



UNIVERSITÀ  
DI CAMERINO

# **BILANCIO UNICO CONSUNTIVO ANNO 2024**

**Approvato dal Consiglio di Amministrazione  
nella seduta del 04/06/2025**

**Bilancio unico consuntivo anno 2024**  
**Università degli Studi di Camerino**  
**Piazza Cavour, 19/F**  
**62032 Camerino**

**Pubblicazione a cura**  
**della Direzione dell'Area Risorse Finanziarie**  
**Università degli Studi di Camerino**

<b>1. Relazione sulla gestione</b>	<b>pag.</b>	<b>5</b>
<b>2. Schemi di bilancio</b>		
2.1 Stato Patrimoniale	pag.	44
2.2 Conto Economico	pag.	46
2.3 Rendiconto finanziario	pag.	48
<b>3. Premessa nota integrativa</b>	<b>pag.</b>	<b>50</b>
<b>4. Criteri di Valutazione</b>	<b>pag.</b>	<b>50</b>
<b>5. Analisi delle voci dello Stato Patrimoniale</b>		
5.1 IMMOBILIZZAZIONI (A)	pag.	58
5.2 ATTIVO CIRCOLANTE (B)	pag.	73
5.3 RATEI E RISCONTI ATTIVI (C)	pag.	83
5.4 RATEI ATTIVI PER PROGETTI E RICERCHE IN CORSO (D)	pag.	84
5.5 PATRIMONIO NETTO (A)	pag.	84
5.6 FONDI PER RISCHI ED ONERI (B)	pag.	91
5.7 TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO (C)	pag.	93
5.8 DEBITI (D)	pag.	93
5.9 RATEI E RISCONTI PASSIVI E CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI (E)	pag.	98
5.10 RISCONTI PASSIVI PER PROGETTI E RICERCHE IN CORSO (F)	pag.	99
5.11 CONTI D'ORDINE	pag.	100
<b>6. Analisi delle voci del Conto Economico</b>		
6.1. PROVENTI OPERATIVI (A)	pag.	103
6.2 COSTI OPERATIVI (B)	pag.	118
6.3 PROVENTI E ONERI FINANZIARI (C)	pag.	130
6.4 RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE (D)	pag.	131
6.5 PROVENTI E ONERI STRAORDINARI (E)	pag.	131
6.6 IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO CORRENTI, DIFFERITE, ANTICIPATE (F)	pag.	133
<b>7. Altre Informazioni</b>		
7.2 Modalità attuative delle nuove norme di contenimento della spesa pubblica previste dalla Legge di bilancio 2020	pag.	134
7.3 PNRR – Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza - Gestione contabile dei progetti	pag.	138
<b>8. Proposta al Consiglio di Amministrazione di destinazione dell'utile</b>	<b>pag.</b>	<b>144</b>
<b>ALLEGATI</b>		
- Premesse	pag.	146
- Rendiconto unico di ateneo in contabilità finanziaria e prospetto dati SIOPE	pag.	148
- Classificazione della spesa delle università per missioni e programmi	pag.	151
- Prospetto utilizzo riserve di Patrimonio Netto	pag.	153
- Prospetto attestante l'importo dei pagamenti relativi a transazioni commerciali effettuati <u>dopo la scadenza</u> dei termini previsti dal D.Lgs. n. 231/2002	pag.	154

- Determinazione dell'incidenza delle spese generali sull'attività di ricerca dell'Università di Camerino	pag.	156
- Relazione sulle modalità attuative di cui al DPCM n. 143 del 23 agosto 2022	pag.	159

**Relazione del Collegio dei Revisori al Bilancio unico consuntivo**

**Relazione sull'attività di ricerca, formazione e trasferimento tecnologico**



UNIVERSITÀ  
DI CAMERINO

**BILANCIO UNICO  
CONSUNTIVO  
2024**

**RELAZIONE SULLA GESTIONE**

---

UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI CAMERINO  
Sede in PIAZZA CAVOUR 19/F  
62032 CAMERINO (MC)



## 1. Relazione sulla gestione

La seguente Relazione sulla Gestione, redatta secondo la previsione dell'art. 1 c. 2 punto c) del D.Lgs n. 18 del 27 gennaio 2012, va a integrare il Bilancio d'esercizio, composto di Stato Patrimoniale, Conto Economico e Nota Integrativa e fornisce indicazioni complementari a quelle ivi contenute.

L'esercizio chiuso al 31-12-2024 riporta un risultato economico positivo di gestione pari a Euro 17.617.

### CONDIZIONI OPERATIVE E SVILUPPO DELL'ATTIVITA'

L'Università di Camerino ha sede legale in Piazza Cavour, 19/F – CAMERINO (MC) - P. I.V.A. 00291660439 – c.f.: 81001910439, e svolge la propria attività anche nelle sedi collegate di Ascoli Piceno, Matelica (MC) e San Benedetto del Tronto (AP).

Nelle Marche sono presenti quattro università statali (Università di Camerino, Politecnica delle Marche con sede ad Ancona, Università di Macerata, Università di Urbino).

È opportuno precisare che il concetto di "ambito operativo" inteso in senso territoriale mal si adatta a una istituzione universitaria che per sua natura opera a livello nazionale ed internazionale. Numerosi, anche nel nostro caso, sono gli accordi con università di altri paesi per il rilascio di titoli congiunti.

UNICAM è comunque presente sul territorio con le seguenti Scuole di Ateneo (strutture responsabili di ricerca e formazione):

- Scuola di Architettura e Design "E. Vittoria", ad Ascoli Piceno;
- Scuola di Bioscienze e Medicina Veterinaria con il polo di Bioscienze situato a Camerino, il polo di Medicina Veterinaria situato a Matelica e il polo di San Benedetto del Tronto;
- Scuola di Giurisprudenza con sede a Camerino;
- Scuola di Scienze del Farmaco e Prodotti della Salute con sede a Camerino;
- Scuola di Scienze e Tecnologie con sede a Camerino e con corsi di laurea anche ad Ascoli Piceno;
- School of Advanced Studies, con sede a Camerino che coordina e promuove tutte le attività dei corsi di Dottorato di Ricerca.

È inoltre attiva una convenzione con il comune di Civitanova Marche per l'utilizzo di una sede ove vengono svolte attività didattiche relative a master, seminari, workshop e incontri.

È attiva infine Scuola di studi superiori "Carlo Urbani". Si tratta di una Scuola di eccellenza per studenti particolarmente meritevoli, che si affianca ai corsi di studio dell'Università. La Scuola organizza corsi avanzati di carattere innovativo e interdisciplinare, al fine di favorire la più elevata e qualificata preparazione degli studenti, avviandoli altresì a specifiche attività di ricerca

### LA FORMAZIONE UNICAM

La qualità della formazione, intesa anche come diffusione di conoscenze e competenze derivanti dalle acquisizioni più avanzate sul fronte della ricerca, rappresenta uno degli assi principali di attuazione delle missioni primarie dell'Università.

In quest'ottica l'Ateneo ha previsto interventi per ampliare e migliorare l'offerta formativa esistente e l'acquisizione delle competenze chiave nei percorsi di formazione, anche attraverso attività orientate al potenziamento del sistema di formazione post-universitaria, e in particolare del dottorato di ricerca. UNICAM, puntando alla qualità e all'internazionalità della formazione, vuole consolidare il livello di qualificazione della docenza e della conoscenza trasmessa sulla base di un solido approccio di ricerca

multidisciplinare, attraverso azioni che riguardano l'ampliamento e l'aggiornamento dell'offerta formativa, delle metodologie di insegnamento, delle opportunità e dei servizi per docenti e studenti.

La strategia per la formazione si concentra e persegue diversi obiettivi: revisione ed ampliamento dell'offerta formativa in linea con quanto emerge dalle esigenze del mercato del lavoro nazionale ed internazionale, anche in relazione a specifiche vocazioni o esigenze del territorio; miglioramento dell'attrattività dei corsi di studio a livello nazionale e internazionale, anche attraverso l'introduzione di tecnologie e metodologie didattiche innovative; riduzione della dispersione studentesca; valorizzazione dell'interdisciplinarietà; aggiornamento e formazione della docenza; ampliamento e miglioramento delle infrastrutture per la didattica.

Il perseguimento di tali obiettivi non può prescindere dal rafforzamento degli strumenti di supporto ai percorsi formativi degli studenti, quali orientamento, tutorato, mobilità internazionale, stage e placement, metodologie didattiche innovative. Particolare attenzione è posta nell'attività di orientamento e quella di tutorato in itinere, per rafforzare da un lato l'attrattività dei corsi di studio, favorendo però scelte consapevoli da parte degli studenti e dall'altro contribuire alla riduzione del numero di abbandoni, soprattutto fra il I e il II anno di studi.

Per l'anno accademico 2023-2024 è stato attivato il seguente quadro di corsi di studio:

#### CORSI DI STUDIO ED ATTIVITÀ FORMATIVE DI PRIMO CICLO, CICLO UNICO E SECONDO CICLO - COORTE 2023-2024

SCUOLE	CLASSE	DENOMINAZIONE CORSO DI STUDIO	CFU	ANNI	SEDE	NOTE
ARCHITETTURA E DESIGN	L-4	DISEGNO INDUSTRIALE E AMBIENTALE	180	3	ASCOLI PICENO	
	L-17	SCIENZE DELL'ARCHITETTURA*	180	3	ASCOLI PICENO	Programmazione Nazionale*
	LM-4	ARCHITETTURA	120	2	ASCOLI PICENO	
	LM-12	DESIGN PER L'INNOVAZIONE-DIGITALE	120	2	ASCOLI PICENO	
GIURISPRUDENZA	LMG/01	GIURISPRUDENZA**	300	5	CAMERINO	Doppio titolo: convenzione** con: Universidad de Sao Paulo (Brasile) e Fundação Universidade Federal de Mato Grosso do sul (UFMS)
	L-14	SCIENZE GIURIDICHE PER L'INNOVAZIONE ORGANIZZATIVA E LA COESIONE SOCIALE	180	3	CAMERINO	
	LM-90	GESTIONE DEI FENOMENI MIGRATORI E POLITICHE DI INTEGRAZIONE NELL'UNIONE EUROPEA +	120	2	CAMERINO	
SCIENZE DEL FARMACO E DEI PRODOTTI DELLA SALUTE	LM-13.	CHIMICA E TECNOLOGIA FARMACEUTICHE	300	5	CAMERINO	
	LM-13.	FARMACIA	300	5	CAMERINO	
	L-GASTR	SCIENZE GASTRONOMICHE	180	3	CAMERINO	
	L-29	INFORMAZIONE SCIENTIFICA SUL FARMACO E SCIENZE DEL FITNESS E DEI PRODOTTI DELLA SALUTE	180	3	CAMERINO	
BIOSCIENZE E MEDICINA VETERINARIA	L-2&L-13	BIOSCIENCES AND BIOTECHNOLOGY	180	3	CAMERINO	Interclasse, svolto in lingua inglese
	L-13	BIOLOGIA DELLA NUTRIZIONE	180	3	SAN BENEDETTO DEL TRONTO	
	LM-6	BIOLOGICAL SCIENCES	120	2	CAMERINO	Articolato sui tre preesistenti curricula svolti in lingua inglese e uno, dal 2022-23, in lingua italiana: <b>Nutrizione per il Benessere e lo Sport</b>
	LM-42	MEDICINA VETERINARIA*	300	5	MATELICA	Programmazione Nazionale*
	L-38	TECNICO DEL BENESSERE ANIMALE E DELLE PRODUZIONI	180	3	MATELICA	
	L-32	AMBIENTE E GESTIONE SOSTENIBILE DELLE RISORSE NATURALI	180	3	CAMERINO	



SCUOLE	CLASSE	DENOMINAZIONE CORSO DI STUDIO	CFU	ANNI	SEDE	NOTE
SCIENZE E TECNOLOGIE	L-27	CHIMICA	180	3	CAMERINO	
	L-ScMat	SCIENZA DEI MATERIALI	180	3	CAMERINO	Nuova attivazione
	L-30	FISICA	180	3	CAMERINO	
	L-31	INFORMATICA**	180	3	CAMERINO	Doppio titolo: convenzione** con: Hanoi University (HANU Vietnam)
		INFORMATICA PER LA COMUNICAZIONE DIGITALE+	180	3	CAMERINO	
	L-35	MATEMATICA E APPLICAZIONI	180	3	CAMERINO	
	L-43	TECNOLOGIE E DIAGNOSTICA PER I BENI CULTURALI+	180	3	CAMERINO	
	L-34	SCIENZE GEOLOGICHE E TECNOLOGIE PER L'AMBIENTE	180	3	CAMERINO	
	LM-17	PHYSICS	120	2	CAMERINO	Svolto in Lingua inglese.
	LM-18	COMPUTER SCIENCE**	120	2	CAMERINO	Svolto in Lingua inglese. Doppio titolo: convenzione** con: Univ Northwestern (Svizzera); Univ Reykjavik (Islanda); Doppio titolo: convenzione** con: Università di TIRANA (Albania)
	LM-40	MATHEMATICS AND APPLICATIONS	120	2	CAMERINO	Svolto in Lingua inglese.
	LM-54	CHEMISTRY AND ADVANCED CHEMICAL METHODOLOGIES**	120	2	CAMERINO	Svolto in Lingua inglese. Doppio titolo: convenzione** con: Inst. Superior T. Lisbona (Portogallo);
	LM-74	GEOENVIRONMENTAL RESOURCES AND RISKS	120	2	CAMERINO	Svolto in Lingua inglese.

UNICAM attiva per l'anno accademico 2023-24 i nuovi percorsi abilitanti di formazione iniziale di 60 CFU (percorso standard) e gli altri percorsi di 30 CFU, di cui all'art. 13 del DPCM 4 agosto 2023 (riservati a coloro che sono già in possesso di abilitazione su una classe di concorso o su un altro grado di istruzione nonché a coloro che sono in possesso della specializzazione sul sostegno e che aspirano al conseguimento di un'ulteriore abilitazione)

#### Percorsi e classi attivate ad Unicam

L'Università di Camerino ha ricevuto dal Ministero di competenza il decreto di accreditamento (n° 355 del 7 febbraio 2024) dei percorsi relativi alle seguenti classi di concorso delle scuole:

- A001 ARTE E IMMAGINE NELLA SCUOLA SECONDARIA DI I GRADO
- A008 DISCIPLINE GEOMETRICHE, ARCHITETTURA, DESIGN D'ARREDAMENTO E DELL'INDUSTRIA, SCENOTECNICA
- A010 A010-DISCIPLINE GRAFICO-PUBBLICITARIE
- A015 DISCIPLINE SANITARIE
- A017 DISEGNO E STORIA DELL'ARTE NEGLI ISTITUTI DI ISTRUZIONE SECONDARIA DI II GRADO
- A020 FISICA
- A026 MATEMATICA
- A027 MATEMATICA E FISICA
- A028 MATEMATICA E SCIENZE
- A031 SCIENZE DEGLI ALIMENTI
- A032 SCIENZE DELLA GEOLOGIA E DELLA MINERALOGIA
- A034 SCIENZE E TECNOLOGIE CHIMICHE
- A041 SCIENZE E TECNOLOGIE INFORMATICHE
- A047 SCIENZE MATEMATICHE APPLICATE
- A050 SCIENZE NATURALI, CHIMICHE E BIOLOGICHE
- B020 LABORATORI DI SERVIZI ENOGASTRONOMICI, SETTORE CUCINA
- B021 LABORATORI DI SERVIZI ENOGASTRONOMICI, SETTORE SALA E VENDITA

## CORSI DI STUDIO ED ATTIVITÀ FORMATIVE DEL TERZO CICLO

### **DOTTORATO DI RICERCA – SCHOOL OF ADVANCED STUDIES**

Il bando è disponibile nella sezione del sito UNICAM-SAS: <http://isas.unicam.it/>

Titolo	Scuola di Riferimento	Sede operativa
Architecture, design, planning	Architettura e Design	Ascoli Piceno
Chemical and pharmaceutical sciences and biotechnology	Scienze del farmaco e dei prodotti della salute e Bioscienze e Medicina Veterinaria	Camerino
Computer science and mathematics	Scienze e Tecnologie	Camerino
Legal and social sciences	Giurisprudenza	Camerino
Life and health sciences	Bioscienze e Medicina Veterinaria	Camerino/Matelica
Physics, earth and materials sciences	Scienze e Tecnologie	Camerino
Natural hazards and disaster risk reduction	Scienze e Tecnologie	Camerino e altre sedi associate
Neglected and Poverty-related Parasitic Diseases in a “One Health” perspective	Bioscienze e Medicina Veterinaria	Camerino e altre sedi associate
Blockchain e Distributed Ledger Technology (Dottorato di interesse nazionale)	Scienze e Tecnologie	Camerino e altre sedi associate
Theoretical and applied Neuroscience (Dottorato di interesse nazionale)	Scienze del farmaco e dei prodotti della salute	Camerino e altre sedi associate

### **SCUOLE DI SPECIALIZZAZIONE**

Denominazione	Scuola di riferimento	Sede
Diritto civile	Giurisprudenza	Camerino
Farmacia ospedaliera	Scienze del farmaco e dei prodotti della salute	Camerino
Sanità animale, allevamento e produzioni zootecniche	Bioscienze e Medicina Veterinaria	Matelica
Igiene e controllo dei prodotti della pesca e dell’acquacoltura	Bioscienze e Medicina Veterinaria	Matelica
Professioni legali	Giurisprudenza, Università di Camerino/Macerata	Camerino/ Macerata

### **MASTER DI I e II LIVELLO**

<b>NUOVA ISTITUZIONE</b>		
Titolo	Livello	Scuola
Contratti pubblici ed anticorruzione nel quadro della legislazione emergenziale. Compiti e responsabilità del R.U.P.	II	Scuola di Giurisprudenza
Sicurezza ambientale, energetica e transizione ecologica. Aspetti normativi	II	

e geopolitici europei		
DERMAL AND FACIAL MEDICAL AESTHETICS (Gulf class) 1st EDITION	II	Scuola di Scienze del Farmaco e dei Prodotti della Salute
FACIAL AESTHETIC MEDICINE AND THERAPEUTICS (Gulf class) 1st EDITION	II	
SALUTE DIGITALE, TELEMEDICINA E TELEFARMACIA	II	
Genetica e Miglioramento genetico dell'alpaca e del lama	I	
Scienza e Comunicazione dei Prodotti Cosmetici e Dermatologici (Interateneo con Università di Chieti)	II	
DISASTER RISK REDUCTION AND MANAGEMENT	I	Scuola di Scienze e Tecnologie
CIRCUL_AR. Architettura circolare: materiali, tecnologie e strumenti di progettazione	II	Scuola di Architettura e Design
ESPERTO NELLA GESTIONE DEGLI INVESTIMENTI PUBBLICI E MANAGER DELLE POLITICHE E DEI PROGRAMMI DI SVILUPPO E COESIONE (Interateneo con UniMC)	I	
Innovations in cell therapy	I	Scuola di Bioscienze e Medicina Veterinaria
Ortopedia e Traumatologia Ortopedica dei piccoli animali	II	
<b>RIEDIZIONE</b>		
<b>Titolo</b>	<b>Livello</b>	<b>Scuola</b>
ECO-DESIGN & ECO-INNOVAZIONE. Strategie, metodi e strumenti per la progettazione e lo sviluppo di prodotti eco-sostenibili	I	Scuola di Architettura e Design
AREE INTERNE. La rinascita post disastro naturale: progettare con le comunità	II	
Ecosostenibilità ed Efficienza Energetica per l'Architettura (EEEA)	II	
Management Aree e Risorse Acquatiche Costiere	II	Bioscienze e medicina veterinaria
Master in Nutrizione Nutraceutica e Dietetica Applicata	II	
European Project Management	I	Giurisprudenza
Wine Export Management	I	
Manager delle imprese culturali e creative (MICeC)	I	
Scienze Criminalistiche	I	Scienze e Tecnologie
Game design per la valorizzazione del territorio e del patrimonio culturale	I	
Aesthetic medicine and therapeutics - Classe di Roma	II	Scienze del Farmaco e Prodotti della Salute
Aesthetic medicine and therapeutics - Classe di Atene	II	
Terapie complementari ed integrate	II	
Regolatorio Industriale del Farmaco	II	
Medicina estetica e terapia estetica	II	
Manager di Dipartimenti Farmaceutici	II	
Preparazioni Galeniche	II	
Biomeccanica Clinica e del Gesto Sportivo	I	

#### CORSI DI PERFEZIONAMENTO

<b>NUOVA ISTITUZIONE</b>	
Titolo	Scuola



NUOVE COMPETENZE DELL'INFORMATORE SCIENTIFICO E DEL PRODUCT MANAGER	Scienze del Farmaco e Prodotti della Salute
CURATORE, COMMISSARIO GIUDIZIALE O LIQUIDATORE NELLE PROCEDURE PREVISTE DAL CODICE DELLA CRISI E DELL'INSOLVENZA	
<b>RIEDIZIONI</b>	
<b>Titolo</b>	<b>Scuola</b>
Corso di formazione manageriale per direttori di struttura complessa del Servizio Sanitario Nazionale	Giurisprudenza
Corso di perfezionamento universitario per la Direzione di Azienda Sanitaria/Ospedaliera	
Corso di formazione per la ri-validazione dell'attestato di formazione manageriale per Direzione sanitaria aziendale e per dirigenti di struttura complessa del SSN	
Business angels & crowdfunding. Come finanziare la propria idea imprenditoriale	
Aspetti molecolari della nutrizione dalla nutrigenomica alla nutrizione funzionale	Scienze del Farmaco e Prodotti della Salute

**CORSI DI FORMAZIONE FINALIZZATA E PERMANENTE**

<b>NUOVA ISTITUZIONE</b>	
<b>Titolo</b>	<b>Scuola</b>
Diritto e gestione del paziente fragile tra ospedale e territorio	Giurisprudenza
CORSO DI FORMAZIONE FINALIZZATA E PERMANENTE PER DELEGATI ALLE VENDITE	
INGLESE PER ARCHITETTI	Architettura e Design
<b>RIEDIZIONI</b>	
<b>Titolo</b>	<b>Scuola</b>
Corso di Aggiornamento per Mediatori	Giurisprudenza
Corso di formazione mediatori	
Legal English	
Legal English (Advanced) & Legal Translation	
Architetture amiche dei bambini	Architettura e Design
"BIM SPECIALIST- Attuazione di processi produttivi BIM su tecnologia Autodesk Revit Architecture"	
Applicazione di laser e nuove tecnologie in applicazioni orali e periorali	Scienze del Farmaco e Prodotti della Salute
International Winter School on Blockchain Technology and Applications - Hyperledger	Scuola di Scienze e Tecnologie

**SITUAZIONE E ANDAMENTO DELLA POPOLAZIONE STUDENTESCA**

Scuola di ARCHITETTURA E DESIGN		2021/2022	2022/2023	2023/2024
TIPO CDS	NOME CDS			
L2	DISEGNO INDUSTRIALE E AMBIENTALE	343	299	264
	SCIENZE DELL'ARCHITETTURA	254	247	308



Scuola di ARCHITETTURA E DESIGN		2021/2022	2022/2023	2023/2024
TIPO CDS	NOME CDS			
LM	ARCHITETTURA	171	138	107
	DESIGN PER L'INNOVAZIONE DIGITALE	61	52	55
	Corsi di Laurea vecchio ordinamento	4	13	8
<b>TOTALE ISCRITTI</b>		<b>833</b>	<b>749</b>	<b>742</b>

Scuola di BIOSCIENZE E MEDICINA VETERINARIA		2021/2022	2022/2023	2023/2024
TIPO CDS	NOME CDS			
L2	BIOSCIENCES AND BIOTECHNOLOGY	348	349	375
	BIOLOGIA DELLA NUTRIZIONE	549	489	444
	TECNICO DEL BENESSERE ANIMALE E DELLE PRODUZIONI AMBIENTE E GESTIONE SOSTENIBILE DELLE RISORSE NATURALI	94	103	132
		39	49	63
LM	BIOLOGICAL SCIENCES	141	132	157
LM5	MEDICINA VETERINARIA	325	338	350
L1	Corsi di Laurea vecchio ordinamento	5	3	4
<b>TOTALE ISCRITTI</b>		<b>1501</b>	<b>1463</b>	<b>1530</b>

Scuola di GIURISPRUDENZA		2021/2022	2022/2023	2023/2024
TIPO CDS	NOME CDS			
L2	SCIENZE SOCIALI PER GLI ENTI NON-PROFIT E LA COOPERAZIONE INTERNAZIONALE	273	78	37
	Scienze Giuridiche per l'Innovazione organizzativa e la Coesione sociale	-	153	85
LM5	GIURISPRUDENZA	533	468	394
LM	GESTIONE DEI FENOMENI MIGRATORI E POLITICHE DI INTEGRAZIONE NELL'UNIONE EUROPEA	55	54	62
L1	Corsi di Laurea vecchio ordinamento	33	31	21
<b>TOTALE ISCRITTI</b>		<b>894</b>	<b>784</b>	<b>599</b>

Scuola di SCIENZE DEL FARMACO E DEI PRODOTTI DELLA SALUTE		2021/2022	2022/2023	2023/2024
TIPO CDS	NOME CDS			
L2	INFORMAZIONE SCIENTIFICA SUL FARMACO E SCIENZE DEL FITNESS E DEI PRODOTTI DELLA SALUTE	149	166	141
	SCIENZE GASTRONOMICHE	184	178	131
LM5	CHIMICA E TECNOLOGIA FARMACEUTICHE	407	444	427
	FARMACIA	786	763	686
<b>TOTALE ISCRITTI</b>		<b>1526</b>	<b>1568</b>	<b>1385</b>

Scuola di SCIENZE E TECNOLOGIE		2021/2022	2022/2023	2023/2024
TIPO CDS	NOME CDS			
L2	CHIMICA	165	152	161
	FISICA	118	128	162
	INFORMATICA	583	597	608
	INFORMATICA PER LA COMUNICAZIONE DIGITALE	98	174	219
	MATEMATICA E APPLICAZIONI	201	217	215
	GEOLOGICAL, NATURAL AND ENVIRONMENTAL SCIENCES	79	72	56
	TECNOLOGIE INNOVATIVE PER I BENI CULTURALI	49	36	26
	SCIENZA DEI MATERIALI	-	-	6
LM	CHEMISTRY AND ADVANCED CHEMICAL METHODOLOGIES	40	49	54
	COMPUTER SCIENCE	117	110	126
	GEOENVIRONMENTAL RESOURCES AND RISKS	48	35	38

Scuola di SCIENZE E TECNOLOGIE		2021/2022	2022/2023	2023/2024
TIPO CDS	NOME CDS			
	MATHEMATICS AND APPLICATIONS	52	54	52
	PHYSICS	21	25	34
<b>L1</b>	Corsi di Laurea vecchio ordinamento	5	5	5
<b>TOTALE ISCRITTI</b>		<b>1576</b>	<b>1654</b>	<b>1762</b>

<b>Totale di Ateneo CdS corsi di I e II ciclo</b>	<b>6330</b>	<b>6218</b>	<b>6016</b>
---	-------------	-------------	-------------

Corsi di studio del III ciclo e di alta formazione	2023/2024
Dottorati di ricerca	344
Scuola specializzazioni professioni	197
Corsi di perfezionamento	230
Master I e II livello -D.M. 270/2004	760
Percorsi formativi 60 e 30 CFU	1197
Altri (aggiornamento professionale, alta formazione, etc.)	262
<b>Totale III ciclo e di alta formazione</b>	<b>2990</b>

## RICERCA SCIENTIFICA

L'Ateneo punta alla qualità della ricerca di base e applicata, aperta all'internazionalità e con le caratteristiche della Scienza Aperta, come requisiti fondamentali per garantire agli studenti un'istruzione superiore di elevato livello.

UNICAM vuole sostenere e sviluppare i programmi dei propri gruppi di ricerca, che operano nelle Scuole attivate dall'Ateneo, affinando la capacità degli stessi di inserirsi nei quadri di riferimento europeo, nazionale e regionale, sviluppando ricerche di qualità rispetto al contesto internazionale, dal punto di vista dell'originalità, del rigore metodologico e dell'impatto sulla comunità scientifica. Per perseguire questi obiettivi, l'Ateneo monitora costantemente il livello della propria produzione scientifica, con particolare riferimento ai professori e ricercatori neoassunti, promuove politiche di incentivazione della qualità della ricerca ed è impegnato ad ampliare e migliorare i servizi e le infrastrutture a sostegno della ricerca.

Nel sostenere la Ricerca, nell'ottica di una sempre maggiore qualità e internazionalità, diventa prioritario ricorrere a fonti di finanziamento ulteriori rispetto a quelle previste dal Fondo di Finanziamento Ordinario attribuito dal Ministero di riferimento, che seppur rappresentano un notevole sforzo di Bilancio non sono assolutamente sufficienti per perseguire gli obiettivi di qualità sopra descritti sommariamente. Centrale diventa dunque la partecipazione, e il tasso di successo, a bandi competitivi a tutti i livelli: dai programmi europei e internazionali in genere oltre che per il momento attuale a programmi PNRR, anche nell'ottica di rafforzare legami strategici con istituzioni straniere, nazionali, regionali e locali.

L'Ateneo ha puntato anche nel 2024 sul rafforzamento delle iniziative e degli strumenti di supporto ai docenti e ricercatori che decidono di partecipare a bandi competitivi, volte a favorire la collaborazione fra le diverse strutture e quindi punta sempre di più l'interdisciplinarietà e multidisciplinarietà della ricerca, nonché a migliorare l'efficienza e l'efficacia delle iniziative assunte dai ricercatori della nostra Università, anche attraverso lo sviluppo di uno specifico sistema di supporto tecnico-amministrativo che diviene sempre più incisivo nella progettualità per le molte competenze trasversali che sono richieste nei bandi competitivi.

UNICAM si è impegnata inoltre per sviluppare partnership importanti con CNR, INFN, ENEA, INGV, ISPRA, MIBACT per la costruzione di un vero spazio internazionale della ricerca, al fine di ampliare le proprie collaborazioni, anche attraverso lo strumento del dottorato di ricerca.



In molti di questi casi la partnership ha portato all'apertura di una sede operativa presso UNICAM da parte dei grandi EPR nazionali (CNR, INGV, ENEA). La presenza di questi enti di ricerca presso le strutture UNICAM oltre a rafforzare le già molto attive collaborazioni ha fatto sì che si siano creati dei partenariati molto importanti nella sottomissione di strategici progetti di ricerca che sono stati finanziati e quindi porteranno a migliorare la qualità della ricerca dell'Università degli studi di Camerino.

L'obiettivo strategico postosi dall'Ateneo è quello del miglioramento della qualità della ricerca e dell'alta formazione, al fine di confermare e rafforzare il proprio ruolo nello Spazio Europeo della Ricerca (ERA) e dell'Alta Formazione (EHEA) e per contribuire allo sviluppo economico e sociale del proprio Paese e del Territorio di riferimento (terza missione).

A tale scopo erano state identificate e incentivate, d'accordo con le Scuole di Ateneo, le seguenti linee di ricerca caratterizzanti approvate nella seduta del Senato Accademico del 27 maggio 2020 nei tre pillar "Ambiente e Energia" "Salute e benessere" e "Cultura società diritti e tecnologie" tutti accomunati da una unica mission "Sostenibilità e innovazione".

Le linee strategiche sono state elaborate e proposte dalla commissione denominata "Coordinamento per la ricerca scientifica", sintetizzabili come di seguito (si riporta delibera SA):

*"La strategia adottata da UNICAM nel campo della ricerca scientifica, segue due prospettive diverse e tuttavia complementari:*

- *preserva le caratterizzazioni consolidate e le vocazioni delle Scuole di Ateneo come elementi identitari della propria attività di ricerca;*
- *cura costantemente la coerenza e la rilevanza di questa sua attività nel quadro delle politiche nazionali ed europee in materia di ricerca e sviluppo tecnologico.*

*Lo schema di sintesi della ricerca UNICAM riflette esattamente questo orientamento. Definisce una mission, sostenibilità e innovazione, come ragion d'essere della ricerca di Ateneo e, allo stesso tempo, come esplicita adesione ai valori, alle strategie e alle azioni dell'Unione e dei suoi Stati per un futuro più sostenibile.*

*Individua inoltre gli ambiti generali di ricerca, pillar, e i relativi temi prioritari di riferimento, cluster, esplicitando le linee di azione attraverso cui UNICAM intende attuare la sua mission, mettendo in campo una strategia rispettosa delle proprie competenze e delle risorse interne.*

- *Modulazione delle linee strategiche caratterizzanti la ricerca UNICAM: schema di sintesi*

*Il tentativo di restituire con completezza di sintesi ed esaustiva chiarezza il complesso delle linee di ricerca caratterizzanti le attività delle Scuole di Ateneo ha dato luogo a una articolazione in tre pillar o macro ambiti di ricerca, ciascuno dei quali organizzato in due topic cluster, intesi come raggruppamenti di tematiche espressive sia degli interessi dei docenti-ricercatori di UNICAM sia degli orientamenti della ricerca scientifica nazionale e internazionale. Le linee di ricerca presuppongono approcci multi-metodo, multidimensionali e interdisciplinari, fondati sul coinvolgimento di stakeholder provenienti da ambiti di ricerca e sviluppo tra loro complementari.*

*I tre pillar della ricerca fondamentale e collaborativa UNICAM e i relativi cluster tematici sono:*

*PILLAR 1: Ambiente e energia - Certifica l'interdipendenza, l'indifferibilità e la centralità del rapporto tra i due termini. Punta il focus sulle materie prime e gli alimenti, le forme di compromissione della natura e dei processi naturali, la rimodulazione dei consumi e il soddisfacimento dei bisogni umani fondamentali, i modelli di sviluppo fondati sulle energie rinnovabili, le forme di rafforzamento della resilienza in risposta alle crisi alimentari e climatiche assunte come sfide globali.*

*Cluster 1.1: Risorse naturali, alimenti, sostenibilità ambientale*

*Cluster 1.2: Prevenzione rischi naturali, comunità resilienti, risorse energetiche*

*PILLAR 2: Salute e benessere – Indirizza le attività su tematiche di notevole rilevanza sia per il mondo scientifico sia per quello produttivo: dalla gestione ambientale all'oncologia degli animali domestici, dalla biologia dei microrganismi alle interazioni tra organismi biologici diversi, dalle risorse marine naturali e sostenibili al rapporto tra alimentazione, cibo e salute. Favorisce incroci e*



trasversalità con competenze diverse, riconducibili alla bioeconomia, alla sicurezza dei cittadini e della società nel suo complesso, alla pianificazione territoriale, urbanistica e paesaggistico-ambientale.

Cluster 2.1: Qualità della vita e dell'ambiente

Cluster 2.2: Salute della persona e degli animali

PILLAR 3: Cultura, società, diritti, tecnologie – I rapporti sinergici tra le tre aree d'interesse scientifico-disciplinare che operano in questo macro-ambito testimoniano la crescita esponenziale del valore d'impatto della ricerca collaborativa. Combina, in pieno accordo con le politiche dell'Unione Europea, studi orientati allo sviluppo sostenibile e all'innovazione scientifica e tecnologica, con ricerche mirate all'inclusività sociale e ai valori condivisi (democrazia, giustizia e diritti fondamentali, tutela delle diversità, patrimonio tangibile e intangibile, creatività come fattore di sviluppo e integrazione socioculturale). A fondamento di questa area di concentrazione tematica e scientifica è il principio secondo cui la sicurezza e la prosperità dell'Europa e del mondo intero, non possano essere garantite esclusivamente dai mezzi tecnologici e dal progresso della scienza ma richiedano conoscenza delle persone, della loro storia e cultura, in un auspicato equilibrio tra sicurezza, progresso e libertà individuali.

Cluster 3.1: Persone, istituzioni, mercati, società inclusive, patrimonio culturale, creatività, smart cities and communities, mobilità

Schema 1 – Sintesi delle linee di ricerca UNICAM



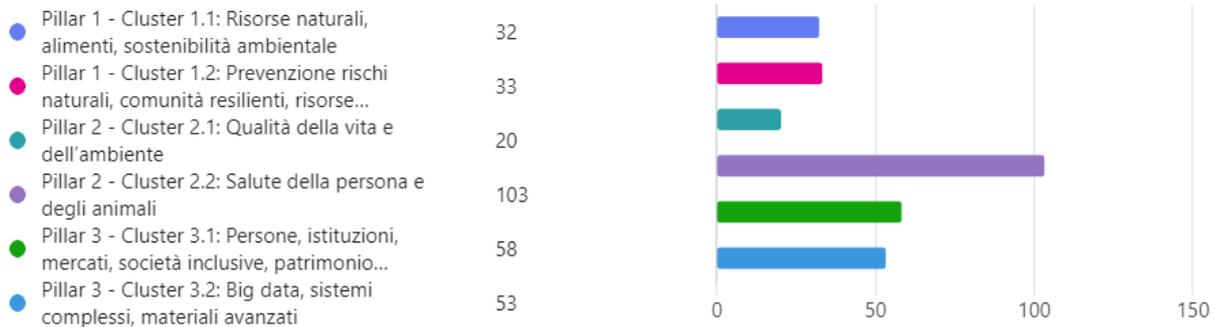


Le linee di ricerca vengono sviluppate all'interno delle Scuole secondo quanto indicato nello schema precedente. Da questo risulta evidente la trasversalità dei temi rispetto alle competenze presenti nell'Ateneo.

Nel 2024 è stato realizzato un censimento delle competenze dei ricercatori UNICAM finalizzato alla definizione delle nuove Piattaforme Tematiche di Ateneo (PTA). L'iniziativa voluta dalla Governance UNICAM e promossa e gestita da ARIT attraverso un questionario snello e mirato, ha avuto l'obiettivo di mappare le competenze scientifiche in relazione ai **tre pillar strategici dell'Ateneo** (Ambiente ed Energia, Salute e Benessere, Cultura, Società, Diritti e Tecnologia) e ai **sei cluster tematici** associati. Le nuove PTA, concepite come ambiti trasversali alle Scuole, sostituiranno le precedenti istituite nel 2014 e rappresentano uno strumento fondamentale per rafforzare la competitività di UNICAM su progettualità strategiche, sia a livello nazionale che europeo, e per orientare l'allocatione di risorse attraverso il **PON 737** e i futuri **bandi FAR**.

Al questionario hanno risposto 299 ricercatori. L'analisi delle adesioni ha evidenziato una prevalenza di interesse per il **Pillar 2 – Cluster 2.2 (Salute della persona e degli animali)**, confermando il ruolo centrale delle scienze della vita nell'identità scientifica dell'Ateneo.

Scegli un solo Cluster UNICAM:



La consistenza numerica dei docenti-ricercatori presenti nell'Ateneo è illustrata dalla seguente tabella che riporta i dati al 31 dicembre 2024.

SCUOLE DI ATENEO	Docenti 2024	RU 2024	RTD 2024	Assegnisti 2024	PHD 2024*
Architettura e Design	33	0	12	17	37
Bioscienze e Medicina Veterinaria	49	20	6	23	52
Giurisprudenza	26	6	4	5	31
Scienze del Farmaco e dei Prodotti della salute	42	3	11	22	57
Scienze e Tecnologie	69	15	27	34	124
PHD con sede in altri Atenei	//	//	//	//	140
<b>Totale.</b>	<b>219</b>	<b>44</b>	<b>60</b>	<b>101</b>	<b>441</b>

*\* Fonte dati: Area Persone, Organizzazione e Sviluppo e SAS. L'offerta dei dottorandi/e alle Scuole UNICAM è indicata in base ai supervisor. Per tale motivo, non sono riportati in tabella i dottorandi/e afferenti a sedi diverse da UNICAM, nell'ambito dei corsi di dottorato in forma associata, ivi inclusi i corsi di dottorato di interesse nazionale.*

*Fonte dati: Area Persone, Organizzazione e Sviluppo e SAS*

Con l'insediamento della nuova Governance è stata confermata l'istituzione del Coordinamento di Ateneo per la Ricerca Scientifica anche detta Commissione di Ateneo per la ricerca scientifica rivedendone però la composizione per renderla così una unità organizzativa di governo che può maggiormente incidere nella sua funzione consultiva e di indirizzo ed in molti casi, quando richiesto, può assumere anche delle decisioni di strategia a breve termine e operative. La Commissione ha il compito principale di svolgere un'azione di incentivazione, monitoraggio e riesame delle politiche e delle attività di ricerca scientifica dell'Ateneo. Con DR 203/2024 è stata quindi nominata la nuova commissione che prevede i seguenti componenti; Prof. Guido Favia quale Pro Rettore alla Ricerca UNICAM che le presiede, Prof.ssa AnnaMaria Eleuteri quale Delegata all'Attuazione delle politiche di Ateneo per lo Spazio Europeo della Ricerca, Prof. Michele Loreti in rappresentanza della SAS, Prof. Filippo Maggi in rappresentanza della Scuola del Farmaco e dei prodotti della salute, Prof. David Vitali in rappresentanza della Scuola di Scienze e Tecnologie, Prof.ssa Rosalba D'Onofrio in rappresentanza della Scuola di Architettura e Design, Prof. Matteo Cerquetella in rappresentanza della Scuola di Bioscienze e Medicina Veterinaria, Prof.ssa Lucia Ruggeri in rappresentanza della Scuola di Giurisprudenza. La nuova Governance ha poi chiesto alla 5 Scuola di Ateneo di organizzare delle Commissioni di ricerca di Scuola che possano supportare le scelte e le decisioni della Scuola e contribuire al lavoro del referente che siede al tavolo della Commissione della Ricerca di Ateneo. La Commissione ricerca dura in carica per intero mandato Rettorale ed è supportata nelle sue funzioni dall'Area Ricerca e Trasferimento Tecnologico UNICAM. Sulla base delle indicazioni e delle politiche predefinite dagli Organi Accademici, tenuto conto delle proposte delle Scuole per il tramite dei loro delegati, oltre che dei suggerimenti forniti da eventuali board esterni, il Coordinamento di Ateneo per la ricerca scientifica svolge principalmente le seguenti funzioni:

- a) propone al Rettore e agli organi di Ateneo le linee strategiche per quanto riguarda le politiche di Ateneo sulla ricerca con una attenzione particolare alla *vision* comunitaria e nazionale in linea con il PNR e i documenti di programmazione scientifica nazionale. Tali attività devono essere finalizzate ad aumentare il tasso di successo progettuale soprattutto per le call più rilevanti sia a livello nazionale che internazionale (EU e extra UE);
- b) fornisce impulso alle attività della ricerca favorendo e promuovendo le sinergie tra i gruppi di ricerca e incentivando processi di aggregazione mirata per le attività delle piattaforme tematiche di Ateneo;
- c) propone al Rettore ed agli organi di Ateneo le linee programmatiche e strategiche dei finanziamenti di Ateneo per la ricerca (FAR, ERC UNICAM etc.) e delle eventuali iniziative di investimento e di incentivo della ricerca che l'Università vorrà attuare, attività che debbono comunque avere una visione interdisciplinare;
- d) progetta e coordina un processo di caratterizzazione delle attività svolte dall'Ateneo, per renderle identificabili anche nei confronti di possibili interlocutori/finanziatori esterni;
- e) propone, promuove e valuta preventivamente le attività di diffusione e di disseminazione della ricerca soprattutto quelle con elevato impatto nella società scientifica e civile, anche su suggerimento e impulso dell'Area Ricerca e Trasferimento Tecnologico;
- f) promuove e supporta le azioni della scienza aperta come cardine delle strategie di UNICAM;
- g) promuove e supporta le strategie di valorizzazione della carriera dei giovani ricercatori supportata dall'Area Ricerca e Trasferimento tecnologico;
- h) svolge un'azione di Governance in grado di rendere omogenee le procedure tecnico operative e di rendere l'attività delle singole strutture coerente con la visione d'insieme sulle attività di ricerca, anche definendo l'architettura del sistema di



Assicurazione qualità per la ricerca e la relativa documentazione descrittiva, come strumento di riferimento per tutti i processi riguardanti la ricerca nell'Ateneo;

- i) con il supporto delle Commissioni ricerca e dei vari delegati a specifiche attività riguardanti la ricerca delle Scuole di Ateneo:
- funge da coordinamento per la sottomissione delle progettualità strategiche delle Scuole di Ateneo con l'obiettivo di aumentare il tasso di successo UNICAM;
  - valuta e propone i progetti da sottomettere quando i bandi prevedono dei vincoli o limiti di sottomissione, funzione svolta anche per il tramite di una sottocommissione che effettua il lavoro di valutazione e istruttoria,
  - definisce le priorità rispetto a quali misure di finanziamento focalizzare la progettazione e il conseguente supporto;
- j) esprime parere consultivo per tutti i documenti di programmazione e strategici riguardanti la ricerca prima della sottomissione agli organi di Ateneo;
- k) definisce i criteri strategici per l'implementazione dei servizi dedicati alla ricerca dandone le opportune indicazioni all'Area Ricerca e Trasferimento Tecnologico UNICAM.

In applicazione dei principi della Carta Europea dei Ricercatori e delle successive raccomandazioni della Commissione Europea, UNICAM ha rinnovato la propria "Human Resources Strategy for Researchers" ottenendo dagli organi UE una gratificante valutazione di "eccellenza" che ha consentito la piena conferma dell'accreditamento europeo "HR-Excellence in Research".

La definizione della strategia è considerata dalla Commissione Europea un passaggio cruciale per attrarre verso la professione del ricercatore i migliori talenti, europei e no e per promuovere all'attenzione dell'opinione pubblica il ruolo-chiave della ricerca per lo sviluppo sociale, culturale ed economico dell'Europa.

Il 2024 è stato anche l'anno della realizzazione delle attività progettuali PNRR che vede UNICAM protagonista su tre misure estremamente strategiche per la ricerca Universitaria a livello Nazionale, oltre che su 16 bandi a cascata:

- Bando PNRR Missione 4 Componente 2 – Investimento 1.3. "Partenariati estesi alle università, ai centri di ricerca, alle aziende per il finanziamento di progetti di ricerca di base" finanziamento del progetto "National Quantum Science and Technology Institute (NQSTI)", con un contributo di progetto a favore dell'Università di Camerino pari a € 6.401.476;
- Bando PNRR Missione 4 Componente 2 - Investimento 1.5 "Ecosistemi dell'Innovazione nell'ambito del Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza - Creazione e rafforzamento di "ecosistemi dell'innovazione", costruzione di "leader territoriali di R&S" finanziamento del progetto "Innovation, digitalisation and sustainability for the diffused economy in Central Italy – VITALITY" con un contributo di progetto a favore dell'Università di Camerino pari a € 9.195.708;
- Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza Fondo Complementare Programma unitario di intervento per le aree del terremoto del 2009 e 2016 - Misura B - Sub-misura B.4 - Centri di ricerca per l'innovazione finanziamento del progetto "Centro internazionale per la ricerca sulle scienze e tecniche della ricostruzione fisica, economica e sociale – STRIC" con un contributo a favore dell'Università di Camerino pari a € 14.740.578.

L'analisi prospettica sommaria delle attività di ricerca 2025, oltre che per l'ordinaria attività di supporto alla progettazione ed alla gestione, vedrà l'Ateneo di Camerino particolarmente impegnato nell'implementazione e completamento dei grandi progetti PNRR sopra riportati ed il consolidamento verso una politica di autonomia gestionale e societaria delle Piattaforme tematiche. Il 2025 sarà poi un anno di sfida strategica in cui UNICAM si dovrà riallineare nel contesto internazionale tramite progettualità principalmente

europee che dovranno permettere alle ricerche dell'Ateneo di affermarsi nello scenario nazionale e internazionale. Tale sfida sarà ancora più "stimolante" visto che le grandi risorse PNRR giungeranno al termine

L'andamento delle entrate per il finanziamento dell'attività di ricerca, che evidenzia la capacità dell'Ateneo di attrarre risorse attraverso la presentazione di progetti credibili e scientificamente rilevanti, a livello regionale, nazionale e internazionale, è testimoniata dalla seguente tabella che illustra l'andamento delle principali fonti di finanziamento nel periodo 2016 - 2024.

Ricerca Competitiva	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024
Competitiva	1.619.851	2.232.436	1.180.744	2.511.094	4.963.673	4.269.464	2.906.826	6.056.279	4.222.773
Competitiva PNRR	-	-	-	-	-	-	-	5.424.399	2.159.370
Non competitiva*	1.661.367	2.005.365	2.388.009	2.904.746	2.006.702	3.101.499	3.046.855	3.552.434	3.456.580
Non competitiva PNRR-PNC	-	-	-	-	-	-	-	4.464.679	-
<b>Totale netto PNRR - PNC</b>	<b>3.281.218</b>	<b>4.237.801</b>	<b>3.568.753</b>	<b>5.415.840</b>	<b>6.970.375</b>	<b>7.370.962</b>	<b>5.953.681</b>	<b>9.608.712</b>	<b>7.679.353</b>
<b>Totale complessivo</b>	<b>3.281.218</b>	<b>4.237.801</b>	<b>3.568.753</b>	<b>5.415.840</b>	<b>6.970.375</b>	<b>7.370.962</b>	<b>5.953.681</b>	<b>19.497.790</b>	<b>9.838.724</b>

\* al netto delle prestazioni a pagamento da tariffario

% ricerca su bandi competitivi	49,37%	52,68%	33,09%	46,37%	71,21%	57,92%	48,82%	63,03%	54,99%
--------------------------------	--------	--------	--------	--------	--------	--------	--------	--------	--------

La Tabella mostra che nel 2024 sono diminuite le entrate per finanziamenti da fonti esterne, tale risultato è il frutto del fatto che molti progetti hanno ricevuto budget nell'anno 2023 e che quindi le risorse stanziato nel 2024 sono diminuite, nonostante il numero di progetti è rimasto praticamente invariato. Stesso ragionamento si può fare per le entrate PNRR il cui budget principale è stato messo a disposizione nel 2023, progettualità che vedranno il termine nell'esercizio 2026. Altro fattore che ha inciso sulla riduzione del dato è legato al finanziamento PRIN che è stato stanziato per la quasi totalità nell'esercizio 2023. Essendo l'entrata PNRR di natura straordinaria si è ritenuto opportuno evidenziarla con un dettaglio specifico sia

Ricerca competitiva per competenza	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024
Competitiva	1.492.170	1.485.902	899.849	1.145.629	2.334.751	7.834.043	1.765.475	3.538.340	4.675.073
Competitiva PNRR								1.540.595	2.208.756
Non competitiva*	1.621.015	1.936.621	2.041.355	2.831.497	1.839.447	3.176.119	2.486.742	3.172.199	3.138.670
Non competitiva PNRR								481.666	143.522
<b>Totale netto PNRR - PNC</b>	<b>3.113.185</b>	<b>3.422.523</b>	<b>2.941.204</b>	<b>3.977.126</b>	<b>4.174.198</b>	<b>11.010.162</b>	<b>4.252.217</b>	<b>6.710.539</b>	<b>7.813.743</b>
<b>Totale complessivo</b>	<b>3.113.185</b>	<b>3.422.523</b>	<b>2.941.204</b>	<b>3.977.126</b>	<b>4.174.198</b>	<b>11.010.162</b>	<b>4.252.217</b>	<b>8.732.800</b>	<b>10.166.021</b>

\* al netto delle prestazioni a pagamento da tariffario

% ricerca su bandi competitivi	47,93%	43,42%	30,59%	28,81%	55,93%	71,15%	41,52%	52,73%	59,83%
--------------------------------	--------	--------	--------	--------	--------	--------	--------	--------	--------



## PARTECIPAZIONI

Le quote di partecipazione possedute dall'Università di Camerino sono dettagliatamente elencate in nota integrativa, alla specifica voce di bilancio.

Nel 2024 si segnala la costituzione in data 21/04/2024 della Società consortile a responsabilità limitata denominata "Fermo Tech S.c.a.r.l.", autorizzata con delibera del Consiglio di Amministrazione n. 129/2024 del 13/06/2024, la costituzione in data 08/08/2024 della società consortile a responsabilità limitata denominata "MARCHE BIOBank S.c.a.r.l.", autorizzata con delibera del Consiglio di Amministrazione n. 52/2023 del 27/03/2023 e la costituzione in data 20/10/2023 della Società consortile a responsabilità limitata denominata "I-LABS SMART ENVIRONMENTS – s.c.a.r.l." - Progetto "MIRACLE", autorizzata con D.R. 379/2023 – prot. 73283/18.10.2023 e ratificato con delibera del Consiglio di Amministrazione n. 216/2024 del 26/09/2024.

Si segnala inoltre la dismissione della quota della EGG TECHNOLOGY srl a seguito della cancellazione dal registro imprese della società in data 01/02/2024 per liquidazione volontaria; la quota di partecipazione iniziale di euro 1000 è stata interamente recuperata.

Con delibera n. 303 del 17 dicembre 2024, il Consiglio di Amministrazione ha approvato il piano di razionalizzazione delle società partecipate, specificando che l'ateneo intende effettuare una rilevante razionalizzazione in modo che la stessa Università esca dalle società partecipate e non risulti più socio, ove previsto dalle norme; ciò non toglie la possibilità di una collaborazione tra l'Università e i già spin off mediante convenzioni con patrocini e supporti, sulla base anche della modifica del Regolamento spin of e start up, ma in ottemperanza alle norme di finanza pubblica intende ridurre drasticamente le partecipazioni attualmente detenute attenendosi con estrema precisione al TUSP e alle altre norme di finanza pubblica.

In riferimento all'applicazione della normativa sul bilancio consolidato prevista per le università dal D.I. 248 dell'11 aprile 2016, si riporta l'art. 1 relativamente all'area di consolidamento:

*"ai sensi dell'articolo 6, comma 2, del decreto legislativo 27 gennaio 2012, n. 18 rientrano nell'area di consolidamento del Gruppo "Università" i seguenti soggetti giuridici, anche se non definiti amministrazioni pubbliche ai sensi dell'articolo 1, comma 2, della legge 31 dicembre 2009, n. 196:*

- a) fondazioni universitarie istituite ai sensi dell'articolo 59, comma 3, della legge 23 dicembre 2000, n. 388, e successive modificazioni;*
- b) società di capitali controllate dalle università ai sensi del codice civile;*
- c) altri enti nei quali le università hanno il potere di esercitare la maggioranza dei voti nell'assemblea dei soci;*
- d) altri enti nei quali le università possono nominare la maggioranza dei componenti degli organi di amministrazione.*

Si riporta l'art. 2359 del codice civile relativamente alle società controllate:

*Sono considerate società controllate:*

- 1) le società in cui un'altra società dispone della maggioranza dei voti esercitabili nell'assemblea ordinaria;*
- 2) le società in cui un'altra società dispone di voti sufficienti per esercitare un'influenza dominante nell'assemblea ordinaria;*
- 3) le società che sono sotto influenza dominante di un'altra società in virtù di particolari vincoli contrattuali con essa.*

*Ai fini dell'applicazione dei numeri 1) e 2) del primo comma si computano anche i voti spettanti a società controllate, a società fiduciarie e a persona interposta; non si computano i voti spettanti per conto di terzi.*

**Dall'esame delle partecipazioni di UNICAM, in relazione alla percentuale di partecipazione al capitale sociale ed in base agli elementi conoscitivi disponibili per quanto previsto dalla norma, nessuna partecipazione rientra nell'area di consolidamento.**



## ANDAMENTO DELLA GESTIONE

### IL SISTEMA CONTABILE

*(fonte dati Camera dei Deputati – documentazione parlamentare)*

#### **Il sistema di contabilità delle università statali e il regime di tesoreria unica**

Entro il 1° gennaio 2015 le università hanno dovuto adottare un sistema di contabilità economico-patrimoniale e il bilancio unico di ateneo e hanno dovuto dotarsi di sistemi e procedure di contabilità analitica, ai fini del controllo di gestione. Infatti, la L. 240/2010 (art. 5) aveva delegato il Governo a rivedere la disciplina della contabilità degli atenei al fine di garantirne coerenza con la programmazione triennale di ateneo e maggiore trasparenza e omogeneità, nonché di consentire l'individuazione della esatta condizione patrimoniale dell'ateneo e dell'andamento complessivo della gestione. Il d.lgs. 18/2012, conseguentemente emanato, aveva disposto (art. 7, co. 3, come modificato dall'art. 6, co. 2, del D.L. 150/2013-L. 15/2014) che, entro il termine del 1° gennaio 2015, le università dovevano procedere a quanto sopra indicato.

In base alla nuova normativa, il quadro informativo economico-patrimoniale delle università è formato da: bilancio unico d'ateneo di previsione annuale autorizzatorio; bilancio unico d'ateneo di previsione triennale; bilancio unico d'ateneo di esercizio; bilancio consolidato con le proprie aziende, società o altri enti controllati. Le sole università considerate amministrazioni pubbliche ai sensi della L. 196/2009 sono tenute anche a predisporre un bilancio preventivo unico d'ateneo non autorizzatorio e un rendiconto unico d'ateneo in contabilità finanziaria, al fine di consentire il consolidamento e il monitoraggio dei conti delle amministrazioni pubbliche. Le medesime università considerate amministrazioni pubbliche predispongono il bilancio unico d'ateneo di previsione annuale strutturandolo in centri di responsabilità dotati di autonomia gestionale e amministrativa, nonché un apposito prospetto (da allegare al bilancio unico d'ateneo di previsione annuale e al bilancio unico d'ateneo di esercizio) contenente la classificazione della spesa complessiva per missioni e programmi.

I principi contabili e gli schemi di bilancio in contabilità economico-patrimoniale per le università sono stati da ultimo ridefiniti con DM 19/2017.

Per supportare il cambiamento, con DM 578/2014 era stata istituita presso il MIUR la Commissione per la contabilità economico patrimoniale delle università.

Con riferimento al regime di tesoreria, il D.L. 1/2012 (L. 27/2012: art. 35, co. 8-13, come modificato prima dall'art. 1, co. 395, L. 190/2014 e, da ultimo, dall'art. 1, co. 877, della L. 205/2017) ha sospeso lo speciale regime di tesoreria unica c.d. "misto" (art. 7 d.lgs. 279/1997), esteso, a decorrere dal 1999, anche alle università statali (art. 51, co. 3, L. 449/1997). Dunque, anche per le università è tornato ad applicarsi l'ordinario regime di tesoreria unica (art. 1, L. 720/1984).

In sostanza, mentre con il regime speciale le università erano tenute a versare in tesoreria unica soltanto le entrate provenienti dal bilancio dello Stato (mentre le entrate "proprie", escluse dal riversamento nella tesoreria statale, dovevano essere depositate direttamente presso il sistema bancario e utilizzate prioritariamente per i pagamenti), con il regime ordinario di tesoreria unica le università devono versare tutte le entrate presso le sezioni di tesoreria provinciale dello Stato.

#### **PROFILI FINANZIARI: IL FONDO DI FINANZIAMENTO ORDINARIO**

Si ritiene inoltre che per comprendere fino in fondo la dinamica dei finanziamenti per le Università è importante comprendere la dinamica del fondo di finanziamento ordinario che si riporta di seguito.



Per le università statali, la L. 537/1993 (art. 5, co. 1) ha istituito:

- il **Fondo per il finanziamento ordinario (FFO)**, che attiene al funzionamento degli atenei e comprende anche le spese per il personale docente e non docente e per la ricerca scientifica universitaria, nonché quelle per la manutenzione ordinaria. Le risorse sono allocate sul **cap. 1694** dello stato di previsione del MUR;
- il **Fondo per l'edilizia universitaria e per le grandi attrezzature** scientifiche, relativo alla quota a carico del bilancio statale per la realizzazione di investimenti per le università in infrastrutture edilizie e in grandi attrezzature scientifiche, compresi i fondi destinati alla costruzione di impianti sportivi. Le risorse sono allocate sul **cap. 7266** dello stato di previsione del MUR;
- il **Fondo per la programmazione dello sviluppo del sistema universitario**, relativo al finanziamento di specifiche iniziative, attività e progetti, compreso il finanziamento di nuove iniziative didattiche. Il Fondo, allocato sul cap. 1690 dello stato di previsione dell'allora MIUR, è confluito dal 2014, in virtù del D.L. 69/2013 (L. 98/2013: art. 60) nel FFO e nel capitolo afferente al contributo alle università non statali legalmente riconosciute (cap. 1692).

I criteri di ripartizione del FFO sono stati definiti, da ultimo, per il **2024**, con DM n. 1170 del 07-08-2024, che ha ripartito fra gli atenei **9.031,5 mln** di euro, comprensivo dei finanziamenti con vincolo di destinazione previsti da specifiche disposizioni legislative, con una flessione nominale sul finanziamento complessivo dell'1,9% ed una reale del 5,6% a seguito del mancato finanziamento aggiuntivo del piano straordinario B previsto dal decreto ministeriale n. 445 del 6 maggio 2022 (in applicazione della L. 234/2021, art. 1, co. 297).

#### Le risorse del FFO

Negli ultimi anni, le risorse destinate al FFO sono passate da **€ 6.697,7 mln** per il 2013 a **9.204,8 mln** per il 2023, con un incremento percentuale del 37,4%, mentre, come già indicato l'anno 2024 ha registrato un decremento interrompendo il trend di crescita registrato negli ultimi anni.

Tra le diverse disposizioni che hanno influito sullo stanziamento del Fondo, si ricordano, da ultimo:

- la **L. di bilancio 2022** (L. 234/2021: art. 1, co. 297) che destina parte delle risorse incrementalì, pari a € 250 mln per il 2022, € 515 mln per il 2023, € 765 mln per il 2024, € 815 mln per il 2025, ed € 865 mln annui dal 2026, all'assunzione di professori, ricercatori a tempo determinato di tipo B e personale tecnico-amministrativo; alla valorizzazione del personale tecnico-amministrativo; ad incentivare le chiamate dirette per la copertura di posti di professore e ricercatore; alle Scuole superiori ad ordinamento speciale e al completamento del processo di consolidamento della Scuola superiore meridionale; all'incremento dell'importo delle borse di studio concesse per la frequenza dei corsi di dottorato di ricerca;
- la **L. di bilancio 2021** (L. 178/2020: art. 1, co. 518) e il D.L. 34/2020 (L. 77/2020: art. 236, co. 3), che, al fine di ampliare il numero degli studenti che beneficiano dell'esonero, totale o parziale, dal pagamento del contributo onnicomprensivo annuale, hanno previsto un incremento di € 165 mln annui dal 2020. In attuazione, sono intervenuti il DM 26 giugno 2020, n. 234 e il DM 3 agosto 2021 n. 1014
- la stessa **L. di bilancio 2021** (L. 178/2020: art. 1, co. 521), che ha previsto un incremento per il 2021, di € 3 mln, da destinare alle università del Mezzogiorno con un numero di iscritti minore di 20.000. In attuazione, è intervenuto il DM 20 maggio 2021, n. 619.
- il **D.L. 137/2020** (L. 176/2020: art. 21-bis) e il già citato D.L. 34/2020 (L. 77/2020: art. 236, co. 5), che hanno previsto un



incremento di € 15 mln per il 2020 e di € 21,6 per il 2021 al fine di consentire la proroga del termine finale del corso di dottorato di ricerca in favore dei dottorandi, al fine di contrastare le conseguenze dell'emergenza epidemiologica da COVID-19.

- il medesimo **D.L. 34/2020** (L. 77/2020), che ha previsto un incremento di € 200 mln annui dal 2021, per l'assunzione di ricercatori universitari a tempo determinato di tipo B (art. 238, co. 1), e di € 100 mln per il 2021 ed € 200 mln annui dal 2022, al fine di promuovere l'attività di ricerca (art. 238, co. 5)
- il **D.L. 162/2019** (L. 8/2020: art. 6, co. 5-sexies e 5-septies), che ha incrementato il Fondo di € 96,5 mln per il 2021 e di € 111,5 mln annui dal 2022, finalizzati alla stipula da parte delle università di **contratti di ricerca a tempo determinato di tipo B** (nel limite di € 96,5 mln annui dal 2021) e all'avvio di procedure per la **chiamata di professori universitari di seconda fascia** (nel limite di spesa di € 15 mln annui dal 2022), riservate a ricercatori universitari a tempo indeterminato in possesso di abilitazione scientifica nazionale. Al contempo, tuttavia, lo stesso D.L. 162/2019 (L. 8/2020: art. 32, co. 1 e 2) ha disposto che € 1,5 mln annui dal 2021, a valere sullo stanziamento del FFO, sono utilizzati a copertura dell'incremento, disposto dal 2020, delle risorse destinate alla Scuola di dottorato internazionale Gran Sasso Science Institute (GSSI);
- la L. di bilancio 2020 (**L. 160/2019**), che ha incrementato il Fondo di € 1 mln a decorrere dal 2020 al fine di promuovere l'inserimento, nell'offerta formativa delle università, di **corsi di studi di genere** (art. 1, co. 354), nonché - senza specifica finalizzazione - di € 5 mln nel 2021, € 15 mln nel 2022, € 25 mln nel 2023, € 26 mln nel 2024, € 25 mln per ciascuno degli anni 2025 e 2026 e 46 mln annui a decorrere dal 2027 (art. 1, co. 861);
- la L. di bilancio 2019 (**L. 145/2018**), che ha incrementato il Fondo di € 20 mln nel 2019 e di € 58,63 mln annui dal 2020, per il conferimento di **contratti di ricerca a tempo determinato di tipo B** (art. 1, co. 400) e - senza specifica finalizzazione - di € 40 mln per il 2019 (art. 1, co. 979).

Anche i precedenti incrementi in alcuni casi avevano avuto una specifica finalizzazione quale, ad esempio, l'incremento della quota premiale ( L. 190/2014: art. 1, co. 172), la realizzazione di un piano straordinario per la chiamata di professori di prima fascia ( L. 208/2015: art. 1, co. 206), la chiamata di ricercatori ( L. 208/2015: art. 1, co. 247 e L. 205/2017: art. 1, co. 633), il superamento del contenzioso relativo alla ricostruzione di carriera degli ex lettori di lingua straniera ( L. 167/2017: art. 11), l'incremento delle borse di studio concesse per la frequenza dei corsi di dottorato di ricerca ( L. 205/2017: art. 1, co. 639 e 640).

In materia, si ricorda che dal 2014 sono confluite nel FFO (nonché nel contributo erogato alle università non statali legalmente riconosciute per la quota di rispettiva competenza, calcolata sulla base delle assegnazioni relative al triennio 2010-2012), le risorse relative a (D.L. 69/2013-L. 98/2013: art. 60, co. 1):

- già citato **fondo per la programmazione dello sviluppo del sistema universitario** (art. 5, co. 1, lett. c), L. 537/1993 e L. 245/1990);
- **fondo per il sostegno dei giovani e per favorire la mobilità degli studenti** (art. 1, co. 1, D.L. 105/2003-L. 170/2003);
- **borse di studio post laurea.**

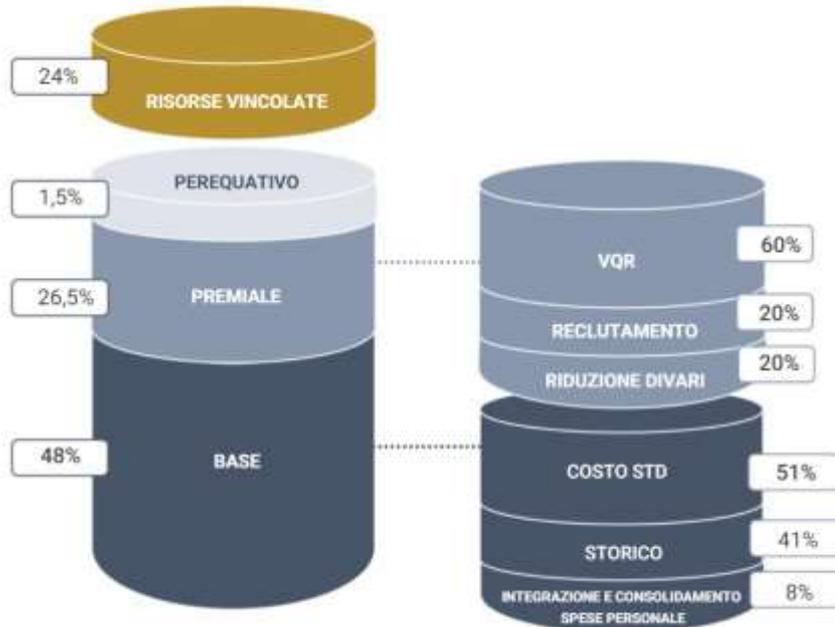
**FFO: come è calcolato:**

L'evoluzione normativa degli ultimi anni ha modificato le modalità di attribuzione delle risorse statali al sistema universitario introducendo criteri che, gradualmente, riducono il peso dei finanziamenti su base storica a favore di parametri quali il costo standard

per studente, la quota premiale in relazione ai risultati della ricerca, delle politiche di reclutamento, della riduzione dei divari (RD) e gli interventi perequativi a salvaguardia di situazioni di particolare criticità.

L'immagine sotto riportata evidenzia la struttura del FFO 2024 nelle sue diverse voci di ripartizione:

Struttura del FFO 2024



Nel grafico riportato di seguito viene illustrato il dettaglio dell'assegnazione ad UNICAM del FFO 2024

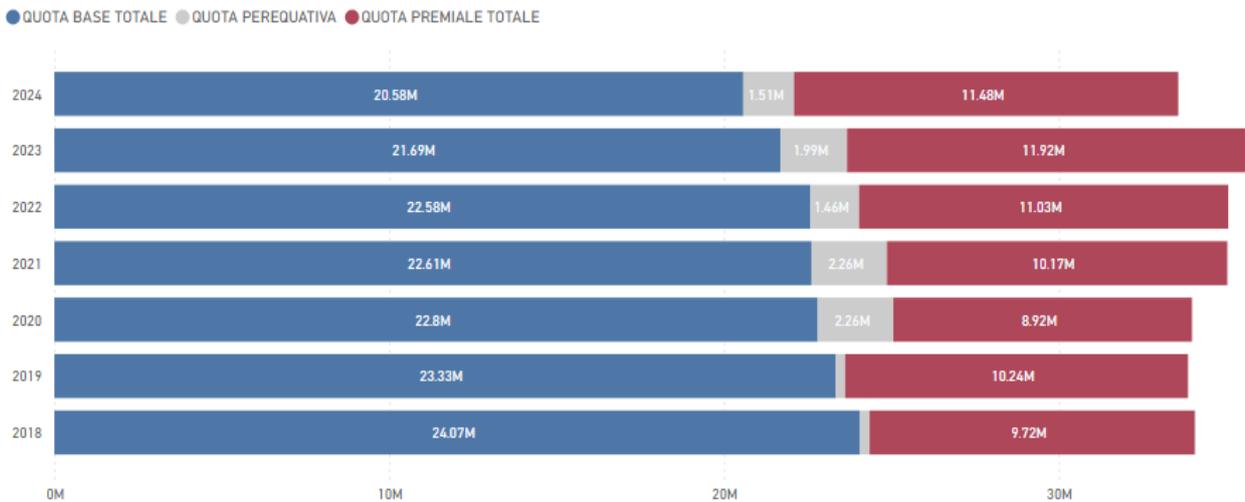
Grafico 1 – Fondo di finanziamento ordinario UniCam – anno 2024





Nel successivo grafico si evidenzia l'andamento del FFO dell'ateneo dal 2018 al 2024 (quota base, quota premiale, intervento perequativo); nel 2024 l'università di Camerino ha visto diminuire il finanziamento relativo alle principali voci del FFO per effetto della riduzione precedentemente commentata.

**Grafico 2 - Andamento contributo FFO UniCam da 2018 al 2024**



#### Eventi sismici e Accordi di programma - aggiornamenti

L'Accordo di programma stipulato in data 19 luglio 2017, rivisto con Accordo dell'8 aprile 2019, è giunto a conclusione con l'anno 2019 e per quanto concerne l'intervento sulle tasse e contributi universitari con l'anno accademico 2019/2020. Per ciò che riguarda l'utilizzo delle risorse di cui all'art. 4 – Ripristino e locazioni delle sedi didattiche e amministrative, i fondi sono in corso di utilizzo, considerata la tempistica di realizzazione delle opere.

Rimane in corso di utilizzo la quota di euro 3.945.000 a copertura dei costi di costruzione dell'edificio polifunzionale "student center" e una piccola quota per spese tecniche dell'edificio sulla ristrutturazione dell'edificio denominato "Santa Caterina".

Con accordo sottoscritto dal MUR l'8 agosto 2021, è stato prorogato fino all'anno 2022 l'accordo di programma sottoscritto in data 19 luglio 2017, come modificato in data 8 aprile 2019, al fine di mettere disposizione di Unicam ulteriori risorse per gli anni 2020, 2021 e 2022, a compensazione dei minori introiti relativi alla contribuzione studentesca tenuto conto della progressiva reintroduzione da parte della stessa del contributo onnicomprensivo.

L'anno 2023 è stato pertanto l'ultimo anno che ha accolto una quota di competenza dell'accordo sottoscritto in data 8 agosto 2021.

Con l'Accordo di programma, prot. n. 1462 del 26 ottobre 2023, sottoscritto con il Ministero dell'Università e della Ricerca ai sensi dell'art. 5, comma 6, della L. 24 dicembre 1993, n. 537, il Ministero si impegna ad assicurare a favore di UNICAM un contributo massimo complessivo di 4 milioni di euro nel triennio 2023-2025, a fronte di un impegno da parte di UNICAM ad utilizzare le risorse messe a disposizione per realizzare attività volte a mantenere il proprio ruolo istituzionale ma anche quello di volano culturale ed economico, ponendosi in modo ancora più accentuato come punto di riferimento per tutto il tessuto economico e sociale nel territorio.

Le risorse aggiuntive, finalizzate a garantire il ripristino, a seguito degli eventi sismici del 24 agosto e del 26 e 30 ottobre 2016, di un



## Relazione sulla gestione Bilancio unico consuntivo - Anno 2024

adeguato livello di competitività e produttività della ricerca, della didattica e delle attività di terza missione, sono così quantificate e:

ANNO	IMPORTO MASSIMO
2023	2.000.000
2024	1.200.000
2025	800.000
<b>TOTALE</b>	<b>4.000.000</b>

### ANDAMENTO DELLA GESTIONE NEI SETTORI IN CUI OPERA L'UNIVERSITÀ

Nelle tabelle che seguono sono indicati i risultati conseguiti nell'esercizio 2022 comparati con quelli dell'esercizio precedente.

#### Principali dati economici

Con riferimento al Conto Economico, si propongono i seguenti prospetti, utili alla migliore comprensione dei dati in esso riportati.

#### PROSPETTO 1 (scalare)

	Esercizio 2024	% su proventi	Esercizio 2023	% su proventi
Totale proventi	85.300.876		81.323.553	
Totale costi	81.327.168	95,34%	74.835.475	92,02%
<b>Differenza</b>	<b>3.973.708</b>	<b>4,66%</b>	<b>6.488.078</b>	<b>7,98%</b>
Proventi e oneri finanziari	-46.431	-0,05%	-63.374	-0,08%
Rettifiche di valore di attività finanziarie	0	0,00%	-2.582	0,00%
Proventi e oneri straordinari	-931.678	-1,09%	-8.304	-0,01%
<b>Risultato prima delle imposte</b>	<b>2.995.600</b>	<b>3,51%</b>	<b>6.413.817</b>	<b>7,89%</b>
Imposte sul reddito	2.977.983	3,49%	2.770.618	3,41%
<b>Risultato dell'esercizio</b>	<b>17.617</b>	<b>0,02%</b>	<b>3.643.199</b>	<b>4,48%</b>

#### PROSPETTO 2 (valore aggiunto)

	Esercizio 2024	%	Esercizio 2023	%	2023/2022
<b>Proventi</b>	<b>85.300.876</b>		<b>81.323.553</b>		<b>3.977.323</b>
Prestazioni di servizi (-)	10.329.244	12,70%	9.807.643	12,06%	521.601
Godimento beni di terzi (-)	742.219	0,91%	699.099	0,86%	43.121
Variazione delle materie prime, sussidiarie, di consumo e merci (+/-)	5.067	0,01%	2.540	0,00%	2.527
Costo per il sostegno degli studenti (-)	10.220.890	12,57%	9.235.123	11,36%	985.767
Altri costi della gestione corrente (-)	3.533.181	4,34%	3.413.493	4,20%	119.688
Oneri diversi di gestione (-)	846.358	1,04%	845.998	1,04%	359
<b>Valore aggiunto</b>	<b>59.623.917</b>	<b>69,90%</b>	<b>57.319.656</b>	<b>70,48%</b>	<b>2.304.261</b>
Costo del lavoro (-)	46.760.386	54,82%	42.645.929	52,44%	4.114.457
<b>Margine operativo lordo</b>	<b>12.863.531</b>	<b>15,08%</b>	<b>14.673.727</b>	<b>18,04%</b>	<b>-1.810.196</b>
Ammortamenti e svalutazioni (-)	8.697.855	10,20%	7.973.343	9,80%	724.512
Accantonamento per rischi e oneri(-)	191.968	0,23%	212.306	0,26%	-20.338
<b>Risultato operativo lordo</b>	<b>3.973.708</b>	<b>4,66%</b>	<b>6.488.078</b>	<b>7,98%</b>	<b>-2.514.370</b>
Saldo della gestione finanziaria (+/-)	-46.431	-0,05%	-65.956	-0,08%	19.526
<b>Risultato della gestione ordinario</b>	<b>3.927.277</b>	<b>4,60%</b>	<b>6.422.122</b>	<b>7,90%</b>	<b>-2.494.844</b>
Saldo dei componenti straordinari di reddito (+/-)	-931.678	-1,09%	-8.304	-0,01%	-923.374
<b>Risultato prima delle imposte</b>	<b>2.995.600</b>	<b>3,51%</b>	<b>6.413.817</b>	<b>7,89%</b>	<b>-3.418.218</b>
Imposte (-)	2.977.983	3,49%	2.770.618	3,41%	207.365
<b>Risultato economico netto dell'esercizio</b>	<b>17.617</b>	<b>0,02%</b>	<b>3.643.199</b>	<b>4,48%</b>	<b>-3.625.582</b>

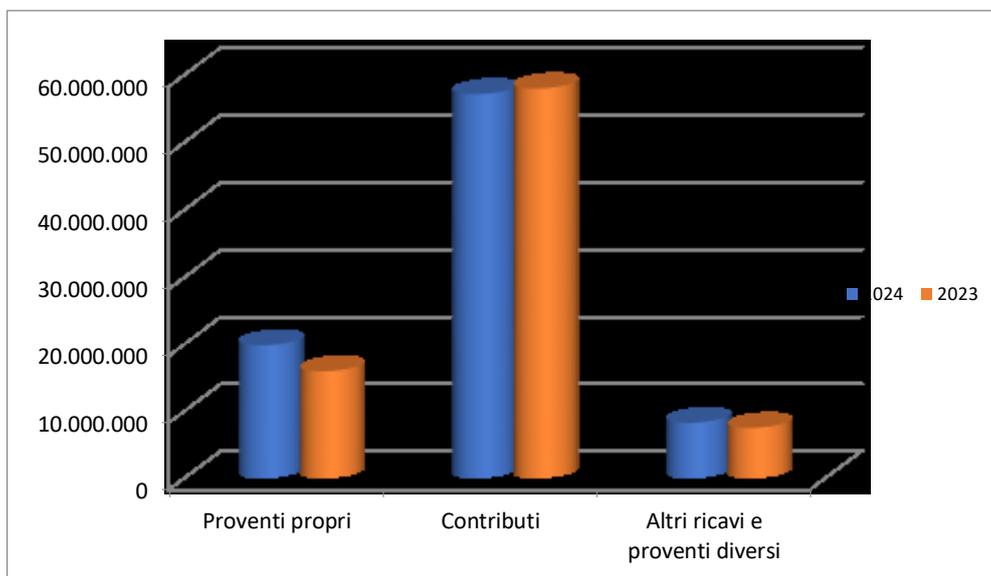


La riclassificazione presentata, definita a valore aggiunto, propone un primo risultato ottenuto dalla differenza tra il valore della produzione e il costo dei beni e dei servizi esterni utilizzati, ossia il consumo di materiali e servizi acquistati da economie esterne. Tale grandezza misura il valore creato per la remunerazione del personale, il reintegro del capitale consumato nella produzione (ammortamenti), la remunerazione dei finanziatori (interessi) e per il pagamento delle imposte allo Stato. Si evidenzia come il valore aggiunto UNICAM del 2024 (pari al 69,90% del valore della produzione), sia assorbito per il 78,43% dal costo del lavoro, rappresentando quest'ultimo il 54,82% del valore della produzione. Il margine operativo lordo (15,08% del valore della produzione), copre gli ammortamenti portando ad un risultato operativo lordo positivo di euro 6.488.078. Il risultato economico positivo dell'esercizio si attesta, al netto delle imposte e della gestione finanziaria, ad **euro 17.617**. In conclusione, quanto più alto è il valore aggiunto, tanto minore risulta la dipendenza da terze economie, ma evidenzia anche una maggiore rigidità strutturale dei fattori produttivi interni (personale e investimenti durevoli).

Rispetto all'esercizio precedente, si realizza di un incremento dei proventi complessivi di 3,8 ml di euro, tuttavia gli incrementi dei costi dei servizi e del personale portano ad un decremento del margine operativo lordo di 1,8 ml di euro ed a un risultato d'esercizio di euro 17.617, notevolmente inferiore all'esercizio precedente.

### Composizione dei proventi

	2024	2023	2024/2023
Proventi propri	19.827.541	15.926.378	3.901.163
Contributi	57.113.733	57.943.497	-829.764
Altri ricavi e proventi diversi	8.228.712	7.453.677	775.035
	<b>85.169.986</b>	<b>81.323.553</b>	<b>3.846.434</b>



Si evidenzia nuovamente un incremento, rispetto all'esercizio precedente, dei Proventi propri, che riguarda i proventi per la didattica e le ricerche con finanziamenti competitivi.

Relativamente ai proventi per la didattica, che registrano un incremento complessivo di quasi il 30%, si segnala l'incremento del 6,7%, delle tasse e contributi per corsi di laurea di I e II livello, anche a seguito dell'attivazione dei percorsi Double Degree con la Zhengzhou University of Light Industry e la Jilin Agricultural University e la relativa iscrizione a bilancio delle tasse e i contributi degli studenti



iscritti ai relativi corsi di laurea. Tra le altre voci di riferimento di segnala l'incremento di 1,7 ml di euro dei contributi per corsi di formazione e aggiornamento relativamente alle tasse di iscrizione ai percorsi universitari a numero programmato di formazione iniziale e abilitazione dei docenti delle scuole secondarie di primo e secondo grado per l'acquisizione di 30/60 CFU e l'incremento dei servizi didattici a pagamento riferibili in particolare ai corsi ed esami centro Cambridge e convenzioni stipulate dalle scuole di ateneo. I Proventi per ricerche con finanziamenti competitivi, di competenza dell'esercizio, rilevano un incremento complessivo del 24% dovuto in particolare alle attività riferibili ai progetti di ricerca competitiva PRIN PNRR (circa 0,9 ml di euro), oltre ad incrementi riferibili alle ricerche competitiva fondi PNRR - da MUR e da enti pubblici. Si segnala il criterio della competenza nella rilevazione dei ricavi, che li evidenzia in relazione ai relativi costi e non rispetto alle assegnazioni di esercizio.

Il settore contributi evidenzia un decremento complessivo dell'1,4% così ripartito tra contributi correnti e contributi per investimenti:

Descrizione	Valore al 31.12.2024	Valore al 31.12.2023	Variazioni	%
CONTRIBUTI CORRENTI				
<b>TOTALE CONTRIBUTI CORRENTI</b>	<b>47.267.676</b>	<b>49.454.587</b>	- 2.186.911	-4,4%
CONTRIBUTI PER INVESTIMENTI				
<b>TOTALE CONTRIBUTI PER INVESTIMENTI</b>	<b>9.846.057</b>	<b>8.488.911</b>	1.357.146	16,0%
<b>TOTALE</b>	<b>57.113.733</b>	<b>57.943.498</b>	- 829.765	-1,4%

Il decremento dei contributi correnti riguarda il modo particolare il Fondo di finanziamento ordinario di cui si riporta in dettaglio successiva tabella. Per quanto riguarda i contributi agli investimenti l'incremento del 16% fa particolare riferimento anche in questo caso alle assegnazioni di risorse PNRR per la ricerca non competitiva riguardante le borse di dottorato 38°, 39° e 40° ciclo.

La voce altri ricavi e proventi diversi rileva un incremento, dovuto, in particolare, all'incremento della voce Contributi in conto capitale in relazione alla copertura degli ammortamenti da contributi destinati ai beni in uso (beni mobili e immobili), ma in particolare anche al ricavo è iscritto a copertura della quota contabilizzata a costo straordinario di esercizio per la parte di ripristino dei danni derivanti dal sisma dell'intervento realizzato a carico dei fondi di cui all'Ordinanza Speciale n.1/2021 dell'edificio denominato ex-magistrali, ora sede del Rettorato, della Direzione Generale e di alcuni uffici amministrativi.

Maggiori dettagli sono specificati nella nota integrativa.

#### Fondo di finanziamento ordinario

Si riporta di seguito la tabella sintetica delle assegnazioni del FFO 2024 raffrontate con l'esercizio precedente:

QUADRO FFO 2024/2023			
	2024	2023	2024/2023
<b>Quota base, premiale, perequativa e di salvaguardia</b>	<b>34.625.069</b>	<b>36.237.384</b>	- 1.612.315
Piano associati e altri interventi sul personale previsti da disposizioni legislative	6.425.941	4.893.085	1.532.856
Programmazione triennale	-	710.316	- 710.316
Incrementi stipendiali DPCM 3.9.2019 e passaggio a regime scatti biennali	-	983.268	- 983.268
Intervento no tax area	494.872	417.108	77.764
Intervento no tax area - estensione	111.647	297.205	- 185.558
Altri interventi	1.845.475	1.761.419	84.056
Altri interventi - Scuola Carlo Urbani	475.000	300.000	175.000
Altri interventi riferiti a esercizi precedenti	473.583	487.544	- 13.961
<b>TOTALE</b>	<b>44.451.587</b>	<b>46.087.329</b>	- 1.635.742
Accordo di programma 2023	1.200.000	2.000.000	- 800.000
<b>TOTALE COMPLESSIVO</b>	<b>45.651.587</b>	<b>48.087.329</b>	- 2.435.742

L'analisi delle assegnazioni dell'esercizio 2024 rileva un decremento delle assegnazioni 2024 raffrontate con il 2023 del 5,1%.

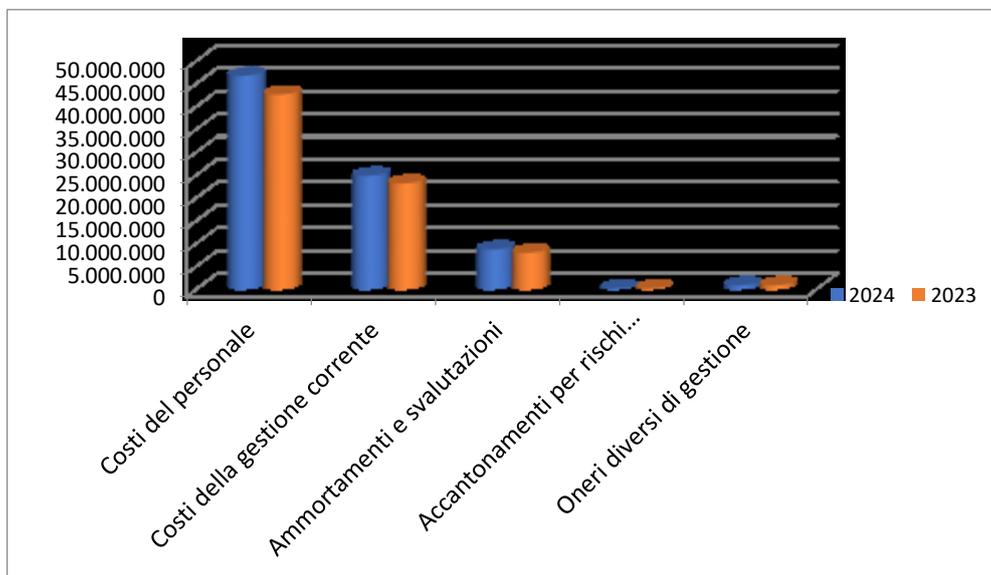


Come già indicato il FFO nazionale ha subito un taglio nominale di circa 173 milioni di euro rispetto all'anno precedente ma la gestione dei piani straordinari di assunzione, le cui risorse sono state incluse nel FFO base, trasformandole da fondi aggiuntivi a parte integrante del finanziamento ordinario, hanno comportato di fatto un taglio effettivo dell'FFO rispetto all'anno precedente di oltre 500 milioni di euro, comportando per UniCam una riduzione di risorse di circa 1,3 ml di euro, mentre il raffronto con il budget iniziale 2024 ha comportato minori risorse per oltre 3,3 ml di euro; ulteriore diminuzione riguarda la quota Accordo di programma prevista per il 2024 in 1,2 ml di euro (2 ml di euro anno 2023); risultano inoltre mancanti le assegnazioni per interventi a sostegno degli studenti disabili e per la programmazione triennale 2024/2026.

A detta riduzione occorre aggiungere la minore disponibilità di risorse derivante dall'applicazione del DPCM del 23 luglio 2024 relativo all'adeguamento del trattamento economico del personale docente e ricercatore che viene incrementato del 4,8% a decorrere dal 1° gennaio 2024 e all'applicazione della circolare Mef n. 12 del 22 aprile 2025 per il rinnovo del contratto 2022/2024 del personale TA, con la previsione per il personale universitario che tali incremento restino a carico dei bilanci delle amministrazioni di appartenenza.

### Composizione dei costi operativi

	2024	2023	2024/2023
Costi del personale	46.760.386	42.645.929	4.114.457
Costi della gestione corrente	24.830.601	23.157.898	1.672.703
Ammortamenti e svalutazioni	8.697.855	7.973.343	724.512
Accantonamenti per rischi ed oneri	191.968	212.306	-20.338
Oneri diversi di gestione	846.358	845.998	359
	<b>81.327.168</b>	<b>74.835.475</b>	<b>6.491.693</b>



### Costi del personale

	2024	2023	2024/2023
Costi personale dedicato alla ricerca e alla didattica	33.417.526	30.379.280	3.038.246
Costi personale dirigente tecnico e amministrativo	13.342.860	12.266.649	1.076.211

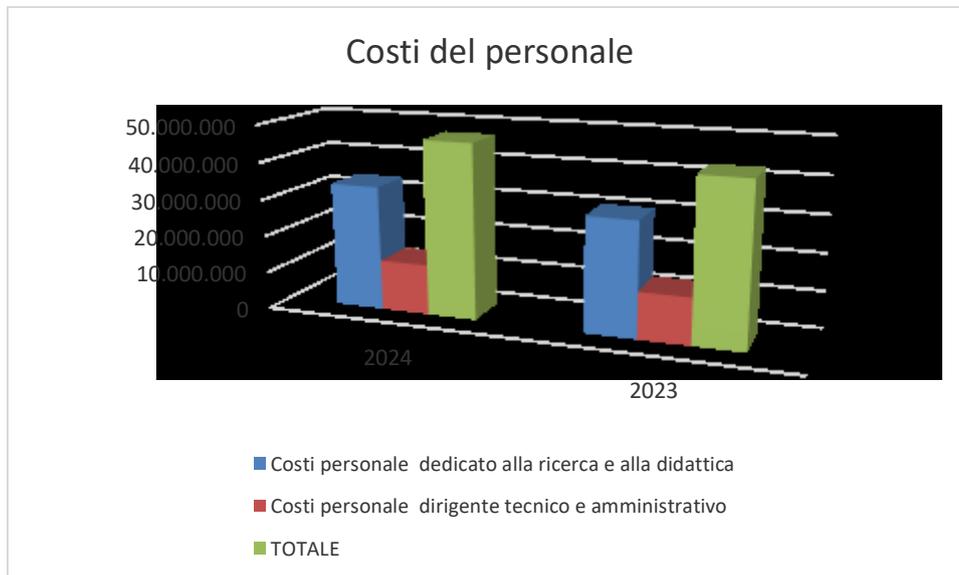


TOTALE

46.760.386

42.645.929

4.114.457



Sul versante dei costi il già notevole peso dei costi di personale rileva un incremento complessivo dell'8.67%.

Relativamente alle competenze fisse del personale docente e ricercatore i maggiori costi di personale fanno riferimento, in particolare, all'incremento stipendiale per il personale docente e ricercatore a tempo indeterminato relativamente al costo a regime per scatti stipendiali e per tutta la categoria all'adeguamento retributivo annuale ISTAT derivante dall'applicazione del DPCM del 23 luglio 2024 di cui si è già descritto.

Anche il personale tecnico amministrativo rileva un incremento delle competenze dovuto all'accantonamento per il rinnovo del contratto, ad un aumento delle unità di personale ed all'incremento registrato sia per l'indennità di ateneo che per fondi per il trattamento accessorio derivante dall'utilizzo delle risorse destinate alla valorizzazione del personale tecnico amministrativo assegnate dal MUR per gli esercizi 2022 e 2023 e per l'utilizzo delle risorse esterne destinate alla produttività.

Maggiori dettagli sono specificati nella nota integrativa.

#### **Costi della gestione corrente**

	2024	2023	2024/2023
<b>COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE</b>	<b>24.830.601</b>	<b>23.157.898</b>	<b>1.672.703</b>
di cui costi per il sostegno degli studenti	10.220.890	9.235.123	985.767
di cui acquisto di servizi e materiali di consumo	12.118.502	11.451.241	667.261
di cui trasferimento a partners di progetti coordinati	147.189	378.294	-231.105
di cui per godimento beni di terzi	742.219	699.099	43.120
di cui altri costi per la gestione corrente	1.601.801	1.394.140	207.661

I Costi della gestione corrente rilevano un incremento complessivo del 7,2%. Si segnalano le voci: costi per il sostegno degli studenti (+10,67%), in particolare per le borse di studio per dottorato di ricerca e la gestione dei fondi per mobilità e ricerca, il tutorato

didattico ed altri interventi a favore degli studenti; acquisto di servizi e materiali di consumo (+5,8%); godimento beni di terzi (+6,2%) con particolare riferimento alla voce fitti passivi. Maggiori dettagli sono specificati in nota integrativa.

### Principali dati patrimoniali e finanziari

Si ritiene utile fornire la riclassificazione sintetica dello Stato Patrimoniale secondo quanto disposto D.l. 34 del 15 gennaio 2025.

#### ATTIVO:

STATO PATRIMONIALE ATTIVO - D.I. n. 34/2025				
	Saldo al 31/12/2024	Saldo al 31/12/2023	2024/2023	%
ATTIVO:				
A) IMMOBILIZZAZIONI				
I - IMMATERIALI:				
<b>TOTALE I - IMMATERIALI:</b>	<b>2.484.867</b>	<b>2.506.788</b>	<b>-21.921</b>	<b>-0,9%</b>
II - MATERIALI:				
<b>TOTALE II - MATERIALI:</b>	<b>140.699.424</b>	<b>136.498.305</b>	<b>4.201.119</b>	<b>3,1%</b>
III - FINANZIARIE:				
<b>TOTALE III - FINANZIARIE:</b>	<b>303.646</b>	<b>298.480</b>	<b>5.167</b>	<b>1,7%</b>
<b>TOTALE A) IMMOBILIZZAZIONI</b>	<b>143.487.938</b>	<b>139.303.573</b>	<b>4.184.365</b>	<b>3,0%</b>
B) Attivo circolante:				
<b>TOTALE CREDITI</b>	<b>49.402.681</b>	<b>58.852.487</b>	<b>-9.449.806</b>	<b>-16,1%</b>
III - ATTIVITA' FINANZIARIE	-	-		
IV - DISPONIBILITA' LIQUIDE:				
1) Depositi bancari e postali	39.155.990	34.732.593	4.423.397	12,7%
2) Danaro e valori in cassa	4.632	7.524	-2.893	-38,4%
<b>TOTALE IV - DISPONIBILITA' LIQUIDE:</b>	<b>39.160.622</b>	<b>34.740.117</b>	<b>4.420.505</b>	<b>12,7%</b>
<b>TOTALE B) Attivo circolante:</b>	<b>88.652.097</b>	<b>93.686.465</b>	<b>-5.034.368</b>	<b>-5,4%</b>
<b>TOTALE C) RATEI E RISCONTI ATTIVI</b>	<b>911.559</b>	<b>608.897</b>	<b>302.662</b>	<b>49,7%</b>
<b>TOTALE D) RATEI PER PROGETTI E RICERCHE IN CORSO</b>	<b>299.156</b>	<b>247.263</b>	<b>51.893</b>	<b>21,0%</b>
<b>TOTALE ATTIVO:</b>	<b>233.350.750</b>	<b>233.846.198</b>	<b>495.448</b>	<b>-0,2%</b>

Si evidenzia l'incremento delle immobilizzazioni in relazione agli investimenti eseguiti in particolare alle voci impianti e attrezzature, anche scientifiche, mobili e arredi ed alle opere in corso di realizzazione che sono evidenziate nella tabella che seguono:

#### Investimenti in impianti e attrezzature:

Descrizione	Incrementi 2024
Impianti e attrezzature	1.123.870
Attrezzature scientifiche	1.501.573
Mobili, arredi e macchine d'ufficio	876.334

#### Investimenti in opere in corso di realizzazione

Descrizione	Incrementi 2024
Ristrutturazione Santa Caterina (edificio ex-veterinaria) - Camerino	2.639.963
Ristrutturazione edificio ex Dipartimento di Scienze Chimiche - Camerino	191.647
Opere complementari ristrutturazione edificio ex Dipartimento di Scienze Chimiche - Camerino - ex Casamatta e lavori sistemazione esterna	700.496
Nuovo edificio "Student Center" - Camerino	648.359
Ospedale Infetti presso l'area Grandi Animali - Matelica	732
Edificio per Centro internazionale per la ricerca sulle scienze e tecniche della ricostruzione fisica, economica e sociale – STRIC	244.827
EDIFICIO EX DIPARTIMENTO DI MATEMATICA - Lavori propedeutici all'ottenimento del CPI dell'Edificio di Matematica.	69.389
EDIFICIO POLO INFORMATICO - Lavori propedeutici all'ottenimento del CPI dell'Edificio di Informatica.	76.230
PALAZZO CASTELLI - Lavori propedeutici all'ottenimento del CPI dell'Edificio di Botanica.	28.367
Impianti sportivi Realizzazione nuovo struttura in acciaio-palestra (su Drago Gentili)	176.332



Descrizione	Incrementi 2024
<i>Impianti sportivi Struttura spogliatoio Livio Luzi</i>	52.040
<b>Impianti sportivi - Altri interventi</b>	<b>228.373</b>
<i>COLLEGIO FAZZINI - recupero post sisma</i>	41.377
<i>EDIFICIO GRANELLI - recupero post sisma</i>	6.408
<i>EX CONVENTO DI SAN DOMENICO- recupero post sisma</i>	1.507.636
<i>PALAZZO BATTIBOCCA - recupero post sisma</i>	
<i>PALAZZO DA VARANO - recupero post sisma</i>	147.305
<i>PALAZZO RIBECCHI - recupero post sisma</i>	1.097.889
<i>POLO DEGLI STUDENTI "EX MAGISTRALI" - recupero post sisma</i>	47.874
<b>Interventi di recupero edilizio post sisma - opere ordinanza speciale 1/2021</b>	<b>2.848.490</b>
Accounti a fornitori immobilizzazioni materiali	2.440.131
<b>Totale</b>	<b>10.117.005</b>

Con riferimento al rilevante decremento dei crediti si segnala, in particolare, l'incasso di parte delle risorse relative agli accordi di programma stipulati con il MUR, a seguito della rendicontazione avvenuta a novembre 2024.

**PASSIVO:**

STATO PATRIMONIALE ATTIVO - D.I. n. 34/2025				
	Saldo al 31/12/2023	Saldo al 31/12/2022	2023/2022	%
<b>PASSIVO:</b>				
<b>A) PATRIMONIO NETTO:</b>				
I - FONDO DI DOTAZIONE DELL'ATENEO	15.818.848	15.818.848	-	0,0%
II - PATRIMONIO VINCOLATO				
<b>TOTALE II - PATRIMONIO VINCOLATO</b>	<b>23.659.338</b>	<b>21.992.122</b>	<b>1.667.216</b>	<b>7,6%</b>
III - PATRIMONIO NON VINCOLATO				
1) Risultato esercizio	17.617	3.643.199	3.625.582	-99,5%
2) Risultati relativi ad esercizi precedenti	14.552.223	12.758.069	1.794.154	14,1%
3) Riserve statutarie	0	0	-	
<b>TOTALE III - PATRIMONIO NON VINCOLATO</b>	<b>14.569.839</b>	<b>15.948.805</b>	<b>1.378.966</b>	<b>-8,6%</b>
<b>TOTALE A) PATRIMONIO NETTO:</b>	<b>54.048.025</b>	<b>54.030.408</b>	<b>17.617</b>	<b>0,0%</b>
B) FONDI PER RISCHI E ONERI	1.242.822	1.063.371	179.451	16,9%
C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO	30.563	28.942	1.621	5,6%
D) DEBITI (con separata indicazione, per ciascuna voce, degli importi esigibili oltre l'esercizio successivo)				
1) Mutui e Debiti verso banche	1.084.386	1.736.336	651.949	-37,5%
<i>di cui esigibili oltre l'esercizio successivo</i>	424.878	1.084.604	659.726	-60,8%
<b>TOTALE D) DEBITI</b>	<b>15.049.146</b>	<b>14.174.705</b>	<b>874.440</b>	<b>6,2%</b>
E) RATEI E RISCONTI PASSIVI E CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI				
E1) Contributi agli investimenti	120.573.717	122.984.322	2.410.605	-2,0%
E2) Ratei e risconti passivi	23.730.117	22.177.672	1.552.445	7,0%
F) RISCONTI PASSIVI PER PROGETTI E RICERCHE IN CORSO				
f1) Risconti passivi per progetti e ricerche finanziate e co-finanziate in corso	18.676.360	19.386.777	710.417	-3,7%
<b>TOTALE PASSIVO:</b>	<b>233.350.750</b>	<b>233.846.198</b>	<b>495.448</b>	<b>-0,2%</b>



Si evidenziano, desumibili dalla tabella, alcuni indicatori di proporzionalità:

#### **a) Margine di Tesoreria**

*Attività a breve (netto rimanenze) – Debiti a breve termine = 88.563.303 – 14.624.268 = 73.939.035 euro*

Il margine di tesoreria è un indicatore che è utilizzato nell'ambito dell'analisi di liquidità per verificare la capacità di far fronte ai propri impegni finanziari di breve periodo. Un margine positivo significa che l'ente, nella sostanza, dispone di risorse liquide più che sufficienti per far fronte ai suoi impegni finanziari più prossimi.

Nella realtà UNICAM si evidenzia come tale margine, molto positivo, esprima la caratteristica di ente con alta disponibilità di risorse "finalizzate" a destinazione vincolata (da finanziatori terzi o per volontà interna) che danno garanzia di equilibrio finanziario ma non economico, in quanto non utilizzabili (se non in minima parte) per la copertura dei costi fissi di funzionamento generale di Ateneo.

#### **b) Margine di struttura**

*Patrimonio netto – Attivo immobilizzato = 54.048.035 – 143.699.424 = -89.439.913 euro*

Il margine di struttura è un indicatore che è utilizzato nell'ambito dell'analisi di solidità per verificare il grado di copertura delle immobilizzazioni con capitale proprio. L'esposizione dei contributi in conto capitale nell'ambito dei risconti, rende il margine fortemente negativo in quanto le condizioni di equilibrio sono garantite, come specificato anche negli esercizi precedenti, dalla presenza di contributi in conto capitale da terzi, il cui valore, evidenziato appunto nell'ambito dei risconti alla voce "Contributi agli investimenti" di euro 120.573.717, fa ritornare il margine in positivo pari ad euro 31.133.804.

### **Indicatori delle spese di personale, di sostenibilità economico finanziaria e di indebitamento**

Di seguito le tabelle riepilogative degli indicatori previsti dal D.lgs 49/2012 nei quali si evidenzia l'andamento dell'indicatore di sostenibilità delle spese di personale, dell'indicatore di sostenibilità economica e finanziaria e dell'indicatore di indebitamento per l'Università di Camerino per gli anni 2022/2024 (fonte dati Proper – MUR).

Si rende ovvio che la riduzione del FFO e la crescita delle spese di personale portano, in particolare l'indicatore delle spese di personale, molto vicino al limite previsto dalla norma (80%).

Si fa presente che per l'anno 2024 il MUR (Proper – MUR) non ha ancora reso disponibili i dati sul FFO e Programmazione triennale, pertanto, gli indicatori 2024 sono da considerarsi provvisori.

#### **Spese di personale**

Indicatore di personale	2022	2023	2024 non def
Spese per il personale a carico Ateneo (A)	36.429.631	37.290.549	40.702.788
FFO (B)	42.303.346	43.677.610	42.363.070
Programmazione Triennale (C)	371.034	371.034	256.014
Tasse e contributi universitari al netto dei rimborsi (D)	6.459.988	8.655.565	10.404.509
<b>TOTALE (E) =(B+C+D)</b>	<b>49.134.368</b>	<b>52.704.209</b>	<b>53.023.593</b>
<b>Rapporto (A/E) = &lt; 80%</b>	<b>74,14%</b>	<b>70,75%</b>	<b>76,76%</b>

**Sostenibilità economico finanziaria**

Indicatore di sostenibilità economico finanziaria	2022	2023	2024 non def
FFO (A)	42.303.346	43.677.610	42.363.070
Programmazione Triennale (B)	371.034	371.034	256.014
Tasse e contributi universitari al netto dei rimborsi (C)	6.459.988	8.655.565	10.404.509
Fitti Passivi (D)	5.368	20.336	36.568
<b>TOTALE (E) = (A+B+C-D)</b>	<b>49.129.000</b>	<b>52.683.873</b>	<b>52.987.025</b>
Spese di personale a carico Ateneo (F)	36.429.631	37.290.549	40.702.788
Ammortamento mutui (G=capitale+interessi)	678.770	690.130	691.706
<b>TOTALE (H) = (F+G)</b>	<b>37.108.401</b>	<b>37.980.679</b>	<b>41.394.494</b>
<b>Rapporto (82"%E/H) = &gt; 1</b>	<b>1,09</b>	<b>1,14</b>	<b>1,05</b>

**Indebitamento**

Indicatore di indebitamento	2022	2023	2024 non def
Ammortamento mutui (capitale+interessi)	678.770	690.130	691.706
<b>TOTALE (A)</b>	<b>678.770</b>	<b>690.130</b>	<b>691.706</b>
FFO (B)	42.303.346	43.677.610	42.363.070
Programmazione Triennale (C)	371.034	371.034	256.014
Tasse e contributi universitari al netto dei rimborsi (D)	6.459.988	8.655.565	10.404.509
Spese di personale a carico Ateneo (E)	36.429.631	37.290.549	40.702.788
Fitti passivi a carico Ateneo (F)	5.368	20.336	36.568
<b>TOTALE (G) = (B+C+D-E-F)</b>	<b>12.699.369</b>	<b>15.393.324</b>	<b>12.284.237</b>
<b>Rapporto (A/G) = &lt; 15%</b>	<b>5,34%</b>	<b>4,48%</b>	<b>5,63%</b>

**Limite previsto ex art. 9 c. 28 L. 122/2010 e art. 1, c. 188 L. 266/05**

Limite ex art. 9 c. 28 L. 122/2010 e art. 1, co. 188 L. 266/05	30.024		
Tipologia contratto	Costo anno 2024	Coperture esterne	Intacco sul limite anno 2024
Personale tecnico-amministrativo a tempo determinato	457.381	433.661	23.720
Co.co.co. amministrative	17.945	14.265	3.680
Collaboratori linguistici a tempo determinato	-	-	-
<b>TOTALE</b>	<b>475.327</b>	<b>447.926</b>	<b>27.401</b>

**Incidenza della contribuzione studentesca su Fondo di finanziamento ordinario**

L'Università di Camerino ha ripristinato al 100% le contribuzioni degli studenti dei corsi di laurea di I e II livello a partire dall'anno accademico 2022/2023, mantenendo comunque tutta una serie di esoneri parziali e totali.

Si ritiene opportuno quindi riportare l'indicatore riferito all'incidenza della contribuzione studentesca per il quale la normativa prevede che non possa superare il 20% del Fondo di finanziamento ordinario. Ai fini del raggiungimento di tale limite, di cui al D.P.R. 306/1997, la normativa prevede che non vengano computati gli importi della contribuzione studentesca riferibili agli studenti internazionali ed agli studenti iscritti oltre la durata normale dei rispettivi corsi di studio di I e II livello.

L'applicazione di tali criteri determina l'ammontare della contribuzione studentesca per il 2024 in euro 3.492.274 che, posto a confronto con l'assegnazione FFO di competenza 2024 di euro 45.922.048 produce una percentuale di rapporto pari al 7,6% di molto inferiore al limite previsto dalla normativa.

Incidenza della contribuzione studentesca su FFO	2024
Contribuzione studentesca (A)	3.492.274
FFO (valore contabile) (B)	45.922.048
<b>Rapporto (A/B) = &lt; 20%</b>	<b>7,6%</b>



## INFORMAZIONI ATTINENTI ALL'ORGANIZZAZIONE, ALL'AMBIENTE E AL PERSONALE

---

Si ritiene opportuno fornire le seguenti informazioni attinenti all'organizzazione, all'ambiente e al personale.

Negli ultimi anni, e in modo particolare nel 2024, la struttura tecnico-amministrativa dell'Ateneo si è trovata a operare in un contesto caratterizzato da una crescente pressione organizzativa e gestionale. L'intensificarsi delle attività richieste dal sistema universitario nazionale – in termini di adempimenti normativi, procedure di accreditamento, gestione dei fondi PNRR, rendicontazione, monitoraggi e attuazione di nuove politiche ministeriali – ha prodotto un carico di lavoro crescente e costante. A ciò si aggiunge l'esigenza di garantire supporto qualificato a tutte le missioni dell'Ateneo (didattica, ricerca, terza missione, internazionalizzazione) in un contesto di risorse umane limitate e turn-over contenuto.

Questo scenario ha determinato un aumento significativo della complessità operativa, richiedendo ai servizi amministrativi una costante capacità di adattamento, innovazione e reattività, e imponendo una riflessione strutturata sul fabbisogno di personale, sull'equilibrio organizzativo e sulla sostenibilità delle funzioni assegnate.

Nel corso del 2024, la struttura tecnico-amministrativa dell'Università di Camerino ha comunque svolto un ruolo fondamentale nell'assicurare il funzionamento efficiente e coerente con gli obiettivi strategici dell'Ateneo, supportando le missioni istituzionali della didattica, della ricerca, della terza missione e dell'internazionalizzazione. In particolare, l'attività si è sviluppata lungo le seguenti direttrici:

### -Supporto alla pianificazione strategica

Le strutture amministrative hanno offerto un contributo essenziale alla definizione del nuovo Piano Strategico di Ateneo 2024–2029, approvato nel mese di ottobre. Il piano rappresenta uno dei principali strumenti di visione e coordinamento delle politiche universitarie. Contestualmente, è stato portato a termine anche il processo di elaborazione e presentazione della PRO3 – proposta di programma triennale per l'università richiesta dal MUR. Il supporto tecnico amministrativo si è esteso ovviamente anche alla redazione del PIAO 2024-2026 ed allo sviluppo del successivo PIAO 2025-2027, approvato a gennaio 2025.

### -Sostegno alle attività didattiche e ai corsi di studio

È stato garantito un supporto costante all'organizzazione della didattica, alla gestione delle carriere studentesche e alla pianificazione dei corsi di studio. In particolare, le strutture amministrative hanno affiancato le Scuole nel processo di adeguamento degli ordinamenti e nella progettazione di nuove offerte formative.

Particolare attenzione è stata posta alla gestione delle iscrizioni ai percorsi PF60, PF30 e PF36 per la formazione iniziale degli insegnanti, e all'avvio di nuove attività trasversali e linguistiche.

### -Supporto alla ricerca e ai progetti strategici

Le aree amministrative hanno supportato l'attuazione e la rendicontazione di progetti finanziati nell'ambito del PNRR, di Horizon Europe e di altri programmi competitivi, assicurando l'adempimento degli obblighi normativi, contabili e di monitoraggio.

Inoltre, è proseguita l'attività a sostegno del processo di accreditamento ANVUR e del riconoscimento HR Excellence in Research, con un ruolo attivo nei processi di valutazione interna.

- Semplificazione amministrativa e digitalizzazione dei processi

L'amministrazione ha proseguito con determinazione il percorso di revisione e digitalizzazione delle procedure, in coerenza con il sistema di gestione per la qualità certificato secondo la norma ISO 9001. È stato avviato il completamento del Manuale della Qualità dell'Amministrazione, con aggiornamento delle mappature dei processi e rilancio delle attività di audit interno.

Le aree tecniche hanno operato in stretta collaborazione per implementare servizi digitali accessibili, migliorare l'interoperabilità delle piattaforme e semplificare l'interazione tra studenti, docenti e uffici.

- Gestione delle risorse umane e valorizzazione del personale

Nel 2024 è stato implementato il nuovo Piano dei Fabbisogni del Personale e rafforzata la formazione continua per il personale tecnico-amministrativo, con focus su competenze digitali, qualità dei servizi e gestione dei progetti.

Il lavoro agile è stato consolidato attraverso l'applicazione del POLA (Piano Organizzativo del Lavoro Agile), garantendo flessibilità e continuità operativa.

- Benessere organizzativo e parità di genere

L'amministrazione ha collaborato all'attuazione del Gender Equality Plan e del Piano delle Azioni Positive, contribuendo al monitoraggio delle azioni, all'organizzazione di eventi e alla raccolta dei dati per i report periodici. Nel 2024 l'Ateneo ha ottenuto la certificazione UNI/PdR 125 per la parità di genere, attestando l'impegno dell'Ateneo nel promuovere equità e inclusività nei processi organizzativi e accademici. Un supporto fondamentale è stato fornito dall'Ufficio sostenibilità dell'Ateneo in collaborazione con l'Area pianificazione, didattica e sistemi qualità.

- Supporto alla terza missione e ai rapporti con il territorio

Le strutture T-A hanno offerto supporto alla realizzazione di eventi pubblici, attività di public engagement, convenzioni con enti esterni e iniziative di formazione continua. È stato fondamentale in questo ambito il ruolo fornito dall'Area Comunicazione e public engagement. È stato importante anche il ruolo del Polo Museale di Ateneo, anche in chiave educativa e divulgativa.

### Sintesi delle ulteriori principali attività

#### 1. Sicurezza informatica e infrastrutture digitali

Nel corso del 2024 è stato dato forte impulso alla sicurezza dei sistemi informatici, implementando un nuovo firewall centrale e configurazioni avanzate per la gestione degli accessi. Parallelamente, è proseguita la migrazione delle postazioni in dominio e la razionalizzazione dei server locali verso sistemi più sicuri e centralizzati. L'aggiornamento della rete Wi-Fi e la distribuzione di nuovi notebook al personale hanno contribuito a migliorare l'efficienza dei servizi.

#### 2. Attività di supporto alla didattica e ai corsi di studio

Le attività si sono concentrate su supporto agli ordinamenti, gestione delle carriere, processi di accreditamento e piani formativi (PF60, PF30, PF36). È stato fornito supporto operativo continuo ai coordinatori, in stretta collaborazione con il presidio AQ, per garantire coerenza tra offerta formativa e programmazione, oltre all'implementazione di attività trasversali e di potenziamento linguistico.

#### 3. Supporto alla ricerca e ai progetti strategici



L'attività ha riguardato la gestione operativa di numerosi progetti PNRR, PRIN, Horizon Europe e altri finanziamenti europei. Particolare attenzione è stata dedicata alla fase di rendicontazione, controllo dei costi e compliance. È proseguito il supporto metodologico alla progettazione, con un'intensificazione degli strumenti informativi per il personale docente e ricercatore.

#### **4. Terza missione e public engagement**

È stato avviato un coordinamento stabile con le Scuole per strutturare una programmazione delle attività di terza missione. Sono state tracciate le iniziative per la VQR e potenziate le attività di public engagement attraverso un sistema condiviso con delegati e referenti, gettando le basi per una rilevazione continuativa e sistemica.

#### **5. Internazionalizzazione**

L'azione si è focalizzata sul supporto amministrativo alla mobilità Erasmus, sull'assistenza agli studenti stranieri e sulla traduzione e semplificazione della documentazione. Il rafforzamento degli accordi internazionali e dei servizi di accoglienza ha contribuito alla crescente apertura dell'Ateneo in chiave europea.

#### **6. Innovazione tecnologica e didattica digitale**

È stato sostenuto il consolidamento del Digital Education Hub, con l'erogazione di corsi in modalità EduNext. Contestualmente, si è intervenuti sul miglioramento dell'usabilità delle piattaforme digitali, con attenzione particolare agli strumenti di supporto alla didattica online e all'accessibilità dei contenuti.

#### **7. Gestione del personale e organizzazione**

L'anno è stato segnato da una forte attenzione alla sostenibilità del sistema amministrativo, con azioni mirate al reclutamento, al consolidamento delle competenze, alla formazione del personale e alla riorganizzazione dei processi. Particolare cura è stata riservata al presidio delle funzioni strategiche e all'inserimento di nuove risorse.

#### **8. Comunicazione e servizi agli utenti**

Sono state consolidate le attività di comunicazione istituzionale e potenziati i servizi all'utenza. L'orientamento, il tutorato, l'informazione digitale e le attività promozionali hanno visto una riorganizzazione funzionale, mirata ad aumentare l'efficacia dei canali e la qualità dell'interazione con gli stakeholder.

#### **Sostenibilità Ambientale sicurezza e rifiuti**

Nel corso dell'esercizio 2024 non si sono verificati danni causati all'ambiente.

Grande attenzione è stata riservata da Unicam durante l'anno alle problematiche riguardanti la gestione dei rifiuti speciali pericolosi ed in generale della sicurezza per tutti gli aspetti ricompresi.

In data 12 marzo 2024, con Decreto Rettorale n. 131/2024 n. prot. 18412, è stata istituita una nuova unità locale, la n. 12, presso il deposito di Canepina, Camerino.

In particolare, oltre alla consueta gestione e smaltimento di tutti i rifiuti speciali pericolosi prodotti nelle 12 unità locali di Unicam delle 4 sedi, di particolare rilievo è stato anche lo smaltimento di diverse categorie di rifiuti provenienti da vari traslochi resi necessari dall'emergenza sisma del 2016, anche in vista dei vari lavori di ristrutturazione delle strutture di Ateneo.



In particolare, si tratta di rifiuti pericolosi e non, riferiti ad obsolete attrezzature di laboratorio che si erano accumulate negli anni e che dovevano essere smaltite secondo l'iter dei rifiuti con codice CER, materiale cartaceo e rifiuti ingombranti. Tale operazione ha richiesto un lunghissimo e delicato lavoro di classificazione, lavori di scarto di materiale bibliografico, riorganizzazione degli spazi dei depositi con conseguente scarto di materiale ingombrante non più utilizzabile. Inoltre, tale attività di smaltimento ha comportato un aumento delle quantità in generale di smaltimento dei rifiuti, se si considera che la sola unità locale del deposito di Canepina ha registrato, nel 2024, 10.943 kg di rifiuti, pericolosi e non, derivanti da Raee, apparecchiature fuori uso e apparecchiature fuori uso, contenenti clorofluorocarburi, HCFC, HFC.

Nella sede di Matelica, nell'unità locale n. 9 dell'Ospedale Grandi Animali, sono stati prodotti e smaltiti 4256 kg relativi a Sottoprodotti di origine animale – Carcasse Cat. 1, dato in aumento rispetto al 2023 (3204 kg).

### **Ambiente**

Nel corso dell'esercizio non si sono verificati danni causati all'ambiente. La normativa ambientale cui è soggetta l'Università di Camerino può essere sintetizzata principalmente con le disposizioni contenute nel D.lgs. 152/2006 "Norme in materia ambientale" che racchiude e/o abroga le principali normative emanate in riferimento ai settori valutazione di impatto ambientale, difesa del suolo e tutela delle acque, rifiuti, emissioni in atmosfera e danno ambientale.

Le emissioni in atmosfera prodotte dai generatori di calore sono tutte regolarmente autorizzate; la quasi totalità è alimentata a metano.

Vengono eseguite periodicamente analisi di controllo per verificare il rispetto dei limiti previsti dalla normativa.

Per quanto riguarda la materia degli scarichi idrici, gli insediamenti universitari sono serviti dai depuratori comunali; ove non presenti, come al Campus universitario, si provvede con depuratori locali, regolarmente autorizzati, sui quali, periodicamente, sono eseguite analisi di autocontrollo.

Il quantitativo dei rifiuti prodotti e smaltiti nell'anno 2024 dalle 12 unità locali, è aumentata, come dato totale, rispetto all'anno precedente. La quantità prodotta è pari a 47.398,98 kg, mentre nel 2023 la quantità totale prodotta è stata pari a 33.587,52 kg, con un aumento di 13811,46 kg.

L'aumento di produzione dei rifiuti deriva da due fattori, un aumento di rifiuti derivanti da smaltimenti di strumentazioni e Raee e rifiuti pericolosi derivanti da smaltimenti straordinari, meglio specificati successivamente.

### **Rifiuti speciali pericolosi e non pericolosi prodotti nei Laboratori Scientifici durante l'attività didattica e di ricerca**

Il quantitativo dei rifiuti prodotti e smaltiti nell'anno 2024 nei laboratori scientifici dalle 12 unità locali, è pari a 34.644,98, sostanzialmente pari a quello dell'anno precedente. Nella sola unità locale n., 10 – CHIP si registra uno smaltimento pari a 952 kg di sostanze chimiche di laboratorio contenenti o costituite da sostanze pericolose, comprese le miscele di sostanze chimiche di laboratorio, derivanti da smaltimenti di materiale che era depositato presso l'unità locale stessa.

### **Rifiuti speciali pericolosi e non pericolosi di smaltire derivanti da scarico inventariale.**

Nello specifico, in tutte le unità locali di Unicam, sono stati smaltiti 12.704 kg derivanti da materiale che deriva da materiale obsoleto presente in alcune strutture danneggiate dal sisma. In particolare, 8258 sono rifiuti non pericolosi (48 di rifiuti ingombranti non pericolosi, 8140 kg di rifiuti apparecchiature fuori uso, diverse da quelle di cui alle voci da 160209 a 160213 e 70 kg di carta) e 4446 kg sono rifiuti pericolosi (3032 kg di Apparecchiature fuori uso, contenenti clorofluorocarburi, HCFC, HFC, 1396 kg di rifiuti provenienti da apparecchiature elettriche o elettroniche fuori uso, contenenti componenti pericolosi, ovvero i RAEE e 18 kg rifiuti che contengono mercurio, come i tubi fluorescenti, e altri rifiuti contenenti mercurio).



Nella tabella che segue, sono riportate le tipologie di rifiuto (CER) ed i quantitativi prodotti e smaltiti nei Siti produttivi all'interno di ciascuna Scuola.

Tabella riassuntiva delle quantità (Kg) di rifiuti speciali pericolosi e non, smaltiti nel 2024 per tipologia (CER) e per singola Unità Locale													
Codice CER	Scuola di Bioscienze e Medicina Veterinaria						Scuola del Farmaco e dei Prodotti della Salute	Scuola di Scienze e Tecnologie			Scuola di Architettura e Design		
	Unità Locale 1 Via Circonvallazione, n. 93/95 Matelica (MC)	Unità Locale 2 Via Giovanni, n. 7 Matelica (MC)	Unità Locale 5 Via Gentile III da Varano Camerino (MC)	Unità Locale 6 Lungonare A. Scipioni, n. 6 San Benedetto del Tronto (AP)	Unità Locale 8 Via Giacomo Leopardi Camerino (MC)	Unità Locale 9 Località Aia Lunga 560/A Matelica (MC)	Unità Locale 3 Via Madonna delle Carceri 9C Camerino (MC)	Unità Locale 4 Via Sant'Agostino, n. 1 Camerino (MC)	Unità Locale 7 Via E. Paci, n. 2 Ascoli Piceno (AP)	Unità Locale 10 Via ChIP Madonna delle Carceri, snc Camerino (MC)	Unità Locale 11 Viale della Rimembranza, snc Ascoli Piceno (AP)	Unità Locale 12 Località Canepina Camerino (MC)	Quantità totale per CER (Kg)
060106*								291,00		417,00			708,00
060205*								165,00		171,00			336,00
060404*										21,00			21,00
070703*			372,00	47,00			206,00	199,00		2595,00			3419,00
070704*	527,00	5,00											532,00
070709*			311,00	65,00						118,00			494,00
090101*													0,00
090104*			79,00										79,00
090107*													0,00
130208*													0,00
130307*													0,00
150110*			130,00	11,00				61,00		1371,00			1573,00
150202*	43,00		175,00				16,00	150,00		720,00			1104,00
160504*													0,00
160506*										952,00			952,00
160211*							260,00			388,00		2384,00	3032,00
160213*										143,00		1253,00	1396,00
160214										900,00		7240,00	8140,00
160305*													0,00
180103*			1414,00										1414,00
180202*	2071,00	157,00		3,00		605,40	15920,00			186,58			18942,98



180206	740,00												740,00
190905	15,00		59,00										74,00
200101			70,00										70,00
200110													0,00
200121*												18,00	18,00
200307												48,00	48,00
Sottoprodotto di origine animale Cat. 1 e 2						4256,00							4256,00
Quantità totale per Unità Locale	3396,00	162,00	2610,00	126,00	0,00	4861,40	16402,00	866,00	0,00	7982,58	0,00	10943,00	
Quantità totale per Scuola	11155,40					16402,00	8848,58			0,00	10943,00		47348,98

**INVESTIMENTI**

Immobilizzazioni	Acquisizioni dell'esercizio
Immobilizzazioni immateriali	220.744
Terreni e fabbricati (comprese opere in corso)	9.981.936
Impianti e attrezzature	1.123.870
Attrezzature scientifiche	1.501.573
Mobili, arredi e macchine d'ufficio	876.334
Patrimonio librario, opere d'arte, d'antiquariato e museali	-
Altri beni	24.493
Immobilizzazioni finanziarie – Partecipazioni	6.167

**ATTIVITA' DI RICERCA E SVILUPPO**

Il dettaglio dei risultati e delle attività svolte nel 2024 sono illustrate nella Relazione sui i risultati dell'attività di ricerca, di formazione e di trasferimento tecnologico nonché i trasferimenti ottenuti da soggetti pubblici e privati allegata al presente bilancio, di cui fa parte integrante.

**RISULTATI IN MATERIA DI TRASPARENZA E INTEGRITÀ**

Nel quadro delineato dai Piani Integrati di Attività e Organizzazione (PIAO), nel corso del 2024 UniCam ha rafforzato l'impegno nella programmazione sistemica della trasparenza come componente fondamentale del valore pubblico generato dall'Ateneo. La trasparenza è declinata non solo come adempimento normativo, ma come strumento strategico di accountability, fiducia e coinvolgimento della comunità universitaria e della cittadinanza. L'approccio di UNICAM alla trasparenza si integra con le strategie di comunicazione, protezione dei dati e accountability, rafforzando la dimensione proattiva della trasparenza attraverso azioni di miglioramento continuo e condivisione della conoscenza.

Alla luce del quadro normativo in tema di prevenzione della corruzione, UNICAM si è dotata, già da diversi anni, di figure istituzionali, elementi organizzativi e strumenti atti a prevenire e gestire i fenomeni di "maladministration". Tra queste spicca



la figura del Responsabile della Prevenzione della Corruzione e della Trasparenza (RPCT), il Direttore Generale, Ing. Andrea Braschi, nominato con delibera del Consiglio di Amministrazione del 26 gennaio 2022. Il conferimento dell'incarico di RPCT al Direttore Generale corrisponde alle indicazioni contenute nell'atto di indirizzo del MIUR, garantendo a tale figura indipendenza della funzione dalla sfera politico-gestionale ed il suo coinvolgimento in tutti gli ambiti che comportano un riflesso sul sistema dei controlli e delle verifiche interne. Inoltre, il RPCT non fa parte dell'Ufficio Procedimenti Disciplinari, del Collegio di disciplina per professori e ricercatori né della Commissione di disciplina per gli studenti. La figura che coordina la complessa gestione del rischio corruttivo e collabora attivamente con il RPCT è il Referente di Ateneo per la prevenzione della Corruzione e della Trasparenza, Dott. Stefano Burotti, Responsabile della Protezione dati di Ateneo, che coordina il Gruppo di Lavoro UNICAM in materia di prevenzione della corruzione e partecipa al Gruppo di Lavoro del CODAU sulla prevenzione della corruzione e sulla trasparenza amministrativa. Oltre al Coordinatore, il Gruppo è composto da personale UNICAM appartenente a varie aree amministrative dell'Ateneo, con una presenza importante di tecnici informatici, tra i quali il Responsabile di Ateneo della Transizione Digitale. Come previsto dal Piano Nazionale Anticorruzione, il Gruppo di Lavoro coadiuva il Responsabile della prevenzione della corruzione e della trasparenza nella gestione di tutte le attività e di tutti gli adempimenti connessi alle sue funzioni, nonché nelle attività di vigilanza e nel monitoraggio dell'attuazione degli obblighi previsti dalle disposizioni legislative e normative vigenti in materia.

Nel 2024, confermando il ruolo centrale del Responsabile della Prevenzione della Corruzione e della Trasparenza (RPCT) e del Referente per la Trasparenza, all'interno di un'architettura di governance che prevede anche il contributo attivo delle strutture tecnico-amministrative, chiamate a presidiare i flussi informativi e a garantire l'aggiornamento dei dati nella sezione "Amministrazione Trasparente", è stata data attuazione al progetto Trasparenza UNICAM, con l'avvio operativo del Modulo Gestionale "Amministrazione Trasparente" fornito da CINECA. Questo strumento consente di automatizzare la pubblicazione delle informazioni presenti nei sistemi gestionali, riducendo gli oneri redazionali e garantendo il rispetto degli standard normativi, anche grazie agli schemi di pubblicazione uniformi predisposti da ANAC (delibera 495/2024). Ai sensi della disposizione DG n. 1263/2024, sono stati nominati per ciascuna area amministrativa i referenti autorizzati alla pubblicazione sul Portale della Trasparenza di Ateneo e al trattamento dei dati personali. Questi soggetti, identificati in base all'allegato 1 della disposizione, hanno ricevuto indicazioni operative e linee guida (allegato 2) e sono tenuti a pubblicare i dati nel rispetto dei requisiti di qualità, integrità, aggiornamento, accessibilità, riutilizzabilità e protezione dei dati personali, come richiesto dal GDPR.

L'azione di programmazione della trasparenza di UNICAM ha incluso:

- la definizione di obiettivi di trasparenza allineati con il piano strategico e il ciclo della performance;
- l'identificazione dei responsabili della pubblicazione dei dati nelle strutture di Ateneo;
- la verifica della qualità, del formato aperto e della riutilizzabilità dei dati pubblicati;
- il rafforzamento delle attività formative a favore del personale coinvolto negli adempimenti di trasparenza;
- l'adozione di strumenti digitali, in particolare l'evoluzione del Portale della Trasparenza attraverso il Modulo CINECA, per ottimizzare i processi di pubblicazione automatica e conforme ai requisiti di legge.

Fermo restando il valore riconosciuto alla trasparenza, che concorre ad attuare il principio democratico e i principi costituzionali di eguaglianza, di imparzialità, buon andamento, responsabilità, efficacia ed efficienza nell'utilizzo di risorse pubbliche, integrità e lealtà nel servizio alla nazione (art. 1, d.lgs. 33/2013), la pubblicazione dei dati sui siti web per finalità di trasparenza, anche se effettuata in presenza di idoneo presupposto normativo, deve avvenire nel rispetto di tutti i principi applicabili al trattamento dei dati personali contenuti all'art. 5 del Regolamento (UE) 2016/679. Ai sensi della normativa europea, il Responsabile della



Protezione dei Dati-RPD, nonché Coordinatore del Gruppo di Lavoro, svolge specifici compiti, anche di supporto, per tutta l'amministrazione essendo chiamato a informare, fornire consulenza e sorvegliare in relazione al rispetto degli obblighi derivanti della normativa in materia di protezione dei dati personali (art. 39 del GDPR).

Per quanto riguarda il monitoraggio e la vigilanza sull'efficacia delle misure previste in materia di prevenzione della corruzione, questo processo si è articolato su tre livelli: l'autovalutazione da parte dei referenti, il controllo interno del RPCT e del Referente di Ateneo con l'ausilio del Gruppo di Lavoro Anticorruzione Trasparenza e Privacy, e il livello terzo di validazione da parte del Nucleo di Valutazione. Sono stati attivati anche meccanismi di correzione e segnalazione, a garanzia della conformità delle informazioni pubblicate

### **FATTI DI RILIEVO AVVENUTI DOPO LA CHIUSURA DELL'ESERCIZIO – EVOLUZIONE PREVEDIBILE DELLA GESTIONE**

I fatti di rilievo avvenuti dopo la chiusura di esercizio sono stati sinteticamente riportati nel paragrafo *“Andamento sulla gestione”*

### **RELAZIONE SULL'IMPLEMENTAZIONE DELLE MISURE MINIME DI SICUREZZA IN UNICAM**

In attuazione delle disposizioni previste dalla normativa vigente in materia di sicurezza informatica nella Pubblica Amministrazione, e in linea con quanto indicato dal Piano Triennale per l'informatica nella PA 2024–2026, l'Università di Camerino ha proseguito con l'implementazione e l'aggiornamento delle misure minime di sicurezza ICT, nel rispetto delle Linee guida AgID e delle indicazioni dell'Agenzia per la Cybersicurezza Nazionale (ACN).

Le misure minime rappresentano un insieme strutturato di controlli tecnici, organizzativi e procedurali volti a garantire un livello base ma imprescindibile di protezione per i sistemi informativi delle amministrazioni pubbliche, tenendo conto del principio di accountability e del ciclo di miglioramento continuo previsto dalla normativa europea e nazionale in materia di cybersicurezza, incluso il possibile futuro recepimento della Direttiva (UE) 2022/2555 (NIS2).

L'adozione e il costante aggiornamento delle misure si colloca nel quadro più ampio della strategia di sicurezza dell'Ateneo, che si fonda su criteri di proporzionalità, rischio e impatto e mira a:

- prevenire incidenti e vulnerabilità;
- mitigare i rischi sistemici;
- garantire la continuità operativa dei servizi digitali;
- tutelare la riservatezza, l'integrità e la disponibilità delle informazioni trattate.

La presente relazione fornisce evidenza delle principali azioni intraprese nel corso dell'anno 2023 e delle iniziative in corso per l'anno 2024, evidenziando i progressi compiuti in termini di rafforzamento della postura di sicurezza dell'Ateneo e il livello di compliance raggiunto rispetto ai riferimenti normativi di settore.

#### **1. Accesso remoto sicuro tramite VPN con policy dedicate e MFA**

È stato consolidato l'accesso remoto ai sistemi d'Ateneo mediante l'implementazione di una soluzione VPN configurata con specifiche policy di sicurezza e l'attivazione dell'autenticazione a più fattori (MFA), al fine di garantire un accesso controllato e conforme ai più recenti standard di sicurezza.

#### **2. Assessment e ottimizzazione di Active Directory**

Nel corso del 2024 è stata condotta un'attività di assessment approfondito sull'infrastruttura Active Directory dell'Ateneo, finalizzata all'individuazione e alla correzione di eventuali vulnerabilità in materia di autenticazione e gestione degli accessi. Tra le principali azioni svolte si segnalano: la revisione dei DNS e dei Sites, la corretta collocazione dei Domain Controller, l'ottimizzazione delle



repliche e la disattivazione di protocolli legacy non più sicuri (es. SMBv1). L'intervento ha contribuito al miglioramento della resilienza dell'infrastruttura di autenticazione e alla riduzione della superficie d'attacco.

### 3. Revisione di Azure AD Connect e adozione di Hybrid Join

A supporto di una gestione moderna e centralizzata degli account, è stato rivisto il servizio Azure AD Connect per la sincronizzazione verso Microsoft Entra ID (ex Azure AD). Contestualmente, è stato adottato il modello di Hybrid Join per i dispositivi, al fine di garantirne la corretta registrazione sia in Active Directory locale che nel cloud, migliorando il controllo e la sicurezza del parco macchine connesso.

### 4. Avvio della strategia Zero Trust

Nell'ottica di rafforzare l'approccio alla sicurezza "identity-centric", è stata avviata la transizione verso un modello Zero Trust, incentrato sulla verifica continua dell'identità e dello stato di sicurezza dei dispositivi. In tale contesto, sono state avviate attività strutturate per migliorare la governance degli account privilegiati e dei device connessi al dominio.

### 5. Avvio dell'hardening di Active Directory

In coerenza con la strategia Zero Trust e con l'obiettivo di rafforzare la postura difensiva, sono iniziate le attività di hardening dell'Active Directory, che proseguiranno nel 2025. Gli interventi hanno riguardato in particolare la revisione delle policy di sicurezza, la segmentazione degli account con privilegi elevati, l'aggiornamento sistematico dei dispositivi a dominio e l'introduzione di ulteriori controlli tecnici di sicurezza.

Le azioni intraprese nel 2024 dimostrano l'impegno continuo dell'Università di Camerino nella tutela della sicurezza delle informazioni e nella prevenzione delle minacce informatiche. E' stata, infine, nuovamente superata con successo la visita ispettiva da parte dell'ente certificatore RINA nel 2024, confermando così il mantenimento degli elevati standard di sicurezza e permettendo il rinnovo della certificazione ISO27001

## DESTINAZIONE DEL RISULTATO DI ESERCIZIO

Il risultato economico d'esercizio viene destinato alla specifica voce "Risultato d'esercizio" del Patrimonio non vincolato d'ateneo.

Il Consiglio di Amministrazione procederà alla riclassificazione delle riserve di Patrimonio Netto ed alla destinazione dell'utile dell'esercizio.

<b>Utile d'esercizio al 31/12/2024</b>	<b>Euro</b>	<b>17.617</b>
Patrimonio non vincolato		
Risultato d'esercizio	Euro	17.617



UNIVERSITÀ  
DI CAMERINO

# BILANCIO UNICO CONSUNTIVO 2024 SCHEMI DI SINTESI

---

UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI CAMERINO  
Sede in PIAZZA CAVOUR 19/F  
62032 CAMERINO (MC)



## 2. Schemi di Bilancio

### 2.1 STATO PATRIMONIALE

ATTIVO	31.12.2024	31.12.2023
<b>A) IMMOBILIZZAZIONI</b>		
<b>I - Immobilizzazioni immateriali:</b>		
1) Costi di impianto, di ampliamento e di sviluppo	-	-
2) Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno	17.204	23.825
3) Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	25.114	11.134
4) Immobilizzazioni in corso e acconti	58.683	53.696
5) Altre immobilizzazioni immateriali	2.383.867	2.418.134
<b>Totale immobilizzazioni immateriali</b>	<b>2.484.867</b>	<b>2.506.788</b>
<b>II - Immobilizzazioni materiali:</b>		
1) Terreni e fabbricati	101.526.398	104.284.774
2) Impianti e attrezzature	3.644.983	3.937.479
3) Attrezzature scientifiche	4.202.700	3.943.987
4) Patrimonio librario, opere d'arte, d'antiquariato e museali	-	-
5) Mobili e arredi	3.150.959	2.921.070
6) Immobilizzazioni in corso e acconti	28.127.436	21.381.388
7) Altre immobilizzazioni materiali	46.949	29.608
<b>Totale immobilizzazioni materiali</b>	<b>140.699.424</b>	<b>136.498.305</b>
<b>III - Immobilizzazioni Finanziarie</b>	<b>303.646</b>	<b>298.480</b>
<b>TOTALE A) IMMOBILIZZAZIONI</b>	<b>143.487.938</b>	<b>139.303.573</b>
<b>B) ATTIVO CIRCOLANTE</b>		
<b>I - Rimanenze</b>	<b>88.794</b>	<b>93.861</b>
<b>II - CREDITI (con separata indicazione, per ciascuna voce, degli importi esigibili oltre l'esercizio successivo)</b>		
1) Crediti verso MIUR e altre Amministrazioni centrali	28.535.533	32.931.205
2) Crediti verso Regioni e Province Autonome	8.477.105	15.993.829
3) Crediti verso altre Amministrazioni locali	241.776	230.224
4) Crediti verso l'Unione Europea e il Resto del Mondo	364.527	343.270
5) Crediti verso Università	2.110.590	1.846.369
6) Crediti verso studenti per tasse e contributi	3.092.357	2.806.892
7) Crediti verso società ed enti controllati	-	-
8) Crediti verso altri (pubblici)	2.009.397	1.601.112
9) Crediti verso altri (privati)	4.571.396	2.672.861
10) Crediti commerciali	-	125.972
11) Altri crediti	-	300.751
<b>Totale crediti</b>	<b>49.402.681</b>	<b>58.852.487</b>
<b>III - Attività finanziarie</b>	-	-
<b>IV - Disponibilità liquide:</b>		
1) Depositi bancari e postali	39.155.990	34.732.593
2) Denaro e valori in cassa	4.632	7.524
<b>Totale disponibilità liquide</b>	<b>39.160.622</b>	<b>34.740.117</b>
<b>TOTALE B) ATTIVO CIRCOLANTE</b>	<b>88.652.097</b>	<b>93.686.465</b>
<b>C) RATEI E RISCONTI ATTIVI</b>		
<b>c1) ratei e risconti attivi</b>	<b>911.559</b>	<b>608.897</b>
<b>TOTALE C) RATEI E RISCONTI ATTIVI</b>	<b>911.559</b>	<b>608.897</b>
<b>D) RATEI ATTIVI PER PROGETTI E RICERCHE IN CORSO</b>		
<b>d1) Ratei attivi per progetti e ricerche finanziate o co-finanziate in corso</b>	<b>299.156</b>	<b>247.263</b>
<b>TOTALE D) RATEI ATTIVI PER PROGETTI E RICERCHE IN CORSO</b>	<b>299.156</b>	<b>247.263</b>
<b>TOTALE ATTIVO</b>	<b>233.350.750</b>	<b>233.846.198</b>

PASSIVO	31.12.2024	31.12.2023
<b>A) PATRIMONIO NETTO</b>		
<b>I - FONDO DI DOTAZIONE DELL'ATENEO</b>	<b>15.818.848</b>	<b>15.818.848</b>
<b>II - PATRIMONIO VINCOLATO</b>		
1) Fondi vincolati destinati da terzi	263.923	263.923
2) Fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali	21.587.092	19.311.409
3) Riserve vincolate (per progetti specifici, obblighi di legge, o altro)	1.808.323	2.234.961



<b>III - PATRIMONIO NON VINCOLATO</b>	<b>Totale patrimonio vincolato</b>	<b>23.659.338</b>	<b>21.810.292</b>
1) Risultato gestionale esercizio	17.617	3.643.199	
2) Risultati gestionali relativi ad esercizi precedenti	14.552.223	12.758.069	
3) Riserve statutarie	-	-	
<b>Totale patrimonio non vincolato</b>	<b>14.569.839</b>	<b>16.401.268</b>	
<b>TOTALE A) PATRIMONIO NETTO</b>	<b>54.048.025</b>	<b>54.030.408</b>	
<b>B) FONDI PER RISCHI E ONERI</b>	<b>1.242.822</b>	<b>1.063.371</b>	
<b>C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO</b>	<b>30.563</b>	<b>28.942</b>	
<b>D) DEBITI (con separata indicazione, per ciascuna voce, degli importi esigibili oltre l'esercizio successivo)</b>			
1) Mutui e Debiti verso banche	1.084.386	1.736.336	
2) Debiti verso MIUR e altre Amministrazioni centrali	52	8.000	
3) Debiti verso Regione e Province Autonome	87.879	87.610	
4) Debiti verso altre Amministrazioni locali	499.377	352.700	
5) Debiti verso l'Unione Europea e il Resto del Mondo	527.925	206.648	
6) Debiti verso Università	312.926	151.209	
7) Debiti verso studenti	104.187	84.754	
8) Acconti	-	-	
9) Debiti verso fornitori	4.175.460	3.796.565	
10) Debiti verso dipendenti	2.138.545	2.065.173	
11) Debiti verso società o enti controllati	-	-	
12) Debiti altri debiti	6.118.409	5.685.711	
<b>TOTALE D) DEBITI</b>	<b>15.049.146</b>	<b>14.174.705</b>	
<b>E) RATEI E RISCONTI PASSIVI E CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI</b>			
e1) Contributi agli investimenti	120.573.717	122.984.322	
e2) Ratei e risconti passivi	23.730.117	22.177.672	
<b>TOTALE E) RATEI E RISCONTI PASSIVI E CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI</b>	<b>144.303.835</b>	<b>145.161.994</b>	
<b>F) RISCONTI PASSIVI PER PROGETTI E RICERCHE IN CORSO</b>			
<b>f1) Risconti passivi per progetti e ricerche finanziate o co-finanziate in corso</b>	<b>18.676.360</b>	<b>19.386.777</b>	
<b>TOTALE F) RISCONTI PASSIVI PER PROGETTI E RICERCHE IN CORSO</b>	<b>18.676.360</b>	<b>19.386.777</b>	
<b>TOTALE PASSIVO</b>	<b>233.350.750</b>	<b>233.846.198</b>	



## 2.2 Conto Economico

	31.12.2024	31.12.2023
<b>A) PROVENTI OPERATIVI</b>		
<b>I. PROVENTI PROPRI</b>		
1) Proventi per la didattica	10.790.173	8.309.988
2) Proventi da Ricerche commissionate e trasferimento tecnologico	1.646.203	1.659.753
3) Proventi da Ricerche con finanziamenti competitivi	7.391.165	5.956.637
<b>Totale proventi Propri</b>	<b>19.827.541</b>	<b>15.926.378</b>
<b>II. CONTRIBUTI</b>		
1) Contributi Miur e altre Amministrazioni centrali	50.583.403	52.382.041
2) Contributi Regioni e Province autonome	462.084	461.047
3) Contributi altre Amministrazioni locali	258.681	38.452
4) Contributi da Unione Europea e dal Resto del Mondo	1.774.388	1.821.237
5) Contributi da Università'	1.332.792	637.716
6) Contributi da altri (pubblici)	1.878.127	1.707.681
7) Contributi da altri (privati)	824.259	895.324
<b>Totale Contributi</b>	<b>57.113.733</b>	<b>57.943.497</b>
<b>III. PROVENTI PER ATTIVITA' ASSISTENZIALE E S.S.N.</b>	-	-
<b>IV. PROVENTI PER GESTIONE DIRETTA INTERVENTI PER IL DIRITTO ALLO STUDIO</b>	-	-
<b>V. ALTRI PROVENTI E RICAVI DIVERSI</b>	<b>8.228.712</b>	<b>7.359.494</b>
<b>VI. VARIAZIONE RIMANENZE</b>	-	-
<b>VII. INCREMENTO DELLE IMMOBILIZZAZIONI PER LAVORI INTERNI</b>	130.890	94.183
<b>TOTALE PROVENTI OPERATIVI (A)</b>	<b>85.300.876</b>	<b>81.323.553</b>
<b>B) COSTI OPERATIVI</b>		
<b>VIII. COSTI DEL PERSONALE</b>		
1) Costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica:		
a) docenti / ricercatori	29.372.593	27.401.811
b) collaborazioni scientifiche (collaboratori, assegnisti, ecc)	2.780.003	1.948.576
c) docenti a contratto	352.421	307.492
d) esperti linguistici	16.274	15.942
e) altro personale dedicato alla didattica e alla ricerca	896.234	705.459
<b>Totale costi personale dedicato alla ricerca e alla didattica</b>	<b>33.417.526</b>	<b>30.379.280</b>
2) Costi del personale dirigente e tecnico amministrativo	13.342.860	12.266.649
<b>Totale costi personale dirigente tecnico e amministrativo</b>	<b>13.342.860</b>	<b>12.266.649</b>
<b>TOTALE VIII. COSTI DEL PERSONALE</b>	<b>46.760.386</b>	<b>42.645.929</b>
<b>IX. COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE</b>		
1) Costi per sostegno agli studenti	10.220.890	9.235.123
2) Costi per il diritto allo studio	-	-
3) Costi per l'attività editoriale	149.792	103.834
4) Trasferimenti a partner di progetti coordinati	147.189	378.294
5) Acquisto materiale di consumo per laboratori	1.167.863	976.986
6) Variazione rimanenze di materiale di consumo per laboratori	-	-
7) Acquisto di libri, periodici e materiale bibliografico	621.395	666.613
8) Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	10.329.244	9.807.643
9) Acquisto altri materiali	601.657	606.575
10) Variazione delle rimanenze di materiali	5.067	2.540
11) Costi per godimento beni di terzi	742.219	699.099
12) Altri costi	845.284	681.191
<b>Totale costi della gestione corrente</b>	<b>24.830.601</b>	<b>23.157.898</b>
<b>X. AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI</b>		
1) Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	242.665	221.851
2) Ammortamenti immobilizzazioni materiali	8.455.191	7.751.492
3) Svalutazione immobilizzazioni	-	-
4) Svalutazioni dei crediti compresi nell'attivo circolante e nelle disponibilità liquide	-	-
<b>Totale ammortamenti e svalutazioni</b>	<b>8.697.855</b>	<b>7.973.343</b>
<b>XI. ACCANTONAMENTI PER RISCHI E ONERI</b>	<b>191.968</b>	<b>212.306</b>
<b>XII. ONERI DIVERSI DI GESTIONE</b>	<b>846.358</b>	<b>845.998</b>
<b>TOTALE COSTI OPERATIVI (B)</b>	<b>81.327.168</b>	<b>74.835.475</b>



<b>DIFFERENZA TRA PROVENTI E COSTI OPERATIVI (A - B)</b>	<b>3.973.708</b>	<b>6.488.078</b>
<b>C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI</b>		
1) Proventi finanziari	3	33
2) Interessi e altri oneri finanziari	46.434	63.407
3) Utili e perdite su cambi	-	-
<b>TOTALE PROVENTI E ONERI FINANZIARI</b>	<b>- 46.431 -</b>	<b>63.374</b>
<b>D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE</b>		
1) Rivalutazioni	-	-
2) Svalutazioni	-	2.582
<b>TOTALE RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE</b>	<b>- -</b>	<b>2.582</b>
<b>E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI</b>		
1) Proventi	398.669	114.732
2) Oneri	1.330.346	123.036
<b>TOTALE PROVENTI E ONERI STRAORDINARI</b>	<b>- 931.678 -</b>	<b>8.304</b>
<b>Risultato prima delle imposte (A - B + - C + - D + - E)</b>	<b>2.995.600</b>	<b>6.413.817</b>
<b>F) IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO CORRENTI, DIFFERITE, ANTICIPATE</b>	<b>2.977.983</b>	<b>2.770.618</b>
<b>RISULTATO DI ESERCIZIO</b>	<b>17.617</b>	<b>3.643.199</b>



## 2.3 Rendiconto Finanziario

	31.12.2024	31.12.2023
<b>Flusso Monetario (CASH FLOW) assorbito/generato dalla gestione corrente</b>	<b>8.898.371</b>	<b>11.460.171</b>
RISULTATO NETTO	17.617	3.643.199
<i>Rettifica voci che non hanno avuto effetto sulla liquidità:</i>	<i>8.880.754</i>	<i>7.816.972</i>
Ammortamenti e svalutazioni	8.697.855	7.973.343
Variazione netta dei fondi rischi e oneri	179.451	- 159.475
Variazione netta del TFR	1.621	521
Altri costi o ricavi non monetari	1.827	2.582
<b>Flusso Monetario (CASH FLOW) assorbito/generato dalle variazioni del capitale circolante</b>	<b>9.058.130</b>	<b>3.677.707</b>
(Aumento)/Diminuzione dei crediti	9.449.806	- 15.827.369
(Aumento)/Diminuzione delle rimanenze	5.067	2.540
Aumento/(Diminuzione) dei debiti	1.526.389	1.045.622
Variazione di altre voci del capitale circolante	- 1.923.132	18.456.914
<b>A) FLUSSO DI CASSA (CASH FLOW) OPERATIVO</b>	<b>17.956.501</b>	<b>15.137.878</b>
<b>Investimenti in immobilizzazioni</b>	<b>- 13.735.117</b>	<b>- 17.962.906</b>
- Materiali	- 13.508.207	- 17.463.195
- Immateriali	- 220.744	- 468.710
- Finanziarie	- 6.167	- 31.000
<b>Disinvestimenti in immobilizzazioni</b>	<b>851.070</b>	<b>-</b>
- Materiali	850.070	
- Immateriali		
- Finanziarie	1.000	
<b>B) FLUSSO MONETARIO (CASH FLOW) DA ATTIVITA' DI INVESTIMENTO/DISINVESTIMENTO</b>	<b>- 12.884.047</b>	<b>- 17.962.906</b>
<b>Attività di finanziamento:</b>		
Aumento di capitale		
Variazione netta dei finanziamenti a medio –lungo termine	- 651.949	- 645.805
<b>C) FLUSSO MONETARIO (CASH FLOW) DA ATTIVITA' DI FINANZIAMENTO</b>	<b>- 651.949</b>	<b>- 645.805</b>
<b>D) FLUSSO MONETARIO (CASH FLOW) DELL'ESERCIZIO (A+B+C)</b>	<b>4.420.505</b>	<b>- 3.470.833</b>
DISPONIBILITA' MONETARIA NETTA INIZIALE	34.740.117	38.210.950
DISPONIBILITA' MONETARIA NETTA FINALE	39.160.622	34.740.117
<b>FLUSSO MONETARIO (CASH FLOW) DELL'ESERCIZIO</b>	<b>4.420.505</b>	<b>- 3.470.833</b>



UNIVERSITÀ  
DI CAMERINO

**BILANCIO UNICO  
CONSUNTIVO  
2024  
NOTA INTEGRATIVA**

---

UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI CAMERINO  
Sede in PIAZZA CAVOUR 19/F  
62032 CAMERINO (MC)



### 3. Premessa Nota Integrativa

I documenti che costituiscono e che corredano il bilancio di esercizio alla data del 31/12/2024, Stato Patrimoniale, Conto Economico e la presente Nota Integrativa, sono stati redatti con riferimento agli schemi contabili previsti dal Decreto Interministeriale n. 34 del 15 gennaio 2025 “Modifica, revisione e aggiornamento dei principi contabili e degli schemi di bilancio in contabilità economico-patrimoniale per le Università”.

Al fine del superamento degli innumerevoli problemi applicativi riscontrati nella pratica contabile, in particolare in relazione alle conseguenze della crisi sismica, oltre alle disposizioni ministeriali sono state utilizzate le indicazioni fornite dalla prevalente dottrina in materia di bilancio di esercizio, con particolare attenzione ai principi contabili elaborati dall’Organismo Italiano di Contabilità (OIC).

Non esistono elementi dell’attivo e del passivo che ricadano sotto più voci.

La presente Nota integrativa, redatta ai sensi dell’art. 4 del DM n. 34 del 15 gennaio 2025, costituisce parte integrante del bilancio dell’esercizio medesimo.

L’obiettivo della nota integrativa, coordinata alla relazione sulla gestione, è quello di esporre le informazioni di natura tecnico-contabile riguardanti l’andamento della gestione e di fornire le ulteriori indicazioni necessarie a dare una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale e finanziaria e del risultato della gestione economica dell’Ateneo, al fine di agevolare una migliore comprensione dei valori contabili contenuti nel bilancio.

Gli importi presenti sono espressi in Euro arrotondati all’unità.

### 4. Criteri di Valutazione

Nel presente paragrafo sono illustrati i criteri di valutazione adottati nella formazione del bilancio.

Si riportano di seguito i criteri di valutazione delle seguenti poste.

#### IMMOBILIZZAZIONI

**Con riferimento alla crisi sismica del 2016 si precisa quanto segue:**

**beni immobili in proprietà:** *l’elenco degli immobili, con riferimento allo stato del singolo immobile (inagibile o inutilizzabile), è stato aggiornato in relazione alle verifiche del danno risultanti dalle schede Aedes (Agibilità e danno nell'emergenza sismica) e alle informazioni in possesso dell’Area Tecnica Edilizia con riferimento alla data del 31 dicembre 2024.*

*Gli immobili che a seguito degli eventi sismici sono risultati totalmente inagibili o inutilizzabili (es. agibili ma in zona rossa) non sono stati ammortizzati. Per gli immobili agibili con provvedimento, non in zona rossa, per i quali l’ateneo ha*



provveduto al ripristino dello stato d'uso sono state calcolate le normali aliquote di ammortamento; i costi straordinari, conseguenti al sisma, sostenuti nel 2022, sono stati evidenziati tra gli Oneri straordinari del conto economico.

Con riferimento al principio contabile OIC n. 16 "Immobilizzazioni materiali" dell'agosto 2014, considerato che gli immobili in proprietà non risultano completamente distrutti o danneggiati irreparabilmente e che tali edifici sono stati inseriti nel Piano delle Opere Pubbliche, il valore contabile residuo di detti beni non è stato svalutato, considerato che gli stessi saranno ripristinati allo stato d'uso e di funzionalità esistente pre terremoto attraverso i finanziamenti in parte già stanziati con specifiche Ordinanze del Commissario straordinario per la ricostruzione.

Per ciascun edificio sarà evidenziato lo stato di inagibilità ed il valore netto contabile sospeso (costo storico meno fondo ammortamento) con specificazione del risconto passivo relativo ai contributi da terzi che avevano finanziato il singolo cespite e delle riserve patrimoniale vincolate, ai fini della valutazione dell'effettiva incidenza del bene sul netto patrimoniale attuale.

**beni mobili:** per l'anno 2024 è stata effettuata una nuova verifica sui beni sospesi dal 2016 e sono state rilevate delle variazioni con riferimento ai beni che sono stati recuperati e riutilizzati oppure dismessi. In nota integrativa viene evidenziato l'elenco dei beni non recuperati al 31/12/2024.

Con riferimento alle operazioni di inventario si ricorda che, a seguito degli eventi sismici e dell'improvviso allontanamento di tutto il personale dagli uffici, non erano state completate le operazioni di etichettatura dei singoli beni materiali.

Come indicato negli esercizi precedenti, con l'avvio dei lavori previsti Ordinanza Speciale n.1 del 9 aprile 2021, sono in corso gli svuotamenti degli edifici da recuperare; nel corso dello svuotamento viene valutato il materiale da recuperare e quello da buttare; di quest'ultimo vengono recuperate le etichette se presenti; per etichette non presenti o illeggibili, viene inserita in uno specifico elenco la descrizione del bene (es. modello, tipologia, numero seriale ecc.) per risalire al bene e per procedere poi al discarico inventariale; sarà quindi possibile procedere con una ricognizione inventariale dopo la definizione di tutti i possibili recuperi dei beni all'interno degli immobili e la ridefinizione degli assetti logistici.

Nel corso del corrente esercizio, nell'ambito dell'iniziativa dei progetti trasversali personale TA, è stato realizzato un applicativo per gestione dell'etichettatura dei beni e per espletare la ricognizione inventariale. Quest'ultima attività è stata realizzata in via sperimentale presso gli edifici di scienze morfologiche, geologia e CHIP procedendo all'individuazione dei beni presenti e all'apposizione delle relative etichette.

Dall'anno 2019 è stato avviato un unico registro inventari di ateneo sul quale confluiranno a tempo debito le risultanze della ricognizione inventariale, come sopra specificato, con conseguente chiusura dei precedenti registri.

**IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI**

Sono iscritte al costo di acquisto, inclusivo degli oneri accessori, ed esposte al netto degli ammortamenti. Nell'esercizio in cui vengono acquisite, le immobilizzazioni sono state ammortizzate con un'aliquota ridotta del 50% ipotizzando così che la data media di attivazione corrisponda a metà anno, fino all'esercizio 2010. Dall'esercizio 2011 le immobilizzazioni sono ammortizzate, nell'anno di acquisizione, dalla data di entrata in uso del bene con aliquota ordinaria per i giorni di utilizzo nell'esercizio.

Le percentuali di ammortamento adottate per le varie voci delle immobilizzazioni immateriali sono le seguenti:

Tipologia di investimento	% di ammortamento	Durata anni
Costi pubblicitari	20	5
Costi di ricerca e sviluppo	25	4
Software	33	3
Brevetti	20	5
Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	33	3

Nel caso in cui, indipendentemente dall'ammortamento già contabilizzato, risulti una perdita durevole di valore, l'immobilizzazione viene corrispondentemente svalutata; se in esercizi successivi vengono meno i presupposti della svalutazione si procede al ripristino del valore originario.

**Costi di adeguamento beni non di proprietà**

I costi di manutenzione e riparazione ordinari vengono imputati interamente all'esercizio in cui sono sostenuti.

Le spese straordinarie o incrementative, cui è connesso un potenziamento della capacità produttiva del bene, sono considerati costi pluriennali immateriali qualora tali spese incrementative non sono separabili dai beni stessi, ossia non possono avere una loro autonoma funzionalità. La quota annuale di ammortamento è calcolata in funzione della durata del possesso del bene cui ineriscono (durata del contratto d'affitto o durata del contratto di comodato e della loro residua possibilità di utilizzo, se minore del contratto in corso).

**IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI***Criteria di valutazione generali*

Le immobilizzazioni materiali sono iscritte al costo di acquisto o di produzione; il costo di acquisto o di produzione comprende tutti i costi direttamente imputabili al bene oggetto di attivazione, ossia tutti quei costi da sostenere al fine di poter usufruire del bene.

Le immobilizzazioni sono sistematicamente ammortizzate sulla base delle aliquote ritenute rappresentative della vita utile economico-tecnica stimata dei cespiti, con una riduzione del 50% delle aliquote stesse nell'esercizio di acquisizione fino all'esercizio 2010. Dall'esercizio 2011 le immobilizzazioni sono ammortizzate, nell'anno di acquisizione, dalla data di entrata in uso del bene con aliquota ordinaria per i giorni di utilizzo nell'esercizio.



Tipologia di investimento		Durata anni
<b>Terreni e Fabbricati</b>		
	Terreni	
	Fabbricati	33
	Costruzioni leggere	10
	Strutture temporanee	10
<b>Impianti macchinari e attrezzature</b>		
	Impianti e macchinari specifici	5
	Impianti generici	7
	Attrezzature informatiche, didattiche, tecnico scientifiche, elettromeccaniche ed elettroniche	5
	Attrezzature elettriche ed elettroniche scientifiche	5
	Attrezzature scientifiche ad alto contenuto tecnologico	3
	Altre attrezzature scientifiche e non	7
	Autovetture motoveicoli e simili	4
	Autoveicoli da trasporto	4
<b>Patrimonio librario, opere d'arte, d'antiquariato e museali</b>		
	Opere d'arte e beni di valore storico	
	Collezioni scientifiche	
<b>Mobili e arredi</b>		
	Mobili e arredi	9
	Mobili e arredi aule	7

### Immobili e relativi ammortamenti

Gli immobili sono esposti al costo di acquisto o di produzione o di donazione, ovvero al valore di perizia, incrementati da eventuali rivalutazioni e da spese effettuate al fine di aumentare la sicurezza e la vita utile tecnico economica dei beni ed al netto dei fondi di ammortamento.

I costi sono iscritti nella relativa voce solo dal momento in cui tali beni sono impiegati – o avrebbero potuto esserlo – per l'uso al quale risultavano destinati e solo da detto momento inizierà ad essere conteggiato il relativo ammortamento. Prima di detto momento, i costi in parola andranno rilevati alla voce Immobilizzazioni in corso e acconti.  
Aliquota di ammortamento: 3%

Nell'esercizio 2003 è stata istituita, nell'ambito degli immobili, la categoria "Costruzioni leggere".

Nell'esercizio 2019 è stata istituita, nell'ambito degli immobili, la categoria "Strutture temporanee".

Aliquota di ammortamento: 10%.

### Spese di manutenzione

Per la classificazione contabile degli interventi in campo edilizio si fa riferimento all'art. 31 della Legge 5 agosto 1978 n. 457 e successive modifiche e integrazioni.

- Si considerano interventi di manutenzione ordinaria quelli indicati al punto a) dell'art. 31, ovvero le spese di natura ricorrente che servono a mantenere i cespiti in buono stato di funzionamento. Tali interventi sono



classificati contabilmente in oneri di manutenzione ordinaria ed imputati interamente all'esercizio in cui sono stati sostenuti.

- Si considerano interventi straordinari di manutenzione gli interventi di natura edilizia previsti ai punti *b) interventi di manutenzione straordinaria, c) interventi di restauro e di risanamento conservativo, d) interventi di ristrutturazione edilizia ed e) interventi di ristrutturazione urbanistica* dell'art. 31. Tali interventi, avendo natura incrementativa del valore dell'immobile cui si riferiscono, dal punto di vista contabile devono essere portati ad incremento del valore dell'immobile stesso.

Quando la manutenzione, pur essendo straordinaria, riguarda lavori che migliorano la fruibilità del bene, ma non ne allungano la vita utile per l'utilizzo (esempio redistribuzione degli spazi interni di un appartamento), va considerata un costo dell'esercizio non capitalizzabile.

In tal senso sono stati istituiti a partire dall'esercizio 2018 i seguenti conti nella categoria dei costi di esercizio:

*Manutenzione straordinaria immobili propri non capitalizzabile*

*Manutenzione straordinaria immobili di terzi non capitalizzabile*

### **Beni mobili**

Come sopra specificato per l'intera categoria delle immobilizzazioni materiali, i beni mobili sono esposti al costo di acquisto al netto dei fondi di ammortamento.

I beni strumentali, autonomamente utilizzabili, di costo inferiore a € 516, sono ammortizzati nell'anno di acquisto.

Le quote di ammortamento sono calcolate con il metodo dei coefficienti costanti applicando le seguenti aliquote ritenute rappresentative della vita utile dei cespiti:

<i>Categoria</i>	<i>% amm.to</i>
Impianti e macchinari specifici	20
Impianti generici	15
Attrezzature informatiche, didattiche, tecnico scientifiche, elettromeccaniche ed elettroniche	20
Attrezzatura generica e varia	15
Mobili, arredi	12
Macchine ordinarie d'ufficio	12,5
Mobili e arredi aule	15
Automezzi ed altri mezzi di trasporto	25

Si specifica che, con riferimento alle indicazioni del Manuale Tecnico-Operativo, per le categorie Impianti e macchinari specifici e Macchine ordinarie da ufficio le aliquote, rispettivamente del 20% e del 12,5%, sono applicate a partire dagli acquisti del 2016 (precedentemente 25% e 12%).

Gli impianti generici (idraulici, elettrici ecc.) destinati a costituire parte integrante degli immobili sono stati ammortizzati con le stesse aliquote degli immobili medesimi.



Per tutte le categorie di immobilizzazioni, fatta eccezione per gli immobili, i beni acquisiti su fondi finalizzati sono stati ammortizzati con aliquota 100% fino all'esercizio 2010. Per l'esercizio 2002 l'ammortamento è avvenuto direttamente in conto; dall'esercizio 2003 è stato valorizzato il relativo fondo ammortamento.

Dall'esercizio 2011 tutte le categorie di immobilizzazioni, anche acquisite su fondi finalizzati, sono ammortizzate con aliquota ordinaria.

### **Immobilizzazioni Finanziarie**

Le partecipazioni sono valutate al costo di acquisizione.

Nel caso dei crediti finanziari che costituiscono immobilizzazioni la valutazione è al valore nominale, eventualmente rettificato con contropartita la voce "Svalutazione delle immobilizzazioni finanziarie".

### **Crediti e debiti**

I crediti sono iscritti secondo il presumibile valore di realizzo mediante iscrizione a sottrazione di un Fondo svalutazione crediti calcolato sulla base delle informazioni disponibili e dei rischi di mancato incasso prudenzialmente stimati in relazione all'anzianità dei crediti.

Con delibera del Consiglio di Amministrazione del 27 novembre 2019 avente ad oggetto: *Disciplina e procedura di gestione dell'attività di recupero crediti vantati dall'Ateneo. Approvazione*, sono stati definiti i criteri per lo stralcio dei crediti irrecuperabili dal bilancio, i quali, dettagliatamente elencati saranno oggetto di estromissione dal bilancio (c.d. perenzione), previa disposizione del Direttore Generale, ove necessario.

Si segnala inoltre che dall'esercizio 2020 sono contabilizzate tra i debiti le ferie non godute da parte del personale tecnico-amministrativo con riferimento alla data del 31 dicembre dell'esercizio in chiusura.

I **Crediti verso studenti** relativi alle tasse di iscrizione sono valorizzati con riferimento a quanto ancora dovuto dagli studenti iscritti ai corsi di laurea di I e II livello ed alle scuole di specializzazione per l'anno accademico di avvio alla data di chiusura dell'esercizio (2023/2024) sulla base dei dati degli iscritti alla data di definizione del bilancio. L'importo lordo è ridotto dal valore del fondo svalutazione crediti verso studenti calcolato sulla percentuale dei mancati incassi rispetto a quanto dovuto dagli studenti iscritti all'anno accademico precedente alla data di definizione del bilancio. Le informazioni analitiche per ciascun studente sono riscontrabili sull'applicativo gestionale Esse3.

I debiti sono iscritti al valore nominale.

### **Ratei e risconti**

Sono iscritte in tali voci quote di costi e proventi comuni a due o più esercizi per realizzare il principio della competenza temporale.



In tali voci sono iscritti anche i valori riferibili a progetti e ricerche istituzionali di durata pluriennale per la parte di ricavo contabilizzato che eccede i costi sostenuti (Risconti per progetti e ricerche in corso).

La valutazione dei progetti è effettuata secondo il metodo della “commessa completata” che prevede il riconoscimento dei ricavi in misura pari ai costi sostenuti.

Rientrano tra i risconti passivi anche i contributi in conto capitale per la parte a copertura del residuo valore da ammortizzare del cespite a cui si riferiscono.

Rientrano tra i risconti passivi anche le tasse universitarie per corsi di I e II livello e le scuole di specializzazione.

### **Rimanenze di magazzino**

Le rimanenze di magazzino sono state valorizzate utilizzando il criterio “del primo entrato, primo uscito”, con specifica identificazione dei beni acquistati e dei relativi costi.

### **Fondi per rischi e oneri**

I fondi rischi ed oneri sono stanziati per coprire costi, di esistenza certa o probabile, dei quali, tuttavia, alla data di chiusura dell’esercizio non sono esattamente determinabili l’ammontare o la data della sopravvenienza.

Nella valutazione di tali fondi sono stati rispettati i criteri generali di prudenza e competenza e non si è proceduto alla costituzione di fondi generici privi di giustificazione economica.

Le passività potenziali sono state rilevate in bilancio e iscritte nei fondi in quanto ritenute probabili ed essendo stimabile con ragionevolezza l’ammontare del relativo onere.

Tale iscrizione risulta sostanzialmente conforme a quanto sancito dai principi contabili redatti dal consiglio nazionale dei dottori commercialisti e dei ragionieri e risponde all’esigenza civilistica di operare prudenzialmente al fine della raffigurazione della struttura economica e patrimoniale dell’Ente: gli oneri così rilevati infatti, seppur talvolta non perfettamente precisi nel loro ammontare o nella loro scadenza, costituiscono oneri certamente riconducibili all’esercizio in corso e non possono non concorrere alla formazione del risultato di esercizio.

A partire dal bilancio dell’esercizio 2020, in materia, si è tenuto conto della Nota Tecnica n. 6 emanata dalla Commissione per la contabilità economico-patrimoniale delle università il 23 luglio 2020.

### **Fondo di TFR**

Il trattamento di fine rapporto, calcolato secondo quanto previsto dall’art. 2120 del C.C., è stanziato per coprire l’intera passività maturata nei confronti della sola categoria dei Collaboratori ed Esperti Linguistici.

### **Imposte sul reddito**

Le imposte correnti sono stanziato sulla base della realistica previsione degli oneri di imposta da assolvere, in applicazione della vigente normativa fiscale e sono esposte al netto degli acconti versati, delle ritenute subite e dei crediti di imposta nella voce “Debiti tributari”.

### **Costi e ricavi**



I costi e i ricavi sono esposti in bilancio secondo il principio della prudenza e della competenza economica.

I ricavi e i proventi, i costi e gli oneri relativi ad operazioni in valuta sono determinati al cambio corrente alla data nella quale la relativa operazione è compiuta.

#### **Patrimonio librario**

Con riferimento alle indicazioni dettate dal D.I. 19/2014, come modificato dal D.I. 394/2017 e dal MTO si precisa che fino all'esercizio 2018 si è proceduto all'iscrizione al costo di acquisto con ammortamento costante del relativo valore, (tale criterio di contabilizzazione è stato adottato a partire dall'esercizio di adozione della contabilità economico-patrimoniale -2002- senza iscrizione di valore iniziale ed è sostanzialmente in linea con il criterio di patrimonializzazione dei costi di acquisto).

A partire all'esercizio 2019, nell'ottica della semplificazione delle procedure finalizzata anche ad una maggiore celerità di chiusura delle operazioni di bilancio e nella oggettiva difficoltà di valutazione della consistenza iniziale e della registrazione di eventuali perdite di valore, è stato adottato il terzo criterio previsto dal D.I. 19/2014 e cioè iscrizione interamente a costo del valore annuale degli acquisti di volumi e pubblicazioni.

#### **Tasse universitarie**

I ricavi per tasse e contributi universitari per i corsi di laurea di I e II livello e scuole di specializzazione, queste ultime a partire dall'anno accademico 2021/2022, sono iscritti con rilevazione dell'intero ricavo per il periodo di competenza dal 01/10 dell'anno di riferimento al 30/09 dell'anno successivo.

Le tasse e i contributi universitari relativi ai corsi post laurea (master e corsi di perfezionamento), sono rilevati attribuendo la competenza economica agli incassi delle singole rate, in considerazione che tale modalità rappresenta per essi, con buona approssimazione, la competenza dei ricavi per anno accademico.

**Si precisa che eventuali mancate quadrature delle tabelle sono dovute all'arrotondamento dei decimali nascosti.**



## 5. Analisi delle voci dello Stato Patrimoniale

Le voci dello Stato patrimoniale del bilancio consuntivo 2024 sono confrontate con le voci dello Stato Patrimoniale del bilancio consuntivo 2023.

### ATTIVITÀ

#### 5.1 IMMOBILIZZAZIONI (A)

A) IMMOBILIZZAZIONI	Valore al 31/12/2023	Incrementi per acquisizioni anno 2024	Passaggi in uso 2024	Decrementi per cessioni/dismissio ni anno 2024	Fondo ammortamento cessioni/dismissio ni esercizio 2024	Ammortamenti/ svalutazioni di immobilizzazioni finanziarie anno 2024	Valore al 31/12/2024
	(costo storico al netto fondo ammortamento)						
<b>I IMMATERIALI</b>							
1) Costi di impianto, di ampliamento e di sviluppo	-						
2) Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere di ingegno	23.825	1.846				8.467	17.204
3) Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	11.134	23.561				9.581	25.114
4) Immobilizzazioni in corso e acconti	53.696	4.988					58.683
5) Altre immobilizzazioni immateriali	2.418.134	190.349				224.617	2.383.867
<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI</b>	<b>2.506.788</b>	<b>220.744</b>	-	-	-	<b>242.665</b>	<b>2.484.867</b>
<b>II MATERIALI</b>							
1) Terreni e fabbricati	104.284.774	563.664	1.822.466			5.144.506	101.526.398
2) Impianti e attrezzature	3.937.479	1.123.870		19.670	17.843	1.414.539	3.644.983
3) Attrezzature scientifiche	3.943.987	1.501.573		7.815	7.504	1.242.548	4.202.700
4) Patrimonio librario, opere d'arte, d'antiquariato e museali	-						-
5) Mobili e arredi	2.921.070	876.334				646.445	3.150.959
6) Immobilizzazioni in corso e acconti	21.381.388	9.418.272	- 2.672.225				28.127.436
7) Altre immobilizzazioni materiali	29.608	24.493				7.153	46.949
<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI</b>	<b>136.498.305</b>	<b>13.508.207</b>	- <b>849.759</b>	<b>27.485</b>	<b>25.347</b>	<b>8.455.191</b>	<b>140.699.424</b>
III FINANZIARIE	298.480	6.167		1.000			303.646
<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE</b>	<b>298.480</b>	<b>6.167</b>		<b>1.000</b>		-	<b>303.646</b>
<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI (A)</b>	<b>139.303.573</b>	<b>13.735.117</b>	- <b>849.759</b>	<b>28.485</b>	<b>25.347</b>	<b>8.697.855</b>	<b>143.487.938</b>

#### IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI (I.)

Saldo al 31-12-2024	2.484.867
Saldo al 31-12-2023	2.506.788
<b>Variazione</b>	<b>(21.921)</b>

L'incremento della voce *Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere di ingegno* esposto nella tabella complessiva delle immobilizzazioni, si riferisce al costo sostenuto per la domanda di deposito di brevetto n. 02/2023 per invenzione industriale in Italia (numero di pubblicazione ITALIA 102024000009799) valutata l'utilità futura in relazione



al possibile sfruttamento commerciale dello stesso, l'incremento della voce *Concessioni, licenze, marchi e diritti simili* si riferisce al costo per acquisto di licenze d'uso a tempo indeterminato.

L'elenco analitico dei brevetti di cui UniCam ha la titolarità sono analiticamente descritti nella relazione sull'attività ricerca.

La voce *Immobilizzazioni in corso e acconti* è così dettagliata:

Descrizione	Valori al 31-12-2023	Incrementi 2024	Decrementi 2024	Valori al 31-12-2024	Opere entrate in uso nell'esercizio
Messa a norma edificio Urdis - San Benedetto	23.319			23.319	
Ampliam/riqualificazione energetica dell'Ospedale Piccoli Animali	30.376	488		30.864	
Acconti a fornitori immobilizzazioni immateriali	4.500				
<b>Totale</b>	<b>58.196</b>	<b>488</b>	<b>-</b>	<b>54.183</b>	<b>-</b>

La voce *Acconti a fornitori di immobilizzazioni immateriali* si riferisce ad un acconto per la realizzazione di un software.

L'incremento della voce *Altre* si riferisce ai soli costi di adeguamento dei beni non di proprietà come specificato nella successiva tabella che evidenzia anche lo stato degli immobili dopo gli eventi sismici:

Descrizione	Costo storico	Ammortamenti /decrementi fino 2023	Valore iniziale 2024	Incrementi/ decrementi esercizio 2024	Amm.to esercizio 2024	Valore residuo 2024	Anno scadenza comodato	Anni di utilizzo compr. 2024	Situazione dopo il sisma del 26 ottobre 2016
Ex Centro Addestramento SAIPEM (Fac. Medicina Veterinaria)	112.976	111.892	1.083	169.774	6.399	164.458	2025	29	
Ex Ospedale S. Sollecito (fac. Med. Veterinaria)	3.324	3.176	148	0	144	4	2052	29	
Ex Ospedale S. Sollecito (fac. Med. Veterinaria)	71.372	67.521	3.851	0	3.812	39	2052	29	
Ex Collegio Cantalamessa (Fac. Architettura)	39.005	36.930	2.075		122	1.953	2040	17	Parzialmente agibile - eseguiti lavori di ripristino danni sisma su porzione agibile con provvedimenti
Ex Convento S.S. Annunziata (Fac. Architettura)	547.864	281.912	265.952	0	77.510	188.441	2040	17	
Ex Scuola materna Matelica (Ospedale piccoli animali)	219.624	204.791	14.834		17.478	-2.644	2052	29	
Immobile Comune S. Benedetto (ex-UNICRAM)	127.588	127.588	0	0	0	0	2022	0	
Edificio ex ospedale Mazzoni - Polo Universitario Sant'Angelo Magno	91.602	48.222	43.380	0	6.220	37.160	2030	7	
Adeguamento edificio Rotary - Comune di Camerino - laboratorio Marlic	387.077	21.077	365.999		48.385	317.615	2031	8	
<b>TOTALE</b>	<b>1.600.432</b>	<b>903.109</b>	<b>697.323</b>	<b>169.774</b>	<b>160.070</b>	<b>707.027</b>			

Tra gli incrementi dell'esercizio si segnala l'intervento finanziato dall'assegnazione di cui al Decreto Ministeriale n. 455 del 10-05-2023 relativo ai Criteri di riparto Fondo per l'edilizia universitaria e per le grandi attrezzature scientifiche 2022-2023, finalizzato all'adeguamento alla normativa antincendio dell'edificio ex Saipem della Fondazione E. Mattei, sito in Via Fidenza a Matelica, in comodato d'uso all'ateneo per le esigenze della Scuola di Bioscienze e Medicina Veterinaria.



La voce *Altre immobilizzazioni* comprende, inoltre, le opere su beni di terzi per le quali si espongono le tabelle di seguito suddivise per Fabbricati demaniali in uso gratuito e Fabbricati costruiti su terreni demaniali in uso gratuito. Il valore esposto si riferisce al costo storico, al lordo del fondo ammortamento e si evidenzia, ove necessario, l'inagibilità a seguito del sisma 2016.

**Fabbricati demaniali in uso gratuito**

Denominazione edifici	Valore al 31-12-2023	Incrementi di valore esercizio 2024	Valore al 31-12-2024	Situazione dopo il sisma del 26 ottobre 2016
Edificio custode comprensorio Madonna delle carceri	115.911	-	115.911	
Porzione Palazzo Da Varano	828.266	-	828.266	Inagibile e in zona rossa - Camerino
<b>Totale Fabbricati demaniali in uso gratuito</b>	<b>944.177</b>	<b>-</b>	<b>944.177</b>	

**Fabbricati costruiti su terreni demaniali in uso gratuito**

Denominazione edifici	Valore al 31-12-2023	Incrementi di valore esercizio 2024	Valore al 31-12-2024
Edificio Via Gentile III da Varano, Camerino - sede Polo didattico delle Scienze	415.912		415.912
Edificio Via Gentile III da Varano, Camerino - sede del laboratorio della Facoltà di Scienze e Tecnologie	461.158		461.158
Edificio Via Gentile III da Varano, Camerino - sede delle segreterie e dei servizi agli studenti	786.630		786.630
<b>Fabbricati costruiti su terreni demaniali in uso gratuito</b>	<b>1.663.700</b>	<b>-</b>	<b>1.663.700</b>

**IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI (II.)**

Saldo al 31-12-2024	140.699.424
Saldo al 31-12-2023	136.498.305
<b>Variazione</b>	<b>4.201.119</b>

**Terreni e fabbricati (II.1.)**

La voce *Terreni e fabbricati* viene così dettagliata:

**Terreni**



## ELENCO TERRENI - CONSISTENZA AL 31/12/2024

DENOMINAZIONE AREE	VALORE
COMPENSORIO COLLE PARADISO	5.230
AREA CENTRO CULTURALE	76.493
AREA CAMPUS	2.498.000
AREA PASSAGGIO CAMPUS	4.700
AREE COMPENSORIO MADONNA DELLE CARCERI:	
AREA EX NARDI	249.000
AREA EX ANTONINI	543.500
AREA EX TOMASSONI + MANUFATTO	132.500
AREA EX CAMBRIANI	71.388
AREA IMPIANTI SPORTIVI UNIVERSITARI "L.LUZI"	20.658
COMPENSORIO MONTAGNA DI TORRICCHIO	795.000
AREA EX CARMELITANE ADIBITA A PARCHEGGIO	151.500
AREA NUOVA SEDE DIP. BIOLOGIA M.C.A.	54.029
AREA EX LEONELLI	205.061
AREA CARRADORI ADIACENTE NUOVO IMPIANTO SPORTIVO	20.000
AREA COMPLETAMENTO CAMPUS - NUOVO STUDENTATO	187.953
AREA LEONELLI	357.365
AREA CARRADORI LOC. LE CALVIE	208.864
AREA TORRE DEL PARCO - progetto STRIC	123.093
<b>TOTALE</b>	<b>5.704.335</b>

Nell'esercizio 2024 è stato acquisito un terreno in località Torre del Parco di Camerino distinto al foglio 1, particella 80, del Comune di Camerino, autorizzato con delibera del Consiglio di Amministrazione n. 199 del 29 novembre 2023 per la realizzazione dell'infrastruttura prevista dal progetto STRIC (Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza Fondo Complementare Programma unitario di intervento per le aree del terremoto del 2009 e 2016 - Misura B - Sub-misura B.4 - Centri di ricerca per l'innovazione finanziamento del progetto "Centro internazionale per la ricerca sulle scienze e tecniche della ricostruzione fisica, economica e sociale).

**Fabbricati**

Il valore esposto si riferisce al costo storico, al lordo del fondo ammortamento.

## ELENCO FABBRICATI IN PROPRIETA' – CONSISTENZA AL 31/12/2024

DENOMINAZIONE EDIFICI	Valore al 31/12/2023	Incrementi di valore anno 2024	Decrementi anno 2024	Valore al 31/12/2024
EDIFICIO GRANELLI	3.342.134			3.342.134
PALAZZO DA VARANO	16.122.690			16.122.690
PALAZZO BATTIBOCCA	8.145.154			8.145.154
<b>EDIFICI ADIACENTI AL PALAZZO BATTIBOCCA:</b>				
A) EDIFICIO EX A.A.F e A.S.D.	745.000			745.000
B) EDIFICIO CUSTODE PALAZZO DA VARANO	240.000			240.000
<b>EDIFICI SEDE DEL DIPARTIMENTO DI BOTANICA ED ECOLOGIA:</b>				
EDIFICIO E SERRE ORTO BOTANICO	921.964			921.964
EX ABITAZIONE CUSTODE ORTO BOTANICO - VIA GIOCO DEL PALLONE	385.465			385.465
PALAZZO CASTELLI	1.830.630			1.830.630
PALAZZO RIBECHI	327.282			327.282
EDIFICIO EX-CENTRO INT.LE GRANDI APPARECCHIATURE	323.010			323.010



DENOMINAZIONE EDIFICI	Valore al 31/12/2023	Incrementi di valore anno 2024	Decrementi anno 2024	Valore al 31/12/2024
<b>COMPLESSO S. DOMENICO:</b>				
EX CONVENTO S. DOMENICO				
EDIFICIO EX PARCAROLI	6.066.568			6.066.568
EDIFICIO EX SAGRATELLA				
EDIFICIO VIA NARCO	46.414			46.414
PALAZZO SABBieti	2.450.272			2.450.272
EDIFICIO SEDE FORESTERIA DI VICOLO FIORENUOLA	859.275			859.275
EDIFICIO EX CONVENTO CARMELITANE	2.553.820			2.553.820
EX DIPARTIMENTO SCIENZE CHIMICHE	7.748.810	1.516.405		9.265.216
EDIFICIO EX VETERINARIA	1.480.060			1.480.060
EDIFICIO MATEMATICA E INFORMATICA	2.214.151			2.214.151
EDIFICIO FISICA	2.294.444	3.002		2.297.446
EDIFICIO SEDE EX DIPARTIMENTO SCIENZE MORFOLOGICHE E BIOCHIMICHE COMPARATE	914.141			914.141
EDIFICIO EX-SEDE DELLA SCUOLA DIRITTO CIVILE - EX RETTORATO -	2.238.846			2.238.846
EDIFICIO EX SEDE DEL DIPARTIMENTO DI SCIENZE DELLA TERRA	4.272.156	35.487		4.307.643
EDIFICIO EX CENTRO STAMPA	557.557			557.557
PALAZZO FAZZINI	4.286.773			4.286.773
COLLEGIO UNIVERSITARI "E. MATTEI" - MENSA	13.518.070			13.518.070
SPOGLIATOI PER CAMPO DA TENNIS E CALCETTO - PRESSO COLLEGIO MATTEI	77.764			77.764
<b>IMPIANTI SPORTIVI IN LOCALITA' LE CALVIE:</b>				
A) CAMPO DI CALCIO E ATLETICA CON ANNESSI SPOGLIATOI, BAGNI E TRIBUNA	2.512.549	150.929		2.663.478
B) IMPIANTO SPORTIVO POLIVALENTE COPERTO "ORSINI"	1.047.134	206		1.047.340
C) N. 2 CAMPI DA TENNIS E CALCETTO IN SINTETICO trasformati CAMPO DI CALCIO 7/8	385.576	25.412		410.988
D) N. 2 CAMPI DA TENNIS IN TERRA ROSSA CON GRADINATA trasformati in CAMPI SINTETICI	137.041	119		137.159
E) IMPIANTO TIRO CON L'ARCO E SETTORE LANCI	114.941			114.941
F) LAVORI SU PISTA CICLABILE	64.392			64.392
G) PERCORSO PEDONALE PER CROSS ATLETICA C.S. SABBieti	197.354			197.354
H) IMPIANTO SPORTIVO PALAZZETTO DRAGO-GENTILI	2.414.427	206		2.414.633
I) CAMPO DA BEACH VOLLEY	11.287			11.287
L) CAMPI DA PADEL	236.403	4.538		240.941
M) CAMPO POLIVALENTE COPERTO	646.578	811		647.388
IMPIANTI SPORTIVI IN LOCALITA' LE CALVIE - BUNGALOW	30.249			30.249
IMPIANTI SPORTIVI GABBIA LANCI		15.860		15.860
SERRA CENTRO INT.LE ACQUACOLTURA E MARICOLTURA DI SAN BENEDETTO DEL TRONTO	93.710			93.710
CAMPUS UNIVERSITARIO I LOTTO	5.764.336	15.811		5.780.147
CAMPUS UNIVERSITARIO II LOTTO - residenze	13.245.022			13.245.022
IMMOBILE MARZOLI - VIA VENANZI, 15/17	214.408			214.408
POLO INFORMATICO	2.630.737			2.630.737
MURO RISERVA TORRICCHIO	10.777			10.777
GARAGE VIALE LEOPARDI	118.785			118.785
CASALE PISCINI	79.733			79.733
OSPEDALE VETERINARIO I LOTTO	1.187.729			1.187.729
EDIFICIO EX BIBLIOTECA VALENTINIANA	769.395			769.395
EDIFICIO EX MAGISTRALI	3.793.676	463.263		4.256.939
AMPLIAMENTO SEDE EX DIPARTIMENTO DI SCIENZE MORFOLOGICHE E BIOCHIMICHE COMPARATE	1.812.197			1.812.197
SEDE EX DIPARTIMENTO DI BIOLOGIA MCA	7.337.638	16.226		7.353.864
SEDE EX DIPARTIMENTO DI MEDICINA SPERIMENTALE E SANITA' PUBBLICA	4.606.600			4.606.600
NUOVO STUDENTATO - CAMERINO - OPERE A CARICO UNICAM	1.258.147			1.258.147
NUOVO STUDENTATO - CAMERINO - DONAZIONE	9.400.000			9.400.000
AMPLIAMENTO CAMPUS - CAMERINO - DONAZIONE CROCE ROSSA	1.487.863			1.487.863



DENOMINAZIONE EDIFICI	Valore al 31/12/2023	Incrementi di valore anno 2024	Decrementi anno 2024	Valore al 31/12/2024
AMPLIAMENTO CAMPUS - CAMERINO - OPERE CARICO UNICAM	795.912			795.912
<b>COSTRUZIONI LEGGERE</b>				
STRUTTURA IN ACCIAIO FAC.MED.VETERINARIA	12.948			12.948
BOX PER BOMBOLE C/O DIP. SC.VETERINARIE	3.982			3.982
N. 2 BOX PER BOMBOLE C/O OSPEDALE VETERINARIO	2.806			2.806
BOX IN ACCIAIO C/O CLINICA PICCOLI ANIMALI	3.050			3.050
PREFABBRICATO PER AULA DIDATTICA LOC. AIA LUNGA MATELICA	66.510			66.510
STRUTTURA PREFABBRICATA PER REPARTO GRANDI ANIMALI - MATELICA	22.200			22.200
STRUTTURA PREFABBRICATA PER RICOVERO ANIMALI SELVATICI - MATELICA	49.022			49.022
FLAT SMALL COIBENTATA -AREA SERVIZI STUDENTI - CAMERINO	24.827			24.827
POSTAZIONE ESTERNA PER BOVINI, REPARTO GRANDI ANIMALI - MATELICA		14.762		14.762
<b>STRUTTURE TEMPORANEE</b>				
MANUFATTO AL SERVIZIO DELLA SEZIONE DI INFORMATICA	1.485.991			1.485.991
CHIP - CENTRO DI RICERCA UNIVERSITARIO	17.306.724			17.306.724
LAVANDERIA E PORTINERIA ZONA CAMPUS	133.419			133.419
<b>TOTALE</b>	<b>165.478.526</b>	<b>2.263.037</b>		<b>167.741.563</b>

Con riferimento agli incrementi dell'esercizio si segnalano, in particolare, gli interventi sugli impianti sportivi, finanziati e cofinanziati dal Bando "Sport e periferie" 2018, dal D.M. 1121 del 5 dicembre 2019 e dal D.M. n. 1274 del 10 dicembre 2021 relativo ai Criteri di riparto del fondo investimenti 2021-2035, destinato al cofinanziamento di programmi d'intervento di ammodernamento strutturale e tecnologico presentati dalle Istituzioni universitarie statali. Tra le opere entrate in uso si segnala il primo piano del corpo C dell'edificio ex dipartimento di scienze chimiche a Camerino, oggetto di ristrutturazione con intervento finanziato dalla Regione Marche con i fondi POR MARCHE FESR 2014/2020-Asse 8, completato entro l'anno 2023 e l'edificio ex magistrali a Camerino oggetto di recupero post sisma con i fondi di cui all'Ordinanza Speciale n.1 del 9 aprile 2021, ex articolo 11, comma 2, del decreto legge 76 del 2020 - "Interventi di ricostruzione della Università di Camerino" e divenuto da gennaio 2024 sede degli ufficio del Rettore e della Direttore Generale oltre che di alcune aree dell'amministrazione. Si segnala che l'intervento complessivo di 1,15 ml di euro a carico dei fondi sisma è stato capitalizzato per la parte di miglioramento strutturale per una percentuale del 26,48% ottenuta attraverso la verifica puntuale del computo metrico dei lavori eseguiti; la restante quota (del 73,52%) è stata contabilizzata a costo straordinario di esercizio con copertura del relativo ricavo tra i contributi in conto capitale. Ulteriori fondi a carico dell'ateneo sono stati utilizzati per la realizzazione nell'edificio della sala conferenze.

Relativamente alla problematica degli immobili inagibili a seguito degli eventi sismici del 2016/2017 si espone la successiva tabella con riferimento al costo storico dei beni e comprensiva dei beni classificati come opere su beni di terzi.



DENOMINAZIONE EDIFICI	Valore al 31/12/2024	Valore agibile al 31/12/2024	Valore inutilizzabile al 31/12/2024 (dichiarato agibile con provvedimenti o agibile in zona rossa)	Valore inagibile al 31/12/2024 (dichiarato inagibile)	% inagibile/ inutilizzabile al 31/12/2024
EDIFICIO GRANELLI	3.342.134			3.342.134	100,00%
PALAZZO DA VARANO	16.122.690	9.960		16.112.730	99,94%
PALAZZO BATTIBOCCA	8.145.154	677.188	1.431.988	6.035.978	91,69%
<b>EDIFICI ADIACENTI AL PALAZZO BATTIBOCCA:</b>					
A) EDIFICIO EX A.A.F e A.S.D.	745.000	745.000			
B) EDIFICIO CUSTODE PALAZZO DA VARANO	240.000	240.000			
<b>EDIFICI SEDE DEL DIPARTIMENTO DI BOTANICA ED ECOLOGIA:</b>					
EDIFICIO E SERRE ORTO BOTANICO	921.964	921.964			
EX ABITAZIONE CUSTODE ORTO BOTANICO - VIA GIOCO DEL PALLONE	385.465	385.465			
PALAZZO CASTELLI	1.830.630	1.830.630			
PALAZZO RIBECHI	327.282			327.282	100,00%
EDIFICIO EX-CENTRO INT.LE GRANDI APPARECCHIATURE	323.010			323.010	100,00%
<b>COMPLESSO S. DOMENICO:</b>					
<i>EX CONVENTO S. DOMENICO</i>					
<i>EDIFICIO EX PARCAROLI</i>	6.066.568			6.066.568	100,00%
<i>EDIFICIO EX SAGRATELLA</i>					
EDIFICIO VIA NARCO	46.414			46.414	100,00%
PALAZZO SABBieti	2.450.272	2.450.272			
EDIFICIO SEDE FORESTERIA DI VICOLO FIORENZUOLA	859.275	859.275			
EDIFICIO EX CONVENTO CARMELITANE	2.553.820	2.553.820			
EX DIPARTIMENTO SCIENZE CHIMICHE	9.265.216	9.265.216			
EDIFICIO EX VETERINARIA	1.480.060			1.480.060	100,00%
EDIFICIO MATEMATICA E INFORMATICA	2.214.151	2.214.151			
EDIFICIO FISICA	2.297.446	2.297.446			
EDIFICIO SEDE EX DIPARTIMENTO SCIENZE MORFOLOGICHE E BIOCHIMICHE COMPARATE	914.141	914.141			
EDIFICIO EX-SEDE DELLA SCUOLA DIRITTO CIVILE - EX RETTORATO -	2.238.846	2.238.846			
EDIFICIO EX SEDE DEL DIPARTIMENTO DI SCIENZE DELLA TERRA	4.307.643	4.307.643			
EDIFICIO EX CENTRO STAMPA	557.557	557.557			
PALAZZO FAZZINI	4.286.773			4.286.773	100,00%
COLLEGIO UNIVERSITARI "E. MATTEI" - MENSA	13.518.070	13.518.070			
SPOGLIATOI PER CAMPO DA TENNIS E CALCETTO - PRESSO COLLEGIO MATTEI	77.764	77.764			
<b>IMPIANTI SPORTIVI IN LOCALITA' LE CALVIE:</b>					
A) CAMPO DI CALCIO E ATLETICA CON ANNESSI SPOGLIATOI, BAGNI E TRIBUNA	2.663.478	2.663.478			
B) IMPIANTO SPORTIVO POLIVALENTE COPERTO "ORSINI"	1.047.340	1.047.340			
C) N. 2 CAMPI DA TENNIS E CALCETTO IN SINTETICO trasformati CAMPO DI CALCIO 7/8	410.988	410.988			
D) N. 2 CAMPI DA TENNIS IN TERRA ROSSA CON GRADINATA trasformati in CAMPI SINTETICI	137.159	137.159			
E) IMPIANTO TIRO CON L'ARCO E SETTORE LANCI	114.941	114.941			
F) LAVORI SU PISTA CICLABILE	64.392	64.392			
G)PERCORSO PEDONALE PER CROSS ATLETICA C.S. SABBieti	197.354	197.354			
H) IMPIANTO SPORTIVO PALAZZETTO DRAGO-GENTILI	2.414.633	2.414.633			
I) CAMPO DA BEACH VOLLEY	11.287	11.287			
L) CAMPI DA PADEL	240.941	240.941			
M) CAMPO POLIVALENTE COPERTO	647.388	647.388			
IMPIANTI SPORTIVI IN LOCALITA' LE CALVIE - BUNGALOW	30.249	30.249			
IMPIANTI SPORTIVI GABBIA LANCI	15.860	15.860			
SERRA CENTRO INT.LE ACQUACOLTURA E MARICOLTURA DI SAN BENEDETTO DEL TRONTO	93.710	93.710			
CAMPUS UNIVERSITARIO I LOTTO	5.780.147	5.780.147			



DENOMINAZIONE EDIFICI	Valore al 31/12/2024	Valore agibile al 31/12/2024	Valore inutilizzabile al 31/12/2024 (dichiarato agibile con provvedimenti o agibile in zona rossa)	Valore inagibile al 31/12/2024 (dichiarato inagibile)	% inagibile/ inutilizzabile al 31/12/2024
CAMPUS UNIVERSITARIO II LOTTO - residenze	13.245.022	13.245.022			
IMMOBILE MARZOLI - VIA VENANZI, 15/17	214.408			214.408	100,00%
POLO INFORMATICO	2.630.737	2.630.737			
MURO RISERVA TORRICCHIO	10.777	10.777			
GARAGE VIALE LEOPARDI	118.785	118.785			
CASALE PISCINI	79.733	79.733			
OSPEDALE VETERINARIO I LOTTO	1.187.729	1.187.729			
EDIFICIO EX BIBLIOTECA VALENTINIANA	769.395	769.395			
EDIFICIO EX MAGISTRALI	4.256.939	4.256.939			
AMPLIAMENTO SEDE EX DIPARTIMENTO DI SCIENZE MORFOLOGICHE E BIOCHIMICHE COMPARATE	1.812.197	1.812.197			
SEDE EX DIPARTIMENTO DI BIOLOGIA MCA	7.353.864	7.353.864			
SEDE EX DIPARTIMENTO DI MEDICINA SPERIMENTALE E SANITA' PUBBLICA	4.606.600	4.606.600			
NUOVO STUDENTATO - CAMERINO - OPERE A CARICO UNICAM	1.258.147	1.258.147			
NUOVO STUDENTATO - CAMERINO - DONAZIONE	9.400.000	9.400.000			
AMPLIAMENTO CAMPUS - CAMERINO - DONAZIONE CROCE ROSSA	1.487.863	1.487.863			
AMPLIAMENTO CAMPUS - CAMERINO - OPERE CARICO UNICAM	795.912	795.912			
<b>COSTRUZIONI LEGGERE</b>					
STRUTTURA IN ACCIAIO FAC.MED.VETERINARIA	12.948	12.948			
BOX PER BOMBOLE C/O DIP. SC.VETERINARIE	3.982	3.982			
N. 2 BOX PER BOMBOLE C/O OSPEDALE VETERINARIO	2.806	2.806			
BOX IN ACCIAIO C/O CLINICA PICCOLI ANIMALI	3.050	3.050			
PREFABBRICATO PER AULA DIDATTICA LOC. AIA LUNGA MATELICA	66.510	66.510			
STRUTTURA PREFABBRICATA PER REPARTO GRANDI ANIMALI - MATELICA	22.200	22.200			
STRUTTURA PREFABBRICATA PER RICOVERO ANIMALI SELVATICI - MATELICA	49.022	49.022			
FLAT SMALL COIBENTATA -AREA SERVIZI STUDENTI - CAMERINO	24.827	24.827			
POSTAZIONE ESTERNA PER BOVINI, REPARTO GRANDI ANIMALI - MATELICA	14.762	14.762			
<b>STRUTTURE TEMPORANEE</b>					
MANUFATTO AL SERVIZIO DELLA SEZIONE DI INFORMATICA	1.485.991	1.485.991			
CHIP - CENTRO DI RICERCA UNIVERSITARIO	17.306.724	17.306.724			
LAVANDERIA E PORTINERIA ZONA CAMPUS	133.419	133.419			
<b>TOTALE</b>	<b>167.741.563</b>	<b>128.074.218</b>	<b>1.431.988</b>	<b>38.235.357</b>	

Si precisa che il valore indicato è riferito al costo storico di ciascun immobile e che gli immobili denominati Palazzo Ribechi ed ex veterinaria (convento Santa Caterina) erano inagibili già dal sisma del 1997.

Come già specificato in premessa alla presente nota integrativa, alla sezione criteri di valutazione, ed indicato anche negli esercizi precedenti, il valore degli immobili non è stato svalutato in quanto non distrutti o danneggiati irreparabilmente. Si ritiene infatti che la perdita di valore non sia durevole, ma solo di carattere temporaneo, pur se con tempi ad oggi non prevedibili, e nella ragionevole certezza di contributi finalizzati alla ricostruzione.



Ad ogni buon fine, per la valutazione dell'effettiva incidenza dei beni inagibili sul netto patrimoniale, si espone la successiva tabella, aggiornata al 31/12/2024 con l'entrata in uso dell'edificio ex-magistrali.

Agibilità al 31/12/2024	BENE PRINCIPALE	Costo storico	Fondo amm.to	Valore residuo da ammortizzare	Residuo da ammortizzare a carico bilancio	Residuo da ammortizzare Riserve patrimoniali	Residuo da ammortizzare Contributi da terzi
Inagibile al 100%	COMPLESSO SAN DOMENICO	6.066.568	2.657.931	3.408.637	78.020		3.330.617
	EDIFICIO EX CENTRO INT.LE GRANDI	323.010	143.645	179.365	792		178.573
	APPARECCHIATURE EDIFICIO GRANELLI	3.342.134	1.503.524	1.838.610	2.140		1.836.470
	EDIFICIO VIA NARCO	46.414	14.388	32.026	31.926		99
	IMMOBILE VIA V. VENANZI N.15-16	214.408	76.331	138.077	90.701		47.376
	PALAZZO BATTIBOCCA	6.035.978	872.983	5.162.995	93.320		5.069.675
	PALAZZO DA VARANO	16.113.049	5.870.364	10.242.686	699.159	131.418	9.412.108
	PALAZZO DA VARANO PORZIONE DEMANIALE	828.266	220.621	607.645	607.512		133
	PALAZZO FAZZINI	4.286.773	1.829.118	2.457.655	53.138	156.593	2.247.924
	Palazzo Ribechi	327.282		327.282	1.964		325.318
	Edificio ex-veterinaria	1.480.060		1.480.060	16.322		1.463.737
<b>Inagibile al 100% Totale</b>		<b>39.063.943</b>	<b>13.188.905</b>	<b>25.875.037</b>	<b>1.674.996</b>	<b>288.011</b>	<b>23.912.030</b>
Inutilizzabile - in zona rossa	PALAZZO BATTIBOCCA	1.431.988	856.253	575.734	2.097		573.637
<b>Inutilizzabile - in zona rossa Totale</b>		<b>1.431.988</b>	<b>856.253</b>	<b>575.734</b>	<b>2.097</b>		<b>573.637</b>
<b>Totale complessivo</b>		<b>40.495.930</b>	<b>14.045.159</b>	<b>26.450.772</b>	<b>1.677.093</b>	<b>288.011</b>	<b>24.485.667</b>

Dalla tabella si evince che gli edifici inagibili al 100%, in caso di svalutazione totale del loro residuo valore contabile avrebbero un'incidenza sul netto patrimoniale di euro 1.963.007 con ampia copertura dalle riserve patrimoniali libere e vincolate.

## Impianti e attrezzature (II.2.)

Gli incrementi dell'esercizio, per voci analitiche, sono i seguenti:

Descrizione	Valori
Impianti e macchinari specifici	560.508
Impianti specifici su beni di terzi	48.084
Attrezzature informatiche	398.462
Attrezzature didattiche	11.240
Attrezzature elettromeccaniche ed elettroniche	27.041
Attrezzatura generica e varia	75.521
Attrezzature veterinarie	3.013
<b>Totale</b>	<b>1.123.870</b>

Si segnala, in particolare, alla voce *Impianti e macchinari specifici* la realizzazione dell'impianto di climatizzazione estiva ed invernale degli edifici di Geologia e Fisica a Camerino, l'acquisto di sistemi LAN per il supporto dell'infrastruttura di



rete dell'ateneo e l'allestimento della sala conferenze del nuovo rettorato, alla voce *Impianti specifici su beni di terzi* si segnala l'impianto di videosorveglianza presso la Scuola di Architettura di Ascoli Piceno e alla voce *Attrezzature informatiche* si segnala l'utilizzo del Fondo per lo sviluppo dell'ateneo – azioni e investimenti (quale riserva vincolata) per il potenziamento ed il miglioramento delle attrezzature di ateneo ed anche una serie di investimenti in attrezzature informatiche a valere sulle risorse sia di didattica che di ricerca delle Scuole di Ateneo anche a valere sulle risorse PNRR.

Per ciò che attiene alle dismissioni si precisa che esse si riferiscono a:

Descrizione Voce	Descrizione scrittura	Valori
Attrezzature informatiche	Dismissione impianto di telefonia Granelli a seguito demolizione edificio	8.053
	Dismissione multifunzione samsung - delibera 159/2024 BV	114
	Dismissione notebook ASUS K75VJ -	897
Attrezzature didattiche	Dismissione SISTEMA PURIFICAZIONE ACQUA-Sartorius	8.429
Attrezzatura generica e varia	Dismissione deliberazione n. 117 del 04 settembre 2024 - BV	2.178
<b>Totale</b>		<b>19.670</b>

### Attrezzature scientifiche (II.3.)

Descrizione	Valori
Attrezzature tecnico-scientifiche	1.501.573
<b>Totale</b>	<b>1.501.573</b>

Con riferimento alla categoria si segnala l'acquisto di uno spettrometro di massa per le esigenze delle analisi delle acque, finanziato dall'ateneo, l'utilizzo del finanziamento di cui al D.M. 1274 del 10 dicembre 2021 linea C a completamento dei programmi d'intervento di ammodernamento strutturale e tecnologico presentati dalle Istituzioni universitarie statali ed in larga misura l'acquisto di strumentazioni nell'ambito della realizzazione di progetti di ricerca anche con l'utilizzo delle risorse PNRR.

Si segnala in particolare l'acquisto di alcune attrezzature scientifiche ad alto contenuto tecnologico a valere sui fondi PNRR, alle quali è stata applicata una aliquota di ammortamento superiore, come da criteri esposti in premessa.

Per ciò che attiene alle dismissioni si precisa che esse si riferiscono a:

Descrizione Voce	Descrizione scrittura	Valori
Attrezzature tecnico-scientifiche	Dismissione autoclave - Delibera 115/2024 BV	1.335
	Dismissione frigorifero e congelatore ARDO - Delibera BV 114/2024	208
	Dismissioni ultracongelatore -80 - Delibera BV 116/2024	2.604
	Vendita macchina comprimitrice n. inv 319/2020 Ateneo	3.668
<b>Totale</b>		<b>7.815</b>

**Patrimonio librario, opere d'arte, d'antiquariato e museali (II.4.)**

La voce risulta a saldo zero e riguarda il solo patrimonio librario acquisito fino all'anno 2018, di cui si riportano i saldi:

Voce	Saldo
Costo storico	1.918.689
Fondo ammortamento	1.918.689
<b>SALDO</b>	<b>-</b>

Come evidenziato alla sezione Criteri di valutazione dall'esercizio 2019 è stato adottato il terzo criterio previsto dal D.I. 19/2014 ed anche dal D.I. 34/2025 e cioè iscrizione interamente a costo del valore annuale degli acquisti di volumi, pubblicazioni e collezioni scientifiche.

**Mobili e arredi e macchine d'ufficio (II.5.)**

Gli incrementi dell'esercizio, per voci analitiche, sono i seguenti:

Descrizione	Valori
Mobili e arredi	565.801
Mobili e arredi aule	310.533
<b>Totale</b>	<b>876.334</b>

Con riferimento alle acquisizioni dell'esercizio, si segnala di particolare rilevanza l'allestimento di laboratori e aule nell'edificio ex dipartimento di scienze chimiche, per complessivi 653 mila euro, l'allestimento della sala conferenze del nuovo rettorato ed investimenti a valere sulle risorse sia di didattica che di ricerca delle Scuole di Ateneo.

Per ciò che attiene alle dismissioni si precisa che esse si riferiscono a:

Descrizione Voce	Descrizione scrittura	Valori
Mobili e arredi	Dismissioni beni Inventario Dipartimento di Fisica(FI) n. 107-163	74
<b>Totale</b>		<b>74</b>

Con riferimento ai beni mobili non utilizzabili successivamente alla data del 26 ottobre 2016, come esposto alla sezione criteri della presente nota, nel corso dell'esercizio 2024 non sono stati recuperati e riutilizzati altri beni, nell'ambito delle attrezzature informatiche è stato dismesso l'impianto di telefonia dell'edificio Granelli a seguito dell'avvio dei lavori e demolizione dell'edificio stesso.

Si espone di seguito la tabella aggiornata indicando per categorie i beni non recuperati e sospesi al 31/12/2024:

Categoria	Spazio	Somma di Costo storico
P.10.01 - Impianti e macchinari specifici	PALAZZO BATTIBOCCA - Via del Bastione 3 Camerino	3.949
	PALAZZO DUCALE - Piazza Cavour 19 Camerino	45.520
P.10.03 - Impianti generici su beni propri	PALAZZO BATTIBOCCA - Via del Bastione 3 Camerino	8.079
P.10.05 - Attrezzature informatiche	PALAZZO BATTIBOCCA - Via del Bastione 3 Camerino	5.847



Categoria	Spazio	Somma di Costo storico
P.10.09 - Attrezzatura generica e varia	PALAZZO BATTIBOCCA - Via del Bastione 3 Camerino	814
P.11.01 - Mobili e arredi	PALAZZO DUCALE - Piazza Cavour 19 Camerino	3.691
<b>Totale complessivo</b>		<b>67.899</b>

**IMMOBILIZZAZIONI IN CORSO E ACCONTI (II.6.)**

La voce si riferisce, in particolare, ad interventi di edilizia effettuati su immobili di proprietà in corso d'opera; sono inclusi i valori di manutenzione straordinaria capitalizzati sulle relative opere.

La voce immobilizzazioni in corso e acconti è di seguito specificata:

Descrizione	Valori al 31-12-2023	Incrementi 2024	Decrementi 2024	Valori al 31-12-2024	Opere entrate in uso nell'esercizio
Ristrutturazione Santa Caterina (edificio ex-veterinaria) - Camerino	2.300.125	2.639.963		4.940.088	
Ristrutturazione Collegio Mattei - Camerino	274.560			274.560	
Ristrutturazione edificio ex Dipartimento di Scienze Chimiche - Camerino	9.917.723	191.647	1.516.405	8.592.964	1.516.405
Opere complementari ristrutturazione edificio ex Dipartimento di Scienze Chimiche - Camerino - ex Casamatta e lavori sistemazione esterna	130.110	700.496		830.607	
Nuovo edificio "Student Center" - Camerino	4.471.928	648.359		5.120.287	
IMPIANTI SPORTIVI - 7 residenze con servizi comuni	34.086			34.086	
Ospedale Infetti presso l'area Grandi Animali - Matelica	30.832	732		31.564	
Edificio per Centro internazionale per la ricerca sulle scienze e tecniche della ricostruzione fisica, economica e sociale – STRIC	3.074	244.827		247.902	
EDIFICIO EX DIPARTIMENTO DI MATEMATICA - Lavori propedeutici all'ottenimento del CPI dell'Edificio di Matematica.		69.389		69.389	
EDIFICIO POLO INFORMATICO - Lavori propedeutici all'ottenimento del CPI dell'Edificio di Informatica.		76.230		76.230	
PALAZZO CASTELLI - Lavori propedeutici all'ottenimento del CPI dell'Edificio di Botanica.		28.367		28.367	
<i>Impianti sportivi Realizzazione nuovo struttura in acciaio-palestra (su Drago Gentili)</i>	120.611	176.332		296.944	
<i>Impianti sportivi Struttura spogliatoio Livio Luzi</i>	9.629	52.040		61.669	
<b>Impianti sportivi - Altri interventi</b>	<b>130.240</b>	<b>228.373</b>	-	<b>358.613</b>	-
<i>COLLEGIO FAZZINI - recupero post sisma</i>	49.548	41.377		90.924	
<i>EDIFICIO GRANELLI - recupero post sisma</i>	214.989	6.408		221.397	
<i>EX CONVENTO DI SAN DOMENICO- recupero post sisma</i>	795.201	1.507.636		2.302.837	
<i>PALAZZO BATTIBOCCA - recupero post sisma</i>	280.880			280.880	
<i>PALAZZO DA VARANO - recupero post sisma</i>	169.924	147.305		317.230	
<i>PALAZZO RIBECHI - recupero post sisma</i>	70.452	1.097.889		1.168.342	
<i>POLO DEGLI STUDENTI "EX MAGISTRALI" - recupero post sisma</i>	1.107.946	47.874	1.155.820	0	306.061
<b>Interventi di recupero edilizio post sisma - opere ordinanza speciale 1/2021</b>	<b>2.688.940</b>	<b>2.848.490</b>	<b>1.155.820</b>	<b>4.381.610</b>	
Acconti a fornitori immobilizzazioni materiali	1.399.770	2.440.131	704.595	3.135.306	
<b>Totale</b>	<b>21.381.388</b>	<b>10.117.005</b>	<b>3.376.820</b>	<b>28.121.573</b>	<b>1.822.466</b>

La voce *Acconti a fornitori immobilizzazioni materiali* accoglie nell'esercizio 2024 gli acconti erogati alle ditte esecutrici per l'avvio dei lavori di recupero dell'ex convento di Santa Caterina, dell'edificio Granelli e dei lavori di completamento dell'edificio ex dipartimento di scienze chimiche e i recuperi sui SAL maturati nell'esercizio.



Si segnalano anche gli acconti erogati per la fornitura del laboratorio del gusto in corso di completamento.

Nell'ambito delle opere in corso si segnala l'utilizzo dei fondi di cui:

- al D.M. 1274 del 10 dicembre 2021 linea D, Criteri di riparto del fondo investimenti 2021-2035, destinato al cofinanziamento di programmi d'intervento di ammodernamento strutturale e tecnologico presentati dalle Istituzioni universitarie statali e relativi cofinanziamenti di ateneo con riserve patrimoniali in particolare per quanto attiene agli interventi sugli impianti sportivi;
- al D.M. 1274 del 10 dicembre 2021 linea A, Criteri di riparto del fondo investimenti 2021-2035, destinato al cofinanziamento di programmi d'intervento di ammodernamento strutturale e tecnologico presentati dalle Istituzioni universitarie statali per le opere complementari di completamento dell'edificio ex dipartimento di Scienze Chimiche, il recupero dell'ex convento di Santa Caterina per la realizzazione di un "Scienze Centre" e della Biblioteca di Ateneo e per la realizzazione dell'ampliamento e riqualificazione energetica dell'Ospedale Piccoli Animali e realizzazione dell'Ospedale Infetti presso l'area Grandi Animali Matelica (MC) e Manufatti per ospedale grandi animali e piccoli animali, quest'ultimo cofinanziato dall'ateneo con riserve patrimoniali;
- ai fondi della Regione Marche per quanto attiene ai lavori di recupero dell'ex convento di Santa Caterina per la realizzazione di un "Scienze Centre" e della Biblioteca di Ateneo;
- ai fondi dell'Associazione Distretto 2090 del Rotary International e della Fondazione Lions clubs per la Solidarietà del Distretto 108A ETS (LIONS) per la realizzazione delle opere complementari di completamento dell'edificio ex dipartimento di Scienze Chimiche;
- ai fondi della Regione Marche, della Protezione civile e dell'accordo di programma con il MUR per il sisma 2016 per quanto attiene ai lavori di realizzazione dello Student Center;
- all'Ordinanza Speciale n.1 del 9 aprile 2021, ex articolo 11, comma 2, del decreto legge 76 del 2020 - "Interventi di ricostruzione della Università di Camerino" per quanto attiene agli interventi di ristrutturazione degli edifici inagibili a seguito degli eventi sismici del 2016/2017.

#### **Altre immobilizzazioni materiali (II.7.)**

Il dettaglio della voce con il relativo incremento dell'esercizio è il seguente:

Descrizione	Valori
Altri beni mobili	24.493
<b>Totale</b>	<b>24.493</b>

#### **IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE (III.)**

Saldo al 31-12-2024	303.646
Saldo al 31-12-2023	298.480
<b>Variazione</b>	<b>5.167</b>



Il dettaglio della voce *Immobilizzazioni finanziarie* è il seguente:

Descrizione	Valori
Partecipazioni in altre imprese	302.095
Fondo svalutazione partecipazioni	-3.582
Altri titoli	5.134
<b>Totale</b>	<b>303.646</b>

### Partecipazioni in altre imprese

La variazione dell'esercizio si riferisce alla voce "Partecipazioni in altre imprese" come sotto specificata:

Descrizione	Tipologia	Valori al 31-12-2023	Incrementi esercizio 2024	Decrementi esercizio 2024	Valori al 31-12-2023
C.I.N.M.P.I.S. - Consorzio interuniversitario nazionale "Metodologie e Processi Innovativi di Sintesi" (anno 1994)	consorzio	5.165			5.165
CIRCMSB - Consorzio Interuniversitario di Ricerca in Chimica dei Metalli e dei sistemi Biologici (anno 1996)	consorzio	7.905			7.905
Quota fondo consortile Consorzio Nazionale Interuniversitario per le Scienze del mare (CoNISMa) (anno 1997)	consorzio	15.494			15.494
Quota fondo consortile Consorzio Interuniversitario "Premio Gerard Boulvert" (anno 1998)	consorzio	18.076			18.076
Quota Capitale sociale A.C.O.M. Advanced Center Oncology Macerata S.p.A. (anno 1999)	società	11.206			11.206
Quota capitale sociale TASK S.R.L. (anno 1999)	società	12.480			12.480
Quota fondo consortile Consorzio Interuniversitario Nazionale per le Scienze Ambientali" (CINSA) (anno 2000)	consorzio	7.747			7.747
CINFAl - Consorzio interuniversitario nazionale per la fisica delle atmosfere e delle idrosfere (anno 2001)	consorzio	-			-
Quota Capitale sociale (3/10) Centro di Ecologia e Climatologia - Osservatorio Geofisico Sperimentale di Macerata - società consortile a responsabilità limitata (anno 2001)	società	9.296			9.296
Quota Capitale sociale (7/10) Centro di Ecologia e Climatologia - Osservatorio Geofisico Sperimentale di Macerata - società consortile a responsabilità limitata (anno 2002)	società	21.691			21.691
Consorzio per l'Alta Formazione delle Ricerca Scientifica in Diritto Amministrativo (anno 2003)	consorzio	5.000			5.000
Quota capitale sociale SYNBIOTEC SRL - Camerino (anno 2004 + anno 2006)	spin off	769			769
Quota capitale sociale ISTAmbiente S.R.L. - Castelraimondo (anno 2004 Centro Interdipartimentale Ricerca Ambiente) - versamento del 25% della quota capitale sociale	spin off	1.000			1.000
Quota fondo consortile Consorzio Interuniversitario ALMALAUREA (anno 2005)	consorzio	2.583			2.583
Quota fondo consortile CNISM Consorzio Nazionale Internuniversitario per le Scienze Fisiche della Materia (anno 2005)	consorzio	15.000			15.000
Quota capitale sociale TECNOMARCHE s.c.a.r.l. - Parco Scientifico e Tecnologico delle Marche (anno 2005) - procedura fallimentare il corso (sentenza di fallimento del 30.11.2015)	società	-			-
Quota Associazione Consorzio Interuniversitario Italiano per l'Argentina - C.U.I.A. (anno 2005)	consorzio	28.478			28.478
Quota capitale sociale ASTERIA s.r.l. (anno 2005) - Procedura fallimentare in corso (sentenza di fallimento del 3.10.2013)	società	-			-
CONSORZIO CINECA - anni 2003/2004/2005	consorzio	25.000			25.000
Quota capitale sociale E-Linking online system s.r.l. (E-LIOS srl) (anno 2007)	spin off	-			-
PRO ENERGY SYSTEM SRL - Pency (anno 2007)	spin off	1.500			1.500
Consorzio Arianne (anno 2002) - partecipazione scientifica	consorzio	-			-
FORCOM Consorzio Formazione per la Comunicazione (anno 2000) - adesione gratuita	consorzio	-			-
Proplast Consorzio per la promozione della cultura plastica - partecipazione scientifica	consorzio	-			-
Quota fondo consortile Consorzio Interuniversitario "Istituto Nazionale Biostrutture e Biosistemi" INBB (anno 2009)	consorzio	5.165			5.165
Quota capitale sociale MECCANO Scpa (anno 2010)	società	3.462			3.462
Quota capitale sociale NGB S.r.l. (anno 2010 Scuola di Scienze e Tecnologie) - modifica denominazione in CLEVERAPP S.R.L. in data 14/10/2015	spin off	500			500



Descrizione	Tipologia	Valori al 31-12-2023	Incrementi esercizio 2024	Decrementi esercizio 2024	Valori al 31-12-2023
ECODESIGNLAB S.R.L. - quota capitale sociale nominale € 1.000 (in kind)	spin off	-			-
OPENDORSE S.R.L. - quota capitale sociale nominale € 1.000 (in kind)	spin off	-			-
Quota capitale sociale RECUSOL S.R.L. - Research for Customized Solution (anno 2015 Scuola di Scienze del Farmaco)	spin off	1.000			1.000
Quota capitale sociale ProHerbalCARE S.R.L. (anno 2015 Scuola di Scienze del Farmaco)	spin off	500			500
Quota capitale sociale LIMIX S.R.L. (anno 2015 Scuola di Scienze e Tecnologie) - versamento 25% della quota iniziale	spin off	-			-
Quota capitale LIMIX S.R.L.	spin off	-			-
Quota capitale sociale International Institute for Clinical Research and Analysis srl" IICRA srl - (anno 2015 Scuola di Scienze del Farmaco)	spin off	2.000			2.000
Quota capitale sociale Pharma & Food Consulting, PFC srl (anno 2015 Scuola di Scienze del Farmaco)	spin off	500			500
Quota fondo consortile CONSORZIO INTERUNIVERSITARIO PER L'OTTIMIZZAZIONE E LA RICERCA OPERATIVA - ICOOR (anno 2016 Scuola di Scienze e Tecnologie)	consorzio	4.000			4.000
BIOVECBLOK S.R.L. - quota capitale sociale nominale € 2.000 (in kind) - costituita il 15/04/2016	spin off	-			-
CINI - Consorzio Interuniversitario Nazionale per l'Informatica - quota capitale sociale nominale € 10.329,14 - non versato - adesione con decreto MIUR n. 904 del 21.11.2016 /2016	consorzio	10.329			10.329
EGG TECHNOLOGY srl - quota capitale sociale - costituita il 05/09/2016	spin off	1.000		1.000	-
ART & CO srl - quota capitale sociale nominale € 1.000- versamento 25% (Scuola di scienze e tecnologie)- costituita il 02/12/2016	spin off	1.000			1.000
MUMO srl - quota capitale sociale nominale € 1.000- non versato - costituita il 20/02/2017	spin off	1.000			1.000
ECCOItaly SRL - quota capitale sociale nominale € 1.000- non versato - costituita il 23/02/2017	spin off	1.000			1.000
GEOMORE srl - quota capitale sociale nominale € 1.000- versamento 25% (Scuola di Scienze e tecnologie) - costituita il 18/09/2017	spin off	1.000			1.000
Consorzio REDI - quota fondo consortile - costituito il 4.6.2018	consorzio	2.500			2.500
TelePharmaTec srl - quota capitale sociale - costituito il 6.8.2018	spin off	1.000			1.000
BILANCIO CO2 ZERO srl - quota capitale sociale - costituito il 6.7.2018	spin off	-			-
IridES S.R.L. - quota capitale sociale nominale € 1.000 non versato - costituito il 13.9.2018	spin off	1.000			1.000
Flag Marche Centro s.c.r.l. - Quota associativa versata nell'anno 2016 - trasformazione in società consortile a responsabilità limitata del 6 ottobre 2017	società consortile	-			-
CISIA - Consorzio Interuniversitario Sistemi Integrati per l'Accesso	consorzio	5.000			5.000
EURICAM srl - quota capitale sociale - costituzione 22/12/2019	spin off	1.000			1.000
Consorzio FABRE - cosrtituzionel 23/07/2020	consorzio	3.000			3.000
Integrative Therapy Discovery lab S.r.l. - I.T.D. lab S.r.l. - costituzione 07/05/2020	spin off	1.000			1.000
Consorzio High Performance Computing for Disaster Resilience HPC4DR - costituzione 28/01/2022	consorzio	2.000			2.000
I-Labs Industry s.c.a r.l. - costituzione 03/02/2022	società consortile	10.000			10.000
Fondazione "VITALITY - Ecosistema di Innovazione, Digitalizzazione e Sostenibilità per l'Economia Diffusa nell'Italia Centrale" - costituzione 13/06/2022	fondazione	5.000			5.000
NQSTI S.c.a.r.l. - National Quantum Science and Technology Institute - costituzione 27/09/2022	società consortile	10.000			10.000
KNOWAY SYSTEMS SRL - costituzione 08/02/2023	spin off	1.000			1.000
MARLIC S.c.a.r.l. - costituzione 25/07/2023	società consortile	20.000			20.000
I-labs smart Enviroments SCARL - costituzione 20/10/2023	società consortile	10.000			10.000
MARCHE BIOBank SCARL	società consortile		1.666		1.666
Fermo Tech SCARL	società consortile		4.500		4.500
<b>Totale</b>		<b>293.346</b>	<b>6.166</b>	<b>1.000</b>	<b>298.512</b>

Le partecipazioni iscritte in tale voce sono valutate al costo sostenuto.

Con riferimento agli incrementi dell'esercizio, si segnala:



- La costituzione in data 21/04/2024 della Società consortile a responsabilità limitata denominata “Fermo Tech S.c.a.r.l.”, autorizzata con delibera del Consiglio di Amministrazione n. 129/2024 del 13/06/2024;
- La costituzione in data 08/08/2024 della società consortile a responsabilità limitata denominata “MARCHE BIOBank S.c.a.r.l.”, autorizzata con delibera del Consiglio di Amministrazione n. 52/2023 del 27/03/2023;
- La costituzione in data 20/10/2023 della Società consortile a responsabilità limitata denominata “I-LABS SMART ENVIRONMENTS – s.c.a.r.l.” - Progetto "MIRACLE", autorizzata con D.R. 379/2023 – prot. 73283/18.10.2023 e ratificato con delibera del Consiglio di Amministrazione n. 216/2024 del 26/09/2024;

Con riferimento ai decrementi dell’esercizio si segnala:

- La dismissione della quota della EGG TECHNOLOGY srl a seguito della cancellazione dal registro imprese della società in data 01/02/2024 per liquidazione volontaria; la quota di partecipazione è stata interamente recuperata.

Si segnala inoltre che al 31/12/2024:

- ASTERIA s.r.l. - (sentenza di fallimento del 3.10.2013) - Fallimento ancora in corso; cancellata dal registro imprese in data 7 febbraio 2025;
- Centro di Ecologia e Climatologia Osservatorio Geofisico Sperimentale s.c.a r.l. – in liquidazione volontaria ancora in corso;
- Cleverapp srl - risulta, previa visura presso il registro delle imprese REA di Ascoli Piceno, inattiva e in scioglimento per liquidazione volontaria, ancora in atto;
- MUMO srl – in liquidazione volontaria ancora in corso;

La voce *Altri titoli* è costituita dal valore nominale del titolo “Premio Marchi”, liberalità con vincoli permanenti, i cui interessi sono destinati all’attivazione di premi di studio.

## 5.2 ATTIVO CIRCOLANTE (B)

### RIMANENZE (I.)

Saldo al 31-12-2024	88.794
Saldo al 31-12-2023	93.861
<b>Variazione</b>	<b>(5.067)</b>

La valorizzazione delle rimanenze è riferita esclusivamente all’attività commerciale di vendita di gadget.

Tale valorizzazione è stata effettuata utilizzando il criterio “del primo entrato, primo uscito”, con specifica identificazione dei beni acquistati e dei relativi costi.

### CREDITI (II.)



Saldo al 31-12-2024	49.402.681
Saldo al 31-12-2023	58.852.487
<b>Variazione</b>	<b>(9.449.806)</b>

Il totale dei crediti al 31 dicembre 2024 è esposto al valore di presumibile realizzazione attraverso la rettifica di un fondo svalutazione crediti che accoglie gli importi prudenzialmente accantonati a copertura di possibili perdite derivanti da stati di insolvenza.

La consistenza del fondo svalutazione crediti per tutte le categorie è stata valorizzata a seguito dell'analisi dei crediti per esercizio di insorgenza ed applicando, per quelli di dubbia esigibilità, il seguente criterio di svalutazione:

- 100% dei crediti verso soggetti in procedura fallimentare
- 90% dei crediti con anzianità pari o superiore a 10 anni
- 60% dei crediti con anzianità superiore a 5 anni
- 100% del valore della voce anticipazioni edilizia.

Il fondo svalutazione crediti verso studenti è stimato sulla percentuale dei mancati incassi rispetto a quanto dovuto dagli studenti iscritti all'anno accademico precedente, alla data di definizione del bilancio; negli anni accademici precedenti non si è realizzato un minore introito rispetto al credito iscritto, pertanto il relativo fondo svalutazione è stato ridotto, prudenzialmente nella misura del 50%.

Di seguito si espone il dettaglio della movimentazione del fondo svalutazione crediti:

Descrizione	Totale fondo al 31.12.2023	Utilizzi anno 2024 (-)	Rilasci per crediti incassati (-)	Accantonamento anno 2024 (+)	Totale fondo al 31.12.2024
Fondo svalutazione crediti verso MIUR e altre amministrazioni centrali	37.327			4.558	41.885
Fondo svalutazione crediti verso Regioni e Province autonome	85.034				85.034
Fondo svalutazione crediti verso altre amministrazioni locali	28.680			3.727	32.406
Fondo svalutazione crediti verso UE e il Resto del Mondo	-			200	200
Fondo svalutazione crediti verso altre università	35.801				35.801
Fondo svalutazione crediti studenti	115.877		57.585		58.293
Fondo svalutazione crediti verso altri enti pubblici	56.340			9.957	66.297
Fondo svalutazione crediti verso privati	598.086			45.854	643.940
Fondo svalutazione crediti commerciali	49.535			15.103	64.638
Fondo svalutazione crediti verso altri	286.970			104	287.073
<b>Totale</b>	<b>1.293.649</b>	<b>-</b>	<b>57.585</b>	<b>79.502</b>	<b>1.315.566</b>



Si espone nella tabella sottostante il totale dei crediti rettificato dal Fondo svalutazione a copertura di possibili perdite derivanti da stati di insolvenza; si precisa che a partire dall'anno 2024, in linea con gli schemi di bilancio previsti dal D.M. n. 34 del 15/01/2025, non saranno più esposte separatamente le voci *Crediti Commerciali* e *Altri crediti* che i relativi saldi saranno riclassificati alla voce *Crediti verso altri (privati)* in quanto considerata attinente. Se precisa anche la voce *Crediti commerciali* non sarà considerata ad esaurimento rispetto al contabilizzato alla data di chiusura del bilancio 2024.

Descrizione	Valori al 31/12/2024	Valori al 31/12/2023 criteri 2024	Valori al 31/12/2023	Variazione
Crediti verso MIUR e altre Amministrazioni centrali	28.535.533	32.931.205	32.931.205	(4.395.672)
Crediti verso Regioni e Province Autonome	8.477.105	15.993.829	15.993.829	(7.516.724)
Crediti verso altre Amministrazioni locali	241.776	230.224	230.224	11.552
Crediti verso l'Unione Europea e il Resto del Mondo	364.527	343.270	343.270	21.256
Crediti verso Università	2.110.590	1.846.369	1.846.369	264.221
Crediti verso studenti per tasse e contributi	3.092.357	2.806.892	2.806.892	285.464
Crediti verso società d enti controllati	0	0	0	0
Crediti verso altri (pubblici)	2.009.397	1.601.112	1.601.112	408.284
Crediti verso altri (privati)	4.571.396	3.099.585	2.672.861	1.898.535
Crediti commerciali			125.972	(125.972)
Altri crediti			300.751	(300.751)
<b>Totale</b>	<b>49.402.681</b>		<b>58.852.487</b>	<b>(9.449.806)</b>

#### Crediti verso MUR e altre Amministrazioni centrali (II.1.)

Saldo al 31-12-2024	28.535.533
Saldo al 31-12-2023	32.931.205
<b>Variazione</b>	<b>(4.395.672)</b>

Il dettaglio della voce è il seguente:

Descrizione	Valori
Crediti verso MUR	27.715.952
Crediti verso altri Ministeri	861.466
<b>Totale crediti lordi</b>	<b>28.577.418</b>
Fondo svalutazione crediti	(41.885)
<b>Totale crediti verso MIUR ed altre amministrazioni centrali</b>	<b>28.535.533</b>

Di seguito il dettaglio dei Crediti verso MUR:

Descrizione	Valore al 31-12-2024	Valore al 31-12-2023	Variazione
Carta del docente	3.337	6.229	- 2.893
Assegnazione accordo di programma MIUR sisma 2016 - proroga accordo 08/08/2021 - quota tasse a.a. 2020/21	2.000.000	2.000.000	-
Assegnazione accordo di programma MIUR sisma 2016 - proroga accordo 08/08/2021 - quota tasse a.a. 2021/2022		1.000.000	- 1.000.000
Assegnazione FFO 2019 SISMA 2016 - accordo di programma	8.000.000	8.000.000	-



Descrizione	Valore al 31-12-2024	Valore al 31-12-2023	Variazione
Assegnazione accordo di programma MIUR sisma 2016 - proroga accordo 08/08/2021 - quota tasse a.a. 2022/23		600.000	- 600.000
Assegnazioni D.M. 1121/2019	201.137	1.248.965	- 1.047.828
Assegnazione DM 1061/2021 e DM 1736/2022 - utilizzo dottorati	383.270	670.748	- 287.478
Assegnazione DM 1062/2021 - utilizzo RTD	510.495	953.604	- 443.109
Assegnazioni progetti di ricerca	558.796	156.270	402.526
FFO 2022 - Programmazione Triennale 2021/2023 - quota 2022		339.282	- 339.282
FFO 2022 - Saldo piani straordinari		610.734	- 610.734
FFO 2022 - Valorizzazione personale TA		264.136	- 264.136
Assegnazioni progetti di ricerca PNRR	10.220.910	5.010.471	5.210.439
FFO 2023 - rete GARR		28.353	- 28.353
Finanziamenti DM 1274/2021	1.416.541	3.166.383	- 1.749.842
Assegnazione contributo studenti fuori sede (DD 2347 del 27 12 2023)		13.402	- 13.402
FFO 2023 - Programmazione Triennale 2021/2023 - quota 2023		339.282	- 339.282
FFO 2023 - Assegnazione disabilità e DSA		63.907	- 63.907
Accordo di programma 2023/2025 - quota 2023		2.000.000	- 2.000.000
FFO 2023 - Valorizzazione personale TA		264.136	- 264.136
FFO 2023 - Saldo piani straordinari		1.708.727	- 1.708.727
FFO 2023 - Assegnazione 2023 scatti biennali (saldo 2021 e 2022)		983.268	- 983.268
FFO 2023 - Saldo Quota Base		2.091.963	- 2.091.963
FFO 2023 Scuole Superiori "C. Urbani"		150.000	- 150.000
FFO 2023 - NO TAX AREA saldo primo monitoraggio		66.990	- 66.990
FFO 2024 - NO TAX AREA monitoraggio finale a.a. 23/24	27.560		27.560
FFO 2024 - rete GARR	29.225		29.225
Ass.FFO 2022 - II ann accordo di programma dottorato di ricerca "materiali compositi" - Rendiconto nov. 2024	210.000		210.000
FFO 2024 - Saldo Quota Base	2.717.181		2.717.181
Accordo di programma 2023/2025 - quota 2024	1.200.000		1.200.000
FFO 2024 Scuole Superiori "C. Urbani"	237.500		237.500
<b>Totale</b>	<b>27.715.952</b>	<b>31.736.851</b>	<b>- 4.020.899</b>

Si segnala in particolare la voce Assegnazioni progetti di ricerca PNRR che fa riferimento per circa 1,4 ml al Progetto Ecosistema PNRR – VITALITY, per circa 1,5 ml ai crediti per l'anticipo di progetti PRIN PNRR, STRIC, NQSTI e altri e per circa 1,2 ml di euro a crediti iscritti per borse di dottorato a valere sui DD.MM. 351 e 352 del 09/04/2022 e sui DD.MM. 117 e 118 del 02/03/2023; si precisa che il credito è registrato per l'intero importo sul percorso triennale di dottorato.

Di seguito il dettaglio dei Crediti verso altri Ministeri:

Descrizione	Valore al 31-12-2024	Valore al 31-12-2023	Variazione
Ministero degli Affari Esteri e della Cooperazione Internazionale (MAECI)	59.265	62.496	(3.231)
MINISTERO DEL LAVORO E DELLE POLITICHE SOCIALI	30.989	30.989	0
Ministero della Giustizia - Tribunale Ordinario di Macerata	366	488	(122)
Ministero della Salute - Direzione Generale della Prevenzione Sanitaria		35.000	(35.000)
Ministero della Transizione Ecologica	75.000	75.000	0
MINISTERO DELL'AMBIENTE E TUTELA DEL TERRITORIO	79.464	129.464	(50.000)
MINISTERO DELLO SVILUPPO ECONOMICO		8.000	(8.000)
MINISTERO PER I BENI E LE ATTIVITA' CULTURALI	2.358	2.358	0
MINISTERO POLITICHE AGRICOLE-DIR.GEN.LE DIV. V	65.628	12.187	53.441
Presidenza del Consiglio dei Ministri	108.327	553.803	(445.476)
Ministero delle imprese e del made in Italy	140.127	21.954	118.173
Ministero delle pari opportunità e della famiglia	299.942	299.942	0
<b>Totale</b>	<b>861.466</b>	<b>1.231.682</b>	<b>(370.216)</b>



Il credito verso il Ministero delle pari opportunità e della famiglia con riferimento al progetto "FARO" (dal latino *pharus*, sta ad indicare una guida quale supporto alla navigazione) presentato in forma associata con la COOS Marche finalizzato all'acquisizione di competenze digitali funzionali all'inserimento lavorativo e alla valorizzazione delle attività di cura ad oltre 1000 casalinghe e casalinghi è stato iscritto nello scorso esercizio; la costituzione dei crediti è riferita principalmente a contributi per la ricerca finalizzata condotta presso le scuole di ateneo.

La valorizzazione del fondo svalutazione crediti fa riferimento a quanto indicato in premessa a tutti i crediti.

### Crediti verso Regioni e Provincie Autonome (II.2.)

Saldo al 31-12-2024	8.477.105
Saldo al 31-12-2023	15.993.829
<b>Variazione</b>	<b>(7.516.724)</b>

Il dettaglio della voce è il seguente:

Descrizione	Valori
Crediti verso Regioni e Provincie autonome	8.562.139
<b>Totale crediti lordi</b>	<b>8.562.139</b>
Fondo svalutazione crediti	(85.034)
<b>Totale crediti verso Regioni e Provincie autonome</b>	<b>8.477.105</b>

Si evidenziano i maggiori finanziamenti nella tabella sottostante

Descrizione	Valore al 31-12-2024	Valore al 31-12-2023	Variazione
Regione Marche - finanziamento Santa Caterina, Science Center	1.000.000	-	1.000.000
Dipartimento Politiche Integrate di Sicurezza e Protezione Civile Regione Marche - finanziamento struttura temporanea Centro di Ricerca Universitario (CHiP)	2.442.683	2.442.683	-
Dipartimento Politiche Integrate di Sicurezza e Protezione Civile Regione Marche - finanziamento Student Center	2.055.000	2.055.000	-
Dipartimento Politiche Integrate di Sicurezza e Protezione Civile Regione Marche - finanziamento ORDINANZA 1	1.966.914	1.966.914	-
Regione Marche - adeguamento sismico ed efficientamento energetico edificio sede del Polo di chimica	202.696	5.618.397	- 5.415.701
Regione Marche - finanziamento Student Center	-	1.000.000	- 1.000.000
Regione Marche - finanziamento progetto MARLIC	-	1.276.350	- 1.276.350
Regione Marche - finanziamento efficientamento energetico edifici di geologia e fisica	2.212	650.374	- 648.162
Regione Marche - altri finanziamenti	890.218	1.066.729	- 176.511
Altre Regioni	2.416	2.416	-
<b>Totale</b>	<b>8.562.139</b>	<b>16.078.863</b>	<b>(7.516.724)</b>

Come evidenziato particolare rilevanza assumono i crediti verso la Regione Marche che riguardano, principalmente, i contributi in conto capitale per la realizzazione del centro di ricerca (ChIP), il finanziamento per la realizzazione di un edificio denominato Student Center, il finanziamento per il recupero dell'ex convento di Santa Caterina per la realizzazione di un "Scienze Centre" e della Biblioteca di Ateneo e l'iscrizione del saldo delle opere inserire nell'ordinanza 1 edificio ex magistrali e Ribechi.

Gli altri finanziamenti riguardano la copertura di borse di dottorato ed altre attività di ricerca svolte nelle Scuole di ateneo.



La valorizzazione del fondo svalutazione crediti fa riferimento a quanto indicato in premessa a tutti i crediti.

**Crediti verso altre Amministrazioni locali (II.3.)**

Saldo al 31-12-2024	241.776
Saldo al 31-12-2023	230.224
<b>Variazione</b>	<b>11.552</b>

Il dettaglio della voce è il seguente:

Descrizione	Valori
Crediti verso altre Amministrazioni locali	274.182
<b>Totale crediti lordi</b>	<b>274.182</b>
Fondo svalutazione crediti	(32.406)
<b>Totale crediti verso altre Amministrazioni locali</b>	<b>241.776</b>

I crediti esposti si riferiscono, in particolare, a finanziamenti di progetti e rimborsi da parte di amministrazioni locali.

La valorizzazione del fondo svalutazione crediti fa riferimento a quanto indicato in premessa a tutti i crediti.

**Crediti verso l'Unione Europea e il Resto del Mondo (II.4.)**

Saldo al 31-12-2024	364.527
Saldo al 31-12-2023	343.270
<b>Variazione</b>	<b>21.256</b>

Il dettaglio della voce è il seguente:

Descrizione	Valori
Crediti verso UE e altri organismi internazionali	364.727
<b>Totale crediti lordi</b>	<b>364.727</b>
Fondo svalutazione crediti	(200)
<b>Totale crediti verso UE e altri organismi internazionali</b>	<b>364.527</b>

I crediti esposti si riferiscono, in particolare, a finanziamenti di progetti di ricerche UE in corso.

La valorizzazione del fondo svalutazione crediti fa riferimento a quanto indicato in premessa a tutti i crediti.

**Crediti verso Università (II.5.)**

Saldo al 31-12-2024	2.110.590
Saldo al 31-12-2023	1.846.369
<b>Variazione</b>	<b>264.221</b>

Il dettaglio della voce è il seguente:



Descrizione	Valori
Crediti verso altre università	2.146.391
<b>Totale crediti lordi</b>	<b>2.146.391</b>
Fondo svalutazione crediti	(35.801)
<b>Totale crediti verso altre università</b>	<b>2.110.590</b>

La voce evidenzia in particolare crediti per progetti in co-finanziamento con altri atenei e rimborsi per servizi.

Particolare rilevanza assumono i crediti iscritti per borse di dottorato del 38° e 39° ciclo, in particolare sui due dottorati di interesse nazionale Theoretical and Applied Neurosciences e Blockchain e Distributed Ledger; si precisa che il credito è registrato per l'intero importo della convenzione sul percorso triennale di dottorato.

La valorizzazione del fondo svalutazione crediti fa riferimento a quanto indicato in premessa a tutti i crediti.

#### Crediti verso studenti per tasse e contributi (II.6.)

Saldo al 31-12-2024	3.092.357
Saldo al 31-12-2023	2.806.892
<b>Variazione</b>	<b>285.464</b>

Il dettaglio della voce è il seguente:

Descrizione	Valori
Crediti verso studenti	3.150.649
<b>Totale crediti lordi</b>	<b>3.150.649</b>
Fondo svalutazione crediti	(58.293)
<b>Totale crediti verso studenti</b>	<b>3.092.357</b>

Come già esposto alla sezione criteri, i crediti sono valorizzati con riferimento a quanto ancora dovuto dagli studenti iscritti ai corsi di laurea di I e II livello ed alle scuole di specializzazione per l'anno accademico 2024/2025 sulla base dei dati degli iscritti alla data di definizione del bilancio. L'importo lordo è ridotto dal valore del fondo svalutazione crediti verso studenti calcolato sulla percentuale dei mancati incassi rispetto a quanto dovuto dagli studenti iscritti all'anno accademico 2023/2024 alla data di definizione del bilancio; si rileva tuttavia che i crediti iscritti sono stati incassati e pertanto si è ridotto il fondo svalutazione crediti esistente, prudenzialmente del 50% come precedentemente indicato. Le informazioni analitiche per ciascun studente sono riscontrabili sull'applicativo gestionale Cineca-Esse3.

#### Crediti verso società ed enti controllati (II. 7.)

Saldo al 31-12-2024	-
Saldo al 31-12-2023	-
<b>Variazione</b>	<b>-</b>

#### Crediti verso altri (pubblici) (II.8.)



Saldo al 31-12-2024	2.009.397
Saldo al 31-12-2023	1.601.112
<b>Variazione</b>	<b>408.284</b>

Il dettaglio della voce è il seguente:

Descrizione	Valori
Crediti verso altri (pubblici)	2.075.693
<b>Totale crediti lordi</b>	<b>2.075.693</b>
Fondo svalutazione crediti	(66.297)
<b>Totale crediti verso altri (pubblici)</b>	<b>2.009.397</b>

Si evidenziano i maggiori crediti compresi nella voce "Crediti verso altri (pubblici)":

Descrizione	Valore al 31-12-2024	Valore al 31-12-2023	Variazione
Crediti verso Consorzio Universitario Piceno	563.497	564.997	(1.500)
Crediti verso Istituti Zooprofilattici	1.500	1.500	0
Crediti verso Comunità Montana dell'Esino - Frasassi	7.018	7.018	0
Autorità di bacino distrettuale dell'Appennino centrale - ABDAC	39.564	99.594	(60.029)
Istituto Superiore per la Protezione e la Ricerca Ambientale - ISPRA	370.956	252.756	118.200
Istituto Superiore di Sanità	69.991	93.321	(23.330)
C.N.R.- Consiglio nazionale delle Ricerche	319.696	436.810	(117.114)
Crediti verso altri enti pubblici	703.471	201.456	502.015
<b>Totale</b>	<b>2.075.693</b>	<b>1.657.452</b>	<b>418.242</b>

La valorizzazione del fondo svalutazione crediti fa riferimento a quanto indicato in premessa a tutti i crediti.

### Crediti verso altri (privati) (II.9.)

Come specificato in premessa a tutti i crediti a partire dall'anno 2024, in linea con gli schemi di bilancio previsti dal D.M. n. 34 del 15/01/2025, non saranno più espresse separatamente le voci Crediti Commerciali e Altri crediti che i relativi saldi saranno riclassificati alla voce Crediti verso altri (privati) in quanto considerata attinente. Se precisa anche la voce Crediti commerciali non sarà considerata ad esaurimento rispetto al contabilizzato alla data di chiusura del bilancio 2024.

Saldo al 31-12-2024	4.571.396
Saldo al 31-12-2023 criteri 2024	3.099.585
Saldo al 31-12-2023	2.672.861
<b>Variazione saldo criteri 2024</b>	<b>1.471.812</b>

Il dettaglio della voce è il seguente:



Descrizione	Valori
Crediti verso altri (privati)	5.567.047
<b>Totale crediti lordi</b>	<b>5.567.047</b>
Fondo svalutazione crediti	(995.651)
<b>Totale crediti verso altri (privati)</b>	<b>4.571.396</b>

Si evidenziano i maggiori crediti compresi nella voce "Crediti verso altri (privati)":

Descrizione	Valore al 31-12-2024	Valore al 31-12-2023	Variazione
Crediti verso Fondazioni	1.058.885	725.575	333.310
Crediti verso Biosistema srl	112.232	112.232	0
Credito verso FAAM SPA	84.221	84.221	0
Crediti verso FILIPPETTI S.p.A.	75.272	83.205	(7.933)
Crediti verso altri privati	3.111.068	2.265.714	845.354
		<b>3.270.947</b>	
Crediti verso clienti fatture da emettere	129.323	138.470	(9.147)
Crediti commerciali	346.245	37.037	309.208
		<b>175.507</b>	
Crediti per anticipazioni edilizia	283.049	283.049	0
Crediti per anticipazioni e acconti	100.692	64.347	36.345
Crediti per depositi cauzionali	1.389	1.389	0
Crediti verso dipendenti e assimilati	25.893	20.907	4.986
Note di credito da ricevere	11.723	14.403	(2.680)
Altri crediti	227.054	203.625	23.429
		<b>587.721</b>	
<b>Totale</b>	<b>5.567.047</b>	<b>4.034.175</b>	<b>1.532.872</b>

Si evidenziano nella tabella i totali delle voci Crediti commerciali (II 10) e Altri crediti (II 11) evidenziati nel bilancio 2023.

Trattasi principalmente di crediti per il finanziamento di attività di ricerca e borse di dottorato.

Si rileva la notevole variazione incremento dei crediti verso privati; alla data di stesura del bilancio i crediti della categoria risultano incassati per oltre 1 ml di euro.

La valorizzazione del fondo svalutazione crediti fa riferimento a quanto indicato in premessa a tutti i crediti.

Si elenca la suddivisione dei crediti in base alla scadenza, al lordo del fondo svalutazione di euro 1.315.566.

Descrizione	Entro l'esercizio	Oltre l'esercizio	Totale
Crediti verso MIUR e altre Amministrazioni centrali	28.535.533	0	28.535.533
Crediti verso Regioni e Province Autonome	8.477.105	0	8.477.105
Crediti verso altre Amministrazioni locali	241.776	0	241.776
Crediti verso l'Unione Europea e il Resto del Mondo	364.527	0	364.527
Crediti verso Università	2.110.590	0	2.110.590
Crediti verso studenti per tasse e contributi	3.092.357	0	3.092.357
Crediti verso società ed enti controllati	0		0
Crediti verso altri (pubblici)	2.009.397	0	2.009.397
Crediti verso altri (privati)	4.571.396	0	4.571.396
<b>Totale</b>	<b>49.402.681</b>	<b>0</b>	<b>49.402.681</b>

Riepilogo dei crediti e del rispettivo fondo svalutazione che ne ridetermina all'anno 2024 i valori di presunto realizzo in euro 49.402.681.



Descrizione	Credito lordo	Fondo svalutazione crediti	Crediti netti
Crediti verso MIUR e altre Amministrazioni centrali	28.577.418	(41.885)	28.535.533
Crediti verso Regioni e Province Autonome	8.562.139	(85.034)	8.477.105
Crediti verso altre Amministrazioni locali	274.182	(32.406)	241.776
Crediti verso l'Unione Europea e il Resto del Mondo	364.727	(200)	364.527
Crediti verso Università	2.146.391	(35.801)	2.110.590
Crediti verso studenti per tasse e contributi	3.150.649	(58.293)	3.092.357
Crediti verso società d enti controllati	-	-	-
Crediti verso altri (pubblici)	2.075.693	(66.297)	2.009.397
Crediti verso altri (privati)	5.567.047	(995.651)	4.571.396
<b>Totale</b>	<b>50.718.247</b>	<b>(1.315.566)</b>	<b>49.402.681</b>

**Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni (III.)**

**Euro 0**

**Disponibilità liquide (IV.)**

**Depositi bancari e postali (IV.1.)**

Saldo al 31-12-2024	39.155.990
Saldo al 31-12-2023	34.732.593
<b>Variazione</b>	<b>4.423.397</b>

Di seguito indicati la specifica della voce:

Descrizione	Valori
Banca Intesa Sanpaolo SpA - conto di tesoreria	39.155.990
<b>Totale disponibilità liquide</b>	<b>39.155.990</b>

**Denaro e valori in cassa (IV.2.)**

Saldo al 31-12-2024	4.632
Saldo al 31-12-2023	7.524
<b>Variazione</b>	<b>(2.893)</b>

Di seguito indicati la specifica della voce:

Descrizione	Valori
Carta del docente	4.632
<b>Totale disponibilità liquide</b>	<b>4.632</b>

Trattasi di buoni Carta del docente non ancora fatturati al MUR.



### 5.3 RATEI E RISCONTI ATTIVI (C)

Saldo al 31-12-2024	793.446
Saldo al 31-12-2023	856.160
<b>Variazione</b>	<b>(62.713)</b>

In dettaglio:

#### Ratei e risconti attivi (c1)

All'interno della voce la composizione dei **Risconti attivi** è così dettagliata:

Descrizione	Valori
Acquisto banche dati on line e su Cd Rom	11.384
Acquisto software per PC (spesati nell'anno) - istituzionale	10.154
Manutenzione ordinaria e riparazioni di apparecchiature e impianti - istituzionale	7.125
Manutenzione rete d'Ateneo fibra ottica - Istituzionale	66.794
Manutenzione software - istituzionale	91.676
Altre spese per servizi tecnici - istituzionale	1.651
Premi di assicurazione	6.917
Canoni trasmissione dati	85
Lordo consulenze e servizi legali, amministrativi, certificazioni - Istituzionale	3.104
Altre prestazioni e servizi da terzi - istituzionale	194.165
Servizi informatici e di telecomunicazioni - Istituzionale	61.110
Servizi informatici e di telecomunicazioni - Commerciale	304
Prestazioni di lavoro autonomo - istituzionale	3.922
Contratti di supporto alla didattica e alla ricerca- istituzionale	8.757
Oneri IRAP su contratti supporto alla didattica e alla ricerca- istituzionale	67
Altre prestazioni da terzi - istituzionale	871
Oneri IRAP su altre prestazioni da personale esterno- istituzionale	74
Compensi e soggiorno esperti e relatori - istituzionale	292
Fitti passivi e spese condominiali	6.486
Spese per noleggio e uso fotocopiatrici - Istituzionale	119
Spese per noleggio e uso software - Istituzionale	206.548
Spese per noleggio e uso software - Commerciale	3.621
Spese per concessioni - Istituzionale	3.104
Spese per altri noleggi - Istituzionale	1.267
Altri canoni - Istituzionale	3.339
Contratti personale docente	79
Contratti docenti ed esperti master e corsi	7.670
Oneri IRAP su Contratti docenti ed esperti master e corsi	652
Missioni ed iscrizioni a convegni personale docente - istituzionale	9.379
Missioni e rimborsi spese assegnisti di ricerca	5.499
Contributi e quote associative - istituzionale	29
Borse di studio ERASMUS - integrazione Ateneo	775
Borse di studio ERASMUS	30.376
Borse di studio ERASMUS - integrazione DM 198/03	11.812
Borse di studio ERASMUS PLACEMENT/TRAINEESHIP	8.680
Tutorato	667
Tutorato didattico	292
Oneri IRAP tutorato	57
Mobilità dottorati di ricerca	17.689
Contributo per spese di locazione e spese sanitarie studenti fuori sede	6.741
IVA indetraibile PRO RATA	112
Servizi tecnici per ripristino danni sisma e altri eventi straordinari	-
	<b>793.446</b>



La composizione dei **Ratei attivi** è così dettagliata:

Descrizione	Valori
Assegnazioni diverse dalla ricerca fondi PNRR - Da Mur	12.748
Assegnazioni diverse a favore della ricerca non competitiva fondi PNRR - da MUR	22.032
Assegnazioni dalle Regioni e Province Autonome per funzionamento iniziative didattiche	63.116
Contributi diversi di Enti Pubblici	83.333
	<b>181.229</b>

Le voci relative alla ricerca non competitiva fanno riferimento ai contributi per borse di dottorato.

## 5.4 RATEI ATTIVI PER PROGETTI E RICERCHE IN CORSO (D)

### Ratei attivi per progetti e ricerche in corso (d1)

La voce **Ratei attivi per progetti e ricerche in corso** è così dettagliata:

Descrizione	Valori
Assegnazioni diverse a favore della ricerca competitiva - da MUR	36.225
Assegnazioni diverse a favore della ricerca non competitiva fondi PNRR - da MUR	12.022
Assegnazioni da altre Amministrazioni locali per ricerca istituzionale con bando competitivo	82.487
Assegnazioni dalle Regioni e Province Autonome per ricerca non competitiva	32.997
Contributi diversi di Enti Pubblici	72.309
	<b>236.041</b>

## PASSIVITÀ

### 5.5 PATRIMONIO NETTO (A)

Il Patrimonio netto è stato articolato secondo le disposizioni del D.l. n. 34 del 15 gennaio 2025 in:

- **Fondo di dotazione** ottenuto come valore iniziale differenziale tra le consistenze iniziali dell'attivo, del patrimonio vincolato e del passivo, in seguito al passaggio dalla contabilità finanziaria alla contabilità economico-patrimoniale avvenuto al 1° gennaio 2002.
- **Patrimonio vincolato:** composto da *fondi, riserve e contributi in conto capitale* il cui utilizzo è soggetto a vincoli d'uso. Tali vincoli possono essere sia esterni, ossia connessi alla volontà del contribuente, sia interni, ossia collegati a progetti od operazioni specifiche da parte degli organi direzionali. Tali fondi sono strettamente connessi alle attività istituzionali dell'ente.

Il Patrimonio vincolato è ulteriormente articolato nelle voci previste dal decreto:

*Fondi vincolati destinati da terzi*

*Fondi vincolati per decisioni degli organi istituzionali*

*Riserve vincolate per progetti specifici, obblighi di legge o altro*

- **Patrimonio non vincolato:** costituito dal *Risultato gestionale dell'esercizio in corso*, dai *Risultati gestionali degli esercizi precedenti*, da eventuali *Contributi in conto capitale liberamente utilizzabili* e da eventuali *Riserve statutarie*.



L'applicazione del vincolo o il venir meno del vincolo per effetto della progressiva realizzazione, con i relativi costi a carico del conto economico, dei progetti specificati nei fondi vincolati, determinerà scritture contabili di permutazione economica tra le voci di patrimonio vincolato e quelle di patrimonio non vincolato, in particolare, con riferimento ai costi di competenza dell'esercizio, alla voce "Risultati gestionali relativi ad esercizi precedenti" in quanto riserva libera. Tale permutazione sarà contabilizzata nell'esercizio successivo dopo l'approvazione del bilancio dell'esercizio medesimo, mentre, eventuali permutazioni tra riserve vincolate saranno contabilizzate al termine dell'esercizio di riferimento.

Saldo al 31-12-2024	54.048.025
Saldo al 31-12-2023	54.030.408
<b>Variazione</b>	<b>17.617</b>

Dettaglio dei movimenti che hanno determinato tale composizione al 31 dicembre dell'anno 2024

Descrizione	Valore al 31.12.2023	Destinazione utile 2023 (CDA del 13/06/2024)	Risultato d'esercizio anno 2024	Altri movimenti (in aumento o in decremento)	Valore al 31.12.2024
I - Fondo di dotazione dell'Ateneo	15.818.848				15.818.848
<b>I - Fondo di dotazione dell'Ateneo</b>	<b>15.818.848</b>	-	-	-	<b>15.818.848</b>
1) Fondi vincolati destinati da terzi	263.923				263.923
2) Fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali	19.311.409	1.870.855		404.829	21.587.092
3) Riserve vincolate (per progetti specifici, obblighi di legge, o altro)	2.234.961	21.809		404.829	1.808.323
<b>II - Patrimonio vincolato</b>	<b>21.810.292</b>	<b>1.849.046</b>	-	-	<b>23.659.338</b>
1) Risultato gestionale esercizio	3.643.199	3.643.199	17.617		17.617
2) Risultati gestionali relativi ad esercizi precedenti	12.758.069	1.794.154			14.552.223
3) Riserve statutarie	-				-
<b>III - Patrimonio non vincolato</b>	<b>16.401.268</b>	<b>1.849.046</b>	<b>17.617</b>	-	<b>14.569.839</b>
<b>TOTALE PATRIMONIO NETTO</b>	<b>54.030.408</b>	-	<b>17.617</b>	-	<b>54.048.025</b>

Il dettaglio dell'utilizzo delle riserve di Patrimonio netto in relazione agli atti di destinazione e programmazione economico - patrimoniale approvati previsto dal MUR viene riportato alla sezione allegati.

### **Patrimonio Vincolato (II)**

Nell'ambito del patrimonio vincolato si distinguono i seguenti fondi:

Descrizione	Valore al 31-12-2024	Valore al 31-12-2023	Variazione
Fondi vincolati destinati da terzi	263.923	263.923	0
Fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali	21.587.092	19.311.409	2.275.684
Riserve vincolate (per progetti specifici, obblighi di legge o altro)	1.808.323	2.234.961	(426.638)
<b>Totale</b>	<b>23.659.338</b>	<b>21.810.292</b>	<b>1.849.046</b>

**Fondi vincolati destinati da terzi (II.1)**

Descrizione	Consistenza iniziale 2024	Variazioni esercizio 2024	Consistenza finale 2024
Fondo vincolato borse di studio	6.197		6.197
Liberalità con vincoli permanenti "Premio Marchi"	5.134		5.134
Contributi in conto capitale terreni	252.592		252.592
<b>Totale</b>	<b>263.923</b>	<b>0</b>	<b>263.923</b>

Il Patrimonio vincolato da terzi rappresenta l'ammontare delle somme derivanti da erogazioni, donazioni, lasciti testamentari o altre liberalità, vincolate nella finalità e/o nell'utilizzo per scelta del terzo donatore, rilevate nella posta tempo per tempo. Tali fondi trovano collocazione fra le riserve di patrimonio netto solo quando sono stati ottenuti e contabilizzati pendente la contabilità finanziaria o derivano da liberalità permanentemente vincolate e il valore del contributo non è destinato alla copertura di costi d'esercizio o all'acquisto di beni strumentali durevoli soggetti ad ammortamento (infatti in ipotesi dovranno essere utilizzati i risconti passivi).

Con riferimento alla composizione del Patrimonio vincolato UNICAM si precisa che:

- Il **Fondo vincolato borse di studio** è stato istituito in sede di passaggio dalla contabilità finanziaria alla contabilità economico patrimoniale e la sua consistenza deriva dall'avanzo vincolato dell'esercizio 2001;
- Il fondo **Liberalità con vincoli permanenti "Premio Marchi"** accoglie il valore del titolo iscritto nell'attivo derivante dalla liberalità devoluta da Antonio Marchi all'ateneo con vincolo di destinazione degli interessi attivi maturati al premio delle migliori tesi in materie romanistiche. La consistenza del fondo è stata valorizzata con pari decremento della posta patrimoniale Fondo di dotazione iniziale il cui valore vi era confluito già in fase di passaggio dalla contabilità finanziaria a quella economico-patrimoniale (01-01-2002).

**Fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali (II.2)**

Descrizione	Consistenza finale 2023	Costi esercizio 2023 a patrimonio libero 2024	Destinazione risultato esercizio 2023	Variazioni tra fondi 2024	Consistenza finale 2024	Costi esercizio 2024 a patrimonio libero 2025
Fondo finalizzato alla programmazione e al fabbisogno dei costi del personale	3.060.511	(120.000)	332.673		3.273.184	-
Fondi di ricerca da ateneo	1.732.407	(519.915)	672.929		1.885.421	629.665
Fondo finalizzato assegni di ricerca	31.701	(8.059)			23.642	-
Contributi in conto capitale per decisione degli organi istituzionali - opere in corso	658.923	-		377.305	1.036.228	-
Contributi in conto capitale per decisione degli organi istituzionali - beni in uso	8.298.209	(915.175)		1.338.752	8.721.786	1.192.839
Fondo finalizzato edilizia	1.574.946	(240.244)	400.000	(441.912)	1.292.790	291.666
Fondo miglioramento servizi agli studenti e dottorato di ricerca	83.745	(67.567)			16.178	-
Fondo miglioramento ricerca	607.385	(8.951)	449.030	(205.962)	841.502	1.707



Descrizione	Consistenza finale 2023	Costi esercizio 2023 a patrimonio libero 2024	Destinazione risultato esercizio 2023	Variazioni tra fondi 2024	Consistenza finale 2024	Costi esercizio 2024 a patrimonio libero 2025
Fondo miglioramento didattica	41.894	(1.758)			40.137	-
Fondo per investimenti nelle Scuole di Ateneo	220.603	-	2.000.000		2.220.603	-
Fondo sviluppo ateneo - azioni e investimenti	1.416.272	(246.283)		(663.355)	506.634	222.162
Riserva terreni	754.183	-			754.183	
Fondo 20% art. 113, comma 4 Dlgs 50/2016	71.209	(2.123)	54.548		123.634	9.277
Fondo Premiale di Ateneo	517.959	(46.926)	138.676		609.708	64.265
Riserva vincolata - plusvalenza straordinaria da alienazioni	241.462	-			241.462	
<b>Totale</b>	<b>19.311.409</b>	<b>(2.177.000)</b>	<b>4.047.856</b>	<b>404.829</b>	<b>21.587.092</b>	<b>2.411.580</b>

Con riferimento al Fondo premiale di ateneo si precisa che viene considerata una riserva in quanto non sono individuati gli aventi diritto e la modalità di ripartizione del fondo ma esclusivamente le quote che confluiscono allo stesso.

#### Riserve vincolate (per progetti specifici, obblighi di legge o altro) (II.3)

Descrizione	Consistenza finale 2023	Costi esercizio 2023 a patrimonio libero 2024	Destinazione risultato esercizio 2023	Variazioni tra fondi 2024	Consistenza finale 2024	Costi esercizio 2024 a patrimonio libero 2025
Fondo per il cofinanziamento del DM 1121/2019 - Fornitura e posa in opera di arredi tecnici scientifici per il nuovo Centro di Ricerca Universitario	3.346	1.168	-		2.178	266
Fondo per il cofinanziamento del DM 1121/2019 - Opere di completamento/ammodernamento impianti sportivi Loc. Le Calvie	113.106	3.157	-	20.970	88.979	658
Camerino 5.0-Innovazione e sviluppo delle infrastrutture tecnologiche e grandi attrezzature scientifiche di ateneo	1.513.452	13.191	-	317.758	1.182.503	64.027
Fondo per il cofinanziamento DM 1274/2021 Linea A ampliamento/riqualificazione energetica dell'Ospedale Piccoli Animali e realizzazione dell'Ospedale Infetti presso l'area Grandi Animali Matelica (MC) e Manufatti per ospedale grandi animali e piccoli animali"	445.065	1.055	-	488	443.523	584
Fondo per il cofinanziamento Linea D Bando II MUR DM 1274	68.199	2.960	-	33.529	31.709	



Descrizione	Consistenza finale 2023	Costi esercizio 2023 a patrimonio libero 2024	Destinazione risultato esercizio 2023	Variazioni tra fondi 2024	Consistenza finale 2024	Costi esercizio 2024 a patrimonio libero 2025
10/12/2021 Centro Sportivo Sabbieti						
Fondo per il cofinanziamento DM 1274/2021 Linea A opere complementari Edificio ex Sc Chimiche Via San Agostino n.1	91.793	- 279		- 32.083	59.431	1.245
<b>Totale</b>	<b>2.234.961</b>	<b>21.809</b>	<b>-</b>	<b>404.829</b>	<b>1.808.323</b>	<b>66.780</b>

I fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali e le riserve vincolate vengono espone di seguito in quanto intervengono delle variazioni tra le due categorie a seguito del passaggio degli utilizzi dei progetti per acquisizioni di beni o di opere che vengono collocati nelle specifiche riserve (*Contributi in conto capitale per decisione degli organi istituzionali - opere in corso* e *Contributi in conto capitale per decisione degli organi istituzionali – beni in uso*).

Ciò comporta una variazione anche tra le categorie Riserve vincolate (per progetti specifici, obblighi di legge o altro) e Fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali.

Con riferimento alla destinazione del risultato dell'esercizio 2023 si espone di seguito la destinazione deliberata dal Consiglio di Amministrazione nella seduta del 13 giugno 2024:

#### DESTINAZIONE RISULTATO D'ESERCIZIO 2023

<b>RISULTATO GESTIONALE DELL'ESERCIZIO</b>	<b>3.643.199</b>
<b>UTILIZZO DI RISERVE DI PATRIMONIO NETTO VINCOLATE DERIVANTI DALLA CONTABILITA' ECONOMICO-PATRIMONIALE</b>	<b>2.198.810</b>
<b>RISULTATO DOPO UTILIZZO RISERVE PATRIMONIALI VINCOLATE</b>	<b>5.842.009</b>
<i>Di cui quota NON disponibile da destinare a patrimonio vincolato FONDO DI ATENEO PER LA RICERCA (quote anno 2023)</i>	672.929
<i>Di cui quota NON disponibile destinata a patrimonio vincolato FONDO 20% art. 113, comma 4 del D.lgs. 50/2016 (quote anno 2023)</i>	54.548
<i>Di cui quota NON disponibile destinata a patrimonio vincolato FONDO PER LA PREMIALITA' (quote anno 2023)</i>	138.676
<i>Di cui quota NON disponibile destinata a copertura costi a destinazione programmata/vincolata</i>	1.794.154
<i>Di cui da Regolamento di ateneo per la disciplina delle attività per conto terzi: quota RICERCA libera</i>	101.863
<i>Di cui da Regolamento di ateneo per la disciplina delle attività per conto terzi: quota PUBBLICAZIONI</i>	21.682
<i>Di cui da Regolamento di ateneo per la disciplina delle attività per conto terzi: quota fondo comune da progetti PNRR</i>	332.673
<b>DI CUI QUOTA DISPONIBILE DA DESTINARE</b>	<b>2.725.485</b>

**PROPOSTA UTILIZZO QUOTA DISPONIBILE DA DESTINARE e quote regolamento conto terzi: 3.181.703**

FONDO FINALIZZATO ALLA PROGRAMMAZIONE E AI COSTI DI PERSONALE	Integrazione fondo trattamento accessorio BCD quote PNRR- da destinare anni successivi	332.673
FONDO MIGLIORAMENTO RICERCA	Quota ricerca Pubblicazioni	449.030
FONDO FINALIZZATO EDILIZIA - integrazione manutenzioni straordinarie e smaltimento rifiuti		400.000
FONDO PER LO SVILUPPO DELL'ATENEO - AZIONI E INVESTIMENTI - realizzazione obiettivi di pianificazione strategica		2.000.000



In riferimento alle variazioni tra fondi si espone la successiva tabella che riguarda le due categorie Riserve vincolate (per progetti specifici, obblighi di legge o altro) e Fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali.

Descrizione conto origine	Descrizione conto destinazione	Descrizione	Importo
Contributi conto capitale opere in corso	Contributi conto capitale beni in uso	Passaggio in uso	22.249
Fondo finalizzato edilizia	Contributi in conto capitale vincolati da organi istituzionali opere in corso	Incremento anno 2024 Ripristino trasformazione beni propri - opere in corso	148.324
Fondo finalizzato edilizia	Contributi conto capitale beni in uso	Costruzioni leggere	14.762
Fondo finalizzato edilizia	Contributi conto capitale beni in uso	Impianti e macchinari specifici	196.309
Fondo finalizzato edilizia	Contributi conto capitale beni in uso	Incremento anno 2024 Adeguamento beni non di proprietà	48.774
Fondo finalizzato edilizia	Contributi conto capitale beni in uso	Incremento anno 2024 beni propri in uso	33.743
Fondo miglioramento ricerca	Contributi in conto capitale vincolati da organi istituzionali opere in corso	Attrezzature tecnico-scientifiche	204.486
Fondo miglioramento ricerca	Contributi conto capitale beni in uso	Brevetti	1.476
Fondo per lo sviluppo dell'ateneo - azioni e investimenti	Contributi conto capitale beni in uso	Altri beni mobili	10.723
Fondo per lo sviluppo dell'ateneo - azioni e investimenti	Contributi conto capitale beni in uso	Attrezzatura generica e varia	43.531
Fondo per lo sviluppo dell'ateneo - azioni e investimenti	Contributi conto capitale beni in uso	Attrezzature elettromeccaniche ed elettroniche	808
Fondo per lo sviluppo dell'ateneo - azioni e investimenti	Contributi conto capitale beni in uso	Attrezzature informatiche	114.097
Fondo per lo sviluppo dell'ateneo - azioni e investimenti	Contributi conto capitale beni in uso	Attrezzature tecnico-scientifiche	10.270
Fondo per lo sviluppo dell'ateneo - azioni e investimenti	Contributi conto capitale beni in uso	Impianti e macchinari specifici	77.420
Fondo per lo sviluppo dell'ateneo - azioni e investimenti	Contributi conto capitale beni in uso	Incremento anno 2024 beni propri in uso	42.370
Fondo per lo sviluppo dell'ateneo - azioni e investimenti	Contributi conto capitale beni in uso	Manutenzioni straordinarie - Incremento anno 2024 beni propri in uso	155.496
Fondo per lo sviluppo dell'ateneo - azioni e investimenti	Contributi conto capitale beni in uso	Mobili e arredi	206.278
Fondo per lo sviluppo dell'ateneo - azioni e investimenti	Contributi conto capitale beni in uso	Quota incentivi tecnici capit. 2024 incr beni in uso	2.362
<b>TOTALE ORIGINE FONDI VINCOLATI DA ORGANI ISTITUZIONALI</b>			<b>1.333.478</b>
Fondo per il cofinanziamento del DM 1121/2019 - impianti sportivi	Contributi in conto capitale vincolati da organi istituzionali opere in corso	Incremento anno 2024 Nuove costruzioni beni propri - opere in corso	13.454
Fondo per il cofinanziamento del DM 1121/2019 - impianti sportivi	Contributi in conto capitale vincolati da organi istituzionali opere in corso	Quota incentivi tecnici capit. 2024	313
Fondo per il cofinanziamento del DM 1121/2019 - impianti sportivi	Contributi conto capitale beni in uso	Incremento anno 2024 Impianti sportivi in uso	5.261
Fondo per il cofinanziamento del DM 1121/2019 - impianti sportivi	Contributi conto capitale beni in uso	Quota incentivi tecnici capit. 2024	1.942
Camerino 5.0-Innovazione e sviluppo delle infrastrutture tecnologiche e grandi attrezzature scientifiche di ateneo	Contributi conto capitale beni in uso	Mobili e arredi	317.758
Cofin unicam ampliari/riqualificazione energetica dell'Ospedale Piccoli Animali e realizzazione dell'Ospedale Infetti presso l'area Grandi Animali Matelica (MC) e Manufatti per ospedale grandi animali e piccoli animali	Contributi in conto capitale vincolati da organi istituzionali opere in corso	Quota incentivi tecnici 2023 capit. 2024	488
Fondo per il cofinanziamento Linea D Bando II MUR DM 1274 10/12/2021 Centro Sportivo Sabbieti	Contributi in conto capitale vincolati da organi istituzionali opere in corso	Accantonamento legge 109 del 2023 da capitalizzare nel 2024	406
Fondo per il cofinanziamento Linea D Bando II MUR DM 1274 10/12/2021 Centro Sportivo Sabbieti	Contributi conto capitale beni in uso	Accantonamento legge 109 del 2023 da capitalizzare nel 2024	2.278
Fondo per il cofinanziamento Linea D Bando II MUR DM 1274 10/12/2021 Centro Sportivo Sabbieti	Contributi conto capitale beni in uso	Impianti specifici	7.563



Descrizione conto origine	Descrizione conto destinazione	Descrizione	Importo
Fondo per il cofinanziamento Linea D Bando II MUR DM 1274 10/12/2021 Centro Sportivo Sabbieti	Contributi conto capitale beni in uso	Impianti sportivi	23.282
Fondo per il cofinanziamento delle opere complementari Edificio ex Sc Chimiche Via San Agostino n.1	Contributi in conto capitale vincolati da organi istituzionali opere in corso	Accantonamento legge 109 del 2023 da capitalizzare nel 2024	280
Fondo per il cofinanziamento delle opere complementari Edificio ex Sc Chimiche Via San Agostino n.1	Contributi in conto capitale vincolati da organi istituzionali opere in corso	Opere in corso	31.803
<b>TOTALE ORIGINE PROGETTI SPECIFICI</b>			<b>404.829</b>
			<b>1.738.306</b>

In riferimento ai costi riferibili all'esercizio si espone la successiva tabella:

Descrizione conto origine	Descrizione conto CG destinazione	Descrizione	Somma di Importo
Contributi conto capitale opere in uso	Risultato gestionale esercizi precedenti	Costi esercizio	1.192.839
Fondi di ricerca vincolati di ateneo	Risultato gestionale esercizi precedenti	Costi esercizio	629.665
Fondo 20% Art. 113 comma 4 Dlgs 50/2016	Risultato gestionale esercizi precedenti	Costi esercizio	9.277
Fondo finalizzato assegni di ricerca	Risultato gestionale esercizi precedenti	Costi esercizio	-
Fondo finalizzato edilizia	Risultato gestionale esercizi precedenti	Costi esercizio	291.666
Fondo miglioramento ricerca	Risultato gestionale esercizi precedenti	Costi esercizio	1.707
Fondo per lo sviluppo dell'ateneo - azioni e investimenti	Risultato gestionale esercizi precedenti	Costi esercizio	222.162
Fondo Premiale di Ateneo	Risultato gestionale esercizi precedenti	Costi esercizio	64.265
<b>TOTALE ORIGINE FONDI VINCOLATI DA ORGANI ISTITUZIONALI</b>			<b>2.411.580</b>
Camerino 5.0-Innovazione e sviluppo delle infrastrutture tecnologiche e grandi attrezzature scientifiche di ateneo	Risultato gestionale esercizi precedenti	Costi esercizio	64.027
Fondo per il cofinanziamento del DM 1121/2019 - arredi CHIP	Risultato gestionale esercizi precedenti	Quota incentivi tecnici 2023 - costi esercizio	266
Fondo per il cofinanziamento del DM 1121/2019 - impianti sportivi	Risultato gestionale esercizi precedenti	Costi esercizio	658
Fondo per il cofinanziamento delle opere complementari Edificio ex Sc Chimiche Via San Agostino n.1	Risultato gestionale esercizi precedenti	Costi esercizio	1.245
Cofin unicam ampliari/riqualificazione energetica dell'Ospedale Piccoli Animali e realizzazione dell'Ospedale Infetti presso l'area Grandi Animali Matelica (MC) e Manufatti per ospedale grandi animali e piccoli animali	Risultato gestionale esercizi precedenti	Costi esercizio	584
<b>TOTALE ORIGINE PROGETTI SPECIFICI</b>			<b>66.780</b>
			<b>2.478.360</b>

### Patrimonio non vincolato (III)

Nell'ambito del patrimonio non vincolato si distinguono le seguenti voci:

Descrizione	Valore al 31-12-2024	Valore al 31-12-2023	Variazione
Risultato gestionale esercizio	17.617	3.643.199	(3.625.582)
Risultati gestionali relativi ad esercizi precedenti	14.552.223	12.758.069	1.794.154
Riserve statutarie	-	-	-
<b>Totale</b>	<b>14.569.839</b>	<b>16.401.268</b>	<b>(1.831.429)</b>



Il risultato positivo di gestione risulta essere pari a euro 17.617 al netto delle imposte di competenza.

Si precisa inoltre che la variazione della voce Risultati gestionali relativi ad esercizi precedenti fa riferimento al risultato gestionale dell'esercizio 2023 ed alla sua destinazione al Patrimonio vincolato per decisione degli organi istituzionali precedentemente illustrato.

## 5.6 FONDI PER RISCHI ED ONERI (B)

Saldo al 31-12-2024	1.242.822
Saldo al 31-12-2023	1.063.371
<b>Variazione</b>	<b>179.451</b>

Di seguito il dettaglio delle voci:

Descrizione	Valore al 31.12.2023	Accantonamenti	Voce di costo impiegata	Utilizzi	Rilasci	Valore al 31.12.2024
<b>FONDI AREA PERSONALE</b>						
Fondo maggiori oneri per classi stipendiali al personale docente e ricercatore	435.612	451.763	B. VIII 1)	411.650	23.962	451.763
Fondo ex legge 109/94	212.306	183.579	B. XI	212.306	13.528	170.051
Fondo rinnovi contrattuali personale tecnico-amministrativo	22.732	210.215	B. VIII 2)	4.872		228.075
Fondo oneri rendite INAIL	-	57.129	B. IX 12)			57.129
<b>ALTRI FONDI</b>						
Fondo oneri contenziosi	239.142		B. XI	7.700		231.442
Fondo oneri tassa rifiuti	153.579		B. XI	49.217		104.362
<b>Totale</b>	<b>1.063.371</b>	<b>902.686</b>		<b>685.744</b>		<b>1.242.822</b>

Come specificato nella tabella, gli incrementi del Fondo maggiori oneri per classi stipendiali al personale docente e ricercatore e fondo rinnovi contrattuali personale tecnico-amministrativo vengono eseguiti, come previsto dalla nota tecnica n. 6 del 23 luglio 2020, con utilizzo della voce accantonamento riclassificata nell'aggregato B.VIII del conto economico (costi di personale), mentre sono eseguiti dalla voce di accantonamento riclassificata nell'aggregato B.IX del conto economico (accantonamenti per rischi ed oneri) gli incrementi del Fondo incentivi tecnici art. 113, Dlgs 50/2016 (ex legge 109/94, come previsto dalla risposta al quesito n. 54 del 01/03/2019 della Commissione ministeriale per la contabilità economico patrimoniale delle università e l'accantonamento al Fondo oneri rendite INAIL di nuova istituzione). Il Fondo oneri rendite INAIL, di nuova istituzione, viene riclassificato alla voce B. IX 12) dove confluisce il costo per i rimborsi delle rendite INAIL.

### *Fondo maggiori oneri per classi stipendiali al personale docente e ricercatore*

L'accantonamento dell'esercizio è costituito dall'importo stimato di competenza relativo all'attribuzione delle classi stipendiali in applicazione del DPR 232/2011, in funzione degli elementi conoscitivi disponibili.



L'utilizzo fa riferimento alle somme erogate a tale titolo riferite ad accantonamenti precedenti.

Il rilascio fa riferimento alle somme accantonate in esercizi precedenti e non dovute.

#### *Fondo incentivi tecnici (ex legge 109/94)*

L'accantonamento è costituito dalle somme stimate dall'area tecnica edilizia e dagli uffici gare ed acquisti di competenza dell'esercizio, l'utilizzo è riferito alle somme erogate a tale titolo relative ad accantonamenti precedenti.

L'utilizzo fa riferimento alle somme erogate a tale titolo riferite ad accantonamenti precedenti.

Il rilascio fa riferimento alle somme accantonate in esercizi precedenti e non dovute.

Relativamente alla contabilizzazione di tali incentivi si precisa che dall'anno 2018 sono state seguite integralmente le indicazioni della Commissione per la contabilità economico-patrimoniale delle Università con risposta al quesito n. 54 del 01/03/2019.

#### *Fondo oneri contenziosi*

Il criterio generale per la definizione dell'ammontare dell'accantonamento è la determinazione del rischio probabile sulla base dei procedimenti in corso e conosciuti alla chiusura del bilancio in rapporto al fondo esistente; in sede di chiusura del bilancio 2024 il fondo è stato ritenuto congruo dalla Direzione Generale valutato il rischio in rapporto al contenzioso in essere.

Nel corso dell'esercizio 2024 è stato utilizzato a copertura di pagamenti eseguiti a tale titolo.

#### *Fondo rinnovi contrattuali personale tecnico amministrativo*

Nell'esercizio 2024, in applicazione della circolare Mef n. 12 del 22 aprile 2025, l'accantonamento è stato determinato applicando la percentuale di incremento del 5,78 per cento, prevista a regime per il predetto triennio, al monte salari 2021 (calcolato sulla base delle unità di personale e della retribuzione annua media come risultanti dal Conto Annuale 2021), maggiorato degli oneri riflessi e rivalutato nella misura del 3,78 per cento per il triennio contrattuale 2019-2021 e sottraendo, dall'importo così determinato, il valore complessivo annuo dell'IVC ordinaria in pagamento dal mese di luglio 2022 e ancora in godimento nonché del relativo incremento di cui all'articolo 1, comma 28, della legge 30 dicembre 2023, n. 213.

#### *Fondo oneri tassa rifiuti*

Il fondo è stato istituito nell'esercizio 2016 per accogliere l'importo relativo all'avviso di accertamento pervenuto da parte del Comune di Camerino relativamente alla revisione delle superfici a disposizione dell'università per gli anni 2010/2011/2012. Negli anni successivi gli accantonamenti sono stati eseguiti per le quote presunte degli esercizi anche in relazione alle sospensioni per sisma.

Il fondo viene mantenuto in relazione alle attese richieste di pagamento da parte del Comune di Camerino in aggiornamento degli spazi.

Nel corso dell'esercizio 2024 è stato utilizzato a copertura di pagamenti eseguiti a tale titolo.



### Fondo oneri rendite INAIL

Il Fondo è stato istituito alla chiusura dell'esercizio in relazione al versamento eseguito dalla Compagnia Assicuratrice Linear S.p.A. quale azione di rivalsa per infortunio in itinere di un dipendente, al quale dovranno essere erogate le rendite riconosciute dall'INAIL dalla data del sinistro e per le quali, alla data di stesura del bilancio, non si conosce l'ammontare. L'importo accantonato è stato stimato sulla base di quanto erogato dall'assicurazione suddiviso per gli anni di aspettativa di vita e moltiplicato per i ratei maturati al 31/12/2024.

## 5.7 TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO (C)

Saldo al 31-12-2024	30.563
Saldo al 31-12-2023	28.942
<b>Variazione</b>	<b>1.621</b>

La variazione è così costituita:

Descrizione	Consistenza finale 2023	Incrementi esercizio 2024	Utilizzi esercizio 2024	Consistenza finale 2024
Fondo TFR collaboratori ed esperti linguistici	28.942	1.701	80	30.563
<b>Totale</b>	<b>28.942</b>	<b>1.701</b>	<b>80</b>	<b>30.563</b>

L'utilizzo dell'esercizio corrisponde al pagamento dell'imposta sostitutiva TFR, l'accantonamento si riferisce al trattamento di fine rapporto di competenza dell'esercizio e al recupero dell'imposta sostitutiva in sede di conguaglio.

Il fondo accantonato rappresenta l'effettivo debito al 31/12/2024 nei confronti dei collaboratori ed esperti linguistici in servizio a tale data.

## 5.8 DEBITI (D)

Saldo al 31-12-2024	15.049.146
Saldo al 31-12-2023	14.174.705
<b>Variazione</b>	<b>874.440</b>

I debiti sono valutati al loro valore nominale.

Alla chiusura dell'esercizio si è provveduto all'applicazione dell'istituto della prescrizione ordinaria per i debiti superiori a 10 anni ed alla verifica di ciascun debito con stralcio delle partite aperte ma non liquidabili.

In merito si espone la successiva tabella:

Descrizione Voce	Anno	Totale	
Debiti verso fornitori	UNICAM - Amministrazione Centrale	2023	1.021,80
<b>Debiti verso fornitori Totale</b>			<b>1.021,80</b>
Debiti verso fornitori fatture da ricevere	Scuola di Scienze del Farmaco e dei Prodotti della Salute	2017	229,19
	UNICAM - Amministrazione Centrale	2015	12.810,00
		2017	2.000,01



Descrizione Voce	Anno	Totale	
	2018	1.495,20	
	2021	25.690,99	
	2022	754,40	
<b>Debiti verso fornitori fatture da ricevere</b>			
<b>Totale</b>		<b>42.979,79</b>	
Debiti verso studenti	UNICAM - Amministrazione Centrale	2013	478,82
<b>Debiti verso studenti Totale</b>		<b>478,82</b>	
Debiti diversi	UNICAM - Amministrazione Centrale	2011	1.050,00
	2012	3.443,94	
	2013	2.016,00	
<b>Debiti diversi Totale</b>		<b>6.509,94</b>	
		<b>50.990,35</b>	

Di seguito il dettaglio dei Debiti in relazione alla loro diversa natura:

Descrizione	Valore al 31.12.2024	Valore al 31.12.2023	Variazioni
Mutui e debiti verso Banche	1.084.386	1.736.336	(651.949)
Verso MIUR e altre Amministrazioni centrali	52	8.000	(7.948)
Verso Regione e Province Autonome	87.879	87.610	269
Verso altre Amministrazioni locali	499.377	352.700	146.677
Verso l'Unione Europea e altri organismi Internazionali	527.925	206.648	321.277
Verso Università	312.926	151.209	161.716
Verso studenti	104.187	84.754	19.433
Acconti	-	-	-
Verso fornitori	4.175.460	3.796.565	378.895
Verso dipendenti	2.138.545	2.065.173	73.372
Verso società o enti controllati	-	-	-
Altri debiti	6.118.409	5.685.711	432.698
<b>TOTALE</b>	<b>15.049.146</b>	<b>14.174.705</b>	<b>874.440</b>

### Mutui e Debiti verso banche (1.)

Tali debiti sono così costituiti:

POSIZIONE DEBITO	OGGETTO	QUOTA ORIGINARIA DEBITO		DEBITI RESIDUI AL 31.12.2024	
		VOLORE NOMINALE DEBITO	QUOTA INTERESSI TOTALI	QUOTA CAPITALE RESIDUA DA PAGARE AL 31.12.24	QUOTA INTERESSI RESIDUA DA PAGARE AL 31.12.24
Mutuo BEI	Sistemazione e messa a norma edifici esistenti e completamento nuovi edifici	10.000.000	1.953.389	612.274	3.446
Mutuo Banca delle Marche	Lavori di completamento Campus residenziale	1.000.000	391.374	472.112	133.351
	<b>Totale Debiti</b>	<b>11.000.000</b>	<b>2.344.763</b>	<b>1.084.386</b>	<b>136.797</b>

Suddivisione del debito tra quota a breve, a medio e a lungo termine:

Mutuo	Quota Capitale al 01-01-24	Quota Capitale pagata nel corso dell'anno 2024	Quota Capitale al 31-12-24	Scadenza entro 12 mesi	Scadenza entro 5 anni	Scadenza oltre 5 anni	Scadenza Mutuo
Mutuo BEI	1.219.982	607.708	612.274	612.274	-	-	31/12/2025
Mutuo ex Banca delle Marche	516.354	44.241	472.112	47.234	284.517	140.361	31/12/2032
<b>TOTALE</b>	<b>1.736.336</b>	<b>651.949</b>	<b>1.084.386</b>	<b>659.508</b>	<b>284.517</b>	<b>140.361</b>	

**Debiti verso MUR e altre Amministrazioni centrali (2.)**

Descrizione	Valore al 31-12-2024	Valore al 31-12-2023	Variazione
Debiti verso MUR ed altre Amministrazioni centrali	52	8.000	(7.948)
<b>Totale</b>	<b>52</b>	<b>8.000</b>	<b>(7.948)</b>

**Debiti verso Regioni e Province Autonome (3.)**

Descrizione	Valore al 31-12-2024	Valore al 31-12-2023	Variazione
Debiti verso Regioni e Province autonome	87.879	87.610	269
<b>Totale</b>	<b>87.879</b>	<b>87.610</b>	<b>269</b>

**Debiti verso altre amministrazioni locali (4.)**

Descrizione	Valore al 31-12-2024	Valore al 31-12-2023	Variazione
Debiti verso altre amministrazioni locali	499.377	352.700	146.677
<b>Totale</b>	<b>499.377</b>	<b>352.700</b>	<b>146.677</b>

I debiti riguardano principalmente l'ERDIS per il saldo della Tassa regionale per il diritto allo studio e debiti per servizi e rimborsi dovuti.

**Debiti verso l'Unione Europea e il Resto del Mondo (5.)**

Descrizione	Valore al 31-12-2024	Valore al 31-12-2023	Variazione
Debiti verso l'Unione Europea e il Resto del Mondo	527.925	206.648	321.277
<b>Totale</b>	<b>527.925</b>	<b>206.648</b>	<b>321.277</b>

I debiti riguardano principalmente quote di trasferimento a partners su progetti di ricerca.

**Debiti verso Università (6.)**

Descrizione	Valore al 31-12-2024	Valore al 31-12-2023	Variazione
Debiti verso altre Università	312.926	151.209	161.716
<b>Totale</b>	<b>312.926</b>	<b>151.209</b>	<b>161.716</b>



I debiti verso altre università riguardano principalmente quote di trasferimento a partners su progetti di ricerca e finanziamento borse di dottorato.

**Debiti verso studenti (7.)**

Descrizione	Valore al 31-12-2024	Valore al 31-12-2023	Variazione
Studenti diversi	104.187	84.754	19.433
<b>Totale</b>	<b>104.187</b>	<b>84.754</b>	<b>19.433</b>

I "Debiti verso studenti" sono relativi, in particolare, alle quote rimborsi tasse anche di anni precedenti per i quali gli studenti non hanno provveduto alla riscossione per cassa dei rimborsi.

**Acconti (8.)**

La voce è rappresentata da:

Descrizione	Valore al 31-12-2024	Valore al 31-12-2023	Variazione
Anticipazioni spese contrattuali	0	0	0
<b>Totale</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

**Debiti verso fornitori (9.)**

La voce si articola come sotto descritto:

Descrizione	Valore al 31-12-2024	Valore al 31-12-2023	Variazione
Debiti verso fornitori	1.676.537	2.064.384	(387.847)
Debiti per fatture da ricevere	2.498.923	1.732.181	766.743
<b>Totale</b>	<b>4.175.460</b>	<b>3.796.565</b>	<b>378.895</b>

**Debiti verso dipendenti (10.)**

Descrizione	Valore al 31-12-2024	Valore al 31-12-2023	Variazione
Debiti verso dipendenti e assimilati	1.383.392	1.312.203	71.189
Debiti per ferie non godute	755.153	752.970	2.183
<b>Totale</b>	<b>2.138.545</b>	<b>1.312.203</b>	<b>71.189</b>

I debiti verso dipendenti e assimilati sono costituiti per la maggior parte da competenze accessorie al personale docente, ricercatore e tecnico amministrativo, comprese missioni, oltre a competenze verso borsisti, collaboratori, professori a contratto e supplenti esterni ed interni, erogati nell'esercizio successivo a quello di competenza.



In applicazione dei principi contabili previsti per le Università e specificati nel Manuale Tecnico Operativo (ultima versione emanata con Decreto Direttoriale n. 1055 del 30 maggio 2019), sono state contabilizzate le ferie non godute al 31 dicembre 2024 evidenziandone il relativo debito. Si precisa che tale debito non costituisce deroga per cui, a carico delle università statali, vige l'osservanza della disposizione che vieta il pagamento in luogo della fruizione delle ferie, ma palesa l'esigenza di rappresentare il valore delle ferie maturate e non fruite nell'esercizio di competenza, in ragione della necessità di rispettare il principio della competenza economica e della concorrenza e correlazione dei fattori produttivi, ivi compreso quello del personale, alla realizzazione del valore della produzione di ciascun esercizio, in coerenza con i principi contabili speciali per le università e quelli dell'O.I.C.

### Debiti verso società o enti controllati (11.)

Non risultano debiti nella categoria

### Altri debiti (12.)

La composizione della voce è la seguente:

Descrizione	Valore al 31-12-2024	Valore al 31-12-2023	Variazione
Debiti verso altri enti pubblici	290.581	285.000	5.581
Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale	2.563.696	2.294.312	269.384
IVA vendite ad esigibilità differita	15.408	19.567	(4.160)
Erario - IVA	39.821	28.694	11.126
Agenzia delle Entrate	1.580.058	1.504.138	75.920
Erario - IRAP	457.633	432.813	24.820
Altri debiti tributari	280.202	230.459	49.742
Depositi cauzionali	15.720	6.145	9.576
Ritenute extraerariali	1.139	8.725	(7.586)
Debiti IVA split payment	498.976	703.355	(204.380)
Altri debiti	370.926	168.251	202.675
Debiti verso partecipate per decimi ancora dovuti	4.250	4.250	-
<b>Totale</b>	<b>6.118.409</b>	<b>5.685.711</b>	<b>432.698</b>

I debiti verso altri enti pubblici riguardano, in particolare, i debiti verso il C.U.I.A. Consorzio InterUniversitario Italiano per l'Argentina relativi alle assegnazioni finalizzate pervenute a valere sul FFO UNICAM e ad assegnazioni straordinarie MUR, sempre finalizzate, pervenute nell'esercizio 2024 ed in esercizi precedenti.

Per le restanti voci, trattasi, in particolare, di contributi assistenziali e previdenziali, sia a carico dei percipienti (dipendenti e collaboratori) che dell'Università da versare secondo le scadenze previste alla normativa vigente.

Le voci "Iva vendite ad esigibilità differita" ed "Erario IVA" sono espressione dei debiti tributari sorti in riferimento all'attività commerciale svolta dall'Ateneo.

La voce Debiti verso partecipate per decimi ancora dovuti rileva la contabilizzazione nell'esercizio delle quote di spin off per i decimi da richiamare.



La scadenza dei debiti è così suddivisa:

Descrizione	Entro 12 mesi	Oltre 12 mesi	Oltre 5 anni	Totale
Verso banche	659.508	284.517	140.361	1.084.386
Verso Mur e altre amministrazioni centrali	52	-	-	52
Verso Regioni e Provincie Autonome	87.879	-	-	87.879
Verso altre amministrazioni locali	499.377	-	-	499.377
Verso UE e Resto del Mondo	527.925	-	-	527.925
Verso Università	312.926	-	-	312.926
Verso studenti	104.187	-	-	104.187
Acconti	-	-	-	-
Verso fornitori	4.175.460	-	-	4.175.460
Verso dipendenti	2.138.545	-	-	2.138.545
Verso società o enti controllati	-	-	-	-
Altri debiti	6.118.409	-	-	6.118.409
<b>Totale</b>	<b>14.624.267</b>	<b>284.517</b>	<b>140.361</b>	<b>15.049.146</b>

## 5.9 RATEI E RISCONTI PASSIVI E CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI (E)

Saldo al 31-12-2024	144.303.835
Saldo al 31-12-2023	145.161.994
<b>Variazione</b>	<b>(858.160)</b>

La variazione della voce fa riferimento, in particolare, all'utilizzo dei contributi per la copertura dei costi di riferimento, in particolare gli ammortamenti dei beni in uso.

### Contributi agli investimenti (e1)

La composizione della voce è così dettagliata:

Descrizione	Consistenza finale 2024
Contributi in conto capitale da terzi	56.372.315
Contributi in conto capitale immobilizzazioni in corso	1.158.371
Contributi in conto capitale immobilizzazioni in uso	39.131.002
Contributi in conto capitale immobili inagibili	23.912.030
<b>Totale</b>	<b>120.573.717</b>

La voce *Contributi in conto capitale immobili inagibili* accoglie la quota residua ammortizzabile a carico di contributi di terzi come da tabella esposta alla sezione immobili.

### Ratei e risconti passivi (e2)

La composizione della voce **Risconti passivi** è così dettagliata:

Descrizione	Valori
Tasse e contributi corsi di laurea	4.313.006
Tasse e contributi corsi di perfezionamento e specializzazione	245.745
Tasse e contributi Master	3.844
Contributo Ordinario di Funzionamento	747.263
Contributi diversi in conto esercizio - da MUR	434.015
Assegnazioni straordinarie (NO RICERCA)	296.139
Contributo Ordinario di Funzionamento - Accordo di Programma Sisma 2016	8.630.940
Assegnazioni diverse dalla ricerca fondi PNRR - Da Mur	-
Assegnazioni diverse a favore della ricerca non competitiva fondi PNRR - da MUR	3.535.420



Descrizione	Valori
Contributi diversi da altri ministeri (no ricerca)	80.341
Assegnazioni da altre Amministrazioni locali per ricerca istituzionale con bando competitivo	4.714
Assegnazioni dalle Regioni e Province Autonome per funzionamento iniziative didattiche	10.507
Assegnazioni da Altre Amministrazioni locali per funzionamento iniziative didattiche	164.427
Assegnazioni da altre Amministrazioni locali - contributi diversi	37.479
Contributi diversi di Enti Pubblici	3.215
Contributi diversi di Enti Privati	25.109
Contributi per ricerca non competitiva di Enti Pubblici	504.640
Contributi per ricerca non competitiva di Enti Privati	578.920
Contributi per ricerca non competitiva di Università	1.163.823
Contributi diversi dalla UE	2.523.130
Contributi diversi da altri organismi intern.li	194.466
Lasciti, oblazioni e donazioni	2.000
Raccolta fondi	162.082
Altri recuperi	82
Interessi attivi depositi bancari	111
	<b>23.661.417</b>

Le voci relative alla ricerca non competitiva fanno riferimento ai contributi per borse di dottorato.

La composizione della voce **Ratei passivi** è così dettagliata:

Descrizione	Valori
Altre prestazioni e servizi da terzi - istituzionale	1.211
Indennità consigliere di fiducia - LORDO	2.795
Tutorato	17.661
Tutorato didattico	16.500
Tutorato didattico - DM 198/2003	15.906
Oneri IRAP tutorato	2.904
Oneri INPS/INAIL tutorato	8.009
Oneri INPS/INAIL tutorato didattico DM 198/03	3.715
	<b>68.701</b>

## 5.10 RISCONTI PASSIVI PER PROGETTI E RICERCHE IN CORSO (F)

Saldo al 31-12-2024	18.676.360
Saldo al 31-12-2023	19.386.777
<b>Variazione</b>	<b>(710.417)</b>

### Risconti per progetti e ricerche in corso (f1)

Risultano riclassificate nella voce i progetti delle Scuole di ateneo principalmente di ricerca.

La composizione della voce è così dettagliata:

Descrizione	Valori
Assegnazione per cofinanziamento ricerca scientifica interesse nazionale	2.599.613
Assegnazioni diverse a favore della ricerca competitiva - da MUR	555.164
Assegnazioni diverse a favore della ricerca non competitiva - da MUR	301.391
Assegnazioni per edilizia universitaria e per grandi attrezzature	751.706
Assegnazioni diverse a favore della ricerca competitiva fondi PNRR - da MUR	3.834.419
Assegnazioni da altri ministeri per ricerca istituzionale con bando competitivo	276.148
Contributi diversi da altri ministeri (no ricerca)	71.972
Contributi per ricerca non competitiva da altri ministeri	5.000
Assegnazioni da altri ministeri per ricerca istituzionale con bando competitivo fondi PNRR	3.839.491
Assegnazioni dalle Regioni e Province Autonome per ricerca istituzionale con bando competitivo	1.648.097
Assegnazioni da altre Amministrazioni locali per ricerca istituzionale con bando competitivo	14.251



Descrizione	Valori
Assegnazioni da altre Amministrazioni locali - contributi diversi	40.495
Assegnazioni dalle Regioni e Province autonome - Accordi di programma	131.080
Assegnazioni dalle Regioni e Province Autonome per ricerca non competitiva	161.626
Assegnazioni da altre Amministrazioni locali per ricerca non competitiva	46.580
Contributi di Enti Pubblici per ricerca istituzionale con bando competitivo	298.508
Contributi di Enti Privati per ricerca istituzionale con bando competitivo	35.431
Contributi di Università per ricerca istituzionale con bando competitivo	1.488
Contributi diversi di Enti Pubblici	77.781
Contributi diversi di Università	246
Contributi per ricerca non competitiva di Enti Pubblici	513.299
Contributi per ricerca non competitiva di Enti Privati	305.830
Contributi per ricerca non competitiva di Università	80
Contributi di Università bandi a cascata competitivi PNRR	383.812
Contributi da CNR bandi a cascata competitivi PNRR	93.268
Contributi da Enti Pubblici bandi a cascata competitivi PNRR	151.514
Contributi UE per ricerca istituzionale con bando competitivo	1.378.528
Contributi altri organismi intern.li per ricerca istituzionale con bando competitivo	1.009.124
Contributi per ricerca non competitiva dalla UE	130
Contributi per ricerca non competitiva da resto del mondo	147.172
Altri recuperi	6
Contratti di ricerca, consulenza, convenzioni di ricerca c/terzi	1.377
Altri proventi attività commerciale	1.736
	<b>18.676.360</b>

Il valore dei risconti passivi sulla ricerca è un elemento di forte rilevanza in quanto misura le assegnazioni alla ricerca da utilizzare in termini di attività negli esercizi successivi.

## CONTI D'ORDINE

Il D.M. n. 34 del 15/01/2025 prevede negli schemi di bilancio l'eliminazione dai conti d'ordine in calce al prospetto dello Stato Patrimoniale, prevedendo altresì che i valori attinenti a impegni, garanzie beni di terzi o beni presso terzi trovano rappresentazione nella Nota Integrativa.

Si riportano pertanto i seguenti dati:

Descrizione	Totale al 31-12-2024	Totale al 31-12-2023	Variazione %
Beni immobili in assegnazione, in comodato d'uso e demaniali	22.771.292	22.771.292	0,00%
Cessioni in comodato	54.443.963	52.733.427	3,24%
Canoni leasing	-	-	
<b>Totale</b>	<b>77.215.255</b>	<b>75.504.719</b>	<b>2,27%</b>

Il valore dei beni ceduti in comodato sono stati aggiornati al valore degli immobili al 31/12/2024

Si riporta l'elenco degli immobili per i quali è stato stipulato un contratto di comodato ed i beni demaniali in uso gratuito e perpetuo:



Contratto di comodato immobile denominato ex Gil, sito a San Benedetto del Tronto, viale Europa, foglio 20, part. N. 62

Durata: 9 anni (4.9.2013 – 3.9.2022)

Data di stipula: 4 settembre 2013

rinnovo autorizzato dal CdA nella seduta del 29/09/2022 con delibera n. 184/2022

sottoscritto in data 22/07/2024

durata rinnovo: 9 anni, fino al 21 luglio 2033

Repertorio Comune San Benedetto del Tronto: n. 5684 del 22 luglio 2024

Scrittura privata n. 7/2024

✚ COMUNE DI ASCOLI PICENO (S.P. 2/2021)

Contratto di comodato edificio G. Cantalamessa, Convento S.S. Annunziata, Polo Sant'Angelo Magno da adibire a sede della Scuola di Architettura di Architettura

Durata fino al 31.12.2040

Data di stipula: 2.2.2021

✚ COMUNE DI ASCOLI PICENO (S.P. 3/2021)

Contratto di comodato edificio ex dispensario antitubercolare da adibire a sede della Scuola di Architettura di Architettura

Durata fino al 31.12.2022

Data di stipula: 2.2.2021

Con Delibera numero 92/2023 del 28 giugno 2023 il CdA ha approvato la stipula della proroga del contratto di comodato fino al 30 giugno 2024. Spazi divenuti di proprietà del Demanio;

Proroga fino al 23 maggio 2025 sottoposta al CdA del 29 gennaio 2025, sottoscritta in data 14 febbraio 2025, registrato all'Agenzia delle Entrate di Ascoli Piceno in data 11 aprile 2025, Ufficio TQE Serie 3X numero 195 2025.

✚ DEMANIO DELLO STATO (S.P. 10/93)

Atto di concessione in uso gratuito e perpetuo ex poligono di tiro a segno in località Madonna delle Carceri

Data di stipula: 5 ottobre 1993

✚ COMUNE DI MATELICA (S.P. 22/94)

Contratto di comodato immobile denominato ex Ospedale San Sollecito adibito a sede della Facoltà di Medicina Veterinaria, registrato a Tolentino a spese del Comune.

Durata 30 anni (23.11.1994 - 22.11.2024)

Data di stipula: 23 novembre 1994

5.5.2022 stipulato nuovo comodato – durata 30 anni

✚ FONDAZIONE ENRICO MATTEI (rep. 875)

Complesso immobiliare sito a Matelica, via Fidanza

Durata 20 anni dalla stipula (8 febbraio 1995/7 febbraio 2015) - Data di stipula: 8 febbraio 1995 e 19 luglio 1996 - poi estesa a 30 anni – nuova scadenza 07.02.2025 - con atto aggiuntivo rep. n. 912 del 19.07.1996

Con delibera del CdA n. 135/2023 è stata autorizzata la stipula di un nuovo contratto di comodato con scadenza 4 maggio 2052, in corso di stipula

✚ COMUNE DI MATELICA (S.P. 18/99)

Concessione diritto di superficie sull'area sita a Matelica, in località Casette San Domenico, distinta al catasto terreni partita 4440, foglio 51, particella 41, superficie 1.69.40, per la realizzazione dell'ospedale veterinario della Facoltà di Medicina Veterinaria.

Durata: 99 anni rinnovabile

Corrispettivo simbolico: 1 euro

Data di stipula: 3 agosto 1999



- ✚ COMUNITA' MONTANA AMBITO 5 (ex zona I) – CAMERINO (S.P. 16/1990)  
Comodato area in località Tribbio per l'istituzione dell'Arboreto dell'Appennino  
Scuola di Scienze Ambientali (ex Dipartimento di Botanica)  
C.d.A n. 302 del 29 marzo 1990  
Catasto Terreni 0 Foglio 9 particelle 110,11, 116,117, 128, 129, 141 – Foglio 20 particelle 5, 6, 9,82, 187, 223, 224 (per complessivi 9 Ha)  
Durata: anni 90 (1 luglio 1990 – 30 giugno 2080)  
Data di stipula 26 giugno 1990
  
- ✚ COMUNE DI MATELICA (S.P. 9/2010)  
Contratto di comodato immobile sito a Matelica, via Circonvallazione (ex scuola materna) per la realizzazione della nuova Clinica Veterinaria della Scuola di Scienze Mediche Veterinarie.  
Durata: 15.12.2010 – 22.11.2024  
Data di stipula: 15 dicembre 2010 (Rep. n. 6.241, registrato a Tolentino il 3.1.2011 al n. 1 mod. 3.)  
5.5.2022 stipulato nuovo comodato – durata 30 anni
  
- ✚ COMUNE DI MATELICA  
porzione mattatoio comunale, CDA n. 579 del 15 settembre 2016 deliberato comodato, contratto non ancora stipulato
  
- ✚ Ente Regionale per il Diritto allo Studio Universitario - ERDIS Marche (SP 26/2018)  
Comodato Centro Culturale Benedetto XIII  
CDA n. 595 del 27 marzo 2018  
Durata: 5 anni dalla data della stipula  
Data di stipula 31 luglio 2018 (firma digitale)

Il valore attribuito a tutti gli immobili in comodato è esposto al valore di assicurazione con esclusione dell'immobile ex Tribunale.

#### **Cessioni in comodato d'uso**

- ✚ ENTE REGIONALE PER IL DIRITTO ALLO STUDIO DI CAMERINO ora ERDIS (REP. N. 1054)  
Cessione in comodato delle seguenti residenze studentesche:
  1. Complesso Colle Paradiso, sito in via Le Mosse (composto dal Collegio Mattei 1 – edificio mensa e altri servizi, aree verdi) riportato al NCEU del Comune di Camerino al foglio 49 part. 128/4-5-6-7-10-11-12 - posti letto 212;
  2. Collegio "E. Granelli", sito in via Costanza Varano, riportato al NCEU del Comune di Camerino al foglio 125 part. 303 - posti letto 34; **Inagibile e in zona rossa dal 26 ottobre 2016**
  3. Collegio "G.M. Fazzini", sito in via Le Mosse n. 69 (escluse parti del piano primo e del piano seminterrato) riportato al NCEU del Comune di Camerino al foglio 19 part. 219 - posti letto 96; **inagibile dal 26 ottobre 2016 scheda AEDES E**
  4. Complesso Campus Universitario, sito in via D'Accorso (edifici residenziali, parcheggi e aree verdi, esclusi edificio servizi generali e edificio aule/biblioteca) riportato al NCEU del Comune di Camerino al foglio 48 part. 612 - posti letto 206.Durata: 20 anni a decorrere dalla data di stipula (modificata in 35 anni con atto in data 7 aprile 2016 – Rep. 1055)  
Data di stipula 30 luglio 2015
  
- 5. Nuovo Studentato (edifici residenziali, parcheggi e aree verdi) sito in Località Montagnano identificato al Catasto Fabbricati del Comune di Camerino al Foglio n. 35 mappale 785 Cat.D08  
Durata: 5 anni dalla consegna degli immobili
  
- ✚ ARPAM  
Comodato d'uso relativo al locale sito al piano terra di Palazzo Sabbieti, sito in piazza dei Costanti n.5, Camerino



N.1 locale ad uso ufficio, di superficie interna di mq. 22,10, con relativo servizio igienico di superficie interna di mq. 2,95, ubicato presso il piano terra di Palazzo Sabbieti, sito in Piazza dei Costanti n.5 di Camerino, e distinto al Catasto al Urbano al foglio 61 particella 171,  
Durata: 6 anni decorrenti dal 1/6/2019

- ✚ ENTE REGIONALE PER L'ABITAZIONE PUBBLICA – ERAP (rep. 1068/2020)  
Oggetto: locali piano terra Palazzo Battibocca  
Durata 3 anni dal verbale di consegna (verbale 11.12.2020)  
Data di stipula 26.11.2020
  
- ✚ ENEA - Agenzia Nazionale per le Nuove Tecnologie, l'Energia e lo Sviluppo Economico Sostenibile (rep. 1069/2020)  
Oggetto: locale presso Polo di Scienze della Terra  
Durata: 7 anni  
Data di stipula 7.12.2020
  
- ✚ UFFICIO SPECIALE RICOSTRUZIONE Marche – Sisma 2016 (rep. 1070/2020)  
Oggetto: locali piano terra Palazzo Battibocca  
Durata: 3 anni  
Data di stipula 10.12.20 nuova stipula 14.12.2023 durata 3 anni
  
- ✚ ASSOCIAZIONE TERZIERO DI MURALTO  
Comodato locali siti a Camerino, via Pieragostini (foglio 125, part. 365 sub 5/porzione (mq 26) e sub 10/porzione (mq 312)  
CDA 137 del 27.9.2023  
Durata 6 anni dalla data di stipula  
Data di stipula 1 febbraio 2024

Per le cessioni in comodato viene attribuito il valore contabile lordo dei beni.

#### ***Canoni di leasing***

La voce non risulta valorizzata.

## **6. Analisi delle voci del Conto Economico**

### **6.1 PROVENTI OPERATIVI (A)**

Le voci che concorrono alla costituzione dei proventi operativi sono le seguenti:



Descrizione	Valore al 31-12-2024	Valore al 31-12-2023	Variazione	%
Proventi propri	19.827.541	15.926.378	3.901.163	24,49%
Contributi	57.113.733	57.943.497	-829.764	-1,43%
Proventi per l'attività assistenziale			-	
Proventi per la gestione diretta interventi per il diritto allo studio			-	
Altri proventi e ricavi diversi	8.228.712	7.359.494	869.218	11,81%
Variazione delle rimanenze			-	
Incremento delle immobilizzazioni per lavori interni	130.890	94.183	36.707	38,97%
<b>Totale</b>	<b>85.300.876</b>	<b>81.323.553</b>	<b>3.977.323</b>	<b>4,89%</b>

### PROVENTI PROPRI (I)

Descrizione	Valore al 31-12-2024	Valore al 31-12-2023	Variazione	%
Proventi per la didattica	10.790.173	8.309.988	2.480.185	29,85%
Proventi per le ricerche commissionate e il trasferimento tecnologico	1.646.203	1.659.753	-13.550	-0,82%
Proventi per ricerche con finanziamenti competitivi	7.391.165	5.956.637	1.434.528	24,08%
<b>Totale</b>	<b>19.827.541</b>	<b>15.926.378</b>	<b>3.901.163</b>	<b>24,49%</b>

#### *Proventi per la didattica (I.1.)*

Si tratta delle tasse e dei contributi ricevuti a fronte dei servizi di istruzione resi dall'Università, comprese le eventuali indennità di mora, le quote di partecipazione ai master universitari, ai corsi di perfezionamento e aggiornamento post laurea.

L'ateneo ha riavviato il parziale incasso dei contributi universitari per i corsi di laurea di I e II livello, dopo il sisma del 2016, a partire dall'anno accademico 2019/2020 con un progressivo incremento di quanto dovuto dagli studenti e riduzione degli esoneri totali. Dall'anno accademico 2022/2023 i contributi universitari sono stati ripristinati al 100% mantenendo comunque tutta una serie di esoneri parziali e totali.

Come indicato alla sezione criteri, i ricavi per tasse e contributi universitari per i corsi di laurea di I e II livello e scuole di specializzazione sono iscritti con rilevazione dell'intero ricavo per il periodo di competenza dal 01/10 dell'anno di riferimento al 30/09 dell'anno successivo.

Con riferimento all'esercizio 2024, come già specificato alla sezione crediti, il ricavo iscritto fa riferimento a quanto ancora dovuto dagli studenti iscritti ai corsi di laurea di I e II livello ed alle scuole di specializzazione per l'anno accademico 2024/2025 sulla base dei dati degli iscritti alla data di definizione del bilancio, con rilevazione del successivo risconto in sede di scritture di assestamento.

Le tasse e i contributi universitari relativi ai corsi post laurea (master e corsi di perfezionamento), sono rilevati attribuendo la competenza economica agli incassi delle singole rate, in considerazione che tale modalità rappresenta per essi, con buona approssimazione, la competenza dei ricavi per anno accademico.



La composizione della voce Proventi per la didattica è così dettagliata:

Descrizione	Valore al 31-12-2024	Valore al 31-12-2023	Variazione	%
Tasse e contributi corsi di laurea	4.988.963	4.677.180	311.783	6,25%
Tasse e contributi corsi di perfezionamento e specializzazione	496.371	500.065	-3.694	-0,74%
Tasse e contributi master	2.229.650	2.163.006	66.644	2,99%
Tasse e contributi esami di stato	63.550	66.000	-2.450	-3,86%
Indennità di mora	126.300	158.025	-31.725	-25,12%
Tasse di preiscrizione	114.838	30.438	84.400	73,49%
Libretti, tessere, diplomi e pergamene	2.650	1.075	1.575	59,43%
Diritti di segreteria	71.688	118.296	-46.607	-65,01%
Contributi per corsi di aggiornamento e formazione	1.867.367	123.070	1.744.297	93,41%
Quote iscrizione a corsi diversi da istituzionali	20.500	10.050	10.450	50,98%
Proventi per altri servizi didattici a pagamento	808.297	462.783	345.514	42,75%
<b>Totale</b>	<b>10.790.173</b>	<b>8.309.988</b>	<b>2.480.185</b>	<b>29,85%</b>

La voce *Tasse e contributi corsi di laurea* accoglie valori riferiti all'anno accademico 2023/2024 e regolarizzazioni riferite ad anni accademici precedenti per euro 3.556.079, rimborsi tasse a storno dei ricavi per euro 25.154, e la quota di competenza di euro 1.458.038 per tasse e contributi per corsi di laurea di I e II livello relativi all'anno accademico 2024/2025, oggetto di scrittura di rettifica (risconto passivo), come precedentemente indicato. Sono registrati per competenza in base ai dati di iscrizione conosciuti alla data di stesura del bilancio le tasse e i contributi degli studenti iscritti ai corsi di laurea per i quali è stato attivato il percorso Double Degree con la Zhengzhou University of Light Industry e la Jilin Agricultural University, l'importo è compreso nella quota di competenza dell'a.a. 2024/2025.

La voce *Tasse e contributi corsi di perfezionamento e specializzazione* accoglie valori riferiti ai corsi di perfezionamento ed alle scuole di specializzazione; per queste ultime il dato di competenza si riferisce agli anni accademici 2023/2024 e 2024/2025 per le relative quote di competenza per un importo complessivo di euro 430.771. Il ricavo iscritto per l'anno accademico 2024/2025 fa riferimento a quanto ancora dovuto dagli studenti delle scuole di specializzazione sulla base dei dati degli iscritti alla data di definizione del bilancio e oggetto di scrittura di rettifica (risconto passivo), come precedentemente indicato.

Particolarmente rilevante la voce *Contributi per corsi di aggiornamento e formazione* nella quale sono iscritte le tasse di iscrizione ai percorsi universitari a numero programmato di formazione iniziale e abilitazione dei docenti delle scuole secondarie di primo e secondo grado di cui al decreto legislativo 13 aprile 2017 n. 59 e al Decreto del Presidente del Consiglio dei Ministri (DPCM) 4 agosto 2023, per l'acquisizione di 60 CFU di cui all'articolo 2, comma 1, lettera a), allegato 1 del DPCM e di 30 CFU di cui all'articolo 2-ter, comma 4 bis, allegato 2 del DPCM avviati a partire dall'a.a. 2023/2024.



I proventi per altri servizi didattici a pagamento fanno particolare riferimento alla fatturazione dei corsi Cambridge.

Si precisa inoltre che i rimborsi tasse sono contabilizzati in riduzione dei ricavi per voce di riferimento quando relazionati all'anno accademico in corso. I rimborsi e le restituzioni relative ad anni precedenti sono rilevati tra le voci di costo.

*Proventi per ricerche commissionate e trasferimento tecnologico (I.2.)*

La composizione della voce *Proventi per ricerche commissionate e trasferimento tecnologico* è così dettagliata:

Descrizione	Valore al 31-12-2024	Valore al 31-12-2023	Variazione	%
Contratti di ricerca, consulenza e convenzioni di ricerca c/ terzi	1.626.203	1.659.753	-33.550	-2,02%
Proventi commerciali su brevetti e altre opere dell'ingegno	20.000	0	20.000	-100,00%
<b>Totale</b>	<b>1.646.203</b>	<b>1.659.753</b>	<b>-13.550</b>	<b>-0,82%</b>

Si precisa che per i contratti commerciali pluriennali si fa riferimento, di norma, al fatturato tenuto conto delle condizioni contrattuali. La voce *Proventi commerciali su brevetti e altre opere dell'ingegno* accoglie l'introito derivante dal contratto di cessione di invenzione brevettata "Metodo per la relitiazione ad elevata sostenibilità della materia attiva di una batteria lfp esausta, nonché polvere relitiata con tale metodo e metodo per la realizzazione di una batteria lfp a partire dalla polvere relitiata".

*Proventi da ricerche con finanziamenti competitivi (I.3.)*

La composizione della voce *Proventi da ricerche con finanziamenti competitivi* è così dettagliata:

Descrizione	Valore al 31/12/2024	Valore al 31/12/2023	Variazione	%
Assegnazione per cofinanziamento ricerca scientifica interesse nazionale	1.654.465	743.526	910.939	122,52%
Assegnazioni diverse a favore della ricerca (MUR)	182.905	142.396	40.508	28,45%
Assegnazioni diverse a favore della ricerca competitiva fondi PNRR - da MUR	2.208.756	1.540.595	668.161	100,00%
Assegnazioni da altri ministeri per ricerca istituzionale con bando competitivo	287.880	280.930	6.951	2,47%
Assegnazioni da altri ministeri per ricerca istituzionale con bando competitivo fondi PNRR	143.522	481.666	-338.145	-70,20%
Assegnazioni dalle Regioni e Province autonome per ricerca istituzionale con bando competitivo	602.116	632.161	-30.045	-4,75%
Assegnazioni da altre Amministrazioni locali per ricerca istituzionale con bando competitivo	77.458	65.204	12.255	18,79%
Contributi di enti pubblici per ricerca istituzionale con bando competitivo	525.699	219.782	305.917	139,19%
Contributi da enti privati per ricerca istituzionale con bando competitivo	12.503	18.597	-6.094	-32,77%
Contributi da università per ricerca istituzionale con bando competitivo	470	7.251	-6.782	-93,53%
Contributi di Università bandi a cascata competitivi PNRR	68.699		68.699	100,00%



Descrizione	Valore al 31/12/2024	Valore al 31/12/2023	Variazione	%
Contributi da CNR bandi a cascata competitivi PNRR	13.709		13.709	100,00%
Contributi da Enti Pubblici bandi a cascata competitivi PNRR	24.586		24.586	100,00%
Contributi UE per ricerca istituzionale con bando competitivo	1.086.676	1.300.255	-213.579	100,00%
Contributi altri organismi internazionali per ricerca istituzionale con bando competitivo	501.722	524.275	-22.553	-4,30%
<b>Totale</b>	<b>7.391.165</b>	<b>5.956.637</b>	<b>1.434.528</b>	<b>24,08%</b>

Nella voce sono iscritti tutti i progetti con bando competitivo suddivisi per ente finanziatore.

I ricavi dell'esercizio vengono ricondotti alla competenza economica a seguito della valutazione dei progetti pluriennali con il metodo della Commessa completata (tecnicamente "cost to cost"), ossia in funzione dei costi sostenuti sui progetti.

Si rileva un incremento del 24,08% che fa seguito a quello dell'80,80% dell'anno precedente dovuto principalmente alla ricerca competitiva PRIN e PRIN PNRR contabilizzata alla voce *Assegnazione per cofinanziamento ricerca scientifica interesse nazionale* e dalla ricerca competitiva PNRR bandi a cascata.

## CONTRIBUTI (II)

Si espone di seguito la tabella relativa alla sezione contributi suddivisa tra correnti e investimenti.

Descrizione	Valore al 31.12.2024	Valore al 31.12.2023	Variazioni	%
<b>CONTRIBUTI CORRENTI</b>				
1. Contributi Mur e altre Amministrazioni centrali	45.606.489	47.910.172	- 2.303.683	-4,8%
2. Contributi Regioni e Province autonome	117.302	127.593	- 10.291	-8,1%
3. Contributi altre Amministrazioni locali	4.000		4.000	100,0%
4. Contributi Unione Europea e dal Resto del Mondo	537.214	509.475	27.740	5,4%
5. Contributi da Università	205.321	31.312	174.009	555,7%
6. Contributi da altri (pubblici)	740.184	683.563	56.621	8,3%
7. Contributi da altri (privati)	57.166	192.473	- 135.307	-70,3%
<b>TOTALE CONTRIBUTI CORRENTI</b>	<b>47.267.676</b>	<b>49.454.587</b>	<b>- 2.186.911</b>	<b>-4,4%</b>
<b>CONTRIBUTI PER INVESTIMENTI</b>				
1. Contributi Mur e altre Amministrazioni centrali	4.976.914	4.471.869	505.045	11,3%
2. Contributi Regioni e Province autonome	344.782	333.454	11.328	3,4%
3. Contributi altre Amministrazioni locali	254.681	38.452	216.229	562,3%
4. Contributi Unione Europea e dal Resto del Mondo	1.237.173	1.311.762	- 74.589	-5,7%
5. Contributi da Università	1.127.472	606.405	521.067	85,9%
6. Contributi da altri (pubblici)	1.137.943	1.024.118	113.825	11,1%
7. Contributi da altri (privati)	767.093	702.851	64.242	9,1%
<b>TOTALE CONTRIBUTI PER INVESTIMENTI</b>	<b>9.846.057</b>	<b>8.488.911</b>	<b>1.357.146</b>	<b>16,0%</b>
<b>TOTALE</b>	<b>57.113.733</b>	<b>57.943.498</b>	<b>- 829.765</b>	<b>-1,4%</b>

L'incremento delle attività di ricerca si rileva anche nella sezione contributi per la parte investimenti relativi alla ricerca non competitiva, che compensa solo parzialmente i minori ricavi derivanti dalla voce *Contributi MUR e altre amministrazioni centrali* di cui sarà descritto nella successiva sezione.

**Contributi MUR e altre Amministrazioni centrali (II.1.)**

La composizione della voce Contributi MUR e altre Amministrazioni centrali è così dettagliata:

Descrizione	Valore al 31-12-2024	Valore al 31-12-2023	Variazione	%
Assegnazione Fondo di Funzionamento Ordinario (FFO)	45.922.048	47.856.600	-1.934.551	-4,04%
Assegnazione Fondo di Funzionamento Ordinario (FFO) - Assegnazione sostegno disabili	0	63.907	-63.907	-100,00%
Assegnazione Fondo di Funzionamento Ordinario (FFO) - Accordo di programma sisma 2016	436.499	923.958	-845.522	-91,51%
Assegnazione attività sportive universitarie	78.436	119.333	-117.852	-98,76%
Contributi diversi in conto esercizio	1.481	37.329	122.407	327,91%
Assegnazioni straordinarie	159.737	312.675	123.824	39,60%
Assegnazioni diverse a favore della ricerca non competitiva - da MUR	589.412	1.354.198	-764.786	-56,48%
Assegnazioni diverse dalla ricerca fondi PNRR - Da Mur	404.864	135.986	268.878	197,73%
Assegnazioni diverse a favore della ricerca non competitiva fondi PNRR - da MUR	2.588.591	1.355.771	1.232.820	90,93%
Contributi diversi da altri ministeri	398.038	156.304	241.734	154,66%
Contributi per ricerca non competitiva da altri ministeri	4.298	65.980	-61.682	-93,49%
<b>Totale</b>	<b>50.583.403</b>	<b>52.382.041</b>	<b>-1.798.638</b>	<b>-3,43%</b>

Di seguito tabella FFO 2024, assegnazioni contabilizzate nell'esercizio, raffrontata con l'assegnazione dell'esercizio precedente:

FFO DM 1070/2024	Anno 2024	Anno 2023	Variazioni 2024 su 2023
<b>Assegnazioni per obbligazioni assunte nei pregressi esercizi</b>			
<b>Interventi quota base</b>			
- quota storica	8.769.511	11.227.577	-21,9%
- costo standard	10.725.274	10.464.386	2,5%
- consolidamento scatti stipendiali	823.714	-	
- consolidamento risorse valorizzazione personale TA	263.348	-	
- importi una tantum	58.061	-	
- importi una tantum recupero e riattribuzione su PRO3 21-23 in quota base	57.940	-	
- Art. 238 co. 5 DL 34/2020 - quota 70% università	699.634	637.185	9,8%
- integrazione della quota base quota 25% art. 12, lett.i, p.a) del DM 1170/2024 - dm 1676/2024	233.211		
<b>Assegnazione quota premiale (L. 1/2009)</b>			
a) 60% valutazione qualità della ricerca (VQR 2011-2014)	7.375.960	7.694.257	-4,1%
b) 20% valutazione delle politiche di reclutamento (VQR 2011-2014)	1.725.994	1.797.391	-4,0%
c) 20% qualità del sistema universitario e riduzione dei divari	2.374.428	2.426.739	-2,2%
Correttivi una tantum	3.933		
<b>Intervento perequativo (art. 11, L 240/10)</b>	<b>1.514.061</b>	<b>1.989.849</b>	<b>-23,9%</b>
<b>Correttivi una tantum</b>			
<b>Piani straordinari</b>			
- Piano straordinario ricercatori 2018	468.966	468.966	
- Piano straordinario ricercatori 2019	527.909	527.909	
- Piano straordinario 2020 progressioni di carriera ricercatori a TI	29.600	99.600	
- Piano straordinario 2020 - reclutamento ricercatori DM 83/2020	540.448	540.448	
- Secondo piano straordinario 2020 - reclutamento ricercatori DM 856/2020	1.140.799	1.140.799	
- Piano straordinario 2020 - passaggi RU/PA (DM 84/2020) da 2022	113.500	113.500	
- Piano straordinario 2021 - passaggi RU/PA (DM 561/2021) da 2022	99.000	99.000	
- Piani straordinari reclutamento personale universitario 2022/2026 (DM 445/2022)	1.638.727	1.638.727	
			-6,9%



FFO DM 1070/2024	Anno 2024	Anno 2023	Variazioni 2024 su 2023
- Piani straordinari reclutamento personale universitario 2022/2026 (DM 795/2023)	1.714.574	-	
- Quota 2024 Progressioni RU con ASN a PA (DM 1673/2024)	68.618	-	
- Riattribuzione risorse non utilizzate piani straordinari conclusi (art. 2, comma 2, u.p) - DM 1673/2024 a copertura maggiori oneri stipendiali personale docente	83.800	-	
- Valorizzazione personale TA		264.136	
<b>Programmazione triennale</b>	-	<b>710.316</b>	
<b>Interventi a favore degli studenti</b>			
1) borse post lauream	1.139.531	1.159.414	
2) fondo sostegno giovani			
- mobilità	158.226	146.409	
- assegni tutorato	42.767	43.550	
- corsi strategici	60.099	54.934	
- Spese sanitarie studenti fuori sede	9.013		
3) Interventi sostegno studenti disabili	-	63.907	
<b>No tax area</b>	<b>494.872</b>	<b>417.108</b>	
<b>No tax area - estensione</b>	<b>111.647</b>	<b>297.205</b>	
<b>No tax area - estensione - ulteriore assegnazione 2021</b>	<b>21.461</b>		
<b>No tax area - estensione - ulteriore assegnazione 2022</b>	<b>6.099</b>		
<b>No tax area - estensione - assegnazione finale 2023- 2022</b>	<b>127.541</b>	<b>268.923</b>	
<b>Altri interventi</b>			
Redistribuzione art. l. a) FFO 2023	26.023	3.853	
Chiamate dirette	-	133.276	
Passaggio a regime scatti biennali	-	983.268	
Rete GARR FFO 2022 e FFO 2023	29.225	56.520	
Indennità maternità assegnisti di ricerca (ass. FFO 2023 e 2024)	15.942	10.615	
Indennità maternità INPS ricercatrici t.d. (ass. FFO 2023 e 2024)	11.454	2.820	
Commissioni abilitazione scientifica nazionale	31.694	25.336	
Potenziamento dei servizi e degli interventi a favore degli studenti	219.983	239.516	
Classi di genere - ass. 2020 e 2021		39.890	
Scuole Superiori DM FFO 2023	475.000	300.000	
Accordo di programma 2023 - quota di competenza ciascun esercizio	1.200.000	2.000.000	
Accordo di programma 2019 - dottorato di ricerca Materiali compositi (rendiconto 2024)	420.000		
Ulteriori interventi - finanziamento progetti specifici			
<b>TOTALE FFO</b>	<b>45.651.587</b>	<b>48.087.329</b>	<b>-5,1%</b>

L'assegnazione di competenza pari ad euro 45.922.048 si realizza dopo le operazioni di assestamento che riguardano interventi specifici in particolare riferiti alle assegnazioni di mobilità internazionale, tutorato, assegnazione quota valorizzazione personale TA dell'esercizio precedente utilizzata nell'esercizio, oltre alle assegnazioni nell'ambito dell'art. 10 del D.M. 587/2018 e del D.M. 610/2017, i cui finanziamenti per la realizzazione dei progetti "Tecnologie didattiche innovative e aggiornamento delle infrastrutture per la didattica", e "Conservazione del patrimonio librario" hanno generato investimenti con costi a carico degli esercizi successivi.

Si segnala che alla data di stesura del bilancio non risultano pervenute le assegnazioni per interventi a sostegno degli studenti disabili e l'assegnazione per la programmazione triennale 2024/2027 di cui all'art. 12 punto a) del DM 1170/2024.

L'analisi delle assegnazioni dell'esercizio 2024 rileva un decremento delle assegnazioni 2024 raffrontate con il 2023 del 5,1% come sopra specificato.



In merito si segnala che i criteri di ripartizione del D.M. 1170/2024 hanno definito, in particolare, l'intervento perequativo, il cui importo è destinato prioritariamente a ricondurre l'entità del FFO 2024 di ogni università entro l'intervallo (-4%, 0%) rispetto all'assegnazione del FFO 2023, il cui riferimento è alla somma relativa al FFO composta da quota base, quota premiale, intervento perequativo e piani straordinari di reclutamento.

Complessivamente, a livello nazionale, dall'analisi delle tabelle allegate al decreto, la riduzione percentuale del Fondo per il Finanziamento Ordinario per l'esercizio 2024, si attesterebbe mediamente al -2,12% (misura massima prevista -4%), con riduzioni sino al -3,19%.

Il decreto di ripartizione del FFO 2024 ha previsto infatti una contrazione dell'ammontare complessivo a disposizione degli Atenei (9,03 miliardi di euro contro i 9,2 miliardi di euro del 2023), con una riduzione nominale di 173 milioni di euro.

Tuttavia, diversamente da quanto previsto nel decreto di ripartizione del FFO 2023, lo stanziamento complessivo del FFO 2024 comprende i 340 milioni di euro del piano straordinario B, pertanto, la riduzione reale rispetto all'esercizio precedente è stata dunque di gran lunga superiore e pari a 513 milioni di euro.

Si evidenzia che i piani straordinari erano stati previsti dal decreto ministeriale n. 445 del 6 maggio 2022 con il quale erano state ripartite le risorse per l'attivazione di una pluralità di piani di reclutamento del personale delle Istituzioni universitarie statali in relazione agli incrementi delle risorse stanziati dal 2022 al 2026 secondo quanto previsto dall'art. 1, co. 297, lett. a) della L. n. 234/2021. Tali assegnazioni erano da considerare risorse aggiuntive con specifica finalizzazione, a tal punto che il DM prevedeva: "Le assunzioni e le relative prese di servizio vanno attuate entro i termini appresso indicati con riferimento, rispettivamente, a ciascuno dei piani straordinari di cui all'articolo 1", con relativo recupero delle stesse qualora non spese.

In realtà, il finanziamento dei piani straordinari previsti dalla Legge di Bilancio 2022 quali fondi ad hoc e quindi incrementativi del FFO è avvenuto, invece, sottraendo risorse destinate alla copertura delle ordinarie spese di personale e di funzionamento degli Atenei. Quella che doveva essere una misura straordinaria per l'assunzione di professori universitari, ricercatori e personale tecnico-amministrativo non è stata di fatto finanziata poiché sono stati sensibilmente ridotti gli stanziamenti di quota base, premiale e intervento perequativo.

Il tentativo di porre rimedio a tale scelta è ben evidenziato dall'art. 15-quinquies del Decreto-legge 31 maggio 2024, n. 71, convertito con modificazioni dalla L. 29 luglio 2024, n. 106: le risorse dei piani straordinari già assegnate alle università con i decreti MUR n. 445 del 6 maggio 2022 e n. 795 del 26 giugno 2023 e non utilizzate dalle stesse università per il reclutamento del personale docente e non docente entro i termini, rispettivamente, del 31 dicembre 2026 e del 31 dicembre 2027, possono essere utilizzate a copertura dei maggiori oneri stipendiali del personale docente e non docente.

L'applicazione dei criteri sopra riportati ha comportato una riduzione del FFO 2024 rispetto al 2023 di 1,3 ml di euro, ulteriore diminuzione riguarda la quota Accordo di programma prevista per il 2024 in 1,2 ml di euro (2 ml di euro anno 2023); risultano inoltre mancanti le assegnazioni per interventi a sostegno degli studenti disabili e l'assegnazione per la programmazione triennale 2024/2027 di cui all'art. 12 punto a) del DM 1170/2024, come precedentemente indicato,



mentre si segnala l'iscrizione dell'accordo protocollato in data 23 dicembre 2019 per il finanziamento di borse di dottorato sui Materiali compositi, a seguito della rendicontazione avvenuta a novembre 2024, per 0,4 ml di euro.

L'assegnazione di competenza del FFO realizza pertanto al termine dell'esercizio una contrazione di 1,9 ml di euro, mentre l'assegnazione complessiva si riduce di 2,4 ml di euro.

La voce *Assegnazione Fondo di Funzionamento Ordinario (FFO) – accordi di programma sisma 2016* fa riferimento all'accordo definito con il MUR, sottoscritto in data 19 luglio 2017 e tiene conto di quanto ridefinito con Accordo dell'8 agosto 2021 (ulteriori risorse per gli anni 2020, 2021 e 2022, a compensazione dei minori introiti relativi alla contribuzione studentesca tenuto conto della progressiva reintroduzione da parte della stessa del contributo onnicomprensivo).

Le quote di competenza dell'esercizio fanno riferimento alla seguente assegnazione:

art. 4 (ripristino e locazione delle sedi didattiche e amministrative) e all'art. 5 (attivazione del servizio di teledidattica), in relazione ai costi di competenza dell'esercizio e riscontata agli esercizi successivi per le restanti quote, per un totale di euro 436.499.

La successiva tabella dimostra la destinazione delle risorse assegnate con riferimento alle quote di competenza dell'esercizio. In particolare, per gli articoli 4 e 5 dell'accordo, si espongono i costi che hanno determinato i correlati ricavi:

Articolo accordo	Descrizione	Somma di Totale
art. 4	Ammortamento nuove costruzioni beni di terzi	23.599
	Ammortamento fabbricati urbani	62.384
	Ammortamento strutture temporanee	232.438
	Ammortamento impianti specifici e macchinari	31.394
	Ammortamento attrezzature informatiche	785
	Ammortamento attrezzature didattiche	824
	Ammortamento mobili e arredi	35.252
	Ammortamento mobili e arredi aule	761
art. 4 Totale		387.436
art. 5	Ammortamento attrezzature informatiche	49.062
art. 5 Totale		49.062
Totale complessivo		436.499

Rimane in corso di utilizzo la quota complessiva di euro 3.945.000, parzialmente utilizzata, a copertura dei costi di costruzione dell'edificio polifunzionale "student center" e una piccola quota per spese tecniche dell'edificio sulla ristrutturazione dell'edificio denominato "Santa Caterina".

La voce *Assegnazioni straordinarie* si riferisce alle quote di competenza, in termini di ammortamento, dell'utilizzo delle risorse di cui al D.M. n. 734 del 25 giugno 2021 "Fondo per le esigenze emergenziali del sistema dell'Università, delle istituzioni dell'alta formazione artistica, musicale e coreutica, dei Collegi universitari di merito e degli enti di ricerca" per le quote relative alle somme destinate alle università non statali per all'acquisto di dispositivi digitali per gli studenti ovvero piattaforme digitali, per la ricerca o la didattica a distanza, nonché agli interventi di ammodernamento strutturale e tecnologico delle infrastrutture per lo svolgimento delle attività di ricerca o didattica.



La voce *Assegnazioni diverse a favore della ricerca non competitiva - da MUR* accoglie i finanziamenti di competenza a copertura dei relativi costi delle assegnazioni relative al D.M. 737 del 25-06-2021 Criteri di riparto e utilizzazione del Fondo per la promozione e lo sviluppo delle politiche del Programma Nazionale per la Ricerca (PNR)

La voce *Assegnazioni diverse a favore della ricerca non competitiva fondi PNRR - da MUR* accoglie i finanziamenti di competenza a copertura dei relativi costi delle assegnazioni relative a:

D.M. 351 del 09-04-2022 Riparto di 2.500 borse di dottorato di durata triennale per la frequenza di percorsi di dottorato in programmi specificamente dedicati e declinati – borse di dottorato 38° ciclo

D.M. 352 del 09-04-2022 Riparto di 5.000 borse di dottorati innovativi che rispondono ai fabbisogni di innovazione delle imprese e promuovono l'assunzione dei ricercatori dalle imprese – borse di dottorato 38° ciclo

D.M. 117 del 02-03-2023 Riparto delle borse di dottorato di durata triennale per la frequenza di percorsi di dottorato innovativi che rispondono ai fabbisogni di innovazione delle imprese e promuovono l'assunzione dei ricercatori dalle imprese - borse di dottorato 39° ciclo

D.M. 118 del 02-03-2023 Riparto delle borse di dottorato di durata triennale per la frequenza di percorsi di dottorato in programmi specificamente dedicati e declinati - borse di dottorato 39° ciclo

D.M. n. 629 del 24-04-2024 Riparto delle borse di dottorato di durata triennale per la frequenza di percorsi di dottorato in programmi specificamente dedicati e declinati - borse di dottorato 40° ciclo

D.M. n. 630 del 24-04-2024 Riparto delle borse di dottorato di durata triennale per la frequenza di percorsi di dottorati innovativi che rispondono ai fabbisogni di innovazione delle imprese e promuovono l'assunzione dei ricercatori dalle imprese - borse di dottorato 40° ciclo.

La voce *Assegnazioni diverse dalla ricerca fondi PNRR - Da Mur* accoglie:

- il finanziamento di cui al D.M. 934 del 03-08-2022 - Criteri di riparto delle risorse e modalità di attuazione dei progetti relativi al "Orientamento attivo nella transizione scuola-università" – nell'ambito del Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza, Missione 4 "Istruzione e ricerca" – Componente 1 "Potenziamento dell'offerta dei servizi all'istruzione: dagli asili nido all'Università" – Investimento 1.6 "Orientamento attivo nella transizione scuola – università", finanziato dall'Unione europea – NextGenerationEU;

- il finanziamento di competenza relativo al progetto PNRR - Investimento 3.4 "Didattica e competenze universitarie avanzate" – Sub-Investimento "Rafforzamento delle Scuole universitarie superiori - Costituzione di una rete tra le parti per progetto Education Future Citizen (EFC);

- il finanziamento di competenza, a copertura dei costi, relativo alla quota di contributo di cui al DM n. 481 del 26-02-2024 contenente l'Avviso finalizzato all'acquisizione della disponibilità di nuovi posti letto presso alloggi o residenze per studenti delle istituzioni della formazione superiore, cosiddetto housing universitario.

Le voci *Contributi diversi e ricerca non competitiva da altri ministeri* fanno riferimento in particolare a finanziamenti riconducibili ad attività di ricerca gestite dalle Scuole di Ateneo.

**Contributi Regioni e Province autonome (II.2.)**

La composizione delle voci è così dettagliata:

Descrizione	Valore al 31-12-2024	Valore al 31-12-2023	Variazione	%
Assegnazioni dalle Regioni e Province Autonome per funzionamento iniziative didattiche	21.728	18.564	3.164	17,04%
Assegnazione da Regioni e Province autonome contributi diversi	115.002	217.456	-102.454	-47,11%
Assegnazione da Regioni e Province autonome - accordi	211.210	64.679	146.531	226,55%
Assegnazioni dalle Regioni e Province Autonome per ricerca non competitiva	114.144	160.348	-46.204	-28,82%
<b>Totale</b>	<b>462.084</b>	<b>461.047</b>	<b>1.037</b>	<b>0,22%</b>

Nella voce *Assegnazioni dalle Regioni e Province Autonome per ricerca non competitiva* sono contabilizzati i finanziamenti di competenza riconducibili ad attività di ricerca gestite dalle Scuole di Ateneo e finanziamenti alle borse di dottorato.

**Contributi da altre amministrazioni locali (II.3)**

Descrizione	Valore al 31-12-2024	Valore al 31-12-2023	Variazione	%
Assegnazioni da Altre Amministrazioni locali per funzionamento iniziative didattiche	90.258		90.258	100,00%
Assegnazione da altre Amministrazioni locali contributi diversi	40.222	10.211	30.010	293,89%
Assegnazioni da altre Amministrazioni locali per ricerca non competitiva	128.201	28.240	99.961	353,96%
<b>Totale</b>	<b>258.681</b>	<b>38.452</b>	<b>129.971</b>	<b>572,74%</b>

La voce comprende accordi e contributi alla ricerca non competitiva, alla didattica e al funzionamento.

**Contributi da U.E. e dal Resto del Mondo (II.4.)**

Descrizione	Valore al 31-12-2024	Valore al 31-12-2023	Variazione	%
Contributi diversi da UE	851.658	859.815	-8.157	-0,95%
Contributi diversi dal Resto del Mondo	832.151	905.806	-73.655	-8,13%
Contributi per ricerca non competitiva dalla UE	11.609	149	11.460	7675,31%
Contributi per ricerca non competitiva da resto del mondo	78.969	55.466	23.503	42,37%
<b>Totale</b>	<b>1.774.388</b>	<b>1.821.237</b>	<b>-46.849</b>	<b>-2,57%</b>

I *contributi diversi da UE* comprendono, in particolare, contributi per progetti di mobilità internazionale suddivisi in diverse Key Actions (KA). I relativi finanziamenti sono stati fatti oggetto di scritture di rettifica per assegnare la corretta quota di competenza all'esercizio. Tra i contributi diversi da Resto del Mondo si segnalano i finanziamenti da parte della



Jilin Agricultural University nell'ambito dell'Accordo "Agreement for Comprehensive Cooperation between Jilin Agricultural University (P. R. of China) and the University of Camerino (Italy)" e l'agreement con la Zhengzhou University per la quota diversa dalla copertura delle tasse universitarie.

**Contributi da università (II.5.)**

Descrizione	Valore al 31-12-2024	Valore al 31-12-2023	Variazione	%
Contributi diversi da università	337.685	7.778	329.907	4241,39%
Contributi per ricerca non competitiva di Università	995.107	629.938	365.169	100,00%
<b>Totale</b>	<b>1.332.792</b>	<b>637.716</b>	<b>695.076</b>	<b>108,99%</b>

**Contributi da altri (pubblici) (II.6.)**

La composizione delle voci è così dettagliata:

Descrizione	Valore al 31-12-2024	Valore al 31-12-2023	Variazione	%
Contributi diversi altri (pubblici)	711.090	598.301	112.790	18,85%
Contratti e contributi CNR	-	-	-	0,00%
Contributi per ricerca non competitiva di Enti Pubblici	1.167.036	1.109.380	57.656	5,20%
<b>Totale</b>	<b>1.878.127</b>	<b>1.707.681</b>	<b>170.446</b>	<b>9,98%</b>

**Contributi da altri (privati) (II.7.)**

Descrizione	Valore al 31-12-2024	Valore al 31-12-2023	Variazione	%
Contributi diversi da altri (privati)	137.560	409.745	-272.185	-66,43%
Contributi per ricerca non competitiva di Enti Privati	686.699	485.579	201.120	41,42%
<b>Totale</b>	<b>824.259</b>	<b>895.324</b>	<b>-71.065</b>	<b>-7,94%</b>

Le voci *Contributi diversi da università, enti pubblici e privati* comprendono, oltre al finanziamento di attività di ricerca non competitive, anche i finanziamenti da terzi per borse di studio, dottorati di ricerca e assegni di ricerca, nonché per contributi erogati a titolo di liberalità. Sono inoltre contabilizzate le convenzioni per attività diverse sul territorio e la quota 2024 dei finanziamenti CUP a fronte delle iniziative didattiche attivate nelle sedi di Ascoli Piceno e San Benedetto del Tronto.

Tali contributi sono stati fatti oggetto di scritture di rettifica e assestamento per le quote dei contributi per borse di studio, per la quota parte del finanziamento CUP riferita all'anno accademico 2024/2025 e per l'applicazione della correlazione dei ricavi ai costi sostenuti (cost to cost) nell'ambito delle attività di ricerca.

**Altri proventi e ricavi diversi (V.)**

La voce *Altri proventi e ricavi diversi* è suddivisa come segue:



Descrizione	Valore al 31-12-2024	Valore al 31-12-2023	Variazione	%
Altri ricavi e proventi	2.275.813	2.612.531	-336.718	-12,89%
Altri ricavi e proventi - contributi in conto capitale da terzi	5.952.899	4.746.964	1.205.936	25,40%
<b>Totale</b>	<b>8.228.712</b>	<b>7.359.494</b>	<b>869.218</b>	<b>11,81%</b>

*Altri ricavi e proventi (V.1.)*

Descrizione	Valore al 31-12-2024	Valore al 31-12-2023	Variazione	%
Lasciti, oblazioni e donazioni	2.500	27.994	-25.494	-91,07%
Raccolta fondi	36.925	13.834	23.091	166,92%
Affitti attivi	1.984	5.353	-3.369	-62,94%
Proventi della Foresteria	27.950	39.745	-11.795	-29,68%
Proventi diversi	65.492	81.422	-15.929	-19,56%
Proventi iscrizione convegni e seminari	46.045	136.072	-90.027	-66,16%
Prestazioni a pagamento - tariffario	1.307.039	1.275.382	31.657	2,48%
Vendita gadget	14.210	17.321	-3.110	-17,96%
Sponsorizzazioni	331.700	562.848	-231.148	-41,07%
Noleggio spazi universitari	4.903	4.115	789	19,16%
Altri proventi e recuperi	437.064	448.447	-11.383	-2,54%
<b>Totale</b>	<b>2.275.813</b>	<b>2.612.531</b>	<b>-336.718</b>	<b>-12,89%</b>

Le voci *Proventi diversi* e *Altri proventi* e recuperi comprendono gli introiti relativi al 5 per mille, iniziative istituzionali, rimborsi telefoniche, rimborsi sinistri, rimborsi di utenze a carico di terzi, rimborsi di spese di personale e altri.

La voce *Altri proventi e recuperi* accoglie i rilasci dei fondi rischi ed oneri per le quote accantonate in esercizi precedenti e non più necessarie, oltre all'utilizzo indiretto del fondo ex Legge 109/94.

All'interno della categoria trova collocazione anche la voce Raccolta fondi istituita nel 2016 per accogliere le donazioni al progetto *#ilfuturononcrolla*.

Di seguito si espongono le tabelle relative alle somme complessivamente raccolte, all'utilizzo economico a partire dall'esercizio 2017 e alle somme complessivamente spese al 31/12/2024 comprensive degli investimenti:

**Somme complessivamente raccolte:**

Anno	Descrizione	Totale
2016	Raccolta fondi	115.950
2017	Raccolta fondi	344.754
2018	Raccolta fondi	256.609
2019	Raccolta fondi	49.200
2020	Raccolta fondi	250
2021/2024	Raccolta fondi	0
<b>Totale</b>		<b>766.763</b>

**Utilizzo economico dell'esercizio**

Anno	Descrizione	Totale
2024	Altri materiali di consumo	1.729
	Manutenzione ordinaria immobili	1.491
	Manutenzione straordinaria immobili di terzi non capitalizzabile	4.640
	Ammortamento attrezzature informatiche	1.439



Anno	Descrizione	Totale
	Ammortamento mobili e arredi	25.537
	Ammortamento altri beni mobili	527
	Ammortamento impianti sportivi	1.498
	Altri costi	64
<b>2024 Totale</b>		<b>36.925</b>

**Somme complessivamente spese per investimenti ed acquisti di beni e servizi**

Anno	Descrizione	Totale
2017	Attrezzature didattiche	15.799
2017	Impianti sportivi - ampliamento pesistica - in uso da 2018	50.000
<b>2017 Totale</b>		<b>65.799</b>
2018	Acquisto beni strumentali	1.599
2018	Borse di studio	19.500
2018	Borse di eccellenza e merito	14.000
2018	Servizi di divulgazione tecnico-scientifica	134.200
2018	Pareti divisorie uffici nuovo rettorato	20.000
2018	Materiale arredi bagni per nuovo studentato	13.330
2018	Automezzi ed altri mezzi di trasporto - Ducato "un museo..in moto"	7.304
2018	Mobili e arredi nuovo studentato	237.954
<b>2018 Totale</b>		<b>447.887</b>
2019	Licenze d'uso	2.580
	Mobili e arredi	22.945
	Mobili e arredi aule	8.527
	Altri materiali di consumo	175
	Materiale igienico-sanitario	54
	Acquisto beni strumentali (< 516€)	924
	Manutenzione attrezzature tecnico-scientifiche	1.989
	Servizi fotocomposizione, stampa e legatoria	120
	Trasporti, facchinaggi e competenze spedizionieri	74
	Prestazioni di lavoro autonomo	2.713
	Altri oneri diversi di gestione	255
	Borse di studio su attività di ricerca	4.615
	Altre borse di studio	19.500
<b>2019 Totale</b>		<b>64.471</b>
2020	Borse di studio su attività di ricerca	19.647
	Oneri IRAP borse di studio su attività di ricerca	1.670
	Borse di eccellenza e merito	12.500
	Oneri IRAP borse di eccellenza e merito	128
	Rimborsi e recuperi diversi	1.136
<b>2020 Totale</b>		<b>35.080</b>
2021	Altre prestazioni e servizi da terzi	240
	Spese per noleggio e uso software	384
	Borse di studio su attività di ricerca	3.267
	Oneri IRAP borse di studio su attività di ricerca	278
	Borse di eccellenza e merito	15.000
	Contributi e quote associative	150
<b>2021 Totale</b>		<b>19.319</b>
2022	Spese per noleggio e uso software	337
	Contributi e quote associative	150
<b>2022 Totale</b>		<b>487</b>
2023	Manutenzione straordinaria immobili di terzi non capitalizzabile	3.140
	Spese per noleggio e uso software	47
	Attrezzature informatiche	7.196
	Mobili e arredi	37.613
<b>2023 Totale</b>		<b>47.996</b>
2024	Mobili e arredi	18.418
	Altri beni mobili	12.569



Anno	Descrizione	Totale
	Altri materiali di consumo	1.729
	Manutenzione ordinaria immobili	1.491
	Manutenzione straordinaria immobili di terzi non capitalizzabile	4.640
	Altri costi	64
<b>2024 Totale</b>		<b>38.911</b>
<b>Totale complessivo</b>		<b>719.950</b>

Tra i ricavi è stato inserito l'importo di euro 1.500 incassato a favore del sistema museale nel 2017 e precedentemente non indicato.

Tra le voci di utilizzo è stato integrato l'esercizio 2023 con gli investimenti eseguiti che non erano stati ricompresi nell'esercizio precedente.

Nel 2024 con tali fondi si è conclusa la sistemazione della ex casa del custode in via Gentile III da Varano a Camerino, destinata alla sede dei servizi di orientamento e tutorato per gli studenti e sono stati avviati i lavori e l'allestimento della farmacia didattica presso il polo chimico.

*Altri ricavi e proventi: contributi in conto capitale da terzi (V.4.)*

In applicazione dei principi contabili previsti dal D.I. n. 19 del 14/01/2014 e dal D.I. 34/2025 i contributi in conto capitale da terzi vengono iscritti nel conto economico in base alla vita utile del cespite imputando fra i ricavi i contributi e riscontandone quota ogni anno fino alla conclusione del periodo di ammortamento e sono evidenziati nella voce sottostante:

Descrizione	Valore al 31-12-2024	Valore al 31-12-2023	Variazione	%
Assegnazioni per edilizia universitaria e per grandi attrezzature	473.453	348.878	124.575	100,00%
Contributi in conto capitale da terzi	2.159.193	2.070.378	88.815	4,29%
Contributi in conto capitale da Amministrazioni centrali	38.324	95.367	-57.043	100,00%
Contributi in conto capitale da Amministrazioni locali	3.238.392	2.185.550	1.052.842	48,17%
Contributi in conto capitale da Istituzioni Sociali Private	43.537	46.790	-3.253	100,00%
<b>Totale</b>	<b>5.952.899</b>	<b>4.746.964</b>	<b>1.205.936</b>	<b>25,40%</b>

#### Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni (VII.)

La voce incrementi di immobilizzazioni per lavori interni comprende:

Descrizione	Valore al 31-12-2024	Valore al 31-12-2023	Variazione	%
Incrementi di immobilizzazioni materiali per lavori interni	130.402	94.183	36.219	38,46%
Incrementi di immobilizzazioni immateriali per lavori interni	488		488	
<b>Totale</b>	<b>130.890</b>	<b>94.183</b>	<b>36.707</b>	<b>38,97%</b>



Trattasi delle capitalizzazioni dei costi di progettazione interni in applicazione della ex Legge 109/1994 attuale art. 113 del Dlgs 50/2016, direttamente imputabili ad un bene immobile in uso o in corso di costruzione.

## 6.2 COSTI OPERATIVI (B)

Descrizione	Valore al 31-12-2024	Valore al 31-12-2023	Variazione	%
Costi del personale	46.760.386	42.645.929	4.114.457	9,65%
Costi della gestione corrente	24.830.601	23.157.898	1.672.703	7,22%
Ammortamenti e svalutazioni	8.697.855	7.973.343	724.512	9,09%
Accantonamenti per rischi e oneri	191.968	212.306	-20.338	-9,58%
Oneri diversi di gestione	846.358	845.998	359	0,04%
<b>Totale</b>	<b>81.327.168</b>	<b>74.835.475</b>	<b>6.491.693</b>	<b>8,67%</b>

### COSTI PER IL PERSONALE (VIII.)

Di seguito si espone tabella esplicativa della categoria

Descrizione	Valore al 31.12.2024	Valore al 31.12.2023	Variazioni
<b>1) Costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica</b>			
<b>a) docenti/ricercatori</b>			
Competenze fisse	21.324.456	19.918.521	1.405.935
Competenze fisse - Accantonamento classi stipendiali	328.088	316.494	11.594
Competenze per supplenze, attività commerciale, indennità di rischio, premialità, missioni, altre competenze accessorie	1.370.482	1.265.396	105.086
Contributi obbligatori a carico Ente per il personale (esclusa IRAP)	6.253.779	5.809.184	444.595
Contributi obbligatori a carico Ente per il personale (esclusa IRAP) - accantonamento classi stipendiali	95.787	92.216	3.572
<b>TOTALE a) docenti/ricercatori</b>	<b>29.372.593</b>	<b>27.401.811</b>	<b>1.970.782</b>
<b>b) collaborazioni scientifiche (collaboratori, assegnisti, ecc)</b>	<b>2.282.059</b>	<b>1.606.437</b>	<b>675.622</b>
Contributi obbligatori a carico Ente per il personale (esclusa IRAP)	497.944	342.139	155.805
<b>TOTALE b) collaborazioni scientifiche (collaboratori, assegnisti, ecc)</b>	<b>2.780.003</b>	<b>1.948.576</b>	<b>831.427</b>
<b>c) docenti a contratto</b>	<b>321.120</b>	<b>277.784</b>	<b>43.336</b>
Contributi obbligatori a carico Ente per il personale (esclusa IRAP)	31.301	29.708	1.593
<b>TOTALE c) docenti a contratto</b>	<b>352.421</b>	<b>307.492</b>	<b>44.929</b>
<b>d) esperti linguistici</b>	<b>10.458</b>	<b>10.458</b>	<b>0</b>
Indennità TFR	1.334	1.212	122
Contributi obbligatori a carico Ente per il personale (esclusa IRAP)	4.482	4.272	210
<b>TOTALE d) esperti linguistici</b>	<b>16.274</b>	<b>15.942</b>	<b>332</b>
<b>e) altro personale dedicato alla didattica e alla ricerca</b>	<b>859.577</b>	<b>671.036</b>	<b>188.541</b>
Indennità TFR			0
Contributi obbligatori a carico Ente per il personale (esclusa IRAP)	36.657	34.423	2.234
<b>TOTALE e) altro personale dedicato alla didattica e alla ricerca</b>	<b>896.234</b>	<b>705.459</b>	<b>190.776</b>
<b>TOTALE 1) Costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica</b>	<b>33.417.526</b>	<b>30.379.280</b>	<b>3.038.246</b>
<b>2) Costi del personale dirigente e tecnico-amministrativo</b>			
Competenze fisse	8.084.897	7.882.808	202.089
Competenze fisse - accantonamento rinnovi contrattuali	151.830	0	151.830
Competenze per attività commerciale, indennità di rischio, premialità, buoni-pasto, altre competenze accessorie	2.086.215	1.574.488	511.727
Indennità TFR	0	0	0
Oneri previdenza integrativa e Contributi obbligatori a carico Ente per il personale (esclusa IRAP)	2.972.268	2.775.535	196.732
Oneri previdenza integrativa e Contributi obbligatori a carico Ente per il personale (esclusa IRAP) - accantonamento rinnovi contrattuali	45.467		45.467
Oneri per ferie non godute	2.183	33.818	-31.635
<b>TOTALE 2) Costi del personale dirigente e tecnico-amministrativo</b>	<b>13.342.860</b>	<b>12.266.649</b>	<b>1.076.211</b>



Si evidenziano gli incrementi relativi alle competenze fisse del personale docente e ricercatore che fanno riferimento, in particolare, all'incremento stipendiale per il personale docente e ricercatore a tempo indeterminato relativamente al costo a regime per scatti stipendiali e per tutta la categoria all'adeguamento retributivo annuale ISTAT derivante dall'applicazione del DPCM del 23 luglio 2024 relativo all'adeguamento del trattamento economico che è stato incrementato del 4,8% a decorrere dal 1° gennaio 2024, con la previsione per il personale universitario che tale incremento resti a carico dei bilanci delle amministrazioni di appartenenza.

Si evidenziano inoltre nella tabella gli accantonamenti eseguiti per scatti stipendiali per la copertura delle progressioni biennali per classi da attribuire alla data del 31 dicembre di ciascun esercizio per il personale docente e ricercatore.

Per il personale tecnico amministrativo è stato effettuato l'accantonamento per la copertura del rinnovo del contratto per il triennio 2022/2024 come previsto dalla circolare Mef n. 12 del 22 aprile 2025, determinato applicando la percentuale di incremento del 5,78 per cento, prevista a regime per il predetto triennio, al monte salari 2021 (calcolato sulla base delle unità di personale e della retribuzione annua media come risultanti dal Conto Annuale 2021), maggiorato degli oneri riflessi e rivalutato nella misura del 3,78 per cento per il triennio contrattuale 2019-2021 e sottraendo, dall'importo così determinato, il valore complessivo annuo dell'IVC ordinaria in pagamento dal mese di luglio 2022 e ancora in godimento nonché del relativo incremento di cui all'articolo 1, comma 28, della legge 30 dicembre 2023, n. 213.

Nella sezione relativa ai costi del personale tecnico amministrativo si evidenzia, inoltre, il costo relativo agli oneri per ferie non godute relative all'esercizio 2024 come differenziale della quota già iscritta negli esercizi precedenti.

Come già evidenziato alla sezione debiti, l'esigenza di rappresentare il valore delle ferie maturate e non fruitive nell'esercizio di riferimento, trova ragione della necessità di rispettare il principio della competenza economica e della concorrenza e correlazione dei fattori produttivi, ivi compreso quello del personale, alla realizzazione del valore della produzione di ciascun esercizio, senza per altro costituire deroga alla disposizione che vieta il pagamento.

Il costo del personale docente e ricercatore rileva un incremento complessivo di oltre il 7%, non rilevabile dalle tabelle sulle dotazioni organico sotto riportate, ma principalmente come conseguenza degli incrementi stipendiali.

Anche il personale tecnico amministrativo rileva un incremento di costo del personale complessivo di oltre l'8%, dovuto all'accantonamento per il rinnovo del contratto, ad un aumento delle unità di personale ed il particolare all'incremento registrato sia per l'indennità di ateneo che per fondi per il trattamento accessorio derivante dall'utilizzo delle risorse destinate alla valorizzazione del personale tecnico amministrativo assegnate dal MUR per gli esercizi 2022 e 2023 e per l'utilizzo delle risorse esterne destinate alla produttività.

### **Dotazioni organico**

I dati fanno riferimento al 31 dicembre di ciascun esercizio

#### ***Personale docente e ricercatore***



ORGANICO	Anno 2024	Anno 2023	Variazione n° unità	Variazione %
<b>Personale di ruolo</b>				
Professori Ordinari	68	69	-1	-1,4%
Professori Associati	139	118	21	17,8%
Ricercatori a tempo indeterminato	42	45	-3	-6,7%
Ricercatori a tempo determinato	24	34	-10	-29,4%
Professori straordinari a tempo determinato	1		1	100%
Assistenti			0	
<b>Totale personale di ruolo</b>	<b>274</b>	<b>266</b>	<b>8</b>	<b>3,0%</b>
<b>Personale in convenzione</b>				
Professori Ordinari	8	4	4	100,0%
Professori Associati	3	11	-8	-72,7%
Ricercatori a tempo indeterminato	2	1	1	100,0%
Ricercatori a tempo determinato	36	35	1	2,9%
<b>Totale personale in convenzione</b>	<b>49</b>	<b>51</b>	<b>-2</b>	<b>-3,9%</b>
<b>TOTALE PERSONALE DOCENTE E RICERCATORE</b>	<b>323</b>	<b>317</b>	<b>6</b>	<b>1,9%</b>

Con riferimento al personale in convenzione, i professori ordinari, associati ed i ricercatori a tempo indeterminato indicati sono riferiti in quota parte alla convenzione con il Consorzio Universitario Piceno (CUP) e per i ricercatori a tempo determinato le assunzioni a valere sulle risorse cui ai DD.MM. 737 del 25-06-2021 Criteri di riparto e utilizzazione del Fondo per la promozione e lo sviluppo delle politiche del Programma Nazionale per la Ricerca (PNR) e 1062 del 10-08-2021 Dal PON Ricerca e Innovazione 14-20 nuove risorse per contratti di ricerca su tematiche green e sui temi dell'innovazione, progetti PNRR Ecosistema VITALITY e NQSTI e sulle altre convenzioni di ricerca scaricabili ai fini profer.

#### **Personale dirigente e tecnico amministrativo**

ORGANICO	Anno 2024	Anno 2023	Variazione n° unità	Variazione %
<b>Personale a tempo indeterminato</b>				
di cui dirigenti	1	1	0	0,0%
di cui elevate professionalità	17	17	0	0,0%
di cui operatori, collab.,funzionari	250	235	15	6,4%
<b>Totale personale a tempo indeterminato</b>	<b>268</b>	<b>253</b>	<b>15</b>	<b>5,9%</b>
<b>Personale a tempo determinato</b>				
di cui dirigenti	1	1	0	0,0%
di cui operatori, collab.,funzionari	4	14	-10	-71,4%
tecnologo a tempo determinato	3	1	2	200,0%
<b>Totale personale a tempo determinato</b>	<b>8</b>	<b>16</b>	<b>-8</b>	<b>-50,0%</b>
<b>TOTALE PERSONALE DIRIGENTE E TECNICO-AMMINISTRATIVO</b>	<b>276</b>	<b>269</b>	<b>7</b>	<b>2,6%</b>

1 Dirigente e 2 unità di personale di cat. D sono in aspettativa

#### **COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE (IX.)**

Le voci che compongono la categoria costi della gestione corrente sono:



Descrizione	Totale al 31-12-2024	Totale al 31-12-2023	Variazione	%
Costo per il sostegno agli studenti	10.220.890	9.235.123	985.767	10,67%
Costo per il diritto allo studio	-	-	-	
Costi per la ricerca e l'attività editoriale	149.792	103.834	45.958	44,26%
Traferimenti a partners di progetti coordinati	147.189	378.294	- 231.106	-61,09%
Acquisto materiali di consumo per laboratori	1.167.863	976.986	190.878	19,54%
Variazione rimanenze di materiale di consumo per laboratori	-	-	-	
Acquisto di libri, periodici e materiale bibliografico	621.395	666.613	- 45.218	-6,78%
Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	10.001.374	9.807.643	193.731	1,98%
Acquisto altri materiali	601.657	606.575	- 4.918	-0,81%
Variazione delle rimanenze di materiali	5.067	2.540	2.527	99,47%
Costi per godimento beni di terzi	742.219	699.099	43.121	6,17%
Altri costi	845.284	681.191	164.093	24,09%
<b>Totale</b>	<b>24.502.731</b>	<b>23.157.898</b>	<b>1.344.833</b>	<b>5,81%</b>

#### Costo per il sostegno agli studenti (XI.1.)

Questo gruppo di conti registra i costi sostenuti per interventi mirati a sostenere la formazione post universitaria con indirizzo alla ricerca e quelli sostenuti per le varie iniziative assunte a favore degli studenti (borse di studio, contributo all'attività sportiva, mobilità ecc.).

Di seguito si fornisce il dettaglio della categoria:

Descrizione	Totale al 31-12-2024	Totale al 31-12-2023	Variazione	%
Borse di studio perfezionamento all'estero	22.313	19.779	2.534	12,81%
Borse di studio specializzazione	46.998	60.426	- 13.428	-22,22%
Borse di studio dottorato di ricerca	4.938.609	4.220.940	717.668	17,00%
Oneri INPS dottorati di ricerca	1.116.465	957.329	159.136	16,62%
Mobilità dottorato di ricerca	596.407	422.415	173.992	41,19%
Contributi dottorati di ricerca in consorzio	122.986	213.195	- 90.209	-42,31%
Borse di eccellenza e di merito	1.067.800	1.056.050	11.750	1,11%
Borse di studio Erasmus - integrazione ateneo	16.271	36.095	- 19.824	-54,92%
Borse di studio Erasmus	363.569	343.652	19.917	5,80%
Borse di studio Erasmus - integrazione D.M. 198/03	52.776	80.067	- 27.291	-34,09%
Borse di studio Erasmus-Placement-Traineeship	144.106	85.985	58.121	67,59%
Borse di studio su attività di ricerca	473.361	515.228	- 41.867	-8,13%
Altre borse di studio	172.977	140.834	32.143	22,82%
Premi di studio e di laurea	10.000	5.000	5.000	100,00%
Tirocini extracurricolari	-	-	-	0,00%
Attività sportive	267.436	273.333	- 5.897	-2,16%
Tutorato	97.052	126.572	- 29.520	-23,32%
Tutorato didattico	59.083	37.878	21.205	55,98%
Oneri INPS INAIL tutorato	30.613	36.649	- 6.036	-16,47%
Tutorato didattico DM 198/03	48.356	48.840	- 484	-0,99%
Oneri INPS INAIL tutorato didattico DM 198/04	11.145	11.398	- 252	-2,21%
Part-time	117.152	116.599	552	0,47%
Spese viaggi d'istruzione	37.965	25.719	12.246	47,62%
Rimborsi spese trasferte borsisti/tutor	19.766	18.178	1.588	8,74%
Spese di viaggio e soggiorno studenti per mobilità e scambi culturali	15.476	22.364	- 6.888	-30,80%
Oneri servizi abitativi favore studenti	189.643	215.605	- 25.962	-12,04%
Iniziative e attività culturali gestite dagli studenti	67.825	70.842	- 3.016	-4,26%
Altri interventi a favore degli studenti	96.286	61.028	35.258	57,77%
Contributo per spese di locazione e spese sanitarie studenti fuori sede	18.454	13.123	5.331	40,63%
<b>Totale</b>	<b>10.220.890</b>	<b>9.235.123</b>	<b>985.767</b>	<b>10,67%</b>



La categoria fa registrare complessivamente un incremento del 10,67%; l'incremento principale riguarda le borse di studio per dottorato di ricerca e la gestione dei fondi per mobilità e ricerca, il tutorato didattico ed altri interventi a favore degli studenti. Si segnala inoltre la voce *Contributo per spese di locazione e spese sanitarie studenti fuori sede* che fa specifico riferimento ai finanziamenti disposti in applicazione dell'art. 1, commi 526 e 527, della Legge n. 178/2020 e art. 1, comma 580 della legge 29 dicembre 2022, n. 197 per le spese di locazione e a quanto previsto dall'art. 1 comma 298, della l. 30 dicembre 2021, n. 234 per il contributo alle spese sanitarie.

*Costo per il diritto allo studio (XI.2.)*

L'ateneo non gestisce interventi diretti per il diritto allo studio.

*Costi per l'attività editoriale (XI.3.)*

Descrizione	Totale al 31-12-2024	Totale al 31-12-2023	Variazione	%
Estratti e reprints articoli scientifici	331		331	100,00%
Spese fotocomposizione, stampa e legatoria per pubblicazioni di ateneo	14.963	12.107	2.856	23,59%
Servizi pubblicazione open access	134.498	91.727	42.771	46,63%
<b>Totale</b>	<b>149.792</b>	<b>103.834</b>	<b>45.958</b>	<b>44,26%</b>

La voce Costi per la ricerca e l'attività editoriale è stata revisionata dall'esercizio 2018 in quanto sostituita dal D.l. n. 394/2017 dalla voce Costi per l'attività editoriale.

*Trasferimento a partner di progetti coordinati (XI.4.)*

Descrizione	Totale al 31-12-2024	Totale al 31-12-2023	Variazione	%
Trasferimento quota partners progetti di ricerca	62.273	79.881	-17.609	-22,04%
Trasferimento quota partners corsi di formazione	0	22.946	-22.946	-100,00%
Trasferimento quota partners altri progetti	84.916	275.467	-190.551	-69,17%
<b>Totale</b>	<b>147.189</b>	<b>378.294</b>	<b>-231.106</b>	<b>-61,09%</b>

*Acquisto materiali di consumo per laboratori (XI.5.)*

Descrizione	Totale al 31-12-2024	Totale al 31-12-2023	Variazione	%
Acquisto materiali di consumo per laboratori	1.167.863	976.586	191.278	19,59%
<b>Totale</b>	<b>1.167.863</b>	<b>976.586</b>	<b>191.278</b>	<b>19,59%</b>

*Variazione rimanenze di materiale di consumo per laboratori (XI.6.)*

Non sono rilevate rimanenze per materiale di consumo per laboratori.

*Acquisto di libri, periodici e materiale bibliografico (XI.7.)*



Descrizione	Totale al 31-12-2024	Totale al 31-12-2023	Variazione	%
Riviste biblioteca formato elettronico	451.571	483.708	-32.137	-6,64%
Acquisto banche dati on-line	102.072	104.633	-2.561	-2,45%
Riviste biblioteca	38.681	43.099	-4.419	-10,25%
Pubblicazioni università	8.978	5.103	3.876	100,00%
Volumi biblioteca	20.093	30.070	-9.977	100,00%
<b>Totale</b>	<b>621.395</b>	<b>666.613</b>	<b>-45.218</b>	<b>-6,78%</b>

#### Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico – gestionali (XI.8.)

Il raggruppamento di conti facenti capo a questa categoria raccoglie tutti i costi derivanti dall'acquisizione di servizi e collaborazioni gestionali nell'esercizio dell'attività dell'Ateneo. Nel dettaglio comprende:

Descrizione	Totale al 31-12-2024	Totale al 31-12-2023	Variazione	%
Manutenzione ordinaria immobili	389.270	328.923	60.347	18,35%
Altre manutenzioni di immobili	303.243	248.325	54.918	22,12%
Manutenzioni straordinarie immobili non capitalizzabili	154.240	189.566	- 35.326	-18,64%
Manutenzione ordinaria e riparazioni di apparecchiature	253.528	324.652	- 71.124	-21,91%
Manutenzione automezzi	7.181	4.444	2.738	61,61%
Manutenzione software	269.362	323.958	- 54.596	-16,85%
Altre spese di manutenzione ordinaria e riparazioni	293.447	145.056	148.391	102,30%
Pubblicità e pubbliche relazioni	6.344	9.162	- 2.818	-30,76%
Pubblicità obbligatoria bandi di gara	3.392	10.038	- 6.646	-66,21%
Spese di rappresentanza	881	2.185	- 1.304	-59,69%
Altre spese per servizi commerciali	31.977	8.219	23.758	289,05%
Informazione e divulgazione delle attività istituzionali	345.637	293.773	51.864	17,65%
Servizio di vigilanza	45.184	43.270	1.914	4,42%
Servizi informatici e di telecomunicazioni	800.117	639.414	160.703	25,13%
Altri servizi tecnici	511.013	414.913	96.101	23,16%
Appalto smaltimento rifiuti speciali	119.868	76.110	43.759	57,49%
Appalto servizio pulizie	589.559	551.590	37.970	6,88%
Appalto servizio calore	876.109	991.059	- 114.950	-11,60%
Altri servizi in appalto	35.080	59.864	- 24.783	-41,40%
Energie elettrica	1.114.628	1.508.587	- 393.959	-26,11%
Acqua	67.534	65.627	1.908	2,91%
Premi di assicurazione	150.796	87.831	62.964	71,69%
Spese postali e telegrafiche	19.386	18.718	668	3,57%
Spese telefoniche e canoni trasmissione dati	30.321	36.131	- 5.810	-16,08%
Trasporti, facchinaggi e competenze spedizionieri	110.455	98.903	11.552	11,68%
Altre spese generali	-	-	-	#DIV/0!
Consulenze e servizi tecnici	24.838	50.294	- 25.455	-50,61%
Consulenze e servizi legali, amministrativi e certificazioni	21.111	9.044	12.067	133,43%
Spese legali e notarili	22.832	10.110	12.722	125,83%
Consulenze e servizi medici	18.167	17.287	880	5,09%
Prestazioni di servizi tecnico-amministrativi da enti terzi	-	14.663	- 14.663	-100,00%
Altre prestazioni e servizi da terzi	2.774.139	2.249.952	524.187	23,30%
Spese per brevetti	22.160	22.652	- 492	-2,17%
Co.co.co. di tipo gestionale	16.771	60.290	- 43.519	-72,18%
Prestazioni di lavoro autonomo	67.585	97.551	- 29.966	-30,72%
Altre prestazioni da terzi	363.627	316.363	47.264	14,94%
Spese per convegni e compensi e soggiorno esperti e relatori convegni	469.461	479.122	- 9.661	-2,02%
<b>Totale</b>	<b>10.329.244</b>	<b>9.807.643</b>	<b>521.601</b>	<b>5,32%</b>



Sono compresi nella categoria i servizi commerciali tra cui i costi sostenuti per promuovere la conoscenza dell'esistenza e della modalità di fruizione dei servizi offerti dall'Ateneo inerenti la divulgazione e l'informazione dell'offerta formativa e delle attività istituzionali, i costi sostenuti per rilanciare e migliorare l'immagine dell'ateneo, nonché i costi di tale tipologia sostenuti sui fondi finalizzati.

Sono inoltre comprese nella categoria le prestazioni e le collaborazioni esterne in campo legale, tecnico e amministrativo prestate da professionisti, oltre che alle prestazioni e collaborazioni esterne per attività di ricerca e didattica stipulate nell'ambito di programmi o progetti finanziati da terzi.

#### Acquisto altri materiali (XI.9.)

Descrizione	Totale al 31-12-2024	Totale al 31-12-2023	Variazione	%
Cancelleria e altri materiali di consumo	357.897	242.626	115.271	47,51%
Acquisto di beni strumentali (< 516€)	29.813	106.461	-76.647	-72,00%
Acquisto software per PC (spesati nell'anno)	21.724	52.397	-30.673	-58,54%
Combustibili per riscaldamento	159.185	170.108	-10.923	-6,42%
Benzina e gasolio per autotrazione	33.038	34.983	-1.945	-5,56%
<b>Totale</b>	<b>601.657</b>	<b>606.575</b>	<b>-4.918</b>	<b>-0,81%</b>

#### Variazione delle rimanenze di materiali (IX.10.)

La valorizzazione delle rimanenze è riferita esclusivamente alla vendita di gadget dell'Università che si svolge presso il punto vendita "Unicam-point" e presso i locali ad uso dello "staff polo museale" adiacenti l'orto botanico, in via gioco del pallone, 5, entrambi a Camerino. Tale valorizzazione è stata effettuata con il criterio "del primo entrato, primo uscito", con specifica identificazione dei beni acquistati e dei relativi costi ed evidenzia alla fine dell'esercizio una variazione positiva di euro 5.067.

#### Costi per godimento di beni di terzi (IX.11.)

Descrizione	Totale al 31-12-2024	Totale al 31-12-2023	Variazione	%
Fitti passivi	127.900	60.236	67.664	112,33%
Spese per noleggio e uso software e altri canoni	424.563	447.362	-22.799	-5,10%
Spese per noleggio e spese accessorie attrezzature e altri noleggi	124.468	130.980	-6.512	-4,97%
Spese per noleggio e uso automezzi	48.206	43.484	4.722	10,86%
Spese per concessioni	17.082	17.037	46	0,27%
<b>Totale</b>	<b>742.219</b>	<b>699.099</b>	<b>43.121</b>	<b>6,17%</b>

Nella voce Fitti passivi sono compresi anche fitti occasionali di spazi per esigenze didattiche. La voce fa inoltre riferimento al contratto relativo al deposito in località Canepina di Camerino, alla locazione del capannone sito in località Torre del Parco, alla locazione del capannone in località Piani di Lanciano del comune di Pioraco, quest'ultimo a regime del 2024, con oneri a carico dell'Ordinanza speciale 1 del Commissario Straordinario sisma. I locali sono funzionali alle esigenze di preservazione dei materiali presenti negli edifici in ristrutturazione in relazione ai numerosi lavori di recupero



degli immobili storici previsti e finanziati nell'ambito del Programma per la Ricostruzione, il cui susseguirsi di opere comporta il preventivo sgombero dagli immobili del mobilio, dei libri e di tutte le altre attrezzature e suppellettili che ostacolano l'avvio dei lavori ed al contratto.

Nell'esercizio si è inoltre avviato il contratto stipulato con il Seminario Arcivescovile di Camerino, proprietario dell'immobile sito in Camerino, Via Macario Muzio, 8, di cui alla delibera del Consiglio di Amministrazione del 25/09/2024. La porzione dell'immobile di cui al contratto di locazione è idonea ad essere adibita ad alloggi per studenti per i quali è stata accolta domanda di contributo a favore dell'ateneo sul DM n. 481 del 26-02-2024 contenente l'Avviso finalizzato all'acquisizione della disponibilità di nuovi posti letto presso alloggi o residenze per studenti delle istituzioni della formazione superiore, cosiddetto l'housing universitario, di cui si è già descritto alla sezione contributi.

Sullo stesso immobile sono stati rilevati, alla voce Altri proventi attività commerciale, gli introiti derivanti dai versamenti degli studenti per l'utilizzo delle camere e alla voce Assegnazioni diverse dalla ricerca fondi PNRR - Da Mur la quota di contributo prevista dallo stesso DM n. 481/2024, quale scrittura di assestamento (rateo) a copertura dei costi.

Nella voce Spese per noleggio e uso automezzi sono compresi i noleggi occasionali di automezzi non di servizio necessari per escursioni didattiche o altre esigenze occasionali per le quali non sono disponibili mezzi di servizio o mezzi pubblici anche in considerazione della collocazione geografica del comune di Camerino.

Per quanto concerne il limite di spesa previsto dal comma 2 dell'art. 5 del D.L. n. 95/2012 convertito dalla L. 135/2012, si precisa che il consuntivo di Ateneo presenta complessivamente costi riferibili alle autovetture di servizio a gravare sui fondi di bilancio per euro 18.964 che rientra nel limite del 30% della spesa sostenuta nel 2011 per le medesime finalità su fondi di bilancio (euro 65.263, limite euro 19.579). La differenza è coperta con fondi provenienti da terzi.

#### Altri costi (IX.12.)

Descrizione	Totale al 31-12-2024	Totale al 31-12-2023	Variazione	%
Libri, riviste e giornali spesati nell'anno	4.310	6.551	- 2.241	-34,21%
Gadget (destinati alla rivendita)	16.801	11.462	5.339	46,58%
Missioni e rimborsi spese degli organi istituzionali	24.558	14.436	10.122	70,12%
Aggiornamento professionale	110.710	91.285	19.425	21,28%
Concorsi ed esami di stato	218.154	98.829	119.325	120,74%
Oneri per rimborsi e premi INAIL	38.175	40.269	- 2.094	-5,20%
Accantonamento a fondo rendite INAIL	57.129	-	57.129	100,00%
Rimborsi diversi al personale	-	-	-	0,00%
Interventi formativi in materia di sicurezza sul lavoro	-	1.170	- 1.170	-100,00%
Contributi e quote associative	235.912	256.892	- 20.980	-8,17%
Rimborso spese soggiorno cooperazione internazionale	4.864	-	4.864	100,00%
Rimborsi tasse, soprattasse e contributi agli studenti	8.880	36.987	- 28.107	-75,99%
Gettoni di presenza membri Consiglio di Amministrazione	1.270	1.261	9	0,70%
Indennità al Collegio dei revisori dei Conti	25.000	24.977	23	0,09%
Rimborsi spese trasferta Collegio dei Revisori dei Conti	1.342	829	514	61,98%
Indennità ai componenti il N.V.A.	14.867	14.666	201	1,37%
Rimborsi spese di trasferta componenti N.V.A.	708	1.212	- 504	-41,59%
Indennità di carica Organi Accademici	77.603	77.273	330	0,43%
Rimborsi spese di trasferta Organi Accademici	1.256	1.188	67	5,66%
Indennità consigliere di fiducia	2.795	-	2.795	100,00%



Descrizione	Totale al 31-12-2024	Totale al 31-12-2023	Variazione	%
Indennità difensore civico degli studenti	952	1.903	- 952	-50,00%
<b>Totale</b>	<b>845.284</b>	<b>681.191</b>	<b>164.093</b>	<b>24,09%</b>

Con riferimento ai Compensi, indennità e rimborsi ai componenti degli organi istituzionali si espone la successiva tabella:

DESCRIZIONE	COMPENSO	GETTONI	RIMBORSO SPESE	INIZIO INCARICO	FINE INCARICO
Rettore	24.757			01.11.2023	31.10.2029
Consiglio di Amministrazione		1.026	-	22.11.2021	21.11.2025
Senato Accademico			1.169	01.11.2021	31.10.2025
Collegio Revisori dei Conti	25.000		1.342	26.07.2022	25.07.2026
Nucleo di valutazione	12.782		708	01.03.2022	31.10.2025

Gli importi indicati fanno riferimento al lordo persona.

Per i componenti del Senato Accademico non sono previsti compensi; per i componenti del Consiglio di Amministrazione è previsto un gettone di presenza.

In relazione al D.P.C.M. 23 agosto 2022, n. 143 l'ateneo ha deliberato i compensi spettanti al Rettore ed al Prorettore vicario nelle sedute del Consiglio di Amministrazione del 23 ottobre 2023 e del 29 novembre 2023 senza determinare per il momento modifiche a tali compensi.

#### Ammortamenti e svalutazioni (X.)

Descrizione	Totale al 31-12-2024	Totale al 31-12-2023	Variazione
Ammortamento delle immobilizzazioni immateriali	242.665	221.851	9,38%
Ammortamento delle immobilizzazioni materiali	8.455.191	7.751.492	9,08%
<b>Totale</b>	<b>8.697.855</b>	<b>7.973.343</b>	<b>9,09%</b>

La voce evidenzia i costi di competenza dell'esercizio per gli ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali e materiali.

L'incremento della voce fa riferimento sia agli ammortamenti di nuovi edifici, sia a maggiori ammortamenti per investimenti in attrezzature, in particolare per investimenti in attrezzature scientifiche ad elevato grado di obsolescenza acquistate su fondi di ricerca.

Di seguito elenco analitico delle voci:

Descrizione	Totale al 31-12-2024	Totale al 31-12-2023	Variazione	%
Ammortamento software	8.250	1.175	7.075	601,92%
Ammortamento brevetti	217	184	33	17,74%
Ammortamento licenze	9.581	7.465	2.116	28,35%
Ammortamento software	11.159	31.503	- 20.345	-64,58%
Ammortamento costi di adeguamento beni non di proprietà	160.070	128.135	31.935	24,92%
Ammortamento ripristino trasformazioni beni di terzi	3.477	3.477	-	0,00%



Descrizione	Totale al 31-12-2024	Totale al 31-12-2023	Variazione	%
Ammortamento nuove costruzioni beni di terzi	49.911	49.911	-	0,00%
Ammortamento fabbricati urbani	2.992.495	2.809.011	183.484	6,53%
Ammortamento fabbricati rurali	2.392	2.392	-	0,00%
Ammortamento impianti sportivi	236.925	198.216	38.709	19,53%
Ammortamento altri immobili	3.135	3.135	-	0,00%
Ammortamento costruzioni leggere	16.946	16.841	104	0,62%
Ammortamento strutture temporanee	1.892.613	1.888.517	4.096	0,22%
Ammortamento impianti specifici e macchinari	365.882	278.698	87.183	31,28%
Ammortamento impianti specifici su beni di terzi	125.978	76.368	49.610	64,96%
Ammortamento impianti generici su beni propri	9.576	11.781	- 2.204	-18,71%
Ammortamento impianti generici su beni di terzi	1.879	2.789	- 910	-32,64%
Ammortamento attrezzature informatiche	618.099	596.371	21.728	3,64%
Ammortamento attrezzature didattiche	160.051	159.032	1.019	0,64%
Ammortamento attrezzature tecnico-scientifiche	1.242.548	943.088	299.459	31,75%
Ammortamento attrezzature elettromeccaniche ed elettroniche	51.289	48.766	2.523	5,17%
Ammortamento attrezzatura generica e varia	27.952	18.159	9.793	53,93%
Ammortamento attrezzatura museale	-	-	-	0,00%
Ammortamento attrezzature veterinarie	34.715	31.341	3.374	10,77%
Ammortamento mobili e arredi	591.418	568.165	23.253	4,09%
Ammortamento mobili e arredi aule	55.027	74.885	- 19.858	-26,52%
Ammortamento macchine ordinarie da ufficio	-	354	- 354	100,00%
Ammortamento automezzi ed altri mezzi di trasporto	19.119	18.384	735	4,00%
Ammortamento altri beni mobili	7.153	5.198	1.955	37,61%
<b>Totale</b>	<b>8.697.855</b>	<b>7.973.343</b>	<b>724.512</b>	<b>9,09%</b>

**Accantonanti per rischi ed oneri (XI.)**

La voce comprende:

*Accantonamenti per rischi ed oneri*

Descrizione	Totale al 31-12-2024	Totale al 31-12-2023	Variazione	%
Accantonamento a fondo svalutazione crediti	21.917	0	21.917	
Accantonamento fondo art. 113 Dlgs 50/2016 (ex legge 109/94)	170.051	212.306	-42.255	-19,90%
<b>Totale</b>	<b>191.968</b>	<b>212.306</b>	<b>-20.338</b>	<b>-9,58%</b>

Gli accantonamenti sono stati descritti alle specifiche sezioni dei fondi.

**Oneri diversi di gestione (XII.)**

In questa categoria trovano collocazione costi diversi di gestione, come da tabella seguente:



Descrizione	Totale al 31-12-2024	Totale al 31-12-2023	Variazione	%
Concorsi a premio	11.267	3.400	7.867	100,00%
Imposta di bollo	9.364	10.530	-1.166	-11,07%
Imposta di registro	3.297	1.210	2.087	172,52%
Tassa rifiuti	69.925	72.525	-2.600	-3,58%
Altre imposte e tasse (non sul reddito)	62.490	56.396	6.094	10,81%
Tasse concessioni governative	4.811	0	4.811	#DIV/0!
Bolli di quietanza	8	17	-8	-51,15%
Altri oneri diversi di gestione	385.227	416.628	-31.400	-7,54%
IVA indetraibile pro rata	32.031	17.355	14.676	84,56%
Versamenti al bilancio dello Stato per provvedimenti di contenimento della spesa pubblica	267.938	267.938	0	0,00%
<b>Totale</b>	<b>846.358</b>	<b>845.998</b>	<b>-14.316</b>	<b>0,04%</b>

### Disposizioni di contenimento della spesa

La legge di bilancio 2020 n. 160/2019 ha introdotto nuove misure di contenimento della spesa a decorrere dal 1° gennaio 2020 (di cui si dà conto allo specifico paragrafo “Limiti di spesa” nella sezione 7. Altre informazioni della presente Nota Integrativa) e ha previsto un versamento al bilancio dello Stato di un importo pari a quanto dovuto nell’esercizio 2018, in applicazione delle norme di contenimento di cui all’allegato A del comma 590 che cessano di applicarsi, incrementato del 10%. Continuano invece ad applicarsi le norme di contenimento non menzionate nel citato allegato A del comma 590 per le quali, ove previsto, si effettua il versamento al bilancio dello Stato senza maggiorazione del 10% con le modalità stabilite dalle norme di contenimento vigenti.

Disposizioni di contenimento	versamento	Cap.lo	Estremi dei versamenti effettuati
		Capo x	
<b>Applicazione D.L. n. 78/2010 conv. L. n. 122/2010</b>			
Art. 6 comma 1 (Spese per organismi collegiali e altri organismi)			
Art. 6 comma 3 come modificato dall'art. 10, c.5, del D.L. n. 210/2015 e successivamente dall'art. 13, comma 1 D.L. n. 244/2016 ( legge n. 19/2017)			
(Indennità, compensi, gettoni, retribuzioni corrisposte a consigli di amministrazione e organi collegiali comunque denominati ed ai titolari di incarichi di qualsiasi tipo 10% su importi risultanti alla data 30 aprile 2010)	10.797		O.P. n.9854 del 25/06/2024
Art. 6 comma 8 (Spese per relazioni pubbliche, convegni, mostre, pubblicità e di rappresentanza)	70.740		O.P. n.9854 del 25/06/2024
Art. 6 comma 9 (Spese per sponsorizzazioni)			
Art. 6 comma 14 (Spese per acquisto, manutenzione, noleggio e esercizio di autovetture, nonché per acquisto di buoni taxi)	16.705		O.P. n.9857 del 25/06/2024
<b>TOTALE Applicazione D.L. n. 78/2010 conv. L. n. 122/2010 - Somme provenienti dalle riduzioni di spesa derivanti dall'adozione delle misure di cui all'articolo 6 del decreto legge 31 maggio 2010, n. 78, versate dagli enti e dalle amministrazioni dotati di autonomia finanziaria (Art. 6 comma 21)</b>	<b>98.241</b>	<b>3422</b>	
Art. 2 commi 618* e 623 L. n. 244/2007 - *come modificato dall'art. 8, c.1, della L.n. 122/2010 - (Spese di manutenzione ordinaria e straordinaria degli immobili utilizzati: 2% del valore immobile utilizzato - Nel caso di esecuzione di interventi di sola manutenzione ordinaria degli immobili utilizzati: 1% del valore dell'immobile utilizzato)			
<b>Applicazione D.L. n. 112/2008 conv. L. n. 133/2008</b>			
Art. 61 comma 9 (compenso per l'attività di componente o di segretario del collegio arbitrale)			
Art. 61 comma 17 (somme provenienti da riduzioni di spesa e maggiori entrate di cui all'art. 61, con esclusioni e di quelle di cui ai commi 14 e 16)	88.469	<b>3422</b>	O.P. n. 9854 del 25/06/2024
Art. 67 comma 6 (somme provenienti dalle riduzioni di spesa contrattazione integrativa e di controllo dei contratti nazionali ed integrativi)	81.228	<b>3348</b>	O.P. n. 17098 del 30/10/2024
<b>TOTALE Applicazione D.L. n. 112/2008 conv. L. n. 133/2008</b>	<b>169.697</b>		
<b>Applicazione D.L. n. 201/2011, conv. L. n. 214/2011</b>			



Disposizioni di contenimento	versamento	Cap.lo	Estremi dei versamenti effettuati
		Capo x	
Art. 23-ter comma 4 (somme rinvenienti applicazione misure in materia di trattamenti economici)			
TOTALE Applicazione D.L. n. 201/2011, conv. L. n. 214/2011			

Nella tabella che segue, che ricalca lo schema della "Scheda di monitoraggio delle riduzioni di spesa con versamento in entrata al bilancio dello Stato" allegata alle circolari MEF – RGS, sono riportate suddivise in due sezioni le medesime norme di contenimento riepilogate nella precedente tabella dei versamenti allo Stato per dare evidenza delle norme, non più in vigore, per le quali il versamento è stato maggiorato del 10% (PRIMA SEZIONE) e di quelle ancora in essere a cui corrisponde un versamento senza incremento (SECONDA SEZIONE) ed il riepilogo dei versamenti.

Scheda monitoraggio riduzioni di spesa con versamento in entrata al bilancio dello Stato			
PRIMA SEZIONE			
Versamenti al capitolo 3422- capo X- bilancio dello Stato ai sensi dell'art. 1 comma 594, della Legge di Bilancio n. 160/2019 Allegato A			
D.L. n. 112/2008 conv. L. n. 133/2008			
Disposizioni di contenimento	Importo dovuto nel 2018	maggiorazione del 10%	versamento
Art. 61 comma 1 (spese per organi collegiali e altri organismi)			
Art. 61 comma 2 (spese per studi e consulenze)			
Art. 61 comma 5 (spese per relazioni pubbliche e convegni)	80426	8043	88469
Art. 61 comma 6 (spese per sponsorizzazioni)			
Art. 61 comma 7 (misure per le società in elenco ISTAT)			
<b>Totale</b>	<b>80426</b>	<b>8043</b>	<b>88469</b>
D.L. n. 78/2010 conv. L. n. 122/2010			
Disposizioni di contenimento	Importo dovuto nel 2018	maggiorazione del 10%	importo da versare 2023
Art. 6 comma 3 come modificato dall'art. 10, c.5, del D.L. n. 210/2015, (Indennità, compensi, gettoni, retribuzioni corrisposte a consigli di amministrazione e organi collegiali comunque denominati ed ai titolari di incarichi di qualsiasi tipo 10% su importi risultanti alla data 30 aprile 2010) <b>NB: per le Autorità portuali tenere conto anche della previsione di cui all'art. 5, c.14, del D.L. n. 95/2012</b>	9815	982	10797
Art. 6 comma 7 (Incarichi di consulenza)			
Art. 6 comma 8 (Spese per relazioni pubbliche, convegni, mostre, pubblicità e di rappresentanza)	64309	6431	70740
Art. 6 comma 9 (Spese per sponsorizzazioni)			
Art. 6 comma 12 (Spese per missioni)			
Art. 6 comma 13 (Spese per la formazione)			
<b>Totale</b>	<b>74124</b>	<b>7412</b>	<b>81536</b>
L. n. 244/2007 modificata. L. n. 122/2010			
Disposizione di contenimento	Importo dovuto nel 2018	maggiorazione del 10%	importo da versare 2023
Art. 2 commi 618* e 623 L. n. 244/2007 - *come modificato dall'art. 8, c.1, della L.n. 122/2010 - (Spese di manutenzione ordinaria e straordinaria degli immobili utilizzati: 2% del valore immobile utilizzato - Nel caso di esecuzione di interventi di sola manutenzione ordinaria degli immobili utilizzati: 1% del valore dell'immobile utilizzato)	0	0	0
D.L. n. 95/2012, conv. L. n. 135/2012			
Disposizione di contenimento	Importo dovuto nel 2018	maggiorazione del 10%	importo da versare 2023
Art. 8 comma 3 (spese per consumi intermedi)	0	0	0
L. n. 147/2013 (L. stabilità 2014)			
Disposizioni di contenimento	Importo dovuto nel 2018	maggiorazione del 10%	importo da versare 2023
Art. 1 comma 321 (la disposizione prevede che l'Autorità garante della concorrenza e del mercato nonché le Autorità di regolazione dei servizi di pubblica utilità assicurino il rispetto dei vincoli di finanza pubblica individuando misure di contenimento della spesa, anche alternative rispetto alle vigenti disposizioni in materia di finanza pubblica ad esse applicabili, che garantiscano il versamento al bilancio dello Stato di un risparmio di spesa complessivo annuo			0



maggiorato del 10 per cento rispetto agli obiettivi di risparmio stabiliti a legislazione vigente e senza corrispondenti incrementi delle entrate dovute ai contributi del settore di regolazione.)			
<b>D.L. n. 66/2014 conv. L. n. 89/2014</b>			
<b>Disposizione di contenimento</b>	<b>Importo dovuto nel 2018</b>	<b>maggiorazione del 10%</b>	<b>importo da versare 2023</b>
<b>Art. 50 comma 3</b> (somme rinvenienti da ulteriori riduzioni di spesa - 5% spesa sostenuta anno 2010 - per acquisti di beni e servizi per consumi intermedi)		0	0
<b>Importo totale da versare al capitolo 3422- capo X- bilancio dello Stato entro il 30 giugno</b>			<b>170.005</b>
<b>SECONDA SEZIONE</b>			
<b>Versamenti dovuti in base alle seguenti disposizioni ancora applicabili:</b>			
<b>Applicazione D.L. n. 112/2008 conv. L. n. 133/2008</b>			
<b>Disposizioni di contenimento</b>			<b>versamento</b>
<b>Art. 61 comma 9</b> (compenso per l'attività di componente o di segretario del collegio arbitrale) <b>Versamento al capitolo 3490 capo X- bilancio dello Stato</b>			
<b>Art. 67 comma 6</b> (somme provenienti dalle riduzioni di spesa contrattazione integrativa e di controllo dei contratti nazionali ed integrativi) <b>Versamento al capitolo 3348- capo X- bilancio dello Stato entro il 31 ottobre</b>			81228
<b>Applicazione D.L. n. 78/2010 conv. L. n. 122/2010</b>			
<b>Disposizioni di contenimento</b>			<b>versamento</b>
<b>Art. 6 comma 1</b> (Spese per organismi collegiali e altri organismi) <b>Versamento al capitolo 3422- capo X- bilancio dello Stato entro il 30 giugno</b>			
<b>Art. 6 comma 14</b> (Spese per acquisto, manutenzione, noleggio e esercizio di autovetture, nonché per acquisto di buoni taxi) <b>Versamento al capitolo 3422- capo X- bilancio dello Stato entro il 30 giugno</b>			16705
<b>Applicazione D.L. n. 98/2011, conv. L. n. 111/2011</b>			
<b>Disposizione di contenimento</b>			<b>versamento</b>
<b>Articolo 16 comma 5</b> (somme derivanti dalle economie realizzate per effetto di piani triennali di razionalizzazione e riqualificazione della spesa, di riordino e ristrutturazione amministrativa, di semplificazione e digitalizzazione, di riduzione dei costi della politica e di funzionamento, ivi compresi gli appalti di servizio, gli affidamenti alle partecipate e il ricorso alle consulenze attraverso persone giuridiche) <b>Versamento al capitolo 3539- capo X- bilancio dello Stato</b>			
<b>Applicazione D.L. n. 201/2011, conv. L. n. 214/2011</b>			
<b>Disposizione di contenimento</b>			<b>versamento</b>
<b>Art. 23-ter comma 4</b> (somme rivenienti dall'applicazione misure in materia di trattamenti economici) <b>Versamento al capitolo 3512- capo X- bilancio dello Stato</b>			

RIEPILOGO VERSAMENTI			Versamento precedente	Maggiore versamento	TOTALE 2024
CAPITOLO 3422- CAPO X	170.005	30-giu	154.550	15.455	170.005
CAPITOLO 3422- CAPO X	16.705	30-giu	16.705		16.705
CAPITOLO 3348 CAPO X	81.228	31-ott	81.228		81.228
	<b>267.938</b>		<b>252.483</b>	<b>15.455</b>	<b>267.938</b>

## 6.3 PROVENTI E ONERI FINANZIARI (C)

La categoria si articola nelle seguenti voci:

Descrizione	Totale al 31-12-2024	Totale al 31-12-2023	Variazione	%
Proventi finanziari	3	33	(30)	-90,69%
Interessi ed altri oneri finanziari	46.434	63.407	(16.973)	-26,77%
<b>Totale</b>	<b>(46.431)</b>	<b>(63.374)</b>	<b>16.943</b>	<b>-26,74%</b>

### Proventi finanziari (C.1)



Descrizione	Totale al 31-12-2024	Totale al 31-12-2023	Variazione	%
Interessi attivi su depositi bancari	3	14	(11)	-78,16%
Altri interessi attivi	0	19	(19)	-100,00%
<b>Totale</b>	<b>3</b>	<b>14</b>	<b>(11)</b>	<b>-78,16%</b>

#### Interessi e altri oneri finanziari (C.2.)

Descrizione	Totale al 31-12-2024	Totale al 31-12-2023	Variazione	%
Interessi passivi su mutui	39.757	44.325	(4.568)	-10,31%
Spese commissioni bancarie	5.514	19.082	(13.568)	-71,10%
Perdite su cambi	1.163		1.163	100,00%
<b>Totale</b>	<b>46.434</b>	<b>63.407</b>	<b>(16.973)</b>	<b>-26,77%</b>

## 6.4 RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE (D)

#### Rivalutazioni (D.1)

La voce non risulta valorizzata.

#### Svalutazioni (D.2)

Nel 2024 non ci sono svalutazioni.

## 6.5 PROVENTI E ONERI STRAORDINARI (E)

Descrizione	Totale al 31-12-2024	Totale al 31-12-2023	Variazione	%
Proventi straordinari	398.669	114.732	283.937	247,48%
Oneri straordinari	1.330.346	123.036	1.207.311	981,27%
<b>Totale</b>	<b>(931.678)</b>	<b>(8.304)</b>	<b>(923.374)</b>	<b>11119,45%</b>

#### Proventi Straordinari (E.1)

Il dettaglio mette in evidenza le seguenti componenti:

Descrizione	Totale al 31/12/2024	Totale al 31/12/2023	Variazione	%
Plusvalenze straordinarie da alienazione immobilizzazioni materiali	1.688	-	1.688	0,00%
Sopravvenienze attive straordinarie	321.013	66.817	254.196	380,43%
Arrotondamenti positivi euro	2,39	5,33	-3	-55,16%
Insussistenze attive	75.965	47.909	28.056	58,56%
<b>Totale</b>	<b>398.669</b>	<b>114.732</b>	<b>283.937</b>	<b>247,48%</b>

La voce *Plusvalenze straordinarie da alienazione immobilizzazioni materiali* fanno riferimento alla cessione di una macchina comprimitrice n. inv 319/2020 Ateneo.



Le *Sopravvenienze attive straordinarie* fanno riferimento a rimborsi relativi ad esercizi precedenti e per un importo di 221 mila euro al rimborso straordinario al versamento eseguito dalla Compagnia Assicuratrice Linear S.p.A. quale azione di rivalsa per infortunio in itinere di un dipendente; le *insussistenze attive* fanno riferimento a chiusure di debiti di anni precedenti sia in applicazione della prescrizione ordinaria, come precedentemente indicato, sia in seguito a verifica di somme non dovute.

### Oneri Straordinari (E.2)

Il dettaglio mette in evidenza le seguenti componenti:

Descrizione	Totale al 31/12/2024	Totale al 31/12/2023	Variazione	%
Minusvalenze da alienazioni	1.827	-	1.827	100,00%
Sopravvenienze passive	71.689	74.236	- 2.547	-3,43%
Oneri straordinari per restituzioni e rimborsi	16.788	364	16.424	4512,34%
Insussistenze passive	216.620	48.420	168.201	347,38%
Altre spese compensative di ricavi	5	16	- 11	-69,04%
Manutenzione straordinaria immobili beni propri per ripristino danni sisma ed altri eventi straordinari	849.759	-	849.759	100,00%
Manutenzione straordinaria immobili beni di terzi per ripristino danni sisma ed altri eventi straordinari	40.067	-	40.067	100,00%
Altri oneri straordinari per delocalizzazione dovuti al sisma e ad altri eventi straordinari	133.592			100,00%
Servizi tecnici per ripristino danni sisma e altri eventi straordinari	-	-	-	0,00%
<b>Totale</b>	<b>1.330.346</b>	<b>123.035</b>	<b>1.207.311</b>	<b>981,27%</b>

Le *Minusvalenze da alienazioni* fanno riferimento alla dismissione dell'impianto di telefonia dell'edificio Granelli a seguito della parziale demolizione dell'immobile e degli interventi di recupero dello stesso.

Le *Sopravvenienze passive* fanno riferimento alla contabilizzazione di costi non di competenza dell'esercizio, le *insussistenze passive* fanno riferimento a chiusure di crediti per spese non riconosciute in fase di rendicontazione o errori di iscrizione di crediti e ad una nota di credito riferita ad una fattura di vendita dell'anno 2023 per la quale il debitore ne ha richiesto la riemissione nell'anno 2024 ed ha provveduto al pagamento.

La voce *Manutenzione straordinaria immobili beni propri per ripristino danni sisma ed altri eventi straordinari* fa riferimento alla quota contabilizzata a costo straordinario di esercizio per la parte di ripristino dei danni derivanti dal sisma dell'intervento realizzato a carico dei fondi di cui all'Ordinanza Speciale n.1 del 9 aprile 2021, ex articolo 11, comma 2, del decreto legge 76 del 2020 - "Interventi di ricostruzione della Università di Camerino" dell'edificio denominato ex-magistrali, ora sede del Rettorato, della Direzione Generale e di alcuni uffici amministrativi. Il relativo ricavo è iscritto alla voce *Contributi in conto capitale da Amministrazioni locali*.

La voce *Manutenzione straordinaria immobili beni di terzi per ripristino danni sisma ed altri eventi straordinari* fa riferimento ai lavori di intervento sull'immobile sede del corso di Biologia della Nutrizione a San Benedetto del Tronto a seguito dell'allagamento del 19/08/2024.



La voce *Altri oneri straordinari per delocalizzazione dovuti al sisma e ad altri eventi straordinari* fa riferimento ai costi del servizio di trasloco e facchinaggio arredi vari necessario per sgomberare il Palazzo Ducale e l'edificio Granelli per dare avvio ai lavori di recupero e miglioramento sismico.

Si precisa che costi della stessa natura su altri edifici sono purtroppo stati contabilizzati a costo ordinario in anni precedenti.

## 6.6 IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO CORRENTI, DIFFERITE, ANTICIPATE (F)

Descrizione	Totale al 31-12-2024	Totale al 31-12-2023	Variazione	%
IRAP dell'esercizio	2.934.890	2.716.453	218.437	8,04%
IRES dell'esercizio	43.093	53.783	(10.690)	-19,88%
<b>Totale</b>	<b>2.977.983</b>	<b>2.770.236</b>	<b>207.747</b>	<b>7,50%</b>

Si precisa che per il calcolo dell'IRAP l'ateneo adotta il metodo retributivo.

L'importo dell'IRES si riferisce all'imposta dell'esercizio.

Tabella di dettaglio

Descrizione	Valore al 31.12.2024	Valore al 31.12.2023	Variazioni
<b>IRAP retributivo</b>			
- docenti e ricercatori	1.869.812	1.740.578	129.234
- collaborazioni scientifiche	21.102	15.206	5.895
- docenti a contratto	12.757	12.087	670
- esperti linguistici	889	889	-
- altro personale dedicato alla didattica e alla ricerca	34.434	27.979	6.456
- personale dirigente e tecnico amministrativo	814.289	740.951	73.338
Altre categorie IRAP retributivo	181.608	179.145	2.462
<b>TOTALE IRAP retributivo</b>	<b>2.934.890</b>	<b>2.716.835</b>	<b>218.055</b>
<b>IRAP produttivo</b>	-	-	-
<b>IRES su attività commerciale</b>	-	-	-
<b>IRES su redditi sfera istituzionale</b>	43.093	53.783	- 10.690
<b>TOTALE IMPOSTE</b>	<b>2.977.983</b>	<b>2.770.618</b>	<b>207.365</b>

Gli incrementi delle voci relative al personale docente, ricercatore e tecnico-amministrativo fanno riferimento agli incrementi stipendiali di cui ai costi di personale.

### Risultato di esercizio (23.)

Descrizione	Totale al 31-12-2024	Totale al 31-12-2023	Variazione %
Risultato d'esercizio	17.617	3.643.199	-99,52%
<b>Totale</b>	<b>17.617</b>	<b>3.643.199</b>	<b>-22,59%</b>

L'importo si riferisce al risultato d'esercizio di competenza.



## 7. Altre informazioni

### 7.1 Strumenti di finanza derivata

Non esistono strumenti di finanza derivata.

### 7.2 Modalità attuative delle nuove norme di contenimento della spesa pubblica previste dalla Legge di bilancio 2020

La legge di Bilancio 2020 all'art.1 co. 590-602 ha disposto nuove norme per il contenimento della spesa pubblica rivolte ad enti ed organismi tra cui rientrano anche le Università. In particolare il comma 591 ha stabilito che, a decorrere dall'anno 2020, le Pubbliche Amministrazioni non possono effettuare spese per l'acquisto di beni e servizi per un importo superiore al valore medio sostenuto per le medesime finalità negli esercizi finanziari 2016, 2017 e 2018, come risultante dai relativi bilanci di esercizio approvati.

La legge di Bilancio 2020 ha altresì chiesto alla PA di assicurare, per il triennio 2020-2022, un risparmio di spesa annuale pari al 10 per cento della spesa annuale media per la gestione corrente del settore informatico sostenuta nel biennio 2016-2017. Il decreto Milleproroghe 2020 e la legge di Bilancio 2021 hanno però rinviato per le Università il controllo sui costi relativi alla gestione corrente del settore informatico.

La norma al comma 593 ammette la possibilità di superare il limite della media dei costi in presenza di un corrispondente aumento dei ricavi in ciascun esercizio rispetto al valore dei ricavi conseguiti nell'esercizio 2018. Tale aumento dei ricavi può essere utilizzato per l'incremento delle spese per beni e servizi entro il termine dell'esercizio successivo a quello di competenza.

Per determinare l'ammontare della spesa sostenibile, nel rispetto dei limiti consentiti e tenuto conto che sono fatte salve le deroghe e le eccezioni vigenti riferite alle diverse misure di contenimento della spesa pubblica di cui tali soggetti sono destinatari, è ammessa l'esclusione delle spese sostenute nell'ambito della realizzazione di specifici progetti/attività finanziati con fondi provenienti dall'Unione europea o da altri soggetti pubblici o privati e di quelle sostenute per fronteggiare l'epidemia da COVID-19 (Circolare Mef n. 9 del 21/04/2020).

Inoltre il MEF ha invitato il MUR a stabilire le modalità con cui le Università applicano le nuove norme per assicurare il raggiungimento dell'obiettivo di contenimento della spesa, tenuto conto dello specifico quadro normativo dedicato al sistema universitario in tema di contabilità civilistica. A tutt'oggi il MUR non ha trasmesso alcuna nota esplicativa contenente le modalità applicative per le Università delle nuove misure di razionalizzazione della spesa.

Pertanto, seppur in assenza delle specifiche indicazioni applicative da parte del Ministero vigilante, in considerazione degli aspetti sanzionatori derivanti dalla mancata osservanza delle norme di contenimento sopra citate, si è provveduto alla determinazione del valore medio sostenuto per le medesime finalità negli esercizi 2016, 2017 e 2018 con i criteri riportati di seguito e tenuto conto che, tra la fine del 2020 e l'inizio del 2021, la software house Cineca ha rilasciato le



funzioni che consentono di gestire, all'interno dell'applicativo di contabilità U-GOV e con le opportune configurazioni, i saldi dei limiti di spesa indicati dalla norma, supportando gli atenei anche nelle verifiche a consuntivo.

Il processo ha richiesto i seguenti passaggi:

- Configurazioni nel modulo Progetti-PJ attraverso l'aggiunta di un attributo nell'anagrafica del progetto che specifica se il progetto è escluso o meno della gestione del limite di spesa in relazione al finanziatore;
- Configurazioni nel modulo Contabilità-CO attraverso l'associazione delle voci contabili da assoggettare al limite di spesa ai nuovi tipi di Riclassificato aggiunti per la gestione del limite;
- Verifica attraverso la stampa "Calcolo limite di spesa" dei saldi riferiti ai costi per beni/servizi e ai ricavi da caricare nella funzione "Gestisci saldi limite spesa" per le diverse annualità, compreso il triennio 2016-2018;

Nella determinazione dei limiti si è fatto riferimento a quanto già indicato dal Consiglio di Amministrazione dell'ateneo, in sede predisposizione dei budget annuali e triennali, per la finalizzazione delle risorse proprie specificando che, le risorse recuperate dall'amministrazione a valere su fondi esterni, saranno utilizzate prioritariamente per l'integrazione del fondo per il trattamento accessorio e per la copertura di quelle tipologie di spese per le quali è consentito il ricorso a risorse proprie. L'università, per far fronte a spese ulteriori rispetto a quelle consentite su fondi statali, utilizzerà proventi da "conto terzi".

Inoltre, con riferimento alle spese di manutenzione ordinaria immobili, ascensori, appalto servizi di pulizia e smaltimento rifiuto ed alle utenze, poiché a seguito della crisi sismica del 2016 l'ateneo ha perso circa 40000 mq, negli anni 2017 e 2018 tali spese hanno avuto una contrazione rilevante e l'ateneo risulterebbe svantaggiato per tutti gli esercizi futuri, il costo rilevabile da tali voci è stato adeguato per gli anni 2017 e 2018 "almeno" al valore dell'esercizio 2016.

La scelta delle voci, ai fini della riclassificazione, fa riferimento all'applicazione del principio contabile OIC (Organismo Italiano di Contabilità) n. 12 (in vigore fino al 31/12/2015) e, come indicato nella circolare Mef n. 9 del 21/04/2020, per i soggetti rientranti nell'ambito applicativo delle nuove norme, si ritengono fatte salve le deroghe e le eccezioni vigenti riferite alle diverse misure di contenimento della spesa pubblica di cui tali soggetti sono destinatari (missioni, formazione e convegni per le Università)

Tale limite già calcolato per gli anni precedenti era stato riformulato in applicazione della circolare del 7 dicembre 2022, n. 42, con la quale sono state date delle specifiche indicazioni operative con riferimento a:

- *confermare, anche per l'esercizio 2024, l'esclusione dal limite di spesa per acquisto di beni e servizi individuato dall'art. 1, comma 591, della citata legge n. 160/2019, degli oneri sostenuti per i consumi energetici, quali per esempio energia elettrica, gas, carburanti, combustibili, ecc., sempre ferma restando la necessità di garantire la realizzazione di tutte le iniziative necessarie ad assicurare comunque il contenimento delle spese in parola;*



- confermare l'esclusione delle spese per fronteggiare l'epidemia da COVID-19
- esclusione dell'onere dei buoni pasto dal limite di spesa
- inclusione dei compensi erogati a favore degli organi di amministrazione e controllo del limite di spesa fissato dall'articolo 1, commi 591-592, della legge 27 dicembre 2019, n.160 in quanto rientranti nella categoria di spesa per acquisto di servizi del Piano dei conti integrato e della voce B7 del conto economico dello Stato.

Si è quindi provveduto a rideterminare il limite 2016/2018 in considerazione di quanto sopra esposto.

La tabella che segue riepiloga per il triennio 2016-2018, riformulato come sopra esposto, il totale dei costi per acquisto di beni e servizi soggetti a limite estratti dal software di contabilità individuando il valore medio di riferimento.

Voce ALL. 1 D.M. 27/3/13	Descrizione Voce	Voci D.I. n.19 del 14/1/14	Descrizione voci D.I. n.19 del 14/1/14	2016	2017	2018
<b>B6)</b>	<b>Acquisto beni</b>	B.IX.12	Altri costi	8.916	7.031	16.954
		B.IX.5	Acquisto materiale di consumo per laboratori	253.491	222.661	169.338
		B.IX.7	Acquisto di libri, periodici e materiale bibliografico	604.237	579.481	561.602
		B.IX.9	Acquisto altri materiali	155.861	118.450	103.952
<b>B6) Totale</b>				<b>1.022.505</b>	<b>927.623</b>	<b>851.847</b>
<b>B7)</b>	<b>Acquisto servizi</b>	B.IX.12	Altri costi	142.567	162.728	116.399
		B.IX.8	Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	2.862.946	3.028.680	3.234.464
		B.VIII.1.b	Collaborazioni scientifiche (collaboratori, assegnisti, ecc)	802.633	622.066	385.425
		B.VIII.1.c	Docenti a contratto	311.251	308.747	331.417
		B.VIII.1.e	Altro personale dedicato alla didattica e alla ricerca	63.450	53.624	13.232
<b>B7) Totale</b>				<b>4.182.847</b>	<b>4.175.845</b>	<b>4.080.937</b>
<b>B8)</b>	<b>Godimento beni di terzi</b>	B.IX.11	Costi per godimento beni di terzi	476.966	495.246	391.049
<b>B8) Totale</b>				<b>476.966</b>	<b>495.246</b>	<b>391.049</b>
<b>Totale complessivo</b>				<b>5.682.318</b>	<b>5.598.714</b>	<b>5.323.832</b>
						<b>5.534.955</b>
<b>VALORE MEDIO TRIENNIO 2016/2018</b>						

Di seguito tabella il riepilogo del limite medio e del valore 2024 rientrante nel limite con utilizzo dei maggiori ricavi liberi certificati nell'esercizio precedente:

Voce ALL. 1 D.M. 27/3/13	Descrizione Voce	MEDIA 2016/2018	2024
<b>B6)</b>	Acquisto beni	933.992	989.429
<b>B6) Totale</b>		<b>933.992</b>	<b>989.429</b>
<b>B7)</b>	Acquisto servizi	4.146.543	4.571.742
<b>B7) Totale</b>		<b>4.146.543</b>	<b>4.571.742</b>
<b>B8)</b>	Godimento beni di terzi	454.420	366.416
<b>B8) Totale</b>		<b>454.420</b>	<b>366.416</b>
<b>Totale complessivo</b>		<b>5.534.955</b>	<b>5.927.587</b>
<b>Scostamento</b>			<b>392.632</b>



Riserva economica di deroga per l'esercizio 2024

3.433.824

La riduzione del FFO 2024 non consente di calcolare maggiori ricavi 2024 per costituire la **Riserva economica in deroga per l'esercizio 2025**.



### **7.3 PNRR – Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza - Gestione contabile dei progetti**

Il Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza (PNRR) si inserisce all'interno del progetto di rilancio economico Next Generation EU (NGEU) mirato a superare le conseguenze economiche e sociali della crisi pandemica generata dal COVID-19. Con l'obiettivo di ridurre i divari territoriali, generazionali e di genere presenti ancora in Italia, il Piano si sviluppa intorno a tre temi strategici condivisi a livello europeo:

- Digitalizzazione e Innovazione;
- Transizione Ecologia;
- Inclusione Sociale.

Inoltre, si articola in sei Missioni, ossia sei aree tematiche principali sulle quali intervenire, individuate in coerenza con i sei pilastri di Next Generation EU:

- Missione 1 – digitalizzazione, innovazione, competitività, cultura e turismo
- Missione 2 – rivoluzione verde e transizione ecologica
- Missione 3 – infrastrutture per una mobilità sostenibile
- Missione 4 – istruzione e ricerca
- Missione 5 – inclusione e coesione
- Missione 6 – salute

La struttura e i fondi del PNRR è illustrata sul portale Italia Domani.

Nella presente sezione vengono fornite le principali informazioni relative ai progetti PNRR di Ateneo le cui attività sono entrate a pieno regime nel corso dell'anno 2023.

#### **Organizzazione amministrativa e gestione contabile**

Con nota protocollo n. 56980 del 1 agosto 2023 è stata definita l'organizzazione amministrativa e gestionale dei progetti finanziati a valere sulle risorse del Piano nazionale di ripresa e resilienza (PNRR) e del Piano nazionale per gli investimenti complementari (PNC).

Con particolare riferimento alla circolare MEF n. 30 del 11/08/2022 in cui si prevede che i Soggetti attuatori sono tenuti ad adottare adeguati sistemi di gestione e controllo, in grado di assicurare il corretto utilizzo delle risorse finanziarie assegnate e il soddisfacente raggiungimento degli obiettivi, l'art 12 del sopra citato provvedimento prevede gli adempimenti contabili connessi alla gestione dei progetti e specifica che:



L'Università degli studi di Camerino per la gestione dei progetti e delle risorse PNRR-PNC assicura la completa tracciabilità delle operazioni anche tramite il proprio sistema di Contabilità analitica e per centri di costo. Le spese dovranno essere correttamente contabilizzate, in conformità alle disposizioni di legge e ai principi contabili e, se del caso, alle specifiche disposizioni dell'Amministrazione centrale titolare di interventi, in linea con quanto disposto dal Servizio centrale per il PNRR e PNC.

Per garantire la gestione tramite un sistema di contabilità separata e una codificazione contabile adeguata, che garantiscano una chiara identificazione della spesa, ogni progetto PNRR viene gestito con un centro di costo/progetto specifico per ogni tipologia di ruolo che l'Ateneo assume (Hub, spoke, affiliato etc.) e quindi per ogni attività che gli viene richiesta di svolgere. La codificazione dei centri di costo/progetti è univoca e negli stessi sono contabilizzati tutti i ricavi e tutti i costi direttamente ad esso connessi.

Ciascun centro di costo/progetto è associato ad un unico CUP, comunicato dall'Ente finanziatore o richiesto da UNICAM, secondo quanto previsto delle regole del progetto/intervento e dalla normativa vigente.

L'associazione CUP Centro di costo/progetto è ulteriore garanzia della tracciabilità di tutte le movimentazioni finanziarie sia in entrata che in uscita. I principi di tracciabilità si completano con l'applicazione del Codice Identificativo di Gara (CIG) e della fatturazione elettronica (quando previsto dalla normativa). I documenti contabili, almeno quando possibile tecnicamente, hanno l'indicazione anche della fonte di finanziamento, nella fattispecie PNRR/PNC.

Le specifiche di cui sopra sono finalizzate anche a consentire all'Università degli studi di Camerino, quale ente responsabile della realizzazione dei progetti/interventi PNRR- PNC di attestare, in sede di rendicontazione formale delle spese sostenute, il corretto espletamento delle attività di contabilizzazione.

Tutte le procedure amministrative e gestionali interne sono allineate con quanto dettato dalle apposite regole PNRR e PNC e cercano di garantire i principi di semplificazione ed efficacia nell'utilizzo delle risorse e tempestiva attuazione degli interventi.

L'Università degli studi di Camerino si impegna inoltre ad attuare il monitoraggio, la rendicontazione ed il controllo dei progetti PNRR e PNC anche tramite i sistemi informatici/piattaforme messi in campo dagli enti finanziatori e dal MEF. Tale sistema è ulteriore garanzia al continuo e tempestivo presidio dell'avanzamento finanziario, procedurale e fisico degli interventi selezionati e finanziati dal PNRR e PNC.

## Finanziamenti

Si riepilogano di seguito i finanziamenti complessivi su PNRR aggiornati alla data di chiusura del bilancio:

### Ricerca competitiva

Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza Fondo Complementare Programma unitario di intervento per le aree del terremoto del 2009 e 2016 - Misura B - Sub-misura B.4 - Centri di ricerca per l'innovazione finanziamento del progetto "Centro internazionale per la ricerca sulle scienze e tecniche della ricostruzione fisica, economica e sociale – STRIC"	Finanziamento
LINEA B.4 STRIC	14.740.578
<b>TOTALE</b>	<b>14.740.578</b>

PIANO NAZIONALE DI RIPRESA E RESILIENZA FONDO COMPLEMENTARE Programma unitario di intervento per le aree del terremoto del 2009 e 2016 . Misura B Sub-misura B.4 Centri di ricerca per l'innovazione	Finanziamento
LINEA B.4 STRIC	141.684
<b>TOTALE</b>	<b>141.684</b>



Agenzia per la coesione territoriale: avviso per la selezione di progetti di promozione della ricerca, del trasferimento tecnologico e della formazione universitaria da finanziare nelle regioni Lazio, Abruzzo, Umbria e Marche interessate dagli eventi sismici del 2016 a valere sulle risorse di cui all'articolo l, comma 194 della legge 30 dicembre 2020, n. 178, pubblicata nella Gazzetta Ufficiale Serie Generale n. 322 del 30-12-2020- Supplemento Ordinario n. 46", approvato con decreto del Direttore Generale dell'Agenzia per la Coesione Territoriale n. 283/2021, ivi inclusi i beneficiari sotto condizione risolutiva ai sensi dell'articolo 92, comma 3 del decreto legislativo 6 settembre 2011, n. 159	Finanziamento
LINEA A - STRIC+	2.676.340
LINEA B - FERMOTECH	397.850
LINEA C - SECURE	963.000
LINEA A - TREILAB	759.658
LINEA C -LAST	310.000
<b>TOTALE</b>	<b>23.356.848</b>

Bando PNRR Missione 4 Componente 2 - Investimento 1.5 "Ecosistemi dell'Innovazione nell'ambito del Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza - Creazione e rafforzamento di "ecosistemi dell'innovazione" - costruzione di "leader territoriali di R&S" finanziamento del progetto "Innovation, digitalisation and sustainability for the diffused economy in Central Italy – VITALITY	Finanziamento
Spoke 6	7.687.549
Affiliazione UNIVPM 5	731.563
Affiliazione UNIPG 9	776.596
<b>TOTALE</b>	<b>9.195.708</b>

Bando PNRR Missione 4 Componente 2 – Investimento 1.3. "Partenariati estesi alle università, ai centri di ricerca, alle aziende per il finanziamento di progetti di ricerca di base" - finanziamento del progetto "National Quantum Science and Technology Institute (NQSTI)"	Finanziamento
Affiliazione spoke 1	425.127
Spoke 2	4.373.281
Affiliazione spoke 4	744.182
Affiliazione spoke 5	624.661
Affiliazione spoke 8	86.467
Affiliazione spoke 9	147.759
<b>TOTALE</b>	<b>6.401.477</b>

Bandi a cascata	Finanziamento
MIMTB	106.044
SYMPATHRY	371.573
AQuSDIT	227.146
FishVision	41.360
AMSUD	250.003
SOP	168.090
CLEAN-MEM	63.699
INNOVATOR	60.576
GRAB-IT	174.917
MASTER-H2	199.000
REBALLATE	291.200
OASIS	99.479
INSILICOFFEE	127.000
FABRICH	212.689
ADAPTA	190.165



ALICE	88.572
<b>TOTALE</b>	<b>2.671.513</b>

**Dottorati di ricerca**

PNRR, Missione 4, componente 1 "Potenziamento dell'offerta dei servizi di istruzione: dagli asili nido all'Università" – Investimento 3.4 "Didattica e competenze universitarie avanzate" e Investimento 4.1 "Estensione del numero di dottorati di ricerca e dottorati innovativi per la pubblica amministrazione e il patrimonio culturale"	Finanziamento
DM 351 del 09/04/2022	3.420.000
DM 118 del 02/03/2023	3.420.000
DM 629 del 24/04/2024	350.000
<b>TOTALE</b>	<b>7.190.000</b>

PNRR, Missione 4, componente 2 "Dalla Ricerca all'Impresa" – Investimento 3.3 "Introduzione di dottorati innovativi che rispondono ai fabbisogni di innovazione delle imprese e promuovono l'assunzione dei ricercatori dalle imprese".	Finanziamento
DM 352 del 09/04/2022	450.000
DM 117 del 02/03/2023	330.000
DM 630 del 24/04/2024	1.020.000
<b>TOTALE</b>	<b>1.800.000</b>

**Orientamento**

PNRR Missione 4, componente 1, Investimento 1.6 "Orientamento transizione scuola-università"	Finanziamento
DM 934 del 03/08/2022 - a.s. 22/23	135.986
DM 934 del 03/08/2022 - a.s. 23/24	329.000
<b>TOTALE</b>	<b>464.986</b>

**Scuole superiori**

PNRR - Investimento 3.4 "Didattica e competenze universitarie avanzate" – Sub-Investimento "Rafforzamento delle Scuole universitarie superiori - Costituzione di una rete tra le parti per progetto Education future citizen (EFC)	Finanziamento
DM 1792 del 20/11/2024	1.285.815
<b>TOTALE</b>	<b>1.285.815</b>

<b>TOTALE GENERALE</b>	<b>67.248.608</b>
------------------------	-------------------

Si evidenziano i ricavi di competenza del 2024 a copertura dei relativi costi:

	Totale
<b>PNRR - Dottorato - Missione 4, componente 2 "Dalla Ricerca all'Impresa"</b>	<b>580.547</b>
Assegnazioni diverse a favore della ricerca non competitiva fondi PNRR - da MUR	282.713
Contributi per ricerca non competitiva di Enti Privati	219.133
Contributi per ricerca non competitiva di Università	78.702
<b>PNRR - Investimento 3.4 "Didattica e competenze universitarie avanzate" – Sub-Investimento "Rafforzamento delle Scuole universitarie superiori - Costituzione di una rete tra le parti per progetto Education future citizen (EFC)"</b>	<b>63.116</b>
Assegnazioni diverse dalla ricerca fondi PNRR - Da Mur	63.116
<b>PNRR - Missione 4 "Istruzione e ricerca" – Componente 1 "Potenziamento dell'offerta dei servizi all'istruzione: dagli asili nido all'Università" – Investimento 1.6 "Orientamento attivo nella transizione scuola – università"</b>	<b>329.000</b>
Assegnazioni diverse dalla ricerca fondi PNRR - Da Mur	329.000
<b>PNRR - Ricerca competitiva</b>	<b>2.459.272</b>
Assegnazioni da altri ministeri per ricerca istituzionale con bando competitivo fondi PNRR	143.522
Assegnazioni diverse a favore della ricerca competitiva fondi PNRR - da MUR	2.208.756
Contributi da CNR bandi a cascata competitivi PNRR	13.709
Contributi da Enti Pubblici bandi a cascata competitivi PNRR	24.586
Contributi di Università bandi a cascata competitivi PNRR	68.699



<b>Totale</b>	
<b>PNRR- Dottorato- Missione 4, componente 1 "Potenziamento dell'offerta dei servizi di istruzione: dagli asili nido all'Università"</b>	<b>2.467.782</b>
Assegnazioni diverse a favore della ricerca non competitiva fondi PNRR - da MUR	2.285.656
Contributi per ricerca non competitiva di Università	182.126
<b>PRIN PNRR</b>	<b>401.243</b>
Assegnazione per cofinanziamento ricerca scientifica interesse nazionale	401.243
<b>Totale complessivo</b>	<b>6.300.959</b>

Si evidenziano i costi di competenza del 2024:

<b>Totale</b>	
<b>Costi di competenza</b>	<b>6.149.612</b>
PNRR - Missione 4 "Istruzione e ricerca" – Componente 1 "Potenziamento dell'offerta dei servizi all'istruzione: dagli asili nido all'Università" – Investimento 1.6 "Orientamento attivo nella transizione scuola – università"	197.164
PNRR - Investimento 3.4 "Didattica e competenze universitarie avanzate" – Sub-Investimento "Rafforzamento delle Scuole universitarie superiori - Costituzione di una rete tra le parti per progetto Education future citizen (EFC)	63.116
PNRR- Dottorato- Missione 4, componente 1 "Potenziamento dell'offerta dei servizi di istruzione: dagli asili nido all'Università"	2.419.836
PNRR - Dottorato -Missione 4, componente 2 "Dalla Ricerca all'Impresa"	607.283
PNRR - Ricerca competitiva	2.460.970
PRIN PNRR	401.243
<b>Totale complessivo</b>	<b>6.149.612</b>

Risultano attivi a valere sui fondi PNRR nell'esercizio 2024 n. 19 Ricercatori a tempo determinato di tipo A

Per ciò che attiene alle borse di dottorato si espone la successiva tabella:

<b>Borse attivate</b>	
<b>DM 351/2022</b>	<b>57</b>
Bando PNRR Missione 4 Componente 1 - Investimento 3.4	3
Bando PNRR Missione 4 Componente 1 - Investimento 4.1 Patrimonio Culturale	1
Bando PNRR Missione 4 Componente 1 - Investimento 4.1 PNRR	41
Bando PNRR Missione 4 Componente 1 - Investimento 4.1 Pubblica Amministrazione	12
<b>DM 352/2022</b>	<b>15</b>
Bando PNRR Missione 4 Componente 2 - Investimento 3.3	15
<b>DM 117/2023</b>	<b>11</b>
Bando PNRR Missione 4 Componente 2 - Investimento 3.3	11
<b>DM 118/2023</b>	<b>57</b>
Bando PNRR Missione 4 Componente 1 - Investimento 3.4	3
Bando PNRR Missione 4 Componente 1 - Investimento 4.1 Patrimonio Culturale	2
Bando PNRR Missione 4 Componente 1 - Investimento 4.1 PNRR	39
Bando PNRR Missione 4 Componente 1 - Investimento 4.1 Pubblica Amministrazione	13
<b>DM 629/2024</b>	<b>5</b>
Bando PNRR Missione 4 Componente 1 - Investimento 4.1 PNRR	2
Bando PNRR Missione 4 Componente 1 - Investimento 4.1 Pubblica Amministrazione	3
<b>DM 630/2024</b>	<b>17</b>
Bando PNRR Missione 4 Componente 2 - Investimento 3.3	17
<b>Totale complessivo</b>	<b>162</b>

Si evidenziano inoltre gli investimenti anno 2024 a valere sui fondi PNRR:

<b>Totale</b>	
<b>Investimenti</b>	<b>856.603</b>
PNRR - Missione 4 "Istruzione e ricerca" – Componente 1 "Potenziamento dell'offerta dei servizi all'istruzione: dagli asili nido all'Università" – Investimento 1.6 "Orientamento attivo nella transizione scuola – università"	1.202



	<b>Totale</b>
PNRR - Investimento 3.4 "Didattica e competenze universitarie avanzate" – Sub-Investimento "Rafforzamento delle Scuole universitarie superiori - Costituzione di una rete tra le parti per progetto Education Future Citizen (EFC)	23.729
PNRR - Ricerca competitiva	793.613
PRIN PNRR	38.059
<b>Totale complessivo</b>	<b>856.603</b>



## 8. Proposta al Consiglio di Amministrazione di destinazione dell'utile

Proposta al Consiglio di Amministrazione di destinazione del risultato di esercizio e rimodulazione delle riserve:

### DESTINAZIONE RISULTATO D'ESERCIZIO 2024

<b>RISULTATO GESTIONALE DELL'ESERCIZIO</b>	<b>17.617</b>
<b>UTILIZZO DI RISERVE DI PATRIMONIO NETTO VINCOLATE DERIVANTI DALLA CONTABILITA' ECONOMICO-PATRIMONIALE</b>	<b>2.478.360</b>
<b>RISULTATO DOPO UTILIZZO RISERVE PATRIMONIALI VINCOLATE</b>	<b>2.495.977</b>
<i>Di cui quota NON disponibile da destinare a patrimonio vincolato FONDO DI ATENEO PER LA RICERCA (quote anno 2024)</i>	<i>414.752</i>
<i>Di cui quota NON disponibile da destinare a patrimonio vincolato QUOTA FONDO BCD da accantonare (contrattazione collettiva)</i>	<i>345.020</i>
<i>Di cui quota NON disponibile destinata a patrimonio vincolato FONDO 20% art. 113, comma 4 del D.lgs. 50/2016 (quote anno 2024)</i>	<i>32.206</i>
<i>Di cui quota NON disponibile destinata a patrimonio vincolato FONDO PER LA PREMIALITA' (quote anno 2024)</i>	<i>145.952</i>
<i>Di cui quota NON disponibile destinata a copertura costi a destinazione programmata/vincolata</i>	<i>1.558.048</i>
<b>RISULTATO A PAREGGIO</b>	<b>0</b>

Il Consiglio di Amministrazione, a seguito della riclassificazione delle riserve di Patrimonio Netto come descritto alla specifica sezione, procede alla destinazione dell'utile dell'esercizio 2024 per le quote a destinazione vincolata come descritto in tabella; le risorse a destinazione programmata/vincolata sono state ridotte al fine portare il risultato a pareggio.

Risultano pertanto rimodulate le risorse disponibili derivanti dagli accordi con la Zhengzhou University of Light Industry e la Jilin Agricultural University relative ad esercizi precedenti come deliberato dal relativo Comitato di gestione.

Riepilogo:

	Valore pre destinazione utile	Rimodulazione delle riserve	Valore post rimodulazione riserve	Destinazione utile dopo rimodulazione delle riserve anno 2024	Valore post destinazione utile
	Al 31.12.2024		Al 31.12.2024		
I - Fondo di dotazione dell'Ateneo	15.818.848		15.818.848		15.818.848
<b>I – Fondo di dotazione dell'Ateneo</b>	<b>15.818.848</b>	<b>-</b>	<b>15.818.848</b>	<b>-</b>	<b>15.818.848</b>
1) Fondi vincolati destinati da terzi	263.923		263.923		263.923
2) Fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali	21.587.092	- 2.411.580	19.175.512	937.929	20.113.441
3) Riserve vincolate (per progetti specifici, obblighi di legge, o altro)	1.808.323	- 66.780	1.741.543		1.741.543
<b>II – Patrimonio vincolato</b>	<b>23.659.338</b>	<b>- 2.478.360</b>	<b>21.180.978</b>	<b>937.929</b>	<b>22.118.906</b>
1) Risultato gestionale esercizio	17.617		17.617	- 17.617	-
2) Risultati gestionali relativi ad esercizi precedenti	14.552.223	2.478.360	17.030.583	- 920.312	16.110.271
3) Riserve statutarie	-		-		-
<b>III – Patrimonio non vincolato</b>	<b>14.569.839</b>	<b>2.478.360</b>	<b>17.048.200</b>	<b>- 937.929</b>	<b>16.110.271</b>
<b>TOTALE PATRIMONIO NETTO</b>	<b>54.048.025</b>	<b>-</b>	<b>54.048.025</b>	<b>-</b>	<b>54.048.025</b>



UNIVERSITÀ  
DI CAMERINO

# ALLEGATI BILANCIO UNICO CONSUNTIVO 2024

---

UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI CAMERINO  
Sede in PIAZZA CAVOUR 19/F  
62032 CAMERINO (MC)

**Allegati al bilancio consuntivo 2024:**

- **Rendiconto unico di ateneo in contabilità finanziaria (prospetto dei dati SIOPE)**
- **Classificazione della spesa delle università per missioni e programmi**
- **Prospetto utilizzo riserve di Patrimonio Netto**
- **Prospetto attestante l'importo dei pagamenti relativi a transazioni commerciali effettuati dopo la scadenza dei termini previsti dal D.Lgs. n. 231/2002**
- **Determinazione dell'incidenza delle spese generali sull'attività di ricerca dell'Università di Camerino**
- **Relazione sulle modalità attuative di cui al DPCM n. 143 del 23 agosto 2022**

**Rendiconto unico di ateneo in contabilità finanziaria**

Il rendiconto unico di ateneo finanziario è redatto secondo lo schema previsto dall'allegato 4 del D.I. n. 34 del 15 gennaio 2025 che non ha comunque subito modifiche rispetto alla normativa precedente (D.I. n. 19 del 14/01/2014 attuativo del Dlgs n. 18 del 27 gennaio 2012, come modificato dal D.I. n. 394 dell'8 giugno 2017).

in bilancio consuntivo unico finanziario è redatto in termini di cassa con adeguamento alle codifiche SIOPE secondo la struttura del piano dei conti finanziario di cui al D.P.R. 4 ottobre 2013, n. 132 e s.m.i., avvenuto con Decreto del Ministero dell'Economia e delle Finanze del 5 settembre 2017.

Il Rendiconto unico di ateneo in contabilità finanziaria è coerente con le risultanze del rendiconto finanziario di cui all'art. 4 comma 1 del D.I. 34/2025. Si riporta di seguito la situazione di cassa dell'esercizio 2024:

Fondo di cassa al 01/01/2024	34.732.593
Riscossioni al 31/12/2024	126.976.174
Pagamenti al 31/12/2024	122.552.777
Fondo di cassa al 31/12/2024	39.155.990

**Classificazione della spesa delle università per missioni e programmi**

Ai sensi dell'art. 8 del D.I. n. 34 del 15 gennaio 2025 è stato predisposto il rendiconto unico in contabilità finanziaria (prospetto dei dati SIOPE), completo delle spese per missioni e programmi.

Si è provveduto pertanto a esporre le uscite del rendiconto finanziario in termini di ripartizione per missioni e programmi applicando alla spesa i criteri previsti dal D.I. 21 del 16 gennaio 2014. In particolare, stante la difficoltà di collegare i dati SIOPE di cassa, associati ai conti di contabilità generale, alla destinazione della spesa, evidenziata in contabilità analitica, è stata attribuita a ciascun codice SIOPE una percentuale di ripartizione secondo i seguenti criteri:

- prioritaria attribuzione ad ogni codice SIOPE di ultimo livello di uno o più codici COFOG secondo i criteri e le percentuali previste dal DL 21/2014 e successivi, qualora l'attribuzione fosse stata possibile in modo univoco.



- per le voci non attribuibili in modo diretto sono stati presi a riferimento tre macro aggregati utilizzati per lo stesso riclassificato del bilancio 2018, e si è provveduto ad associare i restanti SIOPE alla macro aggregato più idoneo a rispecchiarne l'origine o la natura della spesa. Quindi, in virtù di tale associazione la spesa è stata ripartita nei vari COFOG in base alle percentuali sotto riportate.

**Personale**

Codice Cofog	%
MP.M1.P1.01.4 - Servizi generali delle PA - Ricerca di base	44,38
MP.M2.P3.09.4 - Sistema universitario - Istruzione - Istruzione superiore	41,24
MP.M3.P6.07.4 - Tutela della salute - Assistenza in materia veterinaria - Servizi di sanità pubblica	2,26
MP.M4.P8.09.8 - Servizi affari generali - Istruzione - Istruzione non altrove classificato	12,09

**Spazi**

Codice Cofog	%
MP.M1.P1.01.4 - Ricerca e innovazione - Ricerca scientifica e tecnologica di base - Ricerca di base	57,15
MP.M2.P3.09.4 - Sistema universitario - Istruzione - Istruzione superiore	36,47
MP.M3.P6.07.4 - Tutela della salute - Assistenza in materia veterinaria - Servizi di sanità pubblica	0,61
MP.M4.P8.09.8 - Servizi affari generali - Istruzione - Istruzione non altrove classificato	5,77

**Altri costi**

Codice Cofog	%
MP.M1.P1.01.4 - Ricerca e innovazione - Ricerca scientifica e tecnologica di base - Ricerca di base	30,75
MP.M1.P2.04.8 - Ricerca applicata - Affari economici - R&S per gli affari economici	13,5
MP.M2.P3.09.4 - Sistema universitario - Istruzione - Istruzione superiore	34,07
MP.M2.P4.09.6 - Diritto alla studio - Istruzione - Servizi ausiliari dell'istruzione	7,85
MP.M3.P6.07.4 - Tutela della salute - Assistenza in materia veterinaria - Servizi di sanità pubblica	0,45
MP.M4.P7.09.8 - Indirizzo politico - Istruzione - Istruzione non altrove classificato	0,36
MP.M4.P8.09.8 - Servizi affari generali - Istruzione - Istruzione non altrove classificato	13,02

**RENDICONTO UNICO IN CONTABILITA' FINANZIARIA E PROSPETTO DEI DATI SIOPE**  
(D.lgs. 18/2012 art. 1 c. 3 e art. 3 c. 2)

<b>Codice SIOPE</b>	<b>Denominazione codice SIOPE</b>	<b>Totale Incassi</b>
<b>SX.E</b>	<b>ENTRATE</b>	<b>126.976.174</b>
<b>SX.E.2</b>	<b>TRASFERIMENTI CORRENTI</b>	<b>56.287.366</b>
<b>SX.E.2.01</b>	<b>TRASFERIMENTI CORRENTI</b>	<b>56.287.366</b>
SX.E.2.01.01	TRASFERIMENTI CORRENTI DA AMMINISTRAZIONI PUBBLICHE	53.872.833
SX.E.2.01.01.01	TRASFERIMENTI CORRENTI DA AMMINISTRAZIONI CENTRALI	52.481.277
SX.E.2.01.01.02	TRASFERIMENTI CORRENTI DA AMMINISTRAZIONI LOCALI	1.391.556
SX.E.2.01.03	TRASFERIMENTI CORRENTI DA IMPRESE	44.505
SX.E.2.01.03.01	SPONSORIZZAZIONI DA IMPRESE	4.000
SX.E.2.01.03.02	ALTRI TRASFERIMENTI CORRENTI DA IMPRESE	40.505
SX.E.2.01.04	TRASFERIMENTI CORRENTI DA ISTITUZIONI SOCIALI PRIVATE	5.749
SX.E.2.01.04.01	TRASFERIMENTI CORRENTI DA ISTITUZIONI SOCIALI PRIVATE	5.749
SX.E.2.01.05	TRASFERIMENTI CORRENTI DALL'UNIONE EUROPEA E DAL RESTO DEL MONDO	2.364.279
SX.E.2.01.05.01	TRASFERIMENTI CORRENTI DALL'UNIONE EUROPEA	2.004.279
SX.E.2.01.05.02	TRASFERIMENTI CORRENTI DAL RESTO DEL MONDO	360.000
<b>SX.E.3</b>	<b>ENTRATE EXTRATRIBUTARIE</b>	<b>17.328.199</b>
<b>SX.E.3.01</b>	<b>VENDITA DI BENI E SERVIZI E PROVENTI DERIVANTI DALLA GESTIONE DEI BENI</b>	<b>14.641.622</b>
SX.E.3.01.01	VENDITA DI BENI	23.192
SX.E.3.01.02	ENTRATE DALLA VENDITA E DALL'EROGAZIONE DI SERVIZI	14.581.884
SX.E.3.01.03	PROVENTI DERIVANTI DALLA GESTIONE DEI BENI	36.546
<b>SX.E.3.02</b>	<b>PROVENTI DERIVANTI DALL'ATTIVITÀ DI CONTROLLO E REPRESSIONE DELLE IRREGOLARITÀ E DEGLI ILLECITI</b>	<b>128.075</b>
SX.E.3.02.02	ENTRATE DA FAMIGLIE DERIVANTI DALL'ATTIVITÀ DI CONTROLLO E REPRESSIONE DELLE IRREGOLARITÀ E DEGLI ILLECITI	128.075
<b>SX.E.3.03</b>	<b>INTERESSI ATTIVI</b>	<b>3</b>
SX.E.3.03.03	ALTRI INTERESSI ATTIVI	3
<b>SX.E.3.05</b>	<b>RIMBORSI E ALTRE ENTRATE CORRENTI</b>	<b>2.558.499</b>
SX.E.3.05.01	INDENNIZZI DI ASSICURAZIONE	2.100
SX.E.3.05.02	RIMBORSI IN ENTRATA	1.560.545
SX.E.3.05.99	ALTRE ENTRATE CORRENTI N.A.C.	995.855
<b>SX.E.4</b>	<b>ENTRATE IN CONTO CAPITALE</b>	<b>21.720.826</b>
<b>SX.E.4.02</b>	<b>CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI</b>	<b>14.205.745</b>
SX.E.4.02.01	CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI DA AMMINISTRAZIONI PUBBLICHE	12.190.929
SX.E.4.02.01.01	CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI DA AMMINISTRAZIONI CENTRALI	9.420.979
SX.E.4.02.01.02	CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI DA AMMINISTRAZIONI LOCALI	2.769.950
SX.E.4.02.03	CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI DA IMPRESE	423.142
SX.E.4.02.03.03	CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI DA ALTRE IMPRESE	423.142
SX.E.4.02.04	CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI DA ISTITUZIONI SOCIALI PRIVATE	66.909
SX.E.4.02.04.01	CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI DA ISTITUZIONI SOCIALI PRIVATE	66.909
SX.E.4.02.05	CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI DALL'UNIONE EUROPEA E DAL RESTO DEL MONDO	1.524.765
SX.E.4.02.05.07	CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI DAL RESTO DEL MONDO	809.820
SX.E.4.02.05.99	ALTRI CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI DALL'UNIONE EUROPEA	714.945
<b>SX.E.4.03</b>	<b>ALTRI TRASFERIMENTI IN CONTO CAPITALE</b>	<b>7.515.042</b>
SX.E.4.03.10	ALTRI TRASFERIMENTI IN CONTO CAPITALE DA AMMINISTRAZIONI PUBBLICHE	7.512.542
SX.E.4.03.10.01	ALTRI TRASFERIMENTI IN CONTO CAPITALE DA AMMINISTRAZIONI CENTRALI	396.351
SX.E.4.03.10.02	ALTRI TRASFERIMENTI IN CONTO CAPITALE DA AMMINISTRAZIONI LOCALI	7.116.191
SX.E.4.03.11	ALTRI TRASFERIMENTI IN CONTO CAPITALE DA FAMIGLIE	2.500
SX.E.4.03.11.01	ALTRI TRASFERIMENTI IN CONTO CAPITALE DA FAMIGLIE	2.500
<b>SX.E.9</b>	<b>ENTRATE PER CONTO TERZI E PARTITE DI GIRO (CONTI TRANSITORI)</b>	<b>31.639.444</b>
<b>SX.E.9.01</b>	<b>ENTRATE PER PARTITE DI GIRO</b>	<b>29.118.513</b>
SX.E.9.01.02	RITENUTE SU REDDITI DA LAVORO DIPENDENTE	24.358.516
SX.E.9.01.03	RITENUTE SU REDDITI DA LAVORO AUTONOMO	190.019
SX.E.9.01.99	ALTRE ENTRATE PER PARTITE DI GIRO	4.569.978
<b>SX.E.9.02</b>	<b>ENTRATE PER CONTO TERZI</b>	<b>2.520.931</b>
SX.E.9.02.02	TRASFERIMENTI DA AMMINISTRAZIONI PUBBLICHE PER OPERAZIONI CONTO TERZI	296.710
SX.E.9.02.03	TRASFERIMENTI DA ALTRI SETTORI PER OPERAZIONI CONTO TERZI	663.565
SX.E.9.02.04	DEPOSITI DI/PRESSO TERZI	10.206
SX.E.9.02.05	RISCOSSIONE IMPOSTE E TRIBUTI PER CONTO TERZI	1.311.244
SX.E.9.02.99	ALTRE ENTRATE PER CONTO TERZI	239.207



Codice SIOPE	Denominazione codice SIOPE	Totale pagamenti
<b>SX.U</b>	<b>USCITE</b>	<b>122.552.777</b>
<b>SX.U.1</b>	<b>SPESE CORRENTI</b>	<b>76.540.120</b>
<b>SX.U.1.01</b>	<b>REDDITI DA LAVORO DIPENDENTE</b>	<b>44.472.810</b>
SX.U.1.01.01	RETRIBUZIONI LORDE	34.583.038
SX.U.1.01.02	CONTRIBUTI SOCIALI A CARICO DELL'ENTE	9.889.772
<b>SX.U.1.02</b>	<b>IMPOSTE E TASSE A CARICO DELL'ENTE</b>	<b>3.149.878</b>
SX.U.1.02.01	IMPOSTE, TASSE E PROVENTI ASSIMILATI A CARICO DELL'ENTE	3.149.878
<b>SX.U.1.03</b>	<b>ACQUISTO DI BENI E SERVIZI</b>	<b>16.964.053</b>
SX.U.1.03.01	ACQUISTO DI BENI	2.207.279
SX.U.1.03.02	ACQUISTO DI SERVIZI	14.756.773
<b>SX.U.1.04</b>	<b>TRASFERIMENTI CORRENTI</b>	<b>10.289.834</b>
SX.U.1.04.01	TRASFERIMENTI CORRENTI A AMMINISTRAZIONI PUBBLICHE	130.696
SX.U.1.04.01.02	TRASFERIMENTI CORRENTI A AMMINISTRAZIONI LOCALI	130.696
SX.U.1.04.02	TRASFERIMENTI CORRENTI A FAMIGLIE	9.766.187
SX.U.1.04.02.03	BORSE DI STUDIO, DOTTORATI DI RICERCA E CONTRATTI DI FORMAZIONE SPECIALISTICA	8.630.551
SX.U.1.04.02.05	ALTRI TRASFERIMENTI A FAMIGLIE	1.135.636
SX.U.1.04.03	TRASFERIMENTI CORRENTI A IMPRESE	32.568
SX.U.1.04.03.99	TRASFERIMENTI CORRENTI A ALTRE IMPRESE	32.568
SX.U.1.04.04	TRASFERIMENTI CORRENTI A ISTITUZIONI SOCIALI PRIVATE	338.781
SX.U.1.04.04.01	TRASFERIMENTI CORRENTI A ISTITUZIONI SOCIALI PRIVATE	338.781
SX.U.1.04.05	TRASFERIMENTI CORRENTI VERSATI ALL'UNIONE EUROPEA E AL RESTO DEL MONDO	21.603
SX.U.1.04.05.99	ALTRI TRASFERIMENTI CORRENTI ALLA UE	21.603
<b>SX.U.1.07</b>	<b>INTERESSI PASSIVI</b>	<b>39.985</b>
SX.U.1.07.05	INTERESSI SU MUTUI E ALTRI FINANZIAMENTI A MEDIO LUNGO TERMINE	39.757
SX.U.1.07.06	ALTRI INTERESSI PASSIVI	228
<b>SX.U.1.09</b>	<b>RIMBORSI E POSTE CORRETTIVE DELLE ENTRATE</b>	<b>231.439</b>
SX.U.1.09.01	RIMBORSI PER SPESE DI PERSONALE (COMANDO, DISTACCO, FUORI RUOLO, CONVENZIONI, ECC...)	2.505
SX.U.1.09.99	ALTRI RIMBORSI DI PARTE CORRENTE DI SOMME NON DOVUTE O INCASSATE IN ECCESSO	228.934
<b>SX.U.1.10</b>	<b>ALTRE SPESE CORRENTI</b>	<b>1.392.122</b>
SX.U.1.10.03	VERSAMENTI IVA A DEBITO	628.093
SX.U.1.10.04	PREMI DI ASSICURAZIONE	193.048
SX.U.1.10.05	SPESE DOVUTE A SANZIONI, RISARCIMENTI E INDENNIZZI	393
SX.U.1.10.99	ALTRE SPESE CORRENTI N.A.C.	570.587
<b>SX.U.2</b>	<b>SPESE IN CONTO CAPITALE</b>	<b>14.257.551</b>
<b>SX.U.2.02</b>	<b>INVESTIMENTI FISSI LORDI E ACQUISTO DI TERRENI</b>	<b>14.190.279</b>
SX.U.2.02.01	BENI MATERIALI	13.084.961
SX.U.2.02.02	TERRENI E BENI MATERIALI NON PRODOTTI	110.000
SX.U.2.02.03	BENI IMMATERIALI	995.317
<b>SX.U.2.03</b>	<b>CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI</b>	<b>67.273</b>
SX.U.2.03.01	CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI A AMMINISTRAZIONI PUBBLICHE	10.647
SX.U.2.03.01.02	CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI A AMMINISTRAZIONI LOCALI	10.647
SX.U.2.03.03	CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI A IMPRESE	5.000
SX.U.2.03.03.02	CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI A ALTRE IMPRESE PARTECIPATE	5.000
SX.U.2.03.04	CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI A ISTITUZIONI SOCIALI PRIVATE	9.800
SX.U.2.03.04.01	CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI A ISTITUZIONI SOCIALI PRIVATE	9.800
SX.U.2.03.05	CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI ALL'UNIONE EUROPEA E AL RESTO DEL MONDO	41.825
SX.U.2.03.05.02	CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI AL RESTO DEL MONDO	41.825
<b>SX.U.3</b>	<b>SPESE PER INCREMENTO ATTIVITÀ FINANZIARIE</b>	<b>13.667</b>
<b>SX.U.3.01</b>	<b>ACQUISIZIONI DI ATTIVITÀ FINANZIARIE</b>	<b>13.667</b>
SX.U.3.01.01	ACQUISIZIONI DI PARTECIPAZIONI E CONFERIMENTI DI CAPITALE	13.667
<b>SX.U.4</b>	<b>RIMBORSO PRESTITI</b>	<b>651.949</b>
<b>SX.U.4.03</b>	<b>RIMBORSO MUTUI E ALTRI FINANZIAMENTI A MEDIO LUNGO TERMINE</b>	<b>651.949</b>
SX.U.4.03.01	RIMBORSO MUTUI E ALTRI FINANZIAMENTI A MEDIO LUNGO TERMINE	651.949
<b>SX.U.7</b>	<b>USCITE PER CONTO TERZI E PARTITE DI GIRO (CONTI TRANSITORI)</b>	<b>31.089.489</b>
<b>SX.U.7.01</b>	<b>USCITE PER PARTITE DI GIRO</b>	<b>28.895.439</b>
SX.U.7.01.02	VERSAMENTI DI RITENUTE SU REDDITI DA LAVORO DIPENDENTE	24.288.461
SX.U.7.01.03	VERSAMENTI DI RITENUTE SU REDDITI DA LAVORO AUTONOMO	197.015
SX.U.7.01.99	ALTRE USCITE PER PARTITE DI GIRO	4.409.963
<b>SX.U.7.02</b>	<b>USCITE PER CONTO TERZI</b>	<b>2.194.051</b>
SX.U.7.02.02	TRASFERIMENTI PER CONTO TERZI A AMMINISTRAZIONI PUBBLICHE	101.039
SX.U.7.02.03	TRASFERIMENTI PER CONTO TERZI A ALTRI SETTORI	773.241
SX.U.7.02.04	DEPOSITI DI/PRESSO TERZI	2.130



Codice SIOPE	Denominazione codice SIOPE	Totale pagamenti
SX.U.7.02.05	VERSAMENTI DI IMPOSTE E TRIBUTI RISCOSE PER CONTO TERZI	1.173.960
SX.U.7.02.99	ALTRE USCITE PER CONTO TERZI	143.680



## CLASSIFICAZIONE DELLA SPESA PER MISSIONI E PROGRAMMI

Codice SIOPE	Descrizione siope	MP.M1.P1.01.4 Servizi generali delle PA - Ricerca di base	MP.M1.P2.04.8 Ricerca applicata - Affari economici - R&S per gli affari economici	MP.M2.P3.09.4 Sistema universitario - Istruzione - Istruzione superiore	MP.M2.P4.09.6 Diritto alla studio - Istruzione - Servizi ausiliari dell'istruzione	MP.M3.P6.07.4 Assistenza veterinaria - Sanità - Servizi di sanità pubblica	MP.M4.P7.09.8 Indirizzo politico - Istruzione - Istruzione non altrove classificato	MP.M4.P8.09.8 Servizi affari generali - Istruzione - Istruzione non altrove classificato	TOTALE ATTIVITA' SIOPE
SX.U.1.01.01	RETRIBUZIONI LORDE	16.423.917	0	13.474.054	0	737.857	0	3.947.209	34.583.038
SX.U.1.01.02	CONTRIBUTI SOCIALI A CARICO DELL'ENTE	4.389.081	0	4.081.509	0	223.509	0	1.195.673	9.889.772
SX.U.1.02.01	IMPOSTE, TASSE E PROVENTI ASSIMILATI A CARICO DELL'ENTE	1.397.989	15.626	1.285.663	9.086	67.044	417	374.053	3.149.878
SX.U.1.03.01	ACQUISTO DI BENI	754.397	225.039	809.111	130.856	63.164	6.001	218.712	2.207.279
SX.U.1.03.02	ACQUISTO DI SERVIZI	5.859.812	1.271.644	5.150.184	726.033	84.099	112.489	1.552.512	14.756.773
SX.U.1.04.01.02	TRASFERIMENTI CORRENTI A AMMINISTRAZIONI LOCALI	40.189	17.644	44.528	10.260	588	471	17.017	130.696
SX.U.1.04.02.03	BORSE DI STUDIO, DOTTORATI DI RICERCA E CONTRATTI DI FORMAZIONE SPECIALISTICA	6.184.196	0	2.446.355	0	0	0	0	8.630.551
SX.U.1.04.02.05	ALTRI TRASFERIMENTI A FAMIGLIE	349.208	153.311	386.911	89.147	5.110	4.088	147.860	1.135.636
SX.U.1.04.03.99	TRASFERIMENTI CORRENTI A ALTRE IMPRESE	10.015	4.397	11.096	2.557	147	117	4.240	32.568
SX.U.1.04.04.01	TRASFERIMENTI CORRENTI A ISTITUZIONI SOCIALI PRIVATE	104.175	45.735	115.423	26.594	1.525	1.220	44.109	338.781
SX.U.1.04.05.99	ALTRI TRASFERIMENTI CORRENTI ALLA UE	6.643	2.916	7.360	1.696	97	78	2.813	21.603
SX.U.1.07.05	INTERESSI SU MUTUI E ALTRI FINANZIAMENTI A MEDIO LUNGO TERMINE	22.721	0	14.499	0	243	0	2.294	39.757
SX.U.1.07.06	ALTRI INTERESSI PASSIVI	70	31	78	18	1	1	30	228
SX.U.1.09.01	RIMBORSI PER SPESE DI PERSONALE (COMANDO, DISTACCO, FUORI RUOLO, CONVENZIONI, ECC...)	1.112	0	1.034	0	57	0	303	2.505
SX.U.1.09.99	ALTRI RIMBORSI DI PARTE CORRENTE DI SOMME NON DOVUTE O INCASSATE IN ECCESSO	70.397	30.906	77.998	17.971	1.030	824	29.807	228.934
SX.U.1.10.03	VERSAMENTI IVA A DEBITO	193.139	84.793	213.991	49.305	2.826	2.261	81.778	628.093
SX.U.1.10.04	PREMI DI ASSICURAZIONE	77.000	17.042	67.375	9.910	976	454	20.291	193.048
SX.U.1.10.05	SPESE DOVUTE A SANZIONI, RISARCIMENTI E INDENNIZZI	121	53	134	31	2	1	51	393
SX.U.1.10.99	ALTRE SPESE CORRENTI N.A.C.	175.455	77.029	194.399	44.791	2.568	2.054	74.290	570.587
SX.U.2.02.01	BENI MATERIALI	7.106.587	110.161	5.008.314	64.056	93.656	2.938	699.250	13.084.961
SX.U.2.02.02	TERRENI E BENI MATERIALI NON PRODOTTI	62.865	0	40.117	0	671	0	6.347	110.000
SX.U.2.02.03	BENI IMMATERIALI	549.219	11.332	360.633	5.516	5.948	253	62.418	995.317
SX.U.2.03.01.02	CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI A AMMINISTRAZIONI LOCALI	5.324	5.324	0	0	0	0	0	10.647
SX.U.2.03.03.02	CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI A ALTRE IMPRESE PARTECIPATE	2.500	2.500	0	0	0	0	0	5.000
SX.U.2.03.04.01	CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI A ISTITUZIONI SOCIALI PRIVATE	4.900	4.900	0	0	0	0	0	9.800
SX.U.2.03.05.02	CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI AL RESTO DEL MONDO	20.913	20.913	0	0	0	0	0	41.825
SX.U.3.01.01	ACQUISIZIONI DI PARTECIPAZIONI E CONFERIMENTI DI CAPITALE	4.203	1.845	4.656	1.073	62	49	1.779	13.667
SX.U.4.03.01	RIMBORSO MUTUI E ALTRI FINANZIAMENTI A MEDIO LUNGO TERMINE	372.589	0	237.766	0	3.977	0	37.617	651.949
SX.U.7.01.02	VERSAMENTI DI RITENUTE SU REDDITI DA LAVORO DIPENDENTE	10.779.219	0	10.023.848	0	548.919	0	2.936.475	24.288.461
SX.U.7.01.03	VERSAMENTI DI RITENUTE SU REDDITI DA LAVORO AUTONOMO	87.435	0	81.308	0	4.453	0	23.819	197.015



Codice SIOPE	Descrizione siope	MP.M1.P1.01.4 Servizi generali delle PA - Ricerca di base	MP.M1.P2.04.8 Ricerca applicata - Affari economici - R&S per gli affari economici	MP.M2.P3.09.4 Sistema universitario - Istruzione - Istruzione superiore	MP.M2.P4.09.6 Diritto alla studio - Istruzione - Servizi ausiliari dell'istruzione	MP.M3.P6.07.4 Assistenza veterinaria - Sanità - Servizi di sanità pubblica	MP.M4.P7.09.8 Indirizzo politico - Istruzione - Istruzione non altrove classificato	MP.M4.P8.09.8 Servizi affari generali - Istruzione - Istruzione non altrove classificato	TOTALE ATTIVITA' SIOPE
SX.U.7.01.99	ALTRE USCITE PER PARTITE DI GIRO	1.356.064	595.345	1.502.474	346.182	19.845	15.876	574.177	4.409.963
SX.U.7.02.02	TRASFERIMENTI PER CONTO TERZI A AMMINISTRAZIONI PUBBLICHE	0	0	0	0	0	0	101.039	101.039
SX.U.7.02.03	TRASFERIMENTI PER CONTO TERZI A ALTRI SETTORI	0	0	0	0	0	0	773.241	773.241
SX.U.7.02.04	DEPOSITI DI/PRESSO TERZI	655	288	726	167	10	8	277	2.130
SX.U.7.02.05	VERSAMENTI DI IMPOSTE E TRIBUTI RISCOSE PER CONTO TERZI	360.993	158.485	399.968	92.156	5.283	4.226	152.850	1.173.960
SX.U.7.02.99	ALTRE USCITE PER CONTO TERZI	44.182	19.397	48.952	11.279	647	517	18.707	143.680
<b>Totale complessivo</b>		<b>56.817.284</b>	<b>2.876.653</b>	<b>46.090.464</b>	<b>1.638.684</b>	<b>1.874.310</b>	<b>154.343</b>	<b>13.101.038</b>	<b>122.552.777</b>



**PROSPETTO UTILIZZO RISERVE DI PATRIMONIO NETTO**

DIMOSTRAZIONE UTILIZZO DI RISERVE DI PATRIMONIO NETTO	Gestione e Bilancio esercizio 2024		Bilancio di previsione 2025		Valore residuo P.N. (anno 2024)	Bilancio di previsione 2026		Bilancio di previsione 2027		Valore Residuo P.N. Finale
	P.N. (anno 2024) dati di bilancio (anno 2024)	SITUAZIONE P.N. ANNO 2024 (post delibera CdA destinazione utile /copertura perdita)	Utilizzo per alimentazione Budget economico (anno 2025) e variazioni relative	Utilizzo per alimentazione Budget investimenti (anno 2025) e variazioni relative		Utilizzo per alimentazione Budget economico 2026 e variazioni relative	Utilizzo per alimentazione Budget investimenti 2026 e variazioni relative	Utilizzo per alimentazione Budget economico 2027 e variazioni relative	Utilizzo per alimentazione Budget investimenti 2027 e variazioni relative	Valore residuo P.N. fine triennio
<b>A) PATRIMONIO NETTO</b>										
I FONDO DI DOTAZIONE DELL'ATENEO	<b>15.818.848</b>	-	-	-	<b>15.818.848</b>	-	-	-	-	<b>15.818.848</b>
<b>II PATRIMONIO VINCOLATO</b>										
1) Fondi vincolati destinati da terzi	263.923	-	-	-	263.923	-	-	-	-	263.923
2) Fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali	21.587.092	1.483.651	3.283.050	1.511.350	15.309.041	1.173.033		1.052.305	-	13.083.703
3) Riserve vincolate (per progetti specifici, obblighi di legge, o altro)	1.808.323	66.780	-	-	1.741.543	-	-	-	-	1.741.543
<b>TOTALE PATRIMONIO VINCOLATO</b>	<b>23.659.338</b>	<b>1.550.432</b>	<b>3.283.050</b>	<b>1.511.350</b>	<b>17.314.506</b>	<b>1.173.033</b>	-	<b>1.052.305</b>	-	<b>15.089.168</b>
<b>III PATRIMONIO NON VINCOLATO</b>										
1) Risultato esercizio	17.617	17.617	-	-	-	-	-	-	-	-
2) Risultati relativi ad esercizi precedenti	14.552.223	1.568.048	1.073.014	-	15.047.257	1.005.264	-	930.722	-	13.111.271
di cui Coep	14.552.223	1.568.048	1.073.014	-	15.047.257	1.005.264	-	930.722	-	13.111.271
di cui COFI	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
3) Riserve statutarie	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>TOTALE PATRIMONIO NON VINCOLATO</b>	<b>14.569.839</b>	<b>1.550.432</b>	<b>1.073.014</b>	-	<b>15.047.257</b>	<b>1.005.264</b>	-	<b>930.722</b>	-	<b>13.111.271</b>
<b>TOTALE A) PATRIMONIO NETTO</b>	<b>54.048.025</b>	-	<b>4.356.064</b>	<b>1.511.350</b>	<b>48.180.611</b>	<b>2.178.297</b>	-	<b>1.983.027</b>	-	<b>44.019.287</b>



**Prospetto attestante l'importo dei pagamenti relativi a transazioni commerciali effettuati dopo la scadenza dei termini previsti dal D.Lgs. n. 231/2002**

Si precisa che il prospetto firmato risulta agli atti dell'Area Risorse Finanziarie.

Con riferimento all'importo dei pagamenti relativi a transazioni commerciali effettuate dopo la scadenza dei termini previsti dal D.Lgs. n. 231/2002, per un importo di euro 571.623, si riporta la successiva tabella nella quale si evidenzia che il 71%% dei pagamenti in ritardo è avvenuto entro i successivi 10 giorni.

Trimestre	Tra 0 e 10		Tra 11 e 20		Oltre 20 giorni	
	N fatture	Ammontare pagato	N fatture	Ammontare pagato	N fatture	Ammontare pagato
I	113	280.628	16	37.778	6	27.368
II	11	23.289	3	665	1	960
III	25	53.943	7	16.529	13	66.584
IV	44	49.120	4	11.166	4	3.593
<b>Totale complessivo</b>	<b>193</b>	<b>406.981</b>	<b>30</b>	<b>66.138</b>	<b>24</b>	<b>98.505</b>

Si evidenzia che la maggior parte dei ritardi viene accumulata nel primo e ultimo trimestre dell'esercizio a seguito delle problematiche legate alla chiusura/riapertura dell'esercizio.

Si precisa altresì che il calcolo dell'indicatore di tempestività, indicato in **-12,99**, è stato effettuato con riferimento alla *data di emissione* degli ordinativi come pubblicato sulla Piattaforma per la Certificazione dei Crediti (PCC).



## Università degli Studi di Camerino

ANNO 2024

### PROSPETTO ATTESTANTE L'IMPORTO DEI PAGAMENTI RELATIVI A TRANSAZIONI COMMERCIALI EFFETTUATI DOPO LA SCADENZA DEI TERMINI PREVISTI DAL D. LGS. N. 231/2002

(Adempimenti di cui all'art. 41 D.L. 66/2014, convertito in L. 89/2014, e all'art. 9, comma 8 del DPCM 22 settembre 2014)

**Importo dei pagamenti relativi a transazioni commerciali effettuati dopo la scadenza dei termini previsti dal d.lgs n. 231/2002:**

**571.623 euro**

### RILEVAZIONE DELLA TEMPESTIVITA' DEI PAGAMENTI DELLE TRANSAZIONI COMMERCIALI

**Indicatore annuale di tempestività nei pagamenti delle transazioni** **-12,99**

Indicatore calcolato con le modalità previste dal DPCM del 22 settembre 2014;

Il Rettore

Il Direttore Generale

*F.to Prof. Graziano Leoni*

Il Responsabile Area Risorse  
Finanziarie

*F.to Ing. Andrea Braschi*

*F.to Rag. Monica Moroni*

**Determinazione dell'incidenza delle spese generali sull'attività di ricerca dell'Università di Camerino**

Scopo di questo documento è la definizione dei criteri seguiti dall'Università di Camerino per la determinazione del sistema di calcolo delle spese generali da applicare ai progetti di ricerca finanziati da soggetti nazionali e internazionali che prevedono l'identificazione delle spese generali in modo analitico e non forfetario.

Nella definizione dei criteri si è tenuto conto delle "Linee guida per la determinazione dell'incidenza delle spese generali sull'attività di ricerca presso le Università italiane" predisposto dallo specifico gruppo di lavoro CODAU.

Ai fini della determinazione dei valori da inserire al numeratore e al denominatore la base dati è costituita dalla Classificazione della spesa per missioni e programmi come prevista dell'articolo 8 del D.I. MIUR-MEF n. 34/2025, definita in base alle risultanze delle uscite del rendiconto finanziario per codici SIOPE riclassificati per missioni e programmi, allegata al bilancio consuntivo degli esercizi di riferimento.

Pur trattandosi di dati di cassa gli stessi sono considerati attendibili ai fini della determinazione dell'incidenza dei costi indiretti; la voce ammortamenti su immobili non può essere valorizzata, ma la maggior parte degli investimenti in immobili è stata finanziata da risorse finalizzate e pertanto i relativi ammortamenti non dovrebbero comunque essere valorizzati.

**DEFINIZIONE DELLE VOCI RICOMPRESSE AL NUMERATORE:**

All'interno delle voci analitiche che vanno a costituire l'aggregazione finale, sono individuati i costi eleggibili classificabili come "spese generali" per natura secondo le seguenti voci SIOPE:

Personale indiretto	SX.U.1.01.01.01.002	Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo indeterminato
	SX.U.1.01.01.01.006	Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo determinato
	SX.U.1.01.02.01.001	Contributi obbligatori per il personale
	SX.U.1.01.02.01.002	Contributi previdenza complementare
	SX.U.1.01.02.01.003	Contributi per indennità di fine rapporto
	SX.U.1.01.02.01.999	Altri contributi sociali effettivi n.a.c.
	SX.U.1.01.01.01.003	Straordinario per il personale a tempo indeterminato
	SX.U.1.01.01.01.004	Indennità ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa per missione, corrisposti al personale a tempo indeterminato
	SX.U.1.01.01.01.007	Straordinario per il personale a tempo determinato

- **Solo personale tecnico amministrativo**

Funzionalità ambientale	SX.U.1.02.01.06.001	TASSA E/O TARIFFA SMALTIMENTO RIFIUTI SOLIDI URBANI
	SX.U.1.03.01.02.002	Carburanti, combustibili e lubrificanti
	SX.U.1.03.02.05.001	Telefonia fissa
	SX.U.1.03.02.05.002	Telefonia mobile
	SX.U.1.03.02.05.004	Energia elettrica
	SX.U.1.03.02.05.005	Acqua
	SX.U.1.03.02.05.006	Gas
	SX.U.1.03.02.05.999	Utenze e canoni per altri servizi n.a.c.
	SX.U.1.03.02.13.002	Servizi di pulizia e lavanderia
	SX.U.1.03.02.13.006	Rimozione e smaltimento di rifiuti tossico-nocivi e di altri materiali
	SX.U.1.03.02.19.004	Servizi di rete per trasmissione dati e VoIP e relativa manutenzione

Funzionalità operativa	SX.U.1.03.01.01.001	Giornali e riviste
	SX.U.1.03.01.01.002	Pubblicazioni
	SX.U.1.03.01.02.001	Carta, cancelleria e stampati



	SX.U.1.03.01.02.006	Materiale informatico
	SX.U.1.03.02.07.006	Licenze d'uso per software
	SX.U.1.03.02.13.003	Trasporti, traslochi e facchinaggio
	SX.U.1.10.04.01.002	Premi di assicurazione su beni immobili
	SX.U.1.10.04.01.003	Premi di assicurazione per responsabilità civile verso terzi
	SX.U.1.10.04.01.999	Altri premi di assicurazione contro i danni
	SX.U.1.10.04.99.999	ALTRI PREMI DI ASSICURAZIONE N.A.C.

Assistenza al personale	SX.U.1.01.01.02.001	Contributi per asili nido e strutture sportive, ricreative o di vacanza messe a disposizione dei lavoratori dipendenti e delle loro famiglie e altre spese per il benessere del personale
	SX.U.1.01.01.02.002	Buoni pasto
	SX.U.1.03.02.04.004	Acquisto di servizi per formazione obbligatoria
	SX.U.1.03.02.04.999	Acquisto di servizi per altre spese per formazione e addestramento n.a.c.
	SX.U.1.03.02.18.001	Spese per accertamenti sanitari resi necessari dall'attività lavorativa
	SX.U.1.03.02.19.002	Assistenza all'utente e formazione

Funzionalità organizzativa	SX.U.1.03.02.01.001	Organi istituzionali dell'amministrazione - Indennità
	SX.U.1.03.02.01.002	Organi istituzionali dell'amministrazione - Rimborsi
	SX.U.1.03.02.01.008	Compensi agli organi istituzionali di revisione, di controllo ed altri incarichi istituzionali dell'amministrazione
	SX.U.1.03.02.16.002	Spese postali
	SX.U.1.03.02.99.002	Altre spese legali
	SX.U.1.03.02.99.005	Spese per commissioni e comitati dell'Ente

Spese per il trasporto, vitto e alloggio, diarie del personale in missione	SX.U.1.03.02.02.001	Rimborso per viaggio e trasloco
	SX.U.1.03.02.02.002	Indennità di missione e di trasferta

Spese generali inerenti ad immobili e impianti generali	SX.U.1.03.02.09.008	Manutenzione ordinaria e riparazioni di beni immobili
---	---------------------	---

Spese per la manutenzione della strumentazione	SX.U.1.03.02.09.004	Manutenzione ordinaria e riparazioni di impianti e macchinari
	SX.U.1.03.02.09.005	Manutenzione ordinaria e riparazioni di attrezzature

Spese per attività di informazione, pubblicazione e disseminazione dei risultati	SX.U.1.03.02.02.005	Organizzazione e partecipazione a manifestazioni e convegni
--	---------------------	---

Con riferimento alle colonne di classificazione della spesa per missioni e programmi sono presi in considerazione i soli valori riportati nelle colonne:

#### Servizi generali delle PA - Ricerca di base

#### DEFINIZIONE DELLE VOCI RICOMPRESSE AL DENOMINATORE:

Costo del personale coinvolto in attività di ricerca	SX.U.1.01.01.01.002	Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo indeterminato
	SX.U.1.01.01.01.006	Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo determinato
	SX.U.1.01.02.01.001	Contributi obbligatori per il personale
	SX.U.1.01.02.01.003	Contributi per indennità di fine rapporto
	SX.U.1.01.02.01.999	Altri contributi sociali effettivi n.a.c.

- **Solo personale docente e ricercatore**

Costo del personale non dipendente con contratto di	SX.U.1.01.01.01.009	Assegni di ricerca
---	---------------------	--------------------



collaborazione coordinata e continuativa		
--	--	--

Con riferimento alle colonne di classificazione della spesa per missioni e programmi sono presi in considerazione i valori complessivi di tali costi; in ottemperanza al principio della prudenza si è preferito non rilevare alcun tipo di ripartizione dell'onere rappresentato dal personale parzialmente coinvolto nell'attività di ricerca. Tale scelta riduce notevolmente la percentuale che si andrà ad ottenere in quanto costi generali afferenti alla sola attività di ricerca di base verranno imputati sui costi complessivi del personale indicato, compresa la didattica.

I medesimi criteri sono stati utilizzati per la determinazione degli esercizi 2021, 2022 e 2023.

#### ANNO 2024

##### Importo delle spese generali aziendali (A)

Dettaglio voci di spesa	Importo in euro
personale indiretto (fattorini, magazzinieri, segretarie, personale amministrativo, etc.)	6.138.326,56
funzionalità ambientale (vigilanza, pulizia, riscaldamento, energia, illuminazione, acqua, lubrificanti, gas vari, etc.)	2.545.016,66
funzionalità operativa (posta, telefono, telex, telegrafo, cancelleria, fotocopie, abbonamenti, materiali minuti, biblioteca, assicurazioni dei cespiti di ricerca, etc.)	531.690,44
assistenza al personale (infermeria, mensa, trasporti, previdenze interne, antinfortunistica, copertura assicurativa, etc.)	173.998,44
funzionalità organizzativa (attività di presidenza, direzione generale e consiglio di amministrazione; contabilità generale e industriale; acquisti, etc.)	77.729,34
spese per il trasporto, vitto, alloggio, diarie del personale in missione	298.613,54
personale per l'esecuzione di attività non classificabili come ricerca e/o sviluppo in senso stretto (incontri con clienti, fornitori, enti di normalizzazione, coordinamento del progetto )	
corsi, congressi, mostre, fiere (costo del personale partecipante, costi per iscrizione e partecipazione, materiale didattico, etc.)	
spese generali inerenti ad immobili ed impianti generali (ammortamenti, manutenzione ordinaria e straordinaria, assicurazioni), con esclusione della voce investimenti	236.092,55
spese per la manutenzione (ordinaria e straordinaria) della strumentazione e delle attrezzature di ricerca e/o sviluppo	105.094,98
spese per attività di informazione, pubblicazioni, diffusione e disseminazione dei risultati	122.729,78
<b>Totale (A)</b>	<b>10.229.292,29</b>

##### Importo del costo del personale aziendale (B)

Dettaglio voci di spesa	Importo in euro
totale personale dipendente, al netto di quello già imputato a spese generali	27.919.908,32
totale personale non dipendente con contratto di collaborazione coordinata e continuativa, al netto di quello già imputato a spese generali	1.934.493,46
<b>Totale (B)</b>	<b>29.854.401,78</b>

<b>Incidenza delle spese generali A/B =</b>	<b>34,3%</b>
---	--------------



## **Relazione sulle modalità attuative di cui al DPCM n. 143 del 23 agosto 2022**

Il presente documento ha lo scopo di illustrare le modalità attuative del DPCM 23 agosto 2022, n. 143 (di seguito il "Regolamento") in riferimento all'anno 2024, per la determinazione dei compensi spettanti agli organi di amministrazione e controllo dell'Università degli Studi di Camerino.

### **1. Premessa normativa**

Il Regolamento disciplina in maniera oggettiva ed omogenea le indennità da corrispondere agli organi degli enti, applicandosi a tutti gli enti di cui all'art. 1, comma 2, della legge n. 196/2009, incluse le Istituzioni universitarie statali. Ai fini della sua attuazione, si fa riferimento anche alla circolare della Presidenza del Consiglio dei Ministri del 29 dicembre 2022 e alla circolare del MUR prot. n. 9712 del 31 luglio 2023.

### **2. Organi destinatari della disciplina**

Gli organi ordinari dell'ateneo soggetti al Regolamento sono:

- Rettore (organo monocratico di vertice)
- Prorettore vicario
- Consiglio di Amministrazione
- Collegio dei revisori dei conti

Sono esclusi i nuclei di valutazione, organismi indipendenti di valutazione, Senato Accademico e Direttori di Dipartimento/Scuola.

### **3. Iter di determinazione dei compensi**

I compensi sono determinati sulla base della classe dimensionale, individuata secondo gli indici di cui all'art. 5 del Regolamento, calcolati sulla media dei tre esercizi precedenti: proventi operativi, patrimonio netto, attivo patrimoniale e spesa per il personale.

L'Università di Camerino risulta collocata nella classe dimensionale IV, con applicazione di una percentuale del 5% per la complessità organizzativa e gestionale, che determina il seguente compenso massimo attribuibile al Rettore:

Classe: IV – Compenso massimo: € 115.000

### **4. Compensi deliberati**

Con delibera n. 198/2023 del 29 novembre 2023], il Consiglio di Amministrazione ha approvato:

- La determinazione del compenso del Rettore in € 58.020, suddivisibile tra le figure di governance.
- Il compenso del Prorettore vicario in € 4.462.
- I compensi per gli altri organi come da tabella sotto riportata.

### **5. Sostenibilità finanziaria**

È stato verificato che la nuova articolazione dei compensi non comporta alcun incremento della spesa complessiva rispetto al triennio di riferimento (2016–2018), come previsto dalla legge di bilancio 2020 (art. 1, comma 591). Le riduzioni strutturali delle spese di funzionamento sono state approvate dal Consiglio e verificate dal Collegio dei Revisori.

**6. Invio al Ministero**

La documentazione completa è stata trasmessa al MUR e al MEF con nota prot. N. 16770 del 29 dicembre 2023 in attesa della necessaria approvazione finale.

**Tabella compensi**

<b>INDENNITA' CARICA</b>	<b>Lordo annuo</b>
RETTORE	24.757
PRO-RETTORE	2.261
PRO-RETTORE	2.261
PRO-RETTORE	2.261
DIRETTORE SCUOLA DI SCIENZE E TECNOLOGIE	3.186
DIRETTORE SCUOLA DI GIURISPRUDENZA	3.186
DIRETTORE SCUOLA ARCHITETTURA E DESIGN	3.186
DIRETTORE SCUOLA SCIENZE FARMACO PRODOTTI DELLA SALUTE	3.186
DIRETTORE SCUOLA BIOSCIENZE VETERINARIE	3.186
DIRETTORE POLO MUSEALE E ORTO BOTANICO	2.261
DIRETTORE SAS	2.261
DIRETTORI SCUOLE DI SPECIALIZZAZIONE	1.507
<b>Totale</b>	<b>58.020</b>

Collegio dei Revisori dei Conti  
UNIVERSITA' DI CAMERINO

**Relazione al Bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2024**

Preliminarmente il Collegio dei revisori fa presente che il bilancio d'esercizio 2024 viene sottoposto all'approvazione del Consiglio di amministrazione oltre il termine del 30 aprile previsto dall'articolo 5, comma 4, del d.lgs. n. 18/2012.

\*\*\*\*

La presente Relazione è redatta ai sensi del citato articolo 5, comma 4, nonché dell'articolo 27, comma 1, dello Statuto dell'Università, sulla base dei precetti di cui al d.lgs. n. 123/2011 in materia di controllo amministrativo-contabile.

Il Collegio dei revisori, infatti, effettua un controllo di tipo amministrativo-contabile volto all'osservanza delle disposizioni di legge, regolamentari e statutarie, nonché conformato ai principi della continuità, del campionamento e della programmazione dei controlli.

In particolare, sul bilancio d'esercizio verifica:

- a) la corrispondenza dei dati riportati nel bilancio d'esercizio con quelli analitici desunti dalla contabilità generale della gestione;
- b) la corretta esposizione in bilancio dei dati, l'esistenza delle attività e delle passività, l'attendibilità delle valutazioni di bilancio, la correttezza dei risultati finanziari, economici e patrimoniali, nonché l'esattezza e la chiarezza dei dati contabili presenti nei prospetti di bilancio e nei relativi allegati;
- c) l'osservanza delle norme che presiedono alla formazione e all'impostazione del bilancio d'esercizio.

Il bilancio unico d'Ateneo d'esercizio 2024 dell'Università di Camerino risulta redatto secondo gli schemi di cui al Decreto Interministeriale n. 34 del 15 gennaio 2025 "Modifica, revisione e aggiornamento dei principi contabili e degli schemi di bilancio in contabilità economico-patrimoniale per le Università". In particolare, si compone dello stato patrimoniale, del conto economico, del rendiconto finanziario, della nota integrativa al bilancio e della relazione sulla gestione del Direttore Generale.

Risulta altresì corredato:

- a) dal *rendiconto unico di Ateneo in contabilità finanziaria in termini di cassa (Prospetto dati Siope)* (art. 8, comma 1, Decreto Interministeriale n. 34/2025), secondo le codifiche SIOPE del piano dei conti finanziario di cui al DPR n. 132/2013, come aggiornato per le università con decreto MEF 5 settembre 2017. Il rendiconto unico di ateneo finanziario è altresì redatto secondo il nuovo schema previsto dall'allegato 4 del D.I. n. 34/2025;
- b) dal *prospetto di classificazione della spesa complessiva per missioni e programmi*;
- c) dalla *dichiarazione attestante l'indice tempestività dei pagamenti e l'importo dei pagamenti relativi alle transazioni commerciali effettuati oltre i termini fissati dal d.lgs. n. 231/2002*, in materia di contrasto ai ritardi nei pagamenti delle pubbliche amministrazioni;
- d) dalla *relazione sulle modalità attuative di cui al DPCM n. 143 del 23 agosto 2022*, in materia di determinazione dei compensi spettanti agli organi di amministrazione e controllo dell'Università.

Si riportano, di seguito, le risultanze riepilogative, arrotondate all'unità, della situazione patrimoniale al 31/12/2024, del conto economico e del rendiconto finanziario (cash flow), posti in raffronto con i valori relativi all'esercizio 2023, per i contenuti di dettaglio si rimanda alla nota integrativa che costituisce parte integrante del bilancio dell'esercizio. La richiamata nota integrativa illustra i criteri di valutazione delle poste di bilancio - specifici per le università che postulano, tuttavia, i principi generali contenuti nel Codice civile - nonché i principali elementi informativi del bilancio. Si precisa che eventuali mancate quadrature delle tabelle sono dovute all'arrotondamento dei decimali nascosti.

## STATO PATRIMONIALE

	<b>31/12/2024</b>	<b>31/12/2023</b>	<b>Differenza (+/-)</b>
A) IMMOBILIZZAZIONI	143.487.938	139.303.573	4.184.365
B) ATTIVO CIRCOLANTE	88.652.097	93.686.465	-5.034.368
C) RATEI E RISCONTI ATTIVI	1.210.715	856.160	354.555
<b>Totale Attivo</b>	<b>233.350.750</b>	<b>233.846.198</b>	<b>-495.448</b>
CONTI D'ORDINE DELL'ATTIVO (*)	22.771.292	22.771.292	0
A) PATRIMONIO NETTO	54.048.025	54.030.408	17.617
B) FONDI RISCHI ED ONERI	1.242.822	1.063.371	179.451
C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO SUBORDINATO	30.563	28.942	1.621
D) DEBITI	15.049.146	14.174.705	874.441
E) RATEI E RISCONTI PASSIVI	144.303.835	145.161.994	-858.159
F) RISCONTI PASSIVI PER PROGETTI E RICERCHE IN CORSO	18.676.360	19.386.777	-710.417
<b>Totale Passivo</b>	<b>233.350.750</b>	<b>233.846.198</b>	<b>-495.448</b>
CONTI D'ORDINE DEL PASSIVO (*)	54.443.963	52.733.427	1.710.536

(\*) Si riportano al solo fine conoscitivo

CONTO ECONOMICO

	<b>31/12/2024</b>	<b>31/12/2023</b>	<b>Differenza (+/-)</b>
A) PROVENTI OPERATIVI	85.300.876	81.323.553	3.977.323
B) COSTI OPERATIVI	81.327.168	74.835.475	6.491.693
<b>DIFFERENZA TRA PROVENTI E COSTI OPERATIVI (A-B)</b>	<b>3.973.708</b>	<b>6.488.078</b>	<b>-2.514.370</b>
C) PROVENTI ED ONERI FINANZIARI	-46.431	-63.374	16.943
D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE		-2582	2.582
E) PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI	-931.678	-8.304	-923.374
F) IMPOSTE SUL REDDITO	2.977.983	2.770.618	207.365
<b>Risultato dell'esercizio</b>	<b>17.617</b>	<b>3.643.199</b>	<b>-3.625.582</b>

RENDICONTO FINANZIARIO

	<b>31/12/2024</b>	<b>31/12/2023</b>	<b>Differenza (+/-)</b>
<b>Flusso Monetario (CASH FLOW) assorbito/generato dalla gestione corrente</b>	<b>8.898.371</b>	<b>11.460.171</b>	<b>-2.561.800</b>
Risultato netto	17.617	3.643.199	-3.625.582
Rettifica voci che non hanno effetto sulla liquidità:	<b>8.880.754</b>	<b>7.816.972</b>	<b>1.063.782</b>
Ammortamenti e svalutazioni	8.697.855	7.973.343	724.512
Variazione netta dei fondi rischi ed oneri	179.451	-159.475	338.926
Variazione netta del TFR	1621	521	1.100

Altri costi non monetari	1.827	-2.582	4.409
<b>Flusso Monetario (CASH FLOW) assorbito/generato dalle variazioni del capitale circolante</b>	<b>9.058.130</b>	<b>3.677.707</b>	<b>5.380.423</b>
(aumento)/diminuzione dei Crediti	9.449.806	-15.827.369	25.277.175
(aumento)/diminuzione delle Rimanenze	5.067	2.540	2.527
(aumento)/diminuzione dei Debiti (al netto debito da finanziamento)	1.526.389	1.045.622	480.767
Variazione di altre voci del capitale circolante	-1.923.132	18.456.914	-20.380.046
<b>A) FLUSSO DI CASSA (CASH FLOW) OPERATIVO</b>	<b>17.956.501</b>	<b>15.137.878</b>	<b>2.818.623</b>
INVESTIMENTI IN IMMOBILIZZAZIONI:	<b>-13.735.117</b>	<b>-17.962.906</b>	<b>4.227.789</b>
materiali	-13.508.207	-17.463.195	3.954.988
immateriali	-220.744	-468.710	247.966
finanziarie	-6.167	-31.000	24.833
DISINVESTIMENTI DI IMMOBILIZZAZIONI	<b>851.070</b>		<b>851.070</b>
materiali	850.070		850.070
immateriali			0
finanziarie	1.000		1.000
<b>B) FLUSSO MONETARIO (CASH FLOW) DA ATTIVITA' INVESTIMENTO/DISINVESTIMENTO</b>	<b>-12.884.047</b>	<b>-17.962.906</b>	<b>5.078.859</b>
ATTIVITA' DI FINANZIAMENTO:			
Aumento di capitale			
Variazione netta dei finanziamenti a medio-lungo termine	-651.949	-645.805	-6.144
<b>C) FLUSSO MONETARIO (CASH FLOW) DA ATTIVITA' DI FINANZIAMENTO</b>	<b>-651.949</b>	<b>-645.805</b>	<b>-6.144</b>
<b>D) FLUSSO MONETARIO (CASH FLOW) DELL'ESERCIZIO (A+B+C)</b>	<b>4.420.505</b>	<b>-3.470.833</b>	<b>7.891.338</b>
DISPONIBILITA' NETTA INIZIALE	34.740.117	38.210.950	-3.470.833
DISPONIBILITA' NETTA FINALE	39.160.622	34.740.117	4.420.505
FLUSSO MONETARIO (CASH FLOW) DELL'ESERCIZIO	<b>4.420.505</b>	<b>-3.470.833</b>	<b>7.891.338</b>

## *Analisi delle voci dello Stato Patrimoniale*

### Attivo patrimoniale

Tra le poste attive, il totale delle **Immobilizzazioni** è iscritto in bilancio per € 143.487.938, con un incremento rispetto al precedente esercizio di € 4.184.365, in relazione alle variazioni intervenute per incrementi dell'anno e relativi ammortamenti, dettagliatamente indicate in nota integrativa.

Riguardano rispettivamente:

- immobilizzazioni immateriali € 2.484.867 (-21.921);
- immobilizzazioni materiali € 140.699.424 (+ 4.201.119);
- immobilizzazioni finanziarie € 303.646 (+5.166).

Il valore esposto è al netto degli ammortamenti, i cui coefficienti annui applicati - che tengono conto della durata dell'utilità del bene - sono indicati nella nota integrativa.

Con particolare riferimento agli immobili inagibili e non più disponibili a seguito del terremoto del 2016, la linea adottata dall'Ateneo - da un punto di vista contabile/patrimoniale - è stata quella di sospendere l'ammortamento:

- gli immobili **non di proprietà**, in base ai danni subiti, erano stati svalutati per l'intero valore contabile residuo;
- per quelli **di proprietà** sono stati valutati i danni, ma non sono stati svalutati i relativi cespiti in bilancio, ritenendo la perdita di valore subita non durevole. Al riguardo, l'Ateneo ha ritenuto di applicare il principio contabile OIC 16 secondo il quale gli immobili in proprietà non risultati completamente distrutti o danneggiati irreparabilmente, ed inseriti nel Piano delle Opere Pubbliche, saranno oggetto di ripristino nel tempo allo stato d'uso e alla funzionalità esistente pre-sisma, mediante l'utilizzo dei finanziamenti pubblici, in parte già stanziati con specifiche Ordinanze del Commissario straordinario per la ricostruzione. Per la situazione relativa ai singoli immobili si fa rinvio a quanto dettagliatamente descritto in nota integrativa, nella quale peraltro è stata evidenziata l'incidenza contabile che avrebbe sul patrimonio netto la perdita di valore dei beni inagibili al 100 per cento, valutata in circa 1,96 milioni di euro, con ampia copertura da parte delle riserve patrimoniali libere e vincolate.

In merito agli immobili non di proprietà agibili, si rileva che i costi di manutenzione e riparazione ordinari vengono imputati interamente all'esercizio in cui sono sostenuti. Le spese straordinarie o incrementative - che determinano un potenziamento della capacità produttiva del bene - sono considerate costi pluriennali immateriali nel caso in cui non possono avere una loro autonoma funzionalità e il relativo ammortamento è calcolato in base alla durata del

possesso del bene.

Le immobilizzazioni materiali (terreni, fabbricati e immobilizzazioni in corso e acconti) ammontano complessivamente ad € 129.653.834, con un incremento, al netto degli ammortamenti e delle cessioni di € 3.987.672. La voce Immobilizzazioni in corso e acconti valorizza gli interventi di edilizia effettuati sugli immobili di proprietà ed in corso d'opera, ivi inclusa la manutenzione straordinaria capitalizzata. Nel corso del 2024 sono stati patrimonializzati alcuni cespiti, tra cui la sede del Dipartimento scienze chimiche, l'edificio ex Magistrali, la sede del Dipartimento di scienze della terra, il campo di calcio e atletica con annessi spogliatoi, bagni e tribuna presso gli impianti sportivi in loc. Le Calvie e alcuni interventi di ampliamento del Campus. In particolare, si rileva che:

- gli interventi sugli impianti sportivi sono cofinanziati con le risorse del "Fondo per l'edilizia universitaria e per le grandi attrezzature scientifiche" ai sensi del D.M. 1121 del 5 dicembre 2019 e del D.M. 1274 del 10 dicembre 2021;

- gli interventi sull'edificio sede del Dipartimento di scienze chimiche (lavori completati entro l'anno 2023) sono finanziati interamente dalla Regione Marche con i fondi POR MARCHE FESR 2014/2020-Asse 8,

- i lavori di recupero post sisma dell'edificio ex magistrali a Camerino sono finanziati con i fondi di cui all'Ordinanza Speciale n.1 del 9 aprile 2021, ex articolo 11, comma 2, del decreto-legge 76 del 2020 - "Interventi di ricostruzione della Università di Camerino". Il fabbricato è divenuto da gennaio 2024 sede degli uffici del Rettore e della Direttore Generale, nonché di alcune aree dell'amministrazione.

Si rileva un decremento della voce Impianti e attrezzature al netto degli ammortamenti e delle cessioni pari a euro -292.496; allo stesso tempo si osserva un incremento delle voci Impianti e macchinari specifici e Attrezzature informatiche riconducibile all'acquisto di sistemi LAN per il supporto dell'infrastruttura di rete dell'ateneo e all'allestimento della sala conferenze del nuovo rettorato, nonché al potenziamento delle reti telematiche e delle dotazioni informatiche, tali interventi risultano attuati mediante l'utilizzo di fondi pubblici all'uopo destinati anche a valere sulle risorse PNRR. Nella voce Impianti specifici su beni di terzi è evidenziato un incremento di euro 48.084 correlato all'investimento per l'installazione dell'impianto di videosorveglianza presso la Scuola di Architettura di Ascoli Piceno.

Le Attrezzature tecnico-scientifiche evidenziano un incremento di euro 258.713, al netto degli ammortamenti, riconducibile soprattutto all'acquisto di strumentazioni nell'ambito della realizzazione di progetti di ricerca attuato mediante l'utilizzo di fondi pubblici all'uopo destinati tra cui i fondi relativi al D.M. 1274 del 10 dicembre 2021 linea C.

La voce Patrimonio librario, opere d'arte, d'antiquariato e museali risulta a saldo zero per il completo ammortamento dei relativi cespiti e la decisione di adottare il terzo criterio contabile Collegio dei Revisori dei Conti

indicato dal D.I. 19/2014 che prevede l'iscrizione interamente a costo del valore afferente agli acquisti annuali.

Tuttavia, come evidenziato in passato, insiste tra i beni dell'Ateneo una biblioteca giuridica di apprezzabile valore, recuperata dalla sede storica in zona rossa e trasferita nella struttura universitaria. Al riguardo, si ritiene opportuno reiterare l'invito per la costituzione di una commissione ad hoc per l'attribuzione di un valore contabile patrimoniale al complesso dei beni di valore storico/culturale di proprietà dell'Ateneo.

Con riferimento alla valorizzazione dei *mobili e degli arredi*, si ricorda che il terremoto ha comportato la mancata disponibilità di taluni beni rimasti nella zona rossa. Nel corso del 2024 è stata effettuata una nuova verifica sui beni sospesi dal 2016 e sono state rilevate delle variazioni con riferimento ai beni che sono stati recuperati e riutilizzati. In nota integrativa viene evidenziato l'elenco dei beni non recuperati al 31/12/2024, è altresì indicato che con l'avvio dei lavori previsti Ordinanza Speciale n.1 del 9 aprile 2021, sono in corso gli svuotamenti degli edifici da recuperare; nel corso dello svuotamento viene valutato il materiale da recuperare e quello da eliminare; di quest'ultimo vengono recuperate le etichette se presenti; per etichette non presenti o illeggibili, viene inserita in uno specifico elenco la descrizione del bene (es. modello, tipologia, numero seriale ecc.) per risalire al bene e per procedere poi al discarico inventariale. Pertanto, sarà possibile procedere con una ricognizione inventariale dopo la definizione di tutti i possibili recuperi dei beni all'interno degli immobili e la ridefinizione degli assetti logistici. Nel corso del corrente esercizio, l'Ateneo ha avviato (nell'ambito dell'iniziativa dei progetti trasversali personale TA) un progetto che ha come obiettivo di avere a disposizione un applicativo con la duplice funzione di effettuare una ricerca avanzata di tutti i beni inventariati e, edificio per edificio, espletare la ricognizione inventariale.

Al riguardo, si ricorda che l'Ateneo – prima del terremoto - aveva avviato un progetto innovativo di ricognizione inventariale. Tuttavia, l'evento sismico non ha consentito il completamento delle operazioni di etichettatura dei beni e, come detto, ha sottratto parte di disponibilità degli stessi. Inoltre, nel corso del 2019 - in coerenza con la nuova organizzazione amministrativa definita con Disposizione del DG n. 16039 del 1° ottobre 2018 che ha previsto l'istituzione dell'Area gare acquisti e patrimonio - è stato dato l'avvio all'istituzione di un unico registro inventari che, una volta definito, comporterà la chiusura dei precedenti registri. Ciò posto, nel prendere atto delle attività intraprese dall'Ateneo, si segnala la necessità di proseguire nel rinnovo degli inventari e si reitera l'invito a terminare l'attività, fornendo un cronoprogramma realizzabile nel più breve periodo di tempo.

Le *immobilizzazioni finanziarie* ammontano a complessivi € 303.646 (+ 5.166), di cui € 298.512 per *partecipazioni* detenute dall'Ateneo in consorzi, società e spin off al costo

Collegio dei Revisori dei Conti

effettivamente sostenuto, dettagliatamente indicate in nota integrativa. Tali partecipazioni, per la loro natura e consistenza, non comportano l'obbligo di redazione del bilancio consolidato. Nel corso del 2024, è stata contabilizzata la partecipazione alla:

- Società consortile a responsabilità limitata denominata "Fermo Tech S.c.a.r.l." (+4.500), autorizzata con delibera del Consiglio di Amministrazione n. 129/2024 del 13/06/2024;
- Società consortile a responsabilità limitata denominata "MARCHE BIOBank S.c.a.r.l."(+1.666), autorizzata con delibera del Consiglio di Amministrazione n. 52/2023 del 27/03/2023;
- Società consortile a responsabilità limitata denominata "I-LABS SMART ENVIRONMENTS – s.c.a.r.l." - Progetto "MIRACLE", autorizzata con D.R. 379/2023 – prot. 73283/18.10.2023 e ratificato con delibera del Consiglio di Amministrazione n. 216/2024 del 26/09/2024.

Inoltre, risulta dismessa la quota della EGG TECHNOLOGY srl a seguito della cancellazione dal registro imprese della società in data 01/02/2024 per liquidazione volontaria (la quota di partecipazione è stata interamente recuperata).

In merito alle Partecipazioni in altre imprese, la nota integrativa al bilancio evidenzia che alla data del 31 dicembre 2024 alcune società sono in corso di liquidazione (Centro di Ecologia e Climatologia Osservatorio Geofisico Sperimentale s.c.a r.l., MUMO srl e Cleverapp srl; è inoltre in corso la procedura di fallimento (sentenza di fallimento del 3.10.2013) per la ASTERIA s.r.l, - ultimo rapporto riepilogativo depositato in data 31/05/2023 iscritto in data 14/06/2023- cancellata dal registro imprese in data 7 febbraio 2025.

Si annota l'adozione, giusta delibera del CDA n. 303 del 17 dicembre 2024, del Piano di razionalizzazione delle partecipazioni ai sensi dell'art. 20 del d.lgs. n. 175/2016, con sviluppi negli esercizi successivi. Si rinvia per il dettaglio alla Relazione sulla gestione.

Nell'attivo circolante la voce Rimanenze di € 88.794 si riferisce all'attività commerciale per vendita gadget.

I *crediti* ammontano a complessivi € 49.402.681 (-9.449.806) e sono esposti al valore di presumibile realizzazione e al netto della quota svalutazione dei crediti, a copertura di possibili perdite per insolvenza.

Le singole voci attengono, tra le altre, ai crediti v/Mur ed altre amministrazioni centrali (€ 28.535.533), verso Regioni e Province autonome (€ 8.477.105), verso l'Ue ed il Resto del mondo (€ 364.527), verso altre amministrazioni locali (€ 241.776), verso Università (€ 2.110.590), verso studenti per tasse e contributi (€ 3.092.357), verso altri enti pubblici (€ 2.009.397) e verso privati (€ 4.571.396). Rinviano alla nota integrativa per il dettaglio, in questa sede si evidenziano i crediti v/Mur a valere sul FFO 2024, sulle assegnazioni di cui ai D.M. n. 1061/2021, D.M. n. 1736/2022, D.M. n. 1062/2021 e D.M. n. 1274/2021, sul Collegio dei Revisori dei Conti

finanziamento di cui all'Accordo di programma e sulle assegnazioni PNRR per progetti di ricerca (ripartiti per circa 1,5 mln al Progetto Ecosistema PNRR – VITALITY e per circa 1,2 mln ai crediti per borse di dottorato a valere sui DD.MM. 351 e 352 del 09/04/2022; il credito è registrato per l'intero importo sul percorso triennale di dottorato). Si evidenzia, altresì, un decremento € -4.395.672 dei crediti verso il Mur ed altre amministrazioni centrali, nonché un forte decremento € -7.516.724 dei crediti verso Regioni e Province autonome. Particolare rilevanza hanno i crediti verso la Regione Marche riferiti, principalmente, ai contributi in conto capitale per la realizzazione del centro di ricerca (ChIP), per la realizzazione di un edificio denominato Student Center, per il recupero dell'ex convento di Santa Caterina finalizzato alla realizzazione di un "Scienze Centre" e della Biblioteca di Ateneo, nonché all'iscrizione del saldo delle opere inserire nell'ordinanza 1 edificio ex magistrali e Ribechi. I crediti verso Università afferiscono a progetti in co-finanziamento con altri Atenei e ai rimborsi per servizi resi, l'incremento registrato riguarda la contabilizzazione di crediti per le borse di dottorato del 38° - 39° e 40° ciclo, in particolare sui due dottorati di interesse nazionale Theoretical and Applied Neurosciences e Blockchain e Distributed Ledger; il credito è registrato per l'intero importo della convenzione sul percorso triennale di dottorato. Con riferimento alla valorizzazione dei crediti verso studenti per quote di tasse e contributi afferenti all'anno accademico 2024/25 e precedenti - nel rispetto del principio contabile indicato nel manuale tecnico operativo che prevede di rilevare i crediti v/studenti al perfezionamento dell'iscrizione - si prende atto che il valore indicato nella predetta voce di crediti è al netto dell'accantonamento al Fondo svalutazione crediti v/studenti, calcolato in base ad una percentuale sui mancati incassi per analoghi crediti a.a. 2023/2024.

Con riferimento all'attività di riaccertamento dei crediti, si rammenta che con deliberazione del CdA del 27 novembre 2019 è stato adottato un disciplinare per la procedura e la gestione dell'attività di recupero crediti, che fissa criteri oggettivi, in particolare, per lo stralcio di crediti pari o inferiori a 300 euro e/o considerati irrecuperabili per altre ragioni.

Nel condividere la necessità di abbattere l'ammontare dei crediti da quelli manifestamente inesigibili, anche mediante l'individuazione di procedure considerate economicamente più convenienti (stralcio di crediti pari a 300 euro al posto di procedure esecutive di incerto realizzo), si invita tuttavia alla massima ponderazione degli elementi valutativi prima di procedere alla eliminazione dei crediti dalle poste patrimoniali.

Le **disponibilità liquide** sono pari a complessivi € 39.160.622, con un incremento di € 4.420.505, in coerenza con il flusso monetario (Cash flow) del rendiconto finanziario. Sono costituite dal saldo di Cassa/Tesoreria Banca Intesa San Paolo SpA al 31 dicembre 2024 (€ 39.155.990), corrispondente al saldo dell'Istituto cassiere e dai valori in cassa (€ 4.632) per Carta del docente.

I **ratei ed i risconti attivi** sono indicati in complessivi € 911.559 ed afferiscono, in particolare, a ratei per contributi diversi da parte di enti pubblici (€ 83.333), per progetti e ricerche in corso (€ 97.896) e risconti attivi per complessivi € 793.446, relativi a diverse fattispecie di voci.

I **conti d'ordine** (€ 2.771.292) evidenziano i beni immobili in assegnazione e comodato d'uso.

### Passivo patrimoniale

L'esercizio 2024 si è concluso con un utile di € 17.617, in continuità con i precedenti esercizi. Nel 2023 l'Ateneo aveva riportato un positivo risultato di esercizio pari ad € 3.643.199.

Si rileva che il **patrimonio netto** è pari ad € 54.048.025, costituito dal Fondo di dotazione dell'Ateneo di € 15.818.848, dal patrimonio netto vincolato di € 23.659.338 [tra fondo per decisioni degli organi (€ 21.587.092), riserve vincolate per progetti specifici, obblighi di legge o altro (€ 1.808.323) e fondo destinato da terzi (€ 263.923)] e patrimonio netto non vincolato di € 14.569.839, quest'ultimo costituito in gran parte dagli utili relativi agli esercizi precedenti e dall'utile conseguito nell'esercizio 2024.

Dalla nota integrativa si possono evincere le movimentazioni intervenute nel corso del 2024 nelle riserve vincolate per decisione degli organi (€ 2.275.684) e per specifici progetti (€ -426.638), destinate in particolare al Fondo finalizzato edilizia e al Fondo per lo sviluppo dell'Ateneo (Innovazione e sviluppo delle infrastrutture tecnologiche e grandi attrezzature scientifiche), come meglio evidenziato nelle tabelle inserite in nota integrativa per l'esposizione degli effettivi utilizzi.

Al bilancio di esercizio è altresì allegato il Prospetto relativo all'utilizzo delle riserve di patrimonio netto, con l'indicazione, in particolare, delle somme necessarie a coprire i costi già previsti dal budget 2025 e dal budget degli investimenti per il 2025, a valere sulle riserve vincolate per decisione degli organi e per specifici progetti. Con determinazione del CDA l'Ateneo deciderà in ordine alla destinazione dell'utile d'esercizio 2024.

Tra le passività, il **fondo rischi ed oneri** ammonta ad € 1.242.822 (179.451). L'analisi di dettaglio evidenzia, in gran parte, accantonamenti ed utilizzi legati alla dinamica della spesa per il personale docente, di ricerca e amministrativo, nonché relativi ai rischi di eventuali contenziosi. Si rileva, altresì, la movimentazione della sottovoce "Fondo ex legge 109/94" per accantonamenti (€ 183.579) ed utilizzi (€ 212.306), relativi agli incentivi tecnici di cui all'art. 113 del d.lgs. n. 50/2016. Gli accantonamenti per imposte locali ed utenze sono mantenuti in relazione alle attese richieste di pagamento da parte del Comune di Camerino in aggiornamento degli spazi, nel corso dell'esercizio 2024 il fondo è stato utilizzato a copertura di pagamenti eseguiti a tale titolo. Il fondo oneri contenziosi è stato determinato sulla base del rischio probabile considerando i procedimenti in corso e conosciuti alla chiusura del bilancio in rapporto al fondo esistente, nel corso dell'esercizio 2024 il fondo è stato utilizzato (7.700)

a copertura di pagamenti eseguiti a tale titolo.

La valorizzazione degli accantonamenti è effettuata tenendo conto dei criteri contabili forniti dalla Coep, con la nota tecnica n. 6, che indica di rilevare al Fondo le passività probabili e di fornire una mera annotazione in nota integrativa delle passività possibili. A tale ultimo riguardo, l'Ateneo non ha indicato alcuna passività possibile, né tantomeno remota. Sul punto, si rileva che il Tribunale Amministrativo Regionale per le Marche (Sezione Seconda) ha disposto la sospensione del giudizio sul contenzioso proposto da Ligestra Due S.r.l. - oggi incorporata da FINTECNA SPA (partecipata da CDP) - contro l'Università degli Studi di Camerino e il MUR e ha sollevato d'ufficio il conflitto negativo di giurisdizione disponendo la rimessione degli atti alle Sezioni Unite della Corte Cassazione per la decisione dello stesso. Al riguardo, una volta fissato giudice competente, si invita l'Ateneo ad avviare sulla base degli atti processuali una puntuale valutazione in merito al possibile rischio di soccombenza e, conseguentemente, determinare l'eventuale onere da appostare in bilancio per fronteggiare la passività potenziale, al fine di scongiurare che la stessa, se confermata, possa in futuro minare gli equilibri di bilancio. In merito, l'Ateneo ha proposto alla controparte una conciliazione extra-giudiziale, che risulta ancora in itinere.

Il fondo TFR è pari ad € 30.563, incrementato nell'esercizio di € 1.621, tenuto conto degli accantonamenti e degli utilizzi. Attiene esclusivamente agli accantonamenti per talune categorie di personale (collaboratori ed esperti linguistici) considerato che, per il personale dipendente, l'Ateneo versa le ritenute previdenziali ed assistenziali agli Istituti previdenziali. I **debiti** ammontano a complessivi € 15.049.146, aumentati di € 874.441 rispetto all'esercizio precedente, relativi in gran parte a debiti da pagare "entro 12 mesi", tranne l'esposizione debitoria v/banche di € 1.084.386 per mutui contratti dall'Ateneo in corso di estinzione, di cui € 284.517 oltre i 12 mesi ed € 140.361 oltre i 5 anni.

Gli altri debiti riguardano, in particolare, i debiti v/fornitori (€ 4.175.460), v/studenti (€ 104.187), v/dipendenti (€ 2.138.545 afferenti a retribuzioni, trattamento accessorio e ferie non godute, in applicazione del principio della competenza economica), verso Regioni e Province Autonome (€ 87.879), verso amministrazioni locali (€ 499.377) ed altri debiti (€ 6.118.409) riguardanti, in particolare, ritenute erariali, previdenziali ed extra erariali). Si rimanda agli elementi di dettaglio della nota integrativa.

Si annota che l'Ateneo, nel corso del 2024, ha eliminato dal bilancio l'importo di circa € 50.990 per debiti prescritti, in quanto risalenti a più di dieci anni, ovvero non più dovuti per verificata inesigibilità.

I **ratei e risconti passivi**, per complessivi € 144.303.835 (€ -858.159) sono distinti in: *e1) Risconti passivi per contributi agli investimenti*, pari a complessivi € 120.573.717, per contributi agli investimenti ricevuti per gli immobili, gestiti con la tecnica del risconto in base Collegio dei Revisori dei Conti

all'utilizzo; e2) ulteriori risconti passivi (€ 23.661.417), la cui voce più significativa attiene ai contributi previsti dall'Accordo di Programma di competenza degli esercizi successivi; e ratei passivi per € 68.701. Inoltre, *Risconti passivi per progetti e ricerche in corso* (€ 18.676.360) da riscontare negli esercizi successivi a seguito della contabilizzazione dei relativi ricavi.

I *conti d'ordine* (€ 54.443.963) evidenziano le cessioni in comodato.

### ***Analisi delle voci del Conto Economico***

#### *Risultato d'esercizio: Utile di € 17.617*

L'analisi del conto economico evidenzia proventi per € 85.300.876 (+ 3.977.323) e costi per € 81.327.168 (+ 6.491.693), la cui differenza determina un risultato operativo positivo di € 3.973.708.

La gestione finanziaria si chiude con un risultato negativo di - € 46.431, derivante in particolare dagli interessi passivi, pari ad € 46.431 - a valere sui mutui (€ 46.434) - e dagli interessi attivi (€ 3).

La gestione straordinaria si chiude con un risultato negativo di - € 931.678, pari alla differenza tra proventi (€ 398.669) ed oneri (€ 1.330.346). Dall'esame delle singole voci esplicitate in nota integrativa si evince che i proventi sono attribuiti alla cessione di una macchina comprimitrice ( n. inv. 319/2020 Ateneo), a rimborsi relativi ad esercizi precedenti ( tra cui l'importo di 221 mila euro per versamento eseguito dalla Compagnia Assicuratrice Linear S.p.A. quale azione di rivalsa per infortunio in itinere di un dipendente); le insussistenze attive fanno riferimento a chiusure di debiti di anni precedenti sia in applicazione della prescrizione ordinaria che in seguito a verifica di somme non dovute.

Gli oneri straordinari hanno riguardato minusvalenze da alienazioni (1.827), sopravvenienze passive per costi non di competenza dell'esercizio (€ 71.689), insussistenze passive (€ 216.620), altre spese compensative di ricavi (€ 5), oneri straordinari per restituzioni e rimborsi (€ 16.788), manutenzione straordinaria immobili beni propri per ripristino danni sisma ed altri eventi straordinari (849.759) - quota contabilizzata a costo straordinario di esercizio per la parte di ripristino dei danni derivanti dal sisma per l'intervento realizzato a carico dei fondi di cui all'Ordinanza Speciale n.1 del 9 aprile 2021 - manutenzione straordinaria immobili beni di terzi per ripristino danni sisma ed altri eventi straordinari (40.067) - relativa ai lavori di intervento sull'immobile sede del corso di Biologia della Nutrizione a San Benedetto del Tronto a seguito dell'allagamento del 19/08/2024- altri oneri straordinari per delocalizzazione dovuti al sisma e ad altri eventi straordinari (133.592) - costi del servizio di trasloco e facchinaggio arredi vari necessario per sgomberare il Palazzo Ducale e l'edificio Granelli per dare avvio ai lavori di recupero e miglioramento sismico.

Detratte le imposte d'esercizio correnti, differite, anticipate (€ 2.977.983), il risultato Collegio dei Revisori dei Conti

economico d'esercizio 2024 è, come detto, pari ad € 17.617.

Il risultato economico d'esercizio 2024 registra un decremento significativo incremento di -€ 3.625.582 rispetto al 2023. Il risultato economico d'esercizio viene destinato alla specifica voce "Risultato d'esercizio" del Patrimonio non vincolato d'ateneo. Il Consiglio di amministrazione procederà alla riclassificazione delle riserve di Patrimonio Netto ed alla destinazione dell'utile dell'esercizio.

### ***Analisi delle singole voci del Conto Economico***

#### **Proventi**

L'Ateneo ha valorizzato ricavi da proventi per complessivi € 85.300.876 (+ 3.977.323)

L'analisi della composizione dei ricavi evidenzia che i **proventi propri** ammontano ad € 19.827.541 (**23,24%** del totale proventi), con un incremento rispetto all'esercizio 2023 (+ 3.977.323). Si rammenta, con particolare riferimento ai *proventi per la didattica* (€ 8.309.988), che – scaduti i termini dell'Accordo di programma del 19 luglio 2017 – a partire dall'A.A. 2019/20 l'Ateneo ha applicato un parziale ripristino della contribuzione studentesca per tasse universitarie, con un progressivo incremento di quanto dovuto dagli studenti e riduzione degli esoneri totali. Dall'anno accademico 2022/2023 i contributi universitari sono stati ripristinati al 100% mantenendo comunque tutta una serie di esoneri parziali e totali. Dal punto di vista contabile, l'Ateneo ha iscritto tra i proventi l'intero ricavo di competenza dell'anno accademico 2024/25, provvedendo, in sede di scritture di rettifica, a quantificare il risconto passivo pari agli importi afferenti all'esercizio 2025.

Tra i ricavi propri insistono anche *proventi per ricerche commissionate e trasferimento tecnologico* (€ 1.646.203) e *proventi da ricerche con finanziamenti competitivi* (€ 7.391.165), per il cui dettaglio si invia alla nota integrativa.

I **contributi** ammontano a complessivi € 57.113.733 (**66,96%** del totale proventi), distinti per contributi correnti pari ad € 47.267.676 e contributi per investimenti pari ad € 9.846.057. Tra i contributi, quelli *provenienti dai contributi Mur e altre amministrazioni centrali* sono pari a complessivi € 50.583.403, in diminuzione rispetto al precedente esercizio, e rappresentano il 59,30% del totale proventi. Il decremento dei contributi correnti riguarda il modo particolare il Fondo di finanziamento ordinario ed è riferibile ai criteri di ripartizione del D.M. 1170/2024, che hanno definito, in particolare, l'intervento perequativo, il cui importo è destinato prioritariamente a ricondurre l'entità del FFO 2024 di ogni università entro l'intervallo (-4%, 0%) rispetto all'assegnazione del FFO 2023, il cui riferimento è alla somma relativa al FFO composta da quota base, quota premiale, intervento perequativo e piani straordinari di reclutamento. L'applicazione dei criteri sopra riportati ha comportato una riduzione del FFO 2024 rispetto al 2023 di 1,3 milioni di euro, ulteriore diminuzione riguarda la quota Accordo Collegio dei Revisori dei Conti

di programma prevista per il 2024 in 1,2 milioni di euro (2 ml di euro anno 2023). Risultano inoltre mancanti le assegnazioni per interventi a sostegno degli studenti disabili e l'assegnazione per la programmazione triennale 2024/2027 di cui all'art. 12, punto a), del DM n.1170/2024, mentre sono iscritte le risorse dell'accordo protocollato in data 23 dicembre 2019 per il finanziamento di borse di dottorato sui Materiali compositi, a seguito della rendicontazione avvenuta a novembre 2024, per 0,4 milioni di euro.

Per quanto riguarda i contributi agli investimenti si annotano le assegnazioni di risorse PNRR per la ricerca non competitiva riguardante le borse di dottorato 38° - 39° e 40° ciclo.

La voce altri ricavi e proventi diversi rileva un incremento, dovuto, in particolare, all'incremento della voce Contributi in conto capitale in relazione alla copertura degli ammortamenti da contributi destinati ai beni in uso (beni mobili e immobili).

Si segnalano altresì i contributi da Regioni e province autonome (€ 462.084), e altre amministrazioni locali (€ 258.681), contributi dall'Unione europea e resto del mondo (€ 1.774.388), i contributi da università (€ 1.332.792), altri enti pubblici (€ 1.878.127) e contributi da privati (€ 824.259).

Con riferimento all'Accordo di programma sottoscritto con il MIUR il 19 luglio 2017 a seguito del Sisma 2016, come integrato dal successivo Accordo sottoscritto nel 2019, si evidenzia che l'Ateneo in data 8 agosto 2021 ha ottenuto una revisione del medesimo accordo per ulteriori risorse a valere sugli esercizi 2020, 2021 e 2022, destinate, in particolare, a remunerare l'esonero della contribuzione studentesca. Per quanto attiene alla gestione 2022, le quote di competenza dei ricavi sono indicate in un'apposita tabella della nota integrativa, per un importo complessivo di € 436.499, a fronte di correlati costi afferenti al ripristino e alla locazione di sedi didattiche/amministrative e all'attivazione di servizi di teledidattica ovvero mancati introiti riguardanti l'esonero della contribuzione studentesca. Con riferimento all'articolo 4 (ripristino e locazione delle sedi didattiche e amministrative) dell'Accordo di programma, si annota che residua la quota di euro 3.945.000 - in corso di utilizzo - a copertura dei costi di costruzione dell'edificio polifunzionale "student center" e delle spese tecniche per la ristrutturazione dell'edificio denominato "Santa Caterina" ( in piccola quota).

Si rileva, poi, l'importo di € 8.228.712, relativo ad *altri proventi e ricavi diversi* (9,65% del totale proventi) in cui risiedono gli introiti derivanti dalle *prestazioni a pagamento* (€ 1.307.039). Vi figurano ricavi per lasciti e donazioni (€ 2.500), per raccolta fondi (€ 36.925), per sponsorizzazioni (€ 331.700) ed altre fonti di ricavo.

In questa voce sono stati peraltro valorizzati € 5.952.899 relativi a contributi in c/capitale da terzi, in ossequio ai principi contabili che prevedono il loro inserimento nel conto economico, sulla base della vita utile del cespite interessato, nonché il loro ammortamento per quota annua.

Infine, la voce *Incremento delle immobilizzazioni per lavori interni*, di € 130.890 (**0,15%** del totale dei proventi), che afferisce alla capitalizzazione dei costi di progettazione di lavori interni, ai sensi dell'art. 113 del d. lgs. n. 50/2016.

### Costi

L'Ateneo ha valorizzato costi per complessivi € 81.327.168 (+6.491.693)

Tra i costi, particolare rilievo assumono quelli relativi al **personale** pari ad € 46.760.386 (in aumento rispetto al 2023 per € 4.114.457) - esclusa l'IRAP che viene valorizzata tra le imposte d'esercizio - rappresentando il **57,50%** dei costi operativi.

La consistenza numerica del personale docente, ricercatore e tecnico amministrativo, nonché a contratto, esposta nella nota integrativa evidenzia un aumento sia delle unità di personale tra il personale docente/ricercatore (+ 6 unità) che delle unità del personale tecnico/amministrativo (+ 7 unità). L'analisi del dettaglio della spesa evidenzia la diversa composizione tra quella per il personale dedicato alla didattica/ricerca di € 33.417.526 (+ 3.038.246) e quella per il personale tecnico/amministrativo di € 13.342.860 (+1.076.211). L'aumento sopra evidenziato degli oneri per personale docente/ricercatore è motivato oltre che dal maggior numero delle unità di personale anche dall'incremento delle competenze fisse (scatti stipendiali biennali, oneri obbligatori ed adeguamento retributivo annuale Istat; per l'anno 2024 il relativo dPCM ha indicato la percentuale dello 4,8%). L'aumento per il personale tecnico/amministrativo è dovuto oltre che dal maggior numero delle unità di personale anche agli incrementi stipendiali a seguito del rinnovo del contratto e agli accantonamenti per incrementi contrattuali e competenze accessorie.

Con riferimento al personale in convenzione, i professori ordinari, associati ed i ricercatori a tempo indeterminato indicati sono riferiti in quota parte alla convenzione con il Consorzio Universitario Piceno (CUP) e per i ricercatori a tempo determinato le assunzioni a valere sulle risorse cui ai DD.MM. 737 del 25-06-2021 Criteri di riparto e utilizzazione del Fondo per la promozione e lo sviluppo delle politiche del Programma Nazionale per la Ricerca (PNR) e 1062 del 10-08-2021 Dal PON Ricerca e Innovazione 14-20 nuove risorse per contratti di ricerca su tematiche green e sui temi dell'innovazione, progetti PNRR Ecosistema VITALITY e NQSTI e sulle altre convenzioni di ricerca scaricabili ai fini ProPer (punti organico).

Si evince la presenza della categoria dei Collaboratori esperti linguistici (Cel).

I **costi della gestione corrente** ammontano a complessivi € 24.830.601, in aumento rispetto al 2023 (+ 1.672.703), rappresentando il **30,53%** del totale costi operativi. L'esame delle singole voci, per il cui dettaglio si rimanda alla nota integrativa, evidenzia che quasi tutte le voci di costo risultano aumentate, con particolare riferimento *ai costi per sostegno agli studenti (+985.767)*, *all'acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali (+521.601)* e *ai costi per la ricerca e l'attività editoriale (45.958)*. Leggera flessione per i costi di acquisto di libri,

*periodici e materiale bibliografico* (-45.218). I costi di maggiore entità sono quelli rilevati in aumento relativi al *sostegno agli studenti e all'acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali*.

Gli ***ammortamenti e svalutazioni*** risultano pari ad € 8.697.855 (**10,69%** del totale costi operativi), aumentati rispetto al 2023 per l'ammortamento di nuovi edifici e maggiori ammortamenti per investimenti e attrezzature; gli ***accantonamenti per rischi ed oneri*** ammontano ad € 191.968 (**0,24%** del totale costi operativi) in diminuzione rispetto al 2023 (-20.338).

Gli ***oneri diversi di gestione***, pari ad € 846.358 (**1,04%** del totale costi operativi) risultano lievemente aumentati rispetto al 2023 (+360) e riguardano, in particolare, imposte e tasse varie non applicabili al reddito di esercizio e l'onere relativo ai versamenti al bilancio dello Stato dei risparmi per *spending review* di € 267.938.

### **PNRR – Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza - Gestione contabile dei progetti**

La circolare n. 30 dell'11 agosto 2022 del Dipartimento della Ragioneria Generale dello Stato - Ministero dell'Economia e delle Finanze prevede che le Amministrazioni interessate adottino adeguati sistemi di gestione e controllo in grado di assicurare il corretto utilizzo delle risorse finanziarie assegnate e il soddisfacente raggiungimento degli obiettivi entro le scadenze fissate nella decisione di approvazione del Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza da parte dell'U.E. L'Ateneo ha definito con nota protocollo n. 56980 del 1° agosto 2023 l'organizzazione amministrativa e gestionale dei progetti finanziati a valere sulle risorse del Piano nazionale di ripresa e resilienza (PNRR) e del Piano nazionale per gli investimenti complementari (PNC). In particolare, per la gestione dei progetti e delle risorse PNRR-PNC l'Ateneo assicura la completa tracciabilità delle operazioni anche tramite il proprio sistema di contabilità analitica e per centri di costo. Al riguardo, le spese sono correttamente contabilizzate, in conformità alle disposizioni di legge e ai principi contabili e, se necessario in base alle specifiche disposizioni dell'Amministrazione centrale titolare di interventi, in linea con quanto disposto dal Servizio centrale per il PNRR e PNC. Ogni progetto PNRR è (o sarà) gestito con un centro di costo/progetto specifico per ogni tipologia di ruolo che l'Ateneo assume (Hub, Spoke, affiliato etc.) e quindi per ogni attività che gli viene richiesta di svolgere, al fine di garantire la gestione tramite un sistema di contabilità separata e una codificazione contabile adeguata, che assicurino una chiara identificazione della spesa. La codificazione dei centri di costo/progetti è univoca e negli stessi saranno contabilizzati tutti i ricavi e tutti i costi direttamente ad esso connessi. Ciascun centro di costo/progetto è associato ad un unico CUP, Collegio dei Revisori dei Conti

comunicato dall'Ente finanziatore o richiesto da UNICAM, secondo quanto previsto delle regole del progetto/intervento e dalla normativa vigente.

L'associazione CUP - Centro di costo/progetto è ulteriore garanzia della tracciabilità di tutte le movimentazioni finanziarie sia in entrata che in uscita. I principi di tracciabilità si completano con l'applicazione del Codice Identificativo di Gara (CIG) e della fatturazione elettronica (quando previsto dalla normativa). I documenti contabili, almeno quando possibile tecnicamente, avranno l'indicazione anche della fonte di finanziamento, nella fattispecie PNRR/PNC. Si rileva che i finanziamenti complessivi su PNRR, aggiornati alla data di chiusura del bilancio (pari a complessivi € 67.248.608) riguardano:

- il Fondo Complementare Programma unitario di intervento per le aree del terremoto del 2009 e 2016 - Misura B - Sub-misura B.4 - Centri di ricerca per l'innovazione finanziamento del progetto "Centro internazionale per la ricerca sulle scienze e tecniche della ricostruzione fisica, economica e sociale – STRIC" (€ 14.740.578);

- il Programma unitario di intervento per le aree del terremoto del 2009 e 2016. Misura B Sub-misura B.4 Centri di ricerca per l'innovazione (€ 141.684);

- l'avviso per la selezione di progetti di promozione della ricerca, del trasferimento tecnologico e della formazione universitaria da finanziare nelle regioni Lazio, Abruzzo, Umbria e Marche interessate dagli eventi sismici del 2016 a valere sulle risorse di cui all'articolo 1, comma 194 della legge 30 dicembre 2020, n. 178, pubblicata nella Gazzetta Ufficiale Serie Generale n. 322 del 30-12-2020- Supplemento Ordinario n. 46", approvato con decreto del Direttore Generale dell'Agenzia per la Coesione Territoriale n. 283/2021, ivi inclusi i beneficiari sotto condizione risolutiva ai sensi dell'articolo 92, comma 3 del decreto legislativo 6 settembre 2011, n. 159 (per complessivi € 23.356.848);

- l'investimento 1.5 "Ecosistemi dell'Innovazione nell'ambito del Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza - Creazione e rafforzamento di "ecosistemi dell'innovazione" - costruzione di "leader territoriali di R&S" finanziamento del progetto "Innovation, digitalisation and sustainability for the diffused economy in Central Italy – VITALITY (per complessivi € 9.195.708);

- l'investimento 1.3. "Partenariati estesi alle università, ai centri di ricerca, alle aziende per il finanziamento di progetti di ricerca di base" - finanziamento del progetto "National Quantum Science and Technology Institute (NQSTI)" (per complessivi € 6.401.477);

- Bandi a cascata (per complessivi € 2.671.513) elencati nella nota integrativa a cui si rinvia;

- Dottorati di ricerca, componente 1 "Potenziamento dell'offerta dei servizi di istruzione: dagli asili nido all'Università" – Investimento 3.4 "Didattica e competenze universitarie avanzate" e Investimento 4.1 "Estensione del numero di dottorati di ricerca e dottorati innovativi per la

pubblica amministrazione e il patrimonio culturale” (per complessivi € 7.190.000);

- Dottorati di ricerca, componente 2 “Dalla Ricerca all'Impresa” – Investimento 3.3 “Introduzione di dottorati innovativi che rispondono ai fabbisogni di innovazione delle imprese e promuovono l’assunzione dei ricercatori dalle imprese” (per complessivi € 1.800.000);

- Orientamento di cui al DM 934 del 03/08/2022 anni sc. 2022/2023 e 2023/2024 (€ 135.986+ € 329.000);

- Investimento 3.4 “Didattica e competenze universitarie avanzate” – Sub-Investimento “Rafforzamento delle Scuole universitarie superiori - Costituzione di una rete tra le parti per progetto Education future citizen (EFC) (per complessivi € 1.285.815).

Si evidenzia che i ricavi di competenza dell’anno 2024 sono pari a € 6.300.959 a fronte dei costi di competenza del medesimo anno 2024 per € 6.149.612. Risultano investimenti nell’anno 2024 a valere sui fondi PNRR per complessivi € 856.603

Con i fondi del PNRR sono stati attivati al 31/12/2024 n.19 Ricercatori a tempo determinato di tipo A e n. 162 borse di dottorato.

\*\*\*\*

### **Rendiconto finanziario**

Il Rendiconto finanziario (cash flow) sopra riportato rappresenta la gestione finanziaria dell’Ateneo. In particolare, rappresenta il raccordo fra la dimensione economica e quella patrimoniale del bilancio, evidenziando i motivi alla base delle variazioni di liquidità intervenute nell’esercizio 2024, tenuto conto dei costi non monetari, delle variazioni intervenute nei debiti e nei crediti e nell’attività di investimento e disinvestimento delle immobilizzazioni. Il Collegio, al riguardo, ha verificato la coerenza dei dati inseriti nel prospetto con i valori di bilancio. Il flusso monetario alla fine dell’esercizio è stato pari a € 4.420.505 corrispondente all’incremento intervenuto nelle disponibilità liquide al 31 dicembre 2024 rispetto alle disponibilità liquide 2023.

### ***Ulteriori verifiche***

Il Collegio prende atto degli ulteriori allegati al bilancio e segnatamente:

- a) *Rendiconto unico di Ateneo in contabilità finanziaria (Prospetto dati SIOPE) in termini di cassa* (art. 8, comma 1, Decreto Interministeriale n. 34/2025, redatto secondo il nuovo schema previsto dall’allegato 4 del D.I. n. 34/2025), secondo le codifiche SIOPE del piano dei conti finanziario di cui al DPR n. 132/2013, come aggiornato per le università con decreto MEF 5 settembre 2017.

A decorrere dall'esercizio 2018, gli atenei sono stati chiamati a dare attuazione alla normativa relativa alla riclassificazione delle entrate e delle uscite secondo le codifiche Siope e sulla base del piano dei conti finanziario applicabile alle università, di cui alla predetta normativa, innovata al fine di uniformare e armonizzare le disposizioni specifiche per le università con quelle previste per tutte le altre amministrazioni pubbliche in contabilità civilistica. L'Ateneo, pertanto, ha provveduto a riclassificare degli incassi e delle uscite in contabilità finanziaria, secondo la classificazione delle voci al terzo livello, evidenziando che nel corso del 2024 ha realizzato riscossioni per € 126.976.174 e pagamenti pari ad € 122.552.777, in coerenza con la situazione di cassa verificata dal Collegio. Il rendiconto unico in esame è coerente con le risultanze del rendiconto finanziario di cui all'art. 3, comma 1, del D.I. n. 19/2014 (cash flow).

b) *Prospetto di classificazione della spesa complessiva per missioni e programmi* riguardante la riclassificazione della spesa secondo i macroaggregati delle missioni ed i programmi applicabili all'Ateneo, ai fini dell'armonizzazione dei bilanci di cui al d.lgs. n. 91/2011. Al riguardo, le indicazioni date agli Atenei sono quelle di utilizzare il suddetto rendiconto unico finanziario (Prospetto dati Siope) di cui al punto a) a cui aggiungere apposite colonne allo scopo di evidenziare i macroaggregati relativi a Missioni e Programmi. L'Università di Camerino, sul punto, ha presentato un elenco delle spese al terzo livello e ha poi dichiarato di aver applicato alle voci di spesa i criteri previsti dal D.I. n. 21 del 16 gennaio 2014 e, ancora, che *“stante la difficoltà di collegare i dati SIOPE di cassa, associati ai conti di contabilità generale, alla destinazione della spesa, evidenziata in contabilità analitica, è stata attribuita a ciascun codice SIOPE una percentuale di ripartizione secondo i seguenti criteri:*

*- prioritaria attribuzione ad ogni codice SIOPE di ultimo livello di uno o più codici COFOG secondo i criteri e le percentuali previste dal DL 21/2014 e successivi, qualora l'attribuzione fosse stata possibile in modo univoco;*

*- per le voci non attribuibili in modo diretto sono stati presi a riferimento tre macro aggregati utilizzati per lo stesso riclassificato del bilancio 2018, e si è provveduto ad associare i restanti SIOPE alla macro aggregato più idoneo a rispecchiarne l'origine o la natura della spesa.”.*

Il Collegio ha provveduto in ogni caso a verificare la coerenza dei valori complessivi delle spese (cassa) (€ 122.552.777) con la rappresentazione della spesa per Missioni e Programmi presentata dall'Ateneo.

### ***Relazione sulle modalità attuative di cui al DPCM n. 143 del 23 agosto 2022***

La Relazione illustra la procedura e la determinazione dei compensi spettanti agli organi di Collegio dei Revisori dei Conti

amministrazione e controllo dell'Università. Il DPCM 23 agosto 2022, n. 143 (Regolamento) detta le modalità attuative sulla base della classe dimensionale, individuata secondo gli indici di cui all'art. 5 del medesimo Regolamento, calcolati sulla media dei tre esercizi precedenti (proventi operativi, patrimonio netto, attivo patrimoniale e spesa per il personale) e delimita il perimetro dei destinatari ( Rettore (organo monocratico di vertice), Prorettore vicario, Consiglio di Amministrazione, Collegio dei revisori dei conti), dal quale sono esclusi i nuclei di valutazione, organismi indipendenti di valutazione, Senato Accademico e Direttori di Dipartimento/Scuola.

In particolare, l'Università risulta collocata nella classe dimensionale IV, con applicazione di una percentuale del 5% per la complessità organizzativa e gestionale, che determina un compenso massimo attribuibile al Rettore pari a € 115.000.

Con delibera n. 198/2023 del 29 novembre 2023, il Consiglio di amministrazione ha approvato la determinazione del compenso del Rettore in € 58.020, suddivisibile tra le figure di governance, come da tabella presente nella relazione, a cui si rinvia. Inoltre, è stato verificato che la nuova articolazione dei compensi non comporta alcun incremento della spesa complessiva rispetto al triennio di riferimento (2016–2018), come previsto dalla legge di bilancio 2020 (art. 1, comma 591). Le riduzioni strutturali delle spese di funzionamento sono state approvate dal Consiglio e verificate dal Collegio dei Revisori. La documentazione completa è stata trasmessa al MUR e al MEF con nota prot. n. 16770 del 29 dicembre 2023; ad oggi non risulta pervenuto riscontro.

### ***Normativa di contenimento della spesa***

In merito alla corretta applicazione della normativa di contenimento della spesa pubblica, il Collegio accerta che l'Ateneo ha provveduto ad effettuare i versamenti delle somme provenienti dalle riduzioni di spesa alle rispettive scadenze, in coerenza con i valori indicati nella scheda di monitoraggio 2024, i cui contenuti sono riportati in nota integrativa.

Già dall'esercizio 2020, l'Ateneo ha provveduto ad applicare la normativa di contenimento della spesa così come ridefinita dalle nuove disposizioni recate dalla legge di bilancio 2020, all'art. 1, commi da 590 a 602, incrementando gli importi da versare di € 15.455, per maggiorazione del 10% su indicate voci di costo.

L'Ateneo, nel corso del 2023 ha applicato tutte le deroghe ed eccezioni consentite in materia di spese per i buoni pasto, per il settore informatico, per i consumi energetici, per fronteggiare la pandemia o riguardanti la realizzazione di specifici progetti finanziati con risorse terze o provenienti da risorse europee.

Per quanto riguarda, in particolare, i limiti di spesa da applicare sull'acquisto di beni e servizi

per consumi intermedi, tenuto conto che il MUR non ha ancora fornito puntuali indicazioni riguardo alle modalità di applicazione delle disposizioni in parola, l'Ateneo ha comunque provveduto ad adeguare il proprio sistema contabile interno ad U-Gov al fine di dotarlo di un software per la determinazione del predetto limite di spesa, calcolato sulla base del valore medio degli anni 2016, 2017 e 2018 e determinato in € 5.534.955. Nel corso dell'esercizio in esame, la sommatoria delle voci di costo per consumi intermedi ammonta ad € 5.927.587, con uno sforamento rispetto al limite di + € 392.632. Detto superamento, in ogni caso, risulta coperto dalla *Riserva economica di deroga* per l'esercizio 2024, pari ad € 3.433.824, relativa ai maggiori ricavi liberi da poter destinare a copertura, ai sensi del comma 593 della legge di bilancio 2020, che ammette appunto la possibilità di superare il suddetto limite mediano, in presenza di un corrispondente valore dei ricavi, parametrato all'esercizio 2018. La riduzione del FFO 2024 non consente di calcolare maggiori ricavi 2024 per costituire la Riserva economica in deroga per l'esercizio 2025.

### ***Indice di tempestività dei pagamenti***

Per quanto attiene all'obbligo di determinazione dell'indice di tempestività dei pagamenti dei debiti delle Amministrazioni pubbliche, ai sensi dell'art. 41, comma 1, del decreto legge 24 aprile 2014, n. 66, convertito, con modificazioni, dalla legge 23 giugno 2014, n. 89, il Collegio prende atto che l'indicatore annuale 2024 di tempestività dei pagamenti, di cui all'articolo 33 del decreto legislativo 14 marzo 2013, n. 33, è risultato pari a **-12,99**, pubblicato nel sito web universitario sezione Amministrazione trasparente. L'Ateneo ha altresì evidenziato l'ammontare (€ 571.623) dei pagamenti relativi a transazioni commerciali effettuati dopo la scadenza dei termini previsti dal d.lgs. n. 231/2002 (il 71% dei pagamenti in ritardo è avvenuto entro i successivi 10 giorni.).

In merito al monitoraggio dei tempi di pagamento dei debiti della PA, la RGS del Ministero dell'economia e delle finanze ha diramato un'ulteriore circolare n. 17 del 7 aprile 2022, con la quale ha fornito indicazioni per il rafforzamento e il consolidamento del processo di convergenza nel miglioramento dei tempi di pagamento delle pubbliche amministrazioni italiane, tenuto anche conto della novella alla legge 30 dicembre 2018, n. 145, introdotta dal decreto-legge 6 novembre 2021, n. 152. La predetta circolare introduce per gli enti e organismi di cui all'articolo 1, comma 2, della legge 31 dicembre 2009, n. 196, diversi dalle amministrazioni dello Stato, misure tese a garantire sia il rispetto dei tempi di pagamento previsti dalla direttiva europea, sia lo smaltimento dello stock di debiti pregressi.

Pertanto, il Collegio ha ritenuto opportuno il rilevamento – mediante introduzione di una specifica colonna - del controllo del rispetto del termine dei 30 giorni per il pagamento delle  
Collegio dei Revisori dei Conti

fatture ricevute, verificando – sui pagamenti verificati - il rispetto degli indicatori di cui all'art. 1, comma 859, lett. a) e b) della legge n. 145 del 2018.

Si ricorda che, ai sensi del richiamato comma, a partire dall'anno 2021 le amministrazioni pubbliche applicano le misure di riduzione dei costi di competenza per consumi intermedi dell'anno in corso rispetto a quelli registrati nell'anno precedente:

*a) [...] se il debito commerciale residuo, di cui all'articolo 33 del decreto legislativo 14 marzo 2013, n. 33, rilevato alla fine dell'esercizio precedente non si sia ridotto almeno del 10 per cento rispetto a quello del secondo esercizio precedente. In ogni caso le medesime misure non si applicano se il debito commerciale residuo scaduto, di cui al citato articolo 33 del decreto legislativo n. 33 del 2013, rilevato alla fine dell'esercizio precedente, non è superiore al 5 per cento del totale delle fatture ricevute nel medesimo esercizio;*

*b) [...] se rispettano la condizione di cui alla lettera a), ma presentano un indicatore di ritardo annuale dei pagamenti, calcolato sulle fatture ricevute e scadute nell'anno precedente, non rispettoso dei termini di pagamento delle transazioni commerciali, come fissati dall'articolo 4 del decreto legislativo 9 ottobre 2002, n. 231.*

Al riguardo, si rileva che - dai dati della PCC - lo stock dei debiti commerciali 2024 è pari a circa 26 mila euro, al netto delle note di credito, su fatture ricevute per circa 23 milioni di euro.

### **Ulteriori raccomandazioni**

Il Collegio raccomanda un costante e attento monitoraggio diretto a valutare l'evoluzione delle dinamiche di costo - con particolare riguardo alla componente qualitativamente più rigida rappresentata dal costo del personale di natura incompressibile, in relazione ai proventi attesi al fine di garantire la sostenibilità economica e finanziaria di medio e lungo periodo.

Raccomanda, inoltre, analoga attenzione per la gestione finanziaria, soprattutto in relazione all'attuazione dei progetti del PNRR/PNC, diretta a valutare con tempestività i potenziali impatti sulla liquidità di cassa, e, più in generale, l'incidenza sulla gestione economica e finanziaria.

\*\*\*\*

Alla luce dell'esame effettuato, questo Collegio ritiene di poter esprimere il proprio parere favorevole in ordine alla correttezza, attendibilità e coerenza dei dati esposti in bilancio con i corrispondenti valori della contabilità d'Ateneo, sulle modalità adottate dall'Ateneo per garantire il corretto impiego delle risorse finanziarie assegnate nell'ambito delle misure del Collegio dei Revisori dei Conti

PNRR/PNC, nonché in merito alla corretta esposizione in bilancio dei dati, all'esistenza delle attività e delle passività, all'attendibilità delle valutazioni di bilancio, alla correttezza dei risultati finanziari, economici e patrimoniali.

Letto, confermato e sottoscritto



MARCO  
CAVALLARO  
CORTE DEI  
CONTI  
03.06.2025  
13:50:43  
UTC

Dott. Marco CAVALLARO – Presidente

Dott.ssa Alessandra BONIFAZI - Membro effettivo



Firmato digitalmente da:  
ALESSANDRA BONIFAZI

3 giugno 2025



UNIVERSITÀ  
DI CAMERINO

RELAZIONE SULL'ATTIVITÀ DI RICERCA E DI TRASFERIMENTO  
TECNOLOGICO  
ANNO 2024



## INDICE

1. ASSETTO ORGANIZZATIVO SOGGETTI E STRUTTURE IMPEGNATE NELL'ATTIVITÀ DI RICERCA E INNOVAZIONE	(pag. 3)
2. LE LINEE DI RICERCA CARATTERIZZANTI	(pag. 6)
2.1 Definizione delle Piattaforme Tematiche di Ateneo	(pag. 9)
2.2 Coordinamento di Ateneo per la Ricerca Scientifica	(pag. 11)
3. LA HUMAN RESOURCES STRATEGY FOR RESEARCHERS (HRS4R)	(pag. 12)
4. EURAXESS	(pag. 13)
5. OPEN SCIENCE	(pag. 15)
6. COARA	(pag. 16)
7. RISORSE PER LA RICERCA E PROGETTUALITÀ	(pag. 17)
8. PROGETTUALITÀ E FINANZIAMENTI SU BANDI COMPETITIVI	(pag. 22)
8.1 L'impegno di UNICAM nella progettazione nell'ambito dei programmi di ricerca e innovazione UE	(pag. 24)
8.2. Progetti presentati su altri programmi di finanziamento di grande rilevanza	(pag. 32)
8.3 Gestione di progetti di ricerca UE e Extra UE	(pag. 34)
8.4 Progettualità e finanziamenti su bandi competitivi MUR – PRIN	(pag. 38)
8.5 Progettualità su bandi competitivi MUR – FISA	(pag. 43)
8.6 Progettualità e finanziamenti su bandi competitivi Nazionali e Regionali	(pag. 44)
8.7 Progetti finanziati in gestione su bandi competitivi Nazionali	(pag. 45)
8.8 Finanziamento delle borse e posizioni di dottorato di ricerca UNICAM	(pag. 46)
8.9 Progetti finanziati in gestione su bandi competitivi Regionali	(pag. 50)
8.10 Progettualità e finanziamenti a valere sul D.M. 737/2021	(pag. 53)
9. PNRR E FONDO COMPLEMENTARE SISMA	(pag. 57)
10 ATTIVITÀ NEGOZIALE: CONTRATTI E CONVENZIONI CON ENTI PUBBLICI E PRIVATI E PRESTAZIONI C/ TERZI	(pag. 60)
11. COMPETIZIONI UNICAM PER IDEE INNOVATIVE	(pag. 62)
12. INVENZIONI SUSCETTIBILI DI PROTEZIONE BREVETTILE, BREVETTIZIONE E SUPPORTO ALLA COMMERCIALIZZAZIONE DEI BREVETTI	(pag. 69)
13. ATTIVITÀ REGISTRO TUMORI MARCHE	(pag. 75)
14. ATTIVITÀ DI FORMAZIONE E INFORMAZIONE	(pag. 77)

## 1. ASSETTO ORGANIZZATIVO SOGGETTI E STRUTTURE IMPEGNATE NELL'ATTIVITÀ DI RICERCA E INNOVAZIONE

La ricerca è tra i fini primari dell'Università degli Studi di Camerino e come tale è riconosciuta dallo Statuto vigente, emanato con D.R. n. 194 del 30 luglio 2012 (G.U. - Serie Generale - Parte Prima, n. 200 del 28/08/2012), ed è definita dettagliatamente nell'art. 1 TITOLO I- Disposizioni Generali:

### **Art. 1-Principi generali:**

*"1. L'Università degli Studi di Camerino, fondata nel 1336, è un'istituzione pubblica di alta cultura che partecipa alla costruzione dello Spazio Europeo della Ricerca e dell'alta formazione. In conformità ai principi della Costituzione, è dotata di una responsabile autonomia che s'impegna ad esercitare nell'interesse della società e nel rispetto dei diritti inviolabili della persona.*

*2. Ha per fine primario la promozione e lo sviluppo della ricerca e della cultura, attraverso l'alta formazione e l'apprendimento permanente, con il contributo - nelle rispettive responsabilità - di tutte le sue componenti*

*3. Garantisce libertà di ricerca e d'insegnamento e pari opportunità nell'accesso agli studi e nei meccanismi di reclutamento e di carriera, indipendentemente dal genere, dalla religione, dall'etnia e dalle opinioni politiche, nel rispetto dei principi della Carta europea dei ricercatori, del Codice di condotta per il loro reclutamento e del Codice etico di ateneo.*

*4. L'Ateneo pone a fondamento delle proprie attività di ricerca la pubblica disponibilità dei risultati, attraverso la loro comunicazione alla comunità scientifica ed al pubblico in generale. Nei casi di collaborazione con soggetti esterni, specifiche convenzioni regolano, ove opportuno, la brevettabilità e lo sfruttamento economico dei risultati ottenuti.*

*5. Promuove collaborazioni nel campo della ricerca, della didattica e della cultura ed intrattiene rapporti con soggetti pubblici e privati, italiani, comunitari e internazionali, attraverso progetti, contratti, convenzioni e consulenze, stipulati direttamente o attraverso le proprie strutture, anche avvalendosi della collaborazione di personale esterno. Può svolgere ogni genere di attività editoriali, studi, indagini, prove, analisi, rilievi, progetti e certificazioni per conto di terzi."*

L'Ateneo punta alla qualità della ricerca di base e applicata, aperta all'internazionalità ed alla interdisciplinarietà, sia tra i diversi settori scientifici che tra le diverse suole di Ateneo, come requisito fondamentale anche per garantire alla componente studentesca un'istruzione superiore di alto livello.

UNICAM vuole sostenere e sviluppare i programmi dei propri gruppi di ricerca, che operano nelle Scuole attivate dall'Ateneo, affinando la capacità degli stessi di inserirsi nei quadri di riferimento europeo, nazionale e regionale, sviluppando ricerche di qualità rispetto al contesto internazionale, dal punto di vista dell'originalità, del rigore metodologico e dell'impatto sulla comunità scientifica.

Per perseguire questi obiettivi, l'Ateneo monitora costantemente il livello della propria produzione scientifica, con particolare riferimento a personale docente, ricercatrici e ricercatori neoassunte/i o neopromosse/i, promuove politiche di incentivazione della qualità della ricerca ed è impegnato ad ampliare e migliorare i servizi e le infrastrutture a sostegno della ricerca.

Nel sostenere la Ricerca, nell'ottica di una sempre maggiore qualità e internazionalità, diventa prioritario ricorrere a fonti di finanziamento ulteriori rispetto a quelle previste dal Fondo di Finanziamento Ordinario attribuito dal Ministero di riferimento. Centrale diventa dunque la partecipazione, e il tasso di successo, a bandi competitivi a tutti i livelli: dai programmi europei e internazionali in genere (anche nell'ottica di rafforzare legami strategici con istituzioni straniere), a quelli nazionali, regionali e locali e ad oggi alle progettualità finanziate con le risorse PNRR.

L'Ateneo ha puntato anche nel 2024 sul rafforzamento delle iniziative e degli strumenti di supporto a docenti, ricercatrici e ricercatori che decidono di partecipare a bandi competitivi, volti a favorire la collaborazione fra le diverse strutture e quindi l'interdisciplinarietà e

multidisciplinarietà della ricerca, nonché a migliorare l'efficienza e l'efficacia delle iniziative assunte dalle ricercatrici e dai ricercatori della nostra Università, anche attraverso lo sviluppo di uno specifico sistema di supporto tecnico-amministrativo. Le importanti partnership instaurate con i grandi enti di ricerca, che in molti casi hanno deciso di collocare una propria sede operativa presso le strutture dell'Ateneo: CNR, INFN, ENEA, INGV, ISPRA, MIBACT stanno portando degli importanti frutti tramite l'ampliamento delle proprie collaborazioni, e la sottomissione di progetti strategici che risultano sempre più spesso finanziati.

L'organizzazione dell'Università degli Studi di Camerino prevede una articolazione di Strutture di Ricerca e Formazione (art. 30 TIT. 3 dello Statuto) denominate SARRF "Strutture autonome responsabili della ricerca e della formazione", Scuole di Ateneo, articolazioni fondamentali dell'Ateneo, responsabili dello svolgimento e del coordinamento delle attività di ricerca, di formazione, di trasferimento di competenze e conoscenze, di servizi. Le Scuole di Ateneo hanno autonomia scientifica, didattica e funzionale, e, nei limiti fissati dalla Legge 240/2010 e dal Regolamento di Ateneo per l'amministrazione, la finanza e la contabilità, hanno autonomia gestionale. Oltre alle Scuole di Ateneo SARRF, l'Università degli Studi di Camerino annovera nella sua organizzazione anche la Scuola internazionale di dottorato – International School of Advanced Studies (art. 32 TIT. 3 dello Statuto) che svolge le attività formative di terzo ciclo che conducono al dottorato di ricerca, e una Scuola di studi superperiodi "Carlo Urbani". Per quanto riguarda la SAS la maggioranza dei candidati ammessi possono usufruire di una borsa di studio. I dottorandi e le dottorande sono ospitati presso le Scuole di Ateneo e collaborano attivamente alle attività di ricerca. Di seguito riportiamo dei dati di sintesi per ciò che riguarda le risorse impegnate nella ricerca in Unicam.

**Tabella 1.1 – Scuole di Ateneo e organi di vertice al 31.12.2024**

SCUOLA DI ATENEО	DIRETTORE	VICE DIRETTORE
Architettura e Design	Prof. Massimo Sargolini (mandato dal 1.11.21 al 31.10.25)	Prof. Carlo Vannicola
Bioscienze e Medicina Veterinaria	Prof. Roberto Canullo (mandato dal 12.12.23 al 11.12.27)	Prof. Matteo Cerquetella
Giurisprudenza	Prof.ssa Lucia Ruggeri (mandato dal 30.10.2024 al 29.10/2028)	Prof.ssa Carlotta Latini
Scienze del Farmaco e dei Prodotti della Salute	Prof. Gianni Sagratini (mandato dal 1.11.21 al 31.10.25)	Prof.ssa Rosita Gabbianelli
Scienze e Tecnologie	Prof. David Vitali (mandato dal 1.11.21 al 31.10.25)	Prof.ssa Corradini Maria Letizia
School of Advanced Studies	Prof. Michele Loreti (mandato dal 12.12.23 al 11.12.26)	Prof. Andrea Perali

**Tabella 1.2 - Personale impegnato nella ricerca (situazione al 31/12)**

SCUOLE DI ATENEО	Docenti 2021	Docenti 2022	Docenti 2023	Docenti 2024	RU 2021	RU 2022	RU 2023	RU 2024	RTD 2021	RTD 2022	RTD 2023	RTD 2024	Assegnisti 2021	Assegnisti 2022	Assegnisti 2023	Assegnisti 2024
Architettura e Design	28	30	31	33	3	1	1	0	4	9	14	12	11	8	9	17
Bioscienze e Medicina Veterinaria	43	44	45	49	23	21	21	20	7	10	10	6	18	13	14	23
Giurisprudenza	27	26	24	26	6	6	6	6	3	6	5	4	6	8	3	5
Scienze del Farmaco e dei Prodotti della salute	39	39	40	42	4	3	3	3	8	12	11	11	14	11	21	22
Scienze e Tecnologie	58	60	62	69	19	15	15	15	9	20	29	27	28	18	16	34
<b>Totale.</b>	<b>195</b>	<b>199</b>	<b>202</b>	<b>219</b>	<b>55</b>	<b>46</b>	<b>46</b>	<b>44</b>	<b>31</b>	<b>57</b>	<b>69</b>	<b>60</b>	<b>77</b>	<b>58</b>	<b>63</b>	<b>101</b>

**Tabella 1.3 – Dottorandi impegnati a supporto delle attività di ricerca (situazione al 31/12)**

SCUOLE DI ATENEO	PHD 2021*	PHD 2022*	PHD 2023*	PHD 2024*
Architettura e Design	42	45	42	37
Bioscienze e Medicina Veterinaria	41	39	49	52
Giurisprudenza	31	30	35	31
Scienze del Farmaco e dei Prodotti della salute	66	63	59	57
Scienze e Tecnologie	103	111	118	124
PHD con sede in altri Atenei	//	//	//	140
<b>Totale.</b>	<b>283</b>	<b>288</b>	<b>303</b>	<b>441</b>

\* L'afferenza dei dottorandi/e alle Scuole UNICAM è indicata in base ai supervisor. Per tale motivo, non sono riportati in tabella i dottorandi/e afferenti a sedi diverse da UNICAM, nell'ambito dei corsi di dottorato in forma associata, ivi inclusi i corsi di dottorato di interesse nazionale.  
Fonte dati: Area Persone, Organizzazione e Sviluppo e SAS

Anche per l'anno 2024 si è voluto inoltre porre l'attenzione sui dottorandi che hanno una natura amministrativa differenziata frutto di collaborazioni con altri Atenei; realtà che sta acquisendo una certa rilevanza a livello nazionale e un peso importante in UNICAM.

**Tabella 1.4 - dottorandi/e afferenti a sedi diverse da UNICAM, nell'ambito dei corsi di dottorato in forma associata, ivi inclusi i corsi di dottorato di interesse nazionale con sede amministrativa Unicam**

DENOMINAZIONE CORSO	Dottorandi 2023*	Dottorandi 2024*
BlockChain e Distributed Ledger Technology (Prof. Flavio Corradini – Scuola SST)	17	45
Theoretical and applied Neuroscience (Prof. Roberto Ciccocioppo- Scuola FPS)	34	89
Neglected and Poverty-related Parasitic Diseases in a "One Health" perspective (Prof. Guido Favia- Scuola BMV)	1	2
Natural hazards and disaster risk reduction (Prof. Emanuele Tondi – Scuola SST)	2	4
<b>Tot.</b>	<b>54</b>	<b>140</b>

\* Sono riportati in tabella i dottorandi/e afferenti a sedi diverse da UNICAM, nell'ambito dei corsi di dottorato in forma associata, ivi inclusi i corsi di dottorato di interesse nazionale che pur non afferendo a nessuna Scuola Unicam in base al supervisor sono gestiti amministrativamente da UNICAM ed il Coordinatore del Corso è UNICAM. Fonte dati: Area Biblioteche e Alta Formazione

**Tabella 1.5 – Corsi di dottorato XL ciclo accreditati, cui UNICAM partecipa ovvero con UNICAM sede unica e/o amministrativa – anno 2024**

DENOMINAZIONE	Accreditamento 40° ciclo	Sede amministrativa	Tipologia
Sustainable Development and Climate Change	\	IUSS Pavia	Dottorato di Interesse Nazionale
Design per il Made in Italy: Identità, Innovazione e Sostenibilità	\	Università della Campania Luigi Vanvitelli	Dottorato di Interesse Nazionale
Cybersicurezza	\	IMT di Lucca	Dottorato di Interesse Nazionale
Catalisi	\	Università di Perugia	Dottorato di Interesse Nazionale
Quantum Technologies	\	Università di Napoli Federico II	Dottorato in forma Associata
Learning Sciences and Digital Technologies	\	Università di Modena e Reggio Emilia	Dottorato di Interesse Nazionale
Teaching & Learning Sciences: Inclusion, Technologies, Educational Research and Evaluation	\	Università di Macerata	Dottorato di Interesse Nazionale
Theoretical and applied Neuroscience	Rinnovo	UNICAM	Dottorato di Interesse Nazionale
Natural hazards and disaster risk reduction	Rinnovo	UNICAM	Dottorato in forma Associata
Architecture, Design, Planning	Rinnovo	UNICAM	Forma non associata

Chemical and Pharmaceutical Sciences and Biotechnology	Rinnovo	UNICAM	Forma non associata
Computer Science and Mathematics	Rinnovo	UNICAM	Forma non associata
Life and Health Sciences	Rinnovo	UNICAM	Forma non associata
Physics, Earth and Materials Sciences	Rinnovo	UNICAM	Forma non associata
Legal and Social Sciences	Rinnovo	UNICAM	Forma non associata

Fonte dati: Area Biblioteche e Alta Formazione - Nella tabella che segue sono indicati i corsi di dottorato ovvero le adesioni a corsi di dottorato con sede amministrativa diversa da UNICAM, per il ciclo XL.

**Tabella 1.6 - Corsi di Dottorato di ricerca attivati per il ciclo XL: struttura e Coordinatori/trici (Fonte dati: Area Biblioteche e Alta Formazione)**

Corso	Curriculum	Coordinatore/trice
CHEMICAL AND PHARMACEUTICAL SCIENCES AND BIOTECHNOLOGY	Chemical Sciences	PETTINARI Claudio
	Pharmaceutical, Nutraceutical and Food Sciences	
LIFE AND HEALTH SCIENCES	One Health	FABBRETTI Attilio
	Molecular Biology and cellular biotechnology	
	Nutrition, Food and Health	
LEGAL AND SOCIAL SCIENCES	Civil law and constitutional legality	LATINI Carlotta
	Fundamental rights in the global society	
ARCHITECTURE, DESIGN, PLANNING	Architecture Theories and Design	DOTI Gerardo
	Innovation Design	
	Sustainable Urban Planning and Inland Areas	
	Development Strategies	
COMPUTER SCIENCES AND MATHEMATICS	Computer sciences and Mathematics	POLINI Andrea
PHYSICS, EARTH, AND MATERIALS SCIENCES	Physical and chemical processes in Earth systems	GUNNELLA Roberto
	Physics	
	Materials Sciences	
<b>Corso UNICAM sede amm.va</b>	<b>Tipologia di corso</b>	<b>Coordinatore/trice</b>
NATURAL HAZARDS AND DISASTER RISK REDUCTION	Dottorato in forma associata ai sensi del DM 226/2021	TONDI Emanuele
THEORETICAL AND APPLIED NEUROSCIENCE	Dottorato di Interesse Nazionale ai sensi del DM 226/2021	CICCOCIOPPO Roberto

## 2. LE LINEE DI RICERCA CARATTERIZZANTI.

L'Università degli Studi di Camerino ha come obiettivo strategico il miglioramento della qualità della ricerca e dell'alta formazione, al fine di confermare e rafforzare il proprio ruolo nello Spazio Europeo della Ricerca (ERA) e dell'Alta Formazione (EHEA) e per contribuire allo sviluppo economico e sociale del proprio Paese e del Territorio di riferimento (terza missione). A tale scopo sono state identificate, d'accordo con le Scuole di Ateneo, le seguenti linee di ricerca caratterizzanti, approvate nella seduta del Senato Accademico del 27 maggio 2020, nei tre pillar "Ambiente e Energia" "Salute e benessere" e "Cultura società diritti e tecnologie", tutti accomunati da una unica mission **"Sostenibilità e innovazione"**.

Le linee strategiche sono state elaborate e proposte dalla commissione denominata *"Coordinamento per la ricerca scientifica"*, sintetizzabili come di seguito (si riporta delibera SA):

*"La strategia adottata da UNICAM nel campo della ricerca scientifica, segue due prospettive diverse e tuttavia complementari:*

- *preserva le caratterizzazioni consolidate e le vocazioni delle Scuole di Ateneo come elementi identitari della propria attività di ricerca;*
- *cura costantemente la coerenza e la rilevanza di questa sua attività nel quadro delle politiche nazionali ed europee in materia di ricerca e sviluppo tecnologico.*

Lo schema di sintesi della ricerca UNICAM riflette esattamente questo orientamento. Definisce una mission, sostenibilità e innovazione, come ragion d'essere della ricerca di Ateneo e, allo stesso tempo, come esplicita adesione ai valori, alle strategie e alle azioni dell'Unione e dei suoi Stati per un futuro più sostenibile.

Individua inoltre gli ambiti generali di ricerca, pillar, e i relativi temi prioritari di riferimento, cluster, esplicitando le linee di azione attraverso cui UNICAM intende attuare la sua mission, mettendo in campo una strategia rispettosa delle proprie competenze e delle risorse interne.

*Modulazione delle linee strategiche caratterizzanti la ricerca UNICAM: schema di sintesi*

Il tentativo di restituire con completezza di sintesi ed esaustiva chiarezza il complesso delle linee di ricerca caratterizzanti le attività delle Scuole di Ateneo ha dato luogo a una articolazione in tre pillar o macro ambiti di ricerca, ciascuno dei quali organizzato in due topic cluster, intesi come raggruppamenti di tematiche espressive sia degli interessi del corpo docente-ricercatori di UNICAM sia degli orientamenti della ricerca scientifica nazionale e internazionale. Le linee di ricerca presuppongono approcci multi-metodo, multidimensionali e interdisciplinari, fondati sul coinvolgimento di stakeholder provenienti da ambiti di ricerca e sviluppo tra loro complementari.

*I tre pillar della ricerca fondamentale e collaborativa UNICAM e i relativi cluster tematici sono:*

**PILLAR 1:** Ambiente e energia - Certifica l'interdipendenza, l'indifferibilità e la centralità del rapporto tra i due termini. Punta il focus sulle materie prime e gli alimenti, le forme di compromissione della natura e dei processi naturali, la rimodulazione dei consumi e il soddisfacimento dei bisogni umani fondamentali, i modelli di sviluppo fondati sulle energie rinnovabili, le forme di rafforzamento della resilienza in risposta alle crisi alimentari e climatiche assunte come sfide globali.

*Cluster 1.1: Risorse naturali, alimenti, sostenibilità ambientale*

*Cluster 1.2: Prevenzione rischi naturali, comunità resilienti, risorse energetiche*

**PILLAR 2:** Salute e benessere – Indirizza le attività su tematiche di notevole rilevanza sia per il mondo scientifico sia per quello produttivo: dalla gestione ambientale all'oncologia degli animali domestici, dalla biologia dei microrganismi alle interazioni tra organismi biologici diversi, dalle risorse marine naturali e sostenibili al rapporto tra alimentazione, cibo e salute. Favorisce incroci e trasversalità con competenze diverse, riconducibili alla bioeconomia, alla sicurezza dei cittadini e della società nel suo complesso, alla pianificazione territoriale, urbanistica e paesaggistico-ambientale.

*Cluster 2.1: Qualità della vita e dell'ambiente*

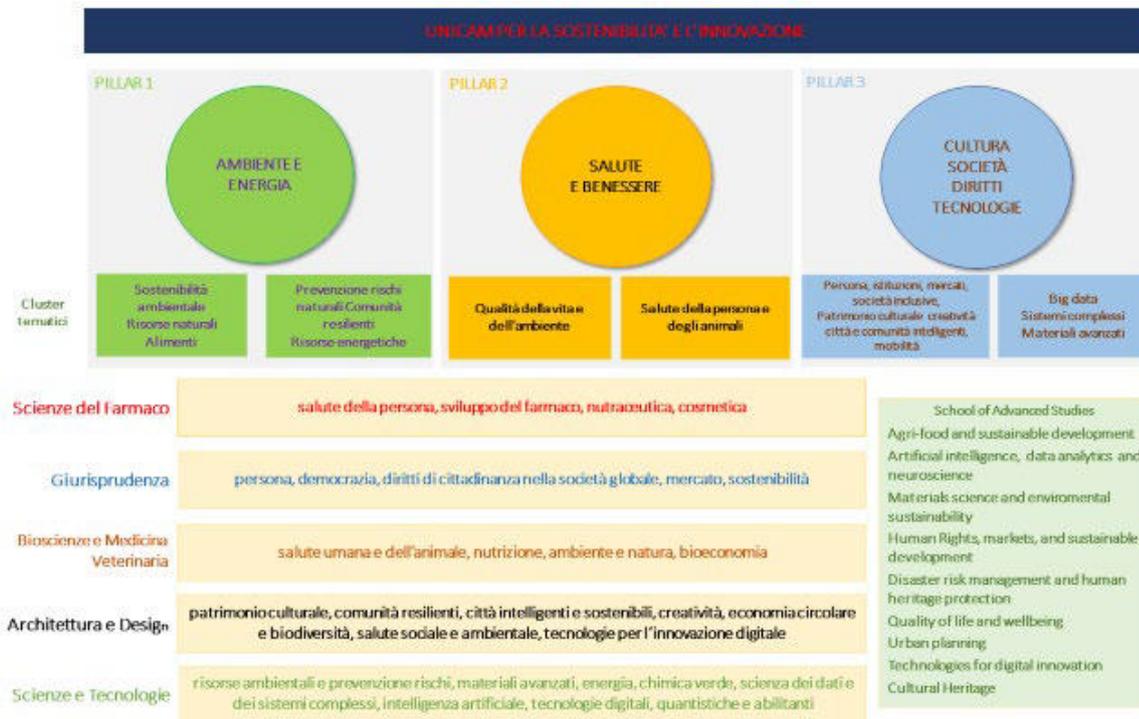
*Cluster 2.2: Salute della persona e degli animali*

**PILLAR 3:** Cultura, società, diritti, tecnologie – I rapporti sinergici tra le tre aree d'interesse scientifico-disciplinare che operano in questo macro-ambito testimoniano la crescita esponenziale del valore d'impatto della ricerca collaborativa. Combina, in pieno accordo con le politiche dell'Unione Europea, studi orientati allo sviluppo sostenibile e all'innovazione scientifica e tecnologica, con ricerche mirate all'inclusività sociale e ai valori condivisi (democrazia, giustizia e diritti fondamentali, tutela delle diversità, patrimonio tangibile e intangibile, creatività come fattore di sviluppo e integrazione socioculturale). A fondamento di questa area di concentrazione tematica e scientifica è il principio secondo cui la sicurezza e la prosperità dell'Europa e del mondo intero, non possano essere garantite esclusivamente dai mezzi tecnologici e dal progresso della scienza ma richiedano conoscenza delle persone, della loro storia e cultura, in un auspicato equilibrio tra sicurezza, progresso e libertà individuali.

*Cluster 3.1: Persone, istituzioni, mercati, società inclusive, patrimonio culturale, creatività, smart cities and communities, mobilità*

*Cluster 3.2: Big data, sistemi complessi, materiali avanzati*

Le linee di ricerca vengono sviluppate all'interno delle Scuole secondo la seguente matrice. Da questo risulta evidente la trasversalità dei temi rispetto ai saperi presenti nell'Ateneo."



### Matrice Linee UNICAM – Competenze specifiche Scuole di Ateneo

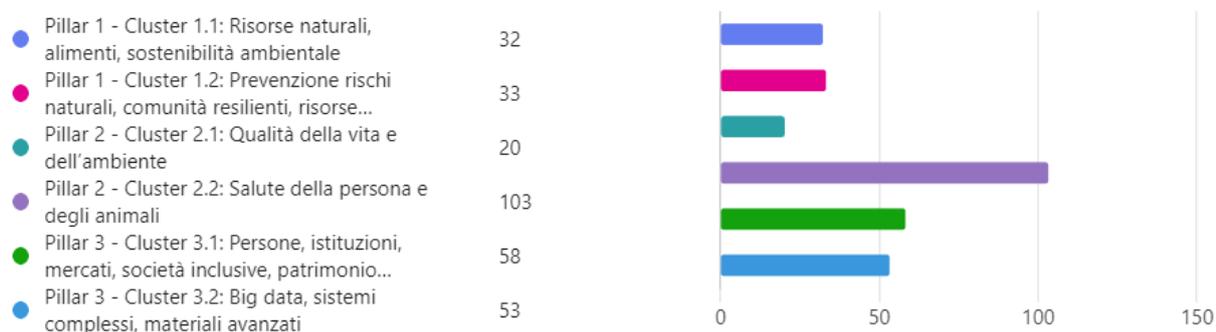
	PILLAR 1 Ambiente e energia		PILLAR 2 Salute e benessere		PILLAR 3 Cultura società diritti tecnologie	
<b>Cluster</b>	Sostenibilità ambientale risorse naturali, alimenti	Prevenzione rischi naturali, comunità resilienti, risorse energetiche	Qualità della vita e dell'ambiente	Tutela della salute della persona e degli animali	Persona, istituzioni, mercati, società inclusive, patrimonio culturale, creatività, smart cities and communities, mobilità	Big data sistemi complessi materiali avanzati
Scienze del farmaco e prodotti salute	✗		✗	✗		
Giurisprudenza	✗	✗		✗	✗	
Bioscienze e Medicina Veterinaria	✗	✗	✗	✗		
Architettura e Design	✗	✗	✗		✗	✗
Scienze e Tecnologie	✗	✗	✗		✗	✗
School of Advanced Studies	✗	✗	✗	✗	✗	✗

## 2.1 Definizione delle Piattaforme Tematiche di Ateneo

Nel 2024 è stato realizzato un censimento delle competenze dei ricercatori UNICAM finalizzato alla definizione delle nuove Piattaforme Tematiche di Ateneo (PTA). L'iniziativa voluta dalla Governance UNICAM e promossa e gestita da ARIT attraverso un questionario snello e mirato, ha avuto l'obiettivo di mappare le competenze scientifiche in relazione ai **tre pillar strategici dell'Ateneo** (Ambiente ed Energia, Salute e Benessere, Cultura, Società, Diritti e Tecnologia) e ai **sei cluster tematici** associati. Le nuove PTA, concepite come ambiti trasversali alle Scuole, sostituiranno le precedenti istituite nel 2014 e rappresentano uno strumento fondamentale per rafforzare la competitività di UNICAM su progettualità strategiche, sia a livello nazionale che europeo, e per orientare l'allocazione di risorse attraverso il **PON 737** e i futuri **bandi FAR**. I **Cluster tematici** UNICAM individuati sono i seguenti.

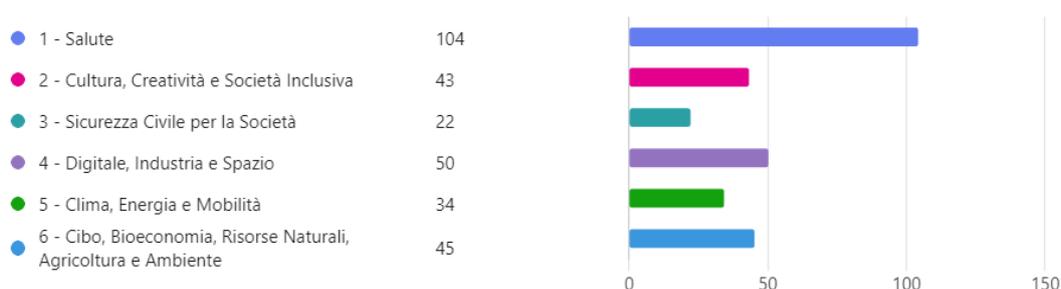
Al questionario hanno risposto 299 ricercatori. L'analisi delle adesioni ha evidenziato una prevalenza di interesse per il **Pillar 2 – Cluster 2.2 (Salute della persona e degli animali)**, confermando il ruolo centrale delle scienze della vita nell'identità scientifica dell'Ateneo.

Scegli un solo Cluster UNICAM:

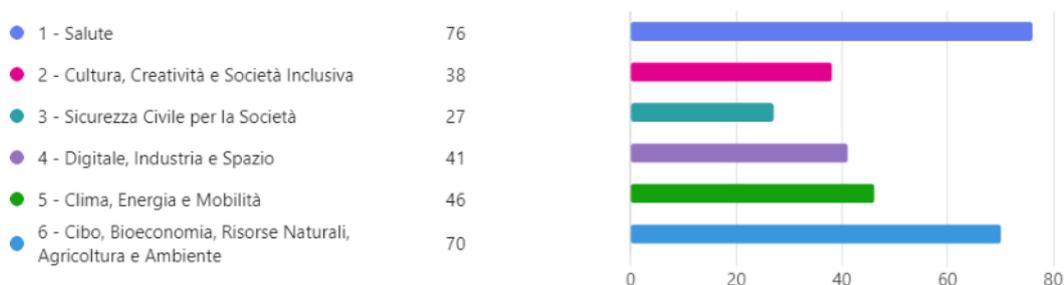


Inoltre, ai ricercatori è stato chiesto di indicare una preferenza principale e una secondaria tra i cluster di **Horizon Europe**. Il **Cluster 1 – Salute** è risultato il più selezionato come prima scelta, seguito dal **Cluster 4 – Digitale, Industria e Spazio**. Anche nelle seconde scelte il Cluster 1 ha mantenuto il primato, seguito questa volta dal **Cluster 6 – Cibo, Bioeconomia, Risorse Naturali, Agricoltura e Ambiente**.

**Preferenza principale:** A quale cluster HE si riconduce la tua ricerca?

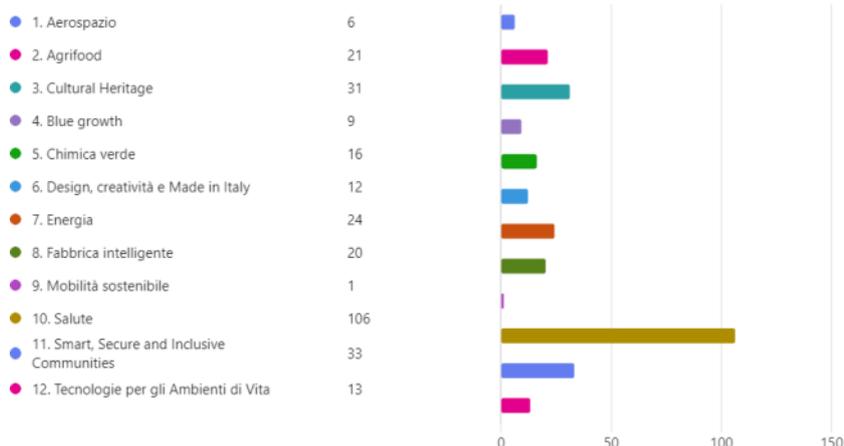


**Preferenza secondaria:** A quale cluster HE si riconduce la tua ricerca?

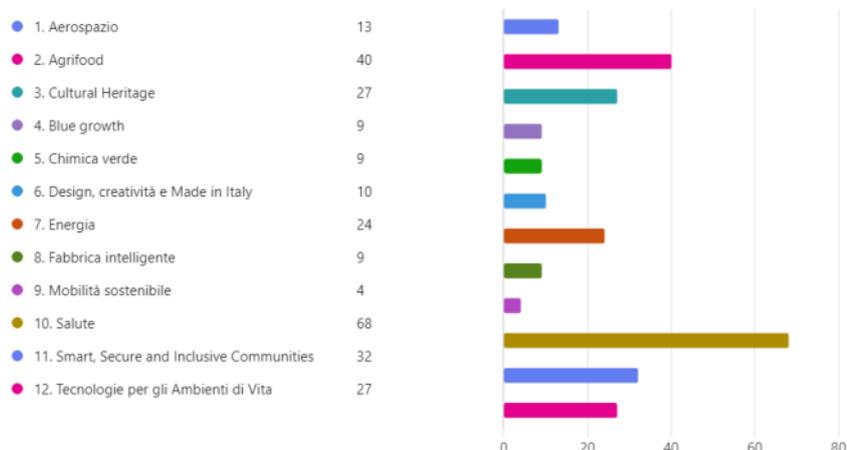


Infine, per quanto riguarda le **aree di intervento del Piano Nazionale per la Ricerca (PNR)**, la Salute si conferma l'ambito di maggiore interesse, risultando la più selezionata sia come preferenza principale che secondaria.

**Preferenza principale:** Quali aree di intervento PNR corrispondono al Cluster UNICAM da te scelto?



**Preferenza secondaria:** Quali aree di intervento PNR corrispondono al Cluster UNICAM da te scelto?



## 2.2 Coordinamento di Ateneo per la Ricerca Scientifica

Con l'insediamento della nuova Governance è stata confermata l'istituzione del Coordinamento di Ateneo per la Ricerca Scientifica anche detta Commissione di Ateneo per la ricerca scientifica rivedendone però la composizione per renderla così una unità organizzativa di governo che può maggiormente incidere nella sua funzione consultiva e di indirizzo ed in molti casi, quando richiesto, può assumere anche delle decisioni di strategia a breve termine e operative. La Commissione ha il compito principale di svolgere un'azione di incentivazione, monitoraggio e riesame delle politiche e delle attività di ricerca scientifica dell'Ateneo. Con DR 203/2024 è stata quindi nominata la nuova commissione che prevede i seguenti componenti; Prof. Guido Favia quale Pro Rettore alla Ricerca UNICAM che le presiede, Prof.ssa AnnaMaria Eleuteri quale Delegata all'Attuazione delle politiche di Ateneo per lo Spazio Europeo della Ricerca, Prof. Michele Loreti in rappresentanza della SAS, Prof. Filippo Maggi in rappresentanza della Scuola del Farmaco e dei prodotti della salute, Prof. David Vitali in rappresentanza della Scuola di Scienze e Tecnologie, Prof.ssa Rosalba D'Onofrio in rappresentanza della Scuola di Architettura e Design, Prof. Matteo Cerquetella in rappresentanza della Scuola di Bioscienze e Medicina Veterinaria, Prof.ssa Lucia Ruggeri in rappresentanza della Scuola di Giurisprudenza. La nuova Governance ha poi chiesto alla 5 Scuola di Ateneo di organizzare delle Commissioni di ricerca di Scuola che possano supportare le scelte e le decisioni della Scuola e contribuire al lavoro del referente che siede al tavolo della Commissione della Ricerca di Ateneo. La Commissione ricerca dura in carica per intero mandato Rettorale ed è supportata nelle sue funzioni dall'Area Ricerca e Trasferimento Tecnologico UNICAM.

Sulla base delle indicazioni e delle politiche predefinite dagli Organi Accademici, tenuto conto delle proposte delle Scuole per il tramite dei loro delegati, oltre che dei suggerimenti forniti da eventuali board esterni, il Coordinamento di Ateneo per la ricerca scientifica svolge principalmente le seguenti funzioni:

- a) propone al Rettore e agli organi di Ateneo le linee strategiche per quanto riguarda le politiche di Ateneo sulla ricerca con una attenzione particolare alla *vision* comunitaria e nazionale in linea con il PNR e i documenti di programmazione scientifica nazionale. Tali attività devono essere finalizzate ad aumentare il tasso di successo progettuale soprattutto per le call più rilevanti sia a livello nazionale che internazionale (EU e extra UE);
- b) fornisce impulso alle attività della ricerca favorendo e promuovendo le sinergie tra i gruppi di ricerca e incentivando processi di aggregazione mirata per le attività delle piattaforme tematiche di Ateneo;
- c) propone al Rettore ed agli organi di Ateneo le linee programmatiche e strategiche dei finanziamenti di Ateneo per la ricerca (FAR, ERC UNICAM etc.) e delle eventuali iniziative di investimento e di incentivo della ricerca che l'Università vorrà attuare, attività che debbono comunque avere una visione interdisciplinare;
- d) progetta e coordina un processo di caratterizzazione delle attività svolte dall'Ateneo, per renderle identificabili anche nei confronti di possibili interlocutori/finanziatori esterni;
- e) propone, promuove e valuta preventivamente le attività di diffusione e di disseminazione della ricerca soprattutto quelle con elevato impatto nella società scientifica e civile, anche su suggerimento e impulso dell'Area Ricerca e Trasferimento Tecnologico;
- f) promuove e supporta le azioni della scienza aperta come cardine delle strategie di UNICAM;

- 
- g) promuove e supporta le strategie di valorizzazione della carriera dei giovani ricercatori supportata dall'Area Ricerca e Trasferimento tecnologico;
  - h) svolge un'azione di Governance in grado di rendere omogenee le procedure tecnico operative e di rendere l'attività delle singole strutture coerente con la visione d'insieme sulle attività di ricerca, anche definendo l'architettura del sistema di Assicurazione qualità per la ricerca e la relativa documentazione descrittiva, come strumento di riferimento per tutti i processi riguardanti la ricerca nell'Ateneo;
  - i) con il supporto delle Commissioni ricerca e dei vari delegati a specifiche attività riguardanti la ricerca delle Scuole di Ateneo:
    - funge da coordinamento per la sottomissione delle progettualità strategiche delle Scuole di Ateneo con l'obiettivo di aumentare il tasso di successo UNICAM;
    - valuta e propone i progetti da sottomettere quando i bandi prevedono dei vincoli o limiti di sottomissione, funzione svolta anche per il tramite di una sottocommissione che effettua il lavoro di valutazione e istruttoria,
    - definisce le priorità rispetto a quali misure di finanziamento focalizzare la progettazione e il conseguente supporto;
  - j) esprime parere consultivo per tutti i documenti di programmazione e strategici riguardanti la ricerca prima della sottomissione agli organi di Ateneo;
  - k) definisce i criteri strategici per l'implementazione dei servizi dedicati alla ricerca dandone le opportune indicazioni all'Area Ricerca e Trasferimento Tecnologico UNICAM.

### 3. La Human Resources Strategy for Researchers (HRS4R)

La Carta europea per i ricercatori è un insieme di principi generali e requisiti che riguardano i ruoli, le responsabilità e le prerogative dei ricercatori e dei loro datori di lavoro, o degli Enti finanziatori della ricerca. Essa mira a far sì che le relazioni tra questi tre soggetti contribuiscano ad un'azione efficace nella generazione, nel trasferimento e nella condivisione della conoscenza e allo sviluppo della carriera dei ricercatori.

Il processo per il riconoscimento della 'Human Resources Excellence in Research' è dinamico e si basa sul concetto di miglioramento continuo (Ciclo di Deming).

Nell'anno 2024, anche a seguito degli esiti della valutazione esterna (triennale) svolta nel 2023, relativa al terzo rinnovo del sigillo 'HR - Excellence in Research' riguardante la Strategia Risorse Umane per i Ricercatori (HRS4R), UniCam ha intrapreso nuove azioni volte a rispondere alle criticità evidenziate e a consolidare i risultati raggiunti, attivando una fase operativa, articolata in una serie di step successivi:

- **Attuazione e monitoraggio del piano d'azione aggiornato**, con attenzione specifica al supporto alla carriera dei ricercatori, allo sviluppo delle competenze trasversali e al rafforzamento delle attività di training su grant profiling, proposal management e project management.
- **Preparazione alla verifica intermedia** prevista entro 24 mesi dal rinnovo, con la predisposizione di un report di stato sulle azioni implementate, accompagnato da evidenze documentali e indicatori di impatto.

- **Coinvolgimento attivo della comunità scientifica**, attraverso momenti di consultazione strutturata (es. focus group, questionari, incontri), al fine di garantire la coerenza tra le azioni del piano e i reali fabbisogni dei ricercatori.
- **Revisione strategica del piano HRS4R**, da attuare successivamente alla verifica intermedia, tenendo conto dell'evoluzione del contesto europeo (inclusa la revisione della Carta europea dei ricercatori 2023) e degli sviluppi interni all'Ateneo.
- **Preparazione alla nuova valutazione esterna**, prevista al termine del ciclo triennale, per la conferma dell'Award. Sarà cruciale dimostrare continuità, impatto delle azioni realizzate e capacità di adattamento.
- **Integrazione con altri strumenti e piani istituzionali**, in particolare il Piano Strategico di Ateneo, il Gender Equality Plan, le politiche per la sostenibilità e l'internazionalizzazione, al fine di assicurare coerenza e sinergia tra le diverse dimensioni della governance accademica.

In particolare, per quanto concerne la rimodulazione e rinnovo della Strategia HRS4R da predisporre per il nuovo passaggio di verifica con la Commissione EU previsto per maggio 2025, a dicembre 2024 è stata avviata la fase di gap-analysis, dopo un'attenta fase di verifica dello strumento di indagine basato su un questionario calibrato coerentemente ai principi della carta europea dei ricercatori, da somministrare a docenti, ricercatori e dottorandi di UNICAM nel dicembre 2024.

L'elaborazione e l'interpretazione dei dati, condotte dalla **HRS4R Implementation Unit** dell'Ateneo con il supporto dell'**Area Pianificazione, Didattica e Sistemi Qualità**, hanno restituito un quadro dettagliato delle percezioni, delle criticità e delle buone pratiche attualmente in essere presso l'Università.

Sulla base di questo lavoro preliminare, è stato possibile identificare e proporre una serie di azioni mirate, tutte orientate a colmare il divario tra le pratiche attuali e i principi della Carta Europea dei Ricercatori, con l'obiettivo del **miglioramento continuo** e del rafforzamento dell'impegno verso una cultura della qualità, dell'etica e della responsabilità nella ricerca.

La Strategia è stata sviluppata e messa a punto nei primi mesi del 2025 in conformità con i requisiti della **Commissione Europea** e segue un approccio strutturato e coerente, finalizzato a rendere l'implementazione dei principi guida della Carta **sostenibile, misurabile e concretamente realizzabile**.

Nella stessa tabella che raccoglie l'analisi e la proposta delle azioni è stato inserito anche un **riferimento puntuale al Piano Strategico di UNICAM** recentemente approvato, al fine di garantire la **piena coerenza tra le azioni previste e la visione strategica complessiva dell'Ateneo**.

Questo percorso conferma l'impegno di UNICAM nel promuovere un ambiente di ricerca attrattivo, responsabile e inclusivo, allineato agli standard europei più avanzati in tema di sviluppo delle risorse umane nel settore della ricerca.

#### 4. EURAXESS

L'Università di Camerino è parte attiva della rete **EURAXESS – Researchers in Motion**, grazie a un *Services Commitment* sottoscritto con la Commissione Europea. In particolare, UNICAM opera

come **EURAXESS Service Center**, rappresentando uno dei punti di riferimento della rete italiana **EURAXESS Italy**, impegnata a supportare la mobilità internazionale dei ricercatori.

La missione degli EURAXESS Service Center è offrire **servizi gratuiti, personalizzati e qualificati** per facilitare l'accoglienza e il soggiorno dei ricercatori e delle loro famiglie in Italia, in particolare attraverso:

- supporto alla mobilità internazionale;
- assistenza su visti e permessi di soggiorno;
- orientamento su aspetti pratici, sociali e culturali;
- informazioni su normative nazionali in materia di mobilità;
- sostegno allo sviluppo di carriera;
- diffusione dei principi contenuti nella *European Charter for Researchers*, nel *Code of Conduct for the Recruitment of Researchers*, nella *Human Resources Strategy for Researchers*, oltre che delle iniziative quali *Pensions for Researchers* e *Science4Refugees*.

Presso UNICAM, i servizi sono erogati **sia in presenza (su appuntamento) che in modalità telematica**, e comprendono:

- supporto nella ricerca alloggio;
- orientamento su corsi di lingua;
- assistenza per le pratiche amministrative;
- guida all'accesso a opportunità di finanziamento;
- consulenza sui diritti e sugli strumenti per la valorizzazione della carriera.

### **Potenziamento del Service Center UNICAM: 2**

Nel biennio 2023–2024, l'**Area Ricerca e Trasferimento Tecnologico**, in qualità di coordinamento del **Gruppo di Lavoro Interarea EURAXESS**, ha implementato una serie di azioni mirate a rafforzare l'impatto dei servizi offerti e ad accrescere il ruolo strategico dell'Ateneo nella rete europea dedicata alla mobilità e alla carriera dei ricercatori.

Tra le principali attività realizzate nel 2024 si evidenziano:

#### **1. Finanziamento del progetto "EURAXESS ERA TALENT"** (sub-grant del progetto Horizon Europe).

Si tratta dell'unica proposta selezionata a livello nazionale. Il progetto, della durata di un anno, ha l'obiettivo di rafforzare i servizi esistenti presso l'EURAXESS Service Center UNICAM, offrendo nuove opportunità in un'ottica integrata di *Gender Equality & Diversity*. Le azioni previste includono:

- formazione mirata per chi fornisce i servizi EURAXESS e per i supervisor accademici;
- attivazione di nuovi servizi per favorire lo sviluppo proattivo e la diversificazione delle carriere;
- training sulle career management skills;
- azioni di role modelling con attenzione alle pari opportunità;
- networking internazionale con altri nodi della rete EURAXESS.

Il progetto intende agire in sinergia con le attività già attive nell'Ateneo, in modo da creare un sistema integrato e sostenibile di servizi.

#### **2. Nell'ambito del Research Day UNICAM (dicembre 2024), il progetto "EURAXESS ERA TALENT"**

ha contribuito alla realizzazione di un workshop dedicato ai giovani ricercatori, focalizzato sulle opportunità e sugli strumenti offerti dalla rete EURAXESS per lo sviluppo di carriera.

3. **Ospitato presso UNICAM una Study Visit EURAXESS a livello europeo**, con la partecipazione di delegati da diversi Paesi dell'Unione. L'incontro ha rappresentato un'importante occasione di confronto per lo scambio di buone pratiche relative all'accoglienza, supporto e sviluppo professionale dei ricercatori in mobilità.
4. **UNICAM selezionata per partecipare alla EURAXESS Biennial Conference 2024**, tenutasi in Polonia, evento che riunisce tutti i nodi della rete europea. La partecipazione ha permesso di consolidare relazioni internazionali e rafforzare il posizionamento dell'Ateneo nell'ambito delle politiche europee per la ricerca.
5. **Contributo attivo alla comunità di pratica italiana sull'HR Excellence in Research Award**. UNICAM ha partecipato alla redazione di un documento condiviso, indirizzato al **Ministero dell'Università e della Ricerca**, volto a illustrare benefici, ostacoli e buone pratiche legate all'adozione e implementazione della strategia per le risorse umane nella ricerca.
6. **Organizzazione dell'evento "EURAXESS: Resources, advice and support to reach out your career goals"** (13 maggio 2024), dedicato a ricercatori e ricercatrici, con l'obiettivo di presentare strumenti e strategie per lo sviluppo di carriera a livello internazionale. All'incontro hanno partecipato rappresentanti della rete EURAXESS EU e di APRE.
7. **Promozione attiva delle opportunità EURAXESS tramite canali di comunicazione dedicati**, in particolare con invii mirati via e-mail alla comunità accademica e scientifica di UNICAM, al fine di diffondere informazioni su bandi, risorse, eventi e servizi disponibili attraverso la rete.

## 5. - OPEN SCIENCE

Nel corso del 2024, l'**Area Ricerca e Trasferimento Tecnologico** ha continuato a promuovere iniziative formative mirate a rafforzare la consapevolezza e le competenze dei giovani ricercatori e ricercatrici sui temi della **Scienza Aperta**, in linea con gli orientamenti europei e nazionali in materia.

In particolare, è stato fornito supporto alla realizzazione delle seguenti **attività formative specifiche**:

- **"Citizen science nel dialogo Scienza-Società"**, modulo incluso nel percorso di formazione organizzato dallo **Sportello APRE Marche**, in collaborazione con i **Soci APRE Marche**, e focalizzato sugli aspetti della progettazione europea. Il corso ha esplorato il ruolo della citizen science come strumento di coinvolgimento attivo della società nei processi scientifici, promuovendo un dialogo bidirezionale tra scienza e cittadini.
- **Due eventi formativi in collaborazione con OpenAIRE**, con la partecipazione della **Dr.ssa Giulia Malaguarnera**, Outreach and Engagement Officer di OpenAIRE. Grazie alla sua solida esperienza nel campo della comunicazione scientifica, dell'**Open Access**, dei **dati aperti** e delle infrastrutture di ricerca, la Dr.ssa Malaguarnera ha offerto un prezioso contributo in ottica di sensibilizzazione alle pratiche di Scienza Aperta.
  1. Il primo incontro, dal titolo **"Il dilemma del ricercatore: quando aprirsi e quando trattenere nella società digitale"**, ha affrontato le sfide che i ricercatori si trovano ad affrontare nella **condivisione pubblica dei risultati scientifici**. In un'epoca in cui l'Open Science, il coinvolgimento pubblico e la collaborazione con l'industria sono diventati elementi

centrali nella valutazione della ricerca, i ricercatori devono spesso scegliere se rendere aperto il proprio lavoro, mantenerlo riservato o imporre degli embarghi temporanei.

2. Il secondo evento, **“Navigare nel mondo delle risorse OpenAIRE: una caccia al tesoro”**, si è svolto con un **approccio partecipativo** e coinvolgente. Attraverso una sorta di “caccia al tesoro”, i partecipanti hanno potuto esplorare in modo interattivo le funzionalità di **OpenAIRE Explore**, scoprendo le “gemme nascoste” della comunicazione scientifica: **pubblicazioni, dataset, software** e altre risorse ad accesso aperto.

Entrambi gli incontri sono stati **riservati a giovani ricercatori e ricercatrici** dell’Ateneo, con l’obiettivo di promuovere una maggiore consapevolezza sulle opportunità e responsabilità offerte dall’adozione di pratiche di Scienza Aperta fin dalle prime fasi della carriera accademica.

## 6. – COARA

Nel contesto dell’impegno europeo per la riforma della valutazione della ricerca, l’Università di Camerino ha aderito, nel novembre 2022, all’**Agreement on Reforming Research Assessment**, promosso dalla Commissione Europea nell’ambito dell’**Azione 3 dell’Agenda politica dello Spazio Europeo della Ricerca 2022–2024**. Tale accordo ha portato alla costituzione, il 1° dicembre 2022, della **Coalition for Advancing Research Assessment (CoARA)**, una rete internazionale di organizzazioni di ricerca, enti finanziatori, agenzie di valutazione, università e società scientifiche, con l’obiettivo condiviso di promuovere un sistema di valutazione della ricerca più equo, trasparente, qualitativo e aperto.

L’adesione di UNICAM a CoARA implica un impegno concreto alla riforma del sistema di valutazione della ricerca, superando l’eccessiva enfasi su indicatori quantitativi come l’**Impact Factor** o l’**h-index**, e valorizzando la varietà dei contributi scientifici, inclusi dati, software, protocolli, attività di mentoring, revisione tra pari e scienza aperta.

In tale direzione, l’Ateneo ha formalmente adottato e pubblicato il proprio **Piano d’Azione CoARA 2024–2027**, elaborato a seguito di un processo partecipativo interno, in cui **l’Area Ricerca e Trasferimento Tecnologico ha avuto un ruolo strategico**, in stretta collaborazione con il **Presidio Qualità Risorse Umane per la Ricerca**, rinnovato nella sua composizione con **DR n. 611/2023**, a seguito dell’insediamento del nuovo Rettore e del conseguente aggiornamento delle deleghe rettorali.

Per la predisposizione del Piano d’Azione, è stato costituito un **sottogruppo di lavoro** multidisciplinare, composto da personale docente-ricercatore e amministrativo appartenente alle aree Ricerca, Trasferimento Tecnologico e Biblioteche, coordinato dal **Prof. Roberto Spurio** (Delegato all’analisi ed esposizione della ricerca) e supervisionato dalla **Prof.ssa Eleuteri** (Delegata all’attuazione delle politiche di Ateneo per lo Spazio Europeo della Ricerca).

Il **Piano d’Azione 2024–2027** rappresenta la prima proposta strutturata dell’Ateneo per migliorare la qualità e l’impatto della ricerca attraverso una valutazione più ampia, inclusiva e orientata al merito complessivo. Tra le **azioni chiave** previste:

1. **Sviluppo di linee guida per criteri di valutazione più inclusivi**, in grado di riconoscere la diversità dei percorsi scientifici e dei contributi alla ricerca;
2. **Promozione di pratiche di scienza aperta**, in linea con le raccomandazioni europee sull’accessibilità e la trasparenza dei risultati scientifici;
3. **Integrazione di strumenti innovativi per il monitoraggio della ricerca**, volti a supportare valutazioni più qualitative e fondate;

4. **Partecipazione attiva a gruppi di lavoro europei**, per lo scambio di esperienze e la condivisione di buone pratiche con altre istituzioni aderenti a CoARA.

L'Area Ricerca e Trasferimento Tecnologico continuerà a garantire un supporto strategico e operativo alle azioni CoARA, accompagnando l'Ateneo nell'attuazione del piano e nella transizione verso un sistema di valutazione della ricerca più giusto, responsabile e orientato al miglioramento continuo.

## 7. RISORSE PER LA RICERCA E PROGETTUALITÀ

Prima di passare al dettaglio dei progetti di ricerca su bandi competitivi e a negoziazione (contratti e convenzioni), andiamo ad analizzare per macro aggregati i finanziamenti per la ricerca registrati da UNICAM nel 2024 a confronto con gli anni precedenti. I dati evidenziano gli stanziamenti di budget in termini di assegnazioni che la ricerca ha ottenuto nei vari esercizi finanziari. Per un allineamento con il Bilancio consuntivo 2024 si è deciso anche per il corrente anno di esporre gli stessi dati anche per competenza economica, consapevoli che tale esposizione dei dati non rende chiara l'informazione delle risorse finanziarie stanziata a budget e di cui la ricerca ha avuto disponibilità, ma genera solo l'informazione per i ricavi di competenza. Come per gli anni precedenti, l'analisi viene effettuata complessivamente come Ateneo perché spesso, per finalità interdisciplinari, i progetti vedono la partecipazione del personale docente afferenti a diverse Scuole, quindi il dato complessivo risulta più omogeneo nella lettura.

La tabella 6.1 mostra le aggregazioni di seguito descritte: 1) Prestazioni a pagamento da tariffario - accolgono le entrate per prestazioni a pagamento da tariffario e per le analisi c/terzi, 2) Finanziamenti da Ateneo per la Ricerca - che rappresentano sia il finanziamento di Ateneo per *FAR di progetto* (descritti nei capitoli successivi) che le assegnazioni che vengono erogate alle e ai docenti a vario titolo, sempre come FAR (premierità per attività istituzionali, per didattica aggiuntiva, etc.), 3) Finanziamenti da fonti esterne per la ricerca - che rappresentano le entrate provenienti dai vari fronti quali convenzioni, contratti, progetti su bandi competitivi etc.

*Tabella 7.1 - Entrate per assegnazione anni 2016-2024*

Tipologia di Entrate per assegnazione di budget	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	Var su 2023
Finanziamenti da fonti esterne per la ricerca	3.281.217,62 €	4.237.800,54 €	3.568.752,88 €	5.415.840,16 €	6.970.375,04 €	7.370.962,40 €	5.953.680,84 €	9.608.712,24 €	6.943.765,22 €	-27,73%
Finanziamenti da fonti esterne per la ricerca PNRR-PNC	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	9.889.078,06 €	2.894.958,45 €	-70,73%
Finanziamenti da Ateneo per la ricerca	1.245.750,05 €	764.948,00 €	485.341,43 €	1.016.282,70 €	864.237,78 €	647.833,68 €	485.612,72 €	672.928,66 €	414.751,61 €	-38,37%
Prestazioni a pagamento da tariffario	591.172,34 €	612.949,24 €	590.395,86 €	880.528,98 €	952.625,16 €	1.032.430,46 €	1.112.124,34 €	1.293.966,90 €	1.361.524,20 €	5,22%
<b>Totale complessivo al netto PNRR e PNC</b>	<b>5.118.140,01 €</b>	<b>5.615.697,78 €</b>	<b>4.644.490,17 €</b>	<b>7.312.651,84 €</b>	<b>8.787.237,98 €</b>	<b>9.051.226,54 €</b>	<b>7.551.417,90 €</b>	<b>11.575.607,80 €</b>	<b>8.720.041,03 €</b>	<b>-24,67%</b>
<b>Totale complessivo</b>	<b>5.118.140,01 €</b>	<b>5.615.697,78 €</b>	<b>4.644.490,17 €</b>	<b>7.312.651,84 €</b>	<b>8.787.237,98 €</b>	<b>9.051.226,54 €</b>	<b>7.551.417,90 €</b>	<b>21.464.685,86 €</b>	<b>11.614.999,48 €</b>	<b>-45,89%</b>

La Tabella mostra che nel 2024 sono diminuite le entrate per finanziamenti da fonti esterne, tale risultato è il frutto del fatto che molti progetti hanno ricevuto budget nell'anno 2023 e che quindi le risorse stanziata nel 2024 sono diminuite, nonostante il numero di progetti è rimasto praticamente invariato. Stesso ragionamento si può fare per le entrate PNRR il cui budget principale è stato messo a disposizione neo 2023, progettualità che vedranno il termine nell'esercizio 2026. Altro fattore che ha inciso sulla riduzione del dato è legato al finanziamento

PRIN che è stato stanziato per la quasi totalità nell'esercizio 2023. Essendo l'entrata PNRR di natura straordinaria si è ritenuto opportuno evidenziarla con un dettaglio specifico sia

**Tabella 7.2 - Entrate per competenza anni 2016-2024**

Tipologia di Entrate competenza	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	Var su 2023
Finanziamenti da fonti esterne per la ricerca	3.113.184,81 €	3.422.522,55 €	2.941.203,65 €	3.977.126,21 €	4.174.197,66 €	11.024.478,08 €	4.252.216,59 €	6.710.539,22 €	7.706.748,66 €	14,85%
Finanziamenti da fonti esterne per la ricerca PNRR-PNC								2.022.261,13 €	2.459.272,01 €	21,61%
Finanziamenti da Ateneo per la ricerca	1.249.250,05 €	764.948,00 €	485.341,43 €	1.016.282,70 €	864.237,78 €	647.833,68 €	485.612,72 €	672.928,66 €	414.751,61 €	-38,37%
Prestazioni a pagamento da tariffario	591.172,34 €	612.949,24 €	590.395,86 €	880.528,98 €	952.625,16 €	1.032.430,46 €	1.112.124,34 €	1.293.966,90 €	1.361.524,20 €	5,22%
<b>Totale complessivo al netto PNRR e PNC</b>	<b>4.953.607,20 €</b>	<b>4.800.419,79 €</b>	<b>4.016.940,94 €</b>	<b>5.873.937,89 €</b>	<b>5.991.060,60 €</b>	<b>12.704.742,22 €</b>	<b>5.849.953,65 €</b>	<b>8.677.434,78 €</b>	<b>9.483.024,47 €</b>	<b>9,28%</b>
<b>Totale complessivo</b>	<b>4.953.607,20 €</b>	<b>4.800.419,79 €</b>	<b>4.016.940,94 €</b>	<b>5.873.937,89 €</b>	<b>5.991.060,60 €</b>	<b>12.704.742,22 €</b>	<b>5.849.953,65 €</b>	<b>10.699.695,91 €</b>	<b>11.942.296,48 €</b>	<b>11,61%</b>

**Tabella 7.3 - Analisi delle prestazioni c/terzi anni 2016 – 2024**

Tipologia di prestazioni a pagamento	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	var su 2023
Prestazioni varie e consulenze	37.612,36 €	56.452,47 €	44.660,29 €	46.224,43 €	107.926,75 €	89.946,72 €	269.699,44 €	431.726,70 €	471.239,06 €	9,15%
Prestazioni mediche OVUD	267.603,00 €	294.333,37 €	290.248,11 €	330.507,78 €	366.153,27 €	440.205,46 €	341.479,24 €	277.953,60 €	437.984,71 €	57,57%
Prestazioni medico legali	71.855,93 €	45.624,70 €	46.207,05 €	188.263,13 €	203.940,57 €	195.360,94 €	224.867,09 €	283.863,91 €	121.496,59 €	-57,20%
Prestazioni da strumentazione di Ateneo	1.556,00 €	2.522,00 €	4.236,00 €	4.496,00 €	2.020,80 €	792,00 €	1.010,00 €	3.084,00 €	3.800,00 €	23,22%
Prestazioni laboratorio CLIC	4.400,00 €	4.290,50 €	5.574,01 €	4.836,97 €	1.855,87 €	10.139,35 €	1.183,20 €	1.970,52 €	4.081,64 €	107,14%
Prestazioni mascherine COVID	- €	- €	- €	- €	21.793,05 €	7.300,00 €	- €	- €	- €	-
Prestazioni analisi delle acque	208.145,05 €	209.726,20 €	199.470,40 €	306.200,83 €	248.935,01 €	288.685,99 €	273.885,37 €	295.368,17 €	322.922,20 €	9,33%
<b>TOTALE PER ANNO</b>	<b>591.172,34 €</b>	<b>612.949,24 €</b>	<b>590.395,86 €</b>	<b>880.529,14 €</b>	<b>952.625,32 €</b>	<b>1.032.430,46 €</b>	<b>1.112.124,34 €</b>	<b>1.293.966,90 €</b>	<b>1.361.524,20 €</b>	<b>5,22%</b>

Le entrate per Prestazioni c/terzi anche nel 2024, hanno subito complessivamente un incremento grazie alle prestazioni varie e consulenze per alcuni contratti della sezione di Chimica ed alle maggiori attività della sezione di Geologia. Il 2024 è anche l'anno in cui si è verificato un notevole miglioramento subito dalle attività legate alle prestazioni della Clinica Veterinaria (OVUD).

**Tabella 7.4 - Finanziamenti per la ricerca da fonti esterne periodo 2016 – 2024 per assegnazione di budget**

Finanziamenti alla ricerca da fonti esterne	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	var su 2022
Altri finanziamenti per la ricerca	25.423,53 €	59.584,69 €	177.178,20 €	152.445,40 €	33.964,82 €	34.447,01 €	56.565,23 €	11.701,00 €	24.680,48 €	111%
Contratti di ricerca e consulenze	913.404,93 €	1.308.449,29 €	1.332.103,34 €	1.742.841,60 €	1.257.577,52 €	1.660.847,61 €	1.756.242,75 €	1.575.147,32 €	1.510.672,01 €	-4%
Finanziamenti da Altri Ministeri per la ricerca PNRR - PNC								4.464.678,60 €	735.588,05 €	-84%
Finanziamenti da Altri Ministeri per la ricerca	31.873,48 €	- €	- €	165.778,00 €	112.552,53 €	162.680,18 €	337.050,86 €	305.661,54 €	510.769,97 €	67%
Finanziamenti da Enti Locali per la ricerca	186.007,33 €	104.156,10 €	192.315,01 €	161.000,00 €	1.388.360,70 €	1.126.443,21 €	322.029,00 €	1.894.496,63 €	246.571,98 €	-87%
Finanziamenti da MUR per la ricerca		25.000,00 €	164.000,00 €	249.116,25 €	32.598,00 €	215.315,90 €	285.058,58 €	439.037,06 €	686.835,80 €	56%
Finanziamenti da MUR per la ricerca PNRR								5.424.399,46 €	2.159.370,40 €	-60%
Finanziamenti Enti Privati per la ricerca	66.930,00 €	171.600,00 €	161.192,25 €	309.476,68 €	239.901,45 €	260.720,66 €	284.222,25 €	120.042,36 €	305.892,05 €	155%
Finanziamenti Enti Pubblici per la ricerca	357.260,32 €	333.078,32 €	746.431,30 €	489.709,03 €	870.844,19 €	1.348.157,78 €	639.024,99 €	972.920,31 €	769.918,31 €	-21%
Finanziamenti Org.mi Internazionali per la ricerca	295.428,14 €	184.291,98 €	174.659,68 €	270.614,43 €	598.532,88 €	527.586,72 €	485.090,61 €	596.027,21 €	738.281,81 €	24%
Finanziamenti PRIN	- €	567.842,00 €	- €	787.676,00 €	884.237,00 €	318.801,00 €	566.807,00 €	2.799.685,00 €	1.357.773,50 €	-52%
Finanziamenti Unione Europea per la ricerca	1.404.889,89 €	1.483.798,16 €	620.873,10 €	1.087.182,77 €	1.551.805,95 €	1.715.962,33 €	1.221.589,57 €	893.993,81 €	792.369,31 €	-11%
<b>Totale al netto dei finanziamenti PNRR - PNC</b>	<b>3.281.217,62 €</b>	<b>4.237.800,54 €</b>	<b>3.568.752,88 €</b>	<b>5.415.840,16 €</b>	<b>6.970.375,04 €</b>	<b>7.370.962,40 €</b>	<b>5.953.680,84 €</b>	<b>9.608.712,24 €</b>	<b>6.943.765,22 €</b>	<b>-28%</b>
<b>Totale complessivo</b>	<b>3.281.217,62 €</b>	<b>4.237.800,54 €</b>	<b>3.568.752,88 €</b>	<b>5.415.840,16 €</b>	<b>6.970.375,04 €</b>	<b>7.370.962,40 €</b>	<b>5.953.680,84 €</b>	<b>19.497.790,30 €</b>	<b>9.838.723,67 €</b>	<b>-50%</b>

L'analisi della tabella 7.4 ci porta in evidenza che i cali subiti dalle voci di entrata per assegnazione di budget sono principalmente legati al fatto che i progetti in avvio assorbono come stanziamento un budget più significativo, budget che si riduce negli anni successivi. Questa dinamica ha fatto sì che nel 2023 sono stati assegnati budget impostanti per i progetti Coesione, PRIN e PNRR e quindi la conseguente riduzione del dato nel 2024. Da tenere a mente che il 2023 è stato anche l'anno della fine dei grandi progetti Regionali per il finanziamento delle 4 piattaforme tematiche.

La competenza contabile della tabella 7.5 riallinea questo gap.

**Tabella 7.5 - Finanziamenti per la ricerca da fonti esterne periodo 2016 – 2024 per competenza**

Finanziamenti alla ricerca da fonti esterne di competenza	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	var su 2022
Altri finanziamenti per la ricerca	25.423,53 €	59.584,69 €	32.682,78 €	152.445,40 €	33.964,82 €	34.447,01 €	58.613,17 €	146.966,54 €	31.670,48 €	-78%
Contratti di ricerca e consulenze	913.404,93 €	1.308.449,29 €	1.332.103,34 €	1.742.841,60 €	1.257.577,52 €	1.660.847,61 €	1.756.242,75 €	1.575.147,32 €	1.510.672,01 €	-4%
Finanziamenti da altri Ministeri per la ricerca PNRR-PNC								481.666,18 €	250.515,61 €	-48%
Finanziamenti da Altri Ministeri per la ricerca	7.189,87 €			133.545,04 €	95.713,81 €	204.319,15 €	297.790,78 €	396.710,18 €	292.145,46 €	-26%
Finanziamenti da Enti Locali per la ricerca	172.392,49 €	100.581,64 €	195.956,94 €	107.718,29 €	214.888,95 €	2.391.455,55 €	522.572,35 €	787.183,33 €	869.932,10 €	11%
Finanziamenti da MUR per la ricerca		25.000,00 €	164.000,00 €	249.116,25 €	28.417,73 €	219.496,17 €	90.847,55 €	325.724,71 €	498.513,61 €	53%
Finanziamenti da MUR per la ricerca PNRR								1.540.594,95 €	2.208.756,40 €	43%
Finanziamenti Enti Privati per la ricerca	41.449,02 €	114.660,04 €	123.157,20 €	283.321,78 €	197.370,14 €	284.606,49 €	144.116,60 €	169.707,86 €	280.280,20 €	65%
Finanziamenti Enti Pubblici per la ricerca	358.122,39 €	323.028,67 €	385.143,52 €	403.106,18 €	488.155,53 €	1.686.548,85 €	392.410,55 €	1.217.353,58 €	628.021,50 €	-48%
Finanziamenti Org.mi Internazionali per la ricerca	267.630,66 €	155.771,73 €	179.463,41 €	164.318,17 €	207.575,97 €	1.018.678,10 €	224.775,24 €	25.369,37 €	571.321,14 €	2152%
Finanziamenti PRIN		120.194,59 €		183.847,42 €	690.063,19 €	1.089.626,12 €	231.354,61 €	743.525,71 €	1.884.112,91 €	153%
Finanziamenti Unione Europea per la ricerca	1.327.571,92 €	1.215.251,90 €	528.696,46 €	556.866,08 €	960.470,00 €	2.434.453,03 €	533.492,99 €	1.322.850,62 €	1.140.079,25 €	-14%
<b>Totale al netto dei finanziamenti PNRR - PNC</b>	<b>3.113.184,81 €</b>	<b>3.422.522,55 €</b>	<b>2.941.203,65 €</b>	<b>3.977.126,21 €</b>	<b>4.174.197,66 €</b>	<b>11.024.478,08 €</b>	<b>4.252.216,59 €</b>	<b>6.710.539,22 €</b>	<b>7.706.748,66 €</b>	<b>15%</b>
<b>Totale complessivo</b>	<b>3.113.184,81 €</b>	<b>3.422.522,55 €</b>	<b>2.941.203,65 €</b>	<b>3.977.126,21 €</b>	<b>4.174.197,66 €</b>	<b>11.024.478,08 €</b>	<b>4.252.216,59 €</b>	<b>8.732.800,35 €</b>	<b>10.166.020,67 €</b>	<b>105%</b>

**Tabella 7.6 – Ricerca su bandi competitivi negli anni 2016 – 2024**

Ricerca Competitiva	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024
Competitiva	1.619.850,87 €	2.232.435,67 €	1.180.743,53 €	2.511.094,38 €	4.963.673,04 €	4.269.463,60 €	2.906.825,62 €	6.056.278,51 €	4.222.773,17 €
Competitiva PNRR	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	5.424.399,46 €	2.159.370,40 €
Non competitiva*	1.661.366,75 €	2.005.364,87 €	2.388.009,35 €	2.904.745,78 €	2.006.702,00 €	3.101.498,80 €	3.046.855,22 €	3.552.433,73 €	3.456.580,10 €
Non competitiva PNRR-PNC	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	4.464.678,60 €	- €
<b>Totale netto PNRR - PNC</b>	<b>3.281.217,62 €</b>	<b>4.237.800,54 €</b>	<b>3.568.752,88 €</b>	<b>5.415.840,16 €</b>	<b>6.970.375,04 €</b>	<b>7.370.962,40 €</b>	<b>5.953.680,84 €</b>	<b>9.608.712,24 €</b>	<b>7.679.353,27 €</b>
<b>Totale complessivo</b>	<b>3.281.217,62 €</b>	<b>4.237.800,54 €</b>	<b>3.568.752,88 €</b>	<b>5.415.840,16 €</b>	<b>6.970.375,04 €</b>	<b>7.370.962,40 €</b>	<b>5.953.680,84 €</b>	<b>19.497.790,30 €</b>	<b>9.838.723,67 €</b>

\* al netto delle prestazioni a pagamento da tariffario

% ricerca su bandi competitivi	49,37%	52,68%	33,09%	46,37%	71,21%	57,92%	48,82%	63,03%	54,99%
--------------------------------	--------	--------	--------	--------	--------	--------	--------	--------	--------

Le risorse per ricerca sono poi analizzate anche nella distinzione tra ricerca sui bandi competitivi e non, evidenziando sempre il distinguo dei fondi derivanti da finanziamenti PNRR e PNC e ricomprendendo i contratti di ricerca e le convenzioni tra i fondi di natura non competitiva. Per il 2024 si evidenzia un riallineamento dei finanziamenti derivanti da bandi competitivi sempre frutto dei PRIN 2022 il cui budget è stato assegnato enl 2023.

**Tabella 7.7 - Progetti di ricerca in gestione nel 2019 e nel 2024**

Progetti in gestione	Totale 2019	Totale 2020	Totale 2021	Totale 2022	Totale 2023	Totale 2024
Unione Europea (H2020-HEU-LIFE-JUSTICE-erasmus+, Cascade)	11	15	22	43	42	46
JPI – ERANET	3	3	1	3	4	5
Cooperazione territoriale – CTE	6	6	5	2	2	1
Fondazioni e EXTRA UE	5	8	9	9	9	10
PRIN 2020-2022	25	25	25	20	82	72

Progetti MUR Ministeriali e organismi nazionali	10	13	21	9	20	18
Regione Marche (compresi PSR)	8	17	24	28	25	23
FAR 2022 e ERC unicom	10	10	10	10	15	15
Progetti PNRR e PNC	-	-	-	-	9	25
Convenzione e contratti di ricerca	129	143	203	217	227	230
<b>Totale complessivo</b>	<b>207</b>	<b>250</b>	<b>330</b>	<b>341</b>	<b>435</b>	<b>437</b>

Tabella 7.8 - Progetti di ricerca supportati e sottomessi e atti negoziali stipulati nel 2019 - 2024

Bando	Totale 2019	Totale 2020	Totale 2021	Totale 2022	Totale 2023	Totale 2024
Programmi diretti EU (H2020-RFCS-altro)	40	37	32	20	49	72
Partnership (es. JPI, PRIMA, ERANET)	5	6	8	6	5	7
Interreg/CTE/LIFE	5	9	6	23	4	1
Extra EU	1	5	7	16	12	19
Ministeriale e altri org.mi nazionali	10	12	28	36	11	10
MUR – FISA - FIS*	13	16	5	146*	9	19
Regione Marche	11	33	6	8	1	0
PNRR – Open Call	-	-	-	-	4	0
Atti negoziali stipulati	72	74	95	99	101	102
<b>Totale</b>	<b>157</b>	<b>192</b>	<b>187</b>	<b>354</b>	<b>196</b>	<b>229</b>

\*Di cui 141 progetti PRIN

Anche con le grandi difficoltà legate all'impegno PNRR la progettualità ha avuto un notevole incremento con un delta molto positivo nell'ambito della progettazione UE a gestione diretta.



---

## 8 PROGETTUALITÀ E FINANZIAMENTI SU BANDI COMPETITIVI

Con l'anno 2024 è proseguita la programmazione del nono Programma dell'Unione Europea dedicato a Ricerca e Innovazione, **Horizon Europe**. Con riferimento all'Unione Europea, il Programma quadro per ricerca e innovazione costituisce la principale e più cospicua fonte di finanziamento di respiro internazionale con una dotazione di budget di circa 95,1 miliardi di euro. HORIZON Europe, nono Programma Quadro per la Ricerca e l'Innovazione, esplica le sue attività nel settennio 2021-2027. Horizon Europe si articola in tre pilastri e in una sezione trasversale (Widening).

Si apre ora l'ultimo triennio Horizon Europe (call da maggio 2025 a tutto giugno 2027), in cui l'Unione Europea dovrà assegnare quanto rimane del budget di programma. Nel [Mid Term Report Horizon EU](#) e anche nel [rapporto intermedio](#) APRE pubblicato a gennaio 2025, emerge che nel quadriennio 2020-2024 è stato assegnato (a seguito delle call emanate) il 53% del budget Horizon Europe (50 miliardi euro). Nel triennio 2025-2027 dovrà essere assegnato il 47% del budget di programma, vale a dire risorse pari a 45,5 miliardi di euro. Occorre notare che **dal 2022 in poi** si osserva un **calo progressivo e strutturale nella partecipazione e nella capacità di attrazione di fondi da parte degli enti di ricerca italiani**, in particolare nel ruolo di coordinatori. Questo riflette sia una **competizione europea più serrata**, sia **criticità interne del sistema paese** nella strategia o capacità progettuale. Si può ipotizzare questa criticità di sistema possa essere imputata anche alla concorrenza delle call PNRR (anche bandi a cascata), che hanno maggiormente catalizzato l'attenzione dei gruppi di ricerca. Occorre considerare che **quasi metà del budget di Horizon Europe è ancora disponibile** per future call. È un'opportunità importante per rilanciare la partecipazione italiana, specialmente se si riuscirà a capitalizzare l'esperienza PNRR e riorientare le competenze progettuali verso l'Europa.

Per l'attuazione del programma Horizon Europe, l'Area Ricerca e Trasferimento Tecnologico ha cercato di ottimizzare, pur nei limiti imposti dalle limitate risorse specialistiche a disposizione, i servizi a supporto della ricerca profilando gli stessi anche in relazione ai tre pilastri Horizon.

In riferimento al **Primo Pilastro 'Excellence Science'**, l'Area Ricerca ha progettato e varato il percorso ERC Unicam, che mira a far emergere l'eccellenza scientifica, selezionando su base competitiva almeno tre giovani che possano in futuro competere nell'ambito di call incentrate sulla figura Principal Investigator. Grazie al supporto specialistico dell'Area Ricerca e ad un fondo dedicato, il percorso intrapreso ha consentito lo sviluppo di *track records* di ricerca competitivi anche nell'ambito delle call ERC Horizon Europe. Sono stati apprestati strumenti e procedure messi a disposizione delle ricercatrici e dei ricercatori Unicam che hanno adeguato il proprio profilo ai criteri di eccellenza richiesti della call incentrate sulla figura del Principal Investigator. Questo percorso ha consentito incremento di 2 proposte progettuali nell'ambito di call ERC 2024. In riferimento alle misure Horizon dedicate a ricercatrici e ricercatori all'inizio della carriera (Azioni Marie Skłodowska-Curie), l'Area Ricerca supporta la stesura di progetti di rete Doctoral Networks, le candidature individuali (Post Doctoral Fellowship), nonché proposte per progetti di rete Staff Exchange. Vengono pertanto delineati, nelle proposte progettuali, specifici ambiti di ricerca che risultino competitivi al vaglio dei valutatori. Tali attività mirano a rendere attrattivo l'Ateneo nei confronti di giovani ricercatrici e ricercatori europei ed extra europei.

In riferimento al **Secondo Pilastro 'Sfide Globali e Competitività Industriale Europea'** e alle opportunità di finanziamento declinate nei sei Cluster intersettoriali e nelle altre misure trasversali quali le MISSION, e l'Area Ricerca offre, nelle attività pre-award, supporto per

l'implementazione degli aspetti c.d. trasversali di progetto (es gender balance, impatto, sociale ed economico), per meglio valorizzare gli aspetti innovativi di progetto, compresi quelli relativi all'innovazione non tecnologica. È anche assicurato supporto per la redazione dei budget di progetto.

In riferimento alla sezione del Programma - **Ampliare la partecipazione e consolidare lo Spazio europeo della ricerca**, quindi in riferimento agli strumenti finanziari della sezione WIDERA, l'Area Ricerca offre supporto progettuale ai gruppi di ricerca che intendano collaborare con Paesi con minore rendimento di R&I (Paesi Widening), con il fine di sostenere le riforme delle politiche nazionali nell'ambito del rafforzamento dello Spazio europeo della ricerca.

In riferimento al **Terzo Pilastro "Innovative Europe"**, che ha l'obiettivo di promuovere tutte le forme di innovazione, compresa l'innovazione non tecnologica, soprattutto a favore delle PMI, l'Area Ricerca supporta le diverse progettualità nell'ambito degli strumenti del Pilastro, vale a dire: EIC European Innovation Council, Ecosistemi di Innovazione, EIT Istituto Europeo di Innovazione e Tecnologia. Particolare attenzione è dedicata alla formazione nei temi dell'Innovazione. In particolar modo, per la misura EIC Pathfinder la comunità scientifica Unicam mostra attenzione e interesse, presentando ogni anno alcune proposte progettuali in collaborazione con altri enti e istituzioni di rilevanza internazionale.

Occorre ricordare che sono divenute pienamente operative le opportunità di finanziamento garantite dalle **European Innovation Partnerships** (declinate nelle tre diverse tipologie, i.e. Co-Funded, Istituzionalized, Co-programmed). Di notevole interesse le EU-Partnership Co-Funded, iniziative programmatiche di profilo internazionale cofinanziate dalle agenzie nazionali dei singoli stati: le Partnership ripropongono le priorità tematiche di alcuni Cluster Horizon Europe (CL1 Health, CL4 Digital, Industry and Space, CL5 Climate energy & Mobility, CL6 Food, Bioeconomy & Environment) e del programma EIT in riferimento ai temi della Formazione all'Innovazione.

Per continuare a focalizzare l'interesse dei gruppi di ricerca Unicam su opportunità di finanziamento di respiro internazionale, nel 2024 Area Ricerca ha pubblicizzato anche le opportunità di finanziamento date dalle EU Partnerships Joint Undertaking Co-Programmed, a gestione diretta EU. Tra quelle di maggior interesse per Unicam si ricordano la CBE JU Circular Bio-based Europe Joint Undertaking e la IHI JU Innovative Health Initiative Joint Undertaking.

L'Area Ricerca ha pertanto garantito informazione tempestiva anche su queste opportunità di finanziamento, ha quindi supportato le iniziative progettuali dei gruppi di ricerca Unicam. Di queste iniziative, alcune sono risultate di successo. Nell'ambito della Call HORIZON-JU-CBE-2024-RIA-05 è stato finanziato un progetto a coordinamento Unicam. È pertanto confermato il ruolo rilevante che questi strumenti di finanziamento (EU Partnership) dispiegano, in quanto assicurano impatti capillari nei singoli territori coinvolti, consentendo l'amplificazione degli impatti generati dalle misure Horizon per Ricerca e Innovazione. L'Area Ricerca ha inoltre garantito supporto per proposte progettuali a valere su altri programmi di finanziamento a gestione diretta destinati a politiche specifiche della UE quali, ad esempio, l'ambiente (Programma LIFE +), il rafforzamento e la guida della trasformazione digitale dell'Europa (Digital Europe Programme), la Cooperazione Territoriale Europea CTE (Interreg etc), la cooperazione giudiziaria in materia civile e penale (Justice Programme), le collaborazioni di ricerca nel settore carbone e acciaio (RFCS Research Fund for Coal and Steel). Ulteriormente l'Area Ricerca garantisce supporto nella progettazione a valere sulle Call extra Europee quali gli strumenti governativi di finanziamento alla ricerca US (NIH National Institute of Health, DoD Department of Defence) o altre misure finanziate da Fondazioni US.



## 8.1 L'impegno di UNICAM nella progettazione nell'ambito di programmi di ricerca e innovazione UE

### UNICAM Project proposals - Call Horizon Europe

Nel 2024 UNICAM ha presentato **34 proposte progettuali** di ricerca a valere su call Horizon Europe. Nell'ambito delle Call Horizon Pillar I, call ERC European Research Council, sono state presentate ben 9 proposte progettuali, di cui 4 Starting Grant, 2 Consolidator Grant e 3 Synergy Grant. Due di queste proposte progettuali costituiscono, al 2024, il risultato del percorso ERC Unicam, con attività di supporto alla progettazione ERC mirata alla crescita e al consolidamento delle competenze di *Young Researchers* Unicam. Il progetto ERC-CoG Hephaestus, PI Prof. Fabio Arzilli, ha espletto intero iter di valutazione fino alla interview di fronte al Panel dei valutatori ERC. E' inoltre proseguita la progettazione nell'ambito delle Call Clusters Pillar II. Vivace anche la progettazione nell'ambito delle call Pillar I MSC (10 proposte progettuali presentate, di cui 6 Post Doctoral Fellowship, 3 Doctoral Network.1 Staff Exchange) e nell'ambito delle Call Pillar III EIC Pathfinder (3 proposte progettuali presentate Open Pathfinder). Nell'ambito delle call EU Partnership JU Co-Programmed sono stati presentati 3 progetti, uno dei quali (call HORIZON-JU-CBE-2024-RIA-05) a coordinamento UNICAM è stato finanziato.

### UNICAM Project proposals - Call European Programmes a gestione diretta e Horizon EU Cascading Calls

Unicam compete da tempo anche nell'ambito delle call EU a gestione diretta dedicate all'innovazione e al trasferimento dei risultati (es. LIFE, Digital EU, Justice, RFCS Coal & Steel, CERV etc). Nell'ambito della call DIGITAL-2024-ADVANCED-DIGITAL-LS-07, è stato recentemente finanziato il progetto UPRAISE, Unicam partner. Inoltre da tempo la programmazione Horizon richiede che nell'ambito di progetti finanziati vengano aperte Cascading Call. Unicam ha partecipato anche a Horizon EU Cascading call, risultando assegnataria di un progetto in qualità di Lead Partner. Pertanto nell'ambito di queste opportunità di finanziamento, Unicam ha presentato **9 proposte progettuali**, di cui 2 finanziate.

### UNICAM Project proposals – altre Call European Programmes, Extra EU Programmes e programmi ministeriali di rilevanza internazionale

Esiste inoltre un novero di opportunità di finanziamento nell'ambito di altri programmi di respiro europeo e di rilevanza internazionale nel cui ambito Unicam è attiva da sempre. In riferimento alle call EU Partnership Co-funded 2024, sono state presentate **7 proposte progettuali** (PRIMA, SBEP Biodiversa+ etc). Uno di questi progetti, in cui Unicam è partner, è stato finanziato.

Altre **24 proposte progettuali** sono state presentate nell'ambito di ulteriori call EU a gestione diretta, nell'ambito di call extra EU, di Fondazioni internazionali (europee ed extra europee) e nell'ambito di altri programmi ministeriali di rilevanza internazionale dedicati al trasferimento di conoscenze e competenze tecnologiche.

Sono pertanto **74 le proposte progettuali presentate a valere su call internazionali o di tale rilevanza.**

Di seguito si riportano le tabelle riassuntive di tale impegno.

**8.1.1 Progetti sottomessi nell'ambito Call HORIZON EUROPE – anno 2024**

N.	Bando	Acronimo progetto	Titolo progetto	PI unicom	Scuola di afferenza	Ruolo Unicom	Finanziamento UNICAM previsto
1	HORIZON-CL6-2024	MED-HUB4FOOD	Med diet and Engagement with Citizen Science for Sustainable and Healthy Food Choices through Hub based Experimental Activities	Alessandra Roncati	BMV	partner	€ 280.002,50
2	HORIZON-CL6-2024-BIODIV-01-2	COMPANIONS Collaborative	Monitoring for the Preservation of Biodiversity Using Artificially Intelligent Robotic Networked Platforms	Stefano Chelli	BMV	partner	€ 204.500,00
3	HORIZON-CL6-2024-	NUTRISE	New food-based strategies for Uplifting The Recognition of Inclusive, healthy and Sustainable Proteins	Giulia Bonacucina	SFPS	partner	€ 259.668,75
4	HORIZON-CL6-2024-BIODIV-01	ECHOVIS - Ecosystem	Connectivity through Hybrid Observation of Vision and Acoustics	Giulia Bonacucina	SFPS	Partner	€ 215.625,00
5	HORIZON-CL6-2024-FARM2FORK-02-2	IDEAL	Innovative production and processing of organically grown medicinal, aromatic plants and herbs	Filippo Maggi	SFPS	Partner	2nd stage
6	HORIZON-CL4-2024-TWIN-TRANSITION-01-TWO-STAGE	DEVISE	Displacement and vibration sensing for the structural health monitoring of bridges	Alessandro Zona	SAD	Partner	2 stage (budget indicativo € 380.000)
7	HORIZON-EIC-2024-PATHFINDEROPEN	PULSAR	Protein and polyphenols upcycling for lightweight and sustainable aerospace and automotive thermosetting composites	Serena Gabrielli	S&T	Partner	€ 454.897,50
8	HORIZON-EIC-2024-PATHFINDEROPEN	HEAD	Human Early Alzheimer's Diagnostics	Cristina Marchini	BMV	Partner	€ 186.250,00
9	HORIZON-EIC-2024-PATHFINDEROPEN	HI-SENS	Vibration sensor with sub-femtometer precision for operation at cryogenic temperature	Andrea Perali	S&T	Partner	€ 455.000,00
10	HORIZON-JU-GH-EDCTP3-2024-01	MICRODENV	Development of microbe-based interventions for sustainable dengue control in Sub-Saharan Africa.	Guido Favia	BMV	Coordinator	€ 1.200.000,00
11	<b>HORIZON-JU-CBE-2024-RIA-05</b>	<b>MARMADE*</b>	<b>MARine bioMass valorizAtion for fooD and fEed innovation</b>	<b>Sauro Vittori</b>	<b>SFPS</b>	<b>Coordinator</b>	<b>€ 650.062,50</b>
12	HORIZON-MISS-2024-CLIMA-01-09	CLIMATION	Climate change adaptation of local and regional communities	Pierluigi Maponi	S&T	Partner	€ 785.673,75
13	HORIZON-MISS-2024-NEB-01-01	BIO-NANO-INSUL	Production of bioinsulation materials based on nanofibers and bioadhesives using innovative and cost effective methods	Carlo Santulli	S&T	Partner	€ 214.650,00
14	JU – IHI	CINERGY	Circular approach to develop Nanotechnologies for trEating alleRGY	Filippo Maggi	SFPS	Partner	2 Stage (not fixed amount at 1st stage)
15	HORIZON-CL3-2024-DRS-01	SAFEGUARD	Situational awareness, early warning and impact prediction for disaster response to natural hazards	Pierluigi Maponi	S&T	Partner	€ 238.500,00
16	ERC-STG	Dis-AI	Medico-legal evaluation of disability through artificial intelligence systems	Piergiorgio Fedeli	SG	Partner	€ 386.375,00

17	ERC-CoG	HEPHAESTUS	Linking high temperature high pressure disequilibrium magmatic processes forming eruptible magma to eruptive style through 4D experiments	Fabio Arzilli	S&T	PI	€ 1.994.375,00
18	(ERC-CoG)	NEO	Ther Nanoadjuvants for Enhanced Osteosarcoma Precision Therapy	Roberta Censi	SFPS	PI	€ 1.993.840,00
19	(ERC-STG)	MiSIFS	MitoEpigenetics in Sterile Inflammation: From Function to Sensing	Laura Bordoni	BMV	PI	€ 1.497.483,00
20	ERC – STG	SMS-MeRNA	SMS via extracellular vesicles encapsulating Marine environmental RNA: Exploration of formation and potential involvement in inter-and intra-specific epigenetic control of stress response in bivalves	Martina Capriotti	BMV	PI	€ 1.486.615,00
21	MSCA-DN	KERTok	Kernel-Based tools for the effective solution of advanced application problems in science and society	Nadaniela Egidi	S&T	Coordinator	€ 563.510,16
22	MSC PF - European	FARO	Forest mAnagement foR biODiversity	Roberto Canullo/ Andrea Baggio-Compagnucci	BMV	Coordinator	€ 193.643,28
23	MSC PF - European	CORAL	Quantum coherent phenomena in strongly correlated electron-hole van der Waals heterostructures	Stefano Mancini / Chandran Sree Mahesh	S&T	Coordinator	€ 209.483,28
24	MSC PF - European	Spacetime QuantumInfo	Quantum Information Theoretic Approach To Probing Physics of Curved Spacetimes	Andrea Perali/ Friedrik Nilsson	S&T	Coordinator	€ 193.643,28
25	MSC PF - European	Spheretion	Spherical accretion onto rotating compact objects	Orlando Luongo / Mohammad Bagher Jahani Poshteh	S&T	Coordinator	€ 145.232,46
26	MSC PF - Global	RIVER-CULTURE	Improving Hygiene Awareness of Children and Young Adults and Preventing Epidemic Diseases and Creating Spread Maps of Pathogens in Schools List of Participants	Massimo Sargolini / Ahmadreza Shirvani	SAD	Coordinator	€ 473.121,90
27	MSC PF - Global	MS-MEVETERNIT ox	Epigenetic and Transcriptomic Assessment of Extracellular Vesicles Released by Mussels as a Non-Invasive Tool in Marine Ecotoxicology	Mauro Angeletti / Martina Capriotti	SBMV	Coordinator	€ 396.991,08
28	MSC – DN	Hi-PALc	Health Impacts of Chronic Alcohol Consumption: Coordinated Research, Collaborative Training Network, and Improved Solutions	Roberto Ciccocioppo	SFPS	Partner	€ 259.437,00
29	MSCA-2024-SE-01	PROFICIENCY	Bioproducts from	Sandra	SFPS	Coordinator	€ 420.840,00

			Extremophilic microorganisms: implication in the green and circular economy	Pucciarelli			
30	MSC – DN	Be-Trust-AITech	Blockchain enabled Trustworthy AI and other Trustworthy	Diletta Cacciagrano / Leonardo Mostarda	S&T	Partner	€ 518.875,00
33 1	ERC-SYG	MINDSET	Micro-nanoplastics Influence on Neuropsychiatric Diseases: Strategies, Effects, and Treatments	Roberto Ciccocioppo	SFPS	Co-PI	€ 2.889.655,00
32	ERC-SYG	H2Ole	Water Leak Detection and repair using a Service Robot	Enrico Marcantoni	S&T	Co-PI	€ 2.427.125,00
33	ERC-SYG	INTERFRUS	Topology at the interface of geometric and itinerant frustration	Tatiana Guidi	S&T	Team Member	€ 47.390,00
34	ERC-StG	QMultiCo	Exploring Multi-Coherence in Quantum Systems	David Vitali Spada	S&T	PI	€ 1.499.657,50

\* Progetti per i quali alla data Febbraio 2025 è pervenuta notizia di ammissione a finanziamento da parte dell'Unione Europea

### 8.1.2 Progetti sottomessi nell'ambito di altre misure EU a gestione diretta dedicate al trasferimento di risultati e all'innovazione e progetti sottomessi nell'ambito di call Horizon EU Cascade - anno 2024

N .	Bando	acronimo progetto	titolo progetto	PI unicom	Struttura di afferenza	Ruolo Unicom	Finanziamento UNICAM previsto
1	LIFE-2024-SAP-ENV	LIFE-SEA	Sustainable Extraction of Astaxanthin from shrimp shells to promote circular economy for a healthier life	Elisabetta Torregiani	SFPS	Coordinator	€ 993.067,00
2	RFCS-2024-02-RPJ	CISCOM	Corrosion Impact on Shear connections in existing steel-concrete COMposite members: a structural health monitoring perspective	Andrea Dall'Asta	SAAD	Partner	Total Budget Unicom € 271.024,67 EU Funding € 162.614,80
3	<b>DIGITAL-2024-ADVANCED-DIGITAL-LS-07</b>	<b>UPRAISE*</b>	<b>Virtual Worlds Innovation Masters: Shaping Future Digital Skills Europe</b>	<b>Flavio Corradini</b>	<b>S&amp;T</b>	<b>Partner</b>	<b>Budget Unicom € 946.761,68</b> <b>EU Funding Unicom 473.380,84 €</b>
4	canSERV Providing Cutting-Edge Cancer Research Services Across Europe (HORIZON-INFRA-2021-SERV-01-01) CASCADING call	PRECISE	Evaluation of polygenic risk scores as genetic predictors for endometrial cancer in Italian Women	Valerio Napolioni	SBMV	Lead Partner	€ 120.000,00
5	XR2LEARN Open Call (HORIZON-CL4-2022-HUMAN-01 ) CASCADING call	XR-CRAFT	Cooperative Robotics and Augmented Future Technologies	Flavio Corradini / Lorenzo Rossi	S&T	Lead Partner	€ 115.000,00
6	<b>TARGET-X Trial Platform for 5G Evolution – Cross-Industry On Large Scale (HORIZON-JU-SNS-2022-STREAM-D-01-01) CASCADING call</b>	<b>TRAP *</b>	<b>The Remote-controlled Assembly Process</b>	<b>Roberto Ruggiero</b>	<b>SAAD</b>	<b>Lead Partner</b>	<b>Budget € 120.000,00</b> <b>Budget Unicom € 60.000,00</b>

\* Progetti per i quali alla data Febbraio 2025 è pervenuta notizia di ammissione a finanziamento da parte dell'Unione Europea

### 8.1.3 Progetti sottomessi nell'ambito di altre misure EU a gestione diretta - anno 2024

N.	Bando	acronimo progetto	titolo progetto	PI unicom	Struttura di afferenza	Ruolo Unicom	Finanziamento UNICAM previsto
1	COST		Sustainability, resilience and competitiveness of marine aquaculture in the Mediterranean	Sauro Vittori	SFPS	Partner	Rimborso costo mobilità, networking, eventi
2	COST	EVEREST	European network for advanced and data-driven material testing for metals	Simonetta Boria	S&T	Partner	Rimborso costi mobilità ed eventi
3	COST	ENTRUST – EU	The EU at the sustainable energy transition	Carlo Lucheroni	S&T	Partner	Rimborso costi mobilità ed eventi

### 8.1.4 Progetti sottomessi nell'ambito di call PRIMA - JPI - ERANET – EU - COFUND Partnership anno 2024

N.	Bando	Acronimo progetto	Titolo progetto	PI unicom	Scuola di afferenza	Ruolo Unicom	Finanziamento UNICAM previsto
1	PRIMA Section 2- Call Agri-Food value chain	CAMELAI4MED*	Fostering a sustainable Camel Milk Value Chain by Implementing Innovative Solutions and Strengthening Resilience of smallholders in the Mediterranean region	Laura Menchetti	SBMV	Partner	€ 55.000,00
2	PRIMA Section 2- Call Agri-Food value chain	FUNGESS	Functional Eggs: a new food for human and animal health	Laura Menchetti	SBMV	IT Coordinator	€ 177.000,00
3	PRIMA 1st and 2nd step	Waste2Profit	Enhanced sustainability in the food production chain through the development of waste recovery and reuse technologies.	Claudio Pettinari	SFPS	Partner	€ 350.000,00
4	SBEP 2024 Partnership	Algae4LowCO2	From the Oceans to the agri-food sector: the use of context-specific seaweeds to prevent from greenhouse gas emissions and invasive species abundance, through their use as innovative feed for livestock and as fungicide in agriculture	Germana Borsetta	SFPS	Partner	€ 325.000,00
5	EUPAHW 1st Call «Supporting the Future of Animal Health and Welfare»	From One health to One Welfare	From One health to One Welfare: where are we?	Laura Menchetti	SBMV	Coordinator	€ 362.541,00
6	Biodiversa+1st and 2nd step	SL4BIO	Service-Learning for Biodiversity: Empowering Citizens in Transformative Actions for the Sustainable Use of Ecosystems and Pro-Environmental Behaviour	Antonietta Laterza	SBMV	Partner	€ 214.856,00 Budget €150.000,00 Finanziamento
7	Biodiversa+1st and 2nd step	ATTITUDE	transformative change: regenerative aquaculture of bivalves for improved food security and effective restoration	Alessandra Roncarati	SBMV	Partner	€ 214.856,00 Budget €150.000,00 Finanziamento

\* Progetti per i quali alla data Febbraio 2025 è pervenuta notizia di ammissione a finanziamento da parte dell'Unione Europea

**8.1.5. Progetti sottomessi nell'ambito di altre call Internazionali EU ed extra EU – anno 2024 (anche Fondazioni)**

N.	Bando	acronimo progetto	titolo progetto	PI Unicam	Scuola di afferenza	Ruolo Unicam	finanziamento UNICAM previsto
1	Ekhagastiftelsen 2024	INTERACT	Potential antidiabetic properties of a dietary supplement based on date seed extract and lactic acid bacteria	Di Cerbo Alessandro	SBMV	Coordinator	€ 87.462,50
2	Bando EXPO'		Progetto Biodiversity Net for Life	Luciano Barboni	Ateneo	Partner	€ 35.791,50
3	BINC Biostime Institute Nutrition & Care Geneva	1000 days PROject	The gut microbiota in the first 1000 days of life and its relationship to a healthy neurodevelopment in child	Stefania Silvi	SBMV	Beneficiary	€ 59.000,00
4	ANR-DFG French-German Collaboration	PREDISPOSED	PRobing the molEcular basis of inDividual Susceptibility to develoP alcohol use diSorder: A preclinical multi-centEr stuDY	Esi Domi	SFPS	Partner	€ 104.000
5	Telethon	Multi-round Telethon Call for Research projects 2021-2024, ROUND IV	New blockers of the purinergic signaling to counteract cognitive disorders associated with the Duchenne muscular dystrophy	Michela Buccioni	SFPS		€ 239.328,00
6	Fondazione Italiana Sclerosi Multipla		Boosting sleep to improve Multiple Sclerosis: exploring the potential of Dual Orexin Receptor Antagonists (DORAs) in preclinical models.	Michele Bellesi	SBMV	Coordinator	€ 96.600,00
7	Brain & Behavior Research Foundation - BBRF NARSAD Young Investigator Grants		Novel strategies to enhance sleep and ameliorate recovery in alcohol use disorder	Luisa De Vivo	SFPS	Individual Grant	€ 64.000,00
8			Species-pool driven community completeness as a monitoring and management tool to improve post-mining restoration success	Stefano Chelli	SBMV	Partner	Rimborso spese trasferte del personale Unicam in Australia
9	Fondazione Guido Berlucci	Fungitreating	Fungitreating – Validation of traditional Chinese fungus remedies as effective treatments against breast cancer	JUNBIAO WANG / MARCHINI CRISTINA	SBMV	Beneficiario	€ 37.000,00
10	BIAL Foundation		Climate change and mental health: what can we learn from tracking dreams?	Michele bellesi	SBMV	Coordinator	€ 43.500,00
11	Fondazione La Roche	Anti-breast Cancer Phage Vaccine	Anti-breast Cancer Phage Vaccine - Phage-based vaccine plus CDK4/6 inhibitor holds promise for HER2-positive advanced breast cancer therapy	JUNBIAO WANG	SBMV	Beneficiario	€ 50.000,00
12	Fondazione La Roche	DORAs	Exploring the use of Dual Orexin Receptor Antagonists (DORAs) in a preclinical model of Multiple Sclerosis	Eleonora Ficiarà	SFPS	Coordinator	€ 50.000,00
13	National US Foundation for Multiple Sclerosis		The role of sleep in remyelination: implications for Multiple Sclerosis	Michele Bellesi	SBMV	Coordinator	€ 312.744,00
14	AIRC	EGUT	Unveiling the role of endocannabinoid system in dynamic interplay of the gut-glioblastoma axis	Massimo Nabissi	SFPS	Coordinator	€ 75.000,00
15	Telethon	NADPA	Nurr1 agonists as dopaminergic pathway activators: mechanistic insight and development of a drug repurposing strategy in the PD	Rosita Gabbianelli	SFPS	Partner	€ 18.070,00

16	The Lindblad Expeditions- National Geographic (LEX-NG)		Hunting for microplastics and chemical pollution in the Arctic	Francesco Alessandro Palermo / Martina Capriotti	SBMV	Coordinator	€ 18.500,00
17	Procter & Gamble Solutions to kill or repel mosquitoes Call	SuMo	Smart bio-larvicides for science-driven sustainable mosquito control strategies	Irene Ricci	SBMV	Coordinator	€ 100.000,00
18	NIH NIDA Animal Genomic Program		<b>The Genetic Basis of Opioid Dependence Vulnerability in a Rodent Model</b>	<b>Roberto Ciccocioppo</b>	SFPS	Partner	USD 486.000,00
19	The Giovanni Armenise Award Foundation (Armenise Career Development Award Extension after peer review evaluation)	SLEEPADO*	<b>Chronic sleep restriction and substance abuse during adolescence: effects on synapses, neuroinflammation and behavior</b>	Luisa De Vivo	SFPS	PI	USD 240.000,00

\* Progetti per i quali alla nel 2024 è pervenuta notizia di ammissione a finanziamento da parte dell'Ente Finanziatore

**8.1.6 Progetti presentati nell'ambito di misure ministeriali dedicate a collaborazione scientifica con altri Paesi - call Internazionali – anno 2024**

N.	Bando	acronimo progetto	titolo progetto	PI Unicam	Struttura di afferenza	Ruolo Unicam	finanziamento UNICAM previsto
1	MAECI IT-BRASIL		Phytochemical investigation and purification of bioactive compounds from native Brazilian plants as a promising route for new formulations against multi drug resistant and oral bacteria	Filippo Maggi	SFPS		€ 180.000,00 Budget Unicam € 90.000 Funding
2	MAECI IT-INDIA		Identification of new compounds from selected plants from India and Italy with antimicrobial activity against ESKAPE pathogen using a metabolomic approach	Filippo Maggi	SFPS	Coordinator	€ 180.000,00 Budget Unicam € 90.000 Funding
3	MAECI IT-INDIA	TOMMION	Transition metal Oxide-Metal Meta-interface tailoring via ION beam exposure.	Seyed Javad Rezvani	SST	Coordinator	€ 192.269,00 Budget Unicam € 95.000,00 Funding
4	MAECI IT-INDIA	LGWA-MAT	Sviluppo di materiali funzionali innovativi per i sensori e gli attuatori di Lunar Gravitational Wave Antenna	Andrea Perali	SFPS	Coordinator	€ 209.000,00
5	MAECI AICS	Progettomondo	"Per un Burkina Faso senza malaria - Rafforzamento dei sistemi comunitari per la prevenzione e il trattamento della malaria a favore delle popolazioni più vulnerabili",	Guido Favia	SBMV	Coordinator	€ 894.736,84 budget totale € 850.000,00 funding AICS

Tabella 8.1.7 Progetti presentati nell'ambito delle call ERASMUS+ Azione Chiave 2 – anno 2024

N	Form ID	NA	Title	Capofila
1*	KA220-HED-BC3B75AA	IT02	Artificial Intelligence for Veterinary Education and Training	UNIVERSITA DEGLI STUDI DI CAMERINO
2*	KA220-HED-36A7D06E	IT02	Geo-Design: Integrating Cultural Heritage and Sustainable Development through Interdisciplinary Research Education	UNIVERSITA DEGLI STUDI DI CAMERINO
3*	KA220-HED-1645A2F6	IT02	Advancing Sustainability in Higher Education through Food Waste Management and Gastronomy Innovation	UNIVERSITA DEGLI STUDI DI CAMERINO
4*	KA220-HED-AF2F48F7	CY01	Enhancing the ethical use of Artificial Intelligence (AI) in Higher Education (HE) to safeguard and reinforce academic integrity	University of Nicosia
5*	KA220-HED-87FF7633	ES01	Enhancing Student Engagement and Performance Through AI-Driven Digital Nudges	UNIVERSIDAD DE ZARAGOZA
6*	KA220-HED-6151C64D	TR01	Enhancing Digital Resilience in an Era of Cyber and Informational Challenges	Marmara University
7*	KA220-VET-6D0ED23C	IT01	B-Corporation Skills Promoting A Responsible Knowledgebase	Bebop srl
8*	KA220-HED-A6BBFECF	RO01	AI-Driven Digital Twin for Higher Education Decision-Making and Management	Universitatea Nationala de Stiinta si Tehnologie POLITEHNICA Bucuresti
9*	KA220-HED-7D9E0C05	IT02	Empowering Next-Generation through Active Governance and Education	UNIVERSITA DEGLI STUDI DI FIRENZE
10*	KA220-HED-6285A4FF	DE01	European Synergy for Promoting Excellence in Research and Advancing Novel in Terdisciplinary hOrizons (ESPERANTO)	HOCHSCHULE NIEDERRHEIN
11*	KA220-HED-C767B24D	ES01	Leader in Research: learning and decision-making resources	UNIVERSIDAD DE VALLADOLID
12*	KA220-HED-D0F4D382	RO01	S-TEAM League	UNIVERSITATEA LUCIAN BLAGA DIN SIBIU
13*	KA220-HED-B470F25F	EE01	Green in Growth innovation (GIGI)	EESTI MAAULIKOOL
14*	KA220-HED-965CFB0A	PL01	Collaboration Compass: fostering innovation-driven cooperation between HEIs, NGOs, and CSOs (COCO)	UNIWERSYTET IM ADAMA MICKIEWICZA W POZNANIU
15*	KA220-HED-53AF9F26	BE02	Sustainable journey	TRENDHUIS
16*	KA220-HED-D4BE2DA0	EL01	Generative AI and Cyber Hygiene training for increased Academic success	PANEPISTIMIO THESSALIAS
17*	KA220-HED-22F5E376	PL01	Skills and Practices for AI-Driven Research Knowledge (SPARK AI)	WYKSZA SZKOLA INFORMATYKI I ZARZADZANIA Z SIEDZIBA W RZESZOWIE
18*	KA220-HED-17783E26	ES01	AI4Edu	ESCIENCIA EVENTOS CIENTIFICOS SL
19*	KA220-SCH-70FE118B	ES01	Critical Academy for thinkers	ESCIENCIA EVENTOS CIENTIFICOS SL
20*	KA220-HED-E69E0A86	RO01	Innovations in Crisis Management Technologies and Training within Higher Education	UNIVERSITATEA STEFAN CEL MARE DIN SUCEAVA
21*	KA220-HED-CEA32D68	EL01	Remote labs platform for electrical and electronic engineering lab courses	PANEPISTIMIO THESSALIAS
22*	KA220-HED-1712C376	ES01	HEART: Higher Education Assessment for Resilience and Transition	UNIVERSIDAD DE MALAGA
23*	KA220-YOU-9C0D43DA	IT03	ReadyYouth: Empowering Disadvantaged Youth for Higher Education Readiness and Career Success	BENE FUTURO SRL
24*	KA220-HED-1645A2F6	IT02	Advancing Sustainability in Higher Education through Food Waste Management and Gastronomy Innovation (SUS-FOOD EDU)	UNIVERSITA DEGLI STUDI DI CAMERINO
25*	KA220-HED-FBA673EA	DE01	CB-SEE: Community-Based Social Entrepreneurship Education	ACEEU GmbH
26	KA220-HED-CFD96538	NL01	Multilingualism: unlocking Opportunities, driving Social integration, enhancing Adaptability, empowering Identity, and celebrating Culture	STICHTING BREDA UNIVERSITY OF APPLIED SCIENCES (Prof.ssa Maria Elena Vittadini)
27	KA220-VET-78F6DD49	DE02	Manufacturing AI Training for Future	RegioVision GmbH Schwerin (Prof. Flavio Corradini)

\*Progetti di Area

**Tabella 8.1.8 Progetti presentati nell'ambito delle call ERASMUS+ - PI-ALL-INNO – anno 2024**

N	Call ID	Proposal Title	Acronym	Proposal ID	Coordinating Organisation
1*	ERASMUS-EDU-2024-PI-ALL-INNO-EDU-ENTERP	European Learning Hub for Social Technologies in Quintuple Helix Innovation Ecosystems	SocialTech5	101246703	Accreditation for Entrepreneurial and Engaged Universities
2*	ERASMUS-EDU-2024-PI-ALL-INNO-BLUEPRINT	European Micro-credentials for Better Leadership and EngageMent in Student Representation	EMBLEM	101246181	UNIVERSIDAD DE VALLADOLID

**\*Progetti di Area**

**Tabella 8.1.9 Progetti presentati nell'ambito della call ERASMUS+ Capacity Building in the Field of Higher Education (CBHE) – anno 2024**

N	Call ID	Proposal Acronym	Proposal ID	Internal Ref. No.	Coordinating Organisation
1	ERASMUS-EDU-2025-CBHE	FASMA	101235107	SEP-211132822	UNIVERSITA DI CAMERINO

**\*Progetti di Area**

## 8.2. Progetti presentati su altri programmi di finanziamento di grande rilevanza

Il **Fondo Italiano per la Scienza (FIS)** è stato istituito con il decreto-legge “Sostegni-bis” (D.L. 73/2021) ed è finalizzato al finanziamento di progetti di **ricerca fondamentale** condotti in Italia. Il suo obiettivo principale è rafforzare lo sviluppo scientifico e tecnologico del Paese, sostenendo sia **ricercatori emergenti** che **scienziati affermati**.

Gli obiettivi strategici dei bandi FIS includono:

- Promuovere l'**eccellenza scientifica** a livello nazionale;
- Sostenere la **ricerca di base** in tutti i settori del sapere;
- **Attrarre e trattenere** i migliori talenti nel sistema della ricerca italiana;
- Favorire la **collaborazione interdisciplinare** tra ricercatori, università e istituzioni di ricerca;
- Contribuire alla **generazione di nuova conoscenza** e allo sviluppo di tecnologie innovative.

Il **Fondo Italiano per la Scienza (FIS) 2024** dispone di una dotazione complessiva di **475 milioni di euro**.

Di questi, **464.860.000 euro** sono destinati al finanziamento diretto dei progetti di ricerca, mentre la restante parte copre le attività di gestione e monitoraggio.

I fondi sono ripartiti tra tre linee di finanziamento ispirate ai modelli dell'European Research Council (ERC):

- **Starting Grant: 232.430.000 euro** (50% del totale)
- **Consolidator Grant: 92.972.000 euro** (20% del totale)
- **Advanced Grant: 139.458.000 euro** (30% del totale)

Ogni progetto può richiedere un finanziamento tra **1 e 1,9 milioni di euro**, con una durata massima di 5 anni. Per i macrosettori **Life Sciences (LS)** e **Physical Sciences and Engineering (PE)**, è possibile richiedere un contributo aggiuntivo fino a **500.000 euro** per l'acquisto di attrezzature

scientifiche. La durata massima dei progetti è prevista in cinque anni. I risultati dell'iter di valutazione sono attesi per il 2026.

Per il bando FIS 2024 Unicam ha visto attive/i 18 Principal Investigator per altrettante proposte progettuali, di questi tre PI esterni che hanno opzionato UNICAM come HI. Il supporto alla stesura dei progetti è stato assicurato dall'Unità Progetti Internazionali, Area Ricerca (Mancini, Crovace).

Nella tabella che segue i dettagli relativi:

**Tabella 8.2.1 Progetti presentati nell'ambito del bando FIS**

N.	Bando	Acronimo	Titolo	PI Unicam	Struttura di Afferenza	Ruolo Unicam	finanziamento UNICAM previsto
1	MUR FIS 2024	MOVEADE	Mosquito vectors and dengue epidemiology in Brazil and Italy: vector genetics and associated microbiota	Favia Guido	BMV	Principal Investigator	1.889.952,00 €
2	MUR FIS 2024	ForMultiFun	A multifunctional approach linking multi-taxon species traits to forest ecosystem processes across time and space	Chelli Stefano	BMV	Principal Investigator	1.455.126,00 €
3	MUR FIS 2024	NET FOR LYFE	New (crickEt) and forgoTten (acorn) Flours fOr the pROduction of gLuten-free healthY Foods, and nutraceuticals	Caprioli Giovanni	FPS	Principal Investigator	1.776.366,27 €
4	MUR FIS 2024		"Blood to brain, rodent to human and vice versa: a multidimensional translational framework to predict vulnerability to psychiatric diseases: focus on alcohol use disorder and comorbid conditions",	Cannella Nazzareno	FPS	Principal Investigator	1.888.046,00 €
5	MUR FIS 2024	BioACSAFE	Bioinspired Amphiphilic Compounds for Sustainable Advanced Functional Encapsulation	Perinelli Diego	FPS	Principal Investigator	1.308.964,00 €
6	MUR FIS 2024		Synaptic plasticity of cortical inhibitory neurons in sleep pressure and slow wave regulation	De Vivo Luisa	FPS	Principal Investigator	2.355.266,00 €
7	MUR FIS 2024		Investigating the neurobiological mechanisms of Adolescent social exclusion and fear of missing out (FoMO) in shaping the vulnerability to Psychiatric disorders: a translational approach: (MAP)	Domi Esi	FPS	Principal Investigator	1.599.272,00 €
8	MUR FIS 2024		MITOchondrial imaging for the prediction of Glioblastoma Outcomes using AI-based bioptic tissue analysis	Morelli Beatrice	FPS	Principal Investigator	1.596.040,80 €
9	MUR FIS 2024		Effectiveness, efficacy and administrative participation for a new paradigm of wellbeing state	Mancini Palamoni Gloria	GI	Principal Investigator	1.364.976,00 €
10	MUR FIS 2024	DATA B.R.I.D.G.E.	Bottom-up Resources for Integrated Development and Governance in Europe	Marchesani Graziano	AD	Principal Investigator	1.289.838,00 €
11	MUR FIS 2024		The launch of Green Rooms, outdoor climate-shelters designed for Mediterranean cities.	BrownleeTimothy Daniel	AD	Principal Investigator	1.299.988,76 €
12	MUR FIS 2024	Remoqua	new advances in representation theory by model theory and p-adic quantum mechanics	L'Innocente Sonia	ST	Principal Investigator	1.798.566,27 €
13	MUR FIS 2024		Linking high temperature high pressure disequilibrium magmatic processes forming eruptible magma to eruptive style through 4D experiments	Arzilli Fabio	ST	Principal Investigator	1.897.700,00 €

14	MUR FIS 2024	COWSFault S	Carbon Outgassing and fluid flow in Shallow Fault Systems	Zambrano Miller	ST	Principal Investigator	1.598.622,00 €
15	MUR FIS 2024	QuADRAT	Quasi-periodic oscillations, Accretion and Dark matter Research and Analysis Tools	Luongo Orlando	ST	Principal Investigator	€ 1.897.555,02
16	MUR FIS 2024	PACE	Evaluating the role of Protected Areas in Conserving biodiversity and Ecosystem multifunctionality under global change	Bricca Alessandro/Chelli Stefano - presentato	ESTERNO /BMV	Principal Investigator	1.296.476,00 €
17	MUR FIS 2024	Geo-X	Geo-X, Investigating Extreme Geological Events	Alessandro Montanari/Marco P. Ferretti	ESTERNO /ST	Principal Investigator	1.811.000,00 €
18	MUR FIS 2024		Three-D printing for Optimized solid-state batteries Manufacturing	Antunes Staffolani/Nobili	ESTERNO /ST	Principal Investigator	1.282.800,00 €

### 8.3 Gestione di progetti di ricerca UE e Extra UE

L'Area ricerca nell'anno 2024 ha supportato la gestione ed il management di progetti di ricerca innovazione e terza missione finanziati sia nell'ambito delle ultime call H2020, la cui tempistica si estende agli anni successivi al 2020, sia nell'ambito delle call Horizon Europe, nonché di altri Programmi di finanziamento UE, Extra UE ed Internazionali, così come sintetizzati nelle seguenti tabelle. **Nell'anno 2024 l'Area Ricerca di UNICAM ha supportato la gestione di 52 progetti a valere su call internazionali, di cui 6 finanziati nell'anno finanziario 2024** (in neretto nelle tabelle). Per due progetti presentati nel 2024 a valere su call internazionali Horizon EU (MARMADÉ, Unicam Coordinator) e Digital EU (UPRAISE), la notizia di ammissione a finanziamento è pervenuta rispettivamente a febbraio e a marzo 2025. Per il primo progetto (MARMADÉ) si è conclusa con successo la fase di GAP Grant Preparation, per il secondo è in fase di conclusione la fase di GAP Grant Preparation. Quando Unicam ente Coordinatore, l'Area Ricerca garantisce anche la proposta ai partner e la negoziazione del Consortium Agreement. I progetti in gestione nel 2024 sono pertanto indicati nelle tabelle successive: si tenga presente che sono evidenziati solo i progetti per i quali la gestione effettiva è iniziata nell'anno 2024 (non sono quindi indicati i progetti la cui gestione è iniziata nella primavera 2025).

#### 8.3.1 Progetti in gestione H2020 e HORIZON Europe in gestione nell'anno 2024

Programma	Bando di riferimento e acronimo	Anno inizio	Scuola di riferimento	Responsabile scientifico	Ruolo Unicam	Finanziamento (in €)
H2020	H2020 - FETOPEN -2019 QUARTET	2019	Scienze e Tecnologie	MANCINI Stefano	Partner	306.250,00 €
H2020	H2020-MSCA-ITN-2019 CAST	2019	Farmaco e dei Prodotti della Salute	DI MARTINO Piera	Partner	261.499,68 €
H2020	H2020-MSCA-ITN-2019 NOVA-MRI	2019	Farmaco e dei Prodotti della Salute	DI MARTINO Piera	Partner	261.499,68 €
H2020	H2020-MSCA-RISE-2016 CHARMED	2017	Farmaco e dei Prodotti della Salute	DI MARTINO Piera	Partner	108.000,00 €
H2020	H2020-MSCA-RISE-2017 CANCER	2018	Farmaco e dei Prodotti della Salute	DI MARTINO Piera	Partner	108.000,00 €
H2020	H2020-MSCA-RISE-2019 PRISAR2	2020	Farmaco e dei Prodotti della Salute	DI MARTINO Piera	Partner	261.499,68 €
H2020	H2020-MSCA-RISE-2019 Bio Tune	2020	Bioscienze e Medicina Veterinaria	SPURIO Roberto	Partner	163.300,00 €

H2020	H2020-RFCS 2019 - HYCAD	2020	Architettura e Design	DALL'ASTA Andrea	Partner	115.533,54 €
H2020	H2020-MSCA-ITN-2020- ODECO	2021	Scienze e Tecnologie	Polini Andrea	Partner	522.999,36 €
H2020	H2020-MSCA-ITN-2020 - PIANO	2021	Farmaco e dei Prodotti della Salute	Di Martino Piera	Partner	522.999,36 €
HEU	HORIZON-WIDERA-2021-ACCESS-05-01 BETTER Life	2022	Architettura e Design	Sargolini Massimo	Partner	243.175,00 €
HEU	HE-MSCA-DN-2021 Marie Curie Actions Doctorals - Networks EuSpecLab	2022	Scienze e Tecnologie	Trapananti Angela	Partner	259.437,60 €
HEU	HORIZON EIC EIT Iniziative OASIS	2022	Bioscienze e Medicina Veterinaria	Roncarati Alessandra	Partner	224.000,00 €
HEU	HORIZON-CL5-2022-D4-02-01 MULTICLIMAT	2023	Architettura e Design	Andrea Dall'Asta	Partner	222.245,58 €

**8.3.2 Progetti finanziati nell'ambito di altri programmi di finanziamento diretti UE e altri programmi extra UE in gestione nell'anno 2024**

Programma	Bando di riferimento e acronimo	Anno inizio	Scuola di riferimento	Responsabile scientifico	Ruolo Unicam	Finanziamento (in €)
LIFE	LIFE19 IPE - IMAGINE UMBRIA	2020	Architettura e design	SARGOLINI massimo	Partner	503.000,00 €
LIFE +	LIFE+ A_Green Net	2021	Architettura e design	D'Onofrio Rosalba	Partner	273.399,00 €
LIFE	LIFE Modern (NEC)	2021	Bioscienze e Medicina Veterinaria	Canullo Roberto	Partner	322.000,00 €
LIFE +	LIFE BeeADAPT	2022	Bioscienze e Medicina Veterinaria	Catorci Andrea	Partner	350.000,00 €
LIFE +	LIFE Mercury free	2022	Farmaco e dei Prodotti della Salute	Censi Roberta	Partner	185.300,00 €
LIFE +	Natura Agro	2023	Farmaco e dei Prodotti della Salute	Maggi Filippo	Partner	361.508,06 €
JUSTICE	JUST-JTRA-EJTR-AG-2020 EUFAM-Pro	2021	Giurisprudenza	Ruggeri Lucia	Coordinatore	120.433,85 €
EMBO	EMBO Long Fellowship Mortimer	2022	Bioscienze e Medicina Veterinaria	Favia Guido	Coordinatore	123.000,00 €
EOARD US Federal Funds	Engineering meta materials and material structure for high power RF devices eMMAT	2022	Scienze e Tecnologie	Rezvani Javid	Subawardee	70.000 €
DIGITAL-2021- EDIH-01	EDIH4Marche	2022	Scienze e Tecnologie	Mostarda Leonardo	Partner	297.139 €
NIH NIAAA-RO1 - RO1_renewal	NOP-AUD	2022	Farmaco e dei Prodotti della Salute	Ciccocioppo Roberto	Partner	568.000,00 €
Erasmus + - Action KA220-HED	ComPaRe	2021	Architettura e design	Ruggiero Roberto	Partner	57.170,00 €
Erasmusplus - KA2- 2021	EDUSCAPE	2021	Architettura e Design	Trusiani Elio	partner	55.000 €
Erasmusplus - KA2 - 2021	Cli-CC.HE	2021	Architettura e Design	D'Onofrio Rosalba	Coordinatore	€84.273,00 €
Erasmusplus KA2 - 2021	TranSuMan	2021	Bioscienze e Medicina Veterinaria	Catorci Andrea	Coordinatore	93.562,00 €

ERSAMUS PLUS KEY ACTIVITY 2	TENACITY	2021	Area Ricerca	UNICAM	Coordinatore	62.890,00 €
AICS OSC 2021	ECOS	2022	Bioscienze e Medicina Veterinaria	Felici Alberto	Partner	32.924,00 €
EOARD US Federal Funds	Meta-coating for optical brakdown Mitigation meCOB	2023	Scienze e Tecnologie	Rezvani Javid	Main Awardee	199.000 €
Human Frontiers Science Program	Genes and microbiota components driving climate adaptation in mosquito vectors GEMICA	2023	Bioscienze e Medicina Veterinaria	Favia Guido	Coordinatore	450.000 €
NATIONAL GEOGRAPHIC SOCIETY	Research Educational and Storytelling Project in Italian Remote Ecosystem RESPIRE	2023	Bioscienze e Medicina Veterinaria	Capriotti Martina	Coordinator	150.000 \$
Scientific & Technological Cooperation MAECI	Sea waste from Adriatic to enhance marine composite SEA COMP	2023	Scienze e Tecnologie	Santulli Carlo	Collaborazione bilaterale	89.775 €
<b>TARGET-X Trial Platform for 5G Evolution – Cross-Industry On Large Scale</b>	<b>CASCADING Call TRAP</b>	<b>2024</b>	<b>Architettura e Design</b>	<b>Ruggiero Roberto</b>	<b>Lead Partner</b>	<b>120.000 €</b>

### 8.3.3 Progetti finanziati nell'ambito delle Iniziative di Programmazione Congiunta (JPI-ERANET) in gestione nell'anno 2024

Programma	Bando di riferimento e acronimo	Anno inizio	Scuola di riferimento	Responsabile scientifico	Ruolo Unicam	Finanziamento (in €)
JPI/ERANET	PRIMA - S2 RIA NANO4FRESH	2020	Scienze e Tecnologie	Marchetti Fabio	Partner	241.332,20 €
JPI/ERANET	ERA-NET Cofund SUSFOOD2 AlgaeBrew	2022	Bioscienze e Medicina Veterinaria	La terza Antonella	Partner	111.600,00 €
JPI/ERANET	Call PRIMA 2021, S2 Agri-fish	2022	Farmaco e dei Prodotti della Salute	Vittori Sauro	Coordinator	251.300,00 €
JPI/ERANET	Call PRIMA 2022, S2 Tool4MEDLife	2023	Bioscienze e Medicina Veterinaria	Vincenzetti Silvia	Coordinator	319.972,00 €
JPI/ERANET	<b>Call PRIMA 2024 S2 CAMELATAID</b>	<b>2024</b>	<b>Bioscienze e Medicina Veterinaria</b>	<b>Menchetti Laura</b>	<b>Partner</b>	<b>55.000 €</b>

### 8.3.4 Progetti in gestione nell'ambito della Cooperazione Territoriale Europea (CTE), in gestione nell'anno 2024

Programma	Bando di riferimento e acronimo	Anno inizio	Scuola di riferimento	Responsabile scientifico	Ruolo Unicam	Finanziamento (in €)
INTERREG PROGRAMME Italia Croatia	INTERREG ITALY-CROATIA PROGRAMME 2021 – 2027 CRESCO Adria	2024	Architettura e Design	D'Onofrio Rosalba	Partner	180.000 €

### 8.3.5 Progetti in gestione nell'ambito di bandi competitivi di enti fondazioni etc. UE o extra UE in gestione nell'anno 2024

Programma	Ente finanziatore	Anno inizio	Scuola di riferimento	Responsabile scientifico	Ruolo Unicam	Finanziamento (in €)
FONDAZIONE UE/EXTRA UE	Fondazione ERAB 2018 - Cannella Nazareno	2018	Farmaco e dei Prodotti della Salute	CANNELLA Nazareno	n/a	70.000,00

FONDAZIONE UE/EXTRA UE	Eva-Maria and Rutger Hetzler Foundation 2019	2019	Farmaco e dei Prodotti della Salute	CICCOCIOPPO Roberto	n/a	40.000,00
FONDAZIONE UE/EXTRA UE	National Institute of Health - Kalivas	2019	Farmaco e dei Prodotti della Salute	CICCOCIOPPO Roberto	Partner	390.720,00
FONDAZIONE UE/EXTRA UE	National Institute of Health - Marisa Roberto	2016	Farmaco e dei Prodotti della Salute	CICCOCIOPPO Roberto	Partner	648.000,00
FONDAZIONE UE/EXTRA UE	National Institute of Health - Waiss	2016	Farmaco e dei Prodotti della Salute	CICCOCIOPPO Roberto	Partner	430.760,72
<b>FONDAZIONE UE/EXTRA UE</b>	<b>National Institute of Health - NIDA</b>	<b>2024</b>	<b>Farmaco e dei Prodotti della Salute</b>	<b>CICCOCIOPPO Roberto</b>	<b>Partner</b>	<b>486.000,00</b>
FONDAZIONE UE/EXTRA UE	Career Development Award 2019 - Armenise	2020	Farmaco e dei Prodotti della Salute	DE VIVO Luisa	PI	599.136,00
FONDAZIONE UE/EXTRA UE	PILOT GRANTS FOR INNOVATIVE RESEARCH, PREVENTION AND THERAPY OF ADDICTION.	2022	Farmaco e dei Prodotti della Salute	Cannella Nazzareno	Coordinator	40.000 €
<b>FONDAZIONE UE/EXTRA UE</b>	<b>Career Development Award 2024 - Armenise Extension</b>	<b>2024</b>	<b>Farmaco e dei Prodotti della Salute</b>	<b>DE VIVO Luisa</b>	<b>PI</b>	<b>240.000,00</b>
<b>FONDAZIONE UE/EXTRA UE</b>	<b>The Lindblad Expeditions-National Geographic (LEX-NG)</b>	<b>2024</b>	<b>Architettura e Design</b>	<b>PALERMO Alessandro CAPRIOTTI Martina</b>	<b>Lead Partner</b>	<b>18.500</b>

Se si analizzano le tabelle della sezione 7, in riferimento a progetti presentati nell'ambito delle call 2024 dedicate a progetti internazionali o di rilevanza internazionale, e considerate le gestioni ora in corso e quelle che inizieranno a breve, emerge che UNICAM ha ottenuto un tasso di successo del 10,96%, vale a dire 8 progetti finanziati su 73 presentati (nel novero di 8 progetti finanziati sono inclusi i 2 progetti per i quali la comunicazione di ammissione a finanziamento è pervenuta ad inizio 2025 e la cui gestione è iniziata a febbraio 2025). Tutte le informazioni sui progetti indicati nelle precedenti relazioni e i progetti qui indicati sono reperibili nel sito dell'Area Ricerca all'indirizzo <https://arit.unicam.it/>.

**Tabella 8.3.6 progetti in corso nell'ambito del programma ERASMUS+ Azione Chiave 2 – anno 2024**

N	Form ID	NA	Title	Capofila (Lead Organisation)
1	KA220-HED-000032042	IT02 - Agenzia Nazionale Erasmus+ - INDIRE	TENACITY- HE THIRD MISSION: community Engagement for a kNowledge bAsed soCleTY	UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI CAMERINO [UNICAM]
2	KA220-HED-000031128	ES01 - Servicio Español para la Internacionalización de la Educación (SEPIE)	ENHANCE-Enhancing Career and Service-Learning in Higher Education	UNIVERSIDAD DE VALLADOLID
3	KA220-VET-21C6B225	EL01 - Greek State Scholarship's Foundation (IKY)	Disaster Risk Management and Civil Resilience	KENTRO MELETON ASFALIAS [CENTER FOR SECURITY STUDIES CENTRE D'ETUDES DE SECURITE]
4	KA220-HED-0F6274B1	IT02 - Agenzia Nazionale Erasmus+ - INDIRE	HIGH INTELLIGENT TUTORING SYSTEM FOR THE ACADEMIC SUCCESS	UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI CAMERINO [UNICAM]
5	KA220-HED-000085944	IT02 - Agenzia Nazionale Erasmus+ - INDIRE	GRIT - Growth Mindset through Resilient Intelligent Technologies	UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI CAMERINO [UNICAM]
6	KA220-HED-000087716	BE02 - EPOS vzw	Nudging 360 – Nudging to Increase Digital Skills in Higher Education Institutions	TRENTHUIS
7	KA220-HED-000154261	PT01 - Agência Nacional para a Gestao do Programa Erasmus+ Educação e Formação	A gamification model for community-based heritage work	POLYTECHNIC OF TOMAR

**Tabella 8.3.7– Progetti finanziati nell'ambito di call ERASMUS+ Azione Chiave 2 – anno 2024**

N	Form ID	NA	Title	Capofila (Lead Organisation)
---	---------	----	-------	------------------------------

1	KA220-HED-EEBAFCF2	IT02 - Agenzia Nazionale Erasmus+ - INDIRE	Supporting Ukraine's Next Generation of Scholars: A Project for Raising University Capacity and Improving Doctoral Student Education (SUNRISE)	UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI CAMERINO (Ricercatore Flavio Stimilli)
2	KA220-HED-5546D06C	IT02 - Agenzia Nazionale Erasmus+ - INDIRE	Progetto CULT	UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI CAMERINO (Prof.ssa Barbara Re)
3*	KA220-HED-BB4C9E46	DE01 - Nationale Agentur für Erasmus+ Hochschulzusammenarbeit (NA-DAAD)	Engage People in Citizen Science (EPICS)	ACEEU GmbH

\*Progetti di Area

## 8.4 Progettualità e finanziamenti su bandi competitivi MIUR – PRIN

### 8.4.1 - PRIN 2020 in gestione nell'anno 2024

In data 7 febbraio 2022 sono stati pubblicati i Decreti Direttoriali n. 130 e 132 di ammissione a finanziamento dei progetti PRIN 2020 relativi ai Macrosettori LS5 e LS8 e in data 18 febbraio 2022 è stato pubblicato il Decreto Direttoriale n. 223 di ammissione a finanziamento dei progetti PRIN 2020 relativi al Macrosettore PE10.

L'Università di Camerino ha presentato 77 progetti di ricerca (di cui 23 in qualità coordinatore nazionale) e ha ottenuto il finanziamento per 3 progetti di ricerca.

*Tabella 8.4.1.1 – Sintesi PRIN 2020 finanziati in gestione al 31.12.2024*

Nº	Cognome e nome	Settore ERC	Cofinanziamento di Ateneo/Ente	Contributo Miur	Costo totale	Coordinatore
1.	CARROLL Michael Robert 202037YPCZ_002	PE10_10	34.500	<b>156.000</b>	190.500	PERUGINI Diego Università degli Studi di PERUGIA
2.	NABISSI Massimo 2020Z73J5A_005	LS5_1	21.900	<b>172.561</b>	194.461	LIMATOLA Cristina Università degli Studi di ROMA "La Sapienza"
3.	RICCI Irene 2020XYBN88_003	LS8_3	37.295	<b>169.810</b>	207.105	DELLA TORRE Alessandra Università degli Studi di ROMA "La Sapienza"
<b>TOTALE</b>			<b>93.695</b>	<b>498.371</b>	<b>592.066</b>	

### 8.4.2 - PRIN 2022 in gestione nell'anno 2024

Con Decreto Direttoriale n. 104 del 02/02/2022 il MUR ha pubblicato il Bando PRIN 2022. Questo decreto integra e sostituisce i due decreti precedenti, il n. 74 del 25 gennaio 2022 e il n. 99 del 31 gennaio 2022.

La dotazione complessiva disponibile per l'anno 2022 è pari a circa 749 milioni di euro; di questi, circa 223 milioni sono riservati a progetti presentati da PI di età inferiore a 40 anni.

Il Bando Prin 2022 finanzia progetti biennali che per complessità e natura possono richiedere la collaborazione di più docenti, ricercatrici e ricercatori. I progetti, con un finanziamento massimo di 250 mila euro ciascuno, possono affrontare tematiche relative a qualsiasi campo di ricerca nell'ambito dei tre macrosettori determinati dall'European Research Council (ERC): scienze della vita, scienze fisiche, chimiche e ingegneristiche, scienze sociali e umanistiche.

L'edizione del bando 2022 si è chiusa il 31 marzo 2022. L'Università di Camerino ha presentato 92 progetti di ricerca, di cui 30 in qualità coordinatore nazionale.

Con Decreto Direttoriale n. 104 del 02-02-2022 il MUR ha pubblicato i Decreti di ammissione al finanziamento relativi al Macrosettore LS – Life Sciences, Macrosettore SH – Social Sciences and Humanities, Macrosettore PE - Physical Sciences and Engineering.

L'Università di Camerino ha ottenuto in totale il finanziamento per **41 progetti di ricerca**, di cui 13 finanziati Under 40 e 13 finanziati come Coordinatori nazionali.

**Tabella 8.4.2.1 – Sintesi PRIN 2022 finanziati in gestione al 31.12.2024**

DOCENTE	Ruolo	Scuola di afferenza	PI	Under 40	Cofinanziamento	Contributo MUR	Totale
AMANTINI Consuelo	Professore Associato (L. 240/10)	BV	Università degli Studi di PADOVA	NO	€ 8.513	€ 60.458	€ 68.971
ARZILLI Fabio	Ricercatore a t.d. - t.pieno (art. 24 c.3-b L. 240/10)	ST	<b>UNICAM</b>	NO	€ 15.559	€ 98.000	€ 113.559
BELLESI Michele	Professore Associato (L. 240/10)	BV	Scuola IMT Alti Studi - LUCCA	SI	€ 16.536	€ 49.300	€ 65.836
BERRETTONI Mario	Professore Associato confermato	ST	Università degli Studi di MODENA e REGGIO EMILIA	NO	€ 49.200	€ 94.500	€ 143.700
CANULLO Roberto	Professore Associato confermato	BV	Università degli Studi di FIRENZE	NO	€ 11.138	€ 74.992	€ 86.130
CAPPELLACCI Loredana	Professore Associato confermato	SF	Università degli Studi di ROMA "La Sapienza"	NO	€ 32.505	€ 85.293	€ 117.798
CAPRIOLI Giovanni	Ricercatore a t.d. - t.pieno (art. 24 c.3-b L. 240/10)	SF	Università degli Studi di BOLOGNA	SI	€ 14.113	€ 58.176	€ 72.289
CECARINI Valentina	Professore Associato (L. 240/10)	BV	<b>UNICAM</b>	SI	€ 39.951	€ 93.027	€ 132.978
CENSI Roberta	Professore Associato (L. 240/10)	SF	Università degli Studi "G. d'Annunzio" CHIETI-PESCARA	NO	€ 8.513	€ 48.938	€ 57.451
CHELLI Stefano	Ricercatore a t.d. - t.pieno (art. 24 c.3-b L. 240/10)	BV	<b>UNICAM</b>	SI	€ 0	€ 94.221	€ 94.221
CICCOCIOPPO Roberto	Professore Ordinario	SF	Università degli Studi di MILANO	NO	€ 17.554	€ 62.000	€ 79.554
CIFANI Carlo	Professore Ordinario (L. 240/10)	SF	Università degli Studi di BOLOGNA	NO	€ 35.994	€ 110.594	€ 146.588
CIORRA Giuseppe	Professore Ordinario	AD	<b>UNICAM</b>	NO	€ 38.330	€ 72.784	€ 111.114



CONTI Fabio	Ricercatore confermato	BV	Università degli Studi di ROMA "La Sapienza"	NO	€ 20.718	€ 54.000	€ 74.718
DAL BEN Diego	Professore Associato (L. 240/10)	SF	Università degli Studi di FERRARA	NO	€ 18.796	€ 63.682	€ 82.478
DAMIANI Claudia	Ricercatore a t.d. - t.pieno (art. 24 c.3-b L. 240/10)	BV	Università degli Studi di MILANO	SI	€ 9.929	€ 62.554	€ 72.483
DE FELICE Elena	Ricercatore a t.d. - t.pieno (art. 24 c.3-b L. 240/10)	BV	<b>UNICAM</b>	SI	€ 46.330	€ 64.129	€ 110.459
DE VIVO Luisa	Ricercatore a t.d. - t.pieno (art. 24 c.3-a L. 240/10)	SF	<b>UNICAM</b>	SI	€ 0	€ 99.270	€ 99.270
DI CELMA Claudio Nicola	Professore Associato (L. 240/10)	ST	Università di PISA	SI	€ 36.178	€ 37.821	€ 73.999
DI CICCO Andrea	Professore Ordinario (L. 240/10)	ST	Università degli Studi di ROMA "La Sapienza"	NO	€ 11.612	€ 45.504	€ 57.116
DOMI Esi	Ricercatore a t.d. - t.pieno (art. 24 c.3-a L. 240/10)	SF	Università degli Studi di FERRARA	SI	€ 12.264	€ 55.758	€ 68.022
EVANGELISTA Rinaldo	Professore Ordinario (L. 240/10)	GI	Luisa Libera Università internazionale degli studi sociali Guido Carli	NO	€ 21.912	€ 64.479	€ 86.391
FAVIA Guido	Professore Ordinario (L. 240/10)	BV	<b>UNICAM</b>	NO	€ 14.661	€ 107.218	€ 121.879
GIUSTI Laura	Professore Associato (L. 240/10)	SF	Università degli Studi di BOLOGNA	NO	€ 21.000	€ 60.820	€ 81.820
L'INNOCENTE Sonia	Professore Associato (L. 240/10)	ST	Università degli Studi di TORINO	NO	€ 13.197	€ 17.918	€ 31.115
LATINI Carlotta	Professore Ordinario (L. 240/10)	GI	Università degli Studi di PADOVA	NO	€ 8.125	€ 27.875	€ 36.000
MAGGI Filippo	Professore Ordinario (L. 240/10)	SF	Università degli Studi di PALERMO	NO	€ 8.088	€ 49.729	€ 57.817
MANCINI Stefano	Professore Ordinario (L. 240/10)	ST	Università degli Studi di PAVIA	NO	€ 13.527	€ 65.825	€ 79.352
MARCHESONI Fabio	Professore Ordinario	ST	Consiglio Nazionale delle Ricerche	SI	€ 51.103	€ 30.662	€ 81.765
MICIONI DI BONAVENTURA Maria Vittoria	Ricercatore a t.d. - t.pieno (art. 24 c.3-b L. 240/10)	SF	<b>UNICAM</b>	SI	€ 0	€ 83.501	€ 83.501

MORELLI Maria Beatrice	Ricercatore a t.d. - t.pieno (art. 24 c.3-b L. 240/10)	SF	Università degli Studi di ROMA "La Sapienza"	SI	€ 7.809	€ 75.110	€ 82.919
NAPOLIONI Valerio	Professore Associato (L. 240/10)	BV	UNICAM	NO	€ 9.637	€ 125.977	€ 135.614
NOBILI Francesco	Professore Associato (L. 240/10)	ST	Politecnico di TORINO	SI	€ 15.196	€ 63.600	€ 78.796
OTTONE Maria Federica	Professore Ordinario (L. 240/10)	AD	Università degli Studi ROMA TRE	NO	€ 33.602	€ 64.229	€ 97.831
PARIS Eleonora	Professore Associato confermato	ST	Università degli Studi di FERRARA	NO	€ 8.554	€ 41.332	€ 49.886
PILATI Sebastiano	Ricercatore a t.d. - t.pieno (art. 24 c.3-b L. 240/10)	ST	Università degli Studi di BOLOGNA	NO	€ 0	€ 66.400	€ 66.400
SAGRATINI Gianni	Professore Ordinario (L. 240/10)	SF	UNICAM	NO	€ 13.438	€ 71.818	€ 85.256
SARGOLINI Massimo	Professore Ordinario	AD	UNICAM	NO	€ 7.215	€ 44.089	€ 51.304
SPUNTARELLI Sara	Professore Ordinario (L. 240/10)	GI	UNICAM	NO	€ 15.268	€ 49.996	€ 65.264
UBALDI Massimo	Professore Associato (L. 240/10)	SF	Università degli Studi di FIRENZE	NO	€ 54.214	€ 99.168	€ 153.382
VITALI David	Professore Ordinario	ST	UNICAM	NO	€ 25.098	€ 104.938	€ 130.036

### 8.4.3 - PRIN 2022 PNRR in gestione nell'anno 2024

Con Decreto Direttoriale n. 1409 del 14/09/2022 il MUR ha pubblicato il Bando PRIN 2022 PNRR. La dotazione complessiva disponibile è di 420 milioni di euro; tale dotazione afferisce all'investimento 1.1, Missione 4 "Istruzione e ricerca" – Componente 2 "Dalla ricerca all'impresa" del Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza (PNRR).

Il Bando PRIN 2022 PNRR finanzia progetti biennali che per complessità e natura possono richiedere la collaborazione di più docenti, ricercatrici e ricercatori. I progetti, con un finanziamento massimo di 300 mila euro ciascuno e un numero di unità di ricerca almeno pari a due, devono promuovere attività di ricerca curiosity driven ed avere ad oggetto uno dei temi strategici emergenti correlati agli obiettivi di un cluster del Programma quadro europeo di ricerca e innovazione 2021-2027.

L'edizione del bando 2022 si è chiusa il 30 novembre 2022. L'Università di Camerino ha presentato 49 progetti di ricerca, di cui 20 in qualità coordinatore nazionale.

Con Decreto Direttoriale n. n. 1409 del 14-09-2022 il MUR ha pubblicato i Decreti di ammissione al finanziamento relativi al Macrosettore LS – Life Sciences, Macrosettore SH – Social Sciences and Humanities, Macrosettore PE - Physical Sciences and Engineering.

L'Università di Camerino ha ottenuto in totale il finanziamento per **21 progetti di ricerca**, di cui 9 finanziati Under 40 e 7 finanziati come Coordinatori nazionali.

I progetti PRIN 2022 PNRR sono iniziati il 30 novembre 2023 e avranno una durata di 24 mesi.

**Tabella 8.4.3.1 – Sintesi PRIN 2022 PNRR finanziati in gestione al 31.12.2024**

DOCENTE	Ruolo	Scuola di afferenza	PI	Under 40	Contributo MUR	Totale
BELLINI Federico	Professore Ordinario	AD	UNICAM	NO	€ 94.931	€ 94.931
CANNELLA Nazzeno	Ricercatore a t.d. - t.pieno (art. 24 c.3-b L. 240/10)	SF	Università degli Studi di MILANO	NO	€ 77.015	€ 77.015
CAPRIOLI Giovanni	Ricercatore a t.d. - t.pieno (art. 24 c.3-b L. 240/10)	SF	UNICAM	SI	€ 93.846	€ 93.846
CICCOCIOPPO Roberto	Professore Ordinario	SF	Università degli Studi di ROMA "La Sapienza"	NO	€ 90.210	€ 90.210
DALL'ASTA Andrea	Professore Ordinario	AD	UNICAM	NO	€ 83.987	€ 83.987
DAMIANI Claudia	Ricercatore a t.d. - t.pieno (art. 24 c.3-b L. 240/10)	BV	Università degli Studi di PAVIA	SI	€ 100.000	€ 100.000
DE VIVO Luisa	Ricercatore a t.d. - t.pieno (art. 24 c.3-b L. 240/10)	SF	Università Politecnica delle MARCHE	SI	€ 78.842	€ 78.842
DOMI Esi	Ricercatore a t.d. - t.pieno (art. 24 c.3-a L. 240/10)	SF	UNICAM	SI	€ 101.830	€ 101.830
EVANGELISTA Rinaldo	Professore Ordinario (L. 240/10)	GI	Luis Libera Università internazionale degli studi sociali Guido Carli	NO	€ 72.000	€ 72.000
FAVIA Guido	Professore Ordinario (L. 240/10)	BV	Università degli Studi di ROMA "La Sapienza"	NO	€ 103.775	€ 103.775
FORNARI Fabrizio	Ricercatore a t.d. - t.pieno (art. 24 c.3-a L. 240/10)	ST	Scuola Superiore di Studi Universitari e Perfezionamento Sant'Anna	SI	€ 86.502	€ 86.502
GABRIELLI Serena	Ricercatore a t.d. - t.pieno (art. 24 c.3-b L. 240/10)	ST	Università di PISA	SI	€ 90.000	€ 90.000
GUNNELLA Roberto	Professore Associato confermato	ST	UNICAM	NO	€ 77.857	€ 77.857
MANTOVANI Maria Paola	Professore Associato (L. 240/10)	GI	Università degli Studi di TRENTO	SI	€ 60.783	€ 60.783
MARCHINI Cristina	Professore Associato (L. 240/10)	BV	Università degli Studi di ROMA "La Sapienza"	NO	€ 112.382	€ 112.382
NABISSI Massimo	Professore Associato (L. 240/10)	SF	Università degli Studi di ROMA "La Sapienza"	NO	€ 110.000	€ 110.000
PALMIERI Alessandro	Professore Associato (L. 240/10)	ST	Università degli Studi di PARMA	SI	€ 51.610	€ 51.610
PERALI Andrea	Professore Associato (L. 240/10)	SF	Università degli Studi di ROMA "La Sapienza"	NO	€ 76.340	€ 76.340
PETTINARI Riccardo	Professore Ordinario (L. 240/10)	SF	UNICAM	NO	€ 74.998	€ 74.998
TESEI Luca	Professore Associato (L. 240/10)	ST	UNICAM	NO	€ 80.675	€ 80.675
ZANNOTTI Marco	Ricercatore a t.d. - t.pieno (art. 24 c.3-b L. 240/10)	ST	Università degli Studi di PERUGIA	SI	€ 74.600	€ 74.600

Le informazioni sui progetti, che nelle relazioni precedenti erano state inserite negli allegati, per il 2022 e gli anni a seguire sono reperibili nel sito dell'Area Ricerca all'indirizzo <https://arit.unicam.it/it>

#### 8.4.5 - PRIN 2022 Scorrimento

Il MUR, con Decreto del Segretario Generale n. 1401 del 18/09/2024, ha disposto lo scorrimento delle graduatorie finali delle proposte progettuali presentate per ciascun settore ERC, approvate al termine delle procedure di valutazione relative al Bando PRIN 2022 (D.D. n. 104 del 02/02/2022).

I progetti ammessi a seguito dello scorrimento sono finanziati con risorse del Fondo per gli Investimenti nella Ricerca Scientifica e Tecnologica (FIRST), e non con fondi PNRR, diversamente dai progetti precedentemente ammessi a finanziamento a valere sul bando PRIN 2022 e dai progetti PRIN 2022 PNRR.

L'elenco dei progetti ammessi a finanziamento è riportato nei successivi decreti dirigenziali pubblicati sul sito ufficiale del PRIN. L'Università di Camerino si è aggiudicata il finanziamento per 7 progetti, di cui 1 in qualità di Coordinatore nazionale.

I progetti PRIN 2022 Scorrimento hanno una durata biennale e la data di inizio è stata fissata al 4 febbraio 2025.

*Tabella 8.4.5.1 – Sintesi PRIN 2022 Scorrimento finanziati in gestione al 31.12.2024*

DOCENTE	Ruolo	Scuola di afferenza	PI	Under 40	Cofinanziamento	Contributo MUR	Totale
FIORINI Dennis	Professore Associato (L. 240/10)	ST	Università degli Studi del PIEMONTE ORIENTALE	NO	€ 7.383	€ 34.172	€ 41.555
MAZZOLI STEFANO	Professore Ordinario (L. 240/10)	ST	Università degli Studi di PADOVA	NO	€ 21.943	€ 62.766	€ 84.709
PALERMO Francesco Alessandro	Professore Associato (L. 240/10)	BV	<b>UNICAM</b>	NO	€ 37.473	€ 81.825	€ 119.298
PETRELLI Dezemonia	Professore Associato (L. 240/10)	BV	Università Politecnica delle MARCHE	NO	€ 15.447	€ 58.634	€ 74.081
SIMONUCCI Stefano	Ricercatore confermato	ST	Università degli Studi di PERUGIA	NO	€ 10.465	€ 14.279	€ 24.744
TRAVASSO Flavio	Ricercatore a t.d. - t. pieno (art. 24 c.3-b L. 240/10)	ST	Università degli Studi di PADOVA	NO	€ 19.796	€ 91.406	€ 111.202
VADINI Ettore	Professore Associato (L. 240/10)	AD	Università degli Studi di ROMA "La Sapienza"	SI	€ 10.545	€ 36.600	€ 47.145

#### 8.5 Progettualità su bandi competitivi MUR – FISA

In data 29/04/2022 il MUR ha pubblicato il decreto ministeriale 327 per l'istituzione del Fondo Italiano per le Scienze Applicate (FISA).

Il FISA, istituito con la legge di bilancio 2022, stanZIA 50 milioni di euro per il 2022, 150 milioni di euro per l'anno 2023, 200 milioni di euro per l'anno 2024 e 250 milioni a decorrere dall'anno 2025 ed ha l'obiettivo di promuovere la competitività del sistema produttivo nazionale attraverso la valorizzazione della ricerca industriale e dello sviluppo sperimentale.

Le risorse del Fondo sono attivate attraverso avvisi pubblici, nei quali vengono definiti gli ambiti di intervento, gli specifici requisiti delle proposte, dei criteri di valutazione e le risorse dedicate. Vengono finanziate le più rilevanti idee innovative proposte da singole persone (Principal Investigator-PI) appartenenti al sistema della ricerca nazionale, pubblica e privata, che abbiano carattere di originalità e innovatività con specifico riferimento allo stato dell'arte internazionale. L'impatto dei risultati perseguiti è il parametro chiave del programma di finanziamento, che mira sia ad ottenere nuovi prodotti o servizi in grado di contribuire alla risoluzione di importanti problematiche sociali, sia ad introdurre, nel contesto socioeconomico e/o industriale di riferimento, significative e competitive innovazioni di prodotto e/o di processo. Vengono finanziati progetti ad elevato TRL (Technology Readiness Level) in quanto più alto è il valore TRL, maggiore è l'impatto o ricaduta che ci si attende dall'azione stessa.

Per questa iniziativa l'ufficio trasferimento tecnologico e progetti nazionali ha attivato un servizio di pre-screening delle idee progettuali ed ha poi incontrato singolarmente le ricercatrici e i ricercatori, accompagnandoli nella sottomissione della proposta in risposta al primo avviso pubblico emanato dal Ministero dell'Università e della Ricerca con D.D. 1405 del 13-09-2022.

Entro la scadenza del 13 dicembre 2022 sono state presentate da Unicam le seguenti progettualità 5 progettualità come riportate nella relazione 2022.

A settembre 2023 sono stati pubblicati dal MUR i Decreti Direttoriali con approvazione delle graduatorie per i vari settori tematici.

Il progetto della Prof.ssa Roberta Censi, approvato con il Decreto Direttoriale n. 1535 del 19 settembre 2023 (HEALTH), è stato dichiarato ammissibile e finanziabile. A seguito di ciò, è stata avviata la fase di negoziazione diretta con il MUR, con un costo complessivo del progetto pari a € 1.298.096,85 e un contributo concedibile di € 1.267.376,85.

Il progetto, della durata di 4 anni, è stato avviato il 1° luglio 2024 e si trova attualmente in fase di esecuzione. La rendicontazione relativa al primo stato di avanzamento dei lavori è in corso.

## 8.6. Progettualità su bandi competitivi Nazionali e Regionali

I Progetti sottomessi in risposta a bandi nazionali e regionali riguardano anche i progetti sottomessi su bandi competitivi emessi da organizzazioni presenti nel territorio italiano.

**Tabella 8.6.1 - Progetti sottomessi su bandi nazionali e Regionali – anno 2024**

Nº	Cognome e nome Resp.	Finanziatore	Titolo progetto   estremi bando	Contributo richiesto per UNICAM
1	Miceli Cristina	Ministero dell'Università e della Ricerca	GENeSIS – "Gut microbiota variability and its relationships with Environment, Nutrition, metabolism, and Sleep during Antarctic expeditions at Concordia Station"   PNRA 2024 - Programma Nazionale per le ricerche in Antartide	€ 60.000
2	Giusti Laura	Ministero dell'Università e della Ricerca	ICE-OASIS   PNRA 2024 - Programma Nazionale per le ricerche in Antartide	€ 182.000
3	Barboni Luciano	Ministero dell'Università e della Ricerca	"Biodiversity – Net of Life - BioNet"   DECRETO MINISTERIALE N. 18 DEL 14-02-2024, MINISTERO DELL'UNIVERSITÀ E DELLA RICERCA - AVVISO PER LA SELEZIONE DI PROPOSTE PROGETTUALI PER LA PARTECIPAZIONE ALL'EXPO 2025- OSAKA	€ 4.446,64
4	Pettinari Claudio	Ministero dell'Università e della Ricerca	ELECTROPEP – "Electrochemical Modification of Amino Acids and Peptides Using Thianthrenium Salts"   PNRR M4 C2 inv. 1.2 Avviso young researcher 2024	€ 300.000

5	Ruggeri Lucia	Dipartimento per la Trasformazione Digitale	NegotiAid – “Intelligenza Artificiale a supporto della negoziazione”   Fondo per la Repubblica Digitale - CrescerAi	€ 260.000
---	---------------	---	---	-----------

## 8.7 Progetti finanziati in gestione su bandi competitivi Nazionali

Come per i progetti Europei, si andrà ad analizzare nel dettaglio i progetti finanziati su bandi nazionali che hanno visto sviluppare le loro attività nell’anno 2024.

*Tabella 8.7.1 - Progetti competitivi su bandi nazionali in gestione al 31.12.2024*

N°	Cognome e nome PI	Finanziatore	Titolo progetto   estremi bando	Contributo richiesto per UNICAM
1	Sargolini Massimo	MAECI	RE-LAND   ITALY–USA – Science and Technology Cooperation – Call for joint Research Proposals	€ 99.510,00
2	Sargolini Massimo	MATTM	VA.RE.CO.   SVI.REGISTRO UFFICIALE. INTERNA. Prot.0006930.25-07-2019 – Valutazione degli assetti Urbani e territoriali per la resilienza delle comunità - Partner	€ 50.000,00
3	Vallesi Adriana – Candelori Annalisa	MIUR	PNRA18_00152 – PHIBA Potentially Harmful Intra-cellular Bacteria (Francisella) from Antarctica: are bipolar unicellular eukaryotes the “Trojan horses” for their diffusion?	€ 83.900,00
4	Palermo Francesco	FLAG Marche Sud	Risorsa Ittica: Azioni innovative per il recupero, l’identificazione, la conservazione ed il restocking	€ 105.000,00
5	Andrea Catorci	Fondazione Cariverona	SILVA – “Sentieri Educativi Ludici per la Valorizzazione Ambientale”   Bando Habitat 2020 SECONDA FASE	60.000,00 €
6	Gabriele Giuli	Ministero della Transizione Ecologica (MITE)	Recupero di materiali critici [metalli preziosi e Terre Rare (REE)] da rifiuti elettronici   Bando per il cofinanziamento di progetti di ricerca finalizzati allo sviluppo di nuove tecnologie per il recupero, il riciclaggio ed il trattamento dei rifiuti di apparecchiature elettriche ed elettroniche (RAEE).	147.938,50 €
7	Andrea Catorci	Fondazione Cariverona	Accademia H20   Bando Format CARIVERONA	10.000,00 €
8	Palermo Francesco	MASAF (Ministero agricoltura e sovranità alimentare e delle foreste)	progetto 5/RBC/19   Misura descritta all’art. 40 del Reg. (UE) 508/2014, “Protezione e ripristino della biodiversità e degli ecosistemi marini e dei regimi di compensazione nell’ambito di attività di pesca sostenibili	€ 108.090,30
9	Bellesi Michele	Fondazione Carima	ApneaHunt   Contributi Liberali Carima	€ 10.000,00
10	Paris Eleonora	Fondazione Tim	TIM-MASKVERDE   Bando: “ti – ri uso mascherina!”	€ 200.000,00
11	Galassi Rossana	MISE	AAIWAS   Programma "orizzonte Europa" Fondo crescita sostenibile - Accordo per l'innovazione	€ 253.842,50
12	Prof.ssa Scocco Paola	Fondazione Cariverona	LINFA  Bando Format 2022	15.000,00 €
13	Prof. Napolioni Valerio	MINISTERO DELLA SALUTE	ARB-BATTOIR - Slaughterhouse as hotspot for antibiotic-resistant contamination of carcasses   RICERCA CORRENTE Istituti Zooprofilattici Sperimentali	5.000,00 €

14	Prof. Carroll Michael	Ministero dell'Università e della Ricerca	CSICLIC - Carbon and silica pelagic-benthic coupling processes in the Southern Ocean   PNRA 2022 - Programma Nazionale per le ricerche in Antartide - LINEA A	32.600,00 €
15	Prof.ssa Vallesi Adriana	Ministero dell'Università e della Ricerca	DIMANT - Deciphering self/nonself Immune recognition Mechanisms in ANTArctic marine organisms: clues for knowledge, biotechnology tools and environmental changes   PNRA 2022 - Programma Nazionale per le ricerche in Antartide - LINEA B	56.200,00 €
16	Prof.ssa Scocco Paola	Fondazione Cariverona	ECO   Bando Habitat 2022	30.000,00 €
17	Miceli Cristina	Ministero dell'Università e della Ricerca	GENeSIS – "Gut microbiota variability and its relationships with Environment, Nutrition, metabolism, and Sleep during Antarctic expeditions at Concordia Station"   PNRA 2024 - Programma Nazionale per le ricerche in Antartide	60.000 €
18	Barboni Luciano	Ministero dell'Università e della Ricerca	"Biodiversity – Net of Life - BioNet"   DECRETO MINISTERIALE N. 18 DEL 14-02-2024, MINISTERO DELL'UNIVERSITÀ E DELLA RICERCA - AVVISO PER LA SELEZIONE DI PROPOSTE PROGETTUALI PER LA PARTECIPAZIONE ALL'EXPO 2025- OSAKA	4.446,64 €

Le informazioni sui progetti, che nelle relazioni precedenti erano state inserite negli allegati, per il 2024 e gli anni a seguire sono reperibili nel sito dell'Area Ricerca all'indirizzo <https://arit.unicam.it/it>

## 8.8. Finanziamento delle borse e posizioni di dottorato di ricerca UNICAM

Il Dottorato di ricerca presenta fonti di finanziamento sempre più diversificate per il ciclo XL, confermando un trend che si è avviato almeno a partire dal ciclo XXXVII (anno del finanziamento a valere su DM 1061 del MUR – cosiddetti "Dottorati PON"). Accanto ai finanziamenti a valere su Programmi dedicati, quali Decreti Ministeriali del MUR nn. 629/2024 e 630/2024 per finanziamenti PNRR esclusivi del dottorato e Avviso della Regione Marche per l'assegnazione di borse di ricerca di dottorato innovativo con caratterizzazione industriale a.a. 2024/2025 (Decreto del Dirigente del settore Istruzione, Innovazione Sociale e Sport n. 63 del 29/04/2024. PR Marche FSE+ 2021-2027 Asse 4 OS 4a DGR N. 445 del 25/03/2024), sono presenti altre tipologie di co-finanziamento:

- finanziamento su fondo postlaurea;
- finanziamento o co-finanziamento su altri fondi senza vincolo di rendicontazione;
- finanziamento o co-finanziamento su progetti e/o convenzioni con vincolo di rendicontazione (altri progetti PNRR, PRIN, FISA, Horizon Europe, PNC, ecc.);
- finanziamento o co-finanziamento su convenzioni esclusive di dottorato di ricerca, con Enti pubblici e privati;
- trasferimento fondi da altri atenei partner di corsi di dottorato di interesse nazionale o in forma associata con sede amministrativa diversa da UNICAM (anche questi fondi possono essere o meno vincolati a rendicontazioni);
- collaborazione ed eventuale co-finanziamento sulla base di convenzioni con enti stranieri, per joint/double degrees o mobilità internazionale.

Tale struttura di (co)finanziamento implica una maggiore complessità di gestione, sia in termini di carriera che progettuale che amministrativo-finanziaria; inoltre, implicano spesso un'anticipazione delle spese a carico dell'ateneo, soprattutto in presenza di fonti di (co)finanziamento con erogazioni a rimborso e comunque senza erogazione di anticipazioni da parte dell'ente finanziatore.

Per tenere conto al meglio delle esigenze legate a quanto sopra in un'ottica di strategia di ateneo e di qualità, dal 2022 gli Organi competenti in UNICAM prevedono un processo di valutazione delle

proposte di borse/posizioni di dottorato per ogni ciclo; sono coinvolti nel processo: Collegi dei docenti; (indirettamente) Scuole di ateneo; Consiglio SAS ed eventuale Commissione di valutazione ad hoc; altri eventuali OO.AA. competenti per le deliberazioni del caso. Questo processo è stato ulteriormente affinato ed implementato nel 2024, con il supporto degli Uffici competenti, per supportare il più possibile la gestione del processo, in funzione anche dell'accreditamento dei corsi di dottorato di ricerca o dell'adesione a corsi con sede amministrativa diversa da UNICAM. A seguito dell'espletamento delle procedure di selezione (Bando), è stato effettuato un monitoraggio ex post e i dati sono stati condivisi con le Aree amministrative UNICAM coinvolte e con gli enti interessati, per svolgere tutte le attività preliminari necessarie all'attivazione effettiva dei percorsi di dottorato, secondo i criteri e adempimenti richiesti per ogni tipologia di borsa/posizione, e quindi di finanziamento. A valle del consolidamento delle borse/posizioni e della relativa attivazione, le informazioni disponibili, ancor più standardizzate rispetto agli anni precedenti, hanno anche consentito un'accurata trasmissione dei dati nella sezione C della scheda di accreditamento dei corsi.

### 8.8.1 Dottorati su tematiche Green e Innovazione del PON R&I 2014-2020 – XXXVII ciclo

Nell'anno 2021, con DM 1061/2021, sono state stanziare delle risorse per finanziare Dottorati di ricerca su tematiche green e dell'innovazione, attraverso nuove risorse dal PON Ricerca e Innovazione 2014-20. Con apposito Bando, UNICAM ha arruolato in via definitiva n. 15 nuovi dottorandi e dottorande, coinvolti in attività di formazione e ricerca coerenti tanto con le Linee Strategiche UNICAM per la Ricerca e l'Innovazione quanto con le tematiche proposte dal Decreto Ministeriale di riferimento. Al 31.12. 2024 risultano ancora attive n.13 borse.

**Tabella 8.8.1.1 – Dottorati PON 2014-2020, ciclo XXXVII – borse attive al 31.12.2024**

Corso dottorato	Proponente	Tematica green/innovazione	Titolo progetti DM 1061/2021
Architecture Design Planning	Pietroni Lucia	green	DESIGN SOSTENIBILE DI ARREDI SCOLASTICI CIRCOLARI: DAL PRODOTTO AL PRODOTTO-SERVIZIO
Architecture Design Planning	Losco Giuseppe	Innovazione	Innovazione della filiera produttiva per l'ottimizzazione dei processi industriali verso il Piano Transizione 4.0. Soluzioni digitali e tecnologiche innovative, a basso impatto ambientale, in relazione all'intero ciclo produttivo, scarti di lavorazione, ciclo dei rifiuti, recupero del calore dei processi industriali, efficientamento e riduzione dei consumi energetici degli edifici.
Chemical and Pharmaceutical Sciences and Biotechnology	Nobili Francesco	green	Sviluppo di materiali e tecnologie per celle a combustibile a idrogeno con applicazioni nel settore della mobilità
Chemical and Pharmaceutical Sciences and Biotechnology	Palmieri Alessandro	green	Metodologie sintetiche innovative per la produzione sostenibile di molecole bioattive
Chemical and Pharmaceutical Sciences and Biotechnology	Maggi Filippo	green	Valutazione dello spettro d'azione e attività insetticida di formulati a base di oli essenziali e di nuove molecole, anche in miscela con oli noti
Chemical and Pharmaceutical Sciences and Biotechnology	Giovannetti Rita	green	Materiali e metodi per applicazioni ambientali
Computer Science and Mathematic	Polini Andrea	Innovazione	Quality Assurance for blockchain-based applications in industry and public administration
Computer Science and Mathematic	Re Barbara	Innovazione	Anomaly Detection and optimization of industry/manufacturing process
Legal and Social Sciences	Ruggeri Lucia	green	Comunità energetiche e forme di finanziamento ad impatto sociale



Life and Health Sciences	Catorci Andrea	green	Biodiversità, cambiamenti climatici, animal welfare, sostenibilità economica ed ambientale degli allevamenti semi-estensivi di montagna
Life and Health Sciences	Spurio Roberto	green	Mappatura dei microcosmi associati alle microplastiche
Life and Health Sciences	Favia Guido	green	Definizione di mappe di rischio delle malattie trasmesse da artropodi vettori nell'Europa meridionale, valutando la loro ecologia in relazione alla frammentazione urbana, alla variabilità della vegetazione e alla diversità animale
Physics Earthand Materials Sciences	Giuli Gabriele	green	Recupero dei metalli presenti nei rifiuti dell'industria chimica, petrolchimica, e farmaceutica

Fonte dati ABAF

### 8.8.2 DD.MM. del MUR nn. 629/2024 e 630/2024 – ciclo XL

Il Decreto Ministeriale del Ministero dell'Università e della Ricerca (MUR) n. 629 del 24-04-2024 ha indicato per il ciclo XL il riparto delle borse di dottorato di durata triennale per la frequenza di percorsi di dottorato in programmi specificamente dedicati e declinati. L'attribuzione è a valere sul PNRR, Missione 4, Componente 1 "Potenziamento dell'offerta dei servizi di istruzione: dagli asili nido all'Università" – Investimento 3.4 "Didattica e competenze universitarie avanzate" e Investimento 4.1 "Estensione del numero di dottorati di ricerca e dottorati innovativi per la pubblica amministrazione e il patrimonio culturale".

Il DM del MUR n. 630 del 24-04-2024 ha inoltre indicato, sempre per il ciclo XL, il riparto delle borse di dottorato di durata triennale per la frequenza di percorsi di dottorati innovativi che rispondono ai fabbisogni di innovazione delle imprese e promuovono l'assunzione dei ricercatori dalle imprese.

L'attribuzione è a valere sul PNRR, Missione 4, Componente 2 "Dalla Ricerca all'Impresa" – Investimento 3.3 "Introduzione di dottorati innovativi che rispondono ai fabbisogni di innovazione delle imprese e promuovono l'assunzione dei ricercatori dalle imprese".

Sulla base di questi provvedimenti, e delle successive integrazioni, UNICAM:

- ha assegnato n.3 borse ex DM 629/2024 "Pubblica Amministrazione";
- ha assegnato n. 1 borsa ex DM 629/2024 "ricerca PNRR";
- ha assegnato n. 8 borse ex DM 630/2024 "Dottorati innovativi", che prevedono il coinvolgimento di imprese (incluso co-finanziamento) tramite apposita convenzione esclusiva di dottorato;
- è divenuta soggetto attuatore di borse conferite e cedute da altri atenei partner in corsi con sede amministrativa UNICAM (Dottorato di Interesse Nazionale "Theoretical and Applied Neuroscience), di cui n. 1 borsa ex DM 629/2024 "ricerca PNRR" e n. 9 borse ex DM 630/2024 "Dottorati innovativi" (N.B. nel marzo 2025 c'è stata una rinuncia).

Di seguito sono invece riportati gli aggiornamenti relativi ai finanziamenti MUR a valere sul PNRR ed esclusivi del dottorato per i cicli XXXVIII e XXXIX (fonte: ABAF).

**Tabella 8.8.2.1 – Dottorati PNRR ex DM n. 351/2022, ciclo XXXVIII (Situazione al 31/12/2024)**

Corso dottorato	N. Dottorandi
Architecture Design Planning	1
Blockchain e Distributed Ledger Technology	23
Chemical and Pharmaceutical Sciences and Biotechnology	1
Legal and Social Sciences	2
Neglected and Poverty-Related Parasitic Diseases in a One Health Perspective	1
Physics, Earth and Materials Sciences	1
Theoretical and Applied Neuroscience	28

**Tabella 8.8.2.2 – Dottorati PNRR ex DM n. 352/2022, ciclo XXXVIII (Situazione al 31/12/2024)**

Corso dottorato	N. Dottorandi
Blockchain e Distributed Ledger Technology	4
Chemical and Pharmaceutical Sciences and Biotechnology	7
Theoretical and Applied Neuroscience	4

**Tabella 8.8.2.3 – Dottorati PNRR ex DM n. 118/2023, ciclo XXXIX (Situazione al 31/12/2024)**

Corso dottorato	N. Dottorandi
Architecture, Design, Planning	1
Blockchain e Distributed Ledger Technology	16
Chemical and Pharmaceutical Sciences and Biotechnology	4
Legal and Social Sciences	4
Life and Health Sciences	2
Neglected and Poverty-Related Parasitic Diseases in a One Health Perspective	1
Physics, Earth and Materials Sciences	1
Theoretical and Applied Neuroscience	28

**Tabella 8.8.2.4 – Dottorati PNRR ex DM n.117/2023, ciclo XXXIX (Situazione al 31/12/2024)**

Corso dottorato	N. Dottorandi
Architecture, Design, Planning	2
Blockchain e Distributed Ledger Technology	1
Chemical and Pharmaceutical Sciences and Biotechnology	3
Legal and Social Sciences	1
Life and Health Sciences	4

### 8.8.3 PR Marche FSE+ 2021-2027 Asse 4 OS 4a - Borse di ricerca di dottorato innovativo con caratterizzazione industriale a.a. 2024/2025 (ciclo XL)

Con l'Avviso pubblico emanato dalla Regione Marche per l'assegnazione di borse di ricerca di dottorato innovativo con caratterizzazione Industriale a.a. 2024/2025 di cui al Decreto del Dirigente del settore Istruzione, Innovazione Sociale e Sport n. 63/IISP del 29/4/2024. PR Marche FSE+ 2021-2027 Asse 4 OS 4a e la DGR N. 445 del 25/03/2024, sono state finanziate a UNICAM n. 10 borse per il ciclo XL, secondo la Tabella di seguito riportata (fonte: ABAF).

Titolo progetto di ricerca	Cluster e/o impresa coinvolti nel progetto	Proponente UNICAM
Design sostenibile e circolare di sistemi di arredo intelligenti con funzione salva-vita in caso di sisma per contesti collettivi	"IN MARCHE" CREATIVITY INNOVATION CLUSTER" COSMOB SPA	Lucia Pietroni
Applicazione dell'Intelligenza Artificiale in Urologia funzionale: potenziamento della diagnostica e del trattamento.	E-LIVING Compumed Europe srl Net Medica Italia srl	Maria Beatrice Morelli

Sostenibilità ed Economia Circolare: End of Waste, Blue Economy e trasformazione degli scarti agroalimentari.	AGRIFOOD MARCHE CNR IRBIM Ancona	Sauro Vittori
Sviluppo di sensoristica elettronica avanzata per il monitoraggio diagnostico in ambito sanitario	E-LIVING Tech4Care srl AM MICROSYSTEMS srl	Massimo Ubaldi
Design and Development of a Trusted Digital Twin Prototype for Industrial Manufacturing	MARCHE MANUFACTURING MAC srl ALCI srl SIGMA spa	Andrea Morichetta
Tecniche di controllo per la percolazione del caffè	MARCHE MANUFACTURING Simonelli Group spa	Pierluigi Maponi
Astaxantina da microalghe: sviluppo e formulazione di prodotti innovativi ed ecosostenibili per i settori farmaceutico, cosmetico e nutraceutico.	AGRIFOOD MARCHE Algaria srl Enereco spa	Giulia Bonacucina
SIMBA (Energia, in lingua Shona)	IN MARCHE MARCHE MANUFACTURING i-Labs Industry S.Car.L. Meccano spa LU.CE srl	Rosario Culmone, Diletta Romana Cacciagrano
Caratterizzazione e riciclo chimico dei materiali tecnici per uno sviluppo sostenibile dei processi industriali	MARCHE MANUFACTURING Marlic S.c.a.r.l.	Claudio Pettinari
Regole ESG, materiali sostenibili come fattore di innovazione della produzione della Scarpa (acronimo: ESG-Scarpa)	IN MARCHE CREATIVITY INNOVATION CLUSTER" COSMOB spa	Lucia Ruggeri

## 8.9 Progetti finanziati in gestione su bandi competitivi Regionali

### 8.9.1 Programma Sviluppo Regionale Marche

L'Ateneo nel 2024 ha lavorato alla gestione e rendicontazione dei progetti PSR presentati negli anni precedenti. Il Programma di sviluppo rurale (PSR) è lo strumento di programmazione comunitaria basato su uno dei fondi strutturali e di investimento europei (fondi Sie): il Fondo europeo agricolo per lo sviluppo rurale (Feasr). I finanziamenti provenienti dal Feasr si aggiungono a quelli nazionali e regionali con l'obiettivo di sostenere e finanziare gli interventi del settore agricolo - forestale e accrescere lo sviluppo delle aree rurali. Il Feasr, infatti, contribuisce alla realizzazione della Strategia Europa 2020, promuovendo lo sviluppo rurale sostenibile nell'Unione europea (Ue) e lo sviluppo del settore agricolo per raggiungere un maggiore equilibrio territoriale e ambientale, che significa anche più competitività e innovazione.

In particolare, sulla base dei Piani strategici nazionali, ogni Regione italiana ha elaborato, per il periodo di programmazione 2014-2020, il proprio PSR per:

- definire, sulla base dei fabbisogni regionali, gli obiettivi da realizzare nel settennio
- fissare misure e sottomisure da mettere in atto
- individuare attività e aree territoriali che possono ottenere i finanziamenti
- stabilire le modalità di erogazione degli aiuti

#### Sottomisura 16.1 – Azione 2

Sostegno alla creazione e al funzionamento di Gruppi Operativi del PEI – Azione 2 “Finanziamento dei Gruppi Operativi”

## Obiettivi

La sottomisura si pone l'obiettivo dell'innovazione nel settore agricolo, incoraggiando gli attori operanti a diversi livelli istituzionali, geografici e settoriali a collaborare e a sfruttare sinergicamente le opportunità offerte dalla politica agricola comune, dalla politica di ricerca e innovazione dell'Unione, dalla politica di coesione, dalla politica dell'istruzione e della formazione.

A novembre 2021 la Regione Marche ha pubblicato un ulteriore avviso di riapertura del Programma di Sviluppo Rurale della Regione Marche 2014/2020 – Bando Sottomisura 16.1 Sostegno alla creazione e al funzionamento di Gruppi Operativi del PEI – Azione 2 “Finanziamento dei Gruppi Operativi” - Annualità 2021, con scadenza per la presentazione progetti a febbraio 2022. L'Ateneo su questo nuovo avviso ha presentato, nel 2022, otto idee progettuali, di cui tre sono state finanziate.

Si elencano di seguito i progetti in gestione finanziati con i programmi PSR degli anni di rispettivo riferimento.

Bando 2018 (annualità 2017) Piano Sviluppo Regionale della Regione Marche Sottomisura 16.1 – Azione 2 Sostegno alla creazione e al funzionamento di Gruppi Operativi del PEI – Azione 2 “Finanziamento dei Gruppi Operativi” i cui obiettivi sono: “Rinsaldare i nessi tra agricoltura, produzione alimentare e silvicoltura e ricerca e innovazione, sostenendo la gestione dei Gruppi Operativi (G.O.) del Partenariato Europeo dell'Innovazione (PEI) in materia di produttività e sostenibilità dell'agricoltura per la realizzazione di progetti in tale ambito e la partecipazione alle attività della rete PEI”.

**Tabella 8.9.1.1 - Progetti PSR 2018 in gestione nell'anno 2024**

Cognome e nome responsabile	Finanziatore	Titolo Progetto	Contributo richiesto	Contributo UNICAM (in €)	Scuola di afferenza responsabile
La Terza Antonietta	Regione Marche	SFIDA	385.495,05	50.295,38	Bioscienze e Medicina Veterinaria
Maggi Filippo	Regione Marche	BIOCANAPA	291.257,14	103.200,00	Farmaco e Prodotti della Salute
Sagrati Gianni	Regione Marche	ABRIOPAK	388.000,00	92.000,00	Farmaco e Prodotti della Salute
Vittori Sauro	Regione Marche	GOOM HAMMURABI	641.142,00	75.000,00	Farmaco e Prodotti della Salute

Programma di Sviluppo Regionale della Regione Marche Sottomisura 16.1 – Azione 2 Sostegno alla creazione e al funzionamento di Gruppi Operativi del PEI – Azione 2 “Finanziamento dei Gruppi Operativi” i cui obiettivi sono: “Rinsaldare i nessi tra agricoltura, produzione alimentare e silvicoltura e ricerca e innovazione, sostenendo la gestione dei Gruppi Operativi (G.O.) del Partenariato Europeo dell'Innovazione (PEI) in materia di produttività e sostenibilità dell'agricoltura per la realizzazione di progetti in tale ambito e la partecipazione alle attività della rete PEI”.

Tabella 8.9.1.2 - Progetti PSR 2019 e 2020 in gestione al 31.12.2024

Cognome e nome	Finanziatore	Nome Progetto	Contributo richiesto UNICAM (in €)	Scuola di riferimento
La Terza Antonietta	Regione Marche	BIOCERTO	90.00,00	Bioscienze e Medicina Veterinaria
Felici Alberto	Regione Marche	OV DOP	33.200,00	Bioscienze e Medicina Veterinaria
Laus Fulvio	Regione Marche	CATRIA	24.088,50	Bioscienze e Medicina Veterinaria
Laus Fulvio	Regione Marche	MARCHESAN	18.774,00	Bioscienze e Medicina Veterinaria
Maggi Filippo	Regione Marche	CANAPA REVOLUTION	130.00,00	Farmaco e Prodotti della Salute
Hablutzel Annette (subentrato Giulio Lupidi per pensionamento della PI)	Regione Marche	SAI MARCHE	20.000,00	Farmaco e Prodotti della Salute
Giulio Lupidi	Regione Marche	BIOSOS*	60.000,00	Farmaco e Prodotti della Salute
Vittori Sauro	Regione Marche GAL	VINUM	30.829,18	Farmaco e Prodotti della Salute
Santulli Carlo	Regione Marche	RECAGRI*	30.000,00	Scienze e Tecnologie
Roncarati Alessandra	Regione Marche	SBdS	43.684,01	Bioscienze e Medicina Veterinaria

Tabella 8.9.1.3 - Progetti PSR 2023 in gestione nell'anno 2024

Cognome e nome	Finanziatore	Nome Progetto	Contributo richiesto UNICAM (in €)	Scuola di riferimento
Renieri Carlo	Regione Marche	Sperimentazione e Management Suino della Marca" - S.M.S.M.	45.000,00 €	Farmaco e Prodotti della Salute

Le informazioni sui progetti, che nelle relazioni precedenti erano state inserite negli allegati, per il 2024 e gli anni a seguire sono reperibili nel sito dell'Area Ricerca all'indirizzo <https://arit.unicam.it/it>

## 8.9.2 POR MARCHE FSE 2014/2020

Anche sul piano del Fondo Sociale Europeo regionale, Unicam ha in gestione le seguenti progettualità:

Tabella 8.9.3.1 – Progetti su FSE 2014/2020 Regione Marche

Titolo progetto	Anno inizio	Scuola di Afferenza	PI UNICAM	Finanziamento (in €)
GAMING TOUR MC – “Verso la trasformazione digitale: un viaggio stimolante per una didattica innovativa, inclusiva e orientativa” POR Marche FSE 2014/2020 ASSE III Priorità - 10.4	2022	Scuola di Scienze e Tecnologie	Prof.ssa Barbara Re	€ 50.000,00
GAMING TOUR AN – “Verso la trasformazione digitale: un viaggio stimolante per una didattica innovativa, inclusiva e orientativa”   POR Marche FSE 2014/2020 ASSE III Priorità - 10.4	2022	Scuola di Scienze e Tecnologie	Prof.ssa Barbara Re	€ 50.000,00
“Life Science Manufacturing to Excellence” (Codice SIFORM2 n. 1084015) ai sensi dell'Avviso pubblico emanato dalla Regione Marche ed approvato con DDPF n. 784 del 21 luglio 2021 – relativo ASSE I PI 8.1 RA 8.5. del POR Marche FSE 2014/2020 – che prevede la presentazione di Progetti Pilota di “Orientamento all'imprenditorialità, innovazione e networking: NET4U”	2022	Scuola di Scienze e Tecnologie	Prof. Flavio Corradini	€ 40.500,00
“Orientamento all'imprenditorialità, innovazione e networking: NET4U (The startup Club Marche)” (Codice SIFORM2 n. 1083896) ai sensi dell'Avviso pubblico emanato dalla Regione Marche ed approvato con DDPF n. 784 del 21 luglio 2021 – relativo ASSE I PI 8.1 RA 8.5. del POR Marche FSE 2014/2020 – che prevede la	2022	Scuola di Scienze e Tecnologie	Prof. Flavio Corradini	€ 50.000,00

presentazione di Progetti Pilota di "Orientamento all'imprenditorialità, innovazione e networking: NET4U"				
---	--	--	--	--

**Tabella 8.9.3.2 – Progetti su FSE 2021/2027 Regione Marche**

Titolo progetto	Anno inizio	Scuola di Afferenza	PI UNICAM	Finanziamento (in €)
"STEAM 4U: Getting into the Future E_4U_MC_2023" – Codice SIFORM 1093518 - PR Marche Marche FSE + 2021/2027: Asse Giovani OS. 4.f (5)	2023	Scuola di Scienze e Tecnologie	Prof.ssa Barbara Re	€ 17.335,00
"MERAVIGLIA – Metodologie didattiche Inclusive ed Intelligenza Artificiale" (Codice SIFORM2 n 1098054) - PR FSE+ 2021/2027 Asse 2 Istruzione e Formazione OS 4.e (2) – Didattica innovativa Campo di intervento 150	2024	Scuola di Scienze e Tecnologie	Prof. Flavio Corradini	€ 349.406,84
"GAMING TOUR NELL'INTELLIGENZA" (Codice SIFORM2 n 1097868) - PR FSE+ 2021/2027 Asse 2 Istruzione e Formazione OS 4.e (2) – Didattica innovativa Campo di intervento 149	2024	Scuola di Scienze e Tecnologie	Prof.ssa Barbara Re	€ 40.000,00
"Una didattica innovativa per un futuro STEM" (Codice SIFORM2 n 1098054) - PR FSE+ 2021/2027 Asse 2 Istruzione e Formazione OS 4.e (2) – Didattica innovativa Campo di intervento 149	2024	Scuola di Scienze e Tecnologie	Prof.ssa Barbara Re	€ 51.856,00

## 8.10 Progettualità e finanziamenti a valere sul D.M. 737/2021

La strategia di Unicam nell'ambito dello strumento finanziario del DM 737 si inquadra su tre traiettorie:

1. Capitale Umano - nell'ambito di questa traiettoria verranno incentivate politiche di reclutamento di Giovani ricercatori di tipo RTD-A, che andranno ad approfondire tematiche di interesse sui filoni del Green e dell'Innovazione mantenendo l'aderenza ai temi chiave del PNR. Oltre al reclutamento di RTD-A si incentiveranno le posizioni di ricercatori che possano diventare candidati competitivi per l'ERC Starting Grant (ERC UNICAM).
2. Progettualità su temi chiave del PNR - nell'ambito di questa traiettoria si allocheranno fondi per un bando interno di ateneo per spingere la ricerca di base verso quella più applicata su temi e settori scientifici strategici per Unicam che rispondano alle tematiche del PNR e con il coinvolgimento del mondo imprenditoriale (FAR 2022 PNR).
3. Reti - questa traiettoria mira a sostenere la creazione di reti Europee e a sostenere idee progettuali che possano concretizzarsi nella partecipazione a partenariati Europei nell'ambito di Orizzonte Europa (PTA).

### 8.10.1 ERC UNICAM

Nel quadro della strategia dell'Università di Camerino relativa allo strumento finanziario previsto dal DM 737 del 25 giugno 2021, in linea con le iniziative di promozione della ricerca propedeutiche alla partecipazione ai bandi del primo pilastro del Programma Quadro europeo "Horizon Europe" e coerentemente con la traiettoria istituzionale che punta sullo sviluppo del capitale umano e sul sostegno a giovani ricercatrici e ricercatori, è stato pubblicato, con Decreto Rettorale n. 20728 del 25 marzo 2022, il bando **"Competitive procedures to fund University Research Projects - European Research Council - ERC UNICAM"**.

Il bando aveva l'obiettivo di incentivare la partecipazione del personale docente e ricercatore dell'Ateneo alle opportunità di finanziamento ERC, prevedendo l'assegnazione di un contributo

fino a **75.000 euro per progetto**, per un massimo di **tre proposte**, da erogare in forma di **grant individuale** di tipo **Starting** (entro 5 anni dal PhD) o **Consolidator** (entro 9 anni dal PhD).

A seguito della ricezione di 14 proposte eleggibili, con **Delibera del Consiglio di Amministrazione n. 148/2022 del 30 giugno 2022**, è stata approvata la graduatoria finale, con il finanziamento dei primi due progetti classificati per un importo complessivo pari a **126.250 euro** sui 150.000 euro disponibili. I progetti finanziati sono:

- **“KINETICVOLC – Quantifying KINETICs of magmatic processes via time resolved in situ experiments at high pressure high temperature conditions: implications for conduit dynamics and style of VOLCANIC eruptions”** (ERC Advanced) – PI Prof. Fabio Arzilli – Finanziamento: **€64.000** – Durata: 14 mesi – Inizio: 01/09/2022
- **“MYSLEEP – Poor sleep and mental fatigue: assessing the role of brain myelination in the cognitive impairment associated with sleep loss”** (ERC Advanced) – PI Prof.ssa Luisa De Vivo – Finanziamento: **€62.250** – Durata: 18 mesi – Inizio: 01/10/2022
- **“MiMeSi – Mitochondrial DNA METHylation as a Signal in Inflammation”** (ERC Advanced) – PI Prof.ssa Laura Bordoni – Finanziamento: **€74.450** – Inizio: 01/09/2022

Tutti i Principal Investigator vincitori si sono impegnati a presentare una proposta progettuale nell’ambito del programma **Horizon Europe – ERC Starting o Consolidator Grant** entro il 2024.

**Presentazioni effettuate:**

- La **Prof.ssa Laura Bordoni** (Scuola di Scienze del Farmaco e dei Prodotti della Salute) ha presentato la proposta **“MiSIFS – MitoEpigenetics in Sterile Inflammation: From Function to Sensing”** alla call **ERC Starting Grant 2024**, in data **15 novembre 2023**.
- Il **Prof. Fabio Arzilli** (Scuola di Scienze e Tecnologie) ha presentato la proposta **“HAEPHESTUS – Linking high temperature high pressure disequilibrium magmatic processes forming eruptible magma to eruptive style through 4D experiments”** alla call **ERC Consolidator Grant 2024**, in data **12 dicembre 2023**.
- La **Prof.ssa Luisa De Vivo** (Scuola di Scienze del Farmaco e dei Prodotti della Salute) ha presentato la proposta **‘Synapses of cortical inhibitory neurons in sleep pressure and slowwave regulation’** a valere sulla **call ERC Consolidator Grant 2024**, con scadenza **14 gennaio 2025**.

I docenti Bordoni e Arzilli si sono avvalsi del supporto del consulente **Enspire Science Ltd.**, leader europeo nella consulenza e formazione su bandi di ricerca competitivi. È stato scelto il servizio di revisione **“Deep Dive”**, che include un affiancamento personalizzato dalla fase di ideazione fino alla sottomissione finale della proposta.

L’**Area Ricerca e Trasferimento Tecnologico** ha accompagnato ciascun proponente in ogni fase del processo, dalla pianificazione all’interazione con il consulente, curando anche gli aspetti legati alla negoziazione, amministrazione e rendicontazione.

### 8.10.2 FAR 2022 PNR

Nell’ambito della traiettoria legata alla Progettualità su temi chiave del PNR sono stati assegnati fondi per il nuovo Bando FAR di Ateneo. Il Bando intende promuovere la ricerca sostenendo progetti di rilevante interesse scientifico e tecnologico con caratteristiche di interdisciplinarietà e innovatività e che abbiano la potenzialità di realizzare un avanzamento delle conoscenze rispetto allo stato dell’arte. Unicam intende incentivare le progettualità dei docenti, delle ricercatrici e ricercatori che vadano nella direzione delle tematiche della nuova programmazione fondi a

valere sul programma PNR, nell'ottica del programma Horizon Europe e che siano comunque in linea con le linee di Ateneo della ricerca e i relativi cluster tematici (PILLAR 1: Ambiente e energia, PILLAR 2: Salute e PILLAR 3: Cultura, società, diritti, tecnologie) con l'obiettivo di aumentare le possibilità di successo su bandi nazionali ed europei. Nello specifico, si intende aprire una call sulle seguenti tematiche: 1. Salute 2. Cultura umanistica, creatività, trasformazioni sociali, società dell'inclusione 3. Sicurezza per i sistemi sociali 4. Digitale, industria, aerospazio 5. Clima, energia, mobilità sostenibile 6. Prodotti alimentari, bioeconomia, risorse naturali, agricoltura, ambiente. Gli aspetti di dettaglio vengono descritti *infra* nell'apposito paragrafo dedicato ai FAR di Ateneo. I 12 progetti sono stati avviati il 1 gennaio 2023 e al 31 dicembre 2024 si sono chiusi tutti i progetti di ricerca che dovranno essere rendicontati e certificati entro il 30 giugno 2026 al Ministero.

### 8.10.3 Piattaforme Tematiche di Ateneo

Nel quadro del finanziamento legato al DM 737 si intende dunque favorire un percorso di aggiornamento e rivitalizzazione delle linee strategiche delle PTA, in linea con le novità e le priorità indicate nei Clusters del II Pillar 'Global Challenges and European Industrial Competitiveness' di Horizon Europe, tenendo conto anche di quanto promosso dalle Mission e dalle European Partnerships.

Infatti, tramite missioni e partenariati, i sei cluster svilupperanno e introdurranno tecnologie e soluzioni innovative attraverso progettualità collaborative in questi ambiti:

1. Health
2. Culture, Creativity and Inclusive Society
3. Civil Security for Society
4. Digital, Industry and Space
5. Climate, Energy and Mobility
6. Food, Bioeconomy, Natural Resources, Agriculture and Environment

Le attività legate alle PTA di Ateneo inizialmente previste per il 2023 hanno subito uno spostamento di cronoprogramma al 2025/2026 salvo diversa riprogrammazione dei fondi su altre linee di ricerca strategiche di Ateneo.

### 8.10.4 Fondo Ateneo per la ricerca 2022 PNR

Nel 2022 con D.R. prot. 41107/2022 è stato emanato il Bando per il finanziamento di Progetti di Ricerca di Ateneo FAR 2022 PNR, a valere sul finanziamento del Decreto Ministeriale n. 737 del 25-06-2021 "Criteri di riparto e utilizzazione del Fondo per la promozione e lo sviluppo delle politiche del Programma Nazionale per la Ricerca".

Mediante il Finanziamento di Ateneo per la Ricerca, Unicam intende incentivare le progettualità dei docenti, delle ricercatrici e dei ricercatori che vadano nella direzione delle tematiche della nuova programmazione fondi a valere sul programma PNR, nell'ottica del programma Horizon Europe e che siano comunque in linea con le linee di Ateneo della ricerca e i relativi cluster tematici (PILLAR 1: Ambiente e energia, PILLAR 2: Salute e PILLAR 3: Cultura, società, diritti, tecnologie) con l'obiettivo di aumentare le possibilità di successo su bandi nazionali ed europei. È stato stanziato un budget complessivo di € 770.000,00 di cui € 361.973,58 a carico del DM 737/2021 e € 408.026,42 a carico del bilancio di Ateneo sulle risorse destinate alla ricerca.

Il bando prevede il finanziamento di massimo 12 progetti con un budget di € 50.000,00 ognuno e un eventuale ulteriore budget pari a € 150.000,00 può essere assegnato come quota aggiuntiva premiale di finanziamento a quei progetti con un TRL in uscita  $\geq 5$ . Il bando prevede inoltre una priorità di n. 2 progetti finanziati se sottomessi da PI under 40, che debbono comunque superare la soglia minima di sufficienza di 70/100.

L'Ateneo, nell'intento di garantire la massima trasparenza alle operazioni connesse con il Bando, ha costituito un Comitato di Garanzia composto dal Rettore, dal Prorettore Vicario, dal Delegato alla ricerca nazionale e dal Direttore Generale.

Con D.R. n. 296 del 25/08/2022 è stato inoltre costituito l'Advisory Group, composto dai Direttori delle Scuole o loro Delegati, incaricato di procedere all'identificazione dei valutatori dei progetti FAR 2022 PNR pervenuti secondo quanto previsto dal bando ed in linea con le indicazioni del Comitato di Garanzia.

L'Advisory Group è così composto:

- Prof.ssa Rosalba D'Onofrio
- Prof. Rocco Favale
- Prof. Guido Favia
- Prof. Gianni Sagratini
- Prof. David Vitali

La scadenza per la presentazione delle domande di finanziamento, redatte in lingua inglese, è stata fissata in data 23 agosto 2022. Sono stati presentati n. 32 progetti di ricerca con l'individuazione di n. 96 revisori necessari per la valutazione delle proposte progettuali. La valutazione è stata svolta da tre referees esterni, individuati dall'Advisory Group dalla Banca dati Reprise del MUR o da altre Banche dati di revisori internazionali.

La procedura di valutazione si è chiusa nel dicembre 2022. Con D.R. n. 521 del 22/12/2022 sono stati approvati gli atti di finanziamento dei progetti Bando FAR 2022 PNR e quindi resa pubblica la graduatoria dei 12 vincitori FAR 2022 PNR. Nella tabella che segue sono indicati i progetti finanziati, il PI di riferimento, la Scuola di appartenenza ed il finanziamento assegnato. I progetti finanziati hanno iniziato le attività scientifiche a partire dal 1° gennaio 2023.

**Tabella 8.10.4.1 – Progetti FAR 2022 PNR finanziati in gestione al 31.12.2024**

Principal Investigator	Titolo progetto	Budget assegnato	Quota premiale TRL $\geq 5$	Scuola
Ruggeri Lucia	Enhancing Sustainable Consumption and Production for the Green transition (ESCOPE4Green)	50.000 €		Giurisprudenza
Damiani Claudia	Smart" Bio-Larvicides: new concepts for an eco-friendly mosquito control method based on Symbiotic Yeasts. - BUSY	45.000 €	12.500 €	Bioscienze e medicina Veterinaria
Zambrano Miller	Geological Carbon capture and Green Energies Storage (GeoCAGES)	50.000 €		Scienze e Tecnologie
Bonfili Laura	Design and development of probiotic and prebiotic functional cookies to counteract cognitive decline - PROTECTIVE	50.000 €		Bioscienze e medicina Veterinaria
Giuli Gabriele	REcovery of critical Metals (Pd, Ni, V, Cu, Ag, Sn, Au) from INDUSTRIAL waste (REMINE)	50.000 €	12.500 €	Scienze e Tecnologie
Muñoz Miguel Ángel	Na-metal batteries based on metal-organic framework supports - NAMMOF	50.000 €		Scienze e Tecnologie



<b>Testa Bappenheim Stefano</b>	Social iNclusiOn of communities: the halal POultry Ritual slaughtering Key (NO-PORK)	<b>48.000 €</b>		Giurisprudenza
<b>Di Nicola Corrado</b>	Development of Innovative Antimicrobial Biodegradable Food Packaging (ActiveFoodPack)	<b>50.000 €</b>		Scienze e Tecnologie
<b>Polidori Carlo</b>	PROCARAPINE	<b>50.000 €</b>		Farmaco e prodotti della salute
<b>Caprioli Giovanni</b>	Efficacy of innovative formulations based on natural products against Varroa destructor: influence on bee health and honey. BEE-HON	<b>50.000 €</b>	<b>12.500 €</b>	Farmaco e prodotti della salute
<b>Santini Carlo</b>	An innovative platform against SARS-CoV-2 and other emerging viruses grounded on copper-based materials (INVIRCuM)	<b>50.000 €</b>	<b>12.500 €</b>	Scienze e Tecnologie
<b>Marchini Cristina</b>	The tRNA-fragment tRF3E: tumor suppressor role in breast cancer and diagnostic detection methods (tRNACatching)	<b>50.000 €</b>		Bioscienze e medicina Veterinaria
	<b>TOTALE</b>	<b>€ 593.000</b>	<b>€ 50.000</b>	

I 12 progetti sono stati avviati il 1° gennaio 2023 e al 31 dicembre 2024 si sono chiusi tutti i progetti che dovranno essere rendicontati entro giugno 2026 al Ministero.

## 9. PNRR E FONDO COMPLEMENTARE SISMA

Nell'anno 2024 si procede con la gestione tecnica e amministrativa dei grandi progetti PNRR.

Cognome e nome del referente Scientifico	Titolo progetto e link alla scheda progettuale	Contributo richiesto per UNICAM	Estremi Avviso	Decreto Direttoriale di Concessione	SOGGETTO O ATTUATORE	Ruolo Unicam	Durata progetto
Corradini Flavio	<a href="#">VITALITY - Ecosistema Innovazione, digitalizzazione e sostenibilità per l'economia diffusa nel Centro Italia</a>	9.195.707,33 €	Avviso MUR n. 3277 del 30-12-2021.	Decreto Direttoriale n. 1057 del 23-06-2022	Fondazione Vitality	Spoke e Soggetto Affiliato	01.07.22 - 30.06.25 prorogato al 31.12.2025
Vitali David	<a href="#">NQSTI - National Quantum Science and Technology Institute</a>	6.401.476,35 €	Avviso MUR n. 341 del 15-03-2022	Decreto Direttoriale n. 1564 del 11-10-2022	NQSTI Scarl	Soggetto proponente, Spoke e Soggetto Affiliato	01.12.22 - 30.11.25 prorogato al 28.02.2026

I progetti finanziati dal PNRR Missione 4: Istruzione e ricerca Componente 2 - Dalla RICERCA all'IMPRESA, in cui l'Università di Camerino è coinvolta a diverso titolo, prevedono che l'Ateneo utilizzi una quota del finanziamento per attivare i cosiddetti bandi a cascata.

Noti in ambito europeo con il nome di cascade funding, con i bandi a cascata l'Ateneo utilizza una quota dell'agevolazione ricevuta per finanziare direttamente progetti di ricerca rivolti a Enti terzi, pubblici e privati, con l'obiettivo di promuovere nuove e ulteriori opportunità di finanziamento nell'interesse della ricerca italiana e nel perimetro del PNRR.

Nel 2023 si sono avviate le fasi preparatorie per la messa a bando dei fondi che si completata a luglio 2024 sia per il progetto NQSTI che per Vitality e che dovranno essere completati entro ottobre 2025.

Nel 2024 l'Area è stata impegnata in progettazioni e rendicontazioni relative alla partecipazione a bandi a cascata di altri Enti. Si riportano di seguito le progettualità presentate che risultano tutte finanziate.

**Tabella 9.1 -Bandi a cascata sottomessi e in gestione al 31.12.2024**

	ACRONIMO	Nome e Cognome del referente Scientifico	Scuola di afferenza referete	Misura PNRR e Ente finanziatore	DATA AVVIO	DATA FINE
1	MIMTB	ROBERTO CANULLO	UNICAM (ENTE GESTORE RISERVA NATURALE STATALE MONTAGNA DI TORRICCHIO)	M4C2 Inv. 1.4 CN NBFC-CNR SP8	01.04.2024	30.11.2025
2	SYMPATHRY	GUIDO FAVIA	Scuola di Bioscienze e Medicina Veterinaria	M4C2 Inv. 1.3 PE INFAC-UNIPD SP2	01.07.2024	10.10.2025
3	AQuSDIT	BARBARA RE	Scuola di Scienze e Tecnologie	M4C2 Inv. 1.3 PE SERICS-UNICAL SP5	01.04.2024 (per Unicam attività dal 01.07.2024)	31.12.2025
4	FishVision	ALESSANDRA RONCARATI	Scuola di Bioscienze e Medicina Veterinaria	M4C2 Inv. 1.4 CN ANGRITECH-UNITUS SP5	01.05.2024	31.08.2025
5	AMSUD	ROBERTO CICCOCIOPPO	Scuola di Scienze del Farmaco e dei Prodotti della Salute	M4C2 Inv. 1.3 PE MNESYS-UNIBO SP4	01.04.2024	31.03.2025
6	SOP	MICHELE LORETI	Scuola di Scienze e Tecnologie	M4C2 Inv. 1.3 PE SERICIS-UNIVE SP6	08/04/2024	31.12.2025
7	CLEAN-MEM	ALESSANDRO PALMIERI	Scuola di Scienze e Tecnologie	M4C2 Inv. 1.3 PE NEST-UNIGE SP4	13.06.2024	12.06.2025
8	ADAPTA	EMANUELA MERELLI	Scuola di Scienze e Tecnologie	M4C2 Inv. 1.3 PE HEAL ITALIA SP7	01.08.2024	31.10.2025
9	OASIS	FABIO MARCHESONI	Scuola di Scienze e Tecnologie	M4C2 Inv. 1.4 CN ICSC SPOKE 3 INAF	01.09.2024	30.11.2025
10	MASTER H2	CLAUDIO PETTINARI	Scuola di Scienze del Farmaco e dei Prodotti della Salute	M4C2 Inv. 1.3 PE NEST SP9	01.10.2024	30.09.2025
11	FABRICH	ANDREA DALL'ASTA	Scuola di Architettura e Design	M4C2 Inv. 1.4 CN ISCS SPOKE 5 UNIBA	03.10.2024	31.07.2025
12	INSILICOFFEE	PIERLUIGI MAPONI	Scuola di Scienze e Tecnologie	M4C2 Inv. 1.4 CN SPOKE 9 Università di Napoli Federico II*	02.12.2024	15.11.2025
13	ALICE	FRANCESCO NOBILI	Scuola di Scienze e Tecnologie	M4C2 Inv. 1.3 PE NEST SPOKE 6 POLITO	24.01.2025	31.07.2025
14	REVALATE	CARLO RENIERI	Scuola di Scienze del Farmaco e dei Prodotti della Salute	M4C2 Inv. 1.4 CN AGRITECH SPOKE 7 UNIBA	01.09.2024	31.08.2025
15	INNOVATOR	SEBASTIANO PILATI	Scuola di Scienze e Tecnologie	M4C2 Inv. 1.4 CN HPC SPOKE 7 UNIGE	24.01.2025	30.11.2025
16	GRAB-IT	ORLANDO LUONGO	Scuola di Scienze e Tecnologie	M4C2 Inv. 1.4 CN HPC SPOKE 3 INAF	02.12.2024	30.11.2025

Nell'ambito del Fondo complementare Unicam nella 2024 ha in gestione diverse progettualità nell'ambito del programma NextAppennino, il programma per il rilancio economico e sociale delle regioni del Centro Italia colpite dai terremoti del 2009 e del 2016, finanziato dal Fondo Complementare al PNRR per le Aree Sisma. Nell'ambito del Fondo Complementare Sisma l'Ateneo nel 2022 era risultato assegnatario del progetto STRIC a valere sulla Macromisura B "Rilancio economico e sociale" del Piano nazionale per gli investimenti complementari (PNC) al PNRR, **Misura B4** "Centri di ricerca per l'innovazione". Il progetto STRIC è stato avviato in data 30.01.2023 è stato avviato ed è entrato nel pieno della gestione tecnica ed amministrativa.

**Tabella 9.2 – Progetti Linea B4 PNC in gestione al 31.12.2024**

Cognome e nome del referente Scientifico	Titolo progetto	Contributo richiesto per UNICAM	Ordinanza Attuativa	Ruolo Unicam	Data avvio progetto
Leoni Graziano	STRIC - Centro internazionale per la ricerca sulle scienze e tecniche della ricostruzione fisica, economica e sociale	18.250.000,00 €	Ordinanza attuativa Fondo PNC n. 33 del 30 giugno 2022, registrata in data 5 agosto 2022, al numero 2059	HUB	30.01.2023
Gianni Sagratini	Centro di ricerca per l'innovazione nel settore agroalimentare – Completamento del "Centro Europeo Agri-BioSERV	141.684 €	Ordinanza attuativa Fondo PNC n. 33 del 30 giugno 2022, registrata in data 5 agosto 2022, al numero 2059	partner	30.01.2023

Sempre nell'ambito del Fondo Complementare Area sisma anche l'Agenzia per la coesione territoriale nel 2022 aveva emanato un Avviso per la selezione di progetti di promozione della ricerca, del trasferimento tecnologico e della formazione universitaria da finanziare nelle regioni Lazio, Abruzzo, Umbria e Marche interessate dagli eventi sismici del 2016 a valere sulle risorse di cui all'articolo 1, comma 194 della legge 30 dicembre 2020, n. 178, pubblicata nella Gazzetta Ufficiale Serie Generale n. 322 del 30-12-2020- Supplemento Ordinario n. 46, con scadenza 25 febbraio 2022.

Tutti i progetti presentati da Unicam sono stati valutati positivamente ed è stata pubblicata la graduatoria di merito con Decreto del Direttore Generale n. 307 del 28.09.2022 ma sono stati avviati solo parzialmente in quanto l'Agenzia della Coesione Territoriale con DECRETO DEL PRESIDENTE DEL CONSIGLIO DEI MINISTRI del 10 novembre 2023 pubblicato in GU Serie Generale n.280 del 30-11-2023 è stata soppressa e le sue funzioni sono state trasferite al Dipartimento per le politiche di Coesione.

Nel 2024 i progetti sono passati in gestione alla cabina di regia Sisma sotto alla presidenza del consiglio dei ministri e sono entrati in piena fase di svolgimento.

**Tabella 9.3 – Progetti Agenzia di Coesione Territoriale in gestione al 31.12.2024**

Cognome e nome del referente Scientifico	Titolo progetto	Contributo richiesto per UNICAM	Categoria di intervento	Ruolo Unicam	Partner
Dall'Asta Andrea	Potenziamento centro internazionale per la ricerca sulle Scienze e Tecniche della RICostruzione - STRIC+	2.676.340,00 €	A: Creazione o potenziamento di centri di ricerca	Soggetto proponente	UNIVPM ,INGV, CNR
Loreti Michele	Scuola della Ricostruzione e Resilienza (SECURE)	963.000,00 €	C: Offerta formativa universitaria	Soggetto proponente	UNIVPM ,INGV, CNR
Polini Andrea	Fermo-Tech Extended: Laboratorio per il Trasferimento Tecnologico per il Made in Italy nel territorio del cratere	795.700,00 €	B: Trasferimento Tecnologico	partner	UNIVPM (capofila), UNIURB, Next Lab Srl
Vittori Sauro	Formazione per l'innovazione dei sistemi dell'Agricoltura e del Terzo Settore	310.000,00 €	C: Offerta formativa universitaria	partner	UNIVPM (capofila), Scuola Ulpiani di Ascoli
Paris Eleonora	TRAILED-LAB: Un Laboratorio Mobile a Servizio dei Comuni del Cratere	759.694,00 €	A: Creazione o potenziamento di centri di ricerca	partner	Università degli Studi "G. D'annunzio" Chieti - Pescara (capofila) Università degli

					Studi della Campania L. Vanvitelli, INGV
--	--	--	--	--	--

## 10. Attività negoziale: Contratti e convenzioni con enti pubblici e privati e prestazioni c/terzi

Nell'anno 2024 l'Area Ricerca e Trasferimento Tecnologico ha gestito l'attività negoziale afferente alla ricerca mediante la valutazione delle concrete esigenze emergenti nelle situazioni specifiche e l'approntamento degli atti negoziali più consoni nel caso di specie. L'approccio suddetto ha permesso di venire incontro in maniera flessibile alle più varie esigenze manifestate dal tessuto produttivo (in special modo dalle aziende, attori principali della attività negoziale) nonché di poter rispondere in modo pronto ed efficace alle istanze dei partner nel caso di partecipazione a progetti di ricerca. Il tutto nel rispetto delle tempistiche stringenti e degli interessi talora contrapposti che caratterizzano ontologicamente le attività negoziali in esame. Nel caso di contratti di ricerca l'attività ha coinvolto delicati aspetti relativi al contemperamento delle diverse esigenze delle parti contraenti nel rispetto del ruolo istituzionale dell'Ateneo, nonché la ricerca costante della valorizzazione dei risultati della ricerca anche sulla base di previsioni contrattuali più adeguate possibile. Nel caso di collaborazioni di carattere istituzionale con altri Enti pubblici, il focus è stato la declinazione degli interessi comuni nell'ottica di implementare l'efficienza della Pubblica Amministrazione. L'attività negoziale ha visto la stipula nell'anno 2024 di **102 atti negoziali** complessivi tra atti disciplinanti attività di natura istituzionale ed atti disciplinanti attività di ricerca "conto terzi", per un ammontare di contributi e compensi pattuiti ad oggi pari ad € 3.493.541,92, a cui si aggiungeranno i proventi che saranno effettuate nell'ambito dei contratti il cui corrispettivo non è allo stato predefinito, in quanto dipendente dalle attività concretamente effettuate. Per quanto concerne l'attività di ricerca in ambito istituzionale, le convenzioni stipulate sono state **30** ed hanno coinvolto enti finanziatori di natura nazionale - aventi sede sia all'interno della regione Marche (15) che fuori Regione (15) - per un totale di entrate pari ad € 1.712.462,00. Da considerare che il flusso finanziario ed economico delle convenzioni per fondi di ricerca si materializzeranno nel 2025 ma soprattutto negli anni successivi avendo i contratti e convenzione una durata che va oltre l'esercizio appena terminato. L'attività di ricerca e consulenza ascrivibile all'ambito "conto terzi" (di natura commerciale e svolta principalmente con contraenti privati) ha visto invece la stipula di **72** contratti ed in questo caso la distribuzione geografica dei contraenti è sia nazionale che internazionale. In ambito nazionale sono stati stipulati 67 contratti, 32 dei quali con contraenti aventi sede fuori dalla Regione Marche. A livello internazionale sono stati stipulati contratti con contraenti aventi sede in Francia, Stati Uniti e Svizzera. L'ammontare dei corrispettivi totali è pari ad € 1.781.079,92.

**Tabella 10.1 – Atti negoziali per attività istituzionale e atti negoziali per attività "conto terzi" per Scuole**

Scuola	N. Atti negoziali per attività istituzionale stipulati	Importo (in €)	N. Atti negoziali per attività "conto terzi" stipulati	Importo (in €)
Architettura e Design	9	1.116.250,00	4	347.550,00
Bioscienze e Medicina Veterinaria	8	449.912,00	20	356.039,92
Farmaco e Prodotti della Salute	2	32.000,00	15	151.380,00



Giurisprudenza	0	-	3	60.000,00
Scienze e Tecnologie	11	114.300,00	30	866.110,00
<b>Totale</b>	<b>30</b>	<b>1.712.462,00</b>	<b>72</b>	<b>1.781.079,92</b>

L'Area Ricerca e Trasferimento Tecnologico gestisce altresì le entrate derivanti dalle prestazioni svolte dall'Ospedale Veterinario Universitario Didattico (di seguito denominato OVUD), costituito con D.R. n.101 del 2014. Come risulta dal proprio Regolamento, l'OVUD è una struttura alla quale sono demandati i compiti assistenziali per le varie specie animali, domestiche e selvatiche (sulla base delle competenze e delle strutture presenti), finalizzati alle attività didattiche pratico-applicative per le discipline cliniche. Fermo restando le prerogative della struttura di riferimento, ad oggi Scuola di Bioscienze e Medicina Veterinaria, nonché le competenze della Scuola e dell'Ateneo per l'area tecnico-amministrativa, l'OVUD promuove, coordina ed organizza attività di ricerca, di servizio, assistenziali e di supporto alla didattica nei settori scientifici clinici o affini. In particolare ha la funzione di: assicurare un'attività di tipo assistenziale per le varie specie animali, per la salute ed il benessere degli stessi e a tutela della sanità pubblica; erogare prestazioni specialistiche nei vari settori clinici in regime ambulatoriale, di day hospital o di ricovero; coordinare i protocolli di intesa e le convenzioni con enti pubblici e privati nell'ambito delle competenze specifiche; promuovere l'attività di ricerca nel campo delle discipline afferenti ai settori clinici, anche con il coinvolgimento di settori scientifici necessari per le finalità delle ricerche; permettere un'appropriata attività didattica pratico-applicativa attraverso il reperimento della casistica clinica; essere sede di svolgimento dei tirocini clinici del corso di laurea in Medicina Veterinaria, della scuola di specializzazione in sanità animale e della International School of Advanced Studies di UNICAM; poter essere sede di master, stage, corsi di perfezionamento ed ECM, nell'ambito della formazione permanente continua; fornire consulenza per enti pubblici e per conto terzi nell'ambito delle competenze specifiche; rappresentare luogo di monitoraggio casistico ed epidemiologico per le patologie animali. L'OVUD è dotato di Reparti ed Unità Operative (UO) che ne rappresentano le strutture funzionali preposte al compito assistenziale verso gli animali condotti alle visite o ricoverati e dove operano docenti e ricercatori strutturati, le/i borsiste/i, gli assegnisti, le/i dottorande/i, i tirocinanti, gli studenti, le studentesse, le laureate e laureati frequentatori e gli eventuali ulteriori soggetti titolari di contratti.

L'OVUD si articola in due principali Reparti (Grandi animali, animali da reddito e animali selvatici e Piccoli animali) all'interno e trasversalmente ai quali operano diverse Unità Operative. L'OVUD è dotato inoltre di un servizio di pronto soccorso e terapia intensiva, servizio riferito ad entrambi i Reparti, istituito per affrontare tutte quelle esigenze non gestibili con una routinaria attività assistenziale riferita ad una struttura universitaria, oltre che per fornire un appropriato intervento clinico in pazienti critici e a rischio di sopravvivenza. Nel contesto delle attività dell'OVUD tale servizio garantisce il primo intervento di urgenza o emergenza in caso di patologie che non possono essere gestite ambulatorialmente, essendo peraltro attivo 24 ore su 24 e sette giorni la settimana.

Nell'anno 2024 le entrate dell'OVUD per prestazioni conto terzi sono ammontate ad euro 437.984,71.

## 11. Competizioni UNICAM per idee innovative

### 11.1 UNICAM Business Game 2024

Nel 2024, con **Decreto Rettorale n. 92 del 23/02/2024**, è stata avviata una iniziativa concernente un primo scouting di idee innovative tra studenti, studentesse, giovani ricercatrici e ricercatori attraverso una manifestazione intitolata **Unicam Sustainability Business Game**. Tramite questa iniziativa, l'Università di Camerino ha inteso promuovere la diffusione della cultura imprenditoriale nella comunità universitaria e degli Istituti di Istruzione superiore, nonché l'integrazione tra competenze per costituire team con know-how trasversale, finalizzato alla presentazione di idee imprenditoriali con contenuto innovativo. Il tema scelto per l'edizione 2024 è la "sostenibilità" in tutte le sfaccettature attribuibili, in linea con la roadmap UNICAM per realizzare gli obiettivi inseriti nell'Agenda 2030 dell'ONU.

Questa edizione ha visto l'assegnazione di tre premi speciali: "**Bonus PI**" per le idee con una strategia di tutela della proprietà intellettuale e industriale, "**Bonus SDGs**", per idee che impattano sugli obiettivi di sostenibilità dell'agenda ONU 2030 e "**Bonus GE**", per le idee proposte da team che rispettano l'equilibrio di genere, quindi con presenza di almeno il 40% del genere meno rappresentato tra i vari componenti.

Il **calendario** Unicam Business Game 2024 è stato il seguente:

- **23 febbraio 2024**: Lancio Unicam Business Game 2024 e apertura Bando
- **19 aprile 2024**: Scadenza invio form del progetto
- **Dal 22 aprile al 12 maggio 2024**: Valutazione e selezione dei progetti da parte della Commissione
- **8 maggio 2024**: Presentazione e Premiazione dei progetti in occasione del Career Day 2024.

L'iniziativa ha visto la partecipazione di **n. 9 idee progettuali in team**.

*Tabella 11.1.1. – Idee presentate ad UNICAM Business Game 2024 (in ordine alfabetico dei proponenti)*

Cognome	Nome	Titolo/Acronimo
Barigelli	Luca	Sughero e Composti Organici Volatili
Cingolani	Claudio	Caccia al tesoro
Coletta	Martina	Campa cavallo che il lombrico cresce! Migliorare la struttura di terreni argillosi implementare la fertilità del suolo attraverso l'utilizzo del vermicompost
Copja	Ilir	Giochiamo, studiamo e lavoriamo insieme
Longhi	Sara	EcoRubber
Musso	Marta	NotAlone: l'app che ti salva la vita
Panzarani	Valeria	RefabrikA
Pompei	Francesca	GR-UMMY, il grape waste che diventa caramella gommosa
Stanchieri	Asia	Endosense, progetto per il monitoraggio del dolore pelvico dell'endometriosi

I riconoscimenti per vincitori sono stati erogati in denaro secondo quanto sotto riportato:

1°: 250,00 euro a partecipante

2°: 200,00 euro a partecipante

3°: 150,00 euro a partecipante

Se i vincitori hanno ricevuto, in fase di valutazione, anche il punteggio Bonus PI o Bonus SDGs o Bonus GE, è stata riconosciuta loro una maggiorazione del premio pari a 100,00 euro a partecipante.



I risultati sono stati comunicati il giorno 18 maggio 2024, durante una iniziativa nell'ambito della quale tutti gli studenti hanno presentato le proprie idee in 5 minuti.

La **giuria**, nominata con Decreto Direttoriale n. 210 del 23/04/2024, era composta dalla Prof.ssa Dezemona Petrelli, Professoressa Associata presso la Scuola di Bioscienze e Medicina Veterinaria dell'Università di Camerino; Prof.ssa Serena Gabrielli, Professoressa Associata presso la Scuola di Scienze e Tecnologie e Delegata in Brevetti e proprietà intellettuale dell'Università di Camerino; Prof. Andrea Polini, Professore Ordinario presso la Scuola di Scienze e Tecnologie e Delegato in Ricerca industriale, sviluppo sperimentale dell'Università di Camerino.

Di seguito i **vincitori**, nominati con Decreto Direttoriale n. 238 del 13/05/2024:

Primo Classificato e Premio Speciale Bonus GE: "Sughero e Composti Organici Volatili"

Team formato da:

Barigelli Luca: premio per un importo di € 350

Letizia Germano: premio per un importo di € 350

Valeria De Santis: premio per un importo di € 350

Alessio Petrellini: premio per un importo di € 350

Secondo Classificato e Premio Speciale Bonus SDGs: GR-UMMY, il grape waste che diventa caramella gommosa

Team formato da:

Pompei Francesca: premio per un importo di € 300

Irene Cittadini: premio per un importo di € 300

Caterina Ghezzi: premio per un importo di € 300

Caterina Latini: premio per un importo di € 300

Riccardo Marconi: premio per un importo di € 300

Laura Alessandrini: premio per un importo di € 300

Terzo Classificato: NotAlone: l'app che ti salva la vita

Team formato da:

Team formato da:

Musso Marta: premio per un importo di € 150

Giorgio Saldana: premio per un importo di € 150

Lorenzo Verducci: premio per un importo di € 150

Tommaso Elisei: premio per un importo di € 150

Lorenzo Marcantognini: premio per un importo di € 150

Niccolò Lucozzi: premio per un importo di € 150

Premio speciale Bonus PI: Refabrika

Valeria Panzarani: premio per un importo di € 100

## 11.2 - Competizione Start Cup Marche 2024

Anche nel 2024, l'Università degli Studi di Camerino ha dato vita alla **Start Cup Marche**, una competizione che mette alla prova progetti ad alto contenuto di conoscenza, formalizzati in un business plan, con l'obiettivo di favorire la nascita e/o l'insediamento di imprese innovative presso le sedi Unicam.

La Start Cup Marche 2024 è stata organizzata dall'Università di Camerino e promossa congiuntamente dall'Università Politecnica delle Marche, dall'Università di Macerata e dall'Università di Urbino. Questa competizione regionale rappresenta il passo preliminare per accedere al prestigioso Premio Nazionale dell'Innovazione, istituito da PNICube. Tale adesione è stata autorizzata dall'Università degli Studi di Camerino tramite delibera CdA n. 489 del 28/02/2006, che ha sancito l'adesione all'Associazione Italiana degli Incubatori Universitari e delle Business Plan Competition Locali.

Grazie alla Start Cup Marche 2024, gli imprenditori emergenti della regione Marche hanno l'opportunità di partecipare al Premio Nazionale PNICube. Questo evento non solo offre loro la possibilità di confrontarsi con altri aspiranti imprenditori selezionati dalle 18 local start cup competition, ma consente anche di condividere esperienze e di entrare in contatto con investitori di profilo internazionale. PNICube rappresenta una vetrina internazionale che mette in luce l'eccellenza italiana, attirando l'attenzione dei media e degli addetti ai lavori su progetti innovativi e di alto valore.

**Promotori** dell'iniziativa nel 2024 sono stati: Intesa San Paolo, Rubino&Partners, Consiglio dell'Ordine dei Dottori Commercialisti ed Esperti Contabili di Macerata e Camerino, Fondazione Cassa di Risparmio di Ascoli Piceno, UNI. CO.

Il **calendario Start Cup Marche 2024** è stato il seguente:

- **5 giugno 2024:** Lancio Start Cup Marche 2024 e apertura Bando
  - **11 settembre 2024:** Scadenza iscrizione
  - Dall' **11 settembre al 10 ottobre 2024:** Presentazione dei Business Plan
  - **10 ottobre 2024:** Invio del Business Plan
  - **Ottobre 2024:** Valutazione e selezione dei Business Plan da parte del Comitato Scientifico
  - **23 ottobre 2024:** Cerimonia di premiazione
  - Il **Premio Nazionale per l'Innovazione – PNI 2024** è stato co-organizzato dalla Rete PNICube e dall'Università degli Studi di Roma "Tor Vergata" in collaborazione con le Università ed Enti di Ricerca della Start Cup Lazio nell'ambito di Rome Technopole – Spoke 2 "Trasferimento tecnologico, nuova imprenditorialità, incubazione e accelerazione di impresa".
- PNI 2024 si è tenuto il 5 e il 6 Dicembre 2024 all'Università degli Studi di Roma Tor Vergata.

Tabella 11.2.1. – Business Plan presentati ad UNICAM - Start Cup Marche 2024

Titolo progetto	Capogruppo	Università
Dew	Di Giannantonio Valerio	UNICAM
Silver Crystal	Marcantoni Enrico	UNICAM
Studio DMF	Pasquali Danilo	UNICAM
GR-UMMY	Pompei Francesca	UNICAM
Think-in-3D	Rombaldoni Francesco	UNIURB
MI-Marche Yacht	Tasca Mario	UNIVPM
Navigo	Corradini Enrico	UNIVPM
Tipicità in tavola	Ciarrocchi Daniele	UNIMC
RTC	Dottori Sofia	UNIVPM

Con il D.R. n. 542 del 17/10/2024 sono stati nominati i membri del **Comitato Scientifico**:

- Prof. Fabio Marchetti - Direttore della Start Cup Marche 2024
- Prof. Graziano Leoni – Università degli Studi di Camerino

- 
- Prof.ssa Federica Pascucci - Università Politecnica delle Marche
  - Prof.ssa Laura Marchegiani - Università di Macerata
  - Prof.ssa Annalisa Sentuti - Università di Urbino
  - Dott. Claudio Chiti - Banca Intesa Sanpaolo
  - Dott. Balzani Luigi - UNI.CO. Società Cooperativa
  - Dott. Marco Pinciaroli – Ordine dei Commercialisti e degli Esperti Contabili di Macerata e Camerino
  - Dott.ssa Noemi Sammotta – Rubino & Partners - IP Consulting

I componenti del Comitato Scientifico hanno redatto, per ciascun Business Plan, una scheda di **valutazione** basata sui seguenti criteri:

- a) capacità/esperienze del Management Team
- b) carattere innovativo dell’iniziativa proposta
- c) prospettive di mercato del settore cui l'iniziativa si riferisce
- d) validità economica e finanziaria del progetto imprenditoriale
- e) capacità del progetto di generare, anche in modo indotto, occupazione e sviluppo

È stata quindi redatta una valutazione complessiva per ciascun Business Plan e selezionati i tre finalisti.

Sono stati comunicati i risultati nella **Cerimonia di premiazione Start Cup Marche 2024** del 23/10/2024 presso la l’Auditorium San Rocco, via Garibaldi 1, Senigallia (AN).

Di seguito i vincitori:

**Vincitore dell'edizione 2024** è il progetto "Dew", seguito da "Silver Crystal" e "Grummy", tutti proposti dall’Università degli Studi di Camerino.

La **menzione speciale “Green&Blue”** per il miglior progetto di impresa ad impatto sul climate change in grado di integrare innovazione, tecnologia, protezione e valorizzazione delle risorse naturali, al fine di generare crescita economica e tutela dell’ambiente, è stata assegnata al progetto “Dew”.

Per l’edizione 2024 sono state assegnate anche altre due menzioni speciali: quella **“Social Innovation”** per il miglior progetto di innovazione sociale è andata a “Silver Crystal”, mentre il progetto “Studio DMF” si è aggiudicato la menzione speciale **“Imprenditoria Femminile”** per il miglior progetto con un team a maggioranza femminile. Al progetto “Gr-ummy” è andata anche la menzione speciale **“Intellectual property”** assegnata da Rubino&Partners.

I 3 vincitori hanno partecipato al Premio Nazionale dell’innovazione (PNICube) che si è svolto il 5 e il 6 Dicembre 2024 all’Università degli Studi di Roma Tor Vergata.

### 11.3 Servizi a Spin Off partecipate e non partecipate

L'Università degli Studi di Camerino (UNICAM) ha aggiornato il proprio regolamento per la creazione di spin-off **"Regolamento per la creazione di Spin Off dell’Università degli Studi di Camerino"**, approvato dal Senato Accademico con delibera n. 125/2024 del 27 novembre 2024, previo parere favorevole del Consiglio di amministrazione con delibera n. 274/2024 del 27 novembre 2024, ed **emanato con Decreto Rettorale n. 36/2025 prot. n. 3400 del 22 gennaio 2025**, introducendo modifiche significative rispetto al precedente documento del 2020.

Il Regolamento si inserisce nell’ambito della “terza missione” dell’università, mirando a valorizzare i risultati della ricerca scientifica attraverso la creazione di imprese innovative.

L'obiettivo è duplice: da un lato, favorire il trasferimento tecnologico e l'innovazione; dall'altro, promuovere l'occupazione giovanile e lo sviluppo economico del territorio.

L'Università di Camerino ha introdotto un'importante novità nella disciplina degli **Spin Off**, che potranno essere **partecipati**, se UNICAM è coinvolta direttamente come socio societario; o **non partecipati**, e in quest'ultimo caso UNICAM non prende parte come socio nelle nuove iniziative imprenditoriali. La partecipazione azionaria negli Spin off non partecipati è riservata esclusivamente al personale docente in ruolo a tempo pieno e ad altre figure interne all'ambito accademico, come dottorandi, assegnisti di ricerca, borsisti e specializzandi.

Questo cambiamento segna una svolta significativa nel rapporto tra Ateneo e iniziativa imprenditoriale: l'Università assume un ruolo di facilitatore e promotore, ma non più di partecipante diretto nella compagine societaria. L'obiettivo è favorire una maggiore autonomia e responsabilizzazione del personale accademico, sostenendone lo spirito imprenditoriale, ma lasciando loro la piena titolarità e gestione delle nuove imprese che nascono dalla ricerca.

Nel nuovo regolamento l'iter di costituzione inizia con la presentazione di una **proposta** da parte del personale accademico interessato: possono proporre la creazione di uno spin-off non solo **docenti e ricercatori strutturati** a tempo pieno, ma anche **dottorandi, assegnisti e altre figure accademiche riconosciute**. La proposta deve essere dettagliata e contenere informazioni essenziali come la forma societaria prevista, l'oggetto dell'attività imprenditoriale, la composizione della compagine sociale e il ruolo dei singoli proponenti, oltre a un piano operativo che illustri le attività previste e le eventuali richieste di utilizzo di strutture, laboratori o del marchio dell'Ateneo.

Una volta ricevuta la proposta, viene avviata una **prima fase di valutazione tecnica** dell'opportunità e congruità di costituire Spin Off di UNICAM e soprattutto per l'eventuale partecipazione di UNICAM al capitale della costituenda società. La valutazione viene effettuata dalla "**Commissione Spin off**" composta dal Delegato del Rettore che la presiede; da due membri esterni all'Università espressione del mondo dell'imprenditoria nominati dal Rettore; da due membri, esterni o interni, nominati dal Rettore che abbiano competenza per la valutazione degli aspetti di cui al comma 6 del presente articolo; da un membro delegato dal Direttore

Successivamente si avvia la **valutazione** da parte del **Consiglio della Scuola** di afferenza del proponente che è chiamato a **esprimere un parere motivato**.

Sulla base di queste valutazioni, la proposta viene infine sottoposta a cura dell'Area Ricerca e Trasferimento Tecnologico al **Consiglio di amministrazione**, previo parere favorevole del **Senato Accademico**, il quale ha la facoltà di **autorizzare la costituzione**. In caso di approvazione, lo spin-off ottiene il riconoscimento ufficiale da parte dell'Università, valido per tre anni e rinnovabile.

Dopo il riconoscimento, i proponenti procedono alla **costituzione legale della società** secondo la forma scelta, che può anche essere una Start Up innovativa, se soddisfa i requisiti di legge. Successivamente viene **sottoscritto un accordo** tra l'Università e lo spin-off, in cui vengono regolati, tra l'altro, l'uso del marchio, l'eventuale accesso a strutture o laboratori universitari, gli obblighi di trasparenza e la durata della collaborazione. La **permanenza dello Spin Off** all'interno delle strutture di UNICAM è deliberata per una **durata massima di cinque anni**, disciplinata da apposite convenzioni. Infine, lo Spin-off è tenuto a fornire all'Ateneo una **rendicontazione periodica** delle proprie attività e a comunicare qualsiasi modifica rilevante della struttura societaria o delle finalità operative.

Il regolamento del 2025 rappresenta un aggiornamento delle precedenti disposizioni, focalizzandosi sulla **valorizzazione dei risultati della ricerca attraverso la creazione di Spin Off**, con

l'obiettivo di favorire l'innovazione, il trasferimento tecnologico e lo sviluppo economico del territorio. Secondo il nuovo regolamento, UNICAM mette a disposizione una serie di **servizi qualificati** che accompagnano i promotori nelle fasi di avvio e sviluppo del progetto imprenditoriale. Tra questi servizi, si evidenzia la possibilità di utilizzare – su autorizzazione – il **nome e il logo dell'Ateneo**, un elemento reputazionale di grande rilievo, soprattutto nella fase iniziale in cui lo spin-off costruisce la propria credibilità. Viene inoltre garantita la possibilità di **utilizzare spazi, laboratori e attrezzature universitarie**, secondo condizioni definite da apposite convenzioni. L'Università può anche facilitare l'accesso a reti di collaborazione, trasferimento tecnologico e percorsi di incubazione o tutoraggio.

Infatti, nel 2024 la piattaforma **Knowledge Share (KS)** ha introdotto significative novità per supportare gli spin-off accademici e favorire il trasferimento tecnologico tra ricerca e impresa. Il 23 gennaio 2024 è stata presentata la versione **2.0** di KS, sviluppata in collaborazione con il Ministero delle Imprese e del Made in Italy (MIMIT), l'Associazione Netval e il Politecnico di Torino. Questa nuova versione offre una **sezione dedicata agli spin-off**, consentendo loro di presentare le proprie attività imprenditoriali e facilitando la connessione con investitori e aziende interessate a collaborazioni innovative. ARIT nel 2024 ha supportato agli spin-off interessati, fornendo assistenza nella registrazione e nella gestione del profilo aziendale su KS 2.0.

#### 11.4 Spin Off Accademici UNICAM attivi al 31.12 2024

Gli spin-off accademici rappresentano una fonte di interesse fondamentale per le università e costituiscono uno strumento cruciale per il trasferimento tecnologico. Essi emergono direttamente dai risultati della ricerca, che, per la loro natura altamente innovativa, sono richiesti sia nel mercato locale che globale di prodotti e/o servizi. L'Area Ricerca e Trasferimento Tecnologico si impegna attivamente nel rilevare idee innovative con potenziale di mercato e offre il necessario supporto tecnico-amministrativo alle ricercatrici e ai ricercatori Unicam.

Per adeguarsi sempre meglio alle esigenze emergenti della società e per consolidare il proprio ruolo nella terza missione, l'Ateneo ha adottato un nuovo "Regolamento per la creazione di Spin Off e Start Up dell'Università degli Studi di Camerino", approvato il 2 novembre 2020, dopo un'ampia fase di riflessione interna. Questo regolamento mira ad allineare le decisioni dell'Università con il crescente ruolo nell'appoggio all'imprenditoria basata sulla ricerca di eccellenza. Tra le novità principali, si segnala l'istituzione di una "Commissione Spin-off e Start-up" incaricata di valutare l'opportunità e la coerenza della partecipazione di Unicam al capitale delle nuove società, prendendo in considerazione fattori quali il valore scientifico della proposta, il suo legame con i risultati della ricerca e le competenze dell'Università, nonché l'innovatività, l'originalità e la strategia di mercato dell'idea imprenditoriale.

L'Ateneo di Camerino ha proseguito comunque l'opera di razionalizzazione delle partecipazioni come da indicazioni del collegio dei Revisori dei Conti ad ha avviato delle procedure ad evidenza pubblica per la vendita delle quote sociali possedute negli spin off di vecchia data di costituzione e di quelli inattivi. Tali procedure non hanno sortito effetti nelle partecipazioni agli spin off non essendo pervenute offerte per l'acquisizione delle quote UNICAM

Di seguito sono elencate le aziende spin-off e start-up nate dalla ricerca di Unicam a partire dal 2004 e ancora attive alla data del 31 dicembre 2024.

#### *Tabella 11.4.1 - Spin off accademici UNICAM*

Ragione Sociale	Anno	Tipo	Settore	Attività prevalente
Istambiente S.r.l.	2004	SOU*	Scienze Ambientali	Ricerca e sviluppo, consulenza innovativa in particolare nel settore ambientale
SynbiotecS.r.l.	2004	SOU	Bioscienze e Biotecnologie	Studio, ricerca e sviluppo di nuovi alimenti funzionali contenenti probiotici e prebiotici (simbiotici).
PenSyS.r.l.	2007	SOU	Fisica	Promozione e realizzazione di programmi finalizzati al risparmio energetico, progettazione e realizzazione di dispositivi energetici ecc
RecusolS.r.l.	2013	SOU	Farmaco e Prodotti della Salute	Produzione e commercializzazione di polimeri ad uso farmaceutico e biomedico che rispondano ai bisogni disattesi di medici e pazienti nei campi del rilascio controllato dei farmaci biotecnologici e dell'ingegneria tissutale.
EcoDesingLabS.r.l.	2013	SOU e start up	Architettura e Design	Eco-progettazione e sviluppo di nuovi prodotti e servizi sostenibili per le imprese e gli enti pubblici e privati;-
ProHerbalCareS.r.l.	2013	SOU e start up	Farmaco e Prodotti della Salute	Sviluppo, produzione, commercializzazione di prodotti per la salute dell'uomo e dell'animale a carattere farmaceutico, parafarmaceutico e cosmetico, come ad es. prodotti a base di erbe e di probiotici per la cura della pelle, l'igiene orale, la cosmesi e wellness in generale, per la prevenzione e la cura di infezioni microbiche e parassitarie.
OPENDORSE S.r.l.	2014	SOU e start up	Giuridico	Servizi di consulenza integrata, strategica ed organizzativa, in materia gestionale, economica e giuridica, in favore di imprese, professionisti, persone fisiche e giuridiche in genere ed enti pubblici, locali
IICRA International Institute for Clinical Research and AnalysisS.r.l.	2015	SOU e start up	Farmaco e Prodotti della Salute	Produzione e commercializzazione di prodotti o servizi innovativi ad alto valore tecnologico: realizzazione studi Clinici fase 0/1, determinazione delle caratteristiche farmacocinetiche ADME, Test su prodotti per la Salute, controllo e certificazione qualità e stabilità formulazioni farmaceutiche industriali e galeniche.
PFC Pharma & Food Consulting S.r.l.	2015	SOU e start up	Farmaco e Prodotti della Salute	Produzione e commercializzazione di prodotti o servizi innovativi in tutti i settori che richiedono un supporto formulativo in ambito farmaceutico e alimentare.
ECCOItaly S.r.L.	2016	SOU e start up	Architettura e Design	Eco-progettazione e sviluppo di soluzioni innovative per edilizia eco-sostenibile. Studio e set up di nuovi materiali per la bio – edilizia
BioVecBlokS.r.l.	2016	SOU e start up	Bioscienze	Sviluppo di biocidi e nuovi tools per il controllo ecologico delle zanzare vettrici di malattie come Zika virus, Dengue e Malaria
A.R.T.&Co.S.r.l.	2016	SOU e start up	Tecnologie applicate e beni culturali	Campo della diagnostica applicata ai beni culturali, della conservazione, del restauro e della valorizzazione del patrimonio culturale.
GeoMORE S.r.l.	2017	SOU e start up	Tecnologie applicate	Campo della diagnostica applicata alla sismicità dei territori. Sistemi di rilevamento per microzonazione.
IriDEs S.r.l.	2018	SOU e start up	Tecnologie applicate	Soluzioni Innovative per l'Ambiente e per la Salute
TelePharmaTec S.r.l.	2018	SOU e start up	Tecnologie applicate	Servizi di telemedicina applicata a clients/users nel mondo
CO2 zero S.r.l.	2018	SOU e start up	Tecnologie applicate	Sistemi innovativi di efficientamento energetico
EURICAM S.r.l.	2019	SOU	Tecnologie applicate	Servizi tecnologici innovativi in medicina estetica
ITD Lab S.r.l.	2020	SOU e start up	Tecnologie applicate	Ricerca e sviluppo, compresa sperimentazione e realizzazione di prototipi e brevetti, nel campo dei fitoterapici ed integratori alimentari in genere; ricerca, sviluppo e validazione di modelli pre-clinici per specifiche patologie, mediante costituzione di laboratori di ricerca con nuove tecnologie.
Knoway Systems	2023	SOU e start up	Informatica	Sviluppo di servizi e strumenti software innovativi per la digitalizzazione, salvaguardia e fruizione dei beni culturali e la promozione del turismo.

SOU: Spin Off Universitario

## 12. Invenzioni suscettibili di protezione brevettuale, brevettazione e supporto alla commercializzazione dei brevetti

Negli ultimi anni, l'Università di Camerino ha strutturato un approccio sempre più organico e strategico alla **tutela e valorizzazione della proprietà intellettuale e industriale**, riconoscendola come un pilastro fondamentale per promuovere l'impatto della ricerca scientifica sul territorio e favorire un ecosistema di innovazione aperta. L'Area Ricerca e Trasferimento Tecnologico, in particolare, ha sviluppato strumenti, servizi e percorsi formativi mirati ad accompagnare i ricercatori lungo tutte le fasi della filiera brevettuale: dalla scoperta, alla protezione, fino alla valorizzazione commerciale.

Un importante tassello di questa strategia è la **creazione di una sezione dedicata alla proprietà industriale sul sito ARIT** (<https://arit.unicam.it/>), che raccoglie risorse, modulistica, servizi e contatti utili per chi intende approfondire o intraprendere percorsi legati alla protezione dell'innovazione.

Nel quadro del potenziamento delle attività di scouting delle invenzioni e della formazione, ARIT ha organizzato nel 2024 **sei giornate formative**, identificate dall'acronimo **ARIT PI-LLS**:

- **09/04/2024 – I brevetti nelle strutture: casi pratici**  
Approfondimento sulle strategie di tutela brevettuale applicate alle strutture, con esempi concreti su come tutelare i risultati della ricerca.
- **21/03/2024 – Il brevetto nell'ambito delle scienze della vita e in ambito medico**  
Seminario dedicato alla brevettazione in ambito bio-medico, analizzando sia gli aspetti scientifici che normativi della protezione dei risultati della ricerca.
- **21/03/2024 – Le innovazioni nel settore chimico e dei materiali: tutela brevettuale, requisiti e casi pratici**  
Incontro focalizzato sulle tecnologie sviluppate nel settore chimico e dei materiali, con attenzione agli standard di brevettabilità e a esempi tratti da casi reali.
- **20/03/2024 – Il brevetto nell'ambito delle scienze della vita**  
Esame dettagliato delle opportunità e delle criticità legate alla tutela delle invenzioni in ambito life sciences, con focus su biotecnologie e ricerca biologica.
- **14/03/2024 – Le innovazioni nel settore med-pharma: tutela brevettuale, requisiti e casi pratici**  
Sessione dedicata alla protezione della proprietà intellettuale in campo farmaceutico e medico, con una panoramica sui criteri richiesti per l'ottenimento del brevetto.
- **21/02/2024 – I diritti sul software nelle attività di ricerca: dalla creazione alla valorizzazione**  
Seminario orientato alla gestione dei diritti sul software sviluppato in ambito accademico, dalla fase di sviluppo alla commercializzazione.

ARIT, inoltre, **collabora attivamente con i ricercatori UNICAM attraverso servizi di scouting delle invenzioni**, valutando la brevettabilità delle scoperte con analisi preliminari di anteriorità che è possibile richiedere attraverso il sito di Area (<https://arit.unicam.it/it/ricerca-anteriorita>).

Le invenzioni che possono essere tutelate secondo il Codice della Proprietà Industriale o le altre leggi in materia di tutela di diritti di proprietà intellettuale sono notificate agli organi dell'Ateneo, secondo le procedure stabilite nel Regolamento per la Proprietà Intellettuale e Industriale dell'Università degli Studi di Camerino. Nel 2024 sono state comunicate **6 invenzioni**, e sono state depositate 5 domande di brevetto, di cui 1 europea e 4 nazionali (1 domanda era stata autorizzata nel 2023). La tutela di 2 invenzioni è stata posticipata al 2025 per i tempi tecnici di stesura della domanda di brevetto.

Nel 2024 è stato anche autorizzato il ritiro della domanda di Brevetto Europeo EP21425010.2 depositata il 19/03/2021 a nome Università degli Studi di Camerino in contitolarità con Università

degli Studi dell'Aquila (C.F. e P.IVA 01021630668), Vastarredo Industrie Srl (C.F. e P.IVA 02029120694) e Camillo Sirianni di Sirianni Angelo Francesco Sas (C.F. e P.IVA 01932130790) e attuata la procedura di conversione del brevetto in Modello di Utilità nazionale relativo al Banco Scuola del progetto SAFE, coordinato dalla Prof.ssa Lucia Pietroni domanda n. 202024000002719 "Banco con struttura a telai accoppiati con funzione protettiva in caso di sisma".

Nonostante l'attenzione crescente verso la protezione della proprietà industriale, restano alcune criticità legate alla sostenibilità economica. Un elemento chiave per superare questo ostacolo è rappresentato dalle **collaborazioni con le imprese**. I brevetti sviluppati con partner aziendali, infatti, non solo riescono a **estendere la loro protezione a livello internazionale**, ma beneficiano anche di risorse e competenze per l'industrializzazione e la diffusione commerciale. Un esempio emblematico è quello del Prof. Giacomo Rossi e del suo team, i cui brevetti su integratori alimentari derivati da contenuti intestinali animali hanno avuto il supporto di un'azienda interessata, consentendo il deposito in più Paesi tramite le **fasi nazionali** della procedura brevettuale, e l'estensione e ottenimento dei brevetti è proseguito nel 2024. La domanda di brevetto europeo n. 22703331.3, derivante dalla fase regionale della domanda internazionale n. PCT/EP2022/051994 depositata il 28.01.2022 dal titolo "Dietary supplement derived from the ruminal content of bovines and sheep and the caecal content of rabbit" è stata accettata (brevetto europeo n. 4284189). A seguito di ciò è stato richiesto il deposito del brevetto unitario. Altro esempio virtuoso è la **cessione** siglata con apposito contratto nel 2024 riguardante il brevetto italiano per invenzione n. 102022000020355 depositato congiuntamente da UNICAM e MIDAC spa in data 04/10/2022 dal titolo: "Metodo per la relitiazione ad elevata sostenibilità della materia attiva di una batteria lfp esausta, nonché polvere relitiata con tale metodo e metodo per la realizzazione di una batteria lfp a partire dalla polvere relitiata" nato a seguito della collaborazione pluriennale tra l'azienda e il Prof. Francesco Nobili, regolamentata da contratto di ricerca che disciplina la proprietà intellettuale e industriale nata dalle attività di ricerca poste in essere

Avere **contratti di ricerca che disciplinano espressamente la gestione della proprietà industriale** è fondamentale per garantire una corretta **valorizzazione dei risultati** della ricerca e prevenire potenziali conflitti tra le parti coinvolte. Questi contratti permettono di definire in modo chiaro e trasparente la titolarità dei diritti sulle invenzioni, l'eventuale ripartizione dei benefici economici derivanti dalla loro commercializzazione, nonché le modalità di tutela e sfruttamento dei titoli di proprietà industriale. Una regolamentazione preventiva consente di tutelare gli interessi sia dell'ente di ricerca sia dei partner esterni (aziende, enti finanziatori, collaboratori), facilitando lo sviluppo di collaborazioni strategiche, promuovendo l'innovazione e assicurando il rispetto delle normative vigenti. Inoltre, una gestione contrattuale accurata rafforza la credibilità di UNICAM nel trasferimento tecnologico e aumenta le probabilità di successo nel portare i risultati della ricerca al mercato.

Anche nel corso del 2024, è stata mantenuta la **promozione dei brevetti UNICAM attraverso la piattaforma Knowledge Share**. Knowledge Share (<https://www.knowledge-share.eu/it>) rappresenta un'importante risorsa dedicata alla valorizzazione della ricerca pubblica a livello nazionale. L'obiettivo principale di questa piattaforma è quello di facilitare il collegamento tra i team di ricerca accademica e le aziende, nonché gli investitori interessati a collaborare o investire in progetti innovativi. Grazie a Knowledge Share, i brevetti UNICAM possono essere adeguatamente promossi e resi disponibili a un pubblico più ampio, contribuendo così a

massimizzare il loro potenziale di trasferimento tecnologico e di impatto sul mercato. Per aumentare il flusso di trasferimento tecnologico verso le imprese attraverso la valorizzazione e la protezione della proprietà industriale, il Ministero delle Imprese e del Made in Italy ha lanciato nel 2022 il **Bando Uffici di Trasferimento Tecnologico (UTT)**. I due progetti presentati da UNICAM sono risultati entrambi vincitori e hanno avuto accesso ai finanziamenti. Il progetto presentato sulla Linea 1 del bando, denominato "Valorizzazione della Proprietà Industriale, Knowledge Exchange e Innovazione Aperta per aumentare l'impatto della ricerca sul territorio" (**PIKEI**), è stato avviato il 1° luglio 2023. Il progetto presentato sulla Linea 2 del bando, intitolato "Promozione della proprietà Industriale per la diffusione dell'innovazione sul territorio" (**PIONEER**), prevede l'inserimento di un Innovation Promoter ed è stato avviato nel 2024. Il costo totale dei due progetti ammonta a 210.000 euro, con un contributo concesso di 126.000 euro e una durata fino al 30/06/2025.

Un'importante attività di progetto legata al bando UTT è il **servizio di analisi della Proprietà Industriale riservato alle PMI**, che mira a far progredire la cultura delle PMI italiane sul tema e supportare la valorizzazione della stessa attraverso il perseguimento delle seguenti attività:

- Diffusione di cultura e sensibilizzazione delle imprese sulle tematiche relative alla PI;
- Valutazione del livello di conoscenza, tutela, gestione e valorizzazione della PI (analisi);
- Supporto al miglioramento della performance nella gestione del portafoglio PI.

Gli esiti del servizio vengono inseriti nel report finale di analisi che viene condiviso sia con la PMI sia con l'UIBM e consentono di valutare l'adozione di azioni correttive relative alle pratiche e all'utilizzo della Proprietà Industriale.

Nel 2024 sono state intervistate n. **36 aziende** su tutto il territorio nazionale.

Le imprese intervistate hanno valutato molto positivamente questo servizio, mostrando in generale un livello di gradimento medio-alto.

**Tabella 12.1 - Brevetti pubblicati ed attivi a titolarità o co-titolarità UNICAM con priorità antecedente al 2025.**

Numero di pubblicazione	Data di priorità	Titolo	Inventori	Titolari
ITALIA 10202400002587	2024-11-15	Filtro per Microplastiche Tessili	VANNICOLA CARLO, SASSO NOUFOU	UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI CAMERINO
ITALIA 102024000024720.	2024-11-04	Catalizzatore privo di stagno per il processo di reticolazione di poliolefine graffate con silani	SANTINI CARLO, PELLEI MAURA, CAVIGLIA MIRIAM	UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI CAMERINO, FAINPLAST
ITALIA 102024000017425	2024-07-26	Metodo per stratificare pazienti con sintomatologia riconducibile a vulvodinia	NAPOLIONI VALERIO, IMMOBILE MOLARO GRETA, ROCCHI ANNA, MURINA FILIPPO, CONDORELLI GIUSEPPE EMANUELE, AMITRANO SARA	UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI CAMERINO, POLO INNOVAZIONE GENOMICA GENETICA E BIOLOGIA, UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI MILANO
EUROPA 24190733.6	2024-07-24	Processo automatizzato per l'esecuzione di smart contract	MOSTARDA LEONARDO, CORRADINI FLAVIO, SESTILI DAVIDE	UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI CAMERINO
MODELLO DI UTILITA' IN ITALIA DOMANDA N, 202024000002719	2024-06-28	Banco con struttura a telai accoppiati con funzione protettiva in caso di sisma	PIETRONI LUCIA; DALL'ASTA ANDREA; LEONI GRAZIANO; ZONA ALESSANDRO; MASCITTI JACOPO; DI STEFANO ALESSANDRO; GALLOPPO	UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI CAMERINO UNIVERSITA' DEGLI STUDI DELL'AQUILA VASTARREDO

			DANIELE; PACIOTTI DAVIDE; GIOIELLA LAURA; SCOZZESE FABRIZIO; MORICI MICHELE; MICOZZI FABIO; FRAGIACOMO MASSIMO; TAMAGNONE GABRIELE; SCIOMENTA MARTINA; CIUFFETELLI EDOARDO; PEDITTO ALFREDO; SALVATORELLI EMIDIO; SIRIANNI ANGELO FRANCESCO	INDUSTRY CAMILLO SIRIANNI
ITALIA 102024000009799	2024-04-30	Metodo per determinare un'epoca di morte di un cadavere	FEDELI PIERGIORGIO, TOMASSINI LUCA, BALDELLI LAURA, SCENDONI ROBERTO, CINGOLANI MARIANO, BIANCHINI LUCA	UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI CAMERINO, UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI MACERATA
WO2024/028785	2022-08-02	(WO2024/028785) Multicomponent lipid nanoparticles with high cellular fusogenicity for the delivery of nucleic acids and related preparation process	CARACCIOLO GIULIO; POZZI DANIELA; QUAGLIARINI ERICA; RENZI SERENA; DIGIACOMO LUCA; AMICI AUGUSTO; MARCHINI CRISTINA; CUI LISHAN; WANG JUNBIAO; CARDARELLI FRANCESCO	UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI CAMERINO SCUOLA NORMALE SUPERIORE DI PISA UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI ROMA LA SAPIENZA
EP4194632	2021-12-07	(EP4194632) Controlled deformability partition wall with vibration-induced energy dissipation	PIETRONI LUCIA; DALL'ASTA ANDREA; LEONI GRAZIANO; ZONA ALESSANDRO; MASCITTI JACOPO; DI STEFANO ALESSANDRO; GALLOPPO DANIELE; PACIOTTI DAVIDE; GIOIELLA LAURA; SCOZZESE FABRIZIO; MORICI MICHELE; MICOZZI FABIO; PONZO FELICE CARLO; NIGRO DOMENICO SALVATORE; MOSSUCCA ANTONELLO; DITOMMASO ROCCO; DI CESARE ANTONIO; NIGROVICO ANTONELLA; AULETTA GIANLUCA; ANCREDI GIACOMO; TARABORRELLI RAIMONDO	UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI CAMERINO UNIVERSITA' DEGLI STUDI DELLA BASILICATA STYLOFFICE
EP4194645	2021-12-07	(EP4194645) Support system for partition walls	PIETRONI LUCIA; DALL'ASTA ANDREA; LEONI GRAZIANO; ZONA ALESSANDRO; MASCITTI JACOPO; DI STEFANO ALESSANDRO; GALLOPPO DANIELE; PACIOTTI DAVIDE; GIOIELLA LAURA; SCOZZESE FABRIZIO; MORICI MICHELE; MICOZZI FABIO; FRAGIACOMO MASSIMO; TAMAGNONE GABRIELE; SCIOMENTA MARTINA; CIUFFETELLI EDOARDO; PEDITTO ALFREDO; SALVATORELLI	UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI CAMERINO UNIVERSITA' DEGLI STUDI DELL'AQUILA VASTARREDO INDUSTRY CAMILLO SIRIANNI

			EMIDIO; <b>SIRIANNI</b> ANGELO FRANCESCO	
IT202100005621	<b>2021-12-02</b>	(IT202100005621) Piattaforma hardware e software di monitoraggio e localizzazione di vittime da terremoto intrappolate nelle macerie a supporto di interventi di soccorso	<b>DE ANGELIS</b> FRANCESCO; <b>CORRADINI</b> FLAVIO; <b>RE</b> BARBARA; <b>CALLISTO DE</b> <b>DONATO</b> MASSIMO; <b>D'INNOCENZO</b> ALESSANDRO; <b>DELLA</b> <b>PENNA</b> GIUSEPPE; <b>GRAZIOSI</b> FABIO; <b>ANCESCHI</b> EMILIANO; <b>ROBUFFO</b> FEDERICO	FILIPPETTI SANTER REPLY CON SOCIO UNICO <b>UNIVERSITA' DEGLI</b> <b>STUDI DI CAMERINO</b> UNIVERSITA' DEGLI STUDI DELL'AQUILA
WO2023/073519 IT202100027464	<b>2021-10-26</b>	(WO2023/073519) Composition including iminosugars and anisodamine for the treatment of viral infections	<b>TOMASSINI</b> BARBARA ELENA; <b>ROSSI</b> GIACOMO; <b>MANGIATERRA</b> SARA; <b>GAVAZZA</b> ALESSANDRA	<b>UNIVERSITA' DEGLI</b> <b>STUDI DI CAMERINO</b>
CO2023017564 EP4355360 BR112023026669 BR112023026669 WO2022/264105 WO2022/264105 IT202100016055	<b>2021-06-18</b>	(EP4355360) Composition comprising dry extract of lyophilised intestinal content of adult chicken, relative use as food supplement and relative use for stimulating the immune system	<b>ROSSI</b> GIACOMO; <b>BIAGINI</b> LUCIA; <b>GALOSI</b> LIVIO	<b>UNIVERSITA' DEGLI</b> <b>STUDI DI CAMERINO</b> ORBIOTEK
EP4284189 WO2022/162118 IT202100002000	<b>2021-02-01</b>	(EP4284189) Dietary supplement derived from the ruminal content of bovines and sheep and the caecal content of rabbit	<b>ROSSI</b> GIACOMO; <b>VERDENELLI</b> MARIA CRISTINA	ORBIOTEK <b>UNIVERSITA' DEGLI</b> <b>STUDI DI CAMERINO</b>
EP3922667	<b>2020-06-12</b>	(EP3922667) Process for obtaining active packages based on polylactic acid modified with nano-composite	<b>PETER ANCA</b> ; <b>MIHALY</b> COZMUTA ANCA; <b>NICULA</b> CAMELIA; <b>MIHALY</b> COZMUTA LEONARD; <b>TALASMAN</b> CATALINA MIHAELA; <b>CAPRITA</b> FLORINA- CRISTIANA; <b>CONSTANTIN</b> CONSTANTIN; <b>DUMITRASCU</b> IONUT; <b>DRAZIC</b> GORAN; <b>BELE</b> MARJAN; <b>CHERNYSHOVA</b> ELENA; <b>SILVI</b> STEFANIA; <b>SAGRATINI</b> GIANNI; <b>HUANG</b> XIAOUI; <b>KAMGANG</b> NZEKOU ASTRIDE FRANKS; <b>PEÑAS</b> SANJUÁN ANTONIO; <b>CALAHORRO</b> CASANOVA ANTONIO JESÚS; <b>CANO</b> GALEY MANUELA; <b>RAMÍREZ RODRIGUEZ</b> MARIA DOLORES; <b>VERDENELLI</b> MARIA CRISTINA; <b>ORPIANESI</b> CARLA; <b>COMAN</b> MARIA MAGDALENA	UNIVERSITY TEHNICĂ DIN CLUJ NAPOCA CENTRUL UNIVERSITY NORD DIN BAIA MARE CEPROHART NATIONAL INSTITUTE OF CHEMISTRY UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI CAMERINO SYNBIOTEC ANDALTEC

RO134492	2020-06-12	(RO134492) Process for producing active food packaging based on polylactic acid modified with nanocomposite	<b>PETER ANCA; MIHALY COZMUȚA ANCA; NICULA CAMELIA; MIHALY COZMUȚA LEONARD; TALAȘMAN CĂTĂLINA MIHAELA; CĂPRIȚĂ FLORINA-CRISTIANA; CONSTANTIN CONSTANTIN; DUMITRAȘCU IONUȚ; DRAZIC GORAN; BELE MARJAN; CHERNYSHOVA ELENA; SILVI STEFANIA; SAGRATINI GIANNI; HUANG XIAOUI; KAMGANG NZEKOU E STRIDE FRANKS; ANTONIO PENAS SANJUAN; ANTONIO JESUS CALAHORRO CASANOVA; MANUELA CANO GALEY; MARIA DOLORES RAMIREZ RODRIGUEZ; VERDENELLI MARIA CRISTINA; ORPIANESI CARLA; COMAN MARIA MAGDALENA</b>	UNIVERSITY TEHNICĂ DIN CLUJ NAPOCA CENTRUL UNIVERSITY NORD DIN BAIA MARE CEPROHART NATIONAL INSTITUTE OF CHEMISTRY <b>UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI CAMERINO</b> SYNBIOTEC ANDALTEC
IT202000001510	2020-01-27	(IT202000001510) Metodo e unita' di controllo per ripartire la trazione in un veicolo a due ruote in linea motorizzate	<b>LOT ROBERTO; DEL ROSSO VERDIANA; RANALLI ANTONIO; ANDREUCCI ANDREA</b>	VISIONAR <b>UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI CAMERINO</b>
IT201900018680	2019-10-14	(IT201900018680) Dispositivo di bloccaggio	<b>REMIGI CORRADO</b>	<b>UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI CAMERINO</b>
EP3797654 EP3797654 IT201900017582	2019-09-30	(EP3797654) Customizable coffee dispensing system	<b>FIORETTI LAURO; MAPONI PIERLUIGI; PIERGALLINI RICCARDO; VITTORI SAURO; GIACOMINI JOSEPHIN</b>	<b>UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI CAMERINO</b> SIMONELLI GROUP
EP3513782 IT201800001301	2018-01-18	(EP3513782) Gel formulations for oral administration of drugs, in particular to dysphagic patients	<b>BONACUCINA GIULIA; CESPI MARCO; CASETTARI LUCA; TORREGIANI ELISABETTA; LOGRIFFO SERENA; PALMIERI GIOVANNI FILIPPO; PERINELLI DIEGO ROMANO; GANZETTI ROBERTA; SESTILI MATTEO</b>	<b>UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI CAMERINO</b> PHARMA & FOOD CONSULTING I N R ISTITUTO NAZ RIPOSO E CURA ANZIANI
WO2018/219847 IT201700057899	2017-05-29	(WO2018/219847) Co-activators of mop and nop receptors in the treatment of addiction to drugs and/or psychostimulants	<b>CICCOCIOPPO ROBERTO</b>	<b>UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI CAMERINO</b>
ES2933799 EP3370751 EP3370751 WO2017/077004 ITUB20154965	2015-11-05	(EP3370751) Lentil extract with cholesterol lowering and prebiotic activity	<b>CECCHINI CINZIA; CRESCI ALBERTO; SAGRATINI GIANNI; VITTORI SAURO; CAPRIOLI GIOVANNI; CIFANI CARLO; MICIONI DI BONAVENTURA MARIA VITTORIA; VILA DONAT PILAR</b>	<b>UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI CAMERINO</b> SYNBIOTEC
RM2008A000497 US9081025B2	2008-10-16	(RM2008A000497) Metodo e Kit rapido per la diagnosi della Sindrome da Dilatazione Proventricolare	<b>ROSSI GIACOMO</b>	<b>UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI CAMERINO</b>

**Tabella 12.2- invenzioni comunicate nel 2024**

Scuola di afferenza inventori	Inventori	Ambito dell'invenzione	Quota di titolarità UNICAM
SCIENZE DEL FARMACO E PRODOTTI DELLA SALUTE	BORSETTA GERMANA, VITTORI SAURO, CENSI ROBERTA	Mangime per acquacoltura	100%
ARCHITETTURA E DESIGN	VANNICOLA CARLO, SASSO NOUFOU	Filtro per microplastiche	100%
SCIENZE E TECNOLOGIE	SANTINI CARLO, PELLEI MAURA, CAVIGLIA MIRIAM	Catalizzatori green	50%
SCIENZE E TECNOLOGIE	SANTINI CARLO, PELLEI MAURA, CAVIGLIA MIRIAM	Catalizzatori green	50%
BIOSCIENZE E MEDICINA VETERINARIA	NAPOLIONI VALERIO, IMMOBILE MOLARO GRETA, ROCCHI ANNA, MURINA FILIPPO, CONDORELLI GIUSEPPE EMANUELE, AMITRANO SARA	Metodo predittivo	50%
SCIENZE E TECNOLOGIE	MOSTARDA LEONARDO, CORRADINI FLAVIO, SESTILI DAVIDE	Blockchain	100%

### 13. - ATTIVITA' REGISTRO TUMORI MARCHE

All'Università degli Studi di Camerino nasce nel 1991 il Registro Tumori della Prov. di Macerata, che raccoglie ed archivia i dati sino al 2001 e verrà, nel 2015, integrato nel Registro Tumori della Regione Marche mediante la stipula di Convenzioni con l'ARS (Agenzia Sanitaria Regionale).

Il ruolo primario del Registro Tumori della Regione Marche (RTM), così come quello di ogni RT, è quello di costituire e gestire nel tempo un archivio di tutti i nuovi casi di tumore diagnosticati in una determinata popolazione e assicurare che la registrazione dei dati avvenga in modo rigoroso e con carattere continuativo e sistematico al fine di permettere di sviluppare costantemente aggiornamenti e analisi specifiche sullo stato di salute della nostra popolazione, sia a livello provinciale/locale e sia a livello Regionale.

L'attività svolta dal RTM per l'anno 2024 è la seguente:

- valutazione, codifica, conferma ed archiviazione dei casi dell'AV3, AV4 e AV5 anno 2022 ed inizio codifica casi anno 2023;
- approfondimento, revisione e preparazione dei dati delle Aree Vaste 3, 4 e 5 per il triennio 2022-2024.
- consultazione di cartelle cliniche presso tutti gli Ospedali e Archivio Plurima di Corciano (PG), per i casi diagnosticati negli anni 2022 per i quali i flussi informativi acquisiti automaticamente dal Registro non erano risultati sufficienti per la definizione della patologia tumorale;
- consultazione degli archivi di Anatomia Patologica degli Ospedali: S. Salvatore di Pesaro, C.G. Mazzoni di Ascoli Piceno, Regionale di Torrette Ancona, Murri di Fermo, Cliniche Private S. Benedetto del Tronto e Ascoli Piceno e di Ospedale S. Lucia di Macerata;
- consultazione delle cartelle e delle Anatomie Patologiche della Clinica Privata Villa Igea;
- la revisione della casistica degli anni 2022 delle Aree Vaste 3, 4 e 5;
- raccolta flussi informativi (SDO intra ed extraregionali, referti anatomie patologiche, certificati di mortalità) per l'inizio della codifica anno di incidenza 2023.

#### **Partecipazione a Progetti:**

- Progetto promosso da AIRTUM in collaborazione con AIEOP sulla **"Stima del numero di tumori pediatrici e adolescenziali attesi in Italia nei prossimi dieci anni"**. Si richiede l'aggiornamento dell'incidenza dei tumori infantili e della adolescenza in Italia sulla base del modello AIEOP 1.01 e dei tassi di incidenza dei Registri Tumori di popolazione italiani.

---

Nel mese di luglio sono state ultimate le procedure per l'invio dei dati.

- **“Revisione delle neoplasie neuroendocrine (NEN) del sistema gastroenteropancreatico (GEP) e produzione dell'incidenza italiana”.**

Questo studio basato sulla revisione interna dei registri e il confronto di dati aggregati si prefigge i seguenti obiettivi:

(1) revisione delle NEN con adeguamento all'ultima consensus internazionale, con particolare attenzione ai casi con codice 8246/3

(2) produzione di tassi grezzi e standardizzati di incidenza per registro delle GEP NEN

(3) produzione di tabella con sede topografica, morfologia e grading codificati in ICDO3.

L'obiettivo è migliorare la qualità del dato, rendere omogenee le modalità di registrazione delle NEN, produrre statistiche di incidenza nazionali stabili e credibili.

Lo studio si concentrerà sulla casistica incidente **2012-2021**.

Entro dicembre verrà eseguita una prima revisione della casistica ed entro febbraio 2025, l'invio dei dati definitivi.

- In collaborazione con l'Unità Operativa Complessa di Anatomia Patologica dell'AST di Pesaro-Urbino (diretta dal Dr. Alfredo Santinelli), il RTM avvierà uno studio genomico finalizzato all'identificazione di geni implicati nell'insorgenza di recidive e metastasi nel sottogruppo molecolare di cancro alla mammella di tipo Luminal A. Sebbene la prognosi per i pazienti con carcinomi mammario Luminal A sia generalmente favorevole, esistono casi caratterizzati da esiti sfavorevoli, rappresentando così una sfida scientifica e clinica di particolare rilevanza. Questi casi possono fornire spunti significativi per la ricerca di nuovi target farmacologici e biomarcatori diagnostici/prognostici nel cancro alla mammella.

A tal fine, saranno identificati tutti i casi di Luminal A diagnosticati presso l'Unità Operativa Complessa di Anatomia Patologica dell'AST di Pesaro-Urbino (anni 2010-2014) e conservati dal Registro Tumori Marche. I campioni biotipici saranno sottoposti a estrazione del DNA e sequenziamento genomico di nuova generazione. I risultati ottenuti saranno analizzati tramite bioinformatica e confrontati con i principali database mondiali sui genomi tumorali e saranno correlati con il follow-up di tali pazienti, consentendo così di individuare le alterazioni genetiche probabilmente responsabili degli esiti sfavorevoli. Questi risultati costituiranno la base per ulteriori ricerche che potranno fornire strumenti efficaci per il trattamento e la gestione del cancro alla mammella.

- Progetto promosso da AIRTUM in collaborazione con Dott. Nicola Nicolai (Oncologia Chirurgica Urologica - Istituto Nazionale dei Tumori di Milano), Dott.ssa Giovanna Tagliabue (Registro Tumori - Istituto Nazionale dei Tumori di Milano), Dott. Paolo Contiero (Epidemiologia Ambientale - Istituto Nazionale dei Tumori di Milano) sullo “Studio ad alta definizione per l'individuazione di parametri di popolazione associati a progressione del carcinoma uroteliale non-muscolo invasivo”.

Lo studio è volto a valutare longitudinalmente soggetti inseriti nei registri tumori italiani (RTI) con una diagnosi iniziale di NMIBC e valutati longitudinalmente in accordo alle caratteristiche iniziali di malattia (classificazione di Sylvester, adattata) per una durata di 5 anni con registrazione dell'evento progressione a malattia MIBC o metastatica (N1 e/o M1).

Sopravvivenza globale, sopravvivenza malattia-specifica, ricorso a trattamenti invasivi (cistectomia radicale) di soggetti inseriti nei registri tumori italiani (RTI) con una diagnosi iniziale di NMIBC e valutati longitudinalmente in accordo alle caratteristiche iniziali di malattia (classificazione di Sylvester, adattata) per una durata di 5 anni.

Da parte del RTM è iniziata una prima revisione della casistica, a marzo 2025 è previsto l'invio dei dati definitivi.

Collaborazione con il Prof Fabio Farinati, Professore Ordinario di Gastroenterologia presso Università degli Studi di Padova, che ci ha richiesto il trend di dati di incidenza dello stomaco per gli anni 2010 – 2021.

Dati presentati al meeting *"Le neoplasie gastriche: un percorso condiviso"*, tenutosi ad ottobre, all'Hotel Astoria di Fermo dove ha tenuto una lettura magistrale sull'epidemiologia e le possibilità di prevenzione del Ca gastrico con un focus sulla Regione Marche.

Continua, in collaborazione con la Dr.ssa Coccia, Direttore della SOsD Oncoematologia Pediatrica dell'Ospedale Salesi di Ancona, l'International Benchmarking of Childhood Cancer Survival by Stage Project, chiamato anche **BENCHISTA**, progetto di ricerca tra più registri del cancro basati sulla popolazione (PBCR) all'interno e all'esterno dell'Europa. Il progetto è concepito per comprendere le ragioni della variazione dei tassi di sopravvivenza al cancro infantile tra i paesi e per evidenziare eventuali aree che richiedono miglioramenti. Il progetto è coordinato, per l'Italia, dalla Dr.ssa Gemma Gatta dell'IRCCS "Istituto Nazionale Tumori" Milano e, per l'Europa ed i Paesi extraeuropei dal Professor Kathy Pritchard-Jones dell'University College London (UCL), London e seguito, per il nostro Registro, dalla Dr.ssa Sonia Manasse.

Il progetto è passato alla fase II. Mediante una lettera firmata dal direttore del registro tumori/rappresentante, il Registro Tumori Marche si impegna a migliorare la completezza dei dati, quando possibile e a fornire il follow-up più aggiornato dei dati necessari per l'analisi della sopravvivenza. Per febbraio 2025 è previsto l'invio dei dati aggiornati.

#### 14. Attività di formazione e informazione

Nel corso del **2024**, l'Università di Camerino ha proseguito e potenziato le proprie azioni strategiche volte a rafforzare la competitività dell'Ateneo nell'ambito della ricerca, con particolare attenzione all'**attrazione di finanziamenti competitivi** e al **rafforzamento delle competenze trasversali** della comunità scientifica.

L'**Area Ricerca e Trasferimento Tecnologico** ha consolidato e ampliato le proprie attività, confermandosi come snodo strategico per lo sviluppo di competenze e la promozione di una cultura della progettazione, in stretta connessione con le priorità nazionali ed europee. Le azioni intraprese hanno avuto l'obiettivo di **aumentare l'accesso a opportunità di finanziamento**, supportare la **crescita professionale dei ricercatori e delle ricercatrici**, e promuovere **pratiche responsabili e aperte** nella ricerca.

##### Informazione e sensibilizzazione

È proseguita e si è ulteriormente strutturata l'attività informativa rivolta alla comunità accademica, con l'invio di una **newsletter settimanale** contenente:

- opportunità di finanziamento nazionali e internazionali;
- strumenti e risorse per la progettazione;
- aggiornamenti normativi e policy UE (es. Horizon Europe);

- occasioni di formazione e networking.

Sono state segnalate oltre **200 opportunità di finanziamento** e sono stati mantenuti attivi e costanti i flussi informativi rivolti a **docenti, ricercatori, assegnisti, dottorandi, personale tecnico e Governance**.

#### Formazione e sviluppo delle competenze

L'offerta formativa 2024 si è basata su un approccio **modulare, integrato e trasversale**, con un focus particolare sullo **sviluppo di competenze chiave** nella progettazione e gestione dei progetti finanziati. Le attività sono state proposte in diversi formati (seminari, laboratori, info-day, study visit) e pensate per coinvolgere target diversificati, con particolare attenzione ai **giovani ricercatori e ricercatrici**.

Un'attenzione specifica è stata inoltre rivolta ai **temi dell'Open Science**, in linea con la **Policy di Ateneo sull'Open Science**, promuovendo sessioni formative finalizzate a diffondere pratiche di scienza aperta, gestione dei dati secondo i principi FAIR, trasparenza e condivisione responsabile dei risultati. Tali iniziative hanno avuto l'obiettivo di sensibilizzare la comunità accademica – in particolare i ricercatori in fase iniziale di carriera – sull'importanza di integrare l'Open Science nel flusso ordinario di lavoro della ricerca. Nel 2024 sono stati realizzati i seguenti eventi formativi e informativi:

Titolo evento	Data
ARIT PI-LLS – I diritti sul software nelle attività di ricerca: dalla creazione alla valorizzazione	21/02/2024
ARIT PI-LLS – Le innovazioni nel settore med-pharma: tutela brevettuale, requisiti e casi pratici	14/03/2024
ARIT PI-LLS – Il brevetto nell'ambito delle scienze della vita	20/03/2024
ARIT PI-LLS – Il brevetto in ambito medico e life science	21/03/2024
Seminario – <i>Funding landscape for early stage researchers</i>	09/04/2024
ARIT PI-LLS – I brevetti nelle strutture: casi pratici	09/04/2024
ARIT PI-LLS – Tutela delle informazioni riservate (know-how) e registrazioni di brevetti	17/04/2024
Study Visit Euraxess – <i>Support to researchers from A to Z</i>	29/04/2024
ARIT-EU – <i>Open Science: Data Management</i>	06/05/2024
Seminario – <i>Euraxess: Resources, advice and support to reach your career goals</i>	13/05/2024
Laboratorio APRE Marche – Co-creation per la definizione dell'idea progettuale	22/05/2024
APRE Marche – Elaborazione del budget nei progetti ERC	24/06/2024
LIFE Info Day regionale – Marche	26/06/2024
APRE Marche – Exploitation in Horizon Europe: dalla ricerca al mercato	26/09/2024
Laboratorio APRE Marche – Impact Pathway	29/10/2024
APRE Marche – Citizen Science nel dialogo scienza-società	06/11/2024
Info Day – Bando FIS III edizione 2024/25	06/12/2024
Research Day UNICAM	12/12/2024



---

Queste iniziative hanno favorito lo sviluppo di competenze su:

- progettazione europea e nazionale;
- budgeting, impact e stakeholder engagement;
- proprietà intellettuale, tutela dei risultati e valorizzazione della ricerca;
- open science e gestione dei dati;
- orientamento alla carriera e internazionalizzazione della ricerca.

#### **Collaborazione interistituzionale**

UNICAM ha continuato a svolgere un ruolo attivo all'interno dello Sportello APRE Marche, contribuendo alla progettazione e realizzazione di moduli formativi congiunti in collaborazione con gli altri enti soci della regione (UNIVPM, UNIMC, UNIURB, INRCA). Queste attività hanno rafforzato la cooperazione a livello territoriale e offerto occasioni di confronto e aggiornamento condiviso per tutta la comunità scientifica.

Le attività svolte nel 2024 si inseriscono nel quadro strategico avviato nel 2021, che vede l'Area Ricerca come hub di competenze, innovazione e supporto, con un'azione sistemica volta a favorire l'emersione e la valorizzazione del potenziale progettuale dell'Ateneo, in particolare delle nuove generazioni di ricercatori.