 17.9.2011); scaduto ed in fase di ulteriore rinnovo

Data di stipula: 18 settembre 2006

✚ COMUNITA' MONTANA AMBITO 5 (ex zona I) – CAMERINO (S.P. 16/1990)

Comodato area in località Tribbio per l'istituzione dell'Arboreto dell'Appennino

Scuola di Scienze Ambientali (ex Dipartimento di Botanica)

C.d.A n. 302 del 29 marzo 1990

Catasto Terreni 0 Foglio 9 particelle 110,11, 116,117, 128, 129, 141 – Foglio 20 particelle 5, 6, 9,82, 187, 223, 224 (per complessivi 9 Ha)

Durata: anni 90 (1 luglio 1990 – 30 giugno 2080)

Data di stipula 26 giugno 1990

✚ COMUNE DI MATELICA (S.P. 9/2010)

Contratto di comodato immobile sito a Matelica, via Circonvallazione (ex scuola materna) per la realizzazione della nuova Clinica Veterinaria della Scuola di Scienze Mediche Veterinarie.

Durata: 15.12.2010 – 22.11.2024

Data di stipula: 15 dicembre 2010 (Rep. n. 6.241, registrato a Tolentino il 3.1.2011 al n. 1 mod. 3.)

Il valore attribuito, esposto al valore di assicurazione, si riferisce ai soli immobili edificio G. Cantalamessa e complesso immobiliare S.S. Annunziata.

Beni immobili per i quali l'Ateneo è parte assegnataria:

✚ ENTE NAZIONALE CELLULOSA E CARTA (parte comodante) MIUR (parte comodataria) UNIVERSITA' DI CAMERINO (parte assegnataria)

Immobile sito in Fabriano Via Don Riganelli, 26

Valore dell'immobile da atto L. 3.969.270.000 (€ 2.048.923,96)

Durata: dalla data di stipula fino all'assegnazione definitiva dei beni oggetto del comodato

Data di stipula: 21 gennaio 1997



### ***Cessioni in comodato d'uso***

 ERSU DI CAMERINO (rep. 994)

Contratto di comodato Campus residenziale universitario – Via D'Accorso Camerino

Valore contabile: € 5.764.336

Durata: 10 anni dalla stipula (1.9.2002 – 31.8.2012)

Data di stipula: 1 settembre 2002

### ***Canoni di leasing***

La voce si riferisce ai seguenti contratti di leasing:

 Contratto di locazione finanziaria con la BNP Paribas Lease Group Spa;

Oggetto del contratto: attrezzatura per risonanza magnetica

Fornitore: Esaote Spa 0 Milano

Canoni complessivi da pagare periodo 2011/2015: € 110.000.



# I RISULTATI DELLA RICERCA, DELL'ATTIVITA' DI FORMAZIONE E DEL TRASFERIMENTO TECNOLOGICO





Si riporta la Relazione concernente i risultati dell'attività di ricerca, di formazione e di trasferimento tecnologico nonché i trasferimenti ottenuti da soggetti pubblici e privati riferita all'anno 2011:

## RICERCA E FORMAZIONE

Nella nuova prospettiva dei finanziamenti alla ricerca che vede gli Enti Pubblici di Ricerca in competizione, divengono fondamentali, anche per le Università pubbliche,

- il monitoraggio continuo delle opportunità di finanziamento a più livelli: comunitario, nazionale, regionale
- la capacità di costruire partenariati, anche transnazionali, con altri Enti di Ricerca e con aziende di settore
- la capacità di progettazione.

Occorre inoltre tener presente che le linee di finanziamento prevedono sempre di più la collaborazione diretta con aziende private per efficaci attività di trasferimento tecnologico e per la maggiore competitività del sistema produttivo, europeo e nazionale.

In un tale quadro finanziario, sempre più difficile sul fronte dei trasferimenti interni alle strutture autonome responsabile per ricerca e formazione (Scuole di Ateneo), il sistema ricerca di UNICAM sta dando da qualche anno dimostrazione di grande capacità di adattamento, incrementando la propria capacità di accesso ai finanziamenti, con particolare attenzione a quelli dedicati al trasferimento tecnologico.

Con riferimento ai finanziamenti europei si ribadisce che sono in fase gestione i progetti del VII Programma Quadro (PQ) che è entrato nella fase finale (2007-2013). Si ricorda che il VII FP presenta sostanziali differenze rispetto al precedente programma quadro, in particolar modo nelle modalità di rendicontazione finanziaria, richiedendo ulteriore attenzione da parte di organizzazioni come le università che, nei precedenti PQ, beneficiavano di procedure semplificate con la rendicontazione dei soli costi aggiuntivi della ricerca (Additional Cost). Sempre più intensa la partecipazione dei ricercatori italiani al programma Ideas, introdotto con il VII PQ, gestito dallo European Research Council (ERC), costituito per finanziare la ricerca di base e di frontiera in capo alla figura del *Principal Investigator* (singolo ricercatore). I bandi del MIUR hanno adottato le medesime modalità dei Bando ERC Ideas, incentrando la selezione sulla figura *Principal Investigator* (singolo ricercatore) e del relativo progetto presentato (come di seguito descritto).

Anche nel corso del 2011 e 2012 in Italia sono infatti confermate le tendenze generali nel campo dei finanziamenti dedicati alla ricerca che già caratterizzavano il nostro sistema, con evidenza delle novità che nel triennio 2008-2010 hanno rappresentato importanti segnali di cambiamento.

Al finanziamento attraverso il meccanismo competitivo dei progetti di ricerca di interesse nazionale (PRIN) le Università si rivolgono costantemente, pur rimanendo il programma limitato in termini di dotazione di budget e in forte diminuzione. Nel 2011 si è completata la valutazione dei progetti del bando PRIN 2009 e sono stati pubblicati i relativi risultati. A gennaio 2012 è stato altresì presentato il bando PRIN relativo al biennio 2010/2011.

Il finanziamento alla ricerca attraverso i bandi del Fondo per gli investimenti della ricerca di base (FIRB) è stato riproposto anche nel 2010 e 2012 e l'attività progettuale dei ricercatori UNICAM è risultata particolarmente vivace (vedi prospetti di seguito riportati). Va senz'altro segnalata l'assegnazione di risorse destinate al finanziamento di progetti di ricerca per giovani ricercatori attraverso il meccanismo FIRB, meccanismo virtuoso adottato nell'ultimo triennio dal MIUR.

Il Decreto di assegnazione dei progetti FIRB Futuro in Ricerca bando 2008 è datato 3 agosto 2010. Il Decreto di assegnazione dei progetti FIRB Futuro in Ricerca bando 2012 è datato 27 settembre 2010. I finanziamenti per i progetti approvati sono stati invece accreditati all'ateneo rispettivamente nel 2010 e nel 2011.

Relativamente al bando FIRB Futuro in Ricerca 2012 i progetti si trovano al momento in corso di valutazione.

Nelle tabelle che seguono sono evidenziati il dettaglio dei costi totali e dei costi ammessi a finanziamento e i progetti finanziati nell'ambito delle varie misure.

**Ricerca di Base 0 FUTURO IN RICERCA Anno 2008 0 MODELLI A 0 LINEA DI INTERVENTO 2**

Progetto approvato (tasso di successo interno 20%)

Codice	Coordinatore	Durata	Ricerca	COSTI Struttura			
	Cognome e nome			Giov.Ric.	Ric.Ch.Fama	A carico prop.	Totale
RBFR082WRU	GIULI Gabriele	36	330.579	60.863	25.974	141.676	559.092
<b>TOTALE</b>			<b>330.579</b>	<b>60.863</b>	<b>25.974</b>	<b>141.676</b>	<b>559.092</b>

**Ricerca di Base 0 FUTURO IN RICERCA Anno 2008 0 MODELLI A 0 LINEA DI INTERVENTO 1**

Progetto approvato (tasso di successo interno 11,11%)

Codice	Coordinatore	Durata	Ricerca	Costi			
	Cognome Nome			Giov.Ric.	Ric.Ch.Fama	A carico prop.	Totale
RBFR08J78Q	PALMIERI Alessandro	36	551.655	426.000	0	236.424	1.214.079
<b>TOTALE</b>			<b>551.655</b>	<b>426.000</b>	<b>0</b>	<b>236.424</b>	<b>1.214.079</b>

**Prospetto riassuntivo bando FIRB 2008 – risorse accreditate all'ateneo nell'aprile 2010**

Codice / Linea Intervento	Coordinatore	Durata	COSTI Struttura	
	Cognome e nome		Contributo MIUR	Costo Totale
RBFR082WRU /Linea 2	GIULI Gabriele	36	240.300	309.000
RBFR08J78Q /Linea 1	PALMIERI Alessandro	36	611.300	719.000
RBFR08TLPO_002/ Linea 1 mod B	MONTANI MAura	60	321.333	531.000
<b>TOTALE</b>			<b>1.172.933</b>	<b>1.559.000</b>

Nel 2010 è stato aperto ulteriore bando FIRB che ha visto molto attivi i ricercatori UNICAM nella fase di progettazione. Si riporta di seguito dettaglio dei progetti presentati per le varie linee di intervento.

Ricerca di Base 0 FUTURO IN RICERCA Anno 2010 0 MODELLI A 0 LINEA DI INTERVENTO 1

Codice	Coordinatore		COSTI			
	Cognome	Nome	Ricerca	Giov.Ric.	A carico prop.	Totale
RBFR10FTM4	ALIDORI	Simone	272.321	141.000	116.709	530.030
RBFR10TPAO	CIFANI	Carlo	559.282	300.000	239.693	1.098.975
RBFR10FWYP	SEDTA	Giovanni	567.475	320.000	243.204	1.130.679
<b>TOTALE</b>			<b>1.399.078</b>	<b>761.000</b>	<b>599.606</b>	<b>2.759.684</b>

Ricerca di Base 0 FUTURO IN RICERCA Anno 2010 0 MODELLI B 0 LINEA DI INTERVENTO 1

Codice	Responsabile		COSTI			
	Cognome	Nome	Ricerca	Giov.Ric.	A carico prop.	Totale
RBFR10FTM4_001	ALIDORI	Simone	272.321	141.000	116.709	530.030
RBFR10TPAO_001	CIFANI	Carlo	169.166	150.000	72.500	391.666
RBFR104T98_002	PAPINI	Grazia	278.772	141.000	119.473	539.245
RBFR10FWYP_001	SEDTA	Giovanni	319.909	160.000	137.104	617.013
<b>TOTALE</b>			<b>1.040.168</b>	<b>592.000</b>	<b>445.786</b>	<b>2.077.954</b>

Ricerca di Base 0 FUTURO IN RICERCA Anno 2010 0 MODELLI A 0 LINEA DI INTERVENTO 2

Codice	Coordinatore		COSTI				
	Cognome	Nome	Ricerca	Giov.Ric.	Ric.Ch.Fama	A carico prop.	Totale
RBFR10V792	L'INNOCENTE	Sonia	561.461	135.000	135.000	240.626	1.072.087
RBFR10X4YN	PETRELLI	Dezemona	450.301	150.000	0	192.986	793.287
RBFR10EX23	TESEI	Luca	391.026	150.000	0	167.582	708.608
<b>TOTALE</b>			<b>1.402.788</b>	<b>435.000</b>	<b>135.000</b>	<b>601.194</b>	<b>2.573.982</b>

Ricerca di Base 0 FUTURO IN RICERCA Anno 2010 0 MODELLI B 0 LINEA DI INTERVENTO 2

Codice	Responsabile		COSTI			
	Cognome	Nome	Ricerca	Giov.Ric.	A carico prop.	Totale
RBFR10V792_001	L'INNOCENTE	Sonia	317.177	135.000	135.933	588.110
RBFR10Z6DJ_002	LUCANTONI	Leonardo	266.979	172.191	114.420	553.590
RBFR10X4YN_001	PETRELLI	Dezemona	450.301	150.000	192.986	793.287
RBFR10EX23_001	TESEI	Luca	391.026	150.000	167.582	708.608
<b>TOTALE</b>			<b>1.425.483</b>	<b>607.191</b>	<b>610.921</b>	<b>2.643.595</b>



Ricerca di Base 0 FUTURO IN RICERCA Anno 2010 0 MODELLI A 0 LINEA DI INTERVENTO 3

Codice	Coordinatore		COSTI				Totale
	Cognome	Nome	Ricerca	Giov.Ric.	Ric.Ch.Fama	A carico prop.	
RBFR10VVGVP	AMANTINI	Consuelo	168.000	75.000	0	72.000	315.000
RBFR10M30Z	LA MANNA	Vincenzo	379.575	61.200	51.000	162.675	654.450
RBFR10LU99	LAUS	Fulvio	388.304	120.000	0	166.416	674.720
RBFR109C6K	NOBILI	Francesco	348.034	143.490	0	149.158	640.682
RBFR10MV26	PREZIUOSO	Silvia	308.000	180.000	0	132.000	620.000
<b>TOTALE</b>			<b>1.591.913</b>	<b>579.690</b>	<b>51.000</b>	<b>682.249</b>	<b>2.904.852</b>

Ricerca di Base 0 FUTURO IN RICERCA Anno 2010 0 MODELLI B 0 LINEA DI INTERVENTO 3

Codice	Responsabile		COSTI				Totale
	Cognome	Nome	Ricerca	Giov.Ric.	Ric.Ch.Fama	A carico prop.	
RBFR10VVGVP_001	AMANTINI	Consuelo	168.000	75.000	0	72.000	315.000
RBFR10E58Z_003	CACCIAGRANO	Diletta Romana	164.770	150.000	0	70.616	385.386
RBFR10M30Z_001	LA MANNA	Vincenzo	379.575	61.200	51.000	162.675	654.450
RBFR10LU99_001	LAUS	Fulvio	388.304	120.000	0	166.416	674.720
RBFR109C6K_001	NOBILI	Francesco	348.034	143.490	0	149.158	640.682
RBFR10FFM2_002	PERALI	Andrea	134.024	142.500	0	57.439	333.963
RBFR10MV26_001	PREZIUOSO	Silvia	308.000	180.000	0	132.000	620.000
RBFR10FPAY_003	SPUNTARELLI	Sara	97.804	75.000	0	41.916	214.720
RBFR10ZORA_002	ZONA	Alessandro	191.849	0	0	82.221	274.070
<b>TOTALE</b>			<b>2.180.360</b>	<b>947.190</b>	<b>51.000</b>	<b>934.441</b>	<b>4.112.991</b>

Anno 2010

Progetti Finanziati

Ricerca di Base 0 FUTURO IN RICERCA 0 LINEA DI INTERVENTO 2 0 MODELLI "A" FINANZIATI

(Tasso di successo interno: 66,66%)

N.	COORDINATORE	RICERCA	GIOVANI RICERCAT.	RICERC. CH.FAMA INTERN.	SUDDIVIS. COSTI	RIMODULAZ.	REL. ANNUALI
	<b>L'INNOCENTE Sonia</b> Università degli Studi di CAMERINO						
	Durata. 3 anni						
1	Data decorr. 08/03/2012	474.950	270.000	0			
	<b>PETRELLI Dezemona</b> Università degli Studi di CAMERINO						
	Durata. 3 anni						
2	Data decorr. 08/03/2012	387.800	150.000	0			
	<b>TOTALI</b>	<b>862.750</b>	<b>420.000</b>	<b>0</b>			

Anno 2010						
Progetti Finanziati						
Ricerca di Base 0 FUTURO IN RICERCA 0 LINEA DI INTERVENTO 2 0 MODELLI "B" FINANZIATI						
(Tasso di successo interno: 50%)						
N.	RESPONSABILE	COORD/TITOLO	FINANZIAM.	REL ANNUALI	ANTICIPO	RATE
	<b>L'INNOCENTE Sonia</b> Università degli Studi di CAMERINO	<b>L'INNOCENTE Sonia</b> Università degli Studi di CAMERINO	Ricerca 263.284 G.R. 170.000		129.985 Data:09/12/2011	
1	Durata. 3 anni Data decorr. 08/03/2012 <b>PETRELLI Dezemona</b> Università degli Studi di CAMERINO	<b>PETRELLI Dezemona</b> Università degli Studi di CAMERINO	Ricerca 387.800 G.R. 150.000		161.340 Data:09/12/2011	
2	Durata. 3 anni Data decorr. 08/03/2012					
			<b>Ricerca 651.084</b>			
	<b>TOTALI</b>		<b>G.R. 320.000</b>			

**FUTURO IN RICERCA 2010 : Partecipanti al bando: personale inserito nell'unità di ricerca (inclusi responsabili) – FINANZIATI**  
**LINEA DI INTERVENTO 2**

Partecipante	Qualifica	Mesi impegno	Responsabile	Coordinatore
<b>DI LUCA Maria Chiara</b>	Dottorando	6	<b>PETRELLI Dezemona</b> Università degli Studi di CAMERINO	<b>PETRELLI Dezemona</b> Università degli Studi di CAMERINO
<b>L'INNOCENTE Sonia</b>	Dottore di Ricerca	36	<b>L'INNOCENTE Sonia</b> Università degli Studi di CAMERINO	<b>L'INNOCENTE Sonia</b> Università degli Studi di CAMERINO
<b>PETRELLI Dezemona</b>	Dottore di Ricerca	36	<b>PETRELLI Dezemona</b> Università degli Studi di CAMERINO	<b>PETRELLI Dezemona</b> Università degli Studi di CAMERINO
<b>PRENNA Manuela</b>	Professore Ordinario	10	<b>PETRELLI Dezemona</b> Università degli Studi di CAMERINO	<b>PETRELLI Dezemona</b> Università degli Studi di CAMERINO
<b>RIPA Sandro</b>	Professore Ordinario	2	<b>PETRELLI Dezemona</b> Università degli Studi di CAMERINO	<b>PETRELLI Dezemona</b> Università degli Studi di CAMERINO
<b>TOFFALORI Carlo</b>	Professore Ordinario	12	<b>L'INNOCENTE Sonia</b> Università degli Studi di CAMERINO	<b>L'INNOCENTE Sonia</b> Università degli Studi di CAMERINO
<b>VITALI Luca Agostino</b>	Ricercatore confermato	15	<b>PETRELLI Dezemona</b> Università degli Studi di CAMERINO	<b>PETRELLI Dezemona</b> Università degli Studi di CAMERINO

Anno 2012	
Ricerca di base 0 FUTURO IN RICERCA 0 LINEA DI INTERVENTO 1 0 MODELLI "A" PRESENTATI	
N.	COORDINATORE
1	<b>DEL BELLO Fabio</b> Università degli Studi di CAMERINO
2	<b>EPIS Sara</b> Università degli Studi di CAMERINO



Anno 2012

Ricerca di base 0 FUTURO IN RICERCA 0 LINEA DI INTERVENTO 1 0 MODELLI "B" PRESENTATI

N.	RESPONSABILE	COORD/TITOLO
1	<b>CAPPELLI Alessia</b> Università degli Studi di CAMERINO	GIUFFRA Valentina Università di PISA
2	<b>CECARINI Valentina</b> Università degli Studi di CAMERINO	CACCIOLA Giovanna Seconda Università degli Studi di NAPOLI
3	<b>DEL BELLO Fabio</b> Università degli Studi di CAMERINO	DEL BELLO Fabio Università degli Studi di CAMERINO
4	<b>EPIS Sara</b> Università degli Studi di CAMERINO	EPIS Sara Università degli Studi di CAMERINO
5	<b>FALCIONI Maria Letizia</b> Università degli Studi di CAMERINO	RIZZO Annalisa Università degli Studi di BARI ALDO MORO
6	<b>PAPINI Grazia</b>	MARCHIO' Luciano

Anno 2012

Ricerca di base 0 FUTURO IN RICERCA 0 LINEA DI INTERVENTO 2 0 MODELLI "A" PRESENTATI

N.	COORDINATORE
1	<b>PALMIERI Alessandro</b> Università degli Studi di CAMERINO

Anno 2012

Ricerca di base 0 FUTURO IN RICERCA 0 LINEA DI INTERVENTO 2 0 MODELLI "B" PRESENTATI

N.	RESPONSABILE	COORD/TITOLO
1	<b>ALIDORI Simone</b> Università degli Studi di CAMERINO	CERESA Cecilia Università degli Studi di MILANO BICOCCA
2	<b>FABBRETTI Attilio</b> Università degli Studi di CAMERINO	GRANDE Rossella Università degli Studi "G. d'Annunzio" CHIETI/PESCARA
3	<b>MONTANI Maura</b> Università degli Studi di CAMERINO	AMANTINI Consuelo Università degli Studi di CAMERINO
4	<b>PALMIERI Alessandro</b> Università degli Studi di CAMERINO	

Anno 2012

Ricerca di base 0 FUTURO IN RICERCA 0 LINEA DI INTERVENTO 3 0 MODELLI "A" PRESENTATI

N.	COORDINATORE
1	<b>AMANTINI Consuelo</b> Università degli Studi di CAMERINO Dip. SCUOLA DI SCIENZE DEL FARMACO E DEI PRODOTTI DELLA SALUTE
2	<b>BONACUCINA Giulia</b> Università degli Studi di CAMERINO Dip. SCUOLA DI SCIENZE DEL FARMACO E DEI PRODOTTI DELLA SALUTE

Anno 2012		
Ricerca di base 0 FUTURO IN RICERCA 0 LINEA DI INTERVENTO 3 0 MODELLI "B" PRESENTATI		
N.	RESPONSABILE	COORD/TITOLO
1	<b>AMANTINI Consuelo</b> Università degli Studi di CAMERINO Dip. SCUOLA DI SCIENZE DEL FARMACO E DEI PRODOTTI DELLA SALUTE	AMANTINI Consuelo Università degli Studi di CAMERINO
2	<b>BONACUCINA Giulia</b> Università degli Studi di CAMERINO Dip. SCUOLA DI SCIENZE DEL FARMACO E DEI PRODOTTI DELLA SALUTE	BONACUCINA Giulia Università degli Studi di CAMERINO
3	<b>CIFANI Carlo</b> Università degli Studi di CAMERINO Dip. SCUOLA DI SCIENZE DEL FARMACO E DEI PRODOTTI DELLA SALUTE	D'ADDARIO Claudio Università degli Studi di TERAMO
4	<b>DAL BEN Diego</b> Università degli Studi di CAMERINO Dip. SCUOLA DI SCIENZE DEL FARMACO E DEI PRODOTTI DELLA SALUTE	FUMAGALLI Marta Università degli Studi di MILANO
5	<b>GUARNIER Tatiana</b> Università degli Studi di CAMERINO Dip. SCUOLA DI GIURISPRUDENZA	RE Lucia Università degli Studi di FIRENZE
6	<b>PREZIUSO Silvia</b> Università degli Studi di CAMERINO Dip. SCUOLA DI SCIENZE MEDICHE VETERINARIE	GALLETTI Elena Università degli Studi di UDINE
7	<b>SPUNTARELLI Sara</b> Università degli Studi di CAMERINO Dip. SCUOLA DI GIURISPRUDENZA	D'ANGELO Giovanni Università Cattolica del Sacro Cuore
8	<b>TESEI Luca</b> Università degli Studi di CAMERINO Dip. SCUOLA DI SCIENZE E TECNOLOGIE	

#### SOGGETTI E STRUTTURE IMPEGNATE NELL'ATTIVITÀ DI RICERCA: attuazione *ante litteram* della "riforma Gelmini"

L'Università di Camerino ha attuato *ante litteram* la riforma Gelmini, riorganizzando in Scuole le strutture di ricerca e le strutture dedicate alla didattica.

L'art. 28 del nuovo Statuto dell'Università di Camerino, adottato con Decreto Rettorale del 25 febbraio 2009 e pubblicato in G.U.R.I. n. 63 di martedì 17 marzo 2009 così recita:

#### **Art. 28 0 Strutture Autonome Responsabili di Ricerca e Formazione (SARRF)**

1. *Le articolazioni fondamentali dell'Ateneo sono le Strutture autonome responsabili dello svolgimento e del coordinamento delle attività di ricerca, di formazione, di trasferimento di competenze e conoscenze, di servizi (SARRF). Tali strutture possono assumere la denominazione di 'Scuole di Ateneo'.*
2. *Omissis.....*

3. Le SARRF hanno autonomia scientifica, didattica, organizzativa e, nei limiti fissati dal Regolamento di Ateneo per l'amministrazione, la finanza e la contabilità, hanno autonomia finanziaria, gestionale e contabile.
4. Nelle materie non previste dal presente Statuto, spettano alle SARRF i compiti e le funzioni che la legislazione vigente attribuisce a Facoltà e Dipartimenti.

Omissis.....

Ne consegue che in futuro la selezione di ricercatori sarà determinante per attività di ricerca e di didattica da considerarsi imprescindibilmente collegate. Ad eccellente ricerca corrisponderà eccellente capacità di formare le generazioni future nei vari settori disciplinari. Al momento l'Università di Camerino vede pertanto attive 7 Strutture Autonome alle quali afferiscono docenti Responsabili di Ricerca e Formazione (Scuole di Ateneo o Scuole). Il ruolo del capitale umano (cfr. Tabella) è più che mai di fondamentale importanza: docenti e ricercatori (302 unità), assegnisti di ricerca (22 unità), dottorandi (167 unità), cui va aggiunto il personale tecnico-scientifico e quello amministrativo impegnato nelle attività di gestione sia a livello di singola Scuola che nell'amministrazione centrale. Nella tabella di seguito è riportato dettaglio delle SCUOLE DI ATENEO/Scuole attive presso l'Università di Camerino e delle unità di personale impegnate in attività di ricerca.

SCUOLE DI ATENEO / Scuole	Docenti totali al 31/12/2011	Assegnisti attivi al 31/12/2011	Dottorandi 2011
Architettura e Design	36	0	18
Bioscienze e Biotecnologie	33	6	30
Giurisprudenza	43	3	16
Scienze Ambientali	31	0	11
Scienze del Farmaco e dei Prodotti della salute	48	2	28
Scienze Mediche Veterinaria	29	1	3
Scienze e Tecnologie	82	10	61
<b>Totale</b>	<b>302</b>	<b>22</b>	<b>167</b>

Inoltre occorre menzionare ancora attivo, per l'anno 2011, il Centro Universitario di Ricerca per lo sviluppo e la gestione delle risorse dell'ambiente marino e costiero.

Nella tabella che segue sono indicati i corsi di dottorato con sede amministrativa presso l'Università di Camerino:

N°	Dottorato di ricerca	Cicli attivi
1	Knowledge and design of urban landscape	XXIV-XXV-XXVI-XXVII
2	Industrial Design and Experimental Architecture	XXIV-XXV-XXVI-XXVII
3	Chemical Sciences	XXIV-XXV-XXVI-XXVII
4	Pharmaceutical Sciences	XXIV-XXV-XXVI-XXVII
5	Information Science and complex Systems	XXIV-XXV-XXVI-XXVII
6	Earth Sciences	XXIV-XXV-XXVI-XXVII

N°	Dottorato di ricerca	Cicli attivi
7	Civil law and constitutional legality	XXIV ; XXVIOXXVII
8	Molecular Biology, Biochemistry and Biotechnology	XXIV0XXV0XXVIOXXVII
9	Environmental Sciences and Public Health	XXVIOXXV0XXVIOXXVII
10	Ageing and Nutrition	XXIV0XXV0XXVIOXXVII
11	Physics	XXIV ; XXVIOXXVII
12	Veterinary Medical Sciences and Public Health	XXIV; XXVII
13	Fundamental rights in the global society	XXVIOXXVII
14	Public services	XXVIOXXVII
15	Social Sciences and work and legality	XXIV ; XXVIOXXVII
16	Malaria and Human Development	XXVIOXXVII

Nota relativa ai cicli: il XXIV è terminato il 31.12.2011; il XXVII ha avuto inizio il 31.01.2012.

Presso l'Università di Camerino è attiva una Scuola Internazionale di Dottorato (School of Advanced Studies) che coordina la progettazione, l'organizzazione e la valutazione dei corsi per il conseguimento del titolo di 'Dottore di Ricerca'. Tutte le attività sono in lingua inglese e le attività di ricerca sono svolte anche con collaborazioni internazionali. Approssimativamente metà dei candidati ammessi possono usufruire di una borsa di studio. L'Università di Camerino si attiva ogni anno per aprire collaborazioni con aziende del territorio ai fini del cofinanziamento delle borse di dottorato. In tal modo le attività di ricerca sono finalizzate all'innovazione di processo e prodotto e alla maggiore competitività del sistema produttivo territoriale. I costi della ricerca sono inoltre sostenuti da fondi interni ad UNICAM ovvero a valere su progetti finanziati mediante call internazionali (VII FP, DG Innovazione e Ricerca, band di altre DG). La 'School of Advanced Studies' si pone anche l'obiettivo di stimolare la partecipazione di candidati stranieri ai programmi di dottorato. Ai corsi di dottorato di ricerca si accede attraverso un concorso il cui bando viene pubblicato sulla Gazzetta Ufficiale, sul sito web di Ateneo [www.unicam.it](http://www.unicam.it) e nel sito della mobilità europea dei ricercatori [ec.europa.eu/eracareers/index\\_en.cfm](http://ec.europa.eu/eracareers/index_en.cfm). Anche grazie all'apertura internazionale dei corsi di dottorato dell'Università di Camerino, il numero degli studenti di dottorato è in crescita. Al fine di favorire e supportare adeguatamente la mobilità di giovani ricercatori *incoming* e *outgoing*, l'Università di Camerino è punto della rete **EURAXESS Service network**, cui, in Italia, aderiscono 13 istituzioni (info at <http://www.euraxess.it>). In tal modo è dato ai ricercatori in ingresso e in uscita totale supporto per tutte le procedure amministrative connesse alla mobilità (visa and entry, social security nei paesi ospitanti, taxation, etc).

#### Linee di ricerca caratterizzanti

Le linee di ricerca caratterizzanti attive presso l'Università di Camerino sono le seguenti:

### Linee di ricerca caratterizzanti

- MATERIALI PER L'ENERGIA
- FENOMENI QUANTISTICI E APPLICAZIONI (Nuove frontiere per la teoria dell'informazione)
- NUOVE FRONTIERE PER LA TEORIA DELL'INFORMAZIONE (POSSIBILE INTERAZIONE CON FENOMENI QUANTISTICI E APPLICAZIONI)
- STRUTTURE EMERGENTI NEI SISTEMI COMPLESSI
- MODELLI E METODI MATEMATICI PER LE APPLICAZIONI INDUSTRIALI E AZIENDALI
- SCIENZA E INGEGNERIA DEI SISTEMI SOFTWARE
- ICT PER LA PUBBLICA AMMINISTRAZIONE
- PROCESSI SINTETICI INNOVATIVI ECO-SOSTENIBILI
- GLOBAL CHANGES & BIODIVERSITY
- FOOD QUALITY and NEW (IMPROVED) TEXTILES
- SANITA' DEGLI ANIMALI E DEGLI ALIMENTI A TUTELA DELLA SALUTE PUBBLICA (possibili interazioni con farmacia per la farmacovigilanza)
- DIAGNOSTICA MOLECOLARE BIOMEDICA
- RICERCHE MOLECOLARI SU MATERIALI ARCHEOLOGICI (ARCHEOLOGIA MOLECOLARE)
- POLITICHE DEL FARMACO
- SVILUPPO DI NUOVI FARMACI
- ISTITUZIONI E TUTELA DEI DIRITTI  
(Diritto privato) ...
- POLITICHE PER IL GOVERNO DELLA SOCIETA' MULTICULTURALE (migrazioni, ambiente, pari opportunità)
- QUALITÀ DELL'AMBIENTE COSTRUITO E QUESTIONE ENERGETICA
- PIANIFICAZIONE E PROGETTAZIONE DEL PAESAGGIO: APPROCCI INTERDISCIPLINARI
- ARCHITETTURA della CITTÀ ADRIATICA

#### Finanziamenti alla ricerca

Di seguito viene riportata sintesi delle principali fonti di finanziamento pubbliche e private a supporto della ricerca. Sono riportati i dati del triennio 2009 – 2010 – 2011, in modo da consentire comparazione dei flussi finanziari nel triennio. Il dettaglio dei dati consente di avere, per ciascuna Scuola di Ateneo, con proiezione triennale, il totale complessivo del finanziamento alle ricerca con *breakdown* relativo alle singole fonti. Specificamente le fonti di finanziamento sono così dettagliate:

**A 0 Contratti ricerca, consulenza, convenzioni conto terzi**

**B 0 Prestazioni a pagamento**

**C – Commissione Europea (UE)**

**D – MIUR**

**E 0 Altre amministrazioni pubbliche italiane (centrali e locali)**

**F 0 Enti pubblici di ricerca italiani**

**G 0 Imprese italiane**

**H 0 Soggetti privati italiani non profit**

**I 0 Da altre istituzioni pubbliche estere**

**L 0 Soggetti privati esteri**

**M 0 Da Ateneo**

**N 0 Altre entrate**

I dati sono il frutto dell'utilizzo di strumenti per la gestione finanziaria che consentono il costante e agevole monitoraggio delle entrate di bilancio riconducibili alla ricerca e al trasferimento tecnologico al netto del Fondo di Finanziamento Ordinario. Le tabelle danno pertanto dettaglio dei finanziamenti europei, ministeriali e regionali relativi a progetti di ricerca (Programma quadro EU, PRIN, FIRB, etc), delle entrate per contratti di ricerca e conto terzi, del sostegno delle imprese al trasferimento tecnologico.

Di seguito sono riportate le tabelle riepilogative delle assegnazioni per la ricerca scientifica istituzionale e conto terzi riferite agli esercizi 2010 e 2011. Per consentire comparazione su dati triennali, viene riportata la tabella anche per l'anno 2009 :

**Entrate per attività di ricerca anno 2009 (Euro)**

Struttura	A 0 Contratti ricerca, consul., conv. c/terzi	B 0 Prestazioni a pagamento	C 0 Da UE	D 0 Da MIUR	E 0 Da altre amministrazioni pubbliche italiane (centrali e locali)	F 0 Enti pubblici di ricerca italiani	G 0 Imprese italiane	H 0 Soggetti privati italiani non profit	I 0 Da altre istituzioni pubbliche estere	L 0 Soggetti privati esteri	M 0 Da Ateneo	N 0 Altre entrate	Totale complessivo
Amministrazione ASSINT	14.004												14.004
Amministrazione COMUNICAM		4.167											4.167
Amministrazione - ILO	8.333	5.997											14.330
Amministrazione OSEPP		204											204
Centro interdipartimentale ricerca ambiente		70.134											70.134
Centro ospedale veterinario didattico		155.619											155.619
CINFO	18.915												18.915
Dipartimento di Biologia MCA	49.000			146.888	109.700	332.261	11.250	27.500			39.602		716.200
Dipartimento di discipline giuridiche sostanziali e processuali		111.410		19.300			9.500				7.554		147.764
Dipartimento di fisica	7.703	420	316.238	28.089			93.000		5.505		26.742		477.697
Dipartimento di matematica e informatica	1.733.779				20.000		10.000				16.701		1.780.481
Dipartimento di medicina sperimentale e sanità pubblica	393.880	40.724	130.877	47.300	3.000		4.338	6.000	148.812	121.738	29.713		926.383
Dipartimento di scienze ambientali	245.178	128.299			550.558	16.707	28.540	3.000		5.076	11.347		988.705
Dipartimento di scienze chimiche	270.687	48.206		58.500	3.000	38.400	12.000				37.443	2.000	470.235
Dipartimento di scienze della terra	108.652			24.000		1.400		6.000			11.890		151.942
Dipartimento di scienze giuridiche					19.000	5.000		7.500			18.218		49.718
Dipartimento di scienze morfologiche e b.c.		5.430		14.000	10.034						14.186		43.650
Dipartimento di scienze veterinarie	14.530	60.708		71.074	17.414		9.500				24.045	2.305	199.576
Museo di scienze naturali					5.500								5.500
PROCAM	209.233	1.333	46.000	62.125	32.800	8.534	60.065	21.200			28.136		469.426
UNICRAM	2.000				95.527								97.527
<b>Totale complessivo</b>	<b>3.075.895</b>	<b>632.651</b>	<b>493.116</b>	<b>471.276</b>	<b>866.533</b>	<b>402.301</b>	<b>238.193</b>	<b>71.200</b>	<b>154.318</b>	<b>126.814</b>	<b>265.576</b>	<b>4.305</b>	<b>6.802.177</b>

**Entrate per attività di ricerca per gli anni 2010 e 2011**

Nella tabella che segue sono messi a confronto per gli anni 2010 e 2011 i valori delle entrate per attività di ricerca. E' opportuno mettere in evidenza come, pur riducendosi in maniera cospicua i trasferimenti da Ateneo (cfr colonna i, da cui si evince riduzione superiore all'80%), il totale delle entrate per attività di ricerca nell'anno 2011 è incrementato del 46% rispetto al totale 2010.

**Entrate per Ricerca scientifica anno 2010 (Euro)**

Struttura	a 0 Da UE	b 0 Da altre istituzioni pubbliche estere	c 0 Da MIUR	d 0 Da altre amministrazioni pubbliche italiane (centrali e locali)	e 0 Enti pubblici di ricerca italiani	f 0 Imprese italiane	g 0 Soggetti privati italiani non profit	h 0 Soggetti privati esteri	i 0 Da Ateneo	Totale complessivo
Scuola di Architettura e design	82.000			66.500	29.023	5.000			77.013	259.537
Scuola di Bioscienze e Biotecnologie		44.254	165.320	5.000	38.500		15.000	20.000	67.621	355.695
Scuola di Giurisprudenza						3.000			42.409	45.409
Scuola di Scienze Mediche veterinarie				20.736	20.978			3.000	72.152	116.866
Scuola di Scienze Ambientali				235.670	9.100	50.740	4.000	11.072	37.408	347.989
Scuola di Scienze del Farmaco e dei prodotti della salute		129.517		227.750	19.200	3.000	20.000	119.985	96.772	616.224
Scuola di Scienze e Tecnologie	140.013		451.020	76.491		38.000			259.154	964.679
<b>Totale complessivo</b>	<b>222.013</b>	<b>173.772</b>	<b>616.340</b>	<b>632.147</b>	<b>116.802</b>	<b>99.740</b>	<b>39.000</b>	<b>154.057</b>	<b>652.530</b>	<b>2.706.400</b>

**Entrate per Ricerca scientifica anno 2011 (Euro)**

Struttura	A 0 Da UE	B 0 Da altre istituzioni pubbliche estere	C 0 Da MIUR	D 0 Da altre amministrazioni pubbliche italiane (centrali e locali)	E 0 Enti pubblici di ricerca italiani	F 0 Imprese italiane	G 0 Soggetti privati italiani non profit	H 0 Soggetti privati esteri	I 0 Da Ateneo	Totale complessivo
Scuola di Architettura e design	60.000			78.140		5.500	10.000		966	154.606
Scuola di Bioscienze e Biotecnologie	1.404.402		680.591	26.197	90.000	12.000	10.000		13.664	2.236.854
Scuola di Giurisprudenza			31.863			3.167	11.660		4.732	51.422
Scuola di Scienze Mediche veterinarie				3.997		10.000			888	14.885
Scuola di scienze Ambientali				508.025	8.900	3.000	23.725		5.558	549.208
Scuola di Scienze del Farmaco e dei prodotti della salute	98.149	172.110	405.711			800	22.680	95.000	6.741	801.191
Scuola di Scienze e Tecnologie		127.975	659.018	198.345	40.991	168.097			93.905	1.288.330
Polo museale				8.000						8.000
<b>Totale complessivo</b>	<b>1.562.551</b>	<b>300.085</b>	<b>1.777.183</b>	<b>822.703</b>	<b>139.891</b>	<b>202.564</b>	<b>78.065</b>	<b>95.000</b>	<b>126.454</b>	<b>5.104.496</b>

Ad integrazione dei dati sopra descritti, vengono di seguito indicati i valori derivanti all'ateneo a seguito di ricerca conto terzi. Sono quindi messi a confronto i risultati negli anni 2010 e 2011 in riferimento alle attività di finanziamento (mediante ricerca conto terzi) realizzate dalle varie strutture (siano esse strutture di ricerca che strutture dedicate alla didattica e alla terza missione).

Entrate per attività di Ricerca c/Terzi (Euro)		
Struttura	Entrate c/terzi 2010	Entrate c/terzi 2011
Amministrazione - ASSINT	57.000	28.500
Amministrazione - COMUNICAM	2.417	
Amministrazione - ILO	25.000	60.000
Amministrazione-SEPP	408	408
CINFO	17.108	46.688
Polo museale		167
Scuola di Scienze del Farmaco e dei prodotti della salute	597.726	291.458
Scuola di Architettura e design	150.033	217.059
Scuola di Bioscienze e Biotecnologie	63.135	74.247
Scuola di Giurisprudenza	109.519	145.065
Scuola di Scienze Mediche veterinarie	276.116	308.773
Scuola di scienze Ambientali	264.319	325.708
Scuola di Scienze e Tecnologie	1.714.114	910.630
UNICRAM	3.000	
<b>Totale complessivo</b>	<b>3.279.894</b>	<b>2.408.701</b>

Pertanto, ai fini della comparazione dei dati 2009 con quelli del 2011, ai valori per l'anno 2011 delle entrate per attività di ricerca (pari a € 5.104.496) vanno aggiunti i valori derivanti dalle attività conto terzi (indicati nella tabella sopra riportata e che nella tabella 2009 sono integrati nella colonna A e pari a € 2.408.701). **Se si aggregano quindi le entrate per le attività di ricerca con le entrate per attività conto terzi, si evince che nel 2011 l'Ateneo di Camerino, pur con netta riduzione dei finanziamenti governativi, ha incrementato la propria capacità di attrarre risorse da finanziatori esterni (siano essi pubblici che privati).** L'analisi dei dati nella tabella delle entrate mostra chiaramente come tutte le voci siano incrementate nei valori rispetto al 2010.

#### Attività di ricerca finanziata dall'Unione Europea

Con riferimento all'attività di ricerca internazionale la principale linea di finanziamento è costituita dal Programma Quadro di Ricerca e Sviluppo. Il PQ definisce obiettivi, priorità, strumenti e condizioni dell'intervento finanziario della Commissione Europea per un periodo pluriennale.

Il 7° PQ è articolato in quattro programmi specifici, che corrispondono a quattro obiettivi fondamentali della politica europea di ricerca:

**Cooperazione**, per il sostegno alla cooperazione transnazionale a tutti i livelli nell'Unione europea, articolato in aree tematiche che corrispondono ai principali settori del progresso delle conoscenze e delle tecnologie

**Idee**, per il sostegno della ricerca di eccellenza "avviata su iniziativa dei ricercatori", svolta in tutti i settori da singole équipe in concorrenza a livello europeo

**Persone**, per incentivare la carriera dei ricercatori, favorire la permanenza dei ricercatori in Europa e attirare i ricercatori provenienti da paesi terzi in Europa. All'interno di questo Programma si sviluppano le Azioni Marie Curie

**Capacità**, per ottimizzare l'uso e lo sviluppo di infrastrutture di ricerca, rafforzare le capacità di innovazione delle Piccole e Medie Imprese (PMI) e la loro attitudine a valorizzare le ricerche, sostenere lo sviluppo di cluster regionali orientati alla ricerca, valorizzare il potenziale di ricerca nelle regioni della convergenza ed ultraperiferiche dell'Unione Europea, avvicinare la scienza alla società ai fini di un'integrazione armoniosa della scienza e della tecnologia nella società europea.

### Partecipazione dell'Università di Camerino al VII Programma Quadro

Per quanto riguarda la partecipazione dell'Università di Camerino al VII Programma Quadro, dall'avvio del Programma al 31.12.2011 sono state presentate complessivamente 79 proposte, di cui 41 in qualità di partner, 38 come coordinatore (Cooperation – ICT, Food0KBBE, Health), 11 come Proponente Unico (Programmi People o Ideas).

In tabella sono aggregati di dati relativi ai bandi EU cui l'Università di Camerino ha partecipato e per i quali sono ora noti i risultati. Il tasso di successo per la partecipazione UNICAM ai soli bandi VII FP, calcolato sui dati aggregati per il periodo 2008-2011, è pari al 18,42% (si consideri che il tasso di successo EU (stante l'ultima rilevazione del marzo 2012) per partecipazione a progetti è pari al 16,6%. Di seguito è riportata analisi della rilevazione del 1 marzo 2012 con comparazione dei dati e dei tassi risultanti dall'analisi.

TABELLA PROGETTI EU dal 2008 al 31.12.2011

	Tipologia ricerca	N. Proposte presentate			N. Proposte finanziate			% di successo
		Partner	Coord/PU	Totale	Partner	Coord/PU	Totale	
COOPERATION	Health	6	3	9	1	0	1	11
	Food, agriculture & fisheries	5	1	6	1	1	2	33
	Information communication & Technologies	19	4	24	5	1	6	25
	Nanosciences, nanotechnologies, materials, new production technologies	1	0	1	1	0	1	100,0
	Energy	1	0	1	0	0	0	0
	Environment (including climate change)	1	0	1	1	0	1	50,0
	Transport (including aeronautics)	0	0	0	0	0	0	0

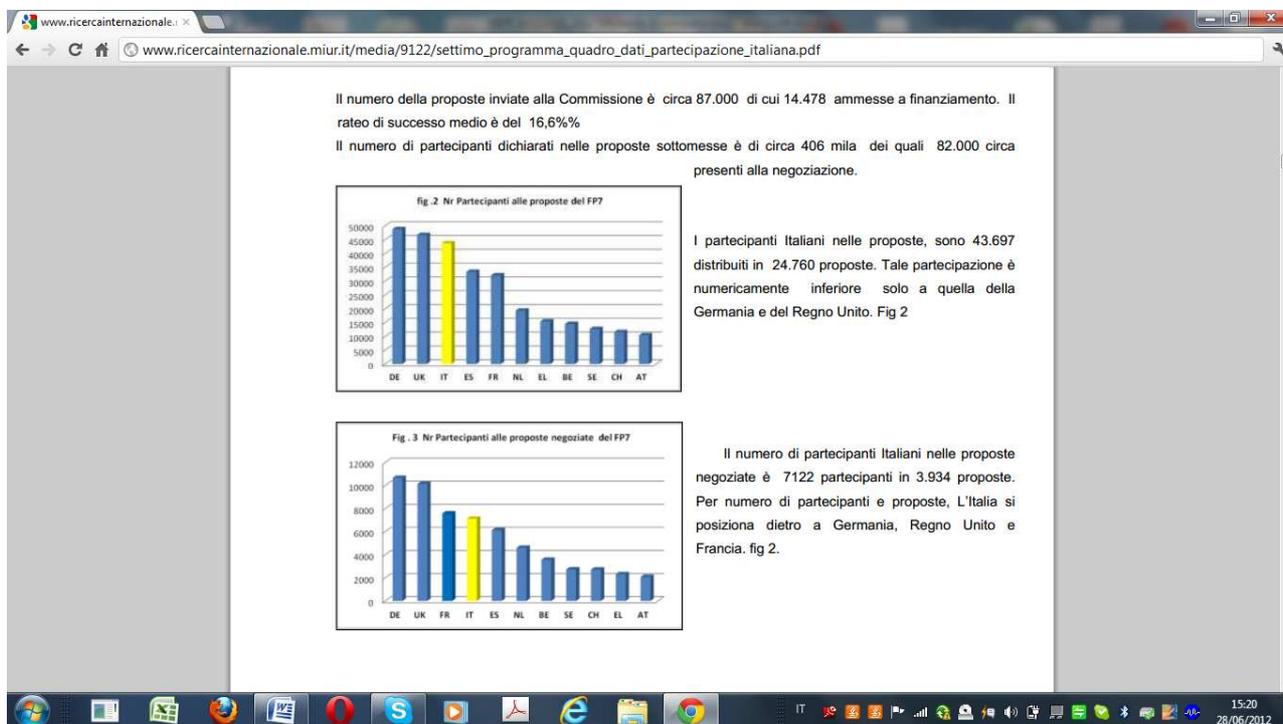
	Tipologia ricerca	N. Proposte presentate			N. Proposte finanziate			% di successo
		Partner	Coord/PU	Totale	Partner	Coord/PU	Totale	
	Socioeconomic sciences and the Humanities	1	0	1	0	0	0	0
	Space	0	0	0	0	0	0	0
	Security	0	0	0	0	0	0	0
	ERANET	0	0	0	0	0	0	0
IDEAS	ERC	0	16	16	0	2*	2*	12,5*
PEOPLE	PEOPLE	4	13	17	1	0	0	5,8%
CAPACITIES	Research infrastructures	1	0	1	1	0	1	100
	Research for the benefit of SMEs	0	0	0	0	0	0	0
	Regions of knowledge	1	0	1	1	0	1	100
	Research potential of conv. Regions	0	0	0	0	0	0	0
	Science in society	1	0	1	0	0	0	0
	International cooperation	0	0	0	0	0	0	0
EURATOM	Fission	0	0	0	0	0	0	0
<b>Tasso di successo assolto (anche come 3<sup>rd</sup> parties)</b>		<b>42</b>	<b>36</b>	<b>78</b>	<b>12</b>	<b>4</b>	<b>16</b>	<b>20,51%</b>
<b>Tasso di successo come beneficiari e coordinatori</b>		<b>40</b>	<b>36</b>	<b>76</b>	<b>10</b>	<b>4</b>	<b>14</b>	<b>18,42%</b>
<b>Tasso di successo come coordinatori</b>			<b>36</b>			<b>4</b>		<b>11%</b>
Coal & Steel	Coal & Steel	0	1	1	0	1	1	100
COST	COST	0	1	1	0	1	1	100
SEE	South East EU	1	0	1	1	0	1	100
<b>Tasso di successo generale</b>		<b>41</b>	<b>38</b>	<b>79</b>	<b>11</b>	<b>6</b>	<b>17</b>	<b>23,45%</b>

La performance dell'Università di Camerino dal 2008 ad oggi si attesta pertanto su percentuale (tasso di successo) pari a **18,42%** se riferita ai progetti in cui ricercatori UNICAM intervengono (indipendentemente dal ruolo 0 coordinatori ovvero partner) in progetti VII FP. Tale tasso è del **20,51%** se teniamo conto dei due progetti VII FP in cui UNICAM interviene come parte terza affiliata (APPLES e CLIMB).

Se ai progetti VII FP aggiungiamo i progetti finanziati in altre misure EU (specificamente COST, SEE, COAL & STEEL) il tasso di successo sale al **23,45%**

Al link [http://www.ricercainternazionale.miur.it/media/9122/settimo\\_programma\\_quadro\\_dati\\_partecipazione\\_italiana.pdf](http://www.ricercainternazionale.miur.it/media/9122/settimo_programma_quadro_dati_partecipazione_italiana.pdf) è consultabile il report sulla partecipazione e relativi tassi di successo (documento del 1 marzo 2012):

**Rateo di successo medio in EU 16,6% (rateo di successo medio UNICAM 18,42%). Di seguito la slide del report in cui viene indicato il rateo di successo medio.**



**Rateo di successo percentuale del numero dei coordinatori : Italia 12,3%, Assoluto EU 16%, UNICAM 11%.**

Quindi dal 2008 ad oggi UNICAM ha confermato e migliorato il proprio tasso di successo per progetti nell'ambito del VII FP rispetto al tasso di successo medio in EU (EU 16,6% 0 UNICAM 18,42%). Al livello EU sono incrementate di molto le proposte presentate, ciò dovuto anche al numero dei paesi che concorrono al programma quadro (ora 27). Nella rilevazione 2012, siamo appena sotto alla media EU e IT per quanto riguarda il coordinamento. Trattasi comunque di un buon risultato se consideriamo il numero dei ricercatori UNICAM.

Nella Tabella che segue sono riportati i Progetti di ricerca finanziati nel triennio 200802011 nell'ambito del VII PQ (i progetti presentati nel 2009 per i quali è giunto report di valutazione e ammissione a finanziamento nei primi mesi del 2010 sono contrassegnati con data 2009):

Priorità Tematica	Acronimo e titolo progetto	Responsabile scientifico	Research Area
Information and Communication Technologies – Cooperation	<b>1) HIP</b> : Hybrid information processing	Stefano Mancini	Future and Emerging Technologies – Quantum Computational Architectures
Information and Communication Technologies – Cooperation	<b>2) MINOS</b> – Micro0 and nano0optomechanical systems for ICT and QIPC	David Vitali	Future and Emerging Technologies – Quantum optomechanics
Information and Communication Technologies Cooperation	<b>3) CORNER</b> – Correlated noise effects in quantum information processing	Stefano Mancini	Future and emerging technologies – Quantum Communication

Priorità Tematica	Acronimo e titolo progetto	Responsabile scientifico	Research Area
Information and Communication Technologies Cooperation (2009)	<b>4) NANOPOWER 0</b> Nanoscale energy management for powering ICT devices	Fabio Marchesoni	FP70ICT0200905
Information and Communication Technologies Cooperation (negoziatura conclusa nel 2010)	<b>5) CHOREOS 0</b> Large Scale Choreographies for the Future Internet	Andrea Polini	FP70ICT0200905
Health – Cooperation	<b>6) TRANSMALARIABLOC</b> – Blocking the transmission of malaria: the mosquito vector target	Annette Habluetzel	Blocking the transmission of malaria: the mosquito vector target
<a href="#">Food, Agriculture and Fisheries, Biotechnology</a> / KBBE 0 Cooperation (negoziatura aperta nel 2010)	<b>7) microAQUA</b> – MicroArrays for the detection of pathogens and their toxins in freshwater Progetto coordinato dall'Università di Camerino, in fase di negoziazione	Claudio Gualerzi (Coordinatore)	FP70KBBE0201004
Infrastructures 0 Capacities	<b>8) INFRAVEC 0</b> Research capacity for the implementation of genetic control of mosquitoes	Guido Favia	Bottom0up approach: Integrating Activities in all scientific and technological fields
Regions of Knowledge – Capacities (negoziatura nel 2010)	<b>9) JADE 0</b> Joining innovative Approaches for the integration and Development of transnational knowledge of clusters policies related to independent of Elderly	Flavio Corradini	Bottom0up approach Integrating Activities in all scientific and technological fields
ERC Ideas Starting Grant Bando 2010, ammesso a finanziamento, ora in negoziazione	<b>10 ) SymbioVec : Yeast symbionts of malaria vectors: from basic research to the management of malaria control'</b>	Irene Ricci	Bottom0up approach: Integrating Activities in all scientific and technological fields
PEOPLE MCO ITN Initial Training Network	<b>11) cQOM : Cavity Quantum Optomechanics</b>	David Vitali	Bottom0up approach: Training of researchers
ICT FET Open	<b>12) TOPDRIM : Topology driven methods for complex systems</b>	Emanuela Merelli	
KBBE Knowledge Bio Based Economy 0 Food	<b>13) MARLON : Monitoring of Animals for Feed0related Risks in the Long Term</b>	Fulvio Laus	Post0market monitoring of GMOs based on epidemiological studies

Per completezza occorre citare anche i progetti VII FP in cui UNICAM interviene come parte terza (affiliates)

Priorità Tematica	Acronimo e titolo progetto	Responsabile scientifico	Research Area
<p><i>Environment – Including climate change</i></p> <p>(negoziazione ingresso UNICAM quale parte terza del partner beneficiario CINFAI nel 2010)</p>	<p><b>CLIMB 0</b> Climate induced changes on the hydrology of Mediterranean basins</p>	<p>Antonio Speranza Andrea Di Cicco (da verificare)</p>	<p>Climate change</p>
<p><i>Nanosciences, nanotechnologies, materials &amp; new production technologies /</i></p> <p><i>NMP 0 Cooperation</i></p> <p>(negoziazione aperta nel 2010. Si sta valutando l'inserimento di UNICAM quale parte terza)</p>	<p><b>APPLES:</b> Advanced, High Performance, Polymer Lithium Batteries for Electrochemical Storage (UNICAM parte terza)</p>	<p>Roberto Marassi</p>	<p>Materials, technologies and processes for sustainable automotive electrochemical storage applications</p>

#### Progetti finanziati da misure EU ulteriori

Priorità Tematica	Acronimo e titolo progetto	Responsabile scientifico	Research Area
<p><i>COST</i></p>	<p><b>COST Action BM1102</b> Ciliates as model systems to study genome evolution, mechanisms of nonMendelian inheritance, and their roles in environmental adaptation</p>	<p>Cristina Miceli</p>	<p>Supporto alla mobilità dei ricercatori per partecipazione Summer School, eventi, seminari etc</p>
<p>Research Fund for Coal and Steel (negoziazione nel 2010)</p>	<p><b>INNOOHYCO</b> – Innovative hybrid and composite steelconcrete structural solutions for building in seismic area</p> <p>Progetto coordinato dall'Università di Camerino, in fase di negoziazione</p>	<p>Andrea Dall'Asta</p>	<p>Production processes; application, utilisation and conversion of resources; safety at work; environmental protection and reducing CO2 emissions from coal use and steel production.</p>
<p><i>SEA South East Europe</i></p>	<p><b>ACCESS2MOUNTAIN</b></p>	<p>Massimo Sargolini</p>	<p>Gestione del territorio montano</p>

#### Cooperazione Internazionale

Anche sul fronte dell'internazionalizzazione della ricerca l'Università di Camerino è fortemente attiva.

Da anni i gruppi di ricerca dell'Ateneo collaborano con colleghi da paesi europei e da paesi terzi. In molti casi le attività di collaborazione hanno consentito l'accesso ai finanziamenti derivanti dai bandi Ministero Istruzione, Università e Ricerca per la cooperazione internazionale, anche con Paesi terzi. Tali finanziamenti consentono la mobilità di studiosi (per ogni progetto sono previste più borse di mobilità) e ne favoriscono la collaborazione scientifica.

Nella tabella di seguito sono riportati i progetti di ricerca finanziati dal Ministero Affari Esteri dedicati in parte alla mobilità dei ricercatori dall'anno 2007 all'anno 2011. E' pienamente confermata la progettualità dei ricercatori UNICAM e il tasso di successo.

Linea Finanziamento	anno di concessione	Responsabile scientifico	Dipartimento/Scuola
MIUR Borse Ricercatori Indiani	2007	David Vitali	Fisica
MIUR Borse Ricercatori Indiani	2007	Claudio Pettinari	Scienze Chimiche
MIUR Italia Spagna	2007	Claudio Pettinari	Scienze Chimiche
MIUR Italia Spagna	2007	Roberto Ballini	Scienze Chimiche
MIUR Italia Spagna	2007	Eugenio Turco	Scienze Chimiche
MIUR Borse Ricercatori Indiani	2008	David Vitali	Fisica
MIUR Borse Ricercatori Indiani	2008	Claudio Pettinari	Scienze Chimiche
MIUR Borse Ricercatori Indiani	2008	Antonietta Laterza	Scienze Chimiche
Miur Cooperazione interuniversitaria internazionale	2007	Giulio Lupidi	Biologia Molecolare Cellulare Animale
Miur Cooperazione interuniversitaria internazionale	2007	Claudio Pettinari	Scienze Chimiche
Miur Cooperazione interuniversitaria internazionale	2007	Roberto Gunnella	Fisica
Miur Cooperazione interuniversitaria internazionale	2008	Giulio Lupidi	Scienze Chimiche
Miur Cooperazione interuniversitaria internazionale	2008	Flavio Corradini	Matematica e Informatica
Miur Cooperazione interuniversitaria internazionale	2009	Flavio Corradini	Matematica e Informatica
Miur Cooperazione interuniversitaria internazionale	2009	Flavio Corradini	Matematica e Informatica
Miur Cooperazione interuniversitaria internazionale	2009	Roberto Gunnella	Fisica
Miur Cooperazione interuniversitaria internazionale	2009	David Vitali	Fisica
Miur Cooperazione interuniversitaria internazionale	2010	Flavio Corradini	Matematica e Informatica
Miur Cooperazione interuniversitaria internazionale	2011	Flavio Corradini	Scuola di Scienze e Tecnologie

#### Attività di ricerca finanziate dal MIUR

Il Ministero dell'Università e della Ricerca (MIUR) emana annualmente un bando per il cofinanziamento di programmi di ricerca di interesse nazionale proposti liberamente dalle Università (PRIN). I bandi sono di tipo *bottom-up* (vale a dire non definiscono temi e obiettivi delle proposte progettuali) e prevedono di essere realizzati nell'arco di un biennio. Ciascun progetto è sviluppato da uno o più gruppi di ricerca definiti "unità operative". Il numero massimo di unità operative coinvolte in un progetto non può essere superiore a 5. Il bando 2008 ha introdotto alcune novità relativamente alla predisposizione del quadro finanziario, con la previsione, qualora l'unità operativa sia costituita da almeno due docenti/ricercatori strutturati nell'università sede del gruppo di ricerca, di valorizzare il costo lordo convenzionale pari a un mese/persona del responsabile scientifico (così definito: PO euro 7.000, PA euro 5.000, RU euro 4.000) e di considerare tale importo come risorsa già disponibile presso l'ateneo/ente ai fini del cofinanziamento progettuale, come quota parte delle risorse 30% imputabili all'ateneo. Tale impostazione è stata ulteriormente rafforzata per il bando 2009, con l'introduzione del metodo del *full cost* (mesi persona) riferito a tutti i componenti del gruppo di ricerca/unità operativa, a copertura dell'intero 30% di risorse disponibili di ateneo.

Per tale tipologia progettuale si evidenzia:

- il venir meno della regolarità nell'emanazione dei bandi e dei relativi finanziamenti che rendevano il PRIN una fonte di finanziamento consolidata per la ricerca: fino al 2006 i bandi venivano emanati tra febbraio e marzo e il decreto di approvazione dei progetti cofinanziati veniva emanato nell'autunno dello stesso anno; nel 2007

l'emanazione del bando è slittata a settembre, a dicembre (d.m. del 4 dicembre 2008) nel 2008, e addirittura a marzo 2010 (d.m. del 19 marzo 2010) per il bando 2009.

- la diminuzione dei finanziamenti ministeriali e conseguentemente di quelli per ogni singolo ateneo.

Di seguito sono riportati i dati PRIN 201002011 relativi ai progetti presentati dall'Università di Camerino a seguito del Bando Prin 201002011. Le proposte sono differenziate nei modelli B (Università di Camerino partner/Responsabile di unità operativa di progetto) e nei modelli A (Università di Camerino Coordinatore Nazionale di progetto) . I progetti sono ancora in fase di valutazione. Ove possibile, i dati vengono comparati ai progetti presentati dall'Università di Camerino nell'ambito dei PRIN 2009, 2008 e 2007, anche per comparare i dati relativi alla progettualità.

**PRIN 201002011 : domande presentate dall'Università di Camerino sia in qualità di partner (Mod B), sia in qualità di coordinatore nazionale (Mod A)**

Programmi di ricerca - modelli B

Nº	Responsabile locale Cognome e nome	Area	Durata	Costo a carico Ateneo/Ente	Finanziamento Miur	Costo Complessivo	Coordinatore (Nome/ Ateneo)
1	ALEFFI Michele	5	36	82.474	192.440	274.914	DI MATTEO Umberto Univ. Telematica GUGLIELMO MARCONI
2	AMICI Augusto	5	36	58.563	136.648	195.211	SBLATTERO Daniele PIEMONTE ORIENTALE
3	BACCELLI Luca	12	36	42.364	98.850	141.214	TRUJILLO PEREZ Isabel Ascension PALERMO
4	BALLINI Roberto	3	36	30.156	70.365	100.521	BALLINI Roberto <b>CAMERINO</b>
5	CATONE Giuseppe	7	36	71.797	167.526	239.323	LOMBARDI Pietro NAPOLI "Federico II"
6	CICCOCIOPPO Roberto	5	36	90.920	212.146	303.066	CICCOCIOPPO Roberto <b>CAMERINO</b>
7	CIORRA Giuseppe	8	36	37.625	87.793	125.418	BOCCHI Renato Università IUAV di VENEZIA
8	CORRADINI Flavio	1	36	25.336	59.119	84.455	DE NICOLA Rocco Scuola IMT O LUCCA
9	CRESCI Alberto	5	36	89.600	209.066	298.666	CRESCI Alberto <b>CAMERINO</b>
10	CUTERI Vincenzo	7	36	61.675	143.909	205.584	BUONAVOGLIA Canio BARI
11	DALL'ASTA Andrea	8	36	33.339	77.792	111.131	MONTI Giorgio ROMA "La Sapienza"
12	DE LEONE Renato	13	36	25.465	59.419	84.884	CAMBINI Riccardo PISA
13	DI CELMA Claudio Nicola	4	36	56.153	131.024	187.177	KOTSAKIS Anastassios ROMA TRE
14	DI CICCIO Andrea	2	36	31.349	73.149	104.498	FIORETTO Daniele PERUGIA
15	ELEUTERI Anna Maria	7	36	22.643	52.835	75.478	VIAGGI Davide BOLOGNA

I risultati della ricerca, dell'attività di formazione e del trasferimento tecnologico

181

N°	Responsabile locale Cognome e nome	Area	Durata	Costo a carico Ateneo/Ente	Finanziamento Miur	Costo Complessivo	Coordinatore (Nome/ Ateneo)
16	GIANNONI Fabio	9	36	30.000	70.000	100.000	BELINGARDI Giovanni Politecnico di TORINO
17	GUNNELLA Roberto	2	36	50.421	117.648	168.069	SANTUCCI Sandro L'AQUILA
18	MARUCCI Gabriella	3	36	45.305	105.711	151.016	GIORGI Irene PISA
19	MATERAZZI Marco	4	36	40.595	94.723	135.318	ROTIGLIANO Edoardo PALERMO
20	MICELI Cristina	5	36	41.927	97.831	139.758	VIARENGO Aldo PIEMONTE ORIENTALE
21	MOSCONI Gilberto	5	36	81.300	189.700	271.000	CARNEVALI Oliana Politecnica delle MARCHE
22	NOBILI Francesco	3	36	64.286	150.002	214.288	PANERO Stefania ROMA "La Sapienza"
23	PERRICCIOLI Massimo	8	36	39.001	91.002	130.003	FABIETTI Valter CHIETIOPESCARA
24	PETTINARI Claudio	3	36	60.003	140.007	200.010	CASARIN Maurizio PADOVA
25	QUINTERIO Francesco Maria	8	36	37.412	87.294	124.706	TRAMONTI Ulisse FIRENZE
26	ROLLO Franco Ugo	6	36	69.158	161.369	230.527	GAZZANIGA Valentina ROMA "La Sapienza"
27	RONCARATI Alessandra	7	36	44.143	102.999	147.142	GASCO Laura TORINO
28	RUGGERI Lucia	12	36	26.999	62.999	89.998	AJANI Gianmaria TORINO
29	SANTINI Carlo	5	36	30.874	72.039	102.913	SAVA Gianni TRIESTE
30	SANTONI Giorgio	6	36	59.958	139.902	199.860	TOMASELLO Francesco MESSINA
31	SARGOLINI Massimo	12	36	45.615	106.435	152.050	ADORNATO Francesco MACERATA
32	SCHETTINO Antonio	4	36	99.662	232.546	332.208	SCHETTINO Antonio <b>CAMERINO</b>
33	SPURIO Roberto	5	36	100.433	234.343	334.776	DEHO' Giovanni MILANO
34	VALLESI Adriana	5	36	55.594	129.719	185.313	BALLARIN Loriano PADOVA
35	VITALI David	2	36	67.842	158.299	226.141	VETRANO Flavio URBINO "Carlo BO"
36	VITALI Luca Agostino	6	36	89.532	208.908	298.440	FERLAZZO Guido MESSINA
37	VOLPINI Rosaria	3	36	53.400	124.600	178.000	CAVALLI Andrea BOLOGNA
	<b>TOTALE</b>			<b>1.992.919</b>	<b>4.650.157</b>	<b>6.643.076</b>	

Programmi di ricerca - modelli A

N°	Cognome e nome	Area	No B	Durata	Costo a carico Ateneo/Ente	Finanziamento Miur	Costo Complessivo
1	BALLINI Roberto	3	12	36	363.916	849.137	1.213.053
2	CICCOCIOPPO Roberto	5	6	36	510.302	1.190.703	1.701.005



N°	Cognome e nome	Area	No B	Durata	Costo a carico Ateneo/Ente	Finanziamento Miur	Costo Complessivo
3	CRESCI Alberto	5	5	36	346.786	809.166	1.155.952
4	SCHETTINO Antonio	4	2	36	203.082	473.860	676.942
<b>TOTALE</b>			<b>25</b>		<b>1.424.086</b>	<b>3.322.866</b>	<b>4.746.952</b>

Ai fini della comparazione con l'attività progettuale 2010 – 2011 sono riportati i dati PRIN 2009 relativi ai progetti, aggregati per aree disciplinari, presentati dall'Università di Camerino a seguito del Bando Prin 2009. Le proposte sono differenziate nei modelli A (Università di Camerino Coordinatore di progetto) e modelli B (Università di Camerino partner/Responsabile di unità operativa di progetto). I dati vengono 2009 sono ulteriormente comparati ai progetti presentati dall'Università di Camerino nell'ambito del PRIN 2008 e PRIN 2007, per comparare i dati relativi alla progettualità. Si ha in questo modo andamento nell'intero quadriennio 200702011.

PRIN 2009 : domande presentate dall'Università di Camerino sia in qualità di Coordinatore (Mod A), sia in qualità di partner (Mod B)

Dipartimento	Area	N° Progetti presentati	Modello A Coordinatore B Partner	Fondi disponibili /acquisibile	Cofin Richiesto	Costo totale
Scienze Matematiche	01	7	B Partner	141.455	330.062	471.517
Scienze Fisiche	02	5	B Partner	176.905	412.780	589.685
Scienze Chimiche	03	12	B Partner	340.053	793.459	1.133.512
Scienze Della Terra	04	5	B Partner	131.981	307.957	439.938
Scienze Biologiche	05	17	B Partner	546.450	1.275.053	1.821.503
Scienze Mediche	06	8	B Partner	318.224	742.523	1.060.747
Scienze Agrarie e Veterinarie	07	10	B Partner	297.761	694.780	992.541
Ingegneria Civile e Architettura	08	10	B Partner	258.726	603.697	862.423
Ing. Ind. E dell'Informazione	09	2	B Partner	38.542	89.931	128.473
Scienze Giuridiche	12	5	B Partner	79.684	185.932	265.616
Scienze Politiche e Sociali	14	2	B Partner	37.290	87.010	124.300
<b>TOTALE modelli B</b>		<b>83</b>		<b>2.367.071</b>	<b>5.523.184</b>	<b>7.890.255</b>

I risultati della ricerca, dell'attività di formazione e del trasferimento tecnologico

183

Scienze Matematiche	01	3	A Coordinatore	276.751	645.753	922.504
Scienze Fisiche	02	2	A Coordinatore	197.287	460.338	657.625
Scienze Chimiche	03	3	A Coordinatore	200.915	468.805	669.720
Scienze della Terra	04	2	A Coordinatore	95.012	221.696	316.708
Scienze Biologiche	05	9	A Coordinatore	619.964	1.446.589	2.066.553
Scienze Mediche	06	1	A Coordinatore	110.838	258.624	369.462
Scienze Agrarie e Veterinarie	07	5	A Coordinatore	232.491	542.480	774.971
Ingegneria Civile ed Architettura	08	1	A Coordinatore	143.077	333.846	476.923
Ing. Ind. E dell'Informazione	09	1	A Coordinatore	28.733	67.044	95.777
Scienze Giuridiche	12	1	A Coordinatore	56.748	132.414	189.162
<b>TOTALE modelli A</b>		<b>28</b>		<b>1.961.816</b>	<b>4.577.589</b>	<b>6.539.405</b>

PRIN 2008 : domande presentate dall'Università di Camerino sia in qualità di Coordinatore (Mod A), sia in qualità di partner (Mod B)

Dipartimento	Area	N° Progetti presentati	Modello A Coordinatore B Partner	Fondi disponibili /acquisibile	Cofin Richiesto	Costo totale
Scienze Matematiche	01	3	B Partner	45.500	104.500	150.000
Scienze Fisiche	02	6	B Partner	170.400	385.700	556.100
Scienze Chimiche	03	8	B Partner	231.100	530.900	762.000
Scienze Della Terra	04	5	B Partner	118.400	159.600	278.000
Scienze Biologiche	05	17	B Partner	412.300	921.700	1.334.000
Scienze Mediche	06	8	B Partner	232.600	526.000	758.600
Scienze Agrarie e Veterinarie	07	14	B Partner	316.700	670.100	986.800
Ingegneria Civile e Architettura	08	10	B Partner	253.800	551.400	805.200
Ing. Ind. E dell'Informazione	09	2	B Partner	42.400	98.800	141.200
Scienze Giuridiche	12	6	B Partner	107.700	249.900	357.600
Scienze Politiche e Sociali	14	1	B Partner	12.000	28.000	40.000
<b>TOTALE modelli B</b>		<b>80</b>		<b>1.942.900</b>	<b>4.226.600</b>	<b>6.169.500</b>

Scienze Matematiche	01	1	A Coordinatore	62.800	134.200	197.000
Scienze Fisiche	02	2	A Coordinatore	119.900	279.600	399.500
Scienze Chimiche	03	4	A Coordinatore	500.800	1.156.900	1.657.700
Scienze della Terra	04	3	A Coordinatore	108.900	247.400	356.300
Scienze Biologiche	05	8	A Coordinatore	480.100	1.064.300	1.544.400
Scienze Mediche	06	1	A Coordinatore	48.100	107.000	155.100
Scienze Agrarie e Veterinarie	07	8	A Coordinatore	487.200	1.027.600	1.514.800
Scienze Giuridiche	12	2	A Coordinatore	99.700	201.800	301.500
<b>TOTALE modelli A</b>		<b>29</b>		<b>1.907.500</b>	<b>4.218.800</b>	<b>6.126.300</b>

PRIN 2007 : domande presentate dall'Università di Camerino sia in qualità di Coordinatore (Mod A), sia in qualità di partner (Mod B)

Dipartimento	Area	N° Progetti presentati	Modello A Coordinatore B Partner	Fondi disponibili /acquisibile	Cofin Richiesto	Costo totale
Scienze Matematiche	01	5	B Partner	102.800	210.200	313.000
Scienze Fisiche	02	8	B Partner	219.900	511.800	731.700
Scienze Chimiche	03	11	B Partner	299.200	685.400	984.600
Scienze della Terra	04	5	B Partner	111.300	259.500	370.800
Scienze Biologiche	05	14	B Partner	363.200	847.500	1.210.700
Scienze Mediche	06	8	B Partner	208.000	484.900	692.900
Scienze Agrarie e Veterinarie	07	15	B Partner	213.800	492.600	706.400
Ingegneria Civile ed Architettura	08	4	B Partner	104.100	241.700	345.800
Ing. Ind. E dell'Informazione	09	3	B Partner	64.800	151.200	216.000
Scienze Giuridiche	12	6	B Partner	72.300	167.500	239.800
Scienze Economiche e Statistiche	13	2	B Partner	21.300	49.300	70.600
Scienze Politiche e Sociali	13	2	B Partner	26.100	60.900	87.000
<b>TOTALE modelli B</b>		<b>83</b>		<b>1.806.800</b>	<b>4.162.500</b>	<b>5.969.300</b>

Scienze Matematiche	01	3	A Coordinatore	174.400	353.700	528.100
Scienze Chimiche	03	4	A Coordinatore	372.300	851.400	1.223.700
Scienze della Terra	04	3	A Coordinatore	186.800	434.300	621.100
Scienze Biologiche	05	5	A Coordinatore	236.400	551.500	787.900
Scienze Agrarie e Veterinarie	07	5	A Coordinatore	97.200	216.500	313.700
Scienze Giuridiche	12	2	A Coordinatore	78.600	171.700	250.300
<b>TOTALE modelli A</b>		<b>22</b>		<b>1.145.700</b>	<b>2.579.100</b>	<b>3.724.800</b>

**ANDAMENTO PROGETTUALITA' UNICAM – ultimi quattro bandi**

PRIN anno	progetti mod. B presentati		progetti mod. A presentati		progetti mod. B finanziati		progetti mod. A finanziati	
	N.	% di incremento decremento su anno precedente	N.	% di incremento decremento su anno precedente	N.	% di incremento decremento su anno precedente	N.	% di incremento decremento su anno precedente
<b>2010/2011</b>	<b>37*</b>		<b>4*</b>					
<b>2009</b>	<b>83</b>	3,75	<b>28</b>	03,45	<b>15</b>	021,05	<b>3</b>	040
<b>2008</b>	<b>80</b>	03,61	<b>29</b>	31,82	<b>19</b>	5,55	<b>5</b>	66,66
<b>2007</b>	<b>83</b>		<b>22</b>		<b>18</b>		<b>3</b>	

\* la forte riduzione del numero di progetti presentati Osia Mod. B che Mod. 0 rispetto ai precedenti bandi, è dovuta alle diverse regole e ai rigidi parametri imposti dal bando a livello nazionale

ANDAMENTO COFINANZIAMENTO/MIUR PER UNICAM – triennio 2007/2009

PRIN anno	progetti mod. B presentati		progetti mod. A presentati		progetti mod. B finanziati		progetti mod. A finanziati	
	N.	% di incremento decremento su anno precedente	N.	% di incremento decremento su anno precedente	N.	% di incremento decremento su anno precedente	N.	% di incremento decremento su anno precedente
2009	5.523.184	30,68	4.577.589	8,50	806.099	71,05	321.609	5,25
2008	4.226.600	1,54	4.218.800	63,58	471.276	032,49	305.554	017,57
2007	4.162.500		2.579.100		698.068		370.674	

#### SUPPORTO A PROGETTI

- Flusso di informazioni e supporto ai Progetti con incremento progettualità e finanziamenti per la ricerca;
- Fornire indicazioni utili circa l'uscita dei bandi, i tempi di presentazione e i regolamenti relativi per poter accedere a finanziamenti pubblici e privati.

In particolare le attività in evidenza intraprese sono state le seguenti:

1. Attività di monitoraggio, informazione e supporto progetti nell'ambito delle priorità tematiche e strumenti VII FP (People, Ideas, Cooperation, Capacities, MED ect.).
2. Per i progetti 7° PQ finanziati, supporto ai ricercatori nella fase di negoziazione del Grant Agreement e del Consortium Agreement (specificamente per i seguenti progetti: mAQUA, progetto con 12 partner beneficiari coordinato dalla Scuola di Bioscienze e Biotecnologie, responsabile di progetto e coordinatore generale prof. Claudio Gualerzi, le cui attività sono iniziate nel marzo 2011, SymbioVec ERC Ideas Starting Grant, PI dr. Irene Ricci, ammesso a finanziamento nel luglio 2011 e la cui negoziazione è iniziata nel luglio 2011 e si è conclusa per la parte amministrativo contabile nell'ottobre 2011. Il progetto è stato poi sottoposto da parte della EU a *full ethical review*, conclusasi positivamente. Le unità di gestione sono state poi impegnate nella fase di reporting finanziario (Transmalariabloc, Corner, Infravec, HIP, Minos, NANOPOWER, CHOReOS).



### TRASFERIMENTO TECNOLOGICO

Sul fronte del trasferimento tecnologico le attività dell'Ateneo, iniziate nel 2006 con l'avvio delle attività dell'Industrial Liaison Office, sono consolidate.

Nel 2011 sono pertanto proseguite le attività (già strutturate da almeno un biennio):

#### **Supporto all'individuazione di invenzioni suscettibili di protezione brevettale; supporto alla brevettazione di tali invenzioni; supporto alla commercializzazione dei brevetti;**

L'Università di Camerino ha aderito al NetVal e nel settembre 2007 ha siglato quale socio ordinario l'atto costitutivo dello stesso quale associazione. Le attività formative organizzate dal NetVal per la tutela e valorizzazione della proprietà intellettuale sono state seguite dallo staff tecnico ILO UNICAM e in tal modo si è potuto dare efficace supporto ai ricercatori.

Per sensibilizzare i ricercatori UNICAM alla tutela e valorizzazione dell'innovazione che scaturisce dalla ricerca sono stati organizzati seminari informativi/formativi.

Si riporta il calendario:

- dicembre 2005
- giugno 2006
- giugno 2007
- giugno 2008
- giugno 2009
- giugno 2010
- maggio/giugno 2011

Mediante tali sessioni vengono illustrate ai ricercatori tempistica e modalità per l'efficace tutela dell'innovazione (es. opportunità di mantenere riservata la ricerca fin quando non esperiti tutti i gradi del deposito di privativa industriale, anche quelli di grado internazionale es. PCT, pur rimanendo comunque la possibilità di procedere a pubblicazione appena dopo la data di anteriorità fissata dal deposito, anche in Italia).

Si è pertanto formalizzato l'*iter* per la valutazione e valorizzazione dell'innovazione. Grazie a tale *iter* si assicura supporto ai ricercatori interessati alla tutela dell'innovazione mediante privativa industriale.

Iter valutazione, tutela e valorizzazione dell'innovazione:

- si procede anzitutto illustrando ai ricercatori la disciplina di legge relativa ai brevetti o altra privativa industriale (a seconda dell'innovazione da tutelare). Si valuta insieme ai ricercatori la titolarità del diritto alla privativa industriale (inventore o università, stante la normativa vigente) e si descrivono le modalità di valorizzazione adottate dal ILO in caso di brevetto depositato con titolarità dell'università. Si procede comunque a verifica formale della sussistenza o meno di accordi per il finanziamento della ricerca dalla quale è scaturita innovazione e di eventuali diritti di terzi sull'innovazione medesima.
- se gli inventori decidono di trasferire il diritto sulla privativa industriale all'ateneo, ovvero se tale diritto è direttamente in capo all'ateneo (ricerca finanziata in parte o totalmente da terzi, art.65 comma 5 codice Proprietà Industriale), il/i ricercatore/i inventore/i descrive/descrivono l'innovazione ad apposito *panel* di valutazione (composto da delegato del rettore al trasferimento tecnologico, personale tecnico ILO e Ufficio Legale, due ricercatori di aree disciplinari limitrofe a quella dell'inventore individuati con decreto rettorale in apposito elenco), motivando la necessità e i vantaggi nel sottoporre a privativa industriale il trovato e indicando eventuali partner industriali potenzialmente interessati all'innovazione
- il *panel* di valutazione si pronuncia circa l'opportunità di procedere o meno a tutela mediante privativa industriale
- in caso positivo si avvia la procedura per eventuale trasferimento in capo all'ateneo del diritto al brevetto del diritto al brevetto in capo all'ateneo e per autorizzazione della spesa di deposito in CdA. Si procede quindi alla ricerca di anteriorità (valendosi anche del servizio PatLib) per l'innovazioni proposta.
- si individua apposito mandatario per il deposito del brevetto (Italia, EPO, US provisional)
- d'intesa con il ricercatori inventori, che devono comunque descrivere l'innovazione debitamente cautelata a potenziali partner industriali, iniziano le attività per la relativa valorizzazione. In caso di incontro con soggetti terzi interessati, ILO interviene per la stesura del *Non Disclosure Agreement* (NDA) e del verbale in cui vengono riportati i dettagli della descrizione del protetto
- ILO supporta tutte le eventuali fasi successive per eventuale licenza della privativa industriale ovvero per la cessione. ILO valuta le singole fattispecie per ottenere le migliori condizioni (*lump sum*, royalties, accollo degli oneri di estensione e regionalizzazione da parte del licenziatario, clausole di rinegoziazione etc.)

Le informazioni per la valorizzazione dell'innovazione e gli accessi a *free database* utili per indagini di anteriorità sono al momento organizzati in una sezione web UNICAM dedicate alla Proprietà Intellettuale (<http://www.unicam.it/ricerca/> 0 Proprietà Intellettuale ). Nel settembre 2009 NetVal ha messo a disposizione dei propri soci ordinari accesso gratuito al sistema QPat ([www.qpat.com](http://www.qpat.com) 0 Questel). La base dati in QPat sono i medesimi accessibili in esp@cenet (<http://ep.espacenet.com/> sito ufficiale EPO per indagini di anteriorità): la differenza è data dagli strumenti di Information Retrieval , molto più sofisticati e precisi in QPat. Gli strumenti QPat consentono accesso facilitato ai documenti brevettuali (si consideri che un solo documento pubblico può escludere la novità di successiva

innovazione. E' pertanto indispensabile l'esatta e puntuale individuazione di tutti i documenti disponibili nel database).

Nella tabella che segue è dato elenco dei brevetti e/o domande di brevetto la cui titolarità, al 31.12.2011 è in capo ad UNICAM ovvero in capo a ricercatori UNICAM (con comunicazione all'ateneo come previsto dall'art. 65 comma 1 Codice P.I. 0 Decreto legislativo 10.02.2005 n° 30). Diversi dei seguenti brevetti sono in fase di estensione PCT o già estesi in altri paesi. Sono in corso attività di collaborazione con partner industriali per la valorizzazione dei brevetti.

Brevetti con titolarità UNICAM – Dipartimento/Scuola di afferenza	Titolo	Quota di titolarità
Dip. Biologia M.C.A. ricercatori afferenti ora a Scuola "Bioscienze e Biotecnologie" e Scienze e Tecnologie"	Derivati di colina per il trattamento della malattia di Alzheimer	50%
Dip. Scienze Chimiche / ricercatori ora nella Scuola Scienze e Tecnologie	Nuovi catalizzatori a basso contenuto di platino per celle a combustibile	65%
Dip. Scienze Veterinarie ora Scuola di Scienze Mediche Veterinarie	Metodo e Kit per la diagnosi della Sindrome da Dilatazione Proventricolare	100%
Dip. Scienze della Terra ora Scuola di Scienze Ambientali	Metodo e sistema per l'identificazione delle rocce	100%
Dip. Fisica ora Scuola di Scienze e Tecnologie	Metodo di crittografia quantistica e sistema di comunicazione che implementa il metodo	100%
Scuola del Farmaco / Scuola di Bioscienze e Biotecnologie	Composizione comprendente un larvicida foto attivabile	50%
Scuola di Bioscienze e Biotecnologie	Uso di [Cu(formula)] nel trattamento di una serie di tumori solidi umani, compresi tumori recidivi e refrattari (Santini, Pellei, Papini – deposito 2011, in co0titolarità con Università di Padova)	50%
Scuola di Bioscienze e Biotecnologie	Progettazione di materiali elettroattivi per applicazioni biomediche (Sabbieti, Marchetti, Agas – deposito 2011, in co0titolarità con Università Roma La Sapienza)	50%

Brevetti con titolarità ricercatori UNICAM – Dipartimento/Scuola di afferenza	Titolo
Dip. Biologia M.C.A. ora Scuole di Bioscienze e Biotecnologie	Composition and Methods for Synergistic Induction of Antitumor Immunity
Dip. Biologia M.C.A. ora Scuole di Bioscienze e Biotecnologie	Processo per la produzione di estratto da semi d'uva a basso contenuto di polifenoli monometrici
Dip. Biologia M.C.A. ora Scuole di Bioscienze e Biotecnologie	DNA codificante forme tronche e chimeriche della proteina p185neu e suoi usi terapeutici
Dip. Scienze Morfologiche e Biochimiche Comparete ora Scuola di Bioscienze e Biotecn.	Ceppi batterici LAB con proprietà probiotiche e composizioni che contengono gli stessi
Dip. Med. Sperimentale e Sanità Pubblica ora Scuola del Farmaco	Compositions and methods for prophylaxis and treatment of addictions
Scuola del Farmaco	Estratto di <i>Rhodiola</i> per l'uso nel trattamento farmacologico del <i>bind eating disorder</i> e bulimia nervosa

#### Supporto alla formulazione e alla valutazione di business plan per iniziative di spin0off;

Per lo *scouting* dell'innovazione generata dalla ricerca e per il sostegno all'avvio di spin off universitari, UNICAM è attore della Competizione Start Cup in partenariato con l'Università di Perugia (Start Cup Perugia Camerino) e

conseguentemente al PNI Cube (Premio Nazionale per l'Innovazione). Le attività sono proseguite anche nell'anno 2011.

Per sei anni consecutivi (nel periodo maggio – giugno 2006, 2007, 2008, 2009, 2010, 2011) UNICAM ha attivato (anche grazie a sponsor del territorio) la competizione locale Start Cup. Sono stati pertanto organizzati cicli di seminari formativi/informativi aperti a ricercatori, anche non strutturati (borsisti, assegnisti, dottorandi, PhD etc), laureandi e laureati.

A seguito dei cicli di formazione Start Cup, l'Ateneo ha lanciato *call for ideas* interne per un primo *scouting* delle idee innovative da trasformare in impresa. Premi alle idee (da dedicare alla ricerca) sono stati messi in palio per le migliori idee. I ricercatori sono stati quindi supportati nella redazione dei Business Plan. Alcuni di questi Business Plan sono risultati assegnatari dei premi Start Cup e hanno partecipato al Premio Nazionale dell'Innovazione (PNI Cube). Da queste e altre attività di supporto garantite dall'Ateneo sono scaturiti, negli ultimi anni 9 Spin Off della ricerca. Nel 2011 le attività di scouting hanno messo in evidenza altre possibili attività che si auspica daranno vita nel prosieguo a start up della ricerca.

L'Università di Camerino favorisce l'avvio di spin off della ricerca, garantendo il supporto nella redazione del Business Plan e nell'avvio delle imprese medesime.

Aziende Spin off e Start Up nate della ricerca UNICAM:

Ragione Sociale	Anno	Tipo	Settore	Attività prevalente
Istambiente S.r.l.	2004	SOU*	Scienze Ambientali	Ricerca e sviluppo, consulenza innovativa in particolare nel settore ambientale
Synbiotec S.r.l.	2004	SOU	Bioscienze e Biotecnologie	Studio, ricerca e sviluppo di nuovi alimenti funzionali contenenti probiotici e prebiotici (simbiotici). Società costituita a seguito del finanziamento MIUR che ha approvato il progetto di ricerca con D.D. n. 1160/Ric. del 27/09/2004, pubblicato sulla G.U. n. 237 dell'8/10/2004.
e0Lios S.r.l.	2007	SOU	Informatica	Utilizzazione industriale dei risultati della ricerca per attività di ricerca industriale, sviluppo precompetitivo e diffusione di tecnologie
PenSy S.r.l.	2007	SOU	Fisica	Promozione e realizzazione di programmi finalizzati al risparmio energetico, progettazione e realizzazione di dispositivi energetici ecc (2° premio Start Cup 2006)
Terre.it S.r.l.	2008	SOU	Architettura	Servizi nel campo della pianificazione e della progettazione urbanistica e architettonica, favorendo l'applicazione, in ambito regionale e nazionale, della Convenzione Europea del Paesaggio (ratificata dallo Stato Italiano con legge n. 14/2006).
Criptocam S.r.l.	2008	SUR*	Fisica	Implementazione di tecnologie e metodi basati sulla crittografia quantistica per la trasmissione dei dati in totale sicurezza. La società è stata costituita a seguito di un bando Regione Marche dedicato all'avvio di imprese innovative "Concorso di idee imprenditoriali innovative", bando pubblicato in BUR Regione Marche n. 3 del 10/01/2008.
Quinf S.r.l.	2009	SOU	Fisica	Elaborazione di sistemi ottici in ambito quantistico per telecomunicazioni ad alta efficienza (1° premio Start Cup 2008)
Dental Bioengineering S.r.l.	2010	SOU	Bioscienze e Biotecnologie	Sviluppare e commercializzare prodotti innovativi nel campo dell'implantologia dentale anche grazie a nuove tecnologie applicate

Ragione Sociale	Anno	Tipo	Settore	Attività prevalente
				agli impianti (1° premio Start Cup 2009)
NGB New Generation Bioinformatics S.r.l.	2010	SOU	Informatica e Bioscienze	Attività di ideazione, ricerca e sviluppo, commercializzazione e fornitura di prodotti, servizi, basati sulla Scienza e Tecnologia dell'Informazione per processi negli ambiti della salute umana e animale. (2° premio Start Cup 2009)
Afroinnova S.r.l.	2010	SOU	Bioscienze e Biotecnologie	Contribuire allo sviluppo ed alla cooperazione internazionale per il continente africano attraverso l'innovazione e la valorizzazione dell'attività di ricerca accademica nei settori delle piante medicinali e dei batteri probiotici per migliorare la nutrizione e la resistenza alle malattie infettive.

\* SOU: Spin Off Universitario  
SUR: Start Up della Ricerca

**Le società spin off hanno potuto inviare proposte nell'ambito del bando POR MARCHE 200702013 – Intervento 1.3.1.07.01 "Sostegno alla nascita e allo sviluppo di nuove imprese innovative".** Di seguito il dettaglio dei progetti presentati da spin off UNICAM e ammontare del finanziamento ottenuto:

Impresa	Titolo progetto	Contributo concesso
Symbiotec s.r.l.	Processi innovativi per l'applicazione di batteri probiotici, arricchiti con composti fenolici e con prebiotici, in nuovi alimenti funzionali con elevata attività biologica	266.420,00
PRO Energy System s.r.l.	Pannello Pency_fv1	418.950,00

I progetti sono in corso e nell'anno 2011 sono state attuate le ultime attività previste dai progetti medesimi (rendicontazione in corso).

**Appropriata diffusione delle capacità operative dell'Università sul territorio presso le imprese e/o le strutture pubbliche e private aventi compiti di trasferimento tecnologico.**

Sono stati attivati contatti con Associazioni di categoria e con i soggetti sul territorio finanziati dalla Regione Marche, dedicati al trasferimento tecnologico.

Per l'informazione al tessuto produttivo marchigiano sono state organizzate presentazioni sia presso le sedi di Associazioni di categoria (Confindustria Marche), sia sessioni informative presso sedi aziendali nel territorio .

Nella tabella che segue sono indicati bandi a progetti presentati dai gruppi di ricerca dell'Università di Camerino in partenariato con le aziende del territorio in fase di esecuzione nell'anno 2011:

Tipologia bando	Progetti presentati	Progetti finanziati
L.598 – scadenza 28 marzo 2011 – intervento 1.1.1.04.01 “Promozione della ricerca industriale e dello sviluppo sperimentale nelle PMI” previsto dal POR FESR Marche 200702013	3 progetti presentati in partenariato con altrettante aziende per diversi settori produttivi (quello presentato in partenariato con IPR SpA è stato ammesso a finanziamento – prof. Roberto Ballini referente UNICAM)	1 progetto è risultato finanziabile (in corso gli accordi per avvio attività) – titolo progetto “Studio e sviluppo di materiali e soluzioni tecnologiche avanzate per realizzare innovativi fondi in PU per calzature ad elevata ecosostenibilità”

#### Formazione:

Per quanto riguarda la formazione, sono state organizzate giornate informative/formative presso le sedi UNICAM. IN particolare si sono tenute le due giornate formative /informative APRE per i bandi EU e per le regole di gestione e rendicontazione.

Tabella riassuntiva delle attività di Trasferimento Tecnologico per Obiettivi nel quinquennio 2006 – 2011

OBIETTIVI	RISULTATI ATTESI	RISULTATI CONSEGUITI
OB1) <i>Mappatura del trasferibile e strumenti r l'aggiornamento del trasferibile</i>	<ul style="list-style-type: none"> <li>On line database delle competenze nel settore della ricerca</li> <li>Catalogo cartaceo</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Repertorio delle competenze della ricerca ad uso interno <a href="http://vela.unicam.it/docenti/ricerca/unicamric/cercacompetenze0ita.asp">http://vela.unicam.it/docenti/ricerca/unicamric/cercacompetenze0ita.asp</a></li> <li>On line database UNICAM delle competenze della ricerca e delle strumentazioni aggiornato in collaborazione con i ricercatori <a href="http://ricerca.unicam.it/Show/University.aspx?IdLanguage=1">http://ricerca.unicam.it/Show/University.aspx?IdLanguage=1</a></li> <li>catalogo cartaceo “Analisi, prove, realizzazioni cartografiche, servizi di consulenza e assistenza dell’Università di Camerino per le Aziende private e pubbliche del territorio”</li> </ul>
OB2) <i>Sviluppo di contatti con aziende per la promozione di ricerca applicata</i>	10 contatti da attivare	<ul style="list-style-type: none"> <li>attività riferite al progetto “ALOE is life” per supporto per lo Start Up dell’impresa MICROLAB (Napoli)</li> <li>potenziamento contatto Teuco Guzzini</li> <li>potenziamento contatto Nuova Simonelli</li> <li>potenziamento contatto Euro Suole</li> <li>potenziamento contatto Varnelli</li> <li>contatto con Mondial Suole</li> <li>contatto Cosmetal</li> <li>contatto Aipol</li> <li>contatto Faam</li> <li>nuovo contatto Azienda Agricola Fertitecnica</li> <li>nuovo contatto OS4 (Padova)</li> <li>nuovo contatto Azienda Agroalimentare Montarotti, Sarnano</li> <li>la collaborazione per sviluppo presidio denominato “MIX0577”</li> <li>Progetto Cashmere Cinese – contatti con gruppi tessili italiani e produttori filati pregiati cinesi</li> <li>“Programma Integrato <i>Twin Lab</i></li> <li>valorizzazione del Brevetto a titolarità: “Empresa Juan Cristian Costella Montt</li> </ul>

OBIETTIVI	RISULTATI ATTESI	RISULTATI CONSEGUITI
		<p>de Chile”</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• valorizzazione del brevetto “Metodo di crittografia quantistica e sistema di comunicazione che implementa il metodo”</li> <li>• valorizzazione del brevetto Brevetto “Metodo e Kit per la diagnosi della Sindrome da Dilatazione Proventricolare”. E’ stato identificato un partner licenziatario negli USA che ha richiesto nazionalizzazione post PCT in USA e Canada. La privativa è quindi stata estesa nei due paesi per i quali il partner industriale ha fatto richiesta. Nel 2011 si è negoziato il contratto di licenza.</li> </ul>
OB3) Open day University: i dipartimenti ospitano le aziende	1 giornata open day	<ul style="list-style-type: none"> <li>• In occasione dell’evento Giovani + Università = Lavoro, 51 delegati di aziende presso i Dipartimenti UNICAM</li> <li>• In occasione dell’evento Giovani + Università = Lavoro, 72 delegati di aziende presso i dipartimenti UNICAM</li> </ul> <p>L’evento è divenuto appuntamento annuale</p>
OB4) Individuazione e selezione di invenzioni brevettabili e assistenza allo sfruttamento commerciale)	Individuazione e selezione di 11 brevetti	<p>Brevetti in capo ad UNICAM</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Brevetto “Derivati di colina per il trattamento della malattia di Alzheimer”</li> <li>• Brevetto “Nuovi catalizzatori a basso contenuto di platino per celle a combustibile”</li> <li>• Brevetto “Metodo e Kit per la diagnosi della Sindrome da Dilatazione Proventricolare”</li> <li>• Metodo e sistema per identificazione delle rocce</li> <li>• Metodo di crittografia quantistica e sistema di comunicazione che implementa il metodo</li> </ul> <p>Brevetti in capo a ricercatori UNICAM dei quali è stata data comunicazione</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Brevetto “Composition and Methods for Synergistic Induction of Antitumor Immunity”</li> <li>• Brevetto “Processo per la produzione di estratto da semi d’uva a basso contenuto di polifenoli monomerici”</li> <li>• Brevetto “DNA codificante forme tronche e chimeriche della proteina p185neu e suoi usi terapeutici”</li> <li>• Brevetto “Ceppi batterici LAB con proprietà probiotiche e composizioni che contengono gli stessi”</li> <li>• Brevetto “Compositions and methods for prophylaxis and treatment of addictions”</li> <li>• Estratto di Rodhiola per l’uso nel trattamento farmacologico del <i>binge eating disorder</i> e bulimia nervosa</li> <li>• Uso di [Cu(formula)] nel trattamento di una serie di tumori solidi umani, compresi tumori recidivi e refrattari (Santini, Pellei, Papini – deposito 2011, in co0titolarità con Università di Padova)</li> <li>• Progettazione di materiali elettroattivi per applicazioni biomediche (Sabbieti, Marchetti, Agas – deposito 2011, in co0titolarità con Università Roma La Sapienza)</li> </ul>
OB5) Sinergie con associazioni di categoria per individuare tematiche di ricerca di interesse aziendale	Azioni sinergiche con ass. di categoria	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Attivazione e potenziamento dei contatti con Confindustria Marche nella persona del Direttore Generale (Dr. P. Bichisecchi)</li> <li>• Attivazione contatti con CONFAPI Umbria. Tale azione ha dato recentemente vita alla presentazione congiunta del progetto “Sviluppo del sistema tessile delle fibre naturali attraverso il modello dei distretti funzionali: cosviluppo del territorio umbro e della Patagonia argentina del Nord”</li> </ul>
OB6) Promozione di tavoli tematici su temi predefiniti	Partecipazione ad almeno 3 tavoli tematici	<p>Partecipazione di ILO e ricercatori UNICAM a Focus Group organizzati dalla PF Innovazione e Ricerca Regione Marche per i seguenti ambiti</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Nuovi materiali</li> <li>• Domotica</li> <li>• Alimentare e salute</li> <li>• Ambiente</li> <li>• Efficienza energetica</li> </ul> <p>Avviate collaborazione per progetti congiunti per innovazione e TT</p>

OBIETTIVI	RISULTATI ATTESI	RISULTATI CONSEGUITI
OB7) Individuazione di progetti di ricerca e studi di fattibilità per eventuali spinOff e successivo AVVIO	individuazione di 4 progetti di ricerca e studio di fattibilità per eventuali spin off	<p>Spin off preesistenti e potenziati con supporto ILO</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• INNOVAZIONE E SERVIZI PER IL TERRITORIO E PER L'AMBIENTE – ISTAMBIENTE S.R.L.</li> <li>• SYNBIOTEC S.R.L.</li> </ul> <p>Spin Off e start up di imprese nate con supporto ILO</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• "eOLios S.r.l.</li> <li>• PRO ENERGY SYSTEMS SRL (PENSY)</li> <li>• TERRE.IT</li> <li>• CriptoCam S.r.l., con sede a Camerino</li> <li>• QuInf S.r.l. con sede a Camerino (2009)</li> <li>• Dental Bioengineering S.r.l. con sede a Camerino (2010)</li> <li>• NGB New Generation Informatics S.r.l. con sede a Camerino (2010)</li> </ul>
OB9) Formazione nel campo del trasferimento tecnologico nel quinquennio 2006 – 2011	Formazione nel campo del TT	<p>Formazione in UNICAM</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Sessioni formative Start Cup 2006 – 2007 – 2008 – 2009 – 2010 0 2011</li> <li>• Summer School NetVal "brevetti e licensing", settembre 2009 – Camerino</li> <li>• Corso Marketing Strategico, IsoNetwork – Camerino 5 novembre 2009</li> </ul> <p>Formazione presso altre sedi</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• corso QPat Roma novembre 2010 : aggiornamento relativo al nuovo sistema QPat 0 Questel per le indagini di anteriorità brevettuale</li> <li>• Presidenza del Consiglio dei Ministri 0 Agenzia per la Diffusione delle tecnologie dell'Innovazione : candidatura di due funzionari afferenti ad ILO UNICAM, per conto dell'Università di Camerino , con successiva partecipazione al Corso di Alta Formazione 0 Valorizzazione dei risultati della ricerca, con costi a carico dell'Agenzia medesima. Sono state superate le prove di esame (2 scritti e 1 orale, prove in lingua inglese. Uno dei due funzionari ha svolto, nel periodo luglio – agosto 2010, lo stage ad Edimburgo presso la Heriot0Watt University, Technology Rresearch Services, con 70% dei costi a carico dell'Agenzia per l'Innovazione, Presidenza del Consiglio dei Ministri.</li> <li>• Corso Specialistico NetVal : come valorizzare i risultati della ricerca non brevettabili, Udine 20022 aprile 2009</li> <li>• Patenting and valuating biotechnology inventions in the US and Europe, giugno 2007, Area Science Park, Trieste</li> <li>• Intellectual Property: come gestirla per essere competitivi, Università degli Studi di Perugia, 24 – 25 giugno 2007</li> <li>• "La proprietà intellettuale nei contratti di ricerca e sviluppo" Milano, NetVal, settembre 2007</li> <li>• Marzo 2006 0 luglio 2007 (Area Science Park, Trieste – SUM School of University Management, Politecnico di Milano): corso "Specialista del Trasferimento Tecnologico e dell'Innovazione" (Innovation Brooker), Marzo 0 luglio 2007</li> <li>• Diritti di proprietà intellettuale, attività di licensing e creazione di imprese spin0off, gestione di un Technology Transfer Office, Università degli Studi di Verona, marzo 2006</li> </ul>





# RELAZIONE DEL COLLEGIO DEI REVISORI AL BILANCIO CONSUNTIVO





### Verbale n. 6/2012

Il giorno 26 settembre 2012 si è riunito in Camerino, nella sede della Direzione Amministrativa, il Collegio dei revisori dei conti dell'Ateneo, nelle persone del Dott. Fabrizio Arioti, della Dott.ssa Rosanna Mirabasso e della Dott.ssa Giuseppina Mosca.

Il Collegio procede ad esaminare i punti all'ordine del giorno:

- 1) Bilancio consuntivo 2011;
- 2) Variazioni di budget (riferite alla chiusura dell'esercizio 2011);
- 3) Relazione del Collegio dei Revisori dei Conti sulle caratteristiche dell'indebitamento degli enti e delle società partecipate;
- 4) Proseguito esame delle delibere del Consiglio di Amministrazione del 2011;
- 5) Varie ed eventuali.

#### **Bilancio consuntivo 2011**

Il Collegio deve preliminarmente rilevare che anche la predisposizione del conto consuntivo relativo all'esercizio 2011 è avvenuta con notevole ritardo rispetto ai termini dettati dal regolamento dei Ateneo. La responsabile dell'Area Finanziaria dell'Ateneo, interpellata in proposito, ha riferito che tale ritardo è da imputare essenzialmente all'esigenza di risolvere particolari problematiche legate al passaggio dal vecchio sistema di contabilità Diapason – Formula al nuovo sistema U-GOV contabilità CINECA, deliberato a suo tempo dal Consiglio di Amministrazione dell'Università per consentire una più agevole applicazione delle innovazioni normative recate in proposito dalla Legge 240/2010 e dai decreti attuativi in essa previsti. In particolare detto passaggio ha comportato:

- l'effettuazione di operazioni contabili relative alla riapertura dei conti di tutte le strutture autonome (Amministrazione e Scuole) sul nuovo sistema con modalità completamente manuale e con la conseguente necessità di verifica della quadratura dei saldi iniziali dei conti con quelli di chiusura del precedente esercizio;
- l'integrazione del conto consuntivo di bilancio, nel sistema U-GOV, con la gestione dell'inventario che ha comportato necessariamente sia un passaggio di dati contabili, sia un passaggio di registrazioni di inventario con il caricamento di tutte le matricole risultanti dal vecchio sistema che avevano un residuo valore da ammortizzare al 1 gennaio 2011. Tali operazioni, mentre per quanto riguarda l'amministrazione centrale sono state effettuate con un sistema di migrazione informatica, che peraltro ha comportato diverse problematiche tecniche, per i dati attinenti alle suddette matricole concernenti le gestioni contabili delle Scuole di Ateneo sono state compiute invece manualmente, il che ha comportato il protrarsi dei tempi di redazione dei



documenti di bilancio.

L'ampia e accurata relazione di accompagnamento al conto consuntivo ha consentito al Collegio di operare un approfondito esame delle poste di bilancio e dei relativi allegati nell'ambito di un quadro di riferimento che ha consentito di pervenire a valutazioni di sintesi di rilevante significato.

Ciò premesso il Collegio, dopo aver proceduto all'esame delle poste di bilancio e dei relativi allegati, redige la relazione che segue.

Il bilancio consuntivo che viene presentato per l'approvazione è costituito, come previsto dall'art. 2423 del c.c., dallo stato patrimoniale, dal conto economico e dalla nota integrativa.

Anche la gestione relativa all'anno 2011 è stata fortemente condizionata dalla necessità di contenimento della spesa pubblica generale che ha comportato l'adozione di normative volte a perseguire obiettivi di finanza pubblica mirati alla contrazione di oneri soprattutto nel settore delle spese correnti, in particolare per quanto attiene ai costi della produzione relativi alle categorie degli acquisti di materiali e dei servizi, che hanno registrato un decremento, rispetto all'esercizio precedente, di circa il 18%.

In tale quadro di rigore contabile, il Collegio tuttavia ha potuto apprezzare l'impegno profuso dall'Ateneo al fine di mantenere impregiudicato il livello degli obiettivi strategici delineati nel budget di previsione 2011 soprattutto per quanto attiene alle risorse destinate ai servizi per gli studenti.

Si segnala in particolare:

- a) il mantenimento, anche per il 2011, del criterio dell'impianto di tasse universitarie fondato su fasce di reddito;
- b) le misure degli interventi in favore degli studenti diversamente abili, per i quali, peraltro, contrariamente a quanto era avvenuto nel precedente esercizio, non stati interamente utilizzati gli stanziamenti di bilancio perché le assegnazioni ministeriali relative al 2011, sono intervenute nel corso del corrente anno;

Per quanto attiene alla popolazione studentesca, il Collegio deve sottolineare che anche nel 2011 il numero degli studenti è diminuito passando, complessivamente, da 8.183 a 8.010. Ciò ha comportato un minore introito per tasse e contributi di circa 600 mila euro. Anche le entrate per iscrizione ai master hanno fatto registrare una lieve flessione. La percentuale del rapporto tra le contribuzioni studentesche e il FFO è pari al 17,0% che diverge dal dato previsionale (18,6%) in quanto il FFO è stato superiore di oltre 1 milione di euro rispetto al dato previsionale.

Le assegnazioni del MIUR, comprese quelle finalizzate alla ricerca, ammontano ad € 41.050.156 e costituiscono il 68,9% del totale delle risorse.

L'ammontare dei fondi per l'attività di ricerca istituzionale è stata nel 2011 pari ad € 5.427.759 con un incremento di circa il doppio di quelli disponibili nel 2010. Tale risultato è da imputare, in parte, alla rassegna, nello scorso esercizio, di fondi ministeriali per progetti PRIN e, per il resto, ad un lieve aumento delle assegnazioni per la ricerca FIRB e, soprattutto, ad un notevole incremento dei finanziamenti U.E. (circa 1,3 milioni). La ricerca per conto terzi ha invece fatto registrare un decremento di circa 800 mila euro rispetto al 2010.



La spesa per il personale ha fatto registrare un decremento di circa 1, 1 milioni di euro rispetto al 2010. Ciò è dovuto alla diminuzioni del personale docente, passato da 320 a 302 unità, e all'azzeramento del personale tecnico amministrativo a tempo determinato.

Il Bilancio, redatto in conformità alle risultanze della contabilità regolarmente tenuta e, per quanto riguarda forme e contenuto, rispettoso della normativa prevista in materia dal c.c., si chiude con un utile di € 22.615 e si riassume nei seguenti valori:

#### STATO PATRIMONIALE

Attività	€	131.818.197
Passività e patrimonio netto	€	131.795.582
Utile d'esercizio	€	22.615

#### CONTO ECONOMICO

Valore della produzione	€	64.362.744
Costo della produzione	€	63.649.912
Proventi e oneri finanziari	€	- 176.184
Rettifiche di valore di attività finanziarie	€	-
Proventi ed oneri straordinari	€	- 459.807
Imposte sul reddito dell'esercizio	€	54.226
Utile d'esercizio	€	22.615

Le poste dello Stato Patrimoniale, redatto ai sensi dell'art. 2424 c.c., e del Conto Economico, redatto ai sensi dell'art. 2425 c.c., sono state controllate e risultano corrispondenti alle risultanze dei libri e delle scritture contabili eseguite.

Preliminarmente il Collegio ha riscontrato:

- che sono stati seguiti i principi previsti dall'art. 2423 bis del c.c., in particolare, sono stati correttamente applicati i principi della prudenza e della competenza economica;
- che sono state rispettate le disposizioni relative alle singole voci dello Stato Patrimoniale come previsto dall'art. 2424 bis del c.c.;
- che in base ai controlli effettuati non sono state rilevate compensazioni di partite;
- che le voci di bilancio sono comparabili con quelle dell'esercizio precedente;
- che il risultato positivo dell'esercizio 2011 pari ad € 22.615 manifesta un incremento di € 15.783 rispetto al risultato



positivo (€ 6.832), conseguito dall'Ateneo nel precedente esercizio;

- che sotto l'aspetto prettamente economico si deve rilevare che, rispetto al 2010, sia il valore che il costo della produzione hanno registrato un decremento, rispettivamente di € 2.553.417 e di € 2.595.761; tali risultanze sono da imputare principalmente ad una variazione delle modalità di contabilizzazione dei fondi di ricerca istituzionali per i quali è stato adottato il criterio del "cost to cost" (correlazione dei ricavi ai costi sostenuti), secondo quanto riportato nella nota integrativa al bilancio consuntivo;

- che è stata redatta la Relazione sulla gestione 2011 ai sensi dell'art. 2428 c.c.;

- che la Nota Integrativa, redatta nel rispetto dell'art. 2427 del c.c., risulta esauriente e fornisce i criteri di valutazione utilizzati nella redazione del bilancio, descrivendo in dettaglio la composizione delle principali voci esposte.

Al riguardo, constatato che i criteri di valutazione applicati sono quelli previsti dall'art. 2426 c.c., si osserva quanto segue:

#### Immobilizzazioni immateriali

Le immobilizzazioni immateriali risultano pari ad € 2.046.136 e sono state iscritte al costo di acquisto, comprensivo degli oneri accessori e sono sistematicamente ammortizzate in funzione della loro residua possibilità di utilizzazione. Le ammortizzazioni delle immobilizzazioni acquisite nell'esercizio 2011 sono state effettuate adottando l'aliquota ordinaria prevista per ciascuna categoria di beni in luogo di quella precedentemente adottata, (aliquota ridotta del 50%) in quanto il nuovo sistema contabile consente di registrare l'entità dell'ammortamento dalla data di effettivo utilizzo del bene.

Nella suddetta voce sono compresi anche i costi per incrementi di beni di terzi che trovano giustificazione nel fatto che le spese sostenute rappresentano un miglioramento dei beni utilizzati, non separabili da questi ultimi né in termini fisici né in termini funzionali.

#### Immobilizzazioni materiali

Le immobilizzazioni materiali, pari ad € 103.803.452, sono state iscritte al costo di acquisto o di produzione, comprensivo degli oneri accessori, ed ammortizzate sulla base delle aliquote ritenute rappresentative della vita utile (economico-tecnica stimata) dei cespiti, ed ammortizzate con gli stessi criteri indicati per le immobilizzazioni immateriali.

Risulta rispettato il rapporto percentuale stabilito dall'art. 8 comma 1, del D.L. n. 78/2010 convertito nella Legge 122/2010 tra il valore del bene e l'importo delle spese da destinare alla manutenzione sia ordinaria che straordinaria.

#### Immobilizzazioni finanziarie

Sono costituite quasi esclusivamente da partecipazioni valutate al costo di acquisizione e risultanti dall'apposito elenco inserito nella nota integrativa al bilancio in esame. La loro consistenza è pari a € 239.478, con un decremento,



rispetto al precedente esercizio, di 16.844 euro.

Dette partecipazioni consistono in adesioni dell'Ateneo a consorzi interuniversitari e ai cosiddetti spin-off la cui attività risulta funzionale alla gestione dell'Università stessa.

#### Crediti e debiti

I crediti sono stati iscritti secondo il valore presumibile di realizzazione e i debiti al valore nominale. I crediti risultano registrati con un saldo al 31/12/2011 di euro 13.203.114. Il Collegio prende atto che a partire dal 2011, in adesione a quanto dallo stesso raccomandato in merito all'esigenza di un periodico monitoraggio della loro sussistenza e del loro ammontare, l'Ateneo in analogia a quanto disposto dall'art. 6 c. 17 della Legge 135/2012 per gli Enti Locali, ha accantonato alla voce "Fondo rischi su crediti" un importo prudenziale pari a € 213.214 calcolato sull'ammontare dei crediti di anzianità superiore ai cinque anni.

#### Fondo trattamento di fine rapporto

Il fondo, destinato a contenere gli accantonamenti relativi al rapporto di lavoro instaurato con i Collaboratori ed esperti linguistici, è stato alimentato mediante l'accantonamento dell'importo corrispondente all'applicazione dell'art. 2120 c.c. e copre interamente le anzianità maturate alla data del 31.12.2011.

#### Rimanenze di magazzino

Le rimanenze di magazzino sono state valorizzate con il criterio "primo entrato, primo uscito", con specifica identificazione dei beni acquistati e dei relativi costi.

#### Ratei e risconti

I risconti passivi sono stati calcolati ed iscritti nel rispetto del criterio della competenza temporale ed ammontano € 375.947. I ratei passivi non risultano contabilizzati per insussistenza.

#### Ammortamenti

Gli ammortamenti delle immobilizzazioni materiali sono stati calcolati tenendo conto della prevedibile durata e intensità del loro utilizzo, facendo riferimento anche alle aliquote fiscali applicabili in base al D.M. 3101201998 Tab. XXII. I beni strumentali, autonomamente utilizzabili, di costo inferiore ad € 516,46, si considerano ammortizzati nell'anno di acquisto, ai sensi dell'art. 102 del DPR 917/86.

Il Collegio ritiene utile formulare le seguenti ulteriori considerazioni in ordine agli aspetti economico-patrimoniali della gestione.



In relazione al CONTO ECONOMICO è da premettere che esso viene esaurientemente illustrato nella nota integrativa. Per quanto concerne in particolare le spese per il personale in servizio, pari ad € 39.170.111, è da rilevare che esse registrano rispetto al precedente esercizio un decremento complessivo del 2,9% dovuto essenzialmente alla surriferita riduzione delle unità di personale e al vigente blocco delle retribuzioni. Nel 2011 il rapporto tra assegni fissi e FFO, con le previste riduzioni ai sensi della normativa vigente, è stato pari all'85,9%; tale rapporto, peraltro, senza le predette riduzioni, è stato pari al 87,95%. Durante l'esercizio il Collegio ha effettuato le consuete verifiche come previsto dal vigente Statuto dell'Ateneo e ha riscontrato la regolarità delle scritture contabili. Ha verificato, fra l'altro, che l'Ateneo ha ottemperato alle disposizioni emanate in riferimento al contenimento della spesa pubblica, provvedendo, in particolare:

- entro i termini previsti, ai versamenti al bilancio dello Stato in applicazione delle varie normative in materia di finanza pubblica;
- al rispetto delle disposizioni contenute nel D.L. 78/2010 convertito nella Legge 122/2010 per le spese per relazioni pubbliche, mostre, pubblicità e rappresentanza, per l'acquisto, la manutenzione, il noleggio e l'esercizio di autovetture, nonché per missioni e per formazione;
- al rispetto delle disposizioni contenute nella legge di stabilità per le spese per contratti a tempo determinato e collaborazioni coordinate e continuative;
- al rispetto delle disposizioni contenute nella succitato D.L. 78/2010 per le somme riguardanti indennità, compensi, retribuzioni o altre utilità corrisposte per incarichi di qualsiasi;

Il Collegio ribadisce quanto rappresentato nel precedente esercizio in merito alla contrazione delle spese per relazioni pubbliche, mostre, pubblicità e rappresentanza, il cui contenimento normativo potrebbe essere compensato con iniziative volte ad acquisire, da parte di terzi interessati, forme di finanziamento attraverso la concessione di spazi promozionali e strumenti di sponsorizzazione.

Tenuto conto di quanto sopra rappresentato, il Collegio esprime parere favorevole per l'approvazione da parte del Consiglio di Amministrazione del bilancio d'esercizio 2011.

#### **Variazioni di budget**

Vengono sottoposte al parere del Collegio le variazioni dal n. 19 al n. 80 relative alla gestione 2011 che si ritengono giustificate e rispondenti alla correttezza contabile e regolamentare.

#### **Relazione del Collegio dei Revisori dei Conti sulle caratteristiche dell'indebitamento degli enti e delle società partecipate**



La relazione sulle caratteristiche dell'indebitamento degli enti e delle società partecipate, redatta dal Collegio, costituisce parte integrante del presente verbale;

**Proseguo esame delle delibere del Consiglio di Amministrazione del 2011**

Il presente punto viene rinviato alla prossima seduta del Collegio.

Non essendovi altri argomenti da discutere il Presidente dichiara chiusa la seduta del Collegio alle ore 13,00.

Letto, approvato e sottoscritto.

Il Collegio dei revisori dei conti

Dott. Fabrizio Arioti – Presidente

f.to Fabrizio Arioti

Dott.ssa Rosanna Mirabasso – Componente

f.to Rosanna Mirabasso

Dott.ssa Giuseppina Mosca – Componente

f.to Giuseppina Mosca