



UNIVERSITÀ
DI CAMERINO

BILANCIO UNICO CONSUNTIVO ANNO 2025

**Approvato dal Consiglio di Amministrazione
nella seduta del 29/05/2026**

Bilancio unico consuntivo anno 2025
Università degli Studi di Camerino
Piazza Cavour, 19/F
62032 Camerino

Pubblicazione a cura
della Direzione dell'Area Risorse Finanziarie
Università degli Studi di Camerino

1. Relazione sulla gestione	pag.	5
2. Schemi di bilancio		
2.1 Stato Patrimoniale	pag.	50
2.2 Conto Economico	pag.	52
2.3 Rendiconto finanziario	pag.	54
3. Premessa nota integrativa	pag.	56
4. Criteri di Valutazione	pag.	56
5. Analisi delle voci dello Stato Patrimoniale		
5.1 IMMOBILIZZAZIONI (A)	pag.	64
5.2 ATTIVO CIRCOLANTE (B)	pag.	81
5.3 RATEI E RISCONTI ATTIVI (C)	pag.	90
5.4 RATEI ATTIVI PER PROGETTI E RICERCHE IN CORSO (D)	pag.	91
5.5 PATRIMONIO NETTO (A)	pag.	92
5.6 FONDI PER RISCHI ED ONERI (B)	pag.	98
5.7 TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO (C)	pag.	100
5.8 DEBITI (D)	pag.	100
5.9 RATEI E RISCONTI PASSIVI E CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI (E)	pag.	105
5.10 RISCONTI PASSIVI PER PROGETTI E RICERCHE IN CORSO (F)	pag.	107
5.11 CONTI D'ORDINE	pag.	108
6. Analisi delle voci del Conto Economico		
6.1. PROVENTI OPERATIVI (A)	pag.	111
6.2 COSTI OPERATIVI (B)	pag.	126
6.3 PROVENTI E ONERI FINANZIARI (C)	pag.	139
6.4 RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE (D)	pag.	140
6.5 PROVENTI E ONERI STRAORDINARI (E)	pag.	140
6.6 IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO CORRENTI, DIFFERITE, ANTICIPATE (F)	pag.	142
7. Altre Informazioni		
7.2 Modalità attuative delle nuove norme di contenimento della spesa pubblica previste dalla Legge di bilancio 2020	pag.	143
7.3 PNRR – Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza - Gestione contabile dei progetti	pag.	147
8. Proposta al Consiglio di Amministrazione di destinazione dell'utile	pag.	153
ALLEGATI		
- Premesse	pag.	155
- Rendiconto unico di ateneo in contabilità finanziaria e prospetto dati SIOPE	pag.	155
- Classificazione della spesa delle università per missioni e programmi	pag.	159
- Prospetto utilizzo riserve di Patrimonio Netto	pag.	161
- Prospetto attestante l'importo dei pagamenti relativi a transazioni commerciali effettuati <u>dopo la scadenza</u> dei termini previsti dal D.Lgs. n. 231/2002	pag.	162

- Determinazione dell'incidenza delle spese generali sull'attività di ricerca dell'Università di Camerino	pag.	164
- Relazione sulle modalità attuative di cui al DPCM n. 143 del 23 agosto 2022	pag.	167

Relazione del Collegio dei Revisori al Bilancio unico consuntivo

Relazione sull'attività di ricerca, formazione e trasferimento tecnologico



UNIVERSITÀ
DI CAMERINO

**BILANCIO UNICO
CONSUNTIVO
2025**

RELAZIONE SULLA GESTIONE

UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI CAMERINO
Sede in PIAZZA CAVOUR 19/F
62032 CAMERINO (MC)

1. Relazione sulla gestione

La seguente Relazione sulla Gestione, redatta secondo la previsione dell'art. 1 c. 2 punto c) del D.Lgs n. 18 del 27 gennaio 2012, va a integrare il Bilancio d'esercizio, composto di Stato Patrimoniale, Conto Economico e Nota Integrativa e fornisce indicazioni complementari a quelle ivi contenute.

L'esercizio chiuso al 31-12-2025 riporta un risultato economico positivo di gestione pari a Euro 14.547.

CONDIZIONI OPERATIVE E SVILUPPO DELL'ATTIVITA'

L'Università di Camerino ha sede legale in Piazza Cavour, 19/F – Camerino (MC), P. IVA 00291660439, C.F. 81001910439.

L'Ateneo svolge le proprie attività istituzionali anche presso sedi collegate situate ad Ascoli Piceno, Matelica e San Benedetto del Tronto.

Nel contesto regionale marchigiano sono presenti quattro università statali: l'Università di Camerino, l'Università Politecnica delle Marche con sede ad Ancona, l'Università di Macerata e l'Università di Urbino.

E' importante evidenziare come il concetto di "ambito operativo", se inteso esclusivamente in senso territoriale, risulta solo parzialmente applicabile a un'istituzione universitaria. Per propria natura, infatti, l'Università opera in una dimensione che supera i confini locali e regionali, collocandosi in un contesto nazionale e internazionale. Anche UNICAM sviluppa la propria attività attraverso numerose collaborazioni con università ed enti stranieri, finalizzate anche al rilascio di titoli congiunti, doppi titoli e percorsi formativi integrati.

Sul territorio, l'Ateneo è articolato nelle seguenti Scuole di Ateneo, strutture di riferimento per le attività di formazione e ricerca:

- **Scuola di Architettura e Design "E. Vittoria"**, con sede ad Ascoli Piceno;
- **Scuola di Bioscienze e Medicina Veterinaria**, articolata nel polo di Bioscienze a Camerino, nel polo di Medicina Veterinaria a Matelica e nel polo di San Benedetto del Tronto;
- **Scuola di Giurisprudenza**, con sede a Camerino;
- **Scuola di Scienze del Farmaco e dei Prodotti della Salute**, con sede a Camerino;
- **Scuola di Scienze e Tecnologie**, con sede a Camerino e con corsi di laurea attivi anche ad Ascoli Piceno;
- **School of Advanced Studies**, con sede a Camerino, che coordina e promuove le attività relative ai corsi di Dottorato di Ricerca.

È inoltre attiva una convenzione con il Comune di Civitanova Marche per l'utilizzo di una sede destinata allo svolgimento di attività didattiche e formative, tra cui master, seminari, workshop e incontri.

L'Ateneo comprende inoltre la **Scuola di Studi Superiori "Carlo Urbani"**, una struttura di eccellenza rivolta a studenti particolarmente meritevoli. La Scuola affianca i percorsi ordinari dell'Università attraverso attività formative avanzate, innovative e interdisciplinari, con l'obiettivo di favorire una preparazione altamente qualificata e di avviare gli studenti ad attività di ricerca.

La formazione UNICAM

La qualità della formazione costituisce uno degli elementi centrali attraverso cui l'Università di Camerino realizza le proprie missioni istituzionali. Essa è intesa non solo come trasmissione di conoscenze e competenze, ma anche come valorizzazione dei risultati più avanzati della ricerca, da trasferire nei percorsi didattici e formativi.

In questa prospettiva, l'Ateneo promuove interventi finalizzati ad ampliare, aggiornare e migliorare la propria offerta formativa, favorendo l'acquisizione di competenze chiave lungo tutto il percorso di studi. Particolare attenzione è rivolta anche al rafforzamento della formazione post-universitaria, con specifico riferimento al dottorato di ricerca.

UNICAM orienta la propria azione verso la qualità e l'internazionalizzazione della formazione, con l'obiettivo di consolidare il livello di qualificazione della docenza e della conoscenza trasmessa. Tale approccio si fonda su una solida integrazione tra didattica e ricerca, con particolare attenzione alla multidisciplinarietà, all'innovazione metodologica e al miglioramento delle opportunità e dei servizi rivolti a studenti e docenti.

La strategia formativa dell'Ateneo si sviluppa lungo diverse direttrici: la revisione e l'ampliamento dell'offerta didattica in coerenza con le esigenze del mercato del lavoro nazionale e internazionale; la valorizzazione delle vocazioni e dei fabbisogni del territorio; il rafforzamento dell'attrattività dei corsi di studio; l'introduzione di metodologie didattiche innovative e tecnologie a supporto dell'apprendimento; la riduzione della dispersione studentesca; la promozione dell'interdisciplinarietà; l'aggiornamento continuo della docenza; il potenziamento delle infrastrutture dedicate alla didattica.

Il raggiungimento di tali obiettivi richiede il rafforzamento degli strumenti di accompagnamento e supporto agli studenti lungo l'intero percorso formativo. In tale ambito assumono particolare rilievo le attività di orientamento, tutorato, mobilità internazionale, stage, placement e innovazione didattica.

Una specifica attenzione è dedicata all'orientamento in ingresso e al tutorato in itinere. Tali attività mirano, da un lato, ad accrescere l'attrattività dei corsi di studio e a favorire scelte consapevoli da parte degli studenti; dall'altro, a sostenere la regolarità dei percorsi formativi e a contribuire alla riduzione degli abbandoni, in particolare nel passaggio tra il primo e il secondo anno di studi.

Per l'anno accademico 2024-2025 è stato proposto il seguente quadro di corsi di studio:

**CORSI DI STUDIO ED ATTIVITÀ FORMATIVE DI PRIMO CICLO, CICLO UNICO E SECONDO CICLO
COORTE 2024-2025**

SCUOLE	CLASSE	DENOMINAZIONE CORSO DI STUDIO	CFU	ANNI	SEDE	NUM MAX° UTENZA SOSTENIBILE	NOTE
ARCHITETTURA E DESIGN	L-4	DISEGNO INDUSTRIALE E AMBIENTALE	180	3	ASCOLI PICENO	180	
	L-17	SCIENZE DELL'ARCHITETTURA*	180	3	ASCOLI PICENO	110	Programmazione Nazionale* Per il 2024-25 il numero dei posti disponibili per studenti dei paesi UE (ed equiparati) è di n. 100 Per studenti dei paesi extra UE residenti all'estero è di n. 10
	LM-4	ARCHITETTURA	120	2	ASCOLI PICENO	80	
	LM-12	DESIGN PER L'INNOVAZIONE-DIGITALE	120	2	ASCOLI PICENO	80	
	LM-3	PAESAGGIO, INNOVAZIONE E SOSTENIBILITÀ	120	2	ASCOLI PICENO	80	Nuova attivazione Interateneo con UNIVPM
GIURISPRUDENZA	LMG/01	GIURISPRUDENZA**	300	5	CAMERINO	230	Doppio titolo: convenzione** con: Universidad de Sao Paulo (Brasile) e Fundação Universidade Federal de Mato Grosso do sul (UFMS)
	L-14	SCIENZE GIURIDICHE PER L'INNOVAZIONE ORGANIZZATIVA E LA COESIONE SOCIALE	180	3	CAMERINO	200	
	LM-90	GESTIONE DEI FENOMENI MIGRATORI E POLITICHE DI INTEGRAZIONE NELL'UNIONE EUROPEA +	120	2	CAMERINO	100	
SCIENZE DEL FARMACO E DEI PRODOTTI DELLA SALUTE	LM-13.	CHIMICA E TECNOLOGIA FARMACEUTICHE	300	5	CAMERINO	100	
	LM-13.	FARMACIA	300	5	CAMERINO	127	
	L-GASTR	SCIENZE GASTRONOMICHE	180	3	CAMERINO	200	



SCUOLE	CLASSE	DENOMINAZIONE CORSO DI STUDIO	CFU	ANNI	SEDE	NUM MAX ^o UTENZA SOSTENIBILE	NOTE
	L-29	INFORMAZIONE SCIENTIFICA SUL FARMACO E SCIENZE DEL FITNESS E DEI PRODOTTI DELLA SALUTE	180	3	CAMERINO	180	
BIOSCIENZE E MEDICINA VETERINARIA	L-2&L-13	BIOSCIENCES AND BIOTECHNOLOGY	180	3	CAMERINO	130	Interclasse, svolto in lingua inglese
	L-13	BIOLOGIA DELLA NUTRIZIONE	180	3	SAN BENEDETTO DEL TRONTO	250	
	LM-6	BIOLOGICAL SCIENCES	120	2	CAMERINO	80	Articolato quattro curricula distinti dei quali due in lingua inglese, uno in italiano e il quarto in forma linguistica mista (italiano/inglese).
	LM-42	MEDICINA VETERINARIA*	300	5	MATELICA	55	Programmazione Nazionale*
	L-38	TECNICO DEL BENESSERE ANIMALE E DELLE PRODUZIONI	180	3	MATELICA	100	
	L-32	AMBIENTE E GESTIONE SOSTENIBILE DELLE RISORSE NATURALI	180	3	CAMERINO	100	
SCIENZE E TECNOLOGIE	L-27	CHIMICA	180	3	CAMERINO	100	
	L-ScMat	SCIENZA DEI MATERIALI	180	3	CAMERINO	100	
	L-30	FISICA	180	3	CAMERINO	100	
	L-31	INFORMATICA**	180	3	CAMERINO	180	Doppio titolo: convenzione** con: Hanoi University (HANU Vietnam)
		INFORMATICA PER LA COMUNICAZIONE DIGITALE+	180	3	CAMERINO	180	
	L-35	MATEMATICA E APPLICAZIONI	180	3	CAMERINO	100	
	L-43	TECNOLOGIE E DIAGNOSTICA PER I BENI CULTURALI+	180	3	CAMERINO	100	
	L-34	SCIENZE GEOLOGICHE E TECNOLOGIE PER L'AMBIENTE	180	3	CAMERINO	100	
	LM-17	PHYSICS	120	2	CAMERINO	65	Svolto in Lingua inglese.
	LM-18	COMPUTER SCIENCE**	120	2	CAMERINO	65	Svolto in Lingua inglese. Doppio titolo: convenzione** con: Univ Northwestern (Svizzera); Univ Reykjavik (Islanda); Università di TIRANA (Albania)
	LM-40	MATHEMATICS AND APPLICATIONS	120	2	CAMERINO	65	Svolto in Lingua inglese.
	LM-54	CHEMISTRY AND ADVANCED CHEMICAL METHODOLOGIES**	120	2	CAMERINO	65	Svolto in Lingua inglese. Doppio titolo: convenzione** con: Inst. Superior T. Lisbona (Portogallo);
	LM-74	GEOENVIRONMENTAL RESOURCES AND RISKS	120	2	CAMERINO	65	Svolto in Lingua inglese.

Legenda:

* Programmazione nazionale: il numero dei posti disponibili, le modalità e i requisiti di accesso e le date di scadenza sono indicati di anno in anno da apposito decreto ministeriale.

** **Doppio titolo o titolo congiunto:** questi corsi di studio prevedono per gli iscritti la possibilità di conseguire un Doppio titolo o titolo congiunto, sia in Italia sia nel Paese con cui è stata stipulata la convenzione

SCUOLA DI STUDI SUPERIORI "CARLO URBANI"

La Scuola di Studi Superiori dell'Università di Camerino è una Scuola di eccellenza per studenti particolarmente meritevoli, che si affianca ai corsi di studio dell'Università. La Scuola organizza corsi avanzati di carattere innovativo e interdisciplinare, al fine di favorire la più elevata e qualificata preparazione degli studenti, avviandoli altresì a specifiche attività di ricerca.

L'offerta formativa della Scuola si articola nei due seguenti corsi ordinari di studio:

- A. **Corso in Scienze Sperimentali e Sociali – 60 CFU** - per gli studenti universitari che scelgono i corsi di studio delle Scuole di:

- Bioscienze e Medicina Veterinaria (Polo di Bioscienze);
- Giurisprudenza;
- Scienze e Tecnologie;

B. **Corso in Scienze della Salute – 60 CFU** - per gli studenti universitari che scelgono i corsi di studio delle Scuole di:

- Scienze del Farmaco e dei Prodotti della Salute;
- Bioscienze e Medicina Veterinaria (Polo di Medicina Veterinaria).

Gli allievi:

- hanno diritto ad una borsa di studio di Euro 1.400,00 e all'alloggio gratuito, indipendentemente dalle condizioni economiche proprie e familiari, presso il campus universitario;
- beneficiano dell'esonero del pagamento del contributo onnicomprensivo annuale di iscrizione ai Corsi di Laurea e di Laurea Magistrale dell'Università di Camerino (ad esclusione della tassa regionale per il diritto allo studio).

Agli allievi che terminano regolarmente il percorso formativo viene conferito il **Diploma della Scuola di Studi superiori, equiparato al Diploma di Master di II livello**, in attuazione di quanto previsto dal decreto-legge del 16 luglio 2020, n. 76, convertito con modificazioni dalla legge del 11 settembre 2020, n. 120, e, in particolare, l'articolo 19, comma 3.

CORSI DI STUDIO ED ATTIVITÀ FORMATIVE DEL TERZO CICLO

DOTTORATO DI RICERCA – SCHOOL OF ADVANCED STUDIES

Titolo	Scuola di Riferimento	Sede operativa
Architecture, design, planning	Architettura e Design	Ascoli Piceno
Chemical and pharmaceutical sciences and biotechnology	Scienze del farmaco e dei prodotti della salute e Bioscienze e Medicina Veterinaria	Camerino
Computer science and mathematics	Scienze e Tecnologie	Camerino
Legal and social sciences	Giurisprudenza	Camerino
Life and health sciences	Bioscienze e Medicina Veterinaria	Camerino/Matelica
Physics, earth and materials sciences	Scienze e Tecnologie	Camerino
Natural hazards and disaster risk reduction	Scienze e Tecnologie	Camerino e altre sedi associate
Theoretical and applied Neuroscience (Dottorato di interesse nazionale)	Scienze del farmaco e dei prodotti della salute	Camerino e altre sedi associate

SCUOLE DI SPECIALIZZAZIONE

Denominazione	Scuola di riferimento	Sede
Diritto civile	Giurisprudenza	Camerino
Farmacia ospedaliera	Scienze del farmaco e dei prodotti della salute	Camerino
Sanità animale, allevamento e produzioni zootecniche	Bioscienze e Medicina Veterinaria	Matelica

Denominazione	Scuola di riferimento	Sede
Igiene e controllo dei prodotti della pesca e dell'acquacoltura	Bioscienze e Medicina Veterinaria	Matelica
Professioni legali	Giurisprudenza, Università di Camerino/Macerata	Camerino/ Macerata

MASTER DI I e II LIVELLO

NUOVA ISTITUZIONE		
Titolo	Livello	Scuola
L'INTELLIGENZA ARTIFICIALE INCENTRATA SULL'UOMO: STORIA, POLITICA E DIRITTO	II	Scuola di Giurisprudenza
BIOMECCANICA CLINICA E DELLO SPORT	I	Scuola di Scienze del Farmaco e dei Prodotti della Salute
SANITÀ DIGITALE, TELEMEDICINA E TELEFARMACIA DIGITAL HEALTHCARE, TELEMEDICINE AND TELEPHARMACY	II	
COMUNICAZIONE SCIENTIFICA E PUBLIC ENGAGEMENT	II	
DIGITAL SOLUTIONS MANAGER	I	Scuola di Scienze e Tecnologie
METODI E STRUMENTI PER LA TRANSIZIONE VERDE E DIGITALE DEI TERRITORI	II	Scuola di Architettura e Design
COMPETENZE INTEGRATE PER UNA SALUTE IN EVOLUZIONE: PATOLOGIA, ALIMENTAZIONE E GENETICA VETERINARIA.	II	Scuola di Bioscienze e Medicina Veterinaria
GESTIONE DELLE SPECIE MARINE ALIENE	I	
RIEDIZIONE		
Titolo	Livello	Scuola
ECO-DESIGN & ECO-INNOVAZIONE. Strategie, metodi e strumenti per la progettazione e lo sviluppo di prodotti eco-sostenibili	I	Scuola di Architettura e Design
ECOSOSTENIBILITÀ ED EFFICIENZA ENERGETICA PER L'ARCHITETTURA	II	
MANAGEMENT AREE E RISORSE ACQUATICHE COSTIERE	II	Bioscienze e medicina veterinaria
MASTER IN NUTRIZIONE NUTRACEUTICA E DIETETICA APPLICATA	II	Giurisprudenza
WINE EXPORT MANAGEMENT	I	
SCIENZE CRIMINALISTICHE	I	Scienze e Tecnologie
SVILUPPO DI VIDEOGIOCHI E APPLICAZIONI DI EXTENDED REALITY	I	
MEDICINA ESTETICA E TERAPIA ESTETICA 15° EDIZIONE	II	Scienze del Farmaco e Prodotti della Salute
MEDICINA ESTETICA E TERAPIA ESTETICA IN LINGUA INGLESE 9° EDIZIONE	II	
TERAPIE COMPLEMENTARI ED INTEGRATE	II	
REGOLATORIO INDUSTRIALE DEL FARMACO	II	
MANAGER DI DIPARTIMENTI FARMACEUTICI	II	
PREPARAZIONI GALENICHE	II	
GENETICA E MIGLIORAMENTO GENETICO DELL'ALPACA E DEL LAMA	I	

CORSI DI PERFEZIONAMENTO

NUOVA ISTITUZIONE	
Titolo	Scuola
CANNABIS AD USO MEDICO	Scienze del Farmaco e Prodotti della Salute
STATISTICA DEI PROCESSI SANITARI	
INTEGRAZIONE CLINICA	
RIEDIZIONI	

Titolo	Scuola
CORSO DI FORMAZIONE MANAGERIALE PER DIRETTORI DI STRUTTURA COMPLESSA DEL SERVIZIO SANITARIO NAZIONALE	Giurisprudenza
CORSO DI PERFEZIONAMENTO UNIVERSITARIO PER LA DIREZIONE DI AZIENDA SANITARIA/OSPEDALIERA	
CORSO DI FORMAZIONE PER LA RI-VALIDAZIONE DELL'ATTESTATO DI FORMAZIONE MANAGERIALE PER DIREZIONE SANITARIA AZIENDALE E PER DIRIGENTI DI STRUTTURA COMPLESSA DEL SSN	
ASPETTI MOLECOLARI DELLA NUTRIZIONE DALLA NUTRIGENOMICA ALLA NUTRIZIONE FUNZIONALE	Scienze del Farmaco e Prodotti della Salute
NUTRIZIONE INTEGRATA	

CORSI DI FORMAZIONE FINALIZZATA E PERMANENTE

NUOVA ISTITUZIONE	
Titolo	Scuola
CORSO DI APPROFONDIMENTO GIURIDICO PER MEDIATORI	Giurisprudenza
CLAIM APPLICABILI IN ETICHETTE ALIMENTARI E MARKETING	Scienze del Farmaco e Prodotti della Salute
MARKETING SENSORIALE PER LA GESTIONE E LA VALORIZZAZIONE DEI PRODOTTI TIPICI	
CIRCULAR ECONOMY APPLICATION: FROM THE FIELD TO THE NET. SUSTAINABLE AND INNOVATIVE FEEDS FROM AGRICULTURAL WASTES FOR A RESILIENT AND HIGH-QUALITY AQUACULTURE (Summer School)	
RIEDIZIONI	
Titolo	Scuola
CORSO DI FORMAZIONE MEDIATORI	Giurisprudenza
DIRITTO E GESTIONE DEL PAZIENTE FRAGILE TRA OSPEDALE E TERRITORIO	
LEGAL ENGLISH (ADVANCED) & LEGAL TRANSLATION	
“BIM SPECIALIST- ATTUAZIONE DI PROCESSI PRODUTTIVI BIM SU TECNOLOGIA AUTODESK REVIT ARCHITECTURE”	Architettura e Design
DISASTER RISK REDUCTION AND MANAGEMENT	Scienze e Tecnologie

Percorsi abilitanti di formazione iniziale di 60 CFU (percorso standard) e gli altri percorsi di 30 CFU, di cui all'art. 13 del DPCM 4 agosto 2023

Percorsi e classi attivate ad Unicam

- A001 ARTE E IMMAGINE NELLA SCUOLA SECONDARIA DI I GRADO
- A008 DISCIPLINE GEOMETRICHE, ARCHITETTURA, DESIGN D'ARREDAMENTO E DELL'INDUSTRIA, SCENOTECNICA
- A010 A010-DISCIPLINE GRAFICO-PUBBLICITARIE
- A015 DISCIPLINE SANITARIE
- A017 DISEGNO E STORIA DELL'ARTE NEGLI ISTITUTI DI ISTRUZIONE SECONDARIA DI II GRADO

- A020 FISICA
- A026 MATEMATICA
- A027 MATEMATICA E FISICA
- A028 MATEMATICA E SCIENZE
- A031 SCIENZE DEGLI ALIMENTI
- A032 SCIENZE DELLA GEOLOGIA E DELLA MINERALOGIA
- A034 SCIENZE E TECNOLOGIE CHIMICHE
- A041 SCIENZE E TECNOLOGIE INFORMATICHE
- A047 SCIENZE MATEMATICHE APPLICATE
- A050 SCIENZE NATURALI, CHIMICHE E BIOLOGICHE
- B020 LABORATORI DI SERVIZI ENOGASTRONOMICI, SETTORE CUCINA
- B021 LABORATORI DI SERVIZI ENOGASTRONOMICI, SETTORE SALA E VENDITA

SITUAZIONE E ANDAMENTO DELLA POPOLAZIONE STUDENTESCA (CORSI DI I E II CICLO)

Scuola di ARCHITETTURA E DESIGN		2022/2023	2023/2024	2024/2025
TIPO CDS	NOME CDS			
L2	DISEGNO INDUSTRIALE E AMBIENTALE	299	264	242
	SCIENZE DELL'ARCHITETTURA	247	308	331
LM	ARCHITETTURA	138	107	126
	DESIGN PER L'INNOVAZIONE DIGITALE	52	55	43
	PAESAGGIO, INNOVAZIONE E SOSTENIBILITA' (PAIS)			19
	Corsi di Laurea vecchio ordinamento	13	8	3
TOTALE ISCRITTI		749	742	764

Scuola di BIOSCIENZE E MEDICINA VETERINARIA		2022/2023	2023/2024	2024/2025
TIPO CDS	NOME CDS			
L2	BIOSCIENCES AND BIOTECHNOLOGY	349	375	571
	BIOLOGIA DELLA NUTRIZIONE	489	444	405
	TECNICO DEL BENESSERE ANIMALE E DELLE PRODUZIONI	103	132	160
	AMBIENTE E GESTIONE SOSTENIBILE DELLE RISORSE NATURALI	49	63	68
LM	BIOLOGICAL SCIENCES	132	157	157
LM5	MEDICINA VETERINARIA	338	350	344
L1	Corsi di Laurea vecchio ordinamento	3	4	6
TOTALE ISCRITTI		1463	1530	1711

Scuola di GIURISPRUDENZA		2022/2023	2023/2024	2024/2025
TIPO CDS	NOME CDS			
L2	SCIENZE SOCIALI PER GLI ENTI NON-PROFIT E LA COOPERAZIONE INTERNAZIONALE	78	37	23
	Scienze Giuridiche per l'Innovazione organizzativa e la Coesione sociale	153	85	95
LM5	GIURISPRUDENZA	468	394	374
LM	GESTIONE DEI FENOMENI MIGRATORI E POLITICHE DI INTEGRAZIONE NELL'UNIONE EUROPEA	54	62	44
L1	Corsi di Laurea vecchio ordinamento	31	21	15
TOTALE ISCRITTI		784	599	551

Scuola di SCIENZE DEL FARMACO E DEI PRODOTTI DELLA SALUTE		2022/2023	2023/2024	2024/2025
TIPO CDS	NOME CDS			
L2	INFORMAZIONE SCIENTIFICA SUL FARMACO E SCIENZE DEL FITNESS E DEI PRODOTTI DELLA SALUTE	166	141	144
	SCIENZE GASTRONOMICHE	178	131	446
LM5	CHIMICA E TECNOLOGIA FARMACEUTICHE	444	427	426
	FARMACIA	763	686	638
TOTALE ISCRITTI		1568	1385	1654

Scuola di SCIENZE E TECNOLOGIE		2022/2023	2023/2024	2024/2025
TIPO CDS	NOME CDS			
L2	CHIMICA	152	161	178
	FISICA	128	162	168
	INFORMATICA	597	608	651
	INFORMATICA PER LA COMUNICAZIONE DIGITALE	174	219	224
	MATEMATICA E APPLICAZIONI	217	215	202
	SCIENZE GEOLOGICHE, DELL'AMBIENTE E DEL TERRITORIO	72	56	64
	TECNOLOGIE INNOVATIVE PER I BENI CULTURALI	36	26	21
	SCIENZA DEI MATERIALI	-	6	9
	LM	CHEMISTRY AND ADVANCED CHEMICAL METHODOLOGIES	49	54
COMPUTER SCIENCE		110	126	163
GEOENVIRONMENTAL RESOURCES AND RISKS		35	38	27
MATHEMATICS AND APPLICATIONS		54	52	62
PHYSICS		25	34	39
L1	Corsi di Laurea vecchio ordinamento	5	5	4
TOTALE ISCRITTI		1654	1762	1872

Totali di Ateneo CdS corsi di I e II ciclo	6.218	6.016	6.652
---	--------------	--------------	--------------

Corsi di studio del III ciclo e di alta formazione	2024/2025
Dottorati di ricerca	333
Scuola specializzazioni professioni	182
Corsi di perfezionamento	198
Master I e II livello -D.M. 270/2004	552
Percorsi formativi 60 e 30 CFU + Altri (aggiornamento professionale, alta formazione, etc.)	963
Totale III ciclo e di alta formazione	2.228

RICERCA SCIENTIFICA

L'Ateneo punta alla qualità della ricerca di base e applicata, aperta all'internazionalità e con le caratteristiche della Scienza Aperta, come requisiti fondamentali per garantire agli studenti un'istruzione superiore di elevato livello.

UNICAM vuole sostenere e sviluppare i programmi dei propri gruppi di ricerca, che operano nelle Scuole attivate dall'Ateneo, affinando la capacità degli stessi di inserirsi nei quadri di riferimento europeo, nazionale e regionale, sviluppando ricerche di qualità rispetto al contesto internazionale, dal punto di vista dell'originalità, del rigore metodologico e dell'impatto sulla comunità scientifica. Per perseguire questi obiettivi, l'Ateneo monitora costantemente il livello della propria produzione scientifica, con particolare riferimento ai professori e ricercatori neoassunti, promuove politiche di incentivazione della qualità della ricerca ed è impegnato ad ampliare e migliorare i servizi e le infrastrutture a sostegno della ricerca.



Nel sostenere la Ricerca, nell'ottica di una sempre maggiore qualità e internazionalità, diventa prioritario ricorrere a fonti di finanziamento ulteriori rispetto a quelle previste dal Fondo di Finanziamento Ordinario attribuito dal Ministero di riferimento, che seppur rappresentano un notevole sforzo di Bilancio non sono assolutamente sufficienti per perseguire gli obiettivi di qualità sopra descritti sommariamente. Centrale diventa dunque la partecipazione, e il tasso di successo, a bandi competitivi a tutti i livelli: dai programmi europei e internazionali in genere oltre che per il momento attuale a programmi PNRR, anche nell'ottica di rafforzare legami strategici con istituzioni straniere, nazionali, regionali e locali.

L'Ateneo ha puntato anche nel 2025 sul rafforzamento delle iniziative e degli strumenti di supporto ai docenti e ricercatori che decidono di partecipare a bandi competitivi, volte a favorire la collaborazione fra le diverse strutture e quindi punta sempre di più l'interdisciplinarietà e multidisciplinarietà della ricerca, nonché a migliorare l'efficienza e l'efficacia delle iniziative assunte dai ricercatori della nostra Università, anche attraverso lo sviluppo di uno specifico sistema di supporto tecnico-amministrativo che diviene sempre più incisivo nella progettualità per le molte competenze trasversali che sono richieste nei bandi competitivi.

UNICAM si è impegnata inoltre per sviluppare partnership importanti con CNR, INFN, ENEA, INGV, ISPRA, MIBACT per la costruzione di un vero spazio internazionale della ricerca, al fine di ampliare le proprie collaborazioni, anche attraverso lo strumento del dottorato di ricerca.

In molti di questi casi la partnership ha portato all'apertura di una sede operativa presso UNICAM da parte dei grandi EPR nazionali (CNR, INGV, ENEA). La presenza di questi enti di ricerca presso le strutture UNICAM oltre a rafforzare le già molto attive collaborazioni ha fatto sì che si siano creati dei partenariati molto importanti nella sottomissione di strategici progetti di ricerca che sono stati finanziati e quindi porteranno a migliorare la qualità della ricerca dell'Università degli studi di Camerino.

L'obiettivo strategico postosi dall'Ateneo è quello del miglioramento della qualità della ricerca e dell'alta formazione, al fine di confermare e rafforzare il proprio ruolo nello Spazio Europeo della Ricerca (ERA) e dell'Alta Formazione (EHEA) e per contribuire allo sviluppo economico e sociale del proprio Paese e del Territorio di riferimento (terza missione).

A tale scopo erano state identificate e incentivate, d'accordo con le Scuole di Ateneo, le seguenti linee di ricerca caratterizzanti approvate nella seduta del Senato Accademico del 27 maggio 2020 nei tre pillar "Ambiente e Energia" "Salute e benessere" e "Cultura società diritti e tecnologie" tutti accomunati da una unica mission "Sostenibilità e innovazione".

Le linee strategiche sono state elaborate e proposte dalla commissione denominata "Coordinamento per la ricerca scientifica", sintetizzabili come di seguito (si riporta delibera SA):

"La strategia adottata da UNICAM nel campo della ricerca scientifica, segue due prospettive diverse e tuttavia complementari:

- *preserva le caratterizzazioni consolidate e le vocazioni delle Scuole di Ateneo come elementi identitari della propria attività di ricerca;*
- *cura costantemente la coerenza e la rilevanza di questa sua attività nel quadro delle politiche nazionali ed europee in materia di ricerca e sviluppo tecnologico.*

Lo schema di sintesi della ricerca UNICAM riflette esattamente questo orientamento. Definisce una mission, sostenibilità e innovazione, come ragion d'essere della ricerca di Ateneo e, allo stesso tempo, come esplicita adesione ai valori, alle strategie e alle azioni dell'Unione e dei suoi Stati per un futuro più sostenibile.

Individua inoltre gli ambiti generali di ricerca, pillar, e i relativi temi prioritari di riferimento, cluster, esplicitando le linee di azione attraverso cui UNICAM intende attuare la sua mission, mettendo in campo una strategia rispettosa delle proprie competenze e delle risorse interne.

- *Modulazione delle linee strategiche caratterizzanti la ricerca UNICAM: schema di sintesi*



Il tentativo di restituire con completezza di sintesi ed esaustiva chiarezza il complesso delle linee di ricerca caratterizzanti le attività delle Scuole di Ateneo ha dato luogo a una articolazione in tre pillar o macro ambiti di ricerca, ciascuno dei quali organizzato in due topic cluster, intesi come raggruppamenti di tematiche espressive sia degli interessi dei docenti-ricercatori di UNICAM sia degli orientamenti della ricerca scientifica nazionale e internazionale. Le linee di ricerca presuppongono approcci multi-metodo, multidimensionali e interdisciplinari, fondati sul coinvolgimento di stakeholder provenienti da ambiti di ricerca e sviluppo tra loro complementari.

I tre pillar della ricerca fondamentale e collaborativa UNICAM e i relativi cluster tematici sono:

PILLAR 1: Ambiente e energia - Certifica l'interdipendenza, l'indifferibilità e la centralità del rapporto tra i due termini. Punta il focus sulle materie prime e gli alimenti, le forme di compromissione della natura e dei processi naturali, la rimodulazione dei consumi e il soddisfacimento dei bisogni umani fondamentali, i modelli di sviluppo fondati sulle energie rinnovabili, le forme di rafforzamento della resilienza in risposta alle crisi alimentari e climatiche assunte come sfide globali.

Cluster 1.1: Risorse naturali, alimenti, sostenibilità ambientale

Cluster 1.2: Prevenzione rischi naturali, comunità resilienti, risorse energetiche

PILLAR 2: Salute e benessere – Indirizza le attività su tematiche di notevole rilevanza sia per il mondo scientifico sia per quello produttivo: dalla gestione ambientale all'oncologia degli animali domestici, dalla biologia dei microrganismi alle interazioni tra organismi biologici diversi, dalle risorse marine naturali e sostenibili al rapporto tra alimentazione, cibo e salute. Favorisce incroci e trasversalità con competenze diverse, riconducibili alla bioeconomia, alla sicurezza dei cittadini e della società nel suo complesso, alla pianificazione territoriale, urbanistica e paesaggistico-ambientale.

Cluster 2.1: Qualità della vita e dell'ambiente

Cluster 2.2: Salute della persona e degli animali

PILLAR 3: Cultura, società, diritti, tecnologie – I rapporti sinergici tra le tre aree d'interesse scientifico-disciplinare che operano in questo macro-ambito testimoniano la crescita esponenziale del valore d'impatto della ricerca collaborativa. Combina, in pieno accordo con le politiche dell'Unione Europea, studi orientati allo sviluppo sostenibile e all'innovazione scientifica e tecnologica, con ricerche mirate all'inclusività sociale e ai valori condivisi (democrazia, giustizia e diritti fondamentali, tutela delle diversità, patrimonio tangibile e intangibile, creatività come fattore di sviluppo e integrazione socioculturale). A fondamento di questa area di concentrazione tematica e scientifica è il principio secondo cui la sicurezza e la prosperità dell'Europa e del mondo intero, non possano essere garantite esclusivamente dai mezzi tecnologici e dal progresso della scienza ma richiedano conoscenza delle persone, della loro storia e cultura, in un auspicato equilibrio tra sicurezza, progresso e libertà individuali.

Cluster 3.1: Persone, istituzioni, mercati, società inclusive, patrimonio culturale, creatività, smart cities and communities, mobilità

Schema 1 – Sintesi delle linee di ricerca UNICAM



Le linee di ricerca vengono sviluppate all'interno delle Scuole secondo quanto indicato nello schema precedente. Da questo risulta evidente la trasversalità dei temi rispetto alle competenze presenti nell'Ateneo.

Con l'anno 2025 è proseguita la programmazione del nono Programma dell'Unione Europea dedicato a Ricerca e Innovazione, **Horizon Europe**. Con riferimento all'Unione Europea, il Programma quadro per ricerca e innovazione costituisce la principale e più cospicua fonte di finanziamento di respiro internazionale con una dotazione di budget di circa 95,1 miliardi di euro. HORIZON Europe, nono Programma Quadro per la Ricerca e l'Innovazione, esplica le sue attività nel settennio 2021-2027. Horizon Europe si articola in tre pilastri e in una sezione trasversale (Widening).

Nel 2025 è pertanto iniziato l'ultimo triennio Horizon Europe (call da maggio 2025 a tutto giugno 2027), in cui l'Unione Europea intende assegnare quanto rimane del budget di programma. Nel [Mid Term Report Horizon EU](#) e anche nel [rapporto intermedio APRE](#) pubblicato a gennaio 2025, emerge che nel quadriennio 2020-2024 è stato assegnato (a seguito delle call emanate) il 53% del budget Horizon Europe (50 miliardi di euro). Nel triennio 2025-2027 la previsione è assegnare il 47% del budget di programma, vale a dire risorse pari a 45,5 miliardi di euro.

In tale contesto, il biennio 2026-2027 di Horizon Europe assume una rilevanza strategica cruciale. Con una disponibilità residua stimata in circa 14 miliardi di euro, si apre una finestra temporale decisiva per il rilancio della partecipazione italiana, che richiede tuttavia un deciso rafforzamento delle capacità progettuali e una rinnovata capacità di iniziativa, in particolare nei programmi incentrati sulla figura del PI del Pillar I e nei programmi collaborativi del Pillar II e Pillar III.

L'Università degli Studi di Camerino ha inteso rispondere a questa sfida attraverso l'attivazione del percorso **"Progettare la ricerca UNICAM"**, concepito come uno strumento strutturale di rafforzamento della competitività europea dell'Ateneo. L'iniziativa si inserisce in una più ampia strategia di posizionamento internazionale e mira a consolidare, in modo sistemico, le competenze necessarie per accedere con successo ai finanziamenti europei. Si evidenzia come l'attivazione e lo sviluppo del percorso siano stati resi possibili grazie alle risorse messe a disposizione dal **Decreto MUR n. 737/2023**, che ha consentito all'Ateneo di investire in modo mirato nel rafforzamento delle competenze progettuali e nel supporto specialistico ai ricercatori.

Il percorso si caratterizza per un approccio integrato che combina formazione avanzata, accompagnamento operativo e supporto qualificato allo sviluppo progettuale, con l'obiettivo di favorire un salto di qualità nella capacità dell'Ateneo di generare e anche guidare proposte competitive. Particolare attenzione è rivolta ai programmi del Pillar II, dove è più marcata la competizione e dove si concentra la quota più rilevante di finanziamenti per la ricerca collaborativa.

In questa prospettiva, "Progettare la ricerca UNICAM" rappresenta una leva strategica per:

- rafforzare il posizionamento dell'Ateneo nei network europei della ricerca;
- aumentare la partecipazione e, soprattutto, la capacità di coordinamento nei progetti Horizon Europe;
- valorizzare e reindirizzare verso il contesto europeo le competenze sviluppate nell'ambito del PNRR.

L'iniziativa si configura pertanto non solo come un'azione di capacity building, ma come un investimento strategico finalizzato a garantire una presenza più incisiva e qualificata dell'Ateneo nel panorama europeo della ricerca, in una fase decisiva per il futuro del programma Horizon Europe.

Nel corso del 2025, il percorso "Progettare la ricerca UNICAM" ha già prodotto risultati concreti e misurabili, confermando la validità dell'approccio adottato dall'Ateneo nel rafforzare la propria capacità progettuale in ambito europeo.

In particolare, entro dicembre 2025, a conclusione delle prime fasi del programma e a valle delle attività di accompagnamento sviluppate anche con il supporto qualificato di APRE, sono state presentate diverse idee progettuali da declinare successivamente nell'ambito delle call di Horizon Europe del biennio 2026-2027. Tra queste, **10 pre-proposal sono state selezionate** per accedere alle eventuali successive fasi di sviluppo progettuale.

Tale risultato rappresenta un primo indicatore significativo della capacità del percorso di:

- stimolare la generazione di progettualità di qualità;
- orientare efficacemente i gruppi di ricerca verso le opportunità europee più rilevanti;
- rafforzare il posizionamento competitivo delle proposte già nelle fasi preliminari di selezione.

La selezione delle pre-proposal, infatti, costituisce un passaggio cruciale nei processi competitivi dei programmi europei, in quanto consente di concentrare risorse e supporto sulle iniziative con maggiore potenziale, aumentando le probabilità di successo nelle fasi successive.

In particolare, grazie a tale finanziamento, sono stati individuati **tre consulenti esperti**, con comprovata esperienza nella progettazione europea, incaricati di affiancare i 10 gruppi di ricerca selezionati nell'anno 2026.

L'attività di affiancamento si sta concretizzando nella redazione di specifici **scoping report**, finalizzati a valutare in modo strutturato il posizionamento delle idee progettuali rispetto alle call di riferimento, la solidità dei partenariati e il potenziale di impatto. Tali analisi costituiscono la base per l'assunzione di decisioni strategiche in merito allo **step "go / no go"** per la prosecuzione verso la sottomissione, nonché per l'eventuale riorientamento delle proposte verso call Horizon alternative più coerenti e competitive.

Ulteriormente, nel quadro delle azioni volte a rafforzare il posizionamento europeo e l'attrattività internazionale dell'Ateneo, l'Università degli Studi di Camerino ha avviato un percorso strutturato finalizzato a stimolare e sostenere il coinvolgimento attivo dei propri ricercatori nei programmi di eccellenza promossi dall'Unione europea.

In particolare, UNICAM ha promosso un'iniziativa dedicata a incentivare proprie e propri *researchers* a svolgere il ruolo di **tutor e supervisori** nell'ambito delle **Marie Skłodowska-Curie Postdoctoral Fellowships (MSCA PF)**, con l'obiettivo di attrarre e ospitare presso l'Ateneo ricercatori post-doc finanziati attraverso tali grant.

Il percorso si configura come uno strumento integrato di accompagnamento e valorizzazione delle competenze interne, articolato in attività di sensibilizzazione, formazione e supporto operativo alla costruzione delle candidature, e orientato a facilitare l'incontro tra potenziali candidati internazionali e supervisor UNICAM. In tal senso, l'iniziativa contribuisce a rafforzare la qualità delle proposte presentate e ad aumentare la competitività dell'Ateneo nelle call MSCA.

La consistenza numerica dei docenti-ricercatori presenti nell'Ateneo è illustrata dalla seguente tabella che riporta i dati al 31 dicembre 2025 comprese le nuove figure di RTT.

SCUOLE DI ATENEО	DOCENTI PO+PA 2025	PROF. a tempo determ. 2025	RU 2025	RTD A 2025	RTD B 2025	RTT 2025	CONTRATT. DI RICERCA 2025	ASSEGNISTI 2025	PHD 205
Architettura e Design	33	0	1	7	3	0	1	13	31
Bioscienze e Medicina Veterinaria	53	0	18	1	2	0	1	15	50
Giurisprudenza	28	0	6	0	1	0	1	2	23
Scienze del Farmaco e dei Prodotti della Salute	44	0	3	3	2	2	3	13	57
Scienze e Tecnologie	69	2	15	15	4	0	0	27	107
TOTALE	227	2	43	26	12	2	6	70	268

* Fonte dati: Area Persone, Organizzazione e Sviluppo e SAS. L'afferenza dei dottorandi/e alle Scuole UNICAM è indicata in base ai supervisor. Per tale motivo, non sono riportati in tabella i dottorandi/e afferenti a sedi diverse da UNICAM, nell'ambito dei corsi di dottorato in forma associata, ivi inclusi i corsi di dottorato di interesse nazionale che si quantificano in 155 PHD.

Anche nei 2025 è continuata l'attività del Coordinamento di Ateneo per la Ricerca Scientifica anche detta Commissione di Ateneo per la ricerca scientifica. La Commissione ha il compito principale di svolgere un'azione di incentivazione, monitoraggio e riesame delle politiche e delle attività di ricerca scientifica dell'Ateneo. Con DR 203/2024 è stata quindi nominata la nuova commissione che prevede i seguenti componenti; Prof. Guido Favia quale Pro Rettore alla Ricerca UNICAM che le presiede, Prof.ssa AnnaMaria Eleuteri quale Delegata all'Attuazione delle politiche di Ateneo per lo Spazio Europeo della Ricerca, Prof. Michele Loreti in rappresentanza della SAS, Prof. Filippo Maggi in rappresentanza della Scuola del Farmaco e dei prodotti della salute, Prof. David Vitali in rappresentanza della Scuola di Scienze e Tecnologie, Prof.ssa Rosalba D'Onofrio in rappresentanza della Scuola di Architettura e Design, Prof. Matteo Cerquetella in rappresentanza della Scuola di Bioscienze e Medicina Veterinaria, Prof.ssa Lucia Ruggeri in rappresentanza della Scuola di Giurisprudenza.

Sulla base delle indicazioni e delle politiche predefinite dagli Organi Accademici, tenuto conto delle proposte delle Scuole per il tramite dei loro delegati, oltre che dei suggerimenti forniti da eventuali board esterni, il Coordinamento di Ateneo per la ricerca scientifica svolge principalmente le seguenti funzioni:

- propone al Rettore e agli organi di Ateneo le linee strategiche per quanto riguarda le politiche di Ateneo sulla ricerca con una attenzione particolare alla *vision* comunitaria e nazionale in linea con il PNR e i documenti di programmazione scientifica nazionale. Tali attività devono essere finalizzate ad aumentare il tasso di successo progettuale soprattutto per le call più rilevanti sia a livello nazionale che internazionale (EU e extra UE);
- fornisce impulso alle attività della ricerca favorendo e promuovendo le sinergie tra i gruppi di ricerca e incentivando processi di aggregazione mirata per le attività delle piattaforme tematiche di Ateneo;
- propone al Rettore ed agli organi di Ateneo le linee programmatiche e strategiche dei finanziamenti di Ateneo per la ricerca (FAR, ERC UNICAM etc.) e delle eventuali iniziative di investimento e di incentivo della ricerca che l'Università vorrà attuare, attività che debbono comunque avere una visione interdisciplinare;
- progetta e coordina un processo di caratterizzazione delle attività svolte dall'Ateneo, per renderle identificabili anche nei confronti di possibili interlocutori/finanziatori esterni;

- e) propone, promuove e valuta preventivamente le attività di diffusione e di disseminazione della ricerca soprattutto quelle con elevato impatto nella società scientifica e civile, anche su suggerimento e impulso dell'Area Ricerca e Trasferimento Tecnologico;
- f) promuove e supporta le azioni della scienza aperta come cardine delle strategie di UNICAM;
- g) promuove e supporta le strategie di valorizzazione della carriera dei giovani ricercatori supportata dall'Area Ricerca e Trasferimento tecnologico;
- h) svolge un'azione di Governance in grado di rendere omogenee le procedure tecnico operative e di rendere l'attività delle singole strutture coerente con la visione d'insieme sulle attività di ricerca, anche definendo l'architettura del sistema di Assicurazione qualità per la ricerca e la relativa documentazione descrittiva, come strumento di riferimento per tutti i processi riguardanti la ricerca nell'Ateneo;
- i) con il supporto delle Commissioni ricerca e dei vari delegati a specifiche attività riguardanti la ricerca delle Scuole di Ateneo:
 - funge da coordinamento per la sottomissione delle progettualità strategiche delle Scuole di Ateneo con l'obiettivo di aumentare il tasso di successo UNICAM;
 - valuta e propone i progetti da sottomettere quando i bandi prevedono dei vincoli o limiti di sottomissione, funzione svolta anche per il tramite di una sottocommissione che effettua il lavoro di valutazione e istruttoria,
 - definisce le priorità rispetto a quali misure di finanziamento focalizzare la progettazione e il conseguente supporto;
- j) esprime parere consultivo per tutti i documenti di programmazione e strategici riguardanti la ricerca prima della sottomissione agli organi di Ateneo;
- k) definisce i criteri strategici per l'implementazione dei servizi dedicati alla ricerca dandone le opportune indicazioni all'Area Ricerca e Trasferimento Tecnologico UNICAM.

In applicazione dei principi della Carta Europea dei Ricercatori e delle successive raccomandazioni della Commissione Europea, UNICAM ha rinnovato la propria "Human Resources Strategy for Researchers" ottenendo dagli organi UE una gratificante valutazione di "eccellenza" che ha consentito la piena conferma dell'accreditamento europeo "HR-Excellence in Research".

La definizione della strategia è considerata dalla Commissione Europea un passaggio cruciale per attrarre verso la professione del ricercatore i migliori talenti, europei e no e per promuovere all'attenzione dell'opinione pubblica il ruolo-chiave della ricerca per lo sviluppo sociale, culturale ed economico dell'Europa.

Il 2025 è stato anche l'anno che ha visto la continuazione delle attività progettuali PNRR che vede UNICAM protagonista su tre misure estremamente strategiche per la ricerca Universitaria a livello Nazionale, oltre che su 16 bandi a cascata: che si sono conclusi nell'anno 2025

- Bando PNRR Missione 4 Componente 2 – Investimento 1.3. "Partenariati estesi alle università, ai centri di ricerca, alle aziende per il finanziamento di progetti di ricerca di base" finanziamento del progetto "National Quantum Science and Technology Institute (NQSTI)", con un contributo di progetto a favore dell'Università di Camerino pari a € 6.401.476;
- Bando PNRR Missione 4 Componente 2 - Investimento 1.5 "Ecosistemi dell'Innovazione nell'ambito del Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza - Creazione e rafforzamento di "ecosistemi dell'innovazione", costruzione di "leader territoriali di R&S" finanziamento del progetto "Innovation, digitalisation and sustainability for the diffused economy in Central Italy – VITALITY" con un contributo di progetto a favore dell'Università di Camerino pari a € 9.195.708;

- Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza Fondo Complementare Programma unitario di intervento per le aree del terremoto del 2009 e 2016 - Misura B - Sub-misura B.4 - Centri di ricerca per l'innovazione finanziamento del progetto "Centro internazionale per la ricerca sulle scienze e tecniche della ricostruzione fisica, economica e sociale – STRIC" con un contributo a favore dell'Università di Camerino pari a € 14.740.578.

L'analisi prospettica sommaria delle attività di ricerca 2026, oltre che per l'ordinaria attività di supporto alla progettazione ed alla gestione, vedrà l'Ateneo di Camerino particolarmente impegnato nella conclusione dei grandi progetti PNRR sopra riportati ed il consolidamento verso una politica di autonomia gestionale e societaria delle Piattaforme tematiche. Il 2026 sarà poi un anno di sfida strategica in cui UNICAM si dovrà riallineare nel contesto internazionale tramite progettualità principalmente europee che dovranno permettere alle ricerche dell'Ateneo di affermarsi nello scenario nazionale e internazionale. Tale sfida è stata affrontata con determinazione anche tramite il percorso "Progettare la ricerca" finanziato con risorse DM 737, che alla data di approvazione del bilancio ha visto l'implementazione di 10 proposte progettuali di cui 2 già sottomesse.

L'andamento delle entrate per il finanziamento dell'attività di ricerca, che evidenzia la capacità dell'Ateneo di attrarre risorse attraverso la presentazione di progetti credibili e scientificamente rilevanti, a livello regionale, nazionale e internazionale, è testimoniata dalla seguente tabella che illustra l'andamento delle principali fonti di finanziamento nel periodo 2021- 2025.

Ricerca competitiva per competenza	2021	2022	2023	2024	2025
Competitiva	7.828.387	1.766.791	3.448.521	3.881.569	3.708.506
competitiva PNRR			1.540.595	2.716.993	9.433.182
Competitiva PNRR PNC				112.724	437.930
Non competitiva*	3.176.119	2.531.132	3.241.900	3.313.672	3.838.813
Non competitiva PNRR PNC			481.666	143.522	157.499
Totale complessivo	11.004.507	4.297.923	8.712.682	10.168.480	17.575.930

* al netto delle prestazioni a pagamento da tariffario

% ricerca su bandi competitivi	71,14%	41,11%	57,26%	66,00%	77,26%
---------------------------------------	---------------	---------------	---------------	---------------	---------------

Altro elemento di analisi sono le entrate per fonte di derivazione che evidenziano ancora un grande impatto del PNRR anche se le performance "ordinarie" sono notevolmente migliorate lato MUR e lato UE.

I dettagli di tali informazioni si possono ritrovare nella relazione della ricerca UNICAM anno 2025.

Finanziamenti alla ricerca da fonti esterne di competenza	2021	2022	2023	2024	2025	var su 2024
Altre entrate	34.447	53.921	146.967	31.670	6.431	-80%
Contratti di ricerca e consulenze	1.660.848	1.754.624	1.575.147	1.510.672	1.987.759	32%
Finanziamenti da altri enti di ricerca per PNRR			-	204.964	2.341.137	1042%
Finanziamenti da Altri Ministeri	761.013	297.791	347.639	219.979	77.487	-65%
Finanziamenti da altri Ministeri PNRR					42.250	-
Finanziamenti da Enti Locali	2.429.108	523.889	767.065	852.623	1.041.109	22%



Finanziamenti alla ricerca da fonti esterne di competenza	2021	2022	2023	2024	2025	var su 2024
Finanziamenti da Enti Privati	284.606	144.117	169.708	280.250	316.328	13%
Finanziamenti da Enti pubblici	1.072.232	392.411	1.051.832	553.095	754.231	36%
Finanziamenti da MUR	219.496	141.548	318.473	727.692	333.760	-54%
Finanziamenti da MUR per la ricerca PNRR			1.540.595	2.110.786	6.671.920	216%
Finanziamenti da Org.mi Internazionali	1.018.678	224.775	247.363	625.958	470.386	-25%
Finanziamenti da Unione Europea	2.371.143	533.493	1.322.701	1.140.079	1.111.048	-3%
Finanziamenti PCM PNRR-PNC			481.666	256.246	595.429	132%
Finanziamenti PRIN	1.152.936	231.355	743.526	1.253.222	1.297.058	3%
Finanziamenti PRIN PNRR				401.243	529.596	32%
Totale al netto dei finanziamenti PNRR - PNC	11.004.507	4.297.923	6.690.421	7.195.241	7.395.599	3%
Totale complessivo	11.004.507	4.297.923	8.712.682	10.168.480	17.575.930	73%

PARTECIPAZIONI

Le quote di partecipazione possedute dall'Università di Camerino sono dettagliatamente elencate in nota integrativa, alla specifica voce di bilancio.

Con delibera n. 275/2025 del Consiglio di Amministrazione del 17 dicembre 2025, l'Università ha approvato il piano di razionalizzazione delle società partecipate specificando, come si vede dal deliberato, che intende effettuare una rilevante razionalizzazione in modo che la stessa Università esca dalle società partecipate e non risulti più socio, ove previsto dalle norme; ciò non toglie la possibilità di una collaborazione tra l'Università e i già spin off mediante convenzioni con patrocini e supporti, sulla base anche della modifica del Regolamento spin of e start up, ma in ottemperanza alle norme di finanza pubblica intende ridurre drasticamente le partecipazioni attualmente detenute attenendosi con estrema precisione al TUSP e alle altre norme di finanza pubblica; a tal fine, è stato emanato con Decreto Rettorale n. 36/2025, prot. n. 3400 del 22 gennaio 2025 il *Regolamento per la creazione di spin off dell'Università degli studi di Camerino* revisionato al fine di ridurre la partecipazione al capitale sociale della società da parte dell'Università, favorendo la costituzione di spin off non partecipati. Con delibera 204/2025 del 24 settembre 2025 il Consiglio di Amministrazione ha approvato la costituzione del primo spin off non partecipato "IONEFIT S.r.l." autorizzando la costituzione della spin off non partecipato di cui è proponente il Prof. Enrico MARCANTONI, secondo quanto previsto dal regolamento.

Nel 2025, in attuazione della razionalizzazione, si segnalano le dismissioni delle quote degli spin off EURICAM S.r.l., ISTAmbiente S.r.l., KNOWAY SYSTEMS S.r.l e Bilancio CO" zero S.r.l.

In riferimento all'applicazione della normativa sul bilancio consolidato prevista per le università dal D.l. 248 dell'11 aprile 2016, si riporta l'art. 1 relativamente all'area di consolidamento:

"ai sensi dell'articolo 6, comma 2, del decreto legislativo 27 gennaio 2012, n. 18 rientrano nell'area di consolidamento del Gruppo "Università" i seguenti soggetti giuridici, anche se non definiti amministrazioni pubbliche ai sensi dell'articolo 1, comma 2, della legge 31 dicembre 2009, n. 196:

a) fondazioni universitarie istituite ai sensi dell'articolo 59, comma 3, della legge 23 dicembre 2000, n. 388, e successive modificazioni;

- b) società di capitali controllate dalle università ai sensi del codice civile;
- c) altri enti nei quali le università hanno il potere di esercitare la maggioranza dei voti nell'assemblea dei soci;
- d) altri enti nei quali le università possono nominare la maggioranza dei componenti degli organi di amministrazione.

Si riporta l'art. 2359 del codice civile relativamente alle società controllate:

Sono considerate società controllate:

- 1) le società in cui un'altra società dispone della maggioranza dei voti esercitabili nell'assemblea ordinaria;
- 2) le società in cui un'altra società dispone di voti sufficienti per esercitare un'influenza dominante nell'assemblea ordinaria;
- 3) le società che sono sotto influenza dominante di un'altra società in virtù di particolari vincoli contrattuali con essa.

Ai fini dell'applicazione dei numeri 1) e 2) del primo comma si computano anche i voti spettanti a società controllate, a società fiduciarie e a persona interposta; non si computano i voti spettanti per conto di terzi.

Dall'esame delle partecipazioni di UNICAM, in relazione alla percentuale di partecipazione al capitale sociale ed in base agli elementi conoscitivi disponibili per quanto previsto dalla norma, nessuna partecipazione rientra nell'area di consolidamento.

ANDAMENTO DELLA GESTIONE

IL SISTEMA CONTABILE

(fonte dati Camera dei Deputati – documentazione parlamentare)

Il sistema di contabilità delle università statali e il regime di tesoreria unica

Entro il 1° gennaio 2015 le università hanno dovuto adottare un sistema di contabilità economico-patrimoniale e il bilancio unico di ateneo e hanno dovuto dotarsi di sistemi e procedure di contabilità analitica, ai fini del controllo di gestione.

I principi contabili e gli schemi di bilancio in contabilità economico-patrimoniale per le università sono stati da ultimo ridefiniti con dal Decreto Interministeriale n. 34 del 15 gennaio 2025 "Modifica, revisione e aggiornamento dei principi contabili e degli schemi di bilancio in contabilità economico-patrimoniale per le Università".

Un nuovo cambiamento è in corso in relazione all'adeguamento del sistema contabile alle regole ACCRAUL nell'ambito del processo di armonizzazione e modernizzazione dei sistemi contabili di tutte le pubbliche amministrazioni.

Con riferimento al regime di tesoreria, il D.L. 1/2012 (L. 27/2012: art. 35, co. 8-13, come modificato prima dall'art. 1, co. 395, L. 190/2014 e, da ultimo, dall'art. 1, co. 877, della L. 205/2017) ha sospeso lo speciale regime di tesoreria unica c.d. "misto" (art. 7 d.lgs. 279/1997), esteso, a decorrere dal 1999, anche alle università statali (art. 51, co. 3, L. 449/1997). Dunque, anche per le università è tornato ad applicarsi l'ordinario regime di tesoreria unica (art. 1, L. 720/1984).

PROFILI FINANZIARI: IL FONDO DI FINANZIAMENTO ORDINARIO

Il Fondo di Finanziamento Ordinario (FFO) rappresenta il principale strumento attraverso cui lo Stato finanzia le università statali italiane. Il FFO copre le spese di funzionamento degli atenei, incluse le attività didattiche, di ricerca, il personale docente e tecnico-amministrativo e gli interventi per il diritto allo studio.

Per le università statali, la L. 537/1993 (art. 5, co. 1) ha istituito:

- il **Fondo per il finanziamento ordinario (FFO)**, che attiene al funzionamento degli atenei e comprende anche le spese per il personale docente e non docente e per la ricerca scientifica universitaria, nonché quelle per la manutenzione ordinaria. Le risorse sono allocate sul **cap. 1694** dello stato di previsione del MUR;
- il **Fondo per l'edilizia universitaria e per le grandi attrezzature** scientifiche, relativo alla quota a carico del bilancio statale per la realizzazione di investimenti per le università in infrastrutture edilizie e in grandi attrezzature scientifiche, compresi i fondi destinati alla costruzione di impianti sportivi. Le risorse sono allocate sul **cap. 7266** dello stato di previsione del MUR;
- il **Fondo per la programmazione dello sviluppo del sistema universitario**, relativo al finanziamento di specifiche iniziative, attività e progetti, compreso il finanziamento di nuove iniziative didattiche. Il Fondo, allocato sul cap. 1690 dello stato di previsione dell'allora MIUR, è confluito dal 2014, in virtù del D.L. 69/2013 (L. 98/2013: art. 60) nel FFO e nel capitolo afferente al contributo alle università non statali legalmente riconosciute (cap. 1692).

Le risorse del FFO

Il FFO è stato istituito, come sopra riportato, dall'articolo 5 della legge n. 537 del 1993 ed è destinato al finanziamento ordinario delle università.

Il Fondo è articolato storicamente in:

1. quota base;
2. quota premiale;
3. quota perequativa;
4. interventi vincolati e piani straordinari.

Negli anni il sistema è stato progressivamente trasformato per dare un maggiore peso della valutazione della ricerca, introdurre il sistema del costo standard per studente e con l'obiettivo di incrementare le risorse destinate alla quota premiale e rafforzare i meccanismi competitivi.

Il FFO è diventato uno strumento non solo di finanziamento ma anche di indirizzo strategico delle politiche universitarie.

Nel 2025 il tema del FFO è diventato centrale nel dibattito parlamentare e universitario a causa di:

- crescita nominale delle risorse;
- persistenti tensioni finanziarie degli atenei;
- aumento dei costi del personale e dell'inflazione;
- effetti della distribuzione premiale;
- dibattito sulla sostenibilità strutturale del sistema universitario.

La dimensione finanziaria del FFO 2025

Il Decreto Ministeriale n. 595/2025 stabilisce una dotazione complessiva del FFO pari **9.367,7** mln di euro.

Rispetto al 2024:

- l'incremento nominale è di circa 336 milioni di euro;
- la crescita percentuale è pari a circa il 3%;

Tuttavia, la documentazione parlamentare e il dibattito sviluppatosi presso la VII Commissione Cultura della Camera mostrano come

l'aumento nominale non coincida necessariamente con un rafforzamento reale della capacità finanziaria degli atenei.

Una parte significativa dell'incremento deriva infatti dalla stabilizzazione nella quota base di finanziamenti precedentemente straordinari.

Di conseguenza, una quota rilevante dell'aumento serve a consolidare spese già esistenti piuttosto che a generare nuove capacità di investimento.

La struttura del riparto

Quota base

La quota base costituisce il nucleo storico del finanziamento. Nel 2025 continua a essere calcolata prevalentemente sulla base:

- del costo standard per studente;
- della dimensione degli atenei;
- della sostenibilità economico-finanziaria.

Il modello del costo standard tende a premiare gli atenei con maggiore efficienza organizzativa, un elevato numero di studenti regolari e minori costi strutturali.

Ciò produce però effetti differenziati territorialmente. Gli atenei del Mezzogiorno risultano spesso penalizzati da una minore attrattività, minore capacità fiscale territoriale, calo demografico e minori economie di scala.

La Camera dei deputati ha più volte richiamato il rischio di ampliamento delle disuguaglianze territoriali nel sistema universitario.

Quota premiale

La quota premiale continua a rappresentare uno degli elementi più rilevanti del sistema.

Essa viene assegnata sulla base di:

- risultati della VQR (Valutazione della Qualità della Ricerca);
- qualità della didattica;
- internazionalizzazione;
- politiche di reclutamento.

La logica del sistema è incentivare la competizione tra atenei.

I principali beneficiari sono generalmente:

- grandi università del Nord;
- politecnici;
- atenei con forte capacità di attrazione di fondi competitivi.

La documentazione parlamentare sottolinea però alcuni problemi legati ad una eccessiva concentrazione delle risorse, all'effetto cumulativo dei vantaggi competitivi ed alla difficoltà per gli atenei più deboli di recuperare posizioni.

Il sistema premiale tende infatti a consolidare differenze già esistenti.

Quota perequativa

La quota perequativa è finalizzata a limitare gli squilibri. Come sopra indicato la salvaguardia e limiti di variazione sono stati previsti a +1% / + 6%.

Nel 2025 continua a svolgere una funzione compensativa, ma con risorse considerate insufficienti rispetto alla dimensione delle differenze territoriali.

La perequazione serve soprattutto a:

- mitigare perdite eccessive;
- evitare squilibri improvvisi;
- sostenere atenei in maggiore difficoltà.

Tuttavia, secondo numerose osservazioni parlamentari e sindacali, il peso della quota perequativa resta troppo limitato rispetto alla

forza redistributiva della quota premiale.

Le principali criticità emerse nel dibattito parlamentare

Sottofinanziamento strutturale

Una delle questioni più discusse riguarda il presunto sottofinanziamento del sistema universitario italiano rispetto alla media europea.

Nel dibattito parlamentare emerge che:

- la spesa italiana per università e ricerca resta inferiore a quella dei principali Paesi UE;
- il numero di laureati italiani continua a essere inferiore alla media OCSE;
- il sistema universitario soffre una cronica carenza di personale.

Anche con l'aumento del 2025, molti osservatori ritengono che il finanziamento non sia sufficiente a sostenere i rinnovi contrattuali e gli incrementi stipendiali del personale, l'aumento del costo energetico, l'ampliamento dell'offerta formativa e la competitività internazionale.

Effetti dell'inflazione

L'aumento nominale del FFO viene parzialmente assorbito dall'inflazione. Negli ultimi anni gli atenei hanno registrato un aumento delle spese energetiche, un incremento dei costi di manutenzione e una rilevante crescita del costo del personale.

Di conseguenza, la crescita reale delle risorse disponibili risulta molto più contenuta rispetto al dato nominale.

Reclutamento e sostenibilità del personale

Il sistema universitario italiano continua inoltre a presentare un'età media elevata del personale docente, un'insufficiente turnover ed una forte precarizzazione dei ricercatori. Parte delle risorse del FFO 2025 è destinata alla stabilizzazione di misure straordinarie di reclutamento. Tuttavia, numerosi osservatori ritengono che le risorse siano insufficienti, il precariato resti elevato ed il sistema non garantisce una programmazione pluriennale stabile.

Disuguaglianze territoriali

Uno dei punti più delicati riguarda inoltre il rapporto tra Nord e Sud. Il modello competitivo tende a favorire gli atenei con maggiore capacità amministrativa, una più elevata attrazione di studenti, con più forti reti internazionali e collocati in territori economicamente dinamici.

Questo rischia di accentuare, purtroppo, lo spopolamento universitario del Mezzogiorno, la migrazione studentesca e la concentrazione della ricerca nei grandi poli.

La Camera dei deputati ha evidenziato più volte il tema della coesione territoriale come elemento strategico del sistema universitario.

In conclusione l'analisi del FFO 2025 mostra un quadro complesso.

Da un lato il Fondo raggiunge livelli nominali record e vengono consolidate alcune misure straordinarie, oltre a garantire continuità amministrativa agli atenei. Dall'altro lato tuttavia persistono problemi strutturali, la crescita reale delle risorse è limitata e le disuguaglianze territoriali rimangono forti, oltre a rilevare che il sistema competitivo tende a concentrare vantaggi.

Il FFO continua quindi a oscillare tra due logiche:

finanziamento universalistico del sistema universitario
allocazione competitiva orientata alla performance.

La tensione tra questi due modelli rappresenta uno dei principali nodi della politica universitaria italiana.

L'aumento delle risorse costituisce certamente un elemento positivo, ma non appare sufficiente a risolvere:

- il sottofinanziamento storico;
- il problema del reclutamento;
- gli squilibri territoriali;

- la sostenibilità finanziaria di lungo periodo.

La documentazione della Camera dei deputati mette chiaramente in evidenza come il dibattito sul FFO non riguardi soltanto la quantità delle risorse, ma soprattutto i criteri di distribuzione, il modello di università che si intende sostenere, il rapporto tra competizione e coesione ed il ruolo strategico dell'università nello sviluppo del Paese.

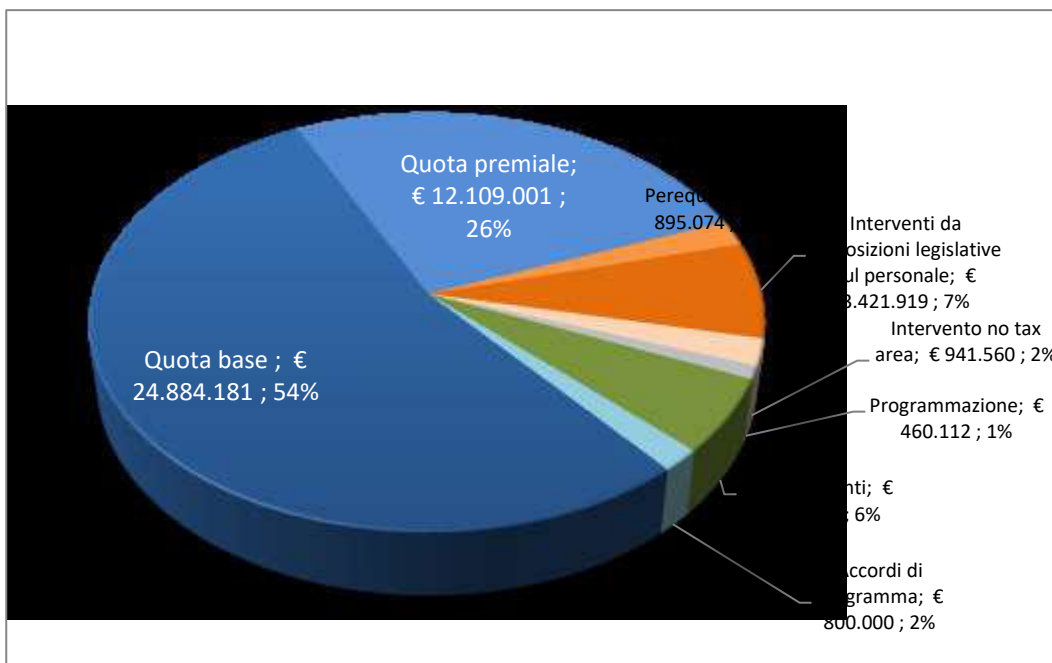
Nel prossimo futuro sarà decisivo capire se il sistema di finanziamento riuscirà a rafforzare la qualità della ricerca, ampliare l'accesso all'istruzione superiore, ridurre i divari territoriali e garantire stabilità agli atenei.

In assenza di un aumento strutturale più consistente delle risorse, il rischio evidenziato nel dibattito parlamentare è che il sistema universitario italiano continui a crescere in modo diseguale e con difficoltà crescenti nel sostenere le proprie funzioni strategiche.

Fondo di finanziamento ordinario UniCam

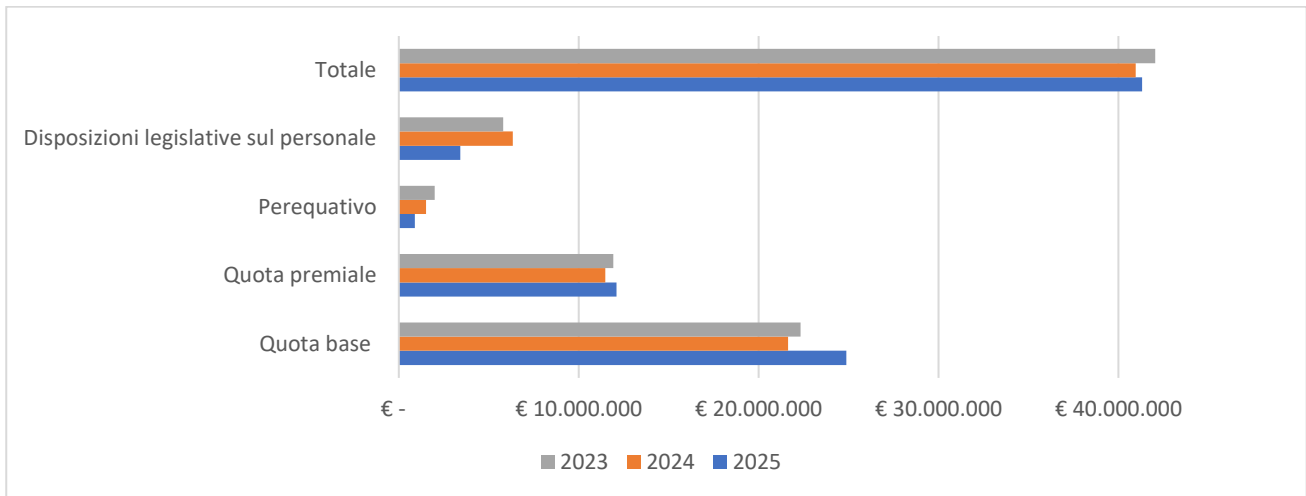
Nel grafico riportato di seguito viene illustrato il dettaglio dell'assegnazione ad UNICAM del FFO 2025

Grafico 1 – Fondo di finanziamento ordinario UniCam – anno 2025



Nel successivo grafico si evidenzia l'andamento del FFO dell'ateneo dal 2023 al 2025 (quota base, quota premiale, intervento perequativo e disposizioni legislative sul personale); si evidenzia che l'ateneo non ha ancora recuperato la quota di finanziamento 2023.

Grafico 2 - Andamento contributo FFO UniCam 2023-2025



Eventi sismici e Accordi di programma - aggiornamenti

L'Accordo di programma stipulato in data 19 luglio 2017, rivisto con Accordo dell'8 aprile 2019, è giunto a conclusione con l'anno 2019 e per quanto concerne l'intervento sulle tasse e contributi universitari con l'anno accademico 2019/2020. Per ciò che riguarda l'utilizzo delle risorse di cui all'art. 4 – Ripristino e locazioni delle sedi didattiche e amministrative, i fondi sono in corso di utilizzo, considerata la tempistica di realizzazione delle opere.

Rimane anche per il 2025 in corso di utilizzo la quota complessiva di euro 3.945.000 destinati a copertura dei costi di costruzione dell'edificio polifunzionale "student center" e una piccola quota per spese tecniche dell'edificio sulla ristrutturazione dell'edificio denominato "Santa Caterina".

Con l'Accordo di programma, prot. n. 1462 del 26 ottobre 2023, sottoscritto con il Ministero dell'Università e della Ricerca ai sensi dell'art. 5, comma 6, della L. 24 dicembre 1993, n. 537, il Ministero si impegna ad assicurare a favore di UNICAM un contributo massimo complessivo di 4 milioni di euro nel triennio 2023-2025, a fronte di un impegno da parte di UNICAM ad utilizzare le risorse messe a disposizione per realizzare attività volte a mantenere il proprio ruolo istituzionale ma anche quello di volano culturale ed economico, ponendosi in modo ancora più accentuato come punto di riferimento per tutto il tessuto economico e sociale nel territorio.

Le risorse aggiuntive, finalizzate a garantire il ripristino, a seguito degli eventi sismici del 24 agosto e del 26 e 30 ottobre 2016, di un adeguato livello di competitività e produttività della ricerca, della didattica e delle attività di terza missione, sono così quantificate e:

ANNO	IMPORTO MASSIMO
2023	2.000.000
2024	1.200.000
2025	800.000
TOTALE	4.000.000

Nelle tabelle che seguono sono indicati i risultati conseguiti nell'esercizio 2025 comparati con quelli dell'esercizio precedente.

Principali dati economici

Con riferimento al Conto Economico, si propongono i seguenti prospetti, utili alla migliore comprensione dei dati in esso riportati.

PROSPETTO 1 (scalare)

	Esercizio 2025	% su proventi	Esercizio 2024	% su proventi
Totale proventi	93.998.984		85.300.876	
Totale costi	90.773.443	96,57%	81.327.168	95,34%
Differenza	3.225.541	3,43%	3.973.708	4,66%
Proventi e oneri finanziari	-50.620	-0,05%	-46.431	-0,05%
Rettifiche di valore di attività finanziarie	0	0,00%	0	0,00%
Proventi e oneri straordinari	-42.642	-0,05%	-931.678	-1,09%
Risultato prima delle imposte	3.132.279	3,33%	2.995.600	3,51%
Imposte sul reddito	3.117.732	3,32%	2.977.983	3,49%
Risultato dell'esercizio	14.547	0,02%	17.617	0,02%

PROSPETTO 2 (valore aggiunto)

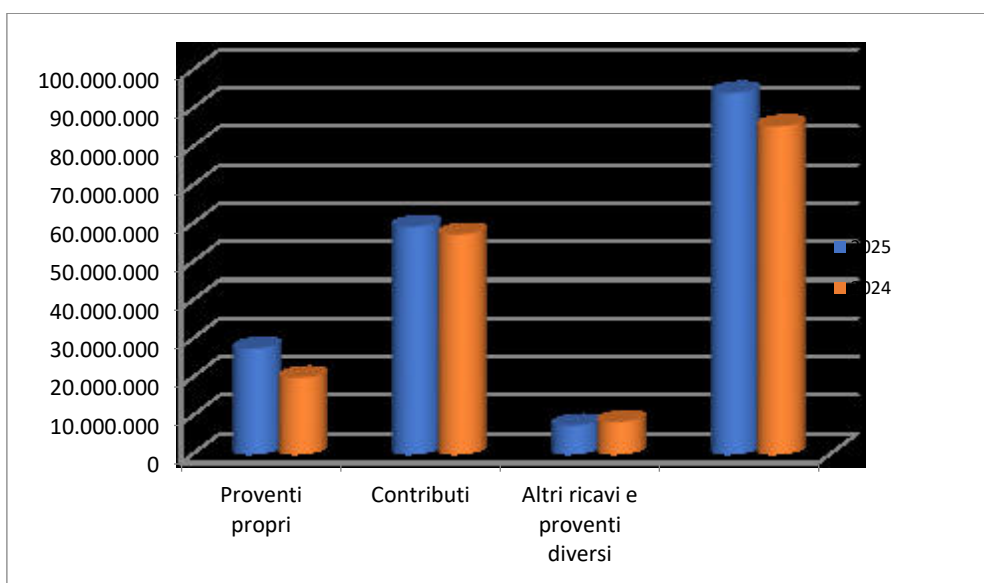
	Esercizio 2025	%	Esercizio 2024	%	2025/2024
Proventi	93.998.984		85.300.876		8.698.108
Prestazioni di servizi (-)	11.874.478	12,63%	10.329.244	12,11%	1.545.234
Godimento beni di terzi (-)	898.757	0,96%	742.219	0,87%	156.537
Variazione delle materie prime, sussidiarie, di consumo e merci (+/-)	3.904	0,00%	5.067	0,01%	-1.163
Costo per il sostegno degli studenti (-)	11.108.294	11,82%	10.220.890	11,98%	887.404
Altri costi della gestione corrente (-)	7.621.295	8,11%	3.533.181	4,14%	4.088.114
Oneri diversi di gestione (-)	882.628	0,94%	846.358	0,99%	36.270
Valore aggiunto	61.609.628	65,54%	59.623.917	69,90%	1.985.711
Costo del lavoro (-)	48.700.289	51,81%	46.760.386	54,82%	1.939.903
Margine operativo lordo	12.909.339	13,73%	12.863.531	15,08%	45.808
Ammortamenti e svalutazioni (-)	9.283.646	9,88%	8.697.855	10,20%	585.790
Accantonamento per rischi e oneri(-)	400.153	0,43%	191.968	0,23%	208.185
Risultato operativo lordo	3.225.541	3,43%	3.973.708	4,66%	-748.167
Saldo della gestione finanziaria (+/-)	-50.620	-0,05%	-46.431	-0,05%	-4.190
Risultato della gestione ordinario	3.174.921	3,38%	3.927.277	4,60%	-752.357
Saldo dei componenti straordinari di reddito (+/-)	-42.642	-0,05%	-931.678	-1,09%	889.036
Risultato prima delle imposte	3.132.279	3,33%	2.995.600	3,51%	136.679
Imposte (-)	3.117.732	3,32%	2.977.983	3,49%	139.749
Risultato economico netto dell'esercizio	14.547	0,02%	17.617	0,02%	-3.070

La riclassificazione presentata, definita a valore aggiunto, propone un primo risultato ottenuto dalla differenza tra il valore della produzione e il costo dei beni e dei servizi esterni utilizzati, ossia il consumo di materiali e servizi acquistati da economie esterne. Tale grandezza misura il valore creato per la remunerazione del personale, il reintegro del capitale consumato nella produzione (ammortamenti), la remunerazione dei finanziatori (interessi) e per il pagamento delle imposte allo Stato. Si evidenzia come il valore aggiunto UNICAM del 2025 (pari al 65,54% del valore della produzione), sia assorbito per il 79,05% dal costo del lavoro, rappresentando quest'ultimo il 51,81% del valore della produzione. Il margine operativo lordo (13,73% del valore della produzione), copre gli ammortamenti portando ad un risultato operativo lordo positivo di euro 3.225.541. Il risultato economico positivo dell'esercizio si attesta, al netto delle imposte e della gestione finanziaria, ad euro 14.547. In conclusione, quanto più alto è il valore aggiunto, tanto minore risulta la dipendenza da terze economie, ma evidenzia anche una maggiore rigidità strutturale dei fattori produttivi interni (personale e investimenti durevoli).

Rispetto all'esercizio precedente, si realizza di un incremento dei proventi complessivi di 8,7 ml di euro, tuttavia gli incrementi dei costi dei servizi e del personale portano ad un margine operativo equivalente a quello dell'anno precedente ed a un risultato d'esercizio di euro 14.547.

Composizione dei proventi

	2025	2024	2025/2024
Proventi propri	27.443.490	19.827.541	7.615.949
Contributi	59.169.646	57.113.733	2.055.913
Altri ricavi e proventi diversi	7.385.848	8.359.602	-973.753
	93.998.984	85.300.876	8.698.108



Si evidenzia nuovamente un incremento, rispetto all'esercizio precedente, dei Proventi propri, che riguarda tutte le categorie, i proventi per la didattica, i proventi da ricerche commissionate e trasferimento tecnologico e le ricerche con finanziamenti competitivi. Relativamente ai proventi per la didattica, che registrano un incremento complessivo del 3,13%, si segnala l'incremento del 16,52%, delle tasse e contributi per corsi di laurea di I e II livello, a seguito dell'attivazione dei percorsi Double Degree con la Zhengzhou University of Light Industry e la Jilin Agricultural University e la relativa iscrizione a bilancio delle tasse e i contributi degli studenti iscritti ai relativi corsi di laurea, a regime nel 2025 per i due aa.aa. 23/24 e 24/25. Ulteriore incremento è inoltre dovuto all'aumento del 10% delle tasse e contributi universitari a partire dall'a.a. 2024/2025 deliberato dal Consiglio di Amministrazione nella seduta del 2 luglio 2024. Si segnala tra le altre voci la riduzione dei proventi nella voce Contributi per corsi di formazione e aggiornamento relativamente alle tasse di iscrizione ai percorsi universitari a numero programmato di formazione iniziale e abilitazione dei docenti delle scuole secondarie di primo e secondo grado per l'acquisizione di 30/60 CFU dovuta all'avvio nel primo a.a. (2023/2024) di doppie edizioni dei percorsi, mentre per l'a.a. 2024/2025 è stata attivata una sola edizione.

In aumento, con un percentuale del 26,63%, anche i proventi per ricerche commissionare e trasferimento tecnologico, tornando ai livelli dell'esercizio 2022 e precedenti.

I Proventi per ricerche con finanziamenti competitivi, di competenza dell'esercizio, rilevano un incremento complessivo del 90,36% dovuto in particolare alle attività riferibili ai progetti di ricerca competitiva PNRR (circa 4,9 ml di euro) e bandi a cascata competitivi PNRR (circa 1,9 ml di euro). Si segnala il criterio della competenza nella rilevazione dei ricavi, che li evidenzia in relazione ai relativi

costi e non rispetto alle assegnazioni di esercizio. Si precisa che i bandi a cascata sono stati conclusi nell'esercizio 2025, con rilevazione dei margini di progetto, mentre i progetti PNRR si chiuderanno nel corso dell'esercizio 2026.

Il settore contributi evidenzia un incremento complessivo dell'1,4% così ripartito tra contributi correnti e contributi per investimenti:

Descrizione	Valore al 31.12.2025	Valore al 31.12.2024	Variazioni	%
CONTRIBUTI CORRENTI				
TOTALE CONTRIBUTI CORRENTI	47.936.925	47.267.676	669.249	1,4%
CONTRIBUTI PER INVESTIMENTI				
TOTALE CONTRIBUTI PER INVESTIMENTI	11.232.721	9.846.057	1.386.664	14,1%
TOTALE	59.169.646	57.113.733	2.055.913	3,6%

I Contributi correnti registrano un incremento, in particolare da MUR e altre amministrazioni centrali e da Regioni e province autonome. Si rileva un lieve incremento anche del Fondo di finanziamento ordinario di cui si riporta in dettaglio successiva tabella. Per quanto riguarda i contributi agli investimenti l'incremento del 14,1% fa particolare riferimento anche in questo caso alle assegnazioni di risorse PNRR per la ricerca non competitiva.

La voce Altri ricavi e proventi diversi rileva un decremento complessivo dell'11,71%, dovuto in particolare ad una flessione della voce prestazioni a pagamento, nell'ambito degli altri ricavi e proventi, con riferimento alle prestazioni per analisi delle acque della scuola di scienze e tecnologie, ed al consistente decremento della voce contributi in conto capitale in relazione alla copertura degli ammortamenti da contributi destinati ai beni in uso (beni mobili e immobili), per effetto della contabilizzazione nell'anno precedente del ricavo iscritto a copertura della quota contabilizzata a costo straordinario di esercizio per la parte di ripristino dei danni derivanti dal sisma dell'intervento realizzato a carico dei fondi di cui all'Ordinanza Speciale n.1/2021 dell'edificio denominato ex-magistrati, ora sede del Rettorato, della Direzione Generale e di alcuni uffici amministrativi.

Maggiori dettagli sono specificati nella nota integrativa.

Fondo di finanziamento ordinario

Si riporta di seguito la tabella sintetica delle assegnazioni del FFO 2025 raffrontate con l'esercizio precedente:

QUADRO FFO 2025/2024			
	2025	2024	2025/2024
Quota base, premiale, perequativa e di salvaguardia	37.888.256	34.625.069	3.263.187
Piano associati e altri interventi sul personale previsti da disposizioni legislative	3.421.919	6.425.941	- 3.004.022
Programmazione triennale	460.112	-	460.112
Intervento no tax area	392.161	494.872	- 102.711
Intervento no tax area - estensione	217.185	111.647	105.538
Altri interventi	2.329.264	1.845.475	483.789
Altri interventi - Scuola Carlo Urbani	500.000	475.000	25.000
Altri interventi riferiti a esercizi precedenti	402.423	473.583	- 71.160
TOTALE	45.611.320	44.451.587	1.159.733
Accordo di programma 2023	800.000	1.200.000	- 400.000
TOTALE COMPLESSIVO	46.411.320	45.651.587	759.733

L'analisi delle assegnazioni dell'esercizio 2025 rilevano un incremento delle assegnazioni complessive raffrontate con il 2024 dell'1,7% che fa seguito al decremento del -5,1% dell'esercizio precedente rispetto al 2023. Si evidenzia l'incremento della quota base dovuto sostanzialmente al consolidamento dei piani straordinari conclusi, registrando un incremento di circa 259 mila euro. Tra le altre assegnazioni si rileva l'attribuzione nell'esercizio delle assegnazioni per programmazione triennale ai sensi del DM 561/2025 che ha attribuito anche la quota 2024 (euro 255.635 tra gli interventi riferiti a esercizi precedenti) ed il 25% delle risorse disponibili che

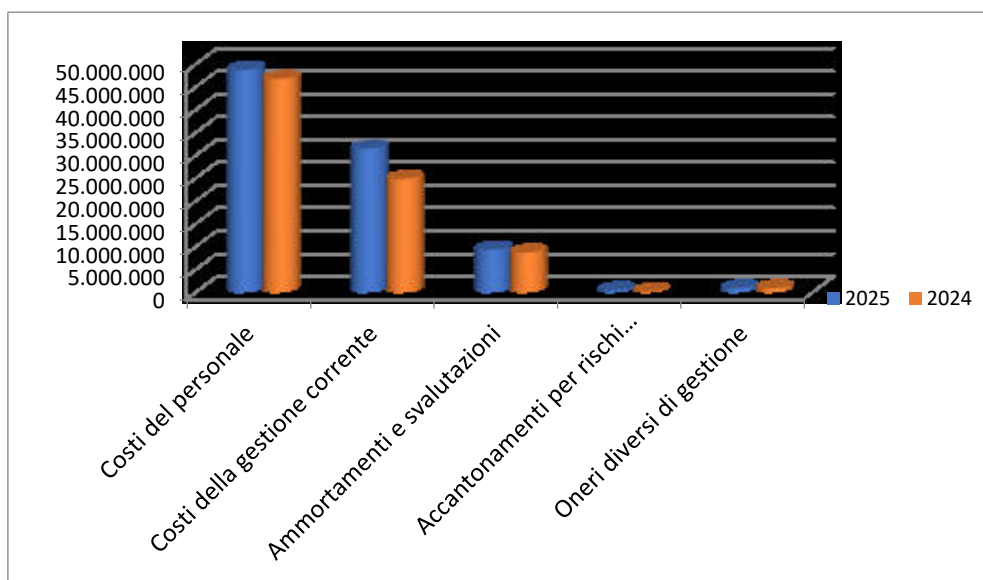
nell'anno precedente erano confluite nella quota base. Tra gli altri interventi si segnala l'assegnazione disposta ai sensi del DM 950 del 7 novembre 2025 a sostegno delle attività del semestre filtro ai fini dell'accesso ai corsi di laurea magistrale a ciclo unico in medicina e chirurgia, in odontoiatria e protesi dentaria e in medicina veterinaria per l'a.a. 2025/2026 per euro 297.084.

Come già indicato il FFO nazionale ha rilevato complessivamente un incremento di circa 336 ml di euro, pari a circa il 3%, l'ateneo, nell'attribuzione della quota perequativa di salvaguardia si è attestato al limite minimo dell'1%.

E' opportuno in ogni caso ricordare che per l'anno 2024 il decreto di ripartizione del FFO aveva previsto una contrazione dell'ammontare complessivo a disposizione degli Atenei (9,03 miliardi di euro contro i 9,2 miliardi di euro del 2023), con una riduzione nominale di 173 milioni di euro che però aveva ricompreso il finanziamento aggiuntivo di 340 milioni di euro del piano straordinario B, rendendo pertanto la riduzione reale rispetto all'esercizio precedente di gran lunga superiore e pari a 513 milioni di euro. L'applicazione dei criteri del DM 1170/2024 aveva comportato una riduzione nominale del FFO 2024 rispetto al 2023 di 1,3 ml di euro ma affettiva di 3,0 ml di euro avendo riassorbito il piano straordinario B di cui al DM 795/2023 di 1,7 ml di euro.

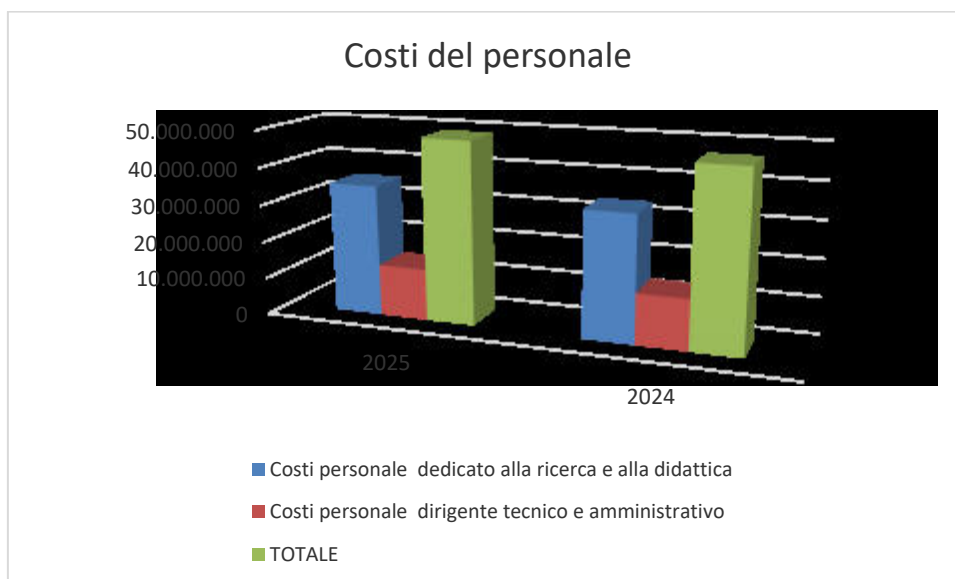
Composizione dei costi operativi

	2025	2024	2025/2024
Costi del personale	48.700.289	46.760.386	1.939.903
Costi della gestione corrente	31.506.728	24.830.601	6.676.127
Ammortamenti e svalutazioni	9.283.646	8.697.855	585.790
Accantonamenti per rischi ed oneri	400.153	191.968	208.185
Oneri diversi di gestione	882.628	846.358	36.270
	90.773.443	81.327.168	9.446.275



Costi del personale

	2025	2024	2025/2024
Costi personale dedicato alla ricerca e alla didattica	35.047.082	33.417.526	1.629.557
Costi personale dirigente tecnico e amministrativo	13.653.207	13.342.860	310.346
TOTALE	48.700.289	46.760.386	1.939.903



Sul versante dei costi il già notevole peso dei costi di personale rileva un incremento complessivo del 4,15%.

Relativamente alle competenze fisse del personale docente e ricercatore i maggiori costi di personale fanno riferimento, in particolare, all'incremento stipendiale per il personale docente e ricercatore a tempo indeterminato relativamente al costo a regime per scatti stipendiali e per tutta la categoria all'adeguamento retributivo annuale ISTAT derivante dall'applicazione del DPCM del 04 luglio 2025 relativo all'adeguamento del trattamento economico che è stato incrementato dello 0,61% a decorrere dal 1° gennaio 2025..

Per il personale tecnico amministrativo è stato effettuato l'accantonamento per la copertura del rinnovo del contratto per il triennio 2022/2024, erogato nell'esercizio corrente, ed il rinnovo previsto per il triennio 2025/2027 di cui al contratto sottoscritto il 1° aprile 2026 e come previsto dalla circolare Mef del 22 aprile 2026.

Maggiori dettagli sono specificati nella nota integrativa.

Costi della gestione corrente

	2025	2024	2025/2024
COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE	31.506.728	24.830.601	6.676.127
<i>di cui costi per il sostegno degli studenti</i>	<i>11.108.294</i>	<i>10.220.890</i>	<i>887.404</i>
<i>di cui acquisto di servizi e materiali di consumo</i>	<i>13.929.784</i>	<i>12.118.502</i>	<i>1.811.282</i>
<i>di cui trasferimento a partner di progetti coordinati</i>	<i>3.865.338</i>	<i>147.189</i>	<i>3.718.150</i>
<i>di cui per godimento beni di terzi</i>	<i>898.757</i>	<i>742.219</i>	<i>156.537</i>
<i>di cui altri costi per la gestione corrente</i>	<i>1.704.555</i>	<i>1.601.801</i>	<i>102.754</i>

I Costi della gestione corrente rilevano un incremento complessivo del 26,9%. Si segnalano in modo particolare i costi per l'acquisto di servizi e altri materiali ed in particolare la voce trasferimento a partner di progetti coordinati che rileva un incremento molto importante collegato alla gestione dei progetti, soprattutto PNRR. Tra le altre voci si segnalano i costi per il sostegno degli studenti

(+8,7) su diverse voci di interventi a favore degli studenti e il godimento beni di terzi (+21,1%) con particolare riferimento alla voce fitti passivi in relazione all'housing universitario. Maggiori dettagli sono specificati in nota integrativa.

Principali dati patrimoniali e finanziari

Si ritiene utile fornire la riclassificazione sintetica dello Stato Patrimoniale secondo quanto disposto D.l. 34 del 15 gennaio 2025.

ATTIVO:

STATO PATRIMONIALE ATTIVO - D.l. n. 34/2025				
	Saldo al 31/12/2025	Saldo al 31/12/2024	2024/2023	%
ATTIVO:				
A) IMMOBILIZZAZIONI				
I - IMMATERIALI:				
TOTALE I - IMMATERIALI:	2.376.650	2.484.867	-108.217	-4,4%
II - MATERIALI:				
TOTALE II - MATERIALI:	144.307.177	140.699.424	3.607.753	2,6%
III - FINANZIARIE:				
TOTALE III - FINANZIARIE:	297.646	303.646	-6.000	-2,0%
TOTALE A) IMMOBILIZZAZIONI	146.981.474	143.487.938	3.493.536	2,4%
B) Attivo circolante:				
I - Rimanenze:	84.890	88.794	-3.904	-4,4%
TOTALE CREDITI	60.451.078	49.402.681	11.048.397	22,4%
III - ATTIVITA' FINANZIARIE	0	0		
IV - DISPONIBILITA' LIQUIDE:				
1) Depositi bancari e postali	27.432.960	39.155.990	-11.723.030	-29,9%
2) Danaro e valori in cassa	4.923	4.632	292	6,3%
TOTALE IV - DISPONIBILITA' LIQUIDE:	27.437.883	39.160.622	-11.722.739	-29,9%
TOTALE B) Attivo circolante:	87.973.851	88.652.097	-678.246	-0,8%
TOTALE C) RATEI E RISCONTI ATTIVI	1.208.242	911.559	296.683	32,5%
TOTALE D) RATEI PER PROGETTI E RICERCHE IN CORSO	127.177	299.156	-171.979	-57,5%
TOTALE ATTIVO:	236.290.743	233.350.750	2.939.993	1,3%

Si evidenzia l'incremento delle immobilizzazioni in relazione agli investimenti eseguiti in particolare alle voci impianti e attrezzature, anche scientifiche, mobili e arredi ed alle opere in corso di realizzazione che sono evidenziate nella tabella che seguono:

Investimenti in impianti e attrezzature:

Descrizione	Incrementi 2025
Impianti e attrezzature	1.239.526
Attrezzature scientifiche	1.860.097
Mobili, arredi	1.365.156

Investimenti in opere in corso di realizzazione

Descrizione opere in corso immobilizzazioni materiali	Incrementi 2025
Ristrutturazione Santa Caterina (edificio ex-veterinaria) - Camerino	2.690.033
Ristrutturazione Collegio Mattei - Camerino	
Ristrutturazione edificio ex Dipartimento di Scienze Chimiche - Camerino	
Opere complementari ristrutturazione edificio ex Dipartimento di Scienze Chimiche - Camerino - ex Casamatta e lavori sistemazione esterna	415.718
Nuovo edificio "Student Center" - Camerino	821.158
IMPIANTI SPORTIVI - 7 residenze con servizi comuni	
Ospedale Infetti presso l'area Grandi Animali - Matelica	267.062
Edificio per Centro internazionale per la ricerca sulle scienze e tecniche della ricostruzione fisica, economica e sociale – STRIC	22.569
EDIFICIO EX DIPARTIMENTO DI MATEMATICA - Lavori propedeutici all'ottenimento del CPI	97.677
EDIFICIO POLO INFORMATICO - Lavori propedeutici all'ottenimento del CPI	66.231
PALAZZO CASTELLI - Lavori propedeutici all'ottenimento del CPI dell'Edificio di Botanica.	36.543
EDIFICIO EX DIPARTIMENTO DI FISICA - Lavori propedeutici all'ottenimento del CPI	86.228



Descrizione opere in corso immobilizzazioni materiali	Incrementi 2025
EDIFICIO EX DIPARTIMENTO DI SCIENZE DELLA TERRA - Lavori propedeutici all'ottenimento del CPI	157.000
EDIFICIO EX DIPARTIMENTO DI SCIENZE MORFOLOGICHE E BIOCHIMICHE COMPARATE - Lavori propedeutici all'ottenimento del CPI	892
CAMPUS UNIVERSITARIO riqualificazione e ampliamento (L. 338/2000)	128.459
<i>Impianti sportivi Realizzazione nuovo struttura in acciaio-palestra (su Drago Gentili)</i>	<i>1.518</i>
<i>Impianti sportivi Struttura spogliatoio Livio Luzi</i>	<i>111</i>
Impianti sportivi - Altri interventi	1.629
<i>COLLEGIO FAZZINI - recupero post sisma</i>	<i>543.538</i>
<i>EDIFICIO GRANELLI - recupero post sisma</i>	<i>828.948</i>
<i>EX CONVENTO DI SAN DOMENICO- recupero post sisma</i>	<i>1.006.079</i>
<i>PALAZZO BATTIBOCCA - recupero post sisma</i>	
<i>PALAZZO DA VARANO - recupero post sisma</i>	<i>36.095</i>
<i>PALAZZO RIBECCHI - recupero post sisma</i>	<i>415.024</i>
Interventi di recupero edilizio post sisma - opere ordinanza speciale 1/2021	2.829.684
Acconti a fornitori immobilizzazioni materiali	276.960
Totale	7.897.844
Descrizione opere in corso immobilizzazioni immateriali	Incrementi 2025
Ampliam/riqualificazione energetica dell'Ospedale Piccoli Animali	66.496
Acconti a fornitori immobilizzazioni immateriali	26.133
Totale	92.630
Totale complessivo	7.990.474

Con riferimento all'incremento dei crediti si segnalano i crediti verso MUR per progetti PNRR, e l'iscrizione dei crediti verso la Regione Marche per la prosecuzione delle opere di cui all'ordinanza speciale 1/2021 per le opere di recupero edilizio post sisma.

PASSIVO:

STATO PATRIMONIALE PASSIVO - D.I. n. 34/2025				
	Saldo al 31/12/2025	Saldo al 31/12/2024	2025/2024	%
PASSIVO:				
A) PATRIMONIO NETTO:				
I - FONDO DI DOTAZIONE DELL'ATENEO	15.818.848	15.818.848	-	0,0%
II - PATRIMONIO VINCOLATO				
TOTALE II - PATRIMONIO VINCOLATO	22.118.906	23.659.338	- 1.540.432	-6,5%
III - PATRIMONIO NON VINCOLATO				
1) Risultato esercizio	14.547	17.617	3.070	-17,4%
2) Risultati relativi ad esercizi precedenti	16.110.271	14.552.223	1.558.048	10,7%
3) Riserve statutarie	0	0		
TOTALE III - PATRIMONIO NON VINCOLATO	16.124.818	14.569.839	1.554.979	10,7%
TOTALE A) PATRIMONIO NETTO:	54.062.572	54.048.025	14.547	0,0%
B) FONDI PER RISCHI E ONERI	1.774.435	1.242.822	531.613	42,8%
C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO	32.031	30.563	1.467	4,8%
D) DEBITI (con separata indicazione, per ciascuna voce, degli importi esigibili oltre l'esercizio successivo)				
1) Mutui e Debiti verso banche	422.414	1.084.386	- 661.972	-61,0%
<i>di cui esigibili oltre l'esercizio successivo</i>	<i>369.878</i>	<i>424.878</i>	<i>- 55.000</i>	<i>-12,9%</i>
TOTALE D) DEBITI	17.209.949	15.049.146	2.160.803	14,4%
E) RATEI E RISCONTI PASSIVI E CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI				
e1) Contributi agli investimenti	123.915.672	120.573.717	3.341.955	2,8%
e2) Ratei e risconti passivi	20.719.875	23.730.117	- 3.010.242	-12,7%
F) RISCONTI PASSIVI PER PROGETTI E RICERCHE IN CORSO				
f1) Risconti passivi per progetti e ricerche finanziate e co-finanziate in corso	18.576.209	18.676.360	- 100.151	-0,5%
TOTALE PASSIVO:	236.290.743	233.350.750	2.939.993	1,3%

Si evidenziano, desumibili dalla tabella, alcuni indicatori di proporzionalità:

a) Margine di Tesoreria

Attività a breve (netto rimanenze) – Debiti a breve termine = 87.888.961 – 16.840.071 = 71.048.890 euro

Il margine di tesoreria è un indicatore che è utilizzato nell’ambito dell’analisi di liquidità per verificare la capacità di far fronte ai propri impegni finanziari di breve periodo. Un margine positivo significa che l’ente, nella sostanza, dispone di risorse liquide più che sufficienti per far fronte ai suoi impegni finanziari più prossimi.

Nella realtà UNICAM si evidenzia come tale margine, molto positivo, esprima la caratteristica di ente con alta disponibilità di risorse “finalizzate” a destinazione vincolata (da finanziatori terzi o per volontà interna) che danno garanzia di equilibrio finanziario ma non economico, in quanto non utilizzabili (se non in minima parte) per la copertura dei costi fissi di funzionamento generale di Ateneo.

b) Margine di struttura

Patrimonio netto – Attivo immobilizzato = 54.062.572 – 146.981.474 = -92.918.901 euro

Il margine di struttura è un indicatore che è utilizzato nell’ambito dell’analisi di solidità per verificare il grado di copertura delle immobilizzazioni con capitale proprio. L’esposizione dei contributi in conto capitale nell’ambito dei risconti, rende il margine fortemente negativo in quanto le condizioni di equilibrio sono garantite, come specificato anche negli esercizi precedenti, dalla presenza di contributi in conto capitale da terzi, il cui valore, evidenziato appunto nell’ambito dei risconti alla voce “Contributi agli investimenti” di euro 123.915.672, fa ritornare il margine in positivo pari ad euro 30.996.771.

Indicatori delle spese di personale, di sostenibilità economico finanziaria e di indebitamento

Di seguito le tabelle riepilogative degli indicatori previsti dal D.lgs 49/2012 nei quali si evidenzia l’andamento dell’indicatore di sostenibilità delle spese di personale, dell’indicatore di sostenibilità economica e finanziaria e dell’indicatore di indebitamento per l’Università di Camerino per gli anni 2023/2025 (fonte dati Proper – MUR).

Si rende ovvio che la riduzione del FFO e la crescita delle spese di personale portano, in particolare l’indicatore delle spese di personale, molto vicino al limite previsto dalla norma (80%).

Si fa presente che per l’anno 2025 il MUR (Proper – MUR) non ha ancora reso disponibili i dati sul FFO e Programmazione triennale, pertanto, gli indicatori 2025 sono da considerarsi provvisori.

Spese di personale

Indicatore di personale	2023	2024	2025 non def
Spese per il personale a carico Ateneo (A)	37.290.549	40.718.985	42.220.217
FFO (B)	43.677.610	42.737.624	43.465.897
Programmazione Triennale (C)	371.034	255.635	255.635
Tasse e contributi universitari al netto dei rimborsi (D)	8.655.565	10.404.509	10.277.092
TOTALE (E) =(B+C+D)	52.704.209	53.397.768	53.998.624
Rapporto (A/E) = < 80%	70,75%	76,26%	78,19%

Sostenibilità economico finanziaria

Indicatore di sostenibilità economico finanziaria	2023	2024	2025 non def
FFO (A)	43.677.610	42.737.624	43.465.897
Programmazione Triennale (B)	371.034	255.635	255.635
Tasse e contributi universitari al netto dei rimborsi (C)	8.655.565	10.404.509	10.277.092
Fitti Passivi (D)	20.336	36.568	-
TOTALE (E) = (A+B+C-D)	52.683.873	53.361.200	53.998.624
Spese di personale a carico Ateneo (F)	37.290.549	40.718.985	42.220.217
Ammortamento mutui (G=capitale+interessi)	690.130	691.706	691.404
TOTALE (H) = (F+G)	37.980.679	41.410.691	42.911.621
Rapporto (82"%E/H) = > 1	1,14	1,06	1,03

Indebitamento

Indicatore di indebitamento	2023	2024	2025 non def
Ammortamento mutui (capitale+interessi)	690.130	691.706	691.404
TOTALE (A)	690.130	691.706	691.404
FFO (B)	43.677.610	42.737.624	43.465.897
Programmazione Triennale (C)	371.034	255.635	255.635
Tasse e contributi universitari al netto dei rimborsi (D)	8.655.565	10.404.509	10.277.092
Spese di personale a carico Ateneo (E)	37.290.549	40.718.985	42.220.217
Fitti passivi a carico Ateneo (F)	20.336	36.568	-
TOTALE (G) = (B+C+D-E-F)	15.393.324	12.642.215	11.778.407
Rapporto (A/G) = < 15%	4,48%	5,47%	5,87%

Limite previsto ex art. 9 c. 28 L. 122/2010 e art. 1, c. 188 L. 266/05

Limite ex art. 9 c. 28 L. 122/2010 e art. 1, co. 188 L. 266/05	30.024		
Tipologia contratto	Costo anno 2025	Coperture esterne	Intacco sul limite anno 2025
Personale tecnico-amministrativo a tempo determinato	363.825	363.825	-
Co.co.co. amministrative	15.006	15.006	-
Collaboratori linguistici a tempo determinato	-	-	-
TOTALE	378.831	378.831	-

Incidenza della contribuzione studentesca su Fondo di finanziamento ordinario

L'Università di Camerino ha ripristinato al 100% le contribuzioni degli studenti dei corsi di laurea di I e II livello a partire dall'anno accademico 2022/2023, mantenendo comunque tutta una serie di esoneri parziali e totali.

Si riporta l'indicatore riferito all'incidenza della contribuzione studentesca per il quale la normativa prevede che non possa superare il 20% del Fondo di finanziamento ordinario. Ai fini del raggiungimento di tale limite, di cui al D.P.R. 306/1997, la normativa prevede che non vengano computati gli importi della contribuzione studentesca riferibili agli studenti internazionali ed agli studenti iscritti oltre la durata normale dei rispettivi corsi di studio di I e II livello.

L'applicazione di tali criteri determina l'ammontare della contribuzione studentesca per il 2025 in euro 4.183.483 che, posto a confronto con l'assegnazione FFO di competenza 2025 di euro 46.385.738 produce una percentuale di rapporto pari al **9,0%** di molto inferiore al limite previsto dalla normativa.

Incidenza della contribuzione studentesca su FFO	2025
Contribuzione studentesca (A)	4.183.483
FFO (valore contabile) (B)	46.385.738
Rapporto (A/B) = < 20%	9,0%

Con sentenza n. 3237 del 9 aprile 2024 il Consiglio di Stato ha ritenuto che in assenza della normativa ministeriale attuativa prevista dalla norma, di cui art. 5, comma 1-bis del DPR 25 luglio 1997, n. 306, lo scorporo dei contributi a carico degli studenti internazionali e fuori corso non può ritenersi applicabile.

Si ritiene utile pertanto riportare l'indicatore riferito all'incidenza della contribuzione studentesca con riferimento al totale di competenza di bilancio 2025 per la voce *Tasse e contributi corsi di laurea*. L'applicazione di tale criterio determina una percentuale di rapporto del 12,9%, anche in questo caso di molto inferiore al limite previsto dalla normativa.

Incidenza della contribuzione studentesca su FFO	2025
Contribuzione studentesca (A)	5.976.404
FFO (valore contabile) (B)	46.385.738
Rapporto (A/B) = < 20%	12,9%

INFORMAZIONI ATTINENTI ALL'ORGANIZZAZIONE, ALL'AMBIENTE E AL PERSONALE

Si ritiene opportuno fornire le seguenti informazioni attinenti all'organizzazione, all'ambiente e al personale.

Nel corso del 2025 la struttura tecnico-amministrativa dell'Ateneo ha operato in un contesto caratterizzato da crescente complessità gestionale, legata all'attuazione del Piano Strategico 2024–2029, alla gestione di progettualità finanziate e al rafforzamento dei servizi a supporto delle missioni istituzionali.

In tale scenario, le Aree hanno contribuito al miglioramento continuo dei processi organizzativi, alla digitalizzazione dei servizi e al potenziamento del supporto a didattica, ricerca e internazionalizzazione, assicurando coerenza con gli obiettivi strategici di Ateneo. Questo contesto ha determinato un incremento significativo della complessità operativa, richiedendo ai servizi amministrativi una costante capacità di adattamento, innovazione e reattività. A ciò si è aggiunta la necessità di operare in condizioni di crescente pressione sul piano delle risorse, legata sia ai vincoli di bilancio sia alla limitata possibilità di incremento degli organici, nonché alla difficoltà di sostituire in modo tempestivo il personale cessato dal servizio.

La combinazione di tali fattori ha imposto una riflessione strutturata sull'equilibrio organizzativo e sulla sostenibilità delle funzioni assegnate, in un contesto in cui il personale tecnico-amministrativo si mantiene stabilmente al di sotto della dotazione ideale, anche in rapporto alla consistenza del personale docente e all'ampliamento delle attività istituzionali.

Parallelamente, l'evoluzione normativa, tecnologica e organizzativa ha richiesto un progressivo innalzamento delle competenze necessarie per operare efficacemente nei diversi ambiti di intervento. Questo ha comportato uno sforzo significativo in termini di formazione e aggiornamento continuo del personale, volto a garantire adeguati livelli di qualificazione e la capacità di gestire processi sempre più complessi e interconnessi. Ulteriori criticità sono emerse anche sul piano della valorizzazione del personale, in particolare per quanto riguarda gli strumenti di incentivazione economica, fortemente condizionati dai vincoli derivanti dal quadro contrattuale nazionale e dalle limitazioni finanziarie. Tali elementi rendono più complessa l'adozione di politiche premiali pienamente efficaci, incidendo sulla possibilità di riconoscere in modo adeguato l'impegno richiesto e i risultati conseguiti.

Nonostante tali condizioni, la struttura tecnico-amministrativa ha garantito continuità operativa, affidabilità e capacità di risposta, contribuendo in modo determinante al funzionamento dell'Ateneo e al perseguimento degli obiettivi strategici, attraverso un impegno diffuso e una progressiva evoluzione dei modelli organizzativi.

Alla luce di quanto sopra, l'azione della struttura tecnico-amministrativa può essere letta attraverso sei direttrici strategiche che rappresentano gli ambiti principali di intervento e sviluppo dell'Ateneo nel corso del 2025.

Le direttrici strategiche

1. Supporto alla pianificazione e alla governance

Nel corso del 2025 la struttura tecnico-amministrativa ha svolto un ruolo centrale nel supporto alla governance dell'Ateneo, contribuendo in modo sistematico alla traduzione operativa degli indirizzi strategici definiti nel Piano Strategico 2024–2029 e nel Piano Integrato di Attività e Organizzazione (PIAO) 2025–2027. Quest'ultimo rappresenta il principale strumento di coordinamento delle politiche di performance, organizzazione, risorse umane e prevenzione dei rischi, integrando in un unico documento le diverse dimensioni della gestione amministrativa.

Le Aree tecnico-amministrative hanno garantito il presidio dei processi di programmazione, monitoraggio e rendicontazione, assicurando il collegamento tra obiettivi strategici, risorse finanziarie e azioni operative. In particolare, è stato rafforzato il ruolo di coordinamento interno attraverso momenti strutturati di confronto tra Direzione Generale e responsabili di Area, favorendo una maggiore integrazione tra le diverse funzioni organizzative e una più chiara definizione delle responsabilità.

L'attività di supporto si è tradotta anche nella produzione di strumenti di analisi e monitoraggio utili alla governance, con particolare riferimento agli indicatori di performance, al controllo dello stato di avanzamento degli obiettivi e alla verifica della coerenza tra pianificazione e risultati. Questo approccio ha consentito una gestione più consapevole e orientata al risultato, in linea con i principi del sistema di misurazione e valutazione della performance.

Nel corso dell'anno è stato inoltre consolidato il contributo della struttura amministrativa alla definizione delle politiche di Ateneo in ambiti strategici quali sostenibilità, internazionalizzazione, innovazione didattica e sviluppo organizzativo. In tale contesto, il personale tecnico-amministrativo ha operato non solo come supporto esecutivo, ma come componente attiva nei processi decisionali, contribuendo alla costruzione di soluzioni organizzative coerenti con le esigenze emergenti.

Un elemento rilevante è stato il rafforzamento del coordinamento tra pianificazione strategica e gestione economico-finanziaria, con l'obiettivo di garantire una più stretta correlazione tra allocazione delle risorse e priorità di Ateneo. Tale integrazione ha consentito di migliorare la sostenibilità delle scelte organizzative e di orientare gli investimenti verso le azioni a maggiore impatto.

In parallelo, è proseguita l'attività di supporto agli Organi di governo, sia nella fase istruttoria degli atti sia nella gestione dei flussi informativi, contribuendo a rendere più efficiente e tempestivo il processo decisionale. L'organizzazione delle attività è stata orientata a garantire chiarezza, trasparenza e tracciabilità, elementi fondamentali in un contesto di crescente complessità amministrativa.

Infine, la struttura tecnico-amministrativa ha contribuito a rafforzare la capacità dell'Ateneo di operare in una logica integrata e per processi, superando progressivamente una visione frammentata delle competenze. Questo percorso ha favorito una maggiore coerenza tra le azioni delle diverse Aree e ha reso possibile una gestione più efficace delle interdipendenze organizzative, migliorando complessivamente la qualità del supporto fornito alla governance.

2. Semplificazione e digitalizzazione dei processi

Nel corso del 2025 l'Ateneo ha proseguito in modo strutturato il percorso di semplificazione e digitalizzazione dei processi amministrativi, con l'obiettivo di migliorare l'efficienza operativa, ridurre i tempi di gestione delle pratiche e rendere i servizi più accessibili e trasparenti per l'utenza interna ed esterna. L'intervento si è sviluppato in coerenza con le linee strategiche nazionali in materia di digitalizzazione della pubblica amministrazione e con gli obiettivi di innovazione organizzativa previsti dal Piano Strategico di Ateneo.

Un primo ambito di intervento ha riguardato la revisione dei regolamenti e delle procedure amministrative, con particolare riferimento ai processi contabili, gestionali e di supporto alla didattica. In questo contesto si inserisce l'avanzamento delle attività relative al nuovo Regolamento di Amministrazione, Finanza e Contabilità (RAFC), nonché l'introduzione di strumenti normativi e operativi finalizzati a rendere più chiari e uniformi i flussi procedurali.

Parallelamente, è stato sviluppato un percorso di digitalizzazione dei servizi, con l'implementazione di soluzioni tecnologiche volte a semplificare l'interazione tra utenti e amministrazione. Tra gli interventi più rilevanti si evidenzia l'evoluzione del Modulo Carriere, orientata alla gestione più efficiente delle richieste di riconoscimento di carriere pregresse, attraverso la revisione dei flussi e l'introduzione di strumenti digitali che migliorano la tracciabilità e riducono i tempi di lavorazione.

Ulteriori azioni hanno riguardato la riorganizzazione dei sistemi di accesso e comunicazione istituzionale, con l'adozione del nuovo regolamento per l'assegnazione e il mantenimento degli account UNICAM e la razionalizzazione delle mailing list. Questo intervento ha consentito una gestione più ordinata e coerente delle utenze digitali, migliorando la sicurezza e l'efficacia della comunicazione interna.

Un aspetto centrale del processo di innovazione è stato rappresentato anche dal miglioramento dell'accessibilità digitale dei servizi e dei siti istituzionali, in linea con gli standard internazionali e le linee guida nazionali. L'introduzione di strumenti di supporto alla navigazione e di monitoraggio della compliance ha contribuito a rendere i contenuti più fruibili da parte di tutte le categorie di utenti, rafforzando l'impegno dell'Ateneo sui temi dell'inclusione digitale.

Il percorso di semplificazione ha inoltre coinvolto la revisione dei processi trasversali che intersecano più Aree organizzative, con particolare attenzione ai flussi tra Management didattico, Segreterie studenti, Alta Formazione e Area Ricerca. Questo approccio ha favorito una maggiore integrazione tra le strutture e una progressiva riduzione delle duplicazioni procedurali.

A supporto di tali interventi sono state realizzate iniziative di formazione interna, finalizzate ad accompagnare il personale nell'adozione delle nuove procedure e degli strumenti digitali, garantendo un allineamento operativo e una maggiore consapevolezza organizzativa. La formazione si è rivelata un elemento chiave per il successo del processo di cambiamento.

Nel complesso, le azioni intraprese hanno contribuito a rafforzare un modello amministrativo più snello, orientato ai processi e supportato da tecnologie digitali, in grado di rispondere in modo più efficace alle esigenze dell'Ateneo e di sostenere le future evoluzioni organizzative.

3. Sostegno alla didattica e ai servizi agli studenti

Nel corso del 2025 la struttura tecnico-amministrativa ha garantito un supporto continuativo e integrato alle attività didattiche e ai servizi rivolti agli studenti, contribuendo al miglioramento della qualità dell'esperienza universitaria e alla crescente capacità dell'Ateneo di rispondere a bisogni formativi diversificati. L'azione si è sviluppata in coerenza con le linee strategiche di Ateneo, con particolare attenzione alla centralità della persona, all'accessibilità dei servizi e al benessere della comunità studentesca.

Un primo ambito di intervento ha riguardato il rafforzamento dei servizi di supporto alla didattica, attraverso una più efficace integrazione tra le strutture amministrative e le Scuole di Ateneo. In particolare, è stato garantito il presidio dei processi legati alla gestione delle carriere studentesche, all'organizzazione dell'offerta formativa e all'attivazione di nuovi percorsi, anche in relazione alle esigenze emergenti nel contesto nazionale, come i percorsi di formazione iniziale degli insegnanti e le attività formative trasversali.

Parallelamente, sono state sviluppate azioni mirate alla semplificazione e digitalizzazione dei servizi agli studenti, con l'obiettivo di rendere più agevole l'accesso alle informazioni e alle procedure amministrative. In questo contesto, il miglioramento dei sistemi di gestione delle carriere e l'ottimizzazione dei flussi informativi hanno contribuito a ridurre i tempi di risposta e a migliorare la trasparenza dei processi.

Particolare attenzione è stata dedicata al benessere psicofisico degli studenti, attraverso il potenziamento delle iniziative e dei servizi di supporto, in linea con le politiche di Ateneo orientate alla promozione dell'inclusione, dell'equità e della qualità della vita universitaria. Le azioni intraprese hanno favorito una maggiore consapevolezza delle tematiche legate al disagio emotivo e psicologico, contribuendo a rafforzare il sistema di welfare studentesco.

Un ulteriore elemento qualificante è stato rappresentato dal rafforzamento dei servizi legati alla vita universitaria, con particolare riferimento all'offerta abitativa. In questo ambito, l'attivazione di nuove strutture residenziali ha contribuito ad aumentare la capacità ricettiva dell'Ateneo, migliorando l'attrattiva complessiva e la qualità dell'accoglienza, anche in relazione alla componente studentesca proveniente da altre regioni o dall'estero.

Le strutture tecnico-amministrative hanno inoltre supportato lo sviluppo di attività formative innovative e trasversali, contribuendo alla progettazione e gestione di iniziative orientate al rafforzamento delle competenze degli studenti, anche in ambito linguistico e interdisciplinare. Tali attività si inseriscono in una visione della didattica sempre più orientata all'innovazione e alla preparazione degli studenti alle sfide del contesto contemporaneo.

Nel corso dell'anno è stato inoltre consolidato il supporto alle attività di orientamento, tutorato e accompagnamento degli studenti lungo tutto il percorso universitario, favorendo una maggiore continuità tra le diverse fasi dell'esperienza formativa, dall'ingresso fino all'inserimento nel mondo del lavoro.

Nel complesso, le azioni intraprese hanno contribuito a rafforzare un modello di servizio agli studenti sempre più integrato, accessibile e orientato alla qualità, in grado di sostenere la crescita dell'Ateneo e di rispondere in modo efficace alle esigenze di una comunità studentesca in continua evoluzione.

4. Supporto alla ricerca e alla progettazione

Nel corso del 2025 la struttura tecnico-amministrativa ha svolto un ruolo determinante nel supporto alle attività di ricerca e alla partecipazione dell'Ateneo a programmi di finanziamento competitivi, contribuendo a rafforzare la capacità progettuale e la sostenibilità delle iniziative scientifiche. L'azione si è sviluppata in coerenza con le priorità del Piano Strategico, con particolare riferimento al potenziamento della competitività nella ricerca e all'attrazione di risorse esterne.

Le Aree coinvolte hanno garantito un supporto qualificato lungo l'intero ciclo di vita dei progetti, dalla fase di individuazione delle opportunità di finanziamento fino alla gestione amministrativa, contabile e rendicontativa. Questo approccio ha consentito di rafforzare la capacità dell'Ateneo di partecipare a bandi nazionali ed europei, migliorando al contempo il livello di presidio dei processi e la qualità della gestione.

Un elemento rilevante è stato rappresentato dal consolidamento delle attività legate ai progetti finanziati nell'ambito del PNRR e di altri programmi strategici, che hanno richiesto un elevato livello di coordinamento amministrativo e una gestione particolarmente attenta agli aspetti normativi, finanziari e procedurali. In tale contesto, la struttura tecnico-amministrativa ha contribuito in modo significativo a garantire il rispetto delle scadenze e degli obblighi previsti.

Parallelamente, sono state sviluppate iniziative volte a rafforzare le competenze interne in materia di progettazione e gestione dei finanziamenti, attraverso l'organizzazione di incontri formativi, workshop e momenti di confronto rivolti a docenti e personale tecnico-amministrativo. Tali attività hanno favorito una maggiore diffusione della cultura progettuale e una più ampia partecipazione alle opportunità di finanziamento.

Un ulteriore ambito di intervento ha riguardato il miglioramento dei processi interni legati alla gestione dei progetti, con l'avvio di azioni di razionalizzazione e standardizzazione delle procedure, in coordinamento con le altre Aree dell'Ateneo. Questo ha consentito di rendere più efficienti i flussi amministrativi e di ridurre le criticità operative.

La struttura tecnico-amministrativa ha inoltre supportato le attività di monitoraggio e valorizzazione dei risultati della ricerca, contribuendo alla raccolta e all'analisi dei dati relativi alle progettualità attive e ai risultati conseguiti. Tali informazioni si sono rivelate fondamentali per orientare le scelte strategiche e per migliorare il posizionamento dell'Ateneo nei contesti nazionali e internazionali. In questo quadro, il supporto amministrativo si è progressivamente evoluto da funzione di gestione a funzione di accompagnamento strategico, affiancando i ricercatori non solo negli aspetti operativi, ma anche nella costruzione di percorsi progettuali coerenti con le linee di sviluppo dell'Ateneo.

Nel complesso, le azioni intraprese hanno contribuito a rafforzare un sistema di supporto alla ricerca più strutturato, integrato e orientato al risultato, capace di sostenere la crescita dell'Ateneo in ambito scientifico e di valorizzarne le competenze a livello nazionale e internazionale.

5. Sviluppo organizzativo e valorizzazione del personale

Nel corso del 2025 la struttura tecnico-amministrativa dell'Ateneo ha promosso un insieme coordinato di interventi finalizzati allo sviluppo organizzativo e alla valorizzazione del personale, riconoscendo il ruolo centrale delle risorse umane nel sostenere l'efficacia e la qualità dell'azione amministrativa. Le iniziative sono state orientate non solo al rafforzamento delle competenze, ma anche al miglioramento del funzionamento complessivo dell'organizzazione, in coerenza con le linee strategiche di Ateneo.

Un primo ambito di intervento ha riguardato l'introduzione e l'implementazione di strumenti di valorizzazione economica e professionale del personale tecnico-amministrativo, anche alla luce delle opportunità offerte dal nuovo quadro contrattuale. In questo contesto si inserisce l'aggiornamento del Regolamento per la disciplina del fondo di Ateneo per la premialità, che ha consentito di rendere più strutturati e trasparenti i meccanismi di riconoscimento delle competenze e del contributo individuale e collettivo al raggiungimento degli obiettivi.

Parallelamente, è stato rafforzato il sistema di formazione continua, con l'attivazione di percorsi strutturati rivolti sia al personale docente sia al personale tecnico-amministrativo. In particolare, il programma UNICAMForma ha rappresentato uno degli strumenti principali per l'aggiornamento delle competenze, con un'offerta formativa articolata su tematiche quali innovazione didattica, tecnologie digitali e sviluppo organizzativo. A tali iniziative si sono affiancati percorsi specifici, come la formazione linguistica a supporto dei processi di internazionalizzazione, che hanno contribuito a migliorare la capacità operativa dell'Ateneo in contesti sempre più globali.

Le attività formative sono state progettate non solo come momenti di aggiornamento, ma come strumenti di allineamento organizzativo e di diffusione di una cultura condivisa, favorendo la collaborazione tra le diverse Aree e la comprensione dei processi trasversali. Questo approccio ha contribuito a rafforzare il senso di appartenenza e a migliorare la qualità delle interazioni interne.

Un ulteriore elemento qualificante è stato rappresentato dal rafforzamento delle logiche organizzative per processi, con interventi mirati a chiarire ruoli, responsabilità e modalità di interazione tra le strutture. In questo ambito, la Direzione Generale ha svolto un ruolo di coordinamento, promuovendo una maggiore integrazione tra le Aree e una progressiva riduzione delle frammentazioni operative.

Nel corso dell'anno sono state inoltre sviluppate iniziative orientate al miglioramento del benessere organizzativo, anche attraverso il consolidamento di modelli di lavoro flessibile e l'attenzione alle condizioni operative del personale. Tali interventi si inseriscono in una visione più ampia di valorizzazione delle persone, intese come elemento chiave per il funzionamento dell'Ateneo.

Particolare rilievo ha assunto anche il coinvolgimento del personale in progettualità trasversali, che hanno favorito lo sviluppo di competenze interdisciplinari e la partecipazione attiva ai processi di innovazione organizzativa. Questo approccio ha contribuito a superare logiche settoriali, promuovendo una visione più integrata e collaborativa.

Nel complesso, le azioni intraprese hanno contribuito a rafforzare un modello organizzativo più dinamico e orientato alla valorizzazione delle competenze, in cui il personale tecnico-amministrativo non è solo esecutore di processi, ma parte attiva nello sviluppo e nell'evoluzione dell'Ateneo.

6. Sostenibilità, inclusione e public engagement

Nel corso del 2025 l'Ateneo ha consolidato e rafforzato il proprio impegno sui temi della sostenibilità, dell'inclusione e del public engagement, integrandoli in modo sempre più strutturato all'interno delle politiche istituzionali e delle attività amministrative. La struttura tecnico-amministrativa ha svolto un ruolo fondamentale nel supportare l'attuazione operativa di tali strategie, contribuendo alla costruzione di un modello di Ateneo orientato alla creazione di valore pubblico e all'impatto sul territorio.

Un elemento centrale di questo percorso è stato rappresentato dal completamento e dalla piena operatività della Piattaforma di Sostenibilità UNICAM, strumento dedicato al monitoraggio continuo delle azioni previste dal Piano "Route 2030". La piattaforma ha consentito di sistematizzare e rendere tracciabili le iniziative dell'Ateneo, favorendo una maggiore integrazione tra pianificazione strategica e attività operative, anche attraverso la mappatura delle principali azioni in coerenza con gli Obiettivi di Sviluppo Sostenibile (SDGs).

Parallelamente, è stato rafforzato l'impegno dell'Ateneo sui temi dell'inclusione e del benessere, attraverso iniziative rivolte sia alla comunità studentesca sia al personale. In questo ambito, le strutture tecnico-amministrative hanno contribuito all'attuazione di politiche orientate alla promozione della diversità, dell'equità e della qualità della vita universitaria, in coerenza con i principali riferimenti nazionali ed europei.

Un ulteriore ambito di intervento ha riguardato il potenziamento delle attività di public engagement e di diffusione della cultura scientifica, con il coinvolgimento attivo delle strutture amministrative nell'organizzazione e nella gestione di eventi, iniziative divulgative e progetti di relazione con il territorio. Tali attività hanno contribuito a rafforzare il ruolo dell'Ateneo come attore culturale e scientifico di riferimento, capace di dialogare con la società in modo aperto e inclusivo.

In questo contesto si inseriscono anche le azioni di valorizzazione del patrimonio scientifico e museale, con particolare riferimento alle attività di progettazione e rinnovamento degli spazi espositivi, che rappresentano uno strumento importante per la diffusione delle conoscenze e per il coinvolgimento di un pubblico ampio e diversificato.

Le iniziative sviluppate hanno inoltre contribuito a migliorare la visibilità dell'Ateneo e a rafforzarne il posizionamento, anche attraverso una comunicazione più strutturata e l'utilizzo di strumenti innovativi per la diffusione dei contenuti scientifici e istituzionali.

Un elemento qualificante è stato rappresentato dall'integrazione tra le diverse dimensioni della sostenibilità – ambientale, sociale ed economica – all'interno delle attività amministrative, con un progressivo allineamento tra processi interni e obiettivi strategici. Questo approccio ha consentito di superare una visione frammentata delle iniziative, favorendo una maggiore coerenza complessiva.

Nel complesso, le azioni intraprese hanno contribuito a rafforzare un modello di Ateneo sempre più orientato alla responsabilità sociale, alla sostenibilità e all'impatto sul territorio, in cui la struttura tecnico-amministrativa svolge un ruolo attivo nel supportare e rendere operativa la visione strategica.

Sostenibilità Ambientale sicurezza e rifiuti

Nel corso dell'esercizio 2025 non si sono verificati danni causati all'ambiente.

Unicam riserva attenzione durante l'anno alle problematiche riguardanti la gestione dei rifiuti speciali pericolosi ed in generale alla sicurezza per tutti gli aspetti ricompresi.

In particolare, oltre alla consueta gestione e smaltimento di tutti i rifiuti speciali pericolosi prodotti nelle 11 unità locali di Unicam delle 4 sedi, di particolare rilievo nel corso del 2025 è stata la situazione in diminuzione di smaltimento delle categorie di rifiuti provenienti da vari traslochi resi necessari dall'emergenza sisma del 2016. Infatti, è necessario considerare che la sola unità locale del deposito di Canepina, ad oggi dismessa, aveva registrato nel 2024, 10.943 kg di rifiuti, pericolosi e non, derivanti da Raee, apparecchiature fuori uso e apparecchiature fuori uso, contenenti clorofluorocarburi, HCFC, HFC. Nel 2025 lo smaltimento dei Raee e di apparecchiature fuori uso e apparecchiature fuori uso, contenenti clorofluorocarburi, HCFC, HFC è diminuito; pertanto, si può leggere questo dato come un calo di tali rifiuti speciali pericolosi derivanti da smaltimento straordinario a seguito del sisma del 2016, assestandosi invece come smaltimento ordinario in alcune unità locali. Questo perché si sta assistendo ad un progressivo svecchiamento delle strumentazioni scientifiche a seguito di acquisti di nuove strumentazioni e macchine o di semplice dismissione di strumentazioni non a norma, ossia prive del marchio CE.

Nella sede di Matelica, nell'unità locale n. 9 dell'Ospedale Grandi Animali, sono stati prodotti e smaltiti kg 3135 relativi a Sottoprodotti di origine animale – Carcasse Cat. 1, dato in diminuzione rispetto al 2024 (4256 kg).

Da sottolineare che da febbraio 2025 Unicam ha effettuato l'iscrizione alla piattaforma Rentri, come richiesto dalla normativa. In particolare, l'iscrizione al RENTRI (Registro Elettronico Nazionale per la Tracciabilità dei Rifiuti) si è reso obbligatorio a entro il 13 febbraio 2025 a seguito dell'entrata in vigore del Decreto Ministeriale n. 59/2023. Unicam ha effettuato tutti gli adempimenti previsti dalla normativa.

Ambiente

Nel corso dell'esercizio non si sono verificati danni causati all'ambiente. La normativa ambientale cui è soggetta l'Università di Camerino può essere sintetizzata principalmente con le disposizioni contenute nel D.lgs. 152/2006 "Norme in materia ambientale" che racchiude e/o abroga le principali normative emanate in riferimento ai settori valutazione di impatto ambientale, difesa del suolo e tutela delle acque, rifiuti, emissioni in atmosfera e danno ambientale.

Le emissioni in atmosfera prodotte dai generatori di calore sono tutte regolarmente autorizzate; la quasi totalità è alimentata a metano.

Vengono eseguite periodicamente analisi di controllo per verificare il rispetto dei limiti previsti dalla normativa.

Per quanto riguarda la materia degli scarichi idrici, gli insediamenti universitari sono serviti dai depuratori comunali; ove non presenti, come al Campus universitario, si provvede con depuratori locali, regolarmente autorizzati, sui quali, periodicamente, sono eseguite analisi di autocontrollo.

Il quantitativo dei rifiuti prodotti e smaltiti nell'anno 2025 dalle 11 unità locali (è stata dismessa l'unità locale di Canepina), è sostanzialmente diminuito, come dato totale, rispetto al dato dell'anno precedente. La quantità prodotta è pari a 40.201,90 kg, mentre nel 2024 la quantità totale prodotta è stata pari a 47.348,98 kg, con una diminuzione di kg 7.147,08. Negli ultimi anni Unicam ha aumentato il quantitativo dei rifiuti prodotti.

La diminuzione di produzione dei rifiuti deriva da un fattore, una diminuzione di rifiuti derivanti da smaltimenti di strumentazioni e Raee meglio specificato successivamente.

Rifiuti speciali pericolosi e non pericolosi prodotti nei Laboratori Scientifici durante l'attività didattica e di ricerca

Il quantitativo dei rifiuti prodotti e smaltiti nell'anno 2025 nei laboratori scientifici dalle 11 unità locali, è pari a kg 37.156,9 leggermente in aumento rispetto a quello dell'anno precedente. Nella sola unità locale n. 3 – presso il Polo di Medicina Sperimentale



della Scuola di Scienze del Farmaco e dei Prodotti della Salute si registra uno smaltimento pari a 17960 kg di rifiuti sanitari e veterinari pericolosi a rischio infettivo, con un aumento di kg 2040. Nel Polo di Medicina Sperimentale è presente lo Stabulario di Ateneo.

Rifiuti speciali pericolosi e non pericolosi da smaltire derivanti da scarico inventariale.

Come già spiegato in precedenza, nel 2025 lo smaltimento dei Raee e di apparecchiature fuori uso e apparecchiature fuori uso, contenenti clorofluorocarburi, HCFC, HFC è diminuito. Nello specifico, in tutte le unità locali di Unicam, sono stati smaltiti 5.447 kg derivanti da materiale che deriva da materiale obsoleto presente in alcune strutture danneggiate dal sisma. In particolare, 4320 sono rifiuti non pericolosi (4320 kg di rifiuti apparecchiature fuori uso, diverse da quelle di cui alle voci da 160209 a 160213) e 1127 kg sono rifiuti pericolosi (800 kg di Apparecchiature fuori uso, contenenti clorofluorocarburi, HCFC, HFC, 327 kg di rifiuti provenienti da apparecchiature elettriche o elettroniche fuori uso, contenenti componenti pericolosi, ovvero i RAEE).

Nella tabella che segue, sono riportate le tipologie di rifiuto (CER) ed i quantitativi prodotti e smaltiti nei Siti produttivi all'interno di ciascuna Scuola.

Tabella riassuntiva delle quantità (Kg) di rifiuti speciali pericolosi e non, smaltiti nel 2025 per tipologia (CER) e per singola Unità Locale														
Codice CER	Scuola di Bioscienze e Medicina Veterinaria						Scuola del Farmaco e dei Prodotti della Salute	Scuola di Scienze e Tecnologie			Scuola di Architettura e Design	Quantità totale per CER (Kg)	Quantità totale UNICAM (Kg)	
	Unità Locale 1 Via Circonvallazione, n. 93/95 Matelica (MC)	Unità Locale 2 Via Giovanni, n. 7 Matelica (MC)	Unità Locale 5 Via Gentile III da Varano Camerino (MC)	Unità Locale 6 Lungonere A. Scipioni, n. 6 San Benedetto del Tronto (AP)	Unità Locale 8 Via Giacomo Leopardi Camerino (MC)	Unità Locale 9 Località Aia Lunga 560/A Matelica (MC)	Unità Locale 3 Via Madonna delle Carceri 9C Camerino (MC)	Unità Locale 4 Via Sant'Agostino, n. 1 Camerino (MC)	Unità Locale 7 Via E. Pacifici Mazzoni, n. 2 Ascoli Piceno (AP)	Unità Locale 10 Via Madonna delle Carceri, snc Camerino (MC)	Unità Locale 11 Viale della Rimembranza, snc Ascoli Piceno (AP)			
060106*								249,00			462,00		711,00	
060205*								172,00			335,00		507,00	
060404*													0,00	
070703*			193,00	39,00			143,00	183,00	56,00		2808,00		3422,00	
070704*	1159,00	8,00											1167,00	
070709*			307,00	91,00							221,00		619,00	
090101*													0,00	
090104*													0,00	
090107*													0,00	
130208*													0,00	
130307*													0,00	
150110*			90,00					40,00	4,00		1305,00		1439,00	
150202*							10,00	173,00			899,00		1082,00	

160504*										147,70		147,70
160505										6,50		6,50
160211*			594,00					50,00		156,00		800,00
160213*			157,00							80,00		237,00
160214			3045,00					365,00		910,00		4320,00
160305*												0,00
180103*			1274,00									1274,00
180202*	2254,00	98,70				743,00	17960,00			145,00		21200,70
180206	134,00											134,00
190905												0,00
200101												0,00
200110												0,00
200121*												0,00
200307												0,00
Sottoprodotti di origine animale Cat. 1 e 2						3135,00						3135,00
Quantità totale per Unità Locale	3547,00	106,70	5660,00	130,00	0,00	3878,00	18113,00	1232,00	60,00	7475,20	0,00	
Quantità totale per Scuola	13321,70					18113,00	8767,20			0,00		40201,90

INVESTIMENTI

Immobilizzazioni	Acquisizioni dell'esercizio
Immobilizzazioni immateriali	115.261
Terreni e fabbricati (comprese opere in corso e acconti)	8.192.757
Impianti e attrezzature	1.239.526
Attrezzature scientifiche	1.860.097
Mobili, arredi e macchine d'ufficio	1.375.539
Patrimonio librario, opere d'arte, d'antiquariato e museali	-
Altri beni	-
Immobilizzazioni finanziarie – Partecipazioni	-

ATTIVITA' DI RICERCA E SVILUPPO

Il dettaglio dei risultati e delle attività svolte nel 2024 sono illustrate nella Relazione sui i risultati dell'attività di ricerca, di formazione e di trasferimento tecnologico nonché i trasferimenti ottenuti da soggetti pubblici e privati allegata al presente bilancio, di cui fa parte integrante.

RISULTATI IN MATERIA DI TRASPARENZA E INTEGRITÀ

Nel corso del 2025 UNICAM ha proseguito il percorso di consolidamento della cultura della trasparenza e della prevenzione della corruzione quale componente strutturale della governance di Ateneo, superando una logica meramente formale o di semplice adeguamento normativo. Le azioni sviluppate nell'ambito del Piano Integrato di Attività e Organizzazione (PIAO) 2025-



2027 sono state orientate a rafforzare l'integrazione tra trasparenza, performance, digitalizzazione, gestione del rischio e tutela dei dati personali, nella prospettiva della creazione di valore pubblico e del miglioramento continuo dei processi amministrativi. L'Ateneo ha progressivamente sviluppato un modello organizzativo nel quale la trasparenza assume una funzione trasversale di supporto alle decisioni, di responsabilizzazione diffusa delle strutture e di rafforzamento del rapporto fiduciario con studenti, personale, stakeholder e cittadini. In tale contesto, le misure previste dal PIAO sono state attuate non come insieme di obblighi separati, ma come strumenti integrati di programmazione, monitoraggio e innovazione amministrativa.

UNICAM ha consolidato il proprio sistema di prevenzione della corruzione attraverso il rafforzamento del coordinamento interno tra le diverse strutture coinvolte nei processi di pubblicazione, controllo e gestione dei flussi informativi. Un ruolo centrale continua ad essere svolto dal Responsabile della Prevenzione della Corruzione e della Trasparenza (RPCT), individuato nel Direttore Generale Ing. Andrea Braschi, nominato con delibera del Consiglio di Amministrazione del 26 gennaio 2022, in coerenza con le indicazioni ministeriali e con gli indirizzi ANAC in materia di indipendenza e presidio delle funzioni di controllo. Il sistema organizzativo di Ateneo si fonda inoltre sull'attività del Referente di Ateneo per la prevenzione della corruzione e della trasparenza, Dott. Stefano Burotti, Responsabile della Protezione dei Dati, che coordina il Gruppo di Lavoro UNICAM in materia di anticorruzione, trasparenza e privacy. Il Gruppo opera quale struttura tecnica di supporto permanente, con competenze multidisciplinari che coinvolgono personale amministrativo, informatico e specialistico, favorendo un approccio integrato tra innovazione digitale, controllo dei processi e conformità normativa.

Nel 2025 è proseguito il percorso di evoluzione del progetto "Trasparenza UNICAM", con un utilizzo sempre più esteso del Modulo Gestionale "Amministrazione Trasparente" sviluppato da CINECA. L'implementazione del sistema non si è limitata all'automatizzazione degli obblighi di pubblicazione, ma ha consentito una revisione complessiva dei flussi documentali e delle modalità di gestione delle informazioni, migliorando l'efficienza organizzativa, la qualità dei dati pubblicati e la tracciabilità delle responsabilità.

L'integrazione tra i sistemi gestionali di Ateneo e il Portale della Trasparenza ha inoltre favorito una maggiore uniformità delle informazioni pubblicate, riducendo i margini di frammentazione operativa e rafforzando la capacità dell'Ateneo di assicurare tempestività, affidabilità e accessibilità dei dati, anche alla luce degli standard definiti da ANAC con la delibera n. 495/2024.

Le attività sviluppate nell'ambito della trasparenza e della prevenzione della corruzione hanno riguardato in particolare:

- il rafforzamento dell'integrazione tra programmazione strategica, ciclo della performance e misure di prevenzione della corruzione;
- il miglioramento dei sistemi di monitoraggio delle aree a rischio e delle misure organizzative adottate;
- il consolidamento delle competenze del personale coinvolto mediante attività formative e di aggiornamento specialistico;
- l'evoluzione degli strumenti digitali finalizzati all'automatizzazione e al controllo dei processi di pubblicazione;
- il miglioramento della qualità, accessibilità e riutilizzabilità dei dati pubblicati;
- il rafforzamento delle attività di audit interno e verifica della conformità dei processi amministrativi;
- il consolidamento del coordinamento tra trasparenza, protezione dei dati personali e sicurezza delle informazioni.

UNICAM ha inoltre continuato a sviluppare un approccio orientato all'equilibrio tra trasparenza amministrativa e tutela dei diritti degli interessati, riconoscendo come la protezione dei dati personali rappresenti elemento essenziale della qualità amministrativa e della fiducia istituzionale. In tale ambito, il Responsabile della Protezione dei Dati svolge attività continuativa di supporto, consulenza e vigilanza rispetto all'applicazione della normativa europea e nazionale in materia di privacy.

Per quanto riguarda il monitoraggio sull'efficacia delle misure adottate, il sistema di controllo interno è stato ulteriormente consolidato attraverso un modello multilivello che coinvolge referenti delle strutture, RPCT, Gruppo di Lavoro Anticorruzione, Trasparenza e Privacy e Nucleo di Valutazione. Tale sistema consente non solo la verifica della conformità normativa, ma anche

l'individuazione di criticità, il miglioramento progressivo dei processi e il rafforzamento della capacità amministrativa dell'Ateneo.

FATTI DI RILIEVO AVVENUTI DOPO LA CHIUSURA DELL'ESERCIZIO – EVOLUZIONE PREVEDIBILE DELLA GESTIONE

I fatti di rilievo avvenuti dopo la chiusura di esercizio sono stati sinteticamente riportati nel paragrafo *“Andamento sulla gestione”*

RELAZIONE SULL'IMPLEMENTAZIONE DELLE MISURE MINIME DI SICUREZZA IN UNICAM

In attuazione delle disposizioni vigenti in materia di sicurezza informatica nella Pubblica Amministrazione, e in linea con il Piano Triennale per l'informatica nella PA 2024–2026, l'Università di Camerino ha proseguito nel corso del 2025 con l'implementazione e l'aggiornamento delle misure minime di sicurezza ICT, nel rispetto delle Linee guida AgID e delle indicazioni dell'Agenzia per la Cybersicurezza Nazionale (ACN). Le attività si inseriscono nel quadro più ampio della strategia di sicurezza dell'Ateneo, orientata ai principi di accountability, proporzionalità al rischio e miglioramento continuo, in coerenza con la Direttiva (UE) 2022/2555 (NIS2) e con il mantenimento della certificazione ISO/IEC 27001.

Si evidenzia che la citata Direttiva (UE) 2022/2555 (NIS2) è stata recepita nell'ordinamento italiano con il Decreto legislativo 4 settembre 2024, n. 138, pubblicato nella Gazzetta Ufficiale del 1° ottobre 2024 ed entrato in vigore il 16 ottobre 2024 e che a novembre 2024 sono state pubblicate da ACN - Agenzia per la cybersicurezza nazionale, le Linee guida per il rafforzamento della resilienza dei soggetti di cui all'art. 1, comma 1 della Legge n. 90/2024.

Tali Linee guida definiscono un insieme di requisiti (o controlli) previsti dal Framework nazionale per la cybersecurity e la data protection (FNCS), che rappresentano le misure minime obbligatorie che le PA nell'ambito della Legge n. 90/2024 devono implementare.

La presente relazione fornisce evidenza delle principali azioni intraprese nel corso del 2025 e si basa sul documento di riesame annuale effettuato in concomitanza con la visita annuale ISO27001.

1. Penetration test indipendente e azioni di remediation

Nel 2025 è stato eseguito un penetration test affidato a fornitore esterno indipendente, in modalità grey box, con test esterno sul perimetro Internet e test interno con credenziali di dominio. Le principali criticità emerse e le relative azioni correttive intraprese nel periodo sono le seguenti:

- Certificati SSL: effettuato passaggio alla nuova Certification Authority HARICA tramite GARR; bonificata la situazione per l'eliminazione di certificati non correttamente firmati.
- Protocolli SSL/TLS e SSH deboli: implementata policy di dominio per TLS 1.3 come versione minima; in corso la rimozione degli algoritmi deprecati (SHA1, hmac-sha1, ssh-rsa) dalle configurazioni SSH.
- Trasferimenti di zona DNS non autorizzati: effettuata la modifica nella configurazione dei server DNS per limitare i zone transfer ai soli server autorizzati.
- Protocolli LLMNR, NB-NTS e mDNS: disabilitati tramite policy di dominio.
- AD CS su HTTP: disabilitato il metodo di enrollment basato su HTTP nella nuova infrastruttura CA_UNICAM.
- Redis privi di autenticazione: messi in sicurezza i due server Redis afferenti a gruppi di ricerca.
- SPN su account orfani: effettuata analisi tramite PingCastle per l'eliminazione degli attributi SPN obsoleti.

- Software obsoleti, aggiornamenti OpenSSH, patch Drupal, RPC services superflui: attività in corso, con riduzione al minimo dei server esposti.

2. Vulnerability Assessment periodico

L'attività di VA periodico ha analizzato 41 host interni UNICAM, registrando un rischio medio di 2,7/5 e un business risk score di 15/100. Sono in corso le azioni di rimedio relative a configurazioni SSH, aggiornamento OpenSSH alle versioni ≥ 9.6 , patch dei CMS Drupal (SA-CORE-2024/2025) e revisione delle configurazioni DNS per la mitigazione del rischio di cache snooping.

3. Managed Defence — Certego Panoptikon

Il sistema di Managed Defence ha operato continuativamente nel corso del 2025. Nel periodo 1/01/2025–24/11/2025 sono stati gestiti 48 ticket tramite il modulo Network Detection (risoluzione 90%) e 8 ticket tramite il modulo Vulnerability Detection (risoluzione 100%). Le segnalazioni hanno riguardato principalmente malware, miner e virus rilevati sugli endpoint connessi alla rete; tutti gli eventi sono stati risolti con azioni di remediation interne e con il coinvolgimento degli utenti interessati.

4. Obiettivi di sicurezza 2025 — stato di attuazione

- Implementazione di nuove policy di backup: completata con l'adozione del sistema Veeam; aggiornate la procedura PT-06 Backup e il documento DS-09 Piano CO-DR.
- Introduzione della containerizzazione: completata la Proof of Concept su tecnologia VMware Tanzu; in fase di valutazione l'implementazione in produzione.
- Penetration test indipendente: eseguito con fornitore esterno; azioni correttive inserite nel registro delle azioni di miglioramento.

Per il 2026 l'obiettivo definito è l'introduzione di una nuova strategia di backup basata su copie immutabili e ridondate su due destinazioni distinte, con estensione verso la sala macchine di Ascoli a supporto del disaster recovery.

5. Audit, conformità e aggiornamento documentale

L'audit interno di luglio 2025 ha evidenziato esclusivamente rilievi di allineamento documentale (PT-32 Servizio Wireless e PT-06 Backup), prontamente risolti. Le 8 raccomandazioni dell'audit RINA 2024 sono state integralmente gestite: tra gli interventi principali, la modifica della procedura PT-23 per i requisiti di sicurezza nello sviluppo software, l'aggiornamento di PT-36 per il ciclo di vita degli account, la revisione degli indicatori di sicurezza per il 2025 e la formalizzazione della risposta alla Raccomandazione 7 relativa ai requisiti di sicurezza nei contratti con i fornitori tramite il modello di procurement AgID/CONSIP.

6. Formazione del personale

Nel corso del 2025 tutto il personale tecnico dell'Area ha partecipato al corso «Cybersecurity: dai fondamenti alle tecniche avanzate di sicurezza». Marco Maccari ha completato il Corso di perfezionamento in Cybersecurity, Cyber Risk and Data Protection. Sono stati completati i tre progetti PNRR in scadenza (Misura 1.3.1 PDND e Misura 1.4.3 pagoPA, entrambi conclusi nel 2025), per un valore complessivo di oltre € 237.000.

7. Stato di conformità rispetto alle misure minime ICT

UNICAM mantiene l'approccio adottato sin dalla prima implementazione, che prevede il superamento del livello minimo obbligatorio: risultano implementati 44 controlli ABSC di tipo minimo, 43 di tipo standard e 3 di tipo alto.

L'analisi del rischio è stata rivista e aggiornata a novembre 2025 tramite il Tool ACN (rischiocyber.acn.gov.it). Le principali azioni di trattamento in piano per il 2026 riguardano: implementazione di Network Access Control p, completamento delle linee guida di



hardening software e revisione dei requisiti di sicurezza del software di terze parti.

DESTINAZIONE DEL RISULTATO DI ESERCIZIO

Il risultato economico d'esercizio viene destinato alla specifica voce "Risultato d'esercizio" del Patrimonio non vincolato d'ateneo.

Il Consiglio di Amministrazione procederà alla riclassificazione delle riserve di Patrimonio Netto ed alla destinazione dell'utile dell'esercizio.

Utile d'esercizio al 31/12/2025	Euro	14.547
Patrimonio non vincolato		
Risultato d'esercizio	Euro	14.547



UNIVERSITÀ
DI CAMERINO

BILANCIO UNICO CONSUNTIVO 2025 SCHEMI DI SINTESI

UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI CAMERINO
Sede in PIAZZA CAVOUR 19/F
62032 CAMERINO (MC)



2. Schemi di Bilancio

2.1 STATO PATRIMONIALE

ATTIVO	31.12.2025	31.12.2024
A) IMMOBILIZZAZIONI		
I - Immobilizzazioni immateriali:		
1) Costi di impianto, di ampliamento e di sviluppo	-	-
2) Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno	20.305	17.204
3) Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	12.948	25.114
4) Immobilizzazioni in corso e acconti	146.813	58.683
5) Altre immobilizzazioni immateriali	2.196.584	2.383.867
Totale immobilizzazioni immateriali	2.376.650	2.484.867
II - Immobilizzazioni materiali:		
1) Terreni e fabbricati	105.452.400	101.526.398
2) Impianti e attrezzature	3.459.376	3.644.983
3) Attrezzature scientifiche	4.510.011	4.202.700
4) Patrimonio librario, opere d'arte, d'antiquariato e museali	-	-
5) Mobili e arredi	3.712.901	3.150.959
6) Immobilizzazioni in corso e acconti	27.133.854	28.127.436
7) Altre immobilizzazioni materiali	38.635	46.949
Totale immobilizzazioni materiali	144.307.177	140.699.424
III - Immobilizzazioni Finanziarie	297.646	303.646
TOTALE A) IMMOBILIZZAZIONI	146.981.474	143.487.938
B) ATTIVO CIRCOLANTE		
I - Rimanenze	84.890	88.794
II - CREDITI (con separata indicazione, per ciascuna voce, degli importi esigibili oltre l'esercizio successivo)		
1) Crediti verso MIUR e altre Amministrazioni centrali	33.396.535	28.535.533
2) Crediti verso Regioni e Province Autonome	12.571.928	8.477.105
3) Crediti verso altre Amministrazioni locali	361.592	241.776
4) Crediti verso l'Unione Europea e il Resto del Mondo	442.674	364.527
5) Crediti verso Università	3.103.881	2.110.590
6) Crediti verso studenti per tasse e contributi	2.929.141	3.092.357
7) Crediti verso società ed enti controllati	-	-
8) Crediti verso altri (pubblici)	2.710.838	2.009.397
9) Crediti verso altri (privati)	4.934.488	4.571.396
Totale crediti	60.451.078	49.402.681
III - Attività finanziarie	-	-
IV - Disponibilità liquide:		
1) Depositi bancari e postali	27.432.960	39.155.990
2) Denaro e valori in cassa	4.923	4.632
Totale diponibilità liquide	27.437.883	39.160.622
TOTALE B) ATTIVO CIRCOLANTE	87.973.851	88.652.097
C) RATEI E RISCONTI ATTIVI		
c1) ratei e risconti attivi	1.208.242	911.559
TOTALE C) RATEI E RISCONTI ATTIVI	1.208.242	911.559
D) RATEI ATTIVI PER PROGETTI E RICERCHE IN CORSO		
d1) Ratei attivi per progetti e ricerche finanziate o co-finanziate in corso	127.177	299.156
TOTALE D) RATEI ATTIVI PER PROGETTI E RICERCHE IN CORSO	127.177	299.156
TOTALE ATTIVO	236.290.743	233.350.750

PASSIVO	31.12.2025	31.12.2024
A) PATRIMONIO NETTO		
I - FONDO DI DOTAZIONE DELL'ATENEO	15.818.848	15.818.848
II - PATRIMONIO VINCOLATO		
1) Fondi vincolati destinati da terzi	263.923	263.923
2) Fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali	21.396.497	21.587.092
3) Riserve vincolate (per progetti specifici, obblighi di legge, o altro)	458.487	1.808.323
Totale patrimonio vincolato	22.118.906	23.659.338



III - PATRIMONIO NON VINCOLATO		
1) Risultato gestionale esercizio	14.547	17.617
2) Risultati gestionali relativi ad esercizi precedenti	16.110.271	14.552.223
3) Riserve statutarie	-	-
Totale patrimonio non vincolato	16.124.818	14.569.839
TOTALE A) PATRIMONIO NETTO	54.062.572	54.048.025
B) FONDI PER RISCHI E ONERI	1.774.435	1.242.822
C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO	32.031	30.563
D) DEBITI (con separata indicazione, per ciascuna voce, degli importi esigibili oltre l'esercizio successivo)		
1) Mutui e Debiti verso banche	422.414	1.084.386
2) Debiti verso MIUR e altre Amministrazioni centrali	27.985	52
3) Debiti verso Regione e Province Autonome	86.772	87.879
4) Debiti verso altre Amministrazioni locali	325.685	499.377
5) Debiti verso l'Unione Europea e il Resto del Mondo	459.401	527.925
6) Debiti verso Università	2.746.070	312.926
7) Debiti verso studenti	116.724	104.187
8) Acconti	-	-
9) Debiti verso fornitori	4.669.085	4.175.460
10) Debiti verso dipendenti	1.929.526	2.138.545
11) Debiti verso società o enti controllati	-	-
12) Debiti altri debiti	6.426.286	6.118.409
TOTALE D) DEBITI	17.209.949	15.049.146
E) RATEI E RISCONTI PASSIVI E CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI		
e1) Contributi agli investimenti	123.915.672	120.573.717
e2) Ratei e risconti passivi	20.719.875	23.730.117
TOTALE E) RATEI E RISCONTI PASSIVI E CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI	144.635.547	144.303.835
F) RISCONTI PASSIVI PER PROGETTI E RICERCHE IN CORSO		
f1) Risconti passivi per progetti e ricerche finanziate o co-finanziate in corso	18.576.209	18.676.360
TOTALE F) RISCONTI PASSIVI PER PROGETTI E RICERCHE IN CORSO	18.576.209	18.676.360
TOTALE PASSIVO	236.290.743	233.350.750



2.2 Conto Economico

	31.12.2025	31.12.2024
A) PROVENTI OPERATIVI		
I. PROVENTI PROPRI		
1) Proventi per la didattica	11.128.218	10.790.173
2) Proventi da Ricerche commissionate e trasferimento tecnologico	2.084.637	1.646.203
3) Proventi da Ricerche con finanziamenti competitivi	14.230.635	7.391.165
Totale proventi Propri	27.443.490	19.827.541
II. CONTRIBUTI		
1) Contributi Miur e altre Amministrazioni centrali	52.057.338	50.583.403
2) Contributi Regioni e Province autonome	950.370	462.084
3) Contributi altre Amministrazioni locali	264.872	258.681
4) Contributi da Unione Europea e dal Resto del Mondo	1.960.460	1.774.388
5) Contributi da Università'	1.177.371	1.332.792
6) Contributi da altri (pubblici)	2.045.532	1.878.127
7) Contributi da altri (privati)	713.703	824.259
Totale Contributi	59.169.646	57.113.733
III. PROVENTI PER ATTIVITA' ASSISTENZIALE E S.S.N.	-	-
IV. PROVENTI PER GESTIONE DIRETTA INTERVENTI PER IL DIRITTO ALLO STUDIO	-	-
V. ALTRI PROVENTI E RICAVI DIVERSI	7.266.040	8.228.712
VI. VARIAZIONE RIMANENZE	-	-
VII. INCREMENTO DELLE IMMOBILIZZAZIONI PER LAVORI INTERNI	119.808	130.890
TOTALE PROVENTI OPERATIVI (A)	93.998.984	85.300.876
B) COSTI OPERATIVI		
VIII. COSTI DEL PERSONALE		
1) Costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica:		
a) docenti / ricercatori	30.588.299	29.372.593
b) collaborazioni scientifiche (collaboratori, assegnisti, ecc)	3.130.836	2.780.003
c) docenti a contratto	418.986	352.421
d) esperti linguistici	17.653	16.274
e) altro personale dedicato alla didattica e alla ricerca	891.309	896.234
Totale costi personale dedicato alla ricerca e alla didattica	35.047.082	33.417.526
2) Costi del personale dirigente e tecnico amministrativo	13.653.207	13.342.860
Totale costi personale dirigente tecnico e amministrativo	13.653.207	13.342.860
TOTALE VIII. COSTI DEL PERSONALE	48.700.289	46.760.386
IX. COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE		
1) Costi per sostegno agli studenti	11.108.294	10.220.890
2) Costi per il diritto allo studio	-	-
3) Costi per l'attività editoriale	157.816	149.792
4) Trasferimenti a partner di progetti coordinati	3.865.338	147.189
5) Acquisto materiale di consumo per laboratori	1.358.812	1.167.863
6) Variazione rimanenze di materiale di consumo per laboratori	-	-
7) Acquisto di libri, periodici e materiale bibliografico	696.495	621.395
8) Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	11.874.478	10.329.244
9) Acquisto altri materiali	649.843	601.657
10) Variazione delle rimanenze di materiali	3.904	5.067
11) Costi per godimento beni di terzi	898.757	742.219
12) Altri costi	892.992	845.284
Totale costi della gestione corrente	31.506.728	24.830.601
X. AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI		
1) Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	223.478	242.665
2) Ammortamenti immobilizzazioni materiali	9.060.167	8.455.191
3) Svalutazione immobilizzazioni	-	-
4) Svalutazioni dei crediti compresi nell'attivo circolante e nelle disponibilità liquide	-	-
Totale ammortamenti e svalutazioni	9.283.646	8.697.855
XI. ACCANTONAMENTI PER RISCHI E ONERI	400.153	191.968
XII. ONERI DIVERSI DI GESTIONE	882.628	846.358
TOTALE COSTI OPERATIVI (B)	90.773.443	81.327.168



DIFFERENZA TRA PROVENTI E COSTI OPERATIVI (A - B)		3.225.541		3.973.708
C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI				
1) Proventi finanziari		1		3
2) Interessi e altri oneri finanziari		50.621		46.434
3) Utili e perdite su cambi		-		-
TOTALE PROVENTI E ONERI FINANZIARI	-	50.620	-	46.431
D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE				
1) Rivalutazioni		-		-
2) Svalutazioni		-		-
TOTALE RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE		-		-
E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI				
1) Proventi		332.910		398.669
2) Oneri		375.552		1.330.346
TOTALE PROVENTI E ONERI STRAORDINARI	-	42.642	-	931.678
Risultato prima delle imposte (A - B + - C + - D + - E)		3.132.279		2.995.600
F) IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO CORRENTI, DIFFERITE, ANTICIPATE		3.117.732		2.977.983
RISULTATO DI ESERCIZIO		14.547		17.617



2.3 Rendiconto Finanziario

	31.12.2025	31.12.2024
Flusso Monetario (CASH FLOW) assorbito/generato dalla gestione corrente	9.830.274	8.898.371
RISULTATO NETTO	14.547	17.617
<i>Rettifica voci che non hanno avuto effetto sulla liquidità:</i>	<i>9.815.726</i>	<i>8.880.754</i>
Ammortamenti e svalutazioni	9.283.646	8.697.855
Variazione netta dei fondi rischi e oneri	531.613	179.451
Variazione netta del TFR	1.467	1.621
Altri costi o ricavi non monetari	- 1.000	1.827
Flusso Monetario (CASH FLOW) assorbito/generato dalle variazioni del capitale circolante	- 8.114.858	9.058.130
(Aumento)/Diminuzione dei crediti	- 11.048.397	9.449.806
(Aumento)/Diminuzione delle rimanenze	3.904	5.067
Aumento/(Diminuzione) dei debiti	2.822.776	1.526.389
Variazione di altre voci del capitale circolante	106.859	- 1.923.132
A) FLUSSO DI CASSA (CASH FLOW) OPERATIVO	1.715.415	17.956.501
Investimenti in immobilizzazioni	- 12.783.181	- 13.735.117
- Materiali	- 12.667.919	- 13.508.207
- Immateriali	- 115.261	- 220.744
- Finanziarie	-	6.167
Disinvestimenti in immobilizzazioni	7.000	851.070
- Materiali		850.070
- Immateriali		
- Finanziarie	7.000	1.000
B) FLUSSO MONETARIO (CASH FLOW) DA ATTIVITA' DI INVESTIMENTO/DISINVESTIMENTO	- 12.776.181	- 12.884.047
Attività di finanziamento:		
Aumento di capitale		
Variazione netta dei finanziamenti a medio-lungo termine	- 661.973	- 651.949
C) FLUSSO MONETARIO (CASH FLOW) DA ATTIVITA' DI FINANZIAMENTO	- 661.973	- 651.949
D) FLUSSO MONETARIO (CASH FLOW) DELL'ESERCIZIO (A+B+C)	- 11.722.739	4.420.505
DISPONIBILITA' MONETARIA NETTA INIZIALE	39.160.622	34.740.117
DISPONIBILITA' MONETARIA NETTA FINALE	27.437.883	39.160.622
FLUSSO MONETARIO (CASH FLOW) DELL'ESERCIZIO	- 11.722.739	4.420.505



UNIVERSITÀ
DI CAMERINO

**BILANCIO UNICO
CONSUNTIVO
2025
NOTA INTEGRATIVA**

UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI CAMERINO

Sede in PIAZZA CAVOUR 19/F
62032 CAMERINO (MC)



3. Premessa Nota Integrativa

I documenti che costituiscono e che corredano il bilancio di esercizio alla data del 31/12/2025, Stato Patrimoniale, Conto Economico e la presente Nota Integrativa, sono stati redatti con riferimento agli schemi contabili previsti dal Decreto Interministeriale n. 34 del 15 gennaio 2025 “Modifica, revisione e aggiornamento dei principi contabili e degli schemi di bilancio in contabilità economico-patrimoniale per le Università”.

Al fine del superamento degli innumerevoli problemi applicativi riscontrati nella pratica contabile, in particolare in relazione alle conseguenze della crisi sismica, oltre alle disposizioni ministeriali sono state utilizzate le indicazioni fornite dalla prevalente dottrina in materia di bilancio di esercizio, con particolare attenzione ai principi contabili elaborati dall’Organismo Italiano di Contabilità (OIC).

Non esistono elementi dell’attivo e del passivo che ricadano sotto più voci.

La presente Nota integrativa, redatta ai sensi dell’art. 4 del DM n. 34 del 15 gennaio 2025, costituisce parte integrante del bilancio dell’esercizio medesimo.

L’obiettivo della nota integrativa, coordinata alla relazione sulla gestione, è quello di esporre le informazioni di natura tecnico-contabile riguardanti l’andamento della gestione e di fornire le ulteriori indicazioni necessarie a dare una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale e finanziaria e del risultato della gestione economica dell’Ateneo, al fine di agevolare una migliore comprensione dei valori contabili contenuti nel bilancio.

Gli importi presenti sono espressi in Euro arrotondati all’unità.

4. Criteri di Valutazione

Nel presente paragrafo sono illustrati i criteri di valutazione adottati nella formazione del bilancio.

Si riportano di seguito i criteri di valutazione delle seguenti poste.

IMMOBILIZZAZIONI

Con riferimento alla crisi sismica del 2016 si precisa quanto segue:

beni immobili in proprietà: *l’elenco degli immobili, con riferimento allo stato del singolo immobile (inagibile o inutilizzabile), è stato aggiornato in relazione alle verifiche del danno risultanti dalle schede Aedes (Agibilità e danno nell'emergenza sismica) e alle informazioni in possesso dell’Area Tecnica Edilizia con riferimento alla data del 31 dicembre 2025.*

Gli immobili che a seguito degli eventi sismici sono risultati totalmente inagibili o inutilizzabili (es. agibili ma in zona rossa) non sono stati ammortizzati. Per gli immobili agibili con provvedimento, non in zona rossa, per i quali l’ateneo ha



provveduto al ripristino dello stato d'uso sono state calcolate le normali aliquote di ammortamento; i costi straordinari, conseguenti al sisma, sostenuti nel 2022, sono stati evidenziati tra gli Oneri straordinari del conto economico.

Con riferimento al principio contabile OIC n. 16 "Immobilizzazioni materiali" dell'agosto 2014, considerato che gli immobili in proprietà non risultano completamente distrutti o danneggiati irreparabilmente e che tali edifici sono stati inseriti nel Piano delle Opere Pubbliche, il valore contabile residuo di detti beni non è stato svalutato, considerato che gli stessi saranno ripristinati allo stato d'uso e di funzionalità esistente pre terremoto attraverso i finanziamenti in parte già stanziati con specifiche Ordinanze del Commissario straordinario per la ricostruzione.

Per ciascun edificio sarà evidenziato lo stato di inagibilità ed il valore netto contabile sospeso (costo storico meno fondo ammortamento) con specificazione del risconto passivo relativo ai contributi da terzi che avevano finanziato il singolo cespite e delle riserve patrimoniale vincolate, ai fini della valutazione dell'effettiva incidenza del bene sul netto patrimoniale attuale.

beni mobili: per l'anno 2025 è stata effettuata una nuova verifica sui beni sospesi dal 2016 e non sono state rilevate delle variazioni con riferimento ai beni che sono stati recuperati e riutilizzati oppure dismessi. In nota integrativa viene evidenziato l'elenco dei beni non recuperati al 31/12/2025.

Con riferimento alle operazioni di inventario si ricorda che, a seguito degli eventi sismici e dell'improvviso allontanamento di tutto il personale dagli uffici, non erano state completate le operazioni di etichettatura dei singoli beni materiali.

Come indicato negli esercizi precedenti, con l'avvio dei lavori previsti Ordinanza Speciale n.1 del 9 aprile 2021, sono in corso gli svuotamenti degli edifici da recuperare; nel corso dello svuotamento viene valutato il materiale da recuperare e quello da buttare; di quest'ultimo vengono recuperate le etichette se presenti; per etichette non presenti o illeggibili, viene inserita in uno specifico elenco la descrizione del bene (es. modello, tipologia, numero seriale ecc.) per risalire al bene e per procedere poi al discarico inventariale; sarà quindi possibile procedere con una ricognizione inventariale dopo la definizione di tutti i possibili recuperi dei beni all'interno degli immobili e la ridefinizione degli assetti logistici.

Dall'anno 2019 è stato avviato un unico registro inventari di ateneo sul quale confluiranno a tempo debito le risultanze della ricognizione inventariale, come sopra specificato, con conseguente chiusura dei precedenti registri.

IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI

Sono iscritte al costo di acquisto, inclusivo degli oneri accessori, ed esposte al netto degli ammortamenti. Nell'esercizio in cui vengono acquisite, le immobilizzazioni sono state ammortizzate con un'aliquota ridotta del 50% ipotizzando così che la data media di attivazione corrisponda a metà anno, fino all'esercizio 2010. Dall'esercizio 2011 le immobilizzazioni sono ammortizzate, nell'anno di acquisizione, dalla data di entrata in uso del bene con aliquota ordinaria per i giorni di utilizzo nell'esercizio.

Le percentuali di ammortamento adottate per le varie voci delle immobilizzazioni immateriali sono le seguenti:



Tipologia di investimento	% di ammortamento	Durata anni
Costi pubblicitari	20	5
Costi di ricerca e sviluppo	25	4
Software	33	3
Brevetti	20	5
Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	33	3

Nel caso in cui, indipendentemente dall'ammortamento già contabilizzato, risulti una perdita durevole di valore, l'immobilizzazione viene corrispondentemente svalutata; se in esercizi successivi vengono meno i presupposti della svalutazione si procede al ripristino del valore originario.

Costi di adeguamento beni non di proprietà

I costi di manutenzione e riparazione ordinari vengono imputati interamente all'esercizio in cui sono sostenuti.

Le spese straordinarie o incrementative, cui è connesso un potenziamento della capacità produttiva del bene, sono considerati costi pluriennali immateriali qualora tali spese incrementative non sono separabili dai beni stessi, ossia non possono avere una loro autonoma funzionalità. La quota annuale di ammortamento è calcolata in funzione della durata del possesso del bene cui ineriscono (durata del contratto d'affitto o durata del contratto di comodato e della loro residua possibilità di utilizzo, se minore del contratto in corso).

IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI

Criteri di valutazione generali

Le immobilizzazioni materiali sono iscritte al costo di acquisto o di produzione; il costo di acquisto o di produzione comprende tutti i costi direttamente imputabili al bene oggetto di attivazione, ossia tutti quei costi da sostenere al fine di poter usufruire del bene.

Le immobilizzazioni sono sistematicamente ammortizzate sulla base delle aliquote ritenute rappresentative della vita utile economico-tecnica stimata dei cespiti, con una riduzione del 50% delle aliquote stesse nell'esercizio di acquisizione fino all'esercizio 2010. Dall'esercizio 2011 le immobilizzazioni sono ammortizzate, nell'anno di acquisizione, dalla data di entrata in uso del bene con aliquota ordinaria per i giorni di utilizzo nell'esercizio.

Tipologia di investimento	Durata anni
Terreni e Fabbricati	
Terreni	
Fabbricati	33
Costruzioni leggere	10
Strutture temporanee	10
Impianti macchinari e attrezzature	
Impianti e macchinari specifici	5
Impianti generici	7
Attrezzature informatiche, didattiche, tecnico scientifiche, elettromeccaniche ed elettroniche	5



Tipologia di investimento	Durata anni	
	Attrezzature elettriche ed elettroniche scientifiche	5
	Attrezzature scientifiche ad alto contenuto tecnologico	3
	Altre attrezzature scientifiche e non	7
	Autovetture motoveicoli e simili	4
	Autoveicoli da trasporto	4
Patrimonio librario, opere d'arte, d'antiquariato e museali		
	Opere d'arte e beni di valore storico	
	Collezioni scientifiche	
Mobili e arredi		
	Mobili e arredi	9
	Mobili e arredi aule	7

Immobili e relativi ammortamenti

Gli immobili sono esposti al costo di acquisto o di produzione o di donazione, ovvero al valore di perizia, incrementati da eventuali rivalutazioni e da spese effettuate al fine di aumentare la sicurezza e la vita utile tecnico economica dei beni ed al netto dei fondi di ammortamento.

I costi sono iscritti nella relativa voce solo dal momento in cui tali beni sono impiegati – o avrebbero potuto esserlo – per l'uso al quale risultavano destinati e solo da detto momento inizierà ad essere conteggiato il relativo ammortamento. Prima di detto momento, i costi in parola andranno rilevati alla voce Immobilizzazioni in corso e acconti. Aliquota di ammortamento: 3%

Nell'esercizio 2003 è stata istituita, nell'ambito degli immobili, la categoria "Costruzioni leggere".

Nell'esercizio 2019 è stata istituita, nell'ambito degli immobili, la categoria "Strutture temporanee".

Aliquota di ammortamento: 10%.

Spese di manutenzione

Per la classificazione contabile degli interventi in campo edilizio si fa riferimento all'art. 31 della Legge 5 agosto 1978 n. 457 e successive modifiche e integrazioni.

- Si considerano interventi di manutenzione ordinaria quelli indicati al punto a) dell'art. 31, ovvero le spese di natura ricorrente che servono a mantenere i cespiti in buono stato di funzionamento. Tali interventi sono classificati contabilmente in oneri di manutenzione ordinaria ed imputati interamente all'esercizio in cui sono stati sostenuti.
- Si considerano interventi straordinari di manutenzione gli interventi di natura edilizia previsti ai punti b) *interventi di manutenzione straordinaria*, c) *interventi di restauro e di risanamento conservativo*, d) *interventi di ristrutturazione edilizia* ed e) *interventi di ristrutturazione urbanistica* dell'art. 31. Tali interventi, avendo natura incrementativa del valore dell'immobile cui si riferiscono, dal punto di vista contabile devono essere portati ad incremento del valore dell'immobile stesso.



Quando la manutenzione, pur essendo straordinaria, riguarda lavori che migliorano la fruibilità del bene, ma non ne allungano la vita utile per l'utilizzo (esempio redistribuzione degli spazi interni di un appartamento), va considerata un costo dell'esercizio non capitalizzabile.

In tal senso sono stati istituiti a partire dall'esercizio 2018 i seguenti conti nella categoria dei costi di esercizio:

Manutenzione straordinaria immobili propri non capitalizzabile

Manutenzione straordinaria immobili di terzi non capitalizzabile

Beni mobili

Come sopra specificato per l'intera categoria delle immobilizzazioni materiali, i beni mobili sono esposti al costo di acquisto al netto dei fondi di ammortamento.

I beni strumentali, autonomamente utilizzabili, di costo inferiore a € 516, sono ammortizzati nell'anno di acquisto.

Le quote di ammortamento sono calcolate con il metodo dei coefficienti costanti applicando le seguenti aliquote ritenute rappresentative della vita utile dei cespiti:

Categoria	% amm.to
Impianti e macchinari specifici	20
Impianti generici	15
Attrezzature informatiche, didattiche, tecnico scientifiche, elettromeccaniche ed elettroniche, veterinarie	20
Attrezzature scientifiche ad alto contenuto tecnologico	35
Attrezzatura generica e varia	15
Mobili, arredi	12
Macchine ordinarie d'ufficio	12,5
Mobili e arredi aule	15

Si specifica che, con riferimento alle indicazioni del Manuale Tecnico-Operativo, per le categorie Impianti e macchinari specifici e Macchine ordinarie da ufficio le aliquote, rispettivamente del 20% e del 12,5%, sono applicate a partire dagli acquisti del 2016 (precedentemente 25% e 12%).

Gli impianti generici (idraulici, elettrici ecc.) destinati a costituire parte integrante degli immobili sono stati ammortizzati con le stesse aliquote degli immobili medesimi.

Per tutte le categorie di immobilizzazioni, fatta eccezione per gli immobili, i beni acquisiti su fondi finalizzati sono stati ammortizzati con aliquota 100% fino all'esercizio 2010. Per l'esercizio 2002 l'ammortamento è avvenuto direttamente in conto; dall'esercizio 2003 è stato valorizzato il relativo fondo ammortamento.

Dall'esercizio 2011 tutte le categorie di immobilizzazioni, anche acquisite su fondi finalizzati, sono ammortizzate con aliquota ordinaria.

Immobilizzazioni Finanziarie



Le partecipazioni sono valutate al costo di acquisizione.

Nel caso dei crediti finanziari che costituiscono immobilizzazioni la valutazione è al valore nominale, eventualmente rettificato con contropartita la voce “Svalutazione delle immobilizzazioni finanziarie”.

Crediti e debiti

I crediti sono iscritti secondo il presumibile valore di realizzo mediante iscrizione a sottrazione di un Fondo svalutazione crediti calcolato sulla base delle informazioni disponibili e dei rischi di mancato incasso prudenzialmente stimati in relazione all’anzianità dei crediti.

Con delibera del Consiglio di Amministrazione del 27 novembre 2019 avente ad oggetto: *Disciplina e procedura di gestione dell’attività di recupero crediti vantati dall’Ateneo. Approvazione*, sono stati definiti i criteri per lo stralcio dei crediti irrecuperabili dal bilancio, i quali, dettagliatamente elencati saranno oggetto di estromissione dal bilancio (c.d. perenzione), previa disposizione del Direttore Generale, ove necessario.

Si segnala inoltre che dall’esercizio 2020 sono contabilizzate tra i debiti le ferie non godute da parte del personale tecnico-amministrativo con riferimento alla data del 31 dicembre dell’esercizio in chiusura.

I **Crediti verso studenti** relativi alle tasse di iscrizione sono valorizzati con riferimento a quanto ancora dovuto dagli studenti iscritti ai corsi di laurea di I e II livello ed alle scuole di specializzazione per l’anno accademico di avvio alla data di chiusura dell’esercizio (2024/2025) sulla base dei dati degli iscritti alla data di definizione del bilancio. L’importo lordo è ridotto dal valore del fondo svalutazione crediti verso studenti calcolato sulla percentuale dei mancati incassi rispetto a quanto dovuto dagli studenti iscritti all’anno accademico precedente alla data di definizione del bilancio. Le informazioni analitiche per ciascun studente sono riscontrabili sull’applicativo gestionale Esse3.

I debiti sono iscritti al valore nominale.

Ratei e risconti

Sono iscritte in tali voci quote di costi e proventi comuni a due o più esercizi per realizzare il principio della competenza temporale.

In tali voci sono iscritti anche i valori riferibili a progetti e ricerche istituzionali di durata pluriennale per la parte di ricavo contabilizzato che eccede i costi sostenuti (Risconti per progetti e ricerche in corso).

La valutazione dei progetti è effettuata secondo il metodo della “commessa completata” che prevede il riconoscimento dei ricavi in misura pari ai costi sostenuti.

Rientrano tra i risconti passivi anche i contributi in conto capitale per la parte a copertura del residuo valore da ammortizzare del cespite a cui si riferiscono.

Rientrano tra i risconti passivi anche le tasse universitarie per corsi di I e II livello e le scuole di specializzazione.



Rimanenze di magazzino

Le rimanenze di magazzino sono state valorizzate utilizzando il criterio “del primo entrato, primo uscito”, con specifica identificazione dei beni acquistati e dei relativi costi.

Fondi per rischi e oneri

I fondi rischi ed oneri sono stanziati per coprire costi, di esistenza certa o probabile, dei quali, tuttavia, alla data di chiusura dell’esercizio non sono esattamente determinabili l’ammontare o la data della sopravvenienza.

Nella valutazione di tali fondi sono stati rispettati i criteri generali di prudenza e competenza e non si è proceduto alla costituzione di fondi generici privi di giustificazione economica.

Le passività potenziali sono state rilevate in bilancio e iscritte nei fondi in quanto ritenute probabili ed essendo stimabile con ragionevolezza l’ammontare del relativo onere.

Tale iscrizione risulta sostanzialmente conforme a quanto sancito dai principi contabili redatti dal consiglio nazionale dei dottori commercialisti e dei ragionieri e risponde all’esigenza civilistica di operare prudenzialmente al fine della raffigurazione della struttura economica e patrimoniale dell’Ente: gli oneri così rilevati infatti, seppur talvolta non perfettamente precisi nel loro ammontare o nella loro scadenza, costituiscono oneri certamente riconducibili all’esercizio in corso e non possono non concorrere alla formazione del risultato di esercizio.

A partire dal bilancio dell’esercizio 2020, in materia, si è tenuto conto della Nota Tecnica n. 6 emanata dalla Commissione per la contabilità economico-patrimoniale delle università il 23 luglio 2020.

Fondo di TFR

Il trattamento di fine rapporto, calcolato secondo quanto previsto dall’art. 2120 del C.C., è stanziato per coprire l’intera passività maturata nei confronti della sola categoria dei Collaboratori ed Esperti Linguistici.

Imposte sul reddito

Le imposte correnti sono stanziare sulla base della realistica previsione degli oneri di imposta da assolvere, in applicazione della vigente normativa fiscale e sono esposte al netto degli acconti versati, delle ritenute subite e dei crediti di imposta nella voce “Debiti tributari”.

Costi e ricavi

I costi e i ricavi sono esposti in bilancio secondo il principio della prudenza e della competenza economica.

I ricavi e i proventi, i costi e gli oneri relativi ad operazioni in valuta sono determinati al cambio corrente alla data nella quale la relativa operazione è compiuta.

Patrimonio librario

Con riferimento alle indicazioni dettate dal D.I. 19/2014, come modificato dal D.I. 394/2017 e dal MTO si precisa che fino all’esercizio 2018 si è proceduto all’iscrizione al costo di acquisto con ammortamento costante del relativo valore, (tale criterio di contabilizzazione è stato adottato a partire dall’esercizio di adozione della contabilità economico-



patrimoniale -2002- senza iscrizione di valore iniziale ed è sostanzialmente in linea con il criterio di patrimonializzazione dei costi di acquisto).

A partire all'esercizio 2019, nell'ottica della semplificazione delle procedure finalizzata anche ad una maggiore celerità di chiusura delle operazioni di bilancio e nella oggettiva difficoltà di valutazione della consistenza iniziale e della registrazione di eventuali perdite di valore, è stato adottato il terzo criterio previsto dal D.L. 19/2014 e cioè iscrizione interamente a costo del valore annuale degli acquisti di volumi e pubblicazioni.

Tasse universitarie

I ricavi per tasse e contributi universitari per i corsi di laurea di I e II livello e scuole di specializzazione, queste ultime a partire dall'anno accademico 2021/2022, sono iscritti con rilevazione dell'intero ricavo per il periodo di competenza dal 01/10 dell'anno di riferimento al 30/09 dell'anno successivo.

Le tasse e i contributi universitari relativi ai corsi post laurea (master e corsi di perfezionamento), sono rilevati attribuendo la competenza economica agli incassi delle singole rate, in considerazione che tale modalità rappresenta per essi, con buona approssimazione, la competenza dei ricavi per anno accademico.

Si precisa che eventuali mancate quadrature delle tabelle sono dovute all'arrotondamento dei decimali nascosti.



5. Analisi delle voci dello Stato Patrimoniale

Le voci dello Stato patrimoniale del bilancio consuntivo 2025 sono confrontate con le voci dello Stato Patrimoniale del bilancio consuntivo 2024.

ATTIVITÀ

5.1 IMMOBILIZZAZIONI (A)

A) IMMOBILIZZAZIONI	Valore al 31/12/2024	Incrementi per acquisizioni anno 2025	Passaggi in uso 2025	Decrem enti per cessioni /dismiss ioni anno 2025	Fondo ammortame nto cessioni/dis missioni esercizio 2025	Ammortamen ti/svalutazion i di immobilizzazi oni finanziarie anno 2025	Valore al 31/12/2025
	(costo storico al netto fondo ammortament o)						
I IMMATERIALI							
1) Costi di impianto, di ampliamento e di sviluppo	-						
2) Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere di ingegno	17.204	11.765				8.664	20.305
3) Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	25.114					12.165	12.949
4) Immobilizzazioni in corso e acconti	58.683	88.130					146.813
5) Altre immobilizzazioni immateriali	2.383.867	15.366				202.649	2.196.584
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	2.484.867	115.261	-	-	-	223.478	2.376.650
II MATERIALI							
1) Terreni e fabbricati	101.526.398	294.913	8.891.426			5.260.337	105.452.400
2) Impianti e attrezzature	3.644.983	1.239.526		350.009	350.009	1.425.134	3.459.375
3) Attrezzature scientifiche	4.202.700	1.860.097		292.531	292.531	1.552.787	4.510.010
4) Patrimonio librario, opere d'arte, d'antiquariato e museali	-	-					-
5) Mobili e arredi	3.150.959	1.375.539		5.792	5.792	813.596	3.712.902
6) Immobilizzazioni in corso e acconti	28.127.436	7.897.844	8.891.426				27.133.854
7) Altre immobilizzazioni materiali	46.949					8.313	38.636
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	140.699.424	12.667.919	-	648.332	648.332	9.060.167	144.307.176
III FINANZIARIE	303.646			7.000		1.000	297.646
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE	303.646	-		7.000		1.000	297.646
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI (A)	143.487.938	12.783.180	-	655.332	648.332	9.282.645	146.981.473

IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI (I.)



Saldo al 31-12-2025	2.376.650
Saldo al 31-12-2024	2.484.867
Variazione	(108.217)

L'incremento della voce *Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere di ingegno* esposto nella tabella complessiva delle immobilizzazioni, si riferisce all'investimento sostenuto per acquisire il diritto di utilizzo, per un periodo di 10 anni, di n. 19 illustrazioni originali riguardanti la fauna preistorica dei siti fossili di Cesi e Collecorti da destinare all'allestimento della sezione paleontologica del museo delle Scienze, valutata l'utilità futura in relazione al possibile sfruttamento commerciale dello stesso.

L'elenco analitico dei brevetti di cui UniCam ha la titolarità è analiticamente descritto nella relazione sull'attività ricerca.

La voce *Immobilizzazioni in corso e acconti* è così dettagliata:

Descrizione	Valori al 31-12-2024	Incrementi 2025	Decrementi 2025	Valori al 31-12-2025	Opere entrate in uso nell'esercizio
Messa a norma edificio Urdis - San Benedetto	23.319			23.319	
Ampliam/riqualificazione energetica dell'Ospedale Piccoli Animali	30.864	66.496		97.361	
Acconti a fornitori immobilizzazioni immateriali		39.500	13.366	26.133	
Totale	54.183	105.996	13.366	146.813	

La diminuzione della voce *Acconti a fornitori di immobilizzazioni immateriali* è dovuta all'entrata in uso di un software nel corso dell'anno 2025.

L'incremento della voce *Altre* si riferisce ai soli costi di adeguamento dei beni non di proprietà come specificato nella successiva tabella che evidenzia anche lo stato degli immobili dopo gli eventi sismici:

Descrizione	Costo storico	Ammortamenti/decrementi fino 2024	Valore iniziale 2025	Incrementi/decrementi esercizio 2024	Amm.to esercizio 2025	Valore residuo 2025	Anno scadenza comodato	Anni di utilizzo compr. 2025	Situazione dopo il sisma del 26 ottobre 2016
Ex Centro Addestramento SAIPEM (Fac. Medicina Veterinaria)	282.750	118.292	164.458	0	6.399	158.059	2052	28	
Ex Ospedale S. Sollecito (fac. Med. Veterinaria)	74.696	74.654	43	0	43	0	2052	28	
Ex Collegio Cantalamessa (Fac. Architettura)	39.005	37.054	1.951		122	1.829	2040	16	Parzialmente agibile - eseguiti lavori di ripristino danni sisma su porzione



Descrizione	Costo storico	Ammortamenti/decrementi fino 2024	Valore iniziale 2025	Incrementi/decrementi esercizio 2024	Amm.to esercizio 2025	Valore residuo 2025	Anno scadenza comodato	Anni di utilizzo compr. 2025	Situazione dopo il sisma del 26 ottobre 2016
									agibile con provvedimenti
Ex Convento S.S. Annunziata (Fac. Architettura)	547.864	359.421	188.443	0	77.510	110.932	2040	16	
Ex Scuola materna Matelica (Ospedale piccoli animali)	262.703	222.268	40.434		1.703	38.732	2052	28	
Immobile Comune S. Benedetto (ex-UNICRAM)	128.798	128.798	0	0	0	0	2033	8	
Edificio ex ospedale Mazzoni - Polo Universitario Sant'Angelo Magno	91.602	54.441	37.160	0	6.220	30.940	2030	6	
Adeguamento edificio Rotary - Comune di Camerino - laboratorio Marlic	387.077	69.462	317.615		48.385	269.230	2031	7	
TOTALE	1.814.494	1.064.390	750.104	0	140.382	609.722			

La voce *Altre immobilizzazioni* comprende, inoltre, le opere su beni di terzi per le quali si espongono le tabelle di seguito suddivise per Fabbricati demaniali in uso gratuito e Fabbricati costruiti su terreni demaniali in uso gratuito. Il valore esposto si riferisce al costo storico, al lordo del fondo ammortamento e si evidenzia, ove necessario, l'inagibilità a seguito del sisma 2016.

Fabbricati demaniali in uso gratuito

Denominazione edifici	Valore al 31-12-2024	Incrementi di valore esercizio 2025	Valore al 31-12-2025	Situazione dopo il sisma del 26 ottobre 2016
carceri	115.911	-	115.911	
Porzione Palazzo Da Varano	828.266	-	828.266	Inagibile e in zona rossa - Camerino
Totale Fabbricati demaniali in uso gratuito	944.177	-	944.177	

Fabbricati costruiti su terreni demaniali in uso gratuito

Denominazione edifici	Valore al 31-12-2024	Incrementi di valore esercizio 2025	Valore al 31-12-2025
Edificio Via Gentile III da Varano, Camerino - sede Polo didattico delle Scienze	415.912		415.912
Edificio Via Gentile III da Varano, Camerino - sede del laboratorio della Facoltà di Scienze e Tecnologie	461.158		461.158
Edificio Via Gentile III da Varano, Camerino - sede delle segreterie e dei servizi agli studenti	786.630		786.630
Fabbricati costruiti su terreni demaniali in uso gratuito	1.663.700	-	1.663.700

IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI (II.)



Saldo al 31-12-2025	144.307.177
Saldo al 31-12-2024	140.699.424
Variazione	3.607.753

Terreni e fabbricati (II.1.)

La voce *Terreni e fabbricati* viene così dettagliata:

Terreni**ELENCO TERRENI - CONSISTENZA AL 31/12/2025**

DENOMINAZIONE AREE	VALORE
COMPENSORIO COLLE PARADISO	5.230
AREA CENTRO CULTURALE	76.493
AREA CAMPUS	2.498.000
AREA PASSAGGIO CAMPUS	4.700
AREE COMPENSORIO MADONNA DELLE CARCERI:	
AREA EX NARDI	249.000
AREA EX ANTONINI	543.500
AREA EX TOMASSONI + MANUFATTO	132.500
AREA EX CAMBRIANI	71.388
AREA IMPIANTI SPORTIVI UNIVERSITARI "L.LUZI"	20.658
COMPENSORIO MONTAGNA DI TORRICCHIO	795.000
AREA EX CARMELITANE ADIBITA A PARCHEGGIO	151.500
AREA NUOVA SEDE DIP. BIOLOGIA M.C.A.	54.029
AREA EX LEONELLI	205.061
AREA CARRADORI ADIACENTE NUOVO IMPIANTO SPORTIVO	20.000
AREA COMPLETAMENTO CAMPUS - NUOVO STUDENTATO	187.953
AREA LEONELLI	357.365
AREA CARRADORI LOC. LE CALVIE	208.864
AREA TORRE DEL PARCO - progetto STRIC	123.093
TOTALE	5.704.335

Fabbricati

Il valore esposto si riferisce al costo storico, al lordo del fondo ammortamento.

ELENCO FABBRICATI IN PROPRIETA' – CONSISTENZA AL 31/12/2025

DENOMINAZIONE EDIFICI	Valore al 31/12/2024	Incrementi di valore anno 2025	Decrementi anno 2025	Valore al 31/12/2025
EDIFICIO GRANELLI	3.342.134			3.342.134
PALAZZO DA VARANO	16.122.690			16.122.690
PALAZZO BATTIBOCCA	8.145.154			8.145.154
EDIFICI ADIACENTI AL PALAZZO BATTIBOCCA:				-
A) EDIFICIO EX A.A.F e A.S.D.	745.000			745.000
B) EDIFICIO CUSTODE PALAZZO DA VARANO	240.000			240.000
EDIFICI SEDE DEL DIPARTIMENTO DI BOTANICA ED ECOLOGIA:	-			-
EDIFICIO E SERRE ORTO BOTANICO	921.964			921.964
EX ABITAZIONE CUSTODE ORTO BOTANICO - VIA GIOCO DEL PALLONE	385.465			385.465
PALAZZO CASTELLI	1.830.630			1.830.630



DENOMINAZIONE EDIFICI	Valore al 31/12/2024	Incrementi di valore anno 2025	Decrementi anno 2025	Valore al 31/12/2025
PALAZZO RIBECCHI	327.282			327.282
EDIFICIO EX-CENTRO INT.LE GRANDI APPARECCHIATURE	323.010			323.010
COMPLESSO S. DOMENICO:				-
<i>EX CONVENTO S. DOMENICO</i>				
<i>EDIFICIO EX PARCAROLI</i>	6.066.568			6.066.568
<i>EDIFICIO EX SAGRATELLA</i>				
EDIFICIO VIA NARCO	46.414			46.414
PALAZZO SABBieti	2.450.272			2.450.272
EDIFICIO SEDE FORESTERIA DI VICOLO FIORENUOLA	859.275			859.275
EDIFICIO EX CONVENTO CARMELITANE	2.553.820			2.553.820
EX DIPARTIMENTO SCIENZE CHIMICHE	9.265.216	8.592.964		17.858.180
EDIFICIO EX VETERINARIA	1.480.060			1.480.060
EDIFICIO MATEMATICA E INFORMATICA	2.214.151	39.998		2.254.149
EDIFICIO FISICA	2.297.446			2.297.446
EDIFICIO SEDE EX DIPARTIMENTO SCIENZE MORFOLOGICHE E BIOCHIMICHE COMPARATE	914.141			914.141
EDIFICIO EX-SEDE DELLA SCUOLA DIRITTO CIVILE - EX RETTORATO -	2.238.846			2.238.846
EDIFICIO EX SEDE DEL DIPARTIMENTO DI SCIENZE DELLA TERRA	4.307.643			4.307.643
EDIFICIO EX CENTRO STAMPA	557.557			557.557
PALAZZO FAZZINI	4.286.773			4.286.773
COLLEGIO UNIVERSITARI "E. MATTEI" - MENSA	13.518.070			13.518.070
SPOGLIATOI PER CAMPO DA TENNIS E CALCETTO - PRESSO COLLEGIO MATTEI	77.764			77.764
IMPIANTI SPORTIVI IN LOCALITA' LE CALVIE:				-
A) CAMPO DI CALCIO E ATLETICA CON ANNESSI SPOGLIATOI, BAGNI E TRIBUNA	2.663.478	76		2.663.554
B) IMPIANTO SPORTIVO POLIVALENTE COPERTO "ORSINI"	1.047.340			1.047.340
C) N. 2 CAMPI DA TENNIS E CALCETTO IN SINTETICO trasformati CAMPO DI CALCIO 7/8	410.988			410.988
D) N. 2 CAMPI DA TENNIS IN TERRA ROSSA CON GRADINATA trasformati in CAMPI SINTETICI	137.159			137.159
E) IMPIANTO TIRO CON L'ARCO E SETTORE LANCI	114.941			114.941
F) LAVORI SU PISTA CICLABILE	64.392			64.392
G)PERCORSO PEDONALE PER CROSS ATLETICA C.S. SABBieti	180.228			180.228
H) IMPIANTO SPORTIVO PALAZZETTO DRAGO-GENTILI	2.431.759	193.613		2.625.372
I) CAMPO DA BEACH VOLLEY	11.287			11.287
L) CAMPI DA PADEL	240.941			240.941
M) CAMPO POLIVALENTE COPERTO	647.388			647.388
IMPIANTI SPORTIVI IN LOCALITA' LE CALVIE - BUNGALOW	30.249			30.249
IMPIANTI SPORTIVI GABBIA LANCI	15.860			15.860
STRUTTURA IN ACCIAIO PER PALESTRA	-	298.462		298.462
SERRA CENTRO INT.LE ACQUACOLTURA E MARICOLTURA DI SAN BENEDETTO DEL TRONTO	93.710			93.710
CAMPUS UNIVERSITARIO I LOTTO	5.780.147			5.780.147
CAMPUS UNIVERSITARIO II LOTTO - residenze	13.245.022			13.245.022
IMMOBILE MARZOLI - VIA VENANZI, 15/17	214.408			214.408
POLO INFORMATICO	2.630.737			2.630.737
MURO RISERVA TORRICCHIO	10.777			10.777
GARAGE VIALE LEOPARDI	118.785			118.785
CASALE PISCINI	79.733			79.733
OSPEDALE VETERINARIO I LOTTO	1.187.729			1.187.729
EDIFICIO EX BIBLIOTECA VALENTINIANA	769.395			769.395
EDIFICIO EX MAGISTRALI	4.256.939	315		4.257.253
AMPLIAMENTO SEDE EX DIPARTIMENTO DI SCIENZE MORFOLOGICHE E BIOCHIMICHE COMPARATE	1.812.197			1.812.197
SEDE EX DIPARTIMENTO DI BIOLOGIA MCA	7.353.864			7.353.864
SEDE EX DIPARTIMENTO DI MEDICINA SPERIMENTALE E SANITA' PUBBLICA	4.606.600			4.606.600



DENOMINAZIONE EDIFICI	Valore al 31/12/2024	Incrementi di valore anno 2025	Decrementi anno 2025	Valore al 31/12/2025
NUOVO STUDENTATO - CAMERINO - OPERE A CARICO UNICAM	1.258.147			1.258.147
NUOVO STUDENTATO - CAMERINO - DONAZIONE	9.400.000			9.400.000
AMPLIAMENTO CAMPUS - CAMERINO - DONAZIONE CROCE ROSSA	1.487.863			1.487.863
AMPLIAMENTO CAMPUS - CAMERINO - OPERE CARICO UNICAM	795.912			795.912
Costruzioni leggere				-
STRUTTURA IN ACCIAIO FAC.MED.VETERINARIA	12.948			12.948
BOX PER BOMBOLE C/O DIP. SC.VETERINARIE	3.982			3.982
N. 2 BOX PER BOMBOLE C/O OSPEDALE VETERINARIO	2.806			2.806
BOX IN ACCIAIO C/O CLINICA PICCOLI ANIMALI	3.050			3.050
PREFABBRICATO PER AULA DIDATTICA LOC. AIA LUNGA MATELICA	66.510			66.510
STRUTTURA PREFABBRICATA PER REPARTO GRANDI ANIMALI - MATELICA	22.200			22.200
STRUTTURA PREFABBRICATA PER RICOVERO ANIMALI SELVATICI - MATELICA	49.022			49.022
FLAT SMALL COIBENTATA -AREA SERVIZI STUDENTI - CAMERINO	24.827			24.827
POSTAZIONE ESTERNA PER BOVINI, REPARTO GRANDI ANIMALI - MATELICA	14.762			14.762
STRUTTURA PREFABBRICATA OVUD PER ISPEZIONE ALIMENTI - MATELICA	-	60.911		60.911
Strutture temporanee				-
MANUFATTO AL SERVIZIO DELLA SEZIONE DI INFORMATICA	1.485.991			1.485.991
CHIP - CENTRO DI RICERCA UNIVERSITARIO	17.306.724			17.306.724
LAVANDERIA E PORTINERIA ZONA CAMPUS	133.419			133.419
TOTALE	167.741.563	9.186.339	-	176.927.902

Con riferimento agli incrementi dell'esercizio si segnala, in particolare:

- la conclusione delle opere di consolidamento dell'edificio ex dipartimento di scienze chimiche, finanziato dalla Regione Marche con i Fondi POR FESR Marche 2014-2020 Asse 8, Azioni 25.1.1 e 28.1.1. e i fondi relativi all'Accordo di Programma MIUR 19 07 2017 art 4;
- la realizzazione di una struttura in acciaio presso gli impianti sportivi da destinare a palestra, co-finanziata con i fondi del Decreto Ministeriale n. 1121 del 5 12 2019 – Fondo investimenti edilizia universitaria e con i fondi MUR del Decreto Ministeriale 1274/2021 Linea D Bando II.
- la realizzazione di opere di manutenzione straordinaria del palazzetto Drago-Gentili co-finanziate con i fondi MUR del Decreto Ministeriale 1274/2021 Linea D Bando II.

Relativamente alla problematica degli immobili inagibili a seguito degli eventi sismici del 2016/2017 si espone la successiva tabella con riferimento al costo storico dei beni e comprensiva dei beni classificati come opere su beni di terzi.



DENOMINAZIONE EDIFICI	Valore al 31/12/2025	Valore agibile al 31/12/2025	Valore inutilizzabile al 31/12/2025 (dichiarato agibile con provvedimenti o agibile in zona rossa)	Valore inagibile al 31/12/2025 (dichiarato inagibile)	% inagibile/ inutilizzabile al 31/12/2025
EDIFICIO GRANELLI	3.342.134			3.342.134	100,00%
PALAZZO DA VARANO	16.122.690	9.960		16.112.730	99,94%
PALAZZO BATTIBOCCA	8.145.154	677.188	1.431.988	6.035.978	91,69%
EDIFICI ADIACENTI AL PALAZZO BATTIBOCCA:	-				
A) EDIFICIO EX A.A.F e A.S.D.	745.000	745.000			
B) EDIFICIO CUSTODE PALAZZO DA VARANO	240.000	240.000			
EDIFICI SEDE DEL DIPARTIMENTO DI BOTANICA ED ECOLOGIA:	-				
EDIFICIO E SERRE ORTO BOTANICO	921.964	921.964			
EX ABITAZIONE CUSTODE ORTO BOTANICO - VIA GIOCO DEL PALLONE	385.465	385.465			
PALAZZO CASTELLI	1.830.630	1.830.630			
PALAZZO RIBECHI	327.282			327.282	100,00%
EDIFICIO EX-CENTRO INT.LE GRANDI APPARECCHIATURE	323.010			323.010	100,00%
COMPLESSO S. DOMENICO:	-				
EX CONVENTO S. DOMENICO					
EDIFICIO EX PARCAROLI	6.066.568			6.066.568	100,00%
EDIFICIO EX SAGRATELLA					
EDIFICIO VIA NARCO	46.414			46.414	100,00%
PALAZZO SABBieti	2.450.272	2.450.272			
EDIFICIO SEDE FORESTERIA DI VICOLO FIOREZZUOLA	859.275	859.275			
EDIFICIO EX CONVENTO CARMELITANE	2.553.820	2.553.820			
EX DIPARTIMENTO SCIENZE CHIMICHE	17.858.180	17.858.180			
EDIFICIO EX VETERINARIA	1.480.060			1.480.060	100,00%
EDIFICIO MATEMATICA E INFORMATICA	2.254.149	2.254.149			
EDIFICIO FISICA	2.297.446	2.297.446			
EDIFICIO SEDE EX DIPARTIMENTO SCIENZE MORFOLOGICHE E BIOCHIMICHE COMPARATE	914.141	914.141			
EDIFICIO EX-SEDE DELLA SCUOLA DIRITTO CIVILE - EX RETTORATO -	2.238.846	2.238.846			
EDIFICIO EX SEDE DEL DIPARTIMENTO DI SCIENZE DELLA TERRA	4.307.643	4.307.643			
EDIFICIO EX CENTRO STAMPA	557.557	557.557			
PALAZZO FAZZINI	4.286.773			4.286.773	100,00%
COLLEGIO UNIVERSITARI "E. MATTEI" - MENSA	13.518.070	13.518.070			
SPOGLIATOI PER CAMPO DA TENNIS E CALCETTO - PRESSO COLLEGIO MATTEI	77.764	77.764			
IMPIANTI SPORTIVI IN LOCALITA' LE CALVIE:	-				
A) CAMPO DI CALCIO E ATLETICA CON ANNESSI SPOGLIATOI, BAGNI E TRIBUNA	2.663.554	2.663.554			
B) IMPIANTO SPORTIVO POLIVALENTE COPERTO "ORSINI"	1.047.340	1.047.340			
C) N. 2 CAMPI DA TENNIS E CALCETTO IN SINTETICO trasformati CAMPO DI CALCIO 7/8	410.988	410.988			
D) N. 2 CAMPI DA TENNIS IN TERRA ROSSA CON GRADINATA trasformati in CAMPI SINTETICI	137.159	137.159			
E) IMPIANTO TIRO CON L'ARCO E SETTORE LANCI	114.941	114.941			
F) LAVORI SU PISTA CICLABILE	64.392	64.392			



DENOMINAZIONE EDIFICI	Valore al 31/12/2025	Valore agibile al 31/12/2025	Valore inutilizzabile al 31/12/2025 (dichiarato agibile con provvedimenti o agibile in zona rossa)	Valore inagibile al 31/12/2025 (dichiarato inagibile)	% inagibile/ inutilizzabile al 31/12/2025
G)PERCORSO PEDONALE PER CROSS ATLETICA C.S. SABBieti	180.228	180.228			
H) IMPIANTO SPORTIVO PALAZZETTO DRAGO-GENTILI	2.625.372	2.625.372			
I) CAMPO DA BEACH VOLLEY	11.287	11.287			
L) CAMPI DA PADEL	240.941	240.941			
M) CAMPO POLIVALENTE COPERTO	647.388	647.388			
IMPIANTI SPORTIVI IN LOCALITA' LE CALVIE - BUNGALOW	30.249	30.249			
IMPIANTI SPORTIVI GABBIA LANCI	15.860	15.860			
STRUTTURA IN ACCIAIO PER PALESTRA	298.462	298.462			
SERRA CENTRO INT.LE ACQUACOLTURA E MARICOLTURA DI SAN BENEDETTO DEL TRONTO	93.710	93.710			
CAMPUS UNIVERSITARIO I LOTTO	5.780.147	5.780.147			
CAMPUS UNIVERSITARIO II LOTTO - residenze	13.245.022	13.245.022			
IMMOBILE MARZOLI - VIA VENANZI, 15/17	214.408			214.408	100,00%
POLO INFORMATICO	2.630.737	2.630.737			
MURO RISERVA TORRICCHIO	10.777	10.777			
GARAGE VIALE LEOPARDI	118.785	118.785			
CASALE PISCINI	79.733	79.733			
OSPEDALE VETERINARIO I LOTTO	1.187.729	1.187.729			
EDIFICIO EX BIBLIOTECA VALENTINIANA	769.395	769.395			
EDIFICIO EX MAGISTRALI	4.257.253	4.257.253			
AMPLIAMENTO SEDE EX DIPARTIMENTO DI SCIENZE MORFOLOGICHE E BIOCHIMICHE COMPARATE	1.812.197	1.812.197			
SEDE EX DIPARTIMENTO DI BIOLOGIA MCA	7.353.864	7.353.864			
SEDE EX DIPARTIMENTO DI MEDICINA SPERIMENTALE E SANITA' PUBBLICA	4.606.600	4.606.600			
NUOVO STUDENTATO - CAMERINO - OPERE A CARICO UNICAM	1.258.147	1.258.147			
NUOVO STUDENTATO - CAMERINO - DONAZIONE	9.400.000	9.400.000			
AMPLIAMENTO CAMPUS - CAMERINO - DONAZIONE CROCE ROSSA	1.487.863	1.487.863			
AMPLIAMENTO CAMPUS - CAMERINO - OPERE CARICO UNICAM	795.912	795.912			
COSTRUZIONI LEGGERE	-				
STRUTTURA IN ACCIAIO FAC.MED.VETERINARIA	12.948	12.948			
BOX PER BOMBOLE C/O DIP. SC.VETERINARIE	3.982	3.982			
N. 2 BOX PER BOMBOLE C/O OSPEDALE VETERINARIO	2.806	2.806			
BOX IN ACCIAIO C/O CLINICA PICCOLI ANIMALI	3.050	3.050			
PREFABBRICATO PER AULA DIDATTICA LOC. AIA LUNGA MATELICA	66.510	66.510			
STRUTTURA PREFABBRICATA PER REPARTO GRANDI ANIMALI - MATELICA	22.200	22.200			
STRUTTURA PREFABBRICATA PER RICOVERO ANIMALI SELVATICI - MATELICA	49.022	49.022			
FLAT SMALL COIBENTATA -AREA SERVIZI STUDENTI - CAMERINO	24.827	24.827			
POSTAZIONE ESTERNA PER BOVINI, REPARTO GRANDI ANIMALI - MATELICA	14.762	14.762			



DENOMINAZIONE EDIFICI	Valore al 31/12/2025	Valore agibile al 31/12/2025	Valore inutilizzabile al 31/12/2025 (dichiarato agibile con provvedimenti o agibile in zona rossa)	Valore inagibile al 31/12/2025 (dichiarato inagibile)	% inagibile/ inutilizzabile al 31/12/2025
STRUTTURA PREFABBRICATA OVUD PER ISPEZIONE ALIMENTI - MATELICA	60.911	60911			
STRUTTURE TEMPORANEE	-				
MANUFATTO AL SERVIZIO DELLA SEZIONE DI INFORMATICA	1.485.991	1.485.991			
CHIP - CENTRO DI RICERCA UNIVERSITARIO	17.306.724	17.306.724			
LAVANDERIA E PORTINERIA ZONA CAMPUS	133.419	133.419			
TOTALE	176.927.902	137.260.557	1.431.988	38.235.357	
FABBRICATI DEMANIALI IN USO GRATUITO	-				
EDIFICIO CUSTODE COMP.RIO MADONNA DELLE CARCERI	115.911	115.911			
PORZIONE DEMANIALE PALAZZO DA VARANO	828.266			828.266	100,00%
FABBRICATI COSTRUITI SU TERRENI DEMANIALI IN USO GRATUITO	-				
EDIFICIO EX-SEDE DELL'APO - POLO DIDATTICO SCIENZE	415.912	415.912			
EDIFICIO SEDE DEL LABORATORIO DELLA FACOLTA' DI SCIENZE	461.158	461.158			
EDIFICIO B - POLO DIDATTICO DELLE SCIENZE- NUOVA SEDE SEGRETERIE E SERVIZI AGLI STUDENTI POST TERREMOTO	786.630	786.630			
TOTALE	2.607.877	1.779.611	0	828.266	

Si precisa che il valore indicato è riferito al costo storico di ciascun immobile e che gli immobili denominati Palazzo Ribechi ed ex veterinaria (convento Santa Caterina) erano inagibili già dal sisma del 1997.

Come già specificato in premessa alla presente nota integrativa, alla sezione criteri di valutazione, ed indicato anche negli esercizi precedenti, il valore degli immobili non è stato svalutato in quanto non distrutti o danneggiati irreparabilmente. Si ritiene infatti che la perdita di valore non sia durevole, ma solo di carattere temporaneo, pur se con tempi ad oggi non prevedibili, e nella ragionevole certezza di contributi finalizzati alla ricostruzione.

Ad ogni buon fine, per la valutazione dell'effettiva incidenza dei beni inagibili sul netto patrimoniale, si espone la successiva tabella, aggiornata al 31/12/2025

Agibilità al 31/12/2025	BENE PRINCIPALE	Costo storico	Fondo amm.to	Valore residuo da ammortizzare	Residuo da ammortizzare a carico bilancio	Residuo da ammortizzare Riserve patrimoniali	Residuo da ammortizzare Contributi da terzi
Inagibile al 100%	COMPLESSO SAN DOMENICO	6.066.568	2.657.931	3.408.637	78.020		3.330.617
	EDIFICIO EX CENTRO	323.010	143.645	179.365	792		178.573
	INT.LE GRANDI APPARECCHIATURE	3.342.134	1.503.524	1.838.610	2.140		1.836.470
	EDIFICIO VIA NARCO	46.414	14.388	32.026	31.926		99
	IMMOBILE VIA V. VENANZI N.15-16	214.408	76.331	138.077	90.701		47.376
	PALAZZO BATTIBOCCA	6.035.978	872.983	5.162.995	93.320		5.069.675
	PALAZZO DA VARANO	16.113.049	5.870.364	10.242.686	699.159	131.418	9.412.108



Agibilità al 31/12/2025	BENE PRINCIPALE	Costo storico	Fondo amm.to	Valore residuo da ammortizzare	Residuo da ammortizzare a carico bilancio	Residuo da ammortizzare Riserve patrimoniali	Residuo da ammortizzare Contributi da terzi
	PALAZZO DA VARANO PORZIONE DEMANIALE	828.266	220.621	607.645	607.512		133
	PALAZZO FAZZINI	4.286.773	1.829.118	2.457.655	53.138	156.593	2.247.924
	Palazzo Ribechi	327.282		327.282	1.964		325.318
	Edificio ex-veterinaria	1.480.060		1.480.060	16.322		1.463.737
	Inagibile al 100% Totale	39.063.943	13.188.905	25.875.037	1.674.996	288.011	23.912.030
Inutilizzabile - in zona rossa	PALAZZO BATTIBOCCA	1.431.988	856.253	575.734	2.097		573.637
	Inutilizzabile - in zona rossa Totale	1.431.988	856.253	575.734	2.097		573.637
	Totale complessivo	40.495.930	14.045.159	26.450.772	1.677.093	288.011	24.485.667

Dalla tabella si evince che gli edifici inagibili al 100%, in caso di svalutazione totale del loro residuo valore contabile avrebbero un'incidenza sul netto patrimoniale di euro 1.963.007 con ampia copertura dalle riserve patrimoniali libere e vincolate.

Impianti e attrezzature (II.2.)

Gli incrementi dell'esercizio, per voci analitiche, sono i seguenti:

Descrizione	Valori
Impianti e macchinari specifici	314.806
Impianti specifici su beni di terzi	27.389
Impianti generici su beni propri	87.115
Impianti generici su beni di terzi	4.420
Attrezzature informatiche	465.282
Attrezzature didattiche	239.529
Attrezzature elettromeccaniche ed elettroniche	30.455
Attrezzatura generica e varia	27.584
Attrezzature veterinarie	42.946
Totale	1.239.526

Si segnala, in particolare, alla voce *Impianti e macchinari specifici* la realizzazione di un percorso di mobilità leggera sostenibile denominato "e-bike in Unicam" che prevede l'installazione di stazioni di ricarica per e-bike presso vari edifici unicam, alla voce *Impianti generici su beni propri* si segnala l'allestimento digitale degli spazi del nuovo polo di chimica, alla voce *Attrezzature informatiche* si segnala l'utilizzo del Fondo per lo sviluppo dell'ateneo – azioni e investimenti (quale riserva vincolata) per il potenziamento ed il miglioramento delle attrezzature di ateneo ed anche una serie di investimenti in attrezzature informatiche a valere sulle risorse sia di didattica che di ricerca delle Scuole di Ateneo anche a valere sulle risorse PNRR. Per quanto riguarda la voce *Attrezzature didattiche* si segnala la realizzazione delle cabine per analisi sensoriale e dei laboratori relativi al nuovo Food Lab necessari per le attività del nuovo corso di studi in scienze gastronomiche e sensoriali.



Per ciò che attiene alle dismissioni si precisa che esse si riferiscono a:

Descrizione Voce	Descrizione scrittura	Valori
Attrezzature informatiche	Dismissione per donazione pc obsoleti all'associazione Lions Club di Camerino	675
	Dismissione Disposizione DG n. 1259/2025 - N. 8 parabole Ericsson	331.026
	Dismissioni consiglio Scuola Scienze e Tecnologie n. 175 del 5/11/2025 - Stampanti	1.231
	Dismissioni disposizione DG n. 784/2025 - Materiale Raee Palazzo Ducale	17.077
Totale		350.009

Attrezzature scientifiche (II.3.)

Descrizione	Valori
Attrezzature tecnico-scientifiche	1.380.184
Attrezzature scientifiche ad alto contenuto tecnologico	479.914
Totale	1.860.097

Con riferimento alla categoria *Attrezzature tecnico-scientifiche* si segnala l'acquisto delle attrezzature da cucina del nuovo Food Lab installate presso i laboratori di scienze gastronomiche e sensoriali dell'edificio di Scienze Chimiche e l'acquisto di strumentazioni nell'ambito della realizzazione di progetti di ricerca anche con l'utilizzo delle risorse PNRR, in relazione alla voce *Attrezzature scientifiche ad alto contenuto tecnologico* si segnala in modo particolare l'acquisto, di un criostato equipaggiato con campo magnetico a valere sulle risorse del progetto PNRR NQSTI relativo all'Avviso pubblico per la presentazione di Proposte di intervento per la creazione di "Partenariati estesi alle università, ai centri di ricerca, alle aziende per il finanziamento di progetti di ricerca di base" M4.C2.I1.3.

Per ciò che attiene alle dismissioni si precisa che esse si riferiscono a:

Descrizione Voce	Descrizione scrittura	Valori
Attrezzature tecnico-scientifiche	Dismissione agitatore – riscaldatore Certificazione n. 164 del 15 01 25	284
	Dismissione deliberazione Scuola Bioscienze n. 130 del 12 11 2025	305
	Dismissione NMR - MAGNET TYP 300/89 MAGNETE SUPERCONDUTTORE	291.269
	Dismissione Delibera n. 171 del 3 dicembre 2025 - Thermal cycler	673
Totale		292.531

Patrimonio librario, opere d'arte, d'antiquariato e museali (II.4.)

La voce risulta a saldo zero e riguarda il solo patrimonio librario acquisito fino all'anno 2018, di cui si riportano i saldi:

Voce	Saldo
Costo storico	1.918.689
Fondo ammortamento	1.918.689
SALDO	-



Come evidenziato alla sezione Criteri di valutazione dall'esercizio 2019 è stato adottato il terzo criterio previsto dal D.I. 19/2014 ed anche dal D.I. 34/2025 e cioè iscrizione interamente a costo del valore annuale degli acquisti di volumi, pubblicazioni e collezioni scientifiche.

Mobili e arredi e macchine d'ufficio (II.5.)

Gli incrementi dell'esercizio, per voci analitiche, sono i seguenti:

Descrizione	Valori
Mobili e arredi	1.321.959
Mobili e arredi aule	48.389
Totale	1.370.348

Con riferimento alle acquisizioni dell'esercizio, si segnala di particolare rilevanza l'allestimento di laboratori e aule nell'edificio ex dipartimento di scienze chimiche e l'acquisto di arredi da destinare alla nuova foresteria presso il "Palazzo Ribechi".

Per ciò che attiene alle dismissioni si precisa che esse si riferiscono a:

Descrizione Voce	Descrizione scrittura	Valori
Mobili e arredi	Dismissioni Delibera n. 171 del 3 dicembre 2025 - Sgabelli e Cassettiere	5.084
	Dismissioni disp. DG 784/2025 – Mobilio Palazzo Ducale	107
Macchine da ufficio	Dismissioni disp. DG 784/2025 – Macchine da ufficio Palazzo Ducale	600
Totale		5.192

Con riferimento ai beni mobili non utilizzabili successivamente alla data del 26 ottobre 2016, come esposto alla sezione criteri della presenta nota, nel corso dell'esercizio 2025 non sono stati recuperati e riutilizzati altri beni.

Si espone di seguito la tabella aggiornata indicando per categorie i beni non recuperati e sospesi al 31/12/2025:

Categoria	Spazio	Somma di Costo storico
P.10.01 - Impianti e macchinari specifici	PALAZZO BATTIBOCCA - Via del Bastione 3 Camerino	3.949
P.10.01 - Impianti e macchinari specifici	PALAZZO DUCALE - Piazza Cavour 19 Camerino	45.520
P.10.03 - Impianti generici su beni propri	PALAZZO BATTIBOCCA - Via del Bastione 3 Camerino	8.079
P.10.05 - Attrezzature informatiche	PALAZZO BATTIBOCCA - Via del Bastione 3 Camerino	5.847
P.10.09 - Attrezzatura generica e varia	PALAZZO BATTIBOCCA - Via del Bastione 3 Camerino	814
P.11.01 - Mobili e arredi	PALAZZO DUCALE - Piazza Cavour 19 Camerino	3.691
Totale complessivo		67.899

IMMOBILIZZAZIONI IN CORSO E ACCONTI (II.6.)



La voce si riferisce, in particolare, ad interventi di edilizia effettuati su immobili di proprietà in corso d'opera; sono inclusi i valori di manutenzione straordinaria capitalizzati sulle relative opere.

La voce immobilizzazioni in corso e acconti è di seguito specificata:

Descrizione	Valori al 31-12-2024	Incrementi 2025	Decrementi 2025	Valori al 31-12-2025	Opere entrate in uso nell'esercizio
Ristrutturazione Santa Caterina (edificio ex-veterinaria) - Camerino	4.940.088	2.690.033		7.630.122	
Ristrutturazione Collegio Mattei - Camerino	274.560			274.560	
Ristrutturazione edificio ex Dipartimento di Scienze Chimiche - Camerino	8.592.964		8.592.964	-	8.592.964
Opere complementari ristrutturazione edificio ex Dipartimento di Scienze Chimiche - Camerino - ex Casamatta e lavori sistemazione esterna	830.607	415.718		1.246.325	
Nuovo edificio "Student Center" - Camerino	5.120.287	821.158		5.941.445	
IMPIANTI SPORTIVI - 7 residenze con servizi comuni	34.086			34.086	
Ospedale Infetti presso l'area Grandi Animali - Matelica	31.564	267.062		298.627	
Edificio per Centro internazionale per la ricerca sulle scienze e tecniche della ricostruzione fisica, economica e sociale – STRIC	247.902	22.569		270.471	
EDIFICIO EX DIPARTIMENTO DI MATEMATICA - Lavori propedeutici all'ottenimento del CPI	69.389	97.677		167.066	
EDIFICIO POLO INFORMATICO - Lavori propedeutici all'ottenimento del CPI	76.230	66.231		142.461	
PALAZZO CASTELLI - Lavori propedeutici all'ottenimento del CPI dell'Edificio di Botanica.	28.367	36.543		64.910	
EDIFICIO EX DIPARTIMENTO DI FISICA - Lavori propedeutici all'ottenimento del CPI		86.228		86.228	
EDIFICIO EX DIPARTIMENTO DI SCIENZE DELLA TERRA - Lavori propedeutici all'ottenimento del CPI		157.000		157.000	
EDIFICIO EX DIPARTIMENTO DI SCIENZE MORFOLOGICHE E BIOCHIMICHE COMPARATE - Lavori propedeutici all'ottenimento del CPI		892		892	
CAMPUS UNIVERSITARIO riqualificazione e ampliamento (L. 338/2000)		128.459		128.459	
<i>Impianti sportivi Realizzazione nuovo struttura in acciaio-palestra (su Drago Gentili)</i>	296.944	1.518	298.462	-	298.462
<i>Impianti sportivi Struttura spogliatoio Livio Luzi</i>	61.669	111		61.780	
Impianti sportivi - Altri interventi	358.613	1.629	298.462	61.780	298.462
<i>COLLEGIO FAZZINI - recupero post sisma</i>	90.924	543.538		634.463	
<i>EDIFICIO GRANELLI - recupero post sisma</i>	221.397	828.948		1.050.345	
<i>EX CONVENTO DI SAN DOMENICO - recupero post sisma</i>	2.302.837	1.006.079		3.308.916	



Descrizione	Valori al 31-12-2024	Incrementi 2025	Decrementi 2025	Valori al 31-12-2025	Opere entrate in uso nell'esercizio
<i>PALAZZO BATTIBOCCA - recupero post sisma</i>	280.880			280.880	
<i>PALAZZO DA VARANO - recupero post sisma</i>	317.230	36.095		353.324	
<i>PALAZZO RIBECHI - recupero post sisma</i>	1.168.342	415.024		1.583.366	
Interventi di recupero edilizio post sisma - opere ordinanza speciale 1/2021	4.381.610	2.829.684	-	7.211.294	
Acconti a fornitori immobilizzazioni materiali	3.135.306	1.612.623	1.335.663	3.412.266	
Totale	28.121.573	9.233.507	10.227.089	27.127.992	8.891.426

La voce *Acconti a fornitori immobilizzazioni materiali* accoglie nell'esercizio 2025 gli acconti erogati alle ditte esecutrici per l'avvio dei lavori di recupero dell'ex convento di Santa Caterina, dell'edificio Granelli, dell'Edificio Fazzini, dell'ampliamento e riqualificazione degli ambienti presso l'Ospedale Veterinario Universitario Didattico – UNICAM a Matelica e dei recuperi sui SAL maturati nell'esercizio.

Si segnalano anche gli acconti erogati per la fornitura di strumentazioni scientifiche per un valore di euro 15.770.

Nell'ambito delle opere in corso si segnala l'utilizzo dei fondi di cui:

- al D.M. 1274 del 10 dicembre 2021 linea D, Criteri di riparto del fondo investimenti 2021-2035, destinato al cofinanziamento di programmi d'intervento di ammodernamento strutturale e tecnologico presentati dalle Istituzioni universitarie statali e relativi cofinanziamenti di ateneo con riserve patrimoniali in particolare per quanto attiene agli interventi sugli impianti sportivi;
- al D.M. 1274 del 10 dicembre 2021 linea A, Criteri di riparto del fondo investimenti 2021-2035, destinato al cofinanziamento di programmi d'intervento di ammodernamento strutturale e tecnologico presentati dalle Istituzioni universitarie statali per le opere complementari di completamento dell'edificio ex dipartimento di Scienze Chimiche, il recupero dell'ex convento di Santa Caterina per la realizzazione di un "Scienze Centre" e della Biblioteca di Ateneo e per la realizzazione dell'ampliamento e riqualificazione energetica dell'Ospedale Piccoli Animali e realizzazione dell'Ospedale Infetti presso l'area Grandi Animali Matelica (MC) e Manufatti per ospedale grandi animali e piccoli animali, quest'ultimo cofinanziato dall'ateneo con riserve patrimoniali;
- ai fondi della Regione Marche per quanto attiene ai lavori di recupero dell'ex convento di Santa Caterina per la realizzazione di un "Scienze Centre" e della Biblioteca di Ateneo;
- ai fondi dell'Associazione Distretto 2090 del Rotary International e della Fondazione Lions clubs per la Solidarietà del Distretto 108A ETS (LIONS) per la realizzazione delle opere complementari di completamento dell'edificio ex dipartimento di Scienze Chimiche;
- ai fondi della Regione Marche, della Protezione civile e dell'accordo di programma con il MUR per il sisma 2016 per quanto attiene ai lavori di realizzazione dello Student Center;

- all'Ordinanza Speciale n.1 del 9 aprile 2021, ex articolo 11, comma 2, del decreto legge 76 del 2020 - "Interventi di ricostruzione della Università di Camerino" per quanto attiene agli interventi di ristrutturazione degli edifici inagibili a seguito degli eventi sismici del 2016/2017.

IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE (III.)

Saldo al 31-12-2025	297.646
Saldo al 31-12-2024	303.646
Variazione	(6.000)

Il dettaglio della voce *Immobilizzazioni finanziarie* è il seguente:

Descrizione	Valori
Partecipazioni in altre imprese	295.095
Fondo svalutazione partecipazioni	-2.582
Altri titoli	5.134

Partecipazioni in altre imprese

La variazione dell'esercizio si riferisce alla voce "Partecipazioni in altre imprese" come sotto specificata:

Descrizione	Tipologia	Valori al 31-12-2024	Incrementi esercizio 2025	Decrementi esercizio 2025	Valori al 31-12-2025
C.I.N.M.P.I.S. - Consorzio interuniversitario nazionale "Metodologie e Processi Innovativi di Sintesi" (anno 1994)	consorzio	5.165			5.165
CIRCMSB - Consorzio Interuniversitario di Ricerca in Chimica dei Metalli e dei sistemi Biologici (anno 1996)	consorzio	7.905			7.905
Quota fondo consortile Consorzio Nazionale Interuniversitario per le Scienze del mare (CoNISMa) (anno 1997)	consorzio	15.494			15.494
Quota fondo consortile Consorzio Interuniversitario "Premio Gerard Boulvert" (anno 1998)	consorzio	18.076			18.076
Quota Capitale sociale A.C.O.M. Advanced Center Oncology Macerata S.p.A. (anno 1999)	società	11.206			11.206
Quota capitale sociale TASK S.R.L. (anno 1999)	società	12.480			12.480
Quota fondo consortile Consorzio Interuniversitario Nazionale per le Scienze Ambientali" (CINSA) (anno 2000)	consorzio	7.747			7.747
CINFAl - Consorzio interuniversitario nazionale per la fisica delle atmosfere e delle idrosfere (anno 2001)	consorzio	-		-	-
Quota Capitale sociale (3/10) Centro di Ecologia e Climatologia - Osservatorio Geofisico Sperimentale di Macerata - società consortile a responsabilità limitata (anno 2001)	società	9.296			9.296
Quota Capitale sociale (7/10) Centro di Ecologia e Climatologia - Osservatorio Geofisico Sperimentale di Macerata - società consortile a responsabilità limitata (anno 2002)	società	21.691			21.691



Descrizione	Tipologia	Valori al 31-12-2024	Incrementi esercizio 2025	Decrementi esercizio 2025	Valori al 31-12-2025
Consorzio per l'Alta Formazione delle Ricerca Scientifica in Diritto Amministrativo (anno 2003)	consorzio	5.000			5.000
Quota capitale sociale SYNBIOTEC SRL - Camerino (anno 2004 + anno 2006)	spin off	769			769
Quota capitale sociale ISTAmbiente S.R.L. - Castelraimondo (anno 2004 Centro Interdipartimentale Ricerca Ambiente) - versamento del 25% della quota capitale sociale	spin off	1.000		1.000	-
Quota fondo consortile Consorzio Interuniversitario ALMALAUREA (anno 2005)	consorzio	2.583			2.583
Quota fondo consortile CNISM Consorzio Nazionale Internuniversity per le Scienze Fisiche della Materia (anno 2005)	consorzio	15.000			15.000
Quota capitale sociale TECNOMARCHE s.c.a.r.l. - Parco Scientifico e Tecnologico delle Marche (anno 2005) - procedura fallimentare il corso (sentenza di fallimento del 30.11.2015)	società	-			-
Quota Associazione Consorzio Interuniversitario Italiano per l'Argentina - C.U.I.A. (anno 2005)	consorzio	28.478			28.478
Quota capitale sociale ASTERIA s.r.l. (anno 2005) - Procedura fallimentare in corso (sentenza di fallimento del 3.10.2013)	società	-			-
CONSORZIO CINECA - anni 2003/2004/2005	consorzio	25.000			25.000
Quota capitale sociale E-Linking online system s.r.l. (E-LIOS srl) (anno 2007)	spin off	-			-
PRO ENERGY SYSTEM SRL - Pency (anno 2007)	spin off	1.500			1.500
Consorzio Ariane (anno 2002) - partecipazione scientifica	consorzio	-			-
FORCOM Consorzio Formazione per la Comunicazione (anno 2000) - adesione gratuita	consorzio	-			-
Proplast Consorzio per la promozione della cultura plastica - partecipazione scientifica	consorzio	-			-
Quota fondo consortile Consorzio Interuniversitario "Istituto Nazionale Biostrutture e Biosistemi" INBB (anno 2009)	consorzio	5.165			5.165
Quota capitale sociale MECCANO Scpa (anno 2010)	società	3.462			3.462
Quota capitale sociale NGB S.r.l. (anno 2010 Scuola di Scienze e Tecnologie) - modifica denominazione in CLEVERAPP S.R.L. in data 14/10/2015	spin off	500			500
ECODESIGNLAB S.R.L. - quota capitale sociale nominale € 1.000 (in kind)	spin off	-			-
OPENDORSE S.R.L. - quota capitale sociale nominale € 1.000 (in kind)	spin off	-			-
Quota capitale sociale RECUSOL S.R.L. - Research for Customized Solution (anno 2015 Scuola di Scienze del Farmaco)	spin off	1.000			1.000
Quota capitale sociale ProHerbalCARE S.R.L. (anno 2015 Scuola di Scienze del Farmaco)	spin off	500			500
Quota capitale sociale LIMIX S.R.L. (anno 2015 Scuola di Scienze e Tecnologie) - versamento 25% della quota iniziale	spin off	-			-
Quota capitale LIMIX S.R.L.	spin off	-			-
Quota capitale sociale International Institute for Clinical Research and Analysis srl" IICRA srl - (anno 2015 Scuola di Scienze del Farmaco)	spin off	2.000			2.000
Quota capitale sociale Pharma & Food Consulting, PFC srl (anno 2015 Scuola di Scienze del Farmaco)	spin off	500			500
Quota fondo consortile CONSORZIO INTERUNIVERSITARIO PER L'OTTIMIZZAZIONE E LA RICERCA OPERATIVA - ICOOR (anno 2016 Scuola di Scienze e Tecnologie)	consorzio	4.000			4.000
BIOVECBLOK S.R.L. - quota capitale sociale nominale € 2.000 (in kind) - costituita il 15/04/2016	spin off	-			-



Descrizione	Tipologia	Valori al 31-12-2024	Incrementi esercizio 2025	Decrementi esercizio 2025	Valori al 31-12-2025
CINI - Consorzio Interuniversitario Nazionale per l'Informatica - quota capitale sociale nominale € 10.329,14 - non versato - adesione con decreto MIUR n. 904 del 21.11.2016 /2016	consorzio	10.329			10.329
EGG TECHNOLOGY srl - quota capitale sociale - costituita il 05/09/2016	spin off	-			-
ART & CO srl - quota capitale sociale nominale € 1.000- versamento 25% (Scuola di scienze e tecnologie)- costituita il 02/12/2016	spin off	1.000			1.000
MUMO srl - quota capitale sociale nominale € 1.000- non versato - costituita il 20/02/2017	spin off	1.000			1.000
EccOIItaly SRL - quota capitale sociale nominale € 1.000- non versato - costituita il 23/02/2017	spin off	1.000			1.000
GEOMORE srl - quota capitale sociale nominale € 1.000- versamento 25% (Scuola di Scienze e tecnologie) - costituita il 18/09/2017	spin off	1.000			1.000
Consorzio REDI - quota fondo consortile - costituito il 4.6.2018	consorzio	2.500			2.500
TelePharmaTec srl - quota capitale sociale - costituito il 6.8.2018	spin off	1.000			1.000
BILANCIO CO2 ZERO srl - quota capitale sociale - costituito il 6.7.2018	spin off	-			-
Irides S.R.L. - quota capitale sociale nominale € 1.000 non versato - costituito il 13.9.2018	spin off	1.000			1.000
Flag Marche Centro s.c.r.l. - Quota associativa versata nell'anno 2016 - trasformazione in società consortile a responsabilità limitata del 6 ottobre 2017	società consortile	-			-
CISIA - Consorzio Interuniversitario Sistemi Integrati per l'Accesso	consorzio	5.000			5.000
EURICAM srl - quota capitale sociale - costituzione 22/12/2019	spin off	1.000		1.000	-
Consorzio FABRE	consorzio	3.000		3.000	-
Integrative Therapy Discovery lab S.r.l. - I.T.D. lab S.r.l. - costituzione 07/05/2020	spin off	1.000			1.000
Consorzio High Performance Computing for Disaster Resilience HPC4DR - costituzione 28/01/2022	consorzio	2.000			2.000
I-Labs Industry s.c.a r.l. - costituzione 03/02/2022	società consortile	10.000			10.000
Fondazione "VITALITY - Ecosistema di Innovazione, Digitalizzazione e Sostenibilità per l'Economia Diffusa nell'Italia Centrale" - costituzione 13/06/2022	fondazione	5.000			5.000
NQSTI S.c.a.r.l. - National Quantum Science and Technology Institute - costituzione 27/09/2022	società consortile	10.000			10.000
KNOWAY SYSTEMS SRL - costituzione 08/02/2023	spin off	1.000		1.000	-
MARLIC S.c.a.r.l. - costituzione 25/07/2023	società consortile	20.000			20.000
I-labs smart Enviroments SCARL - costituzione 20/10/2023	società consortile	10.000			10.000
MARCHE BIOBank SCARL	società consortile	1.666			1.666
Fermo Tech SCARL	società consortile	4.500			4.500
Totale		298.512	-	6.000	292.512

Le partecipazioni iscritte in tale voce sono valutate al costo sostenuto.

Con riferimento ai decrementi dell'esercizio si segnala:

- Cessione tramite avviso pubblico delle quote EURICAM ad un valore di € 2.009 con realizzazione di una plusvalenza pari ad euro 1.009;



- Cessione tramite avviso pubblico delle quote ISTAmbiente S.R.L. ad un valore di € 3.741 con realizzazione di una plusvalenza da alienazione pari ad euro 2.741;
- Cessione tramite avviso pubblico delle quote KNOWAY SYSTEMS SRL ad un valore di € 1.530 con realizzazione di una plusvalenza da alienazione pari ad euro 530;
- Cessione tramite avviso pubblico delle quote Bilancio CO2 zero ad un valore pari ad € 4.404 con realizzazione di una plusvalenza da alienazione pari ad euro 3.404. Si segnala che tale partecipazione era già stata prudenzialmente svalutata nel corso dell'anno 2022 a seguito di un patrimonio netto negativo; pertanto, la cessione ad un prezzo superiore al valore nominale ha permesso la riduzione del fondo svalutazione partecipazioni per lo stesso importo;
- Restituzione della quota del fondo consortile del consorzio FABRE a seguito della modifica dello statuto. Nello specifico il co. 2 dell'art. 4 dello stesso prevede che le Università in nessun caso potranno essere gravate per obbligazioni derivanti da perdite di gestione od assunte dagli organi del Consorzio e comunque derivanti da fatti che richiedano versamenti e contributi in denaro; pertanto, la partecipazione dell'Università rimane soltanto come apporto di prestazioni scientifiche.

Si segnala inoltre che al 31/12/2025:

- ASTERIA s.r.l. - (sentenza di fallimento del 3.10.2013) - Fallimento ancora in corso; cancellata dal registro imprese in data 7 febbraio 2025;
- Centro di Ecologia e Climatologia Osservatorio Geofisico Sperimentale s.c.a r.l. – in liquidazione volontaria ancora in corso;
- Cleverapp srl - risulta, previa visura presso il registro delle imprese REA di Ascoli Piceno, inattiva e in scioglimento per liquidazione volontaria, ancora in atto;
- MUMO srl – in liquidazione volontaria ancora in corso;

La voce *Altri titoli* è costituita dal valore nominale del titolo "Premio Marchi", liberalità con vincoli permanenti, i cui interessi sono destinati all'attivazione di premi di studio.

5.2 ATTIVO CIRCOLANTE (B)

RIMANENZE (I.)

Saldo al 31-12-2025	84.890
Saldo al 31-12-2024	88.794
Variazione	(3.904)

La valorizzazione delle rimanenze è riferita esclusivamente all'attività commerciale di vendita di gadget. Tale valorizzazione è stata effettuata utilizzando il criterio "del primo entrato, primo uscito", con specifica identificazione dei beni acquistati e dei relativi costi.

CREDITI (II.)

Saldo al 31-12-2025	60.451.078
Saldo al 31-12-2024	49.402.681
Variazione	11.048.397

Il totale dei crediti al 31 dicembre 2025 è esposto al valore di presumibile realizzazione attraverso la rettifica di un fondo svalutazione crediti che accoglie gli importi prudenzialmente accantonati a copertura di possibili perdite derivanti da stati di insolvenza.

La consistenza del fondo svalutazione crediti per tutte le categorie è stata valorizzata a seguito dell'analisi dei crediti per esercizio di insorgenza ed applicando, per quelli di dubbia esigibilità, il seguente criterio di svalutazione:

- 100% dei crediti verso soggetti in procedura fallimentare
- 90% dei crediti con anzianità pari o superiore a 10 anni
- 60% dei crediti con anzianità superiore a 5 anni
- 100% del valore della voce anticipazioni edilizia.

Il fondo svalutazione crediti verso studenti è stimato, in gran parte, sulla percentuale dei mancati incassi rispetto a quanto dovuto dagli studenti iscritti all'anno accademico precedente, alla data di definizione del bilancio; negli anni accademici precedenti non si è realizzato un minore introito rispetto al credito iscritto; pertanto, il relativo fondo svalutazione è stato mantenuto pressoché dello stesso importo.

Di seguito si espone il dettaglio della movimentazione del fondo svalutazione crediti:

Descrizione	Totale fondo al 31.12.2024	Utilizzi anno 2025 (-)	Rilasci per crediti incassati (-)	Accantonamento anno 2025 (+)	Totale fondo al 31.12.2025
Fondo svalutazione crediti verso MIUR e altre amministrazioni centrali	41.885		4.558		37.327
Fondo svalutazione crediti verso Regioni e Provincie autonome	85.034			23	85.057
Fondo svalutazione crediti verso altre amministrazioni locali	32.406			14.340	46.746
Fondo svalutazione crediti verso UE e il Resto del Mondo	200			713	913
Fondo svalutazione crediti verso altre università	35.801			15.620	51.421
Fondo svalutazione crediti studenti	58.293			438	58.731
Fondo svalutazione crediti verso altri enti pubblici	66.297		7650		58.647
Fondo svalutazione crediti verso privati	643.940			60.753	704.693
Fondo svalutazione crediti commerciali	64.638			7.950	72.588
Fondo svalutazione crediti verso altri	287.073			723	287.796
Totale	1.315.567	0	12.208	100.560	1.403.920



Si espone nella tabella sottostante il totale dei crediti rettificato dal Fondo svalutazione a copertura di possibili perdite derivanti da stati di insolvenza; si precisa che a partire dall'anno 2024, in linea con gli schemi di bilancio previsti dal D.M. n. 34 del 15/01/2025, non saranno più esposte separatamente le voci *Crediti Commerciali* e *Altri crediti* che i relativi saldi saranno riclassificati alla voce *Crediti verso altri (privati)* in quanto considerata attinente. Se precisa anche la voce *Crediti commerciali* non sarà considerata ad esaurimento rispetto al contabilizzato alla data di chiusura del bilancio 2024.

Descrizione	Valori al 31/12/2025	Valori al 31/12/2024	Variazione
Crediti verso MIUR e altre Amministrazioni centrali	33.396.535	28.535.533	4.861.002
Crediti verso Regioni e Province Autonome	12.571.928	8.477.105	4.094.823
Crediti verso altre Amministrazioni locali	361.592	241.776	119.816
Crediti verso l'Unione Europea e il Resto del Mondo	442.674	364.527	78.147
Crediti verso Università	3.243.881	2.110.590	1.133.291
Crediti verso studenti per tasse e contributi	2.929.141	3.092.357	-163.216
Crediti verso società da enti controllati	-	-	-
Crediti verso altri (pubblici)	2.710.838	2.009.397	701.441
Crediti verso altri (privati)	4.934.488	4.571.396	363.092
Totale	60.591.078	49.402.681	11.188.397

Crediti verso MUR e altre Amministrazioni centrali (II.1.)

Saldo al 31-12-2025	33.396.535
Saldo al 31-12-2024	28.535.533
Variazione	4.861.001

Il dettaglio della voce è il seguente:

Descrizione	Valori
Crediti verso MUR	32.128.056
Crediti verso altri Ministeri	1.305.806
Totale crediti lordi	33.433.862
Fondo svalutazione crediti	(37.327)
Totale crediti verso MIUR ed altre amministrazioni centrali	33.396.535

Di seguito il dettaglio dei Crediti verso MUR:

Descrizione	Valore al 31/12/2025	Valore al 31/12/2024	Variazione
Accordo di programma 2023/2025 - quota 2024	1.200.000	1.200.000	0
Accordo di programma 26/10/2023 - quota 2025	800.000		800.000
Anticipo per pagamento 1 annualità dottorati di ricerca XXXIX ciclo convenzione Università degli Studi di Napoli	20.812		20.812



Descrizione	Valore al 31/12/2025	Valore al 31/12/2024	Variazione
Ass.FFO 2022 - II ann accordo di programma dottorato di ricerca "materiali compositi" - Rendiconto nov. 2024	210.000	210.000	0
Assegnazione accordo di programma MIUR sisma 2016 - proroga accordo 08/08/2021 - quota tasse a.a. 2020/21	2.000.000	2.000.000	0
Assegnazione DM 1061/2021 e DM 1736/2022 - utilizzo dottorati	383.270	383.270	0
Assegnazione DM 1062/2021 - utilizzo RTD	510.495	510.495	0
Assegnazione FFO 2019 SISMA 2016 - accordo di programma	8.000.000	8.000.000	0
Assegnazioni D.M. 1121/2019	201.137	201.137	0
Assegnazioni progetti di ricerca	571.812	558.796	13.017
Assegnazioni progetti di ricerca PNRR	14.611.193	10.220.910	4.390.283
Carta del docente	3.628	3.337	292
FFO 2024 - NO TAX AREA monitoraggio finale a.a. 23/24	27.560	27.560	0
FFO 2024 - rete GARR		29.225	-29.225
FFO 2024 - Saldo Quota Base		2.717.181	-2.717.181
FFO 2024 Scuole Superiori "C. Urbani"		237.500	-237.500
FFO 2025 - programmazione 2024/2026 - quote 2025 art. 12 lett. a) e b)	204.477		204.477
FFO 2025 - rete GARR	28.870		28.870
FFO 2025 - Saldo assegnazione quota base quota Cassino	6.621		6.621
FFO 2025 - Saldo assegnazione quota base, premeiale e perequativo 2025 (al netto recupero classi di genere)	568.821		568.821
FFO 2025 Scuole Superiori "C. Urbani"	250.000		250.000
Finanziamenti DM 1274/2021	1.529.348	1.416.541	112.807
Finanziamento DM 338/2000	1.000.000		1.000.000
Finanziamento DM 774/2024	11		11
Totale	32.128.056	27.715.952	4.412.104

Si segnala in particolare la voce Assegnazioni progetti di ricerca PNRR che fa riferimento per circa 1,4 ml al Progetto Ecosistema PNRR – VITALITY, per circa 4,2 ml ai crediti per l'anticipo di progetti PRIN PNRR, STRIC, NQSTI e altri e per circa 7,6 ml di euro a crediti iscritti per borse di dottorato a valere sui DD.MM. 351 e 352 del 09/04/2022, sui DD.MM. 117 e 118 del 02/03/2023 e sui DD.MM 629 e 630 del 24/04/2024; si precisa che il credito è registrato per l'intero importo sul percorso triennale di dottorato.

Di seguito il dettaglio dei Crediti verso altri Ministeri:

Descrizione	Valore al 31/12/2025	Valore al 31/12/2024	Variazione
Ministero degli Affari Esteri e della Cooperazione Internazionale (MAECI)	60.876	59.265	1.611
MINISTERO DEL LAVORO E DELLE POLITICHE SOCIALI	30.989	30.989	0
Ministero della Giustizia - Tribunale Ordinario di Macerata	3599	366	3.233
Ministero della Transizione Ecologica	75.000	75.000	0
MINISTERO DELL'AMBIENTE E TUTELA DEL TERRITORIO	357.373	79.464	277.909
Ministero delle imprese e del made in Italy	233.813	140.127	93.686
Ministero delle pari opportunità e della famiglia	299.942	299.942	0
MINISTERO PER I BENI E LE ATTIVITA' CULTURALI	2.358	2.358	0
MINISTERO POLITICHE AGRICOLE-DIR.GEN.LE DIV. V	65.628	65.628	0
Presidenza del Consiglio dei Ministri	176.227	108.327	67.900
Totale	1.305.806	861.466	444.340

Tra le variazioni più significative si segnala che l'incremento dei crediti verso il Ministero dell'ambiente e tutela del territorio è dovuto all'iscrizione credito relativo al progetto di ricerca "CREASUD - Celle REversibili Avanzate e sostenibili

di bassa ed alta temperatura: ricerca e Sviluppo Unificato di concept, materiali, e Design innovativi”; la costituzione dei crediti è riferita principalmente a contributi per la ricerca finalizzata condotta presso le scuole di ateneo.

La valorizzazione del fondo svalutazione crediti fa riferimento a quanto indicato in premessa a tutti i crediti.

Crediti verso Regioni e Provincie Autonome (II.2.)

Saldo al 31-12-2025	12.571.928
Saldo al 31-12-2024	8.477.105
Variazione	4.094.822

Il dettaglio della voce è il seguente:

Descrizione	Valori
Crediti verso Regioni e Provincie autonome	12.656.984
Totale crediti lordi	12.656.984
Fondo svalutazione crediti	(85.057)
Totale crediti verso Regioni e Provincie autonome	12.571.928

Si evidenziano i maggiori finanziamenti nella tabella sottostante

Descrizione	Valore al 31/12/2025	Valore al 31/12/2024	Variazione
Regione Marche - finanziamento Santa Caterina, Science Center	1.560.000	1.000.000	560.000
Dipartimento Politiche Integrate di Sicurezza e Protezione Civile Regione Marche - finanziamento struttura temporanea Centro di Ricerca Universitario (ChiP)	2.442.683	2.442.683	-
Dipartimento Politiche Integrate di Sicurezza e Protezione Civile Regione Marche - finanziamento Student Center	2.055.000	2.055.000	-
Dipartimento Politiche Integrate di Sicurezza e Protezione Civile Regione Marche - finanziamento ORDINANZA 1/2021 e ORDINANZA 105/2025	5.517.466	1.966.914	3.550.552
Regione Marche - adeguamento sismico ed efficientamento energetico edificio sede del Polo di chimica	202.696	202.696	-
Regione Marche - finanziamento efficientamento energetico edifici di geologia e fisica	2.212	2.212	-
Regione Marche - altri finanziamenti	874.511	890.218	-15.707
Altre Regioni	2.416	2.416	0
Totale	12.656.984	8.562.139	4.094.845

Come evidenziato particolare rilevanza assumono i crediti verso la Regione Marche che riguardano, principalmente, i contributi in conto capitale per la realizzazione del centro di ricerca (ChiP), il finanziamento per la realizzazione di un edificio denominato Student Center, il finanziamento per il recupero dell'ex convento di Santa Caterina per la realizzazione di un "Scienze Centre" e della Biblioteca di Ateneo e l'iscrizione del saldo delle opere inserite nell'ordinanza speciale 1/2021 edificio ex magistrali, Ribechi, Granelli e Fazzini.

Gli altri finanziamenti riguardano la copertura di borse di dottorato ed altre attività di ricerca svolte nelle Scuole di ateneo.

La valorizzazione del fondo svalutazione crediti fa riferimento a quanto indicato in premessa a tutti i crediti.

**Crediti verso altre Amministrazioni locali (II.3.)**

Saldo al 31-12-2025	361.592
Saldo al 31-12-2024	241.776
Variazione	119.817

Il dettaglio della voce è il seguente:

Descrizione	Valori
Crediti verso altre Amministrazioni locali	408.338
Totale crediti lordi	408.338
Fondo svalutazione crediti	(46.746)
Totale crediti verso altre Amministrazioni locali	361.592

I crediti esposti si riferiscono, in particolare, a finanziamenti di progetti e rimborsi da parte di amministrazioni locali.

La valorizzazione del fondo svalutazione crediti fa riferimento a quanto indicato in premessa a tutti i crediti.

Crediti verso l'Unione Europea e il Resto del Mondo (II.4.)

Saldo al 31-12-2025	442.674
Saldo al 31-12-2024	364.527
Variazione	78.148

Il dettaglio della voce è il seguente:

Descrizione	Valori
Crediti verso UE e altri organismi internazionali	443.587
Totale crediti lordi	443.587
Fondo svalutazione crediti	(913)
Totale crediti verso UE e altri organismi internazionali	442.674

I crediti esposti si riferiscono, in particolare, a finanziamenti di progetti di ricerche UE in corso.

La valorizzazione del fondo svalutazione crediti fa riferimento a quanto indicato in premessa a tutti i crediti.

Crediti verso Università (II.5.)

Saldo al 31-12-2025	3.103.881
Saldo al 31-12-2024	2.110.590
Variazione	993.291

Il dettaglio della voce è il seguente:

Descrizione	Valori
Crediti verso altre università	3.155.303
Totale crediti lordi	3.155.303
Fondo svalutazione crediti	(51.421)
Totale crediti verso altre università	3.103.881



La voce evidenzia in particolare crediti per progetti in co-finanziamento con altri atenei e rimborsi per servizi.

Particolare rilevanza assumono i crediti iscritti per borse di dottorato del 38°, 39° e 40° ciclo, in particolare sui due dottorati di interesse nazionale "Theoretical and Applied Neurosciences" e "Blockchain e Distributed Ledger"; si precisa che il credito è registrato per l'intero importo della convenzione sul percorso triennale di dottorato.

La valorizzazione del fondo svalutazione crediti fa riferimento a quanto indicato in premessa a tutti i crediti.

Crediti verso studenti per tasse e contributi (II.6.)

Saldo al 31-12-2025	2.929.141
Saldo al 31-12-2024	3.092.357
Variazione	(163.215)

Il dettaglio della voce è il seguente:

Descrizione	Valori
Crediti verso studenti	2.987.871
Totale crediti lordi	2.987.871
Fondo svalutazione crediti	(58.731)
Totale crediti verso studenti	2.929.141

Come già esposto alla sezione criteri, i crediti sono valorizzati con riferimento a quanto ancora dovuto dagli studenti iscritti ai corsi di laurea di I e II livello ed alle scuole di specializzazione per l'anno accademico 2025/2026 sulla base dei dati degli iscritti alla data di definizione del bilancio. L'importo lordo è ridotto dal valore del fondo svalutazione crediti verso studenti calcolato sulla percentuale dei mancati incassi rispetto a quanto dovuto dagli studenti iscritti all'anno accademico 2025/2026 alla data di definizione del bilancio; si rileva tuttavia che negli anni accademici precedenti non si è realizzato un minore introito rispetto al credito iscritto; pertanto, il relativo fondo svalutazione è stato mantenuto pressoché dello stesso importo.

Crediti verso società ed enti controllati (II. 7.)

Saldo al 31-12-2025	-
Saldo al 31-12-2024	-
Variazione	-

Crediti verso altri (pubblici) (II.8.)

Saldo al 31-12-2025	2.710.838
Saldo al 31-12-2024	2.009.397
Variazione	701.441

Il dettaglio della voce è il seguente:

Descrizione	Valori
Crediti verso altri (pubblici)	2.769.484
Totale crediti lordi	2.769.484
Fondo svalutazione crediti	(58.647)
Totale crediti verso altri (pubblici)	2.710.838

Si evidenziano i maggiori crediti compresi nella voce "Crediti verso altri (pubblici)":

Descrizione	Valore al	Valore al	Variazione
	31/12/2025	31/12/2024	
Crediti verso Consorzio Universitario Piceno	554.997	563.497	-8.500
COMANDO UFAA CARABINIERI - Servizio Amministrativo	264.200	0	264.200
Agenzia per la Coesione Territoriale	781.839	131.839	650.000
Istituto nazionale di astrofisica	160.189	211.991	-51.802
Crediti verso Comunità Montana dell'Esino - Frasassi	7.018	7.018	0
Autorità di bacino distrettuale dell'Appennino centrale - ABDAC	39.564	39.564	0
Istituto Superiore per la Protezione e la Ricerca Ambientale - ISPRA	122.920	370.956	-248.036
C.N.R.- Consiglio nazionale delle Ricerche	558.771	319.696	239.075
Crediti verso altri enti pubblici	279.986	431.132	-151.146
Totale	2.769.484	2.075.693	693.792

La valorizzazione del fondo svalutazione crediti fa riferimento a quanto indicato in premessa a tutti i crediti.

Crediti verso altri (privati) (II.9.)

Come specificato in premessa a tutti i crediti a partire dall'anno 2024, in linea con gli schemi di bilancio previsti dal D.M. n. 34 del 15/01/2025, non saranno più esposte separatamente le voci Crediti Commerciali e Altri crediti che i relativi saldi saranno riclassificati alla voce Crediti verso altri (privati) in quanto considerata attinente. Se precisa anche la voce Crediti commerciali non sarà considerata ad esaurimento rispetto al contabilizzato alla data di chiusura del bilancio 2024.

Saldo al 31-12-2025	4.934.488
Saldo al 31-12-2024	4.571.396
Variazione	363.092

Il dettaglio della voce è il seguente:

Descrizione	Valori
Crediti verso altri (privati)	5.999.565
Totale crediti lordi	5.999.565
Fondo svalutazione crediti	(1.065.077)
Totale crediti verso altri (privati)	4.934.488

Si evidenziano i maggiori crediti compresi nella voce "Crediti verso altri (privati)":

Descrizione	Valore al 31/12/2025	Valore al 31/12/2024	Variazione
Crediti verso Fondazioni	968.287	1.058.885	-90.598
Crediti verso Biosistema srl	112.232	112.232	0
Credito verso FAAM SPA	84.221	84.221	0
Crediti verso FILIPPETTI S.p.A.	75.272	75.272	0
Crediti verso altri privati	3.647.160	3.111.068	536.092
Crediti verso clienti fatture da emettere	114.016	129.323	-15.307



Descrizione	Valore al 31/12/2025	Valore al 31/12/2024	Variazione
Crediti commerciali	41.183	346.245	-305.062
Crediti per anticipazioni edilizia	283.049	283.049	0
Crediti per anticipazioni e acconti	338.195	100.692	237.503
Crediti per depositi cauzionali	1.591	1.389	202
Crediti verso dipendenti e assimilati	31.891	25.893	5.998
Note di credito da ricevere	24.596	11.723	12.873
Altri crediti	277.871	227.054	50.817
Totale	5.999.565	5.567.047	432.518

Si mantengono nella tabella i totali delle voci Crediti commerciali (II 10) e Altri crediti (II 11) per rendere comparabili i dati con l'esercizio precedente.

Trattasi principalmente di crediti per il finanziamento di attività di ricerca e borse di dottorato.

La valorizzazione del fondo svalutazione crediti fa riferimento a quanto indicato in premessa a tutti i crediti.

Si elenca la suddivisione dei crediti in base alla scadenza, al lordo del fondo svalutazione di euro 1.403.919.

Descrizione	Entro l'esercizio	Oltre l'esercizio	Totale
Crediti verso MIUR e altre Amministrazioni centrali	33.433.862	0	33.433.862
Crediti verso Regioni e Province Autonome	12.656.984	0	12.656.984
Crediti verso altre Amministrazioni locali	408.338	0	408.338
Crediti verso l'Unione Europea e il Resto del Mondo	443.587	0	443.587
Crediti verso Università	3.155.303	0	3.155.303
Crediti verso studenti per tasse e contributi	2.987.872	0	2.987.872
Crediti verso società ed enti controllati	0		0
Crediti verso altri (pubblici)	2.769.484	0	2.769.484
Crediti verso altri (privati)	5.999.565	0	5.999.565
Totale	61.854.996	0	61.854.996

Riepilogo dei crediti e del rispettivo fondo svalutazione che ne ridetermina all'anno 2025 i valori di presunto realizzo in euro 60.451.078.

Descrizione	Credito lordo	Fondo svalutazione crediti	Crediti netti
Crediti verso MIUR e altre Amministrazioni centrali	33.433.862	-37.327	33.396.535
Crediti verso Regioni e Province Autonome	12.656.984	-85.057	12.571.928
Crediti verso altre Amministrazioni locali	408.338	-46.746	361.592
Crediti verso l'Unione Europea e il Resto del Mondo	443.587	-913	442.674
Crediti verso Università	3.155.303	-51.421	3.103.881
Crediti verso studenti per tasse e contributi	2.987.872	-58.731	2.929.141
Crediti verso società ed enti controllati	0	0	0
Crediti verso altri (pubblici)	2.769.484	-58.647	2.710.838
Crediti verso altri (privati)	5.999.565	-1.065.077	4.934.488
Totale	61.854.996	-1.403.919	60.451.078

Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni (III.)

Euro 0

**Disponibilità liquide (IV.)****Depositi bancari e postali (IV.1.)**

Saldo al 31-12-2025	27.432.960
Saldo al 31-12-2024	39.155.990
Variazione	(11.723.030)

Di seguito indicati la specifica della voce:

Descrizione	Valori
Banca Intesa Sanpaolo SpA - conto di tesoreria	27.432.960
Totale disponibilità liquide	27.432.960

Denaro e valori in cassa (IV.2.)

Saldo al 31-12-2025	4.923
Saldo al 31-12-2024	4.632
Variazione	292

Di seguito indicati la specifica della voce:

Descrizione	Valori
Carta del docente	4.923
Totale disponibilità liquide	4.923

Trattasi di buoni Carta del docente non ancora fatturati al MUR.

5.3 RATEI E RISCONTI ATTIVI (C)

Saldo al 31-12-2025	1.208.242
Saldo al 31-12-2024	911.559
Variazione	296.683

In dettaglio:

Ratei e risconti attivi (c1)

All'interno della voce la composizione dei **Risconti attivi** è così dettagliata:

Descrizione	Valori
Acquisto banche dati on line e su Cd Rom	7.223
Acquisto software per PC (spesati nell'anno) - commerciale	176
Acquisto software per PC (spesati nell'anno) - istituzionale	6.291
Altre prestazioni e servizi da terzi - istituzionale	105.784
Altri canoni - Istituzionale	6.402
Altri oneri diversi di gestione - istituzionale	595
Borse di studio ERASMUS	58.501
Borse di studio ERASMUS - integrazione Ateneo	2.355



Descrizione	Valori
Borse di studio ERASMUS - integrazione DM 198/03	17.003
Borse di studio Erasmus Italiano	17.284
Borse di studio ERASMUS PLACEMENT/TRAINEEESHIP	10.381
Compensi e soggiorno esperti e relatori - istituzionale	708
Concorsi e esami di stato - Lordo	537
Contratti di supporto alla didattica e alla ricerca- istituzionale	4.700
Contributi e quote associative - istituzionale	20.589
Fitti passivi e spese condominiali	6.486
Gas in bombole - Commerciale	167
Gas in bombole - Istituzionale	77
Informazione e divulgazione delle attività istituzionali	5.856
Irap per concorsi e esami di stato	10
IVA indetraibile PRO RATA	84
Manutenzione ordinaria e riparazioni di apparecchiature e impianti - istituzionale	14.281
Manutenzione rete d'Ateneo fibra ottica - Istituzionale	99.369
Manutenzione software - commerciale	230
Manutenzione software - istituzionale	69.979
Missioni e rimborsi spese assegnisti di ricerca	1.909
Mobilità dottorati di ricerca	982
Noleggi e spese accessorie automezzi non soggetti a limite - Istituzionale	18
Oneri INPS/INAIL su contratti supporto alla didattica e alla ricerca- istituzionale	25
Oneri IRAP su contratti supporto alla didattica e alla ricerca- istituzionale	221
Oneri IRAP tutorato	21
Premi di assicurazione	83
Prestazioni di lavoro autonomo - istituzionale	7.663
Rimborsi spese di missione/trasferta personale esterno - istituzionale	28
Servizi informatici e di telecomunicazioni - Commerciale	258
Servizi informatici e di telecomunicazioni - Istituzionale	43.376
Servizi tecnici per ripristino danni sisma e altri eventi straordinari	4.220
Spese per noleggio e uso attrezzature informatiche - Istituzionale	1.107
Spese per noleggio e uso fotocopiatrici - Istituzionale	389
Spese per noleggio e uso software - Commerciale	2.121
Spese per noleggio e uso software - Istituzionale	137.969
Spese per telefonia fissa	623
Trasferimento quota partners progetti ricerca ad altre imprese - istituzionale	51.090
Trasferimento quota partners progetti ricerca ad Amministrazioni centrali - istituzionale	34.260
Trasferimento quota partners progetti ricerca ad Amministrazioni locali - istituzionale	7.297
Tutorato	246
Totale	748.974

La composizione dei **Ratei attivi** è così dettagliata:

Descrizione	Valori
Assegnazioni dalle Regioni e Province Autonome - contributi diversi	47.500
Assegnazioni diverse dalla ricerca fondi PNRR - Da Mur	328.435
Contributi diversi di Enti Pubblici	83.333
Totale	459.268

Le voci relative alla ricerca non competitiva fanno riferimento ai contributi per borse di dottorato.

5.4 RATEI ATTIVI PER PROGETTI E RICERCHE IN CORSO (D)

Ratei attivi per progetti e ricerche in corso (d1)

Saldo al 31-12-2025	127.177
Saldo al 31-12-2024	299.156
Variazione	(171.979)



La voce **Ratei attivi per progetti e ricerche in corso** è così dettagliata:

Descrizione	Valori
Assegnazioni da altre Amministrazioni locali per ricerca istituzionale con bando competitivo	45.788
Assegnazioni dalle Regioni e Province Autonome per ricerca non competitiva	45.164
Assegnazioni diverse a favore della ricerca competitiva - da MUR	36.225
Totale	127.177

PASSIVITÀ

5.5 PATRIMONIO NETTO (A)

Il Patrimonio netto è stato articolato secondo le disposizioni del D.l. n. 34 del 15 gennaio 2025 in:

- **Fondo di dotazione** ottenuto come valore iniziale differenziale tra le consistenze iniziali dell'attivo, del patrimonio vincolato e del passivo, in seguito al passaggio dalla contabilità finanziaria alla contabilità economico- patrimoniale avvenuto al 1° gennaio 2002.
- **Patrimonio vincolato:** composto da *fondi, riserve e contributi in conto capitale* il cui utilizzo è soggetto a vincoli d'uso. Tali vincoli possono essere sia esterni, ossia connessi alla volontà del contribuente, sia interni, ossia collegati a progetti od operazioni specifiche da parte degli organi direzionali. Tali fondi sono strettamente connessi alle attività istituzionali dell'ente.

Il Patrimonio vincolato è ulteriormente articolato nelle voci previste dal decreto:

Fondi vincolati destinati da terzi

Fondi vincolati per decisioni degli organi istituzionali

Riserve vincolate per progetti specifici, obblighi di legge o altro

- **Patrimonio non vincolato:** costituito dal *Risultato gestionale dell'esercizio in corso*, dai *Risultati gestionali degli esercizi precedenti*, da eventuali *Contributi in conto capitale liberamente utilizzabili* e da eventuali *Riserve statutarie*.

L'applicazione del vincolo o il venir meno del vincolo per effetto della progressiva realizzazione, con i relativi costi a carico del conto economico, dei progetti specificati nei fondi vincolati, determinerà scritture contabili di permutazione economica tra le voci di patrimonio vincolato e quelle di patrimonio non vincolato, in particolare, con riferimento ai costi di competenza dell'esercizio, alla voce "Risultati gestionali relativi ad esercizi precedenti" in quanto riserva libera. Tale permutazione sarà contabilizzata nell'esercizio successivo dopo l'approvazione del bilancio dell'esercizio medesimo, mentre, eventuali permutazioni tra riserve vincolate saranno contabilizzate al termine dell'esercizio di riferimento.



Saldo al 31-12-2025	54.062.572
Saldo al 31-12-2024	54.048.025
Variazione	14.547

Dettaglio dei movimenti che hanno determinato tale composizione al 31 dicembre dell'anno 2025

Descrizione	Valore al 31.12.2024	Destinazione utile 2024 (CDA del 04/06/2025)	Risultato d'esercizio anno 2025	Altri movimenti (in aumento o in decremento)	Valore al 31.12.2025
I - Fondo di dotazione dell'Ateneo	15.818.848				15.818.848
I – Fondo di dotazione dell'Ateneo	15.818.848	-	-	-	15.818.848
1) Fondi vincolati destinati da terzi	263.923				263.923
2) Fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali	21.587.092	- 1.473.651		1.283.056	21.396.497
3) Riserve vincolate (per progetti specifici, obblighi di legge, o altro)	1.808.323	- 66.780		- 1.283.056	458.487
II – Patrimonio vincolato	23.659.338	- 1.540.432	-	-	22.118.906
1) Risultato gestionale esercizio	17.617	- 17.617	14.547		14.547
2) Risultati gestionali relativi ad esercizi precedenti	14.552.223	1.558.048			16.110.271
3) Riserve statutarie	-				-
III – Patrimonio non vincolato	14.569.839	1.540.432	14.547	-	16.124.818
TOTALE PATRIMONIO NETTO	54.048.025	-	14.547	-	54.062.572

Il dettaglio dell'utilizzo delle riserve di Patrimonio netto in relazione agli atti di destinazione e programmazione economico – patrimoniale approvati previsto dal MUR viene riportato alla sezione allegati.

Patrimonio Vincolato (II)

Nell'ambito del patrimonio vincolato si distinguono i seguenti fondi:

Descrizione	Valore al 31-12-2025	Valore al 31-12-2024	Variazione
Fondi vincolati destinati da terzi	263.923	263.923	0
Fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali	21.396.497	21.587.092	(190.595)
Riserve vincolate (per progetti specifici, obblighi di legge o altro)	458.487	1.808.323	(1.349.836)
Totale	22.118.906	23.659.338	(1.540.432)

Fondi vincolati destinati da terzi (II.1)

Descrizione	Consistenza iniziale 2025	Variazioni esercizio 2025	Consistenza finale 2025
Fondo vincolato borse di studio	6.197		6.197
Liberalità con vincoli permanenti "Premio Marchi"	5.134		5.134
Contributi in conto capitale terreni	252.592		252.592
Totale	263.923	0	263.923

Il Patrimonio vincolato da terzi rappresenta l'ammontare delle somme derivanti da erogazioni, donazioni, lasciti testamentari o altre liberalità, vincolate nella finalità e/o nell'utilizzo per scelta del terzo donatore, rilevate nella posta tempo per tempo. Tali fondi trovano collocazione fra le riserve di patrimonio netto solo quando sono stati ottenuti e contabilizzati pendente la contabilità finanziaria o derivano da liberalità permanentemente vincolate e il valore del contributo non è destinato alla copertura di costi d'esercizio o all'acquisto di beni strumentali durevoli soggetti ad ammortamento (infatti in ipotesi dovranno essere utilizzati i risconti passivi).

Con riferimento alla composizione del Patrimonio vincolato UNICAM si precisa che:

- Il **Fondo vincolato borse di studio** è stato istituito in sede di passaggio dalla contabilità finanziaria alla contabilità economico patrimoniale e la sua consistenza deriva dall'avanzo vincolato dell'esercizio 2001;
- Il fondo **Liberalità con vincoli permanenti "Premio Marchi"** accoglie il valore del titolo iscritto nell'attivo derivante dalla liberalità devoluta da Antonio Marchi all'ateneo con vincolo di destinazione degli interessi attivi maturati al premio delle migliori tesi in materie romanistiche. La consistenza del fondo è stata valorizzata con pari decremento della posta patrimoniale Fondo di dotazione iniziale il cui valore vi era confluito già in fase di passaggio dalla contabilità finanziaria a quella economico-patrimoniale (01-01-2002).

Fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali (II.2)

Descrizione	Consistenza finale 2024	Costi esercizio 2024 a patrimonio libero 2025	Destinazione risultato esercizio 2024	Variazioni tra fondi 2025	Consistenza finale 2025	Costi esercizio 2025 a patrimonio libero 2026
Fondo finalizzato alla programmazione e al fabbisogno dei costi del personale	3.273.184	-	345.020		3.618.204	1.279.885
Fondi di ricerca da ateneo	1.885.421	(629.665)	414.752		1.670.508	397.920
Fondo finalizzato assegni di ricerca	23.642	-			23.642	3.990
Contributi in conto capitale per decisione degli organi istituzionali - opere in corso	1.036.228	-		(45.608)	990.621	
Contributi in conto capitale per decisione degli organi istituzionali - beni in uso	8.721.786	(1.192.839)		1.714.612	9.243.559	1.259.495
Fondo finalizzato edilizia	1.292.790	(291.666)		(40.832)	960.293	42.127
Fondo miglioramento servizi agli studenti e dottorato di ricerca	16.178	-			16.178	10.656
Fondo miglioramento ricerca	841.502	(1.707)		(192.167)	647.628	7.627
Fondo miglioramento didattica	40.137	-			40.137	
Fondo per investimenti nelle Scuole di Ateneo	2.220.603	-		(141.302)	2.079.300	
Fondo sviluppo ateneo - azioni e investimenti	506.634	(222.162)			284.472	799.260
Riserva terreni	754.183				754.183	
Fondo 20% art. 113, comma 4 Dlgs 50/2016	123.634	(9.277)	32.206	(11.647)	134.916	20.008
Fondo Premiale di Ateneo	609.708	(64.265)	145.952		691.395	123.709
Riserva vincolata - plusvalenza straordinaria da alienazioni	241.462				241.462	
Totale	21.587.092	(2.411.580)	937.929	1.283.056	21.396.497	3.944.677



Con riferimento al Fondo premiale di ateneo si precisa che viene considerata una riserva in quanto non sono individuati gli aventi diritto e la modalità di ripartizione del fondo ma esclusivamente le quote che confluiscono allo stesso.

Riserve vincolate (per progetti specifici, obblighi di legge o altro) (II.3)

Descrizione	Consistenza finale 2024	Costi esercizio 2024 a patrimonio libero 2025	Destinazioni e risultato esercizio 2024	Variazioni tra fondi 2025	Consistenza finale 2025	Costi esercizio 2025 a patrimonio libero 2026
Fondo per il cofinanziamento del DM 1121/2019 - Fornitura e posa in opera di arredi tecnici scientifici per il nuovo Centro di Ricerca Universitario	2.178	(266)			1.913	
Fondo per il cofinanziamento del DM 1121/2019 - Opere di completamento/ammodernamento impianti sportivi Loc. Le Calvie	88.979	(658)		- 301	88.020	542
Camerino 5.0-Innovazione e sviluppo delle infrastrutture tecnologiche e grandi attrezzature scientifiche di ateneo	1.182.503	(64.027)		- 1.095.167	23.308	12.457
Fondo per il cofinanziamento DM 1274/2021 Linea A ampliamento/riqualificazione energetica dell'Ospedale Piccoli Animali e realizzazione dell'Ospedale Infetti presso l'area Grandi Animali Matelica (MC) e Manufatti per ospedale grandi animali e piccoli animali"	443.523	(584)		- 134.787	308.152	359
Fondo per il cofinanziamento Linea D Bando II MUR DM 1274 10/12/2021 Centro Sportivo Sabbieti	31.709			- 29.011	2.698	
Fondo per il cofinanziamento DM 1274/2021 Linea A opere complementari Edificio ex Sc Chimiche Via San Agostino n.1	59.431	(1.245)		- 23.791	34.396	3.265
Totale	1.808.323	(66.780)	-	- 1.283.056	458.487	16.623

I fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali e le riserve vincolate vengono espone di seguito in quanto intervengono delle variazioni tra le due categorie a seguito del passaggio degli utilizzi dei progetti per acquisizioni di beni o di opere che vengono collocati nelle specifiche riserve (*Contributi in conto capitale per decisione degli organi istituzionali - opere in corso e Contributi in conto capitale per decisione degli organi istituzionali – beni in uso*).

Ciò comporta una variazione anche tra le categorie Riserve vincolate (per progetti specifici, obblighi di legge o altro) e Fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali.

Con riferimento alla destinazione del risultato dell'esercizio 2024 si espone di seguito la destinazione deliberata dal Consiglio di Amministrazione nella seduta del 4 giugno 2025:



DESTINAZIONE RISULTATO D'ESERCIZIO 2024

RISULTATO GESTIONALE DELL'ESERCIZIO	17.617
UTILIZZO DI RISERVE DI PATRIMONIO NETTO VINCOLATE DERIVANTI DALLA CONTABILITA' ECONOMICO-PATRIMONIALE	2.478.360
RISULTATO DOPO UTILIZZO RISERVE PATRIMONIALI VINCOLATE	2.495.977
<i>Di cui quota NON disponibile da destinare a patrimonio vincolato FONDO DI ATENEO PER LA RICERCA (quote anno 2024)</i>	<i>414.752</i>
<i>Di cui quota NON disponibile da destinare a patrimonio vincolato QUOTA FONDO BCD da accantonare (contrattazione collettiva)</i>	<i>345.020</i>
<i>Di cui quota NON disponibile destinata a patrimonio vincolato FONDO 20% art. 113, comma 4 del D.lgs. 50/2016 (quote anno 2024)</i>	<i>32.206</i>
<i>Di cui quota NON disponibile destinata a patrimonio vincolato FONDO PER LA PREMIALITA' (quote anno 2024)</i>	<i>145.952</i>
<i>Di cui quota NON disponibile destinata a copertura costi a destinazione programmata/vincolata</i>	<i>1.558.048</i>
RISULTATO A PAREGGIO	0

In riferimento alle variazioni tra fondi si espone la successiva tabella che riguarda le due categorie Riserve vincolate (per progetti specifici, obblighi di legge o altro) e Fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali.

Descrizione conto origine	Descrizione conto destinazione	Descrizione	Importo
Contributi in conto capitale vincolati da organi istituzionali opere in corso	Contributi conto capitale beni in uso	Correzione errata scrittura 2024 - Attrezzature tecnico-scientifiche	204.486
Fondo finalizzato edilizia	Contributi conto capitale beni in uso	Mobili e arredi	36.794
Fondo finalizzato edilizia	Contributi conto capitale beni in uso	Incremento anno 2025 beni propri in uso	4.038
Fondo miglioramento ricerca	Contributi conto capitale beni in uso	Attrezzature tecnico-scientifiche	171.692
Fondo miglioramento ricerca	Contributi conto capitale beni in uso	Attrezzatura veterinarie	20.475
Fondo per lo sviluppo dell'ateneo - azioni e investimenti	Contributi conto capitale beni in uso	Impianti e macchinari specifici	92.754
Fondo per lo sviluppo dell'ateneo - azioni e investimenti	Contributi conto capitale beni in uso	Mobili e arredi	7.361
Fondo per lo sviluppo dell'ateneo - azioni e investimenti	Contributi conto capitale beni in uso	Incentivi tecnici 2024 - capitalizzabili 2025.	1.189
Fondo per lo sviluppo dell'ateneo - azioni e investimenti	Contributi conto capitale beni in uso	Manutenzione straordinaria immobili propri-Edificio di Matematica	39.998
Fondo 20% Art. 113 comma 4 Dlgs 50/2016	Contributi conto capitale beni in uso	Costi pluriennali	11.647
TOTALE ORIGINE FONDI VINCOLATI DA ORGANI ISTITUZIONALI			590.434
Fondo per il cofinanziamento del DM 1121/2019 - impianti sportivi	Contributi in conto capitale vincolati da organi istituzionali opere in corso	Quota incentivi tecnici capit. 2025	301
Camerino 5.0-Innovazione e sviluppo delle infrastrutture tecnologiche e grandi attrezzature scientifiche di ateneo	Contributi conto capitale beni in uso	Mobili e arredi	1.008.052
Camerino 5.0-Innovazione e sviluppo delle infrastrutture tecnologiche e grandi attrezzature scientifiche di ateneo	Contributi conto capitale beni in uso	Impianti generici su beni propri	87.115
Cofin unicum ampliari/riqualificazione energetica dell'Ospedale Piccoli Animali e realizzazione dell'Ospedale Infetti presso l'area Grandi Animali Matelica (MC) e Manufatti per ospedale grandi animali e piccoli animali	Contributi in conto capitale vincolati da organi istituzionali opere in corso	Accantonamento incentivi tecnici 2024 - capitalizzabili 2025.	1.076
Cofin unicum ampliari/riqualificazione energetica dell'Ospedale Piccoli Animali e realizzazione dell'Ospedale Infetti presso l'area Grandi Animali Matelica (MC) e Manufatti per ospedale grandi animali e piccoli animali	Contributi in conto capitale vincolati da organi istituzionali opere in corso	Opere in corso anno 2025	94.307
Cofin unicum ampliari/riqualificazione energetica dell'Ospedale Piccoli Animali e realizzazione dell'Ospedale Infetti presso l'area Grandi Animali Matelica (MC) e Manufatti per ospedale grandi animali e piccoli animali	Contributi in conto capitale vincolati da organi istituzionali opere in corso	Opere in corso - G/C SAL da acconti	23.726
Cofin unicum ampliari/riqualificazione energetica dell'Ospedale Piccoli Animali e realizzazione dell'Ospedale Infetti presso l'area Grandi Animali Matelica (MC) e Manufatti per ospedale grandi animali e piccoli animali	Contributi in conto capitale da organi istituzionali beni in uso	Costruzioni leggere - G/C da conto acconti	1.760
Cofin unicum ampliari/riqualificazione energetica dell'Ospedale Piccoli Animali e realizzazione	Contributi in conto capitale da organi istituzionali beni in uso	Costruzioni leggere	13.918



Descrizione conto origine	Descrizione conto destinazione	Descrizione	Importo
dell'Ospedale Infetti presso l'area Grandi Animali Matelica (MC) e Manufatti per ospedale grandi animali e piccoli animali			
Fondo per il cofinanziamento Linea D Bando II MUR DM 1274 10/12/2021 Centro Sportivo Sabbieti	Contributi conto capitale beni in uso	Impianti sportivi	29.011
Fondo per il cofinanziamento delle opere complementari Edificio ex Sc Chimiche Via San Agostino n.1	Contributi in conto capitale vincolati da organi istituzionali opere in corso	Opere in corso	18.812
Fondo per il cofinanziamento delle opere complementari Edificio ex Sc Chimiche Via San Agostino n.1	Contributi in conto capitale vincolati da organi istituzionali opere in corso	Accantonamento incentivi tecnici 2024 - capitalizzabili 2025.	4.979
TOTALE ORIGINE PROGETTI SPECIFICI			1.283.056

In riferimento ai costi riferibili all'esercizio si espone la successiva tabella:

Descrizione conto origine	Descrizione conto destinazione	Descrizione	Importo
Contributi conto capitale opere in uso	Risultato gestionale esercizi precedenti	Costi esercizio	1.259.495
Fondi di ricerca vincolati di ateneo	Risultato gestionale esercizi precedenti	Costi esercizio	397.920
Fondo 20% Art. 113 comma 4 Dlgs 50/2016	Risultato gestionale esercizi precedenti	Costi esercizio	20.008
Fondo finalizzato assegni di ricerca	Risultato gestionale esercizi precedenti	Costi esercizio	3.990
Fondo finalizzato edilizia	Risultato gestionale esercizi precedenti	Costi esercizio	42.127
Fondo miglioramento ricerca	Risultato gestionale esercizi precedenti	Costi esercizio	7.627
Fondo miglioramento servizi agli studenti e dottorato di ricerca	Risultato gestionale esercizi precedenti	Costi esercizio	10.656
Fondo per lo sviluppo dell'ateneo - azioni e investimenti	Risultato gestionale esercizi precedenti	Costi esercizio	799.260
Fondo Premiale di Ateneo	Risultato gestionale esercizi precedenti	Costi esercizio	123.709
Fondo finalizzato alla programmazione e al fabbisogno dei costi del personale	Risultato gestionale esercizi precedenti	Costi esercizio	1.279.885
			3.944.677
Camerino 5.0-Innovazione e sviluppo delle infrastrutture tecnologiche e grandi attrezzature scientifiche di ateneo	Risultato gestionale esercizi precedenti	Costi esercizio	12.457
Fondo per il cofinanziamento del DM 1121/2019 - impianti sportivi	Risultato gestionale esercizi precedenti	Costi esercizio	542
Fondo per il cofinanziamento delle opere complementari Edificio ex Sc Chimiche Via San Agostino n.1	Risultato gestionale esercizi precedenti	Costi esercizio	3.265
Cofin uniam ampliari/riqualificazione energetica dell'Ospedale Piccoli Animali e realizzazione dell'Ospedale Infetti presso l'area Grandi Animali Matelica (MC) e Manufatti per ospedale grandi animali e piccoli animali	Risultato gestionale esercizi precedenti	Costi esercizio	359
			16.623
			3.961.300

Patrimonio non vincolato (III)

Nell'ambito del patrimonio non vincolato si distinguono le seguenti voci:

Descrizione	Valore al 31-12-2025	Valore al 31-12-2024	Variazione
Risultato gestionale esercizio	14.547	17.617	(3.070)
Risultati gestionali relativi ad esercizi precedenti	16.110.271	14.552.223	1.558.048
Riserve statutarie	-	-	-
Totale	16.124.818	14.569.839	1.554.979

Il risultato positivo di gestione risulta essere pari a euro 14.547 al netto delle imposte di competenza.

Si precisa inoltre che la variazione della voce Risultati gestionali relativi ad esercizi precedenti fa riferimento al risultato gestionale dell'esercizio 2024 ed alla sua destinazione al Patrimonio vincolato per decisione degli organi istituzionali precedentemente illustrato.

5.6 FONDI PER RISCHI ED ONERI (B)

Saldo al 31-12-2025	1.774.435
Saldo al 31-12-2024	1.242.822
Variazione	531.613

Di seguito il dettaglio delle voci:

Descrizione	Valore al 31.12.2024	Accantona menti	Voce di costo impiegat a	Utilizzi	Rilasci	Valore al 31.12.2025
FONDI AREA PERSONALE						
Fondo maggiori oneri per classi stipendiali al personale docente e ricercatore	451.763	446.544	B. VIII 1)	413.828	37.934	446.544
Fondo ex legge 109/94	170.051	156.529	B. XI	170.051		156.529
Fondo rinnovi contrattuali personale tecnico-amministrativo	228.075	500.986	B. VIII 2)	14.396		714.665
Fondo oneri rendite INAIL	57.129		B. IX 12)			57.129
ALTRI FONDI						
Fondo oneri contenziosi	231.442	100.000	B. XI	40.001		291.441
Fondo oneri tassa rifiuti	104.362		B. XI	51.506		52.856
Fondo rischi su rendicontazione progetti	-	55.271	B. XI			55.271
Totale	1.242.822	1.259.330		689.782	37.934	1.774.435

Come specificato nella tabella, gli incrementi del Fondo maggiori oneri per classi stipendiali al personale docente e ricercatore e fondo rinnovi contrattuali personale tecnico-amministrativo vengono eseguiti, come previsto dalla nota tecnica n. 6 del 23 luglio 2020, con utilizzo della voce accantonamento riclassificata nell'aggregato B.VIII del conto economico (costi di personale), mentre sono eseguiti dalla voce di accantonamento riclassificata nell'aggregato B.IX del conto economico (accantonamenti per rischi ed oneri) gli incrementi del Fondo incentivi tecnici art. 113, Dlgs 50/2016 (ex legge 109/94, come previsto dalla risposta al quesito n. 54 del 01/03/2019 della Commissione ministeriale per la contabilità economico patrimoniale delle università e l'accantonamento al Fondo oneri rendite INAIL di nuova istituzione). Il Fondo oneri rendite INAIL, di nuova istituzione, viene riclassificato alla voce B. IX 12) dove confluisce il costo per i rimborsi delle rendite INAIL.



Fondo maggiori oneri per classi stipendiali al personale docente e ricercatore

L'accantonamento dell'esercizio è costituito dall'importo stimato di competenza relativo all'attribuzione delle classi stipendiali in applicazione del DPR 232/2011, in funzione degli elementi conoscitivi disponibili.

L'utilizzo fa riferimento alle somme erogate a tale titolo riferite ad accantonamenti precedenti.

Il rilascio fa riferimento alle somme accantonate in esercizi precedenti e non dovute.

Fondo incentivi tecnici (ex legge 109/94)

L'accantonamento è costituito dalle somme stimate dall'area tecnica edilizia e dagli uffici gare ed acquisti di competenza dell'esercizio, l'utilizzo è riferito alle somme erogate a tale titolo relative ad accantonamenti precedenti.

L'utilizzo fa riferimento alle somme erogate a tale titolo riferite ad accantonamenti precedenti.

Il rilascio fa riferimento alle somme accantonate in esercizi precedenti e non dovute.

Relativamente alla contabilizzazione di tali incentivi si precisa che dall'anno 2018 sono state seguite integralmente le indicazioni della Commissione per la contabilità economico-patrimoniale delle Università con risposta al quesito n. 54 del 01/03/2019.

Fondo oneri contenziosi

Il criterio generale per la definizione dell'ammontare dell'accantonamento è la determinazione del rischio probabile sulla base dei procedimenti in corso e conosciuti alla chiusura del bilancio in rapporto al fondo esistente; in sede di chiusura del bilancio 2025 il fondo è incrementato tenendo dei rischi in rapporto ai contenziosi in essere. In particolare si è provveduto all'accantonamento di euro 100.000 in relazione al contenzioso in corso con la Fintecna S.p.a., già previsto in sede di budget.

Nel corso dell'esercizio 2025 è stato utilizzato a copertura di pagamenti eseguiti a tale titolo.

Fondo rinnovi contrattuali personale tecnico amministrativo

Nell'esercizio 2025 è stato effettuato l'accantonamento per la copertura del rinnovo del contratto per il triennio 2022/2024, erogato nell'esercizio corrente, ed il rinnovo previsto per il triennio 2025/2027 di cui al contratto sottoscritto il 1° aprile 2026 e come previsto dalla circolare Mef del 22 aprile 2026.

Fondo oneri tassa rifiuti

Il fondo è stato istituito nell'esercizio 2016 per accogliere l'importo relativo all'avviso di accertamento pervenuto da parte del Comune di Camerino relativamente alla revisione delle superfici a disposizione dell'università per gli anni 2010/2011/2012. Negli anni successivi gli accantonamenti sono stati eseguiti per le quote presunte degli esercizi anche in relazione alle sospensioni per sisma.

Il fondo viene mantenuto in relazione alle attese richieste di pagamento da parte del Comune di Camerino in aggiornamento degli spazi.

Nel corso dell'esercizio 2025 è stato utilizzato a copertura di pagamenti eseguiti a tale titolo.

*Fondo oneri rendite INAIL*

Il Fondo istituito nell'anno 2024 in relazione al versamento eseguito dalla Compagnia Assicuratrice Linear S.p.A. quale azione di rivalsa per infortunio in itinere di un dipendente, al quale dovranno essere erogate le rendite riconosciute dall'INAIL dalla data del sinistro. In sede di chiusura, l'importo accantonato è stato ritenuto congruo, pertanto non ha subito variazioni.

Fondo rischi rendicontazione progetti

Il fondo istituito nell'anno 2025 come da disposizione del Direttore Generale n. 191/2026 per fronteggiare eventuali rettifiche finanziarie o tagli derivanti da audit di I e II livello, coprire eventuali spese non riconosciute in sede di controllo. L'accantonamento fa riferimento alla chiusura nell'esercizio 2025 dei bandi a cascata PNRR.

5.7 TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO (C)

Saldo al 31-12-2025	32.031
Saldo al 31-12-2024	30.563
Variazione	1.467

La variazione è così costituita:

Descrizione	Consistenza finale 2024	Incrementi esercizio 2025	Utilizzi esercizio 2025	Consistenza finale 2025
Fondo TFR collaboratori ed esperti linguistici	30.563	1.597	130	32.031
Totale	30.563	1.597	130	32.031

L'utilizzo dell'esercizio corrisponde al pagamento dell'imposta sostitutiva TFR, l'accantonamento si riferisce al trattamento di fine rapporto di competenza dell'esercizio e al recupero dell'imposta sostitutiva in sede di conguaglio.

Il fondo accantonato rappresenta l'effettivo debito al 31/12/2025 nei confronti dei collaboratori ed esperti linguistici in servizio a tale data.

5.8 DEBITI (D)

Saldo al 31-12-2025	17.209.949
Saldo al 31-12-2024	15.049.146
Variazione	2.160.803

I debiti sono valutati al loro valore nominale.

Alla chiusura dell'esercizio si è provveduto all'applicazione dell'istituto della prescrizione ordinaria per i debiti superiori a 10 anni con particolare attenzione ai debiti verso studenti ed alla verifica di ciascun debito con stralcio delle partite aperte ma non liquidabili.

In merito si espone la successiva tabella:

Descrizione Voce		Anno	Totale	
Debiti verso fornitori fatture da ricevere	Amministrazione centrale	2019	3.024	
		2020	1.000	
		2021	244	
		2022	0	
		2023	4.392	
		2024	9.556	
		Scuola di Architettura e design	2015	9
		Scuola di Bioscienze e Medicina Veterinaria	2016	94
		Scuola Scienze del farmaco e prodotti della salute	2016	147
			2017	335
	2018	494		
Debiti verso fornitori fatture da ricevere Totale			19.295	
Debiti verso studenti	Amministrazione centrale	2014	922	
		2015	1.753	
Debiti verso studenti Totale			2.675	
Totale			21.970	

Di seguito il dettaglio dei Debiti in relazione alla loro diversa natura:

Descrizione	Valore al 31.12.2025	Valore al 31.12.2024	Variazioni
Mutui e debiti verso Banche	422.414	1.084.386	-661.972
Verso MIUR e altre Amministrazioni centrali	27.985	52	27.933
Verso Regione e Province Autonome	86.772	87.879	-1.107
Verso altre Amministrazioni locali	325.685	499.377	-173.692
Verso l'Unione Europea e altri organismi Internazionali	459.401	527.925	-68.524
Verso Università	2.746.070	312.926	2.433.144
Verso studenti	116.724	104.187	12.537
Acconti		-	-
Verso fornitori	4.669.085	4.175.460	493.625
Verso dipendenti	1.929.526	2.138.545	-209.019
Verso società o enti controllati	-	-	-
Altri debiti	6.426.286	6.118.409	307.877
TOTALE	17.209.949	15.049.146	2.160.803

Mutui e Debiti verso banche (1.)

Tali debiti sono così costituiti:

POSIZIONE E DEBITO	OGGETTO	QUOTA ORIGINARIA DEBITO		DEBITI RESIDUI AL 31.12.2025	
		VOLORE NOMINALE DEBITO	QUOTA INTERESSI TOTALI	QUOTA CAPITALE RESIDUA DA PAGARE AL 31.12.25	QUOTA INTERESSI RESIDUA DA PAGARE AL 31.12.25
Mutuo BEI	Sistemazione e messa a norma edifici esistenti e completament o nuovi edifici	10.000.000	1.953.389	-	-



POSIZIONE E DEBITO	OGGETTO	QUOTA ORIGINARIA DEBITO		DEBITI RESIDUI AL 31.12.2025	
		VOLORE NOMINALE DEBITO	QUOTA INTERESSI TOTALI	QUOTA CAPITALE RESIDUA DA PAGARE AL 31.12.25	QUOTA INTERESSI RESIDUA DA PAGARE AL 31.12.25
Mutuo Banca delle Marche	Lavori di completament o Campus residenziale	1.000.000	355.467	422.414	75.338
	Totale Debiti	11.000.000	2.308.856	422.414	75.338

Suddivisione del debito tra quota a breve, a medio e a lungo termine:

Mutuo	Quota Capitale al 01-01-25	Quota Capitale pagata nel corso dell'anno 2025	Quota Capitale al 31-12-25	Scadenza entro 12 mesi	Scadenza entro 5 anni	Scadenza oltre 5 anni	Scadenza Mutuo
Mutuo BEI	612.274	612.274	-		-	-	31/12/2025
Mutuo ex Banca delle Marche	472.112	49.699	422.414	52.536	301.118	68.760	31/12/2032
TOTALE	1.084.386	661.973	422.414	52.536	301.118	68.760	

Debiti verso MUR e altre Amministrazioni centrali (2.)

Descrizione	Valore al 31-12-2025	Valore al 31-12-2024	Variazione
Debiti verso MUR ed altre Amministrazioni centrali	27.985	52	27.933
Totale	27.985	52	27.933

Debiti verso Regioni e Province Autonome (3.)

Descrizione	Valore al 31-12-2025	Valore al 31-12-2024	Variazione
Debiti verso Regioni e Province autonome	86.772	87.879	(1.107)
Totale	86.772	87.879	(1.107)

Debiti verso altre amministrazioni locali (4.)

Descrizione	Valore al 31-12-2025	Valore al 31-12-2024	Variazione
Debiti verso altre amministrazioni locali	325.685	499.377	(173.692)
Totale	325.685	499.377	(173.692)

I debiti riguardano principalmente l'ERDIS per il saldo della Tassa regionale per il diritto allo studio e debiti per servizi e rimborsi dovuti.

Debiti verso l'Unione Europea e il Resto del Mondo (5.)

Descrizione	Valore al 31-12-2025	Valore al 31-12-2024	Variazione
Debiti verso l'Unione Europea e il Resto del Mondo	459.401	527.925	(68.524)
Totale	459.401	527.925	(68.524)

I debiti riguardano principalmente quote di trasferimento a partners su progetti di ricerca.

Debiti verso Università (6.)

Descrizione	Valore al 31-12-2025	Valore al 31-12-2024	Variazione
Debiti verso altre Università	2.746.070	312.926	2.433.144
Totale	2.746.070	312.926	2.433.144

I debiti verso altre università riguardano principalmente quote di trasferimento a partners su progetti di ricerca e finanziamento borse di dottorato. L'evidente incremento rispetto al saldo dell'esercizio precedente è dovuto in modo particolare ai trasferimenti previsti da progetti PNRR e bandi a cascata verso altre Università.

Debiti verso studenti (7.)

Descrizione	Valore al 31-12-2025	Valore al 31-12-2024	Variazione
Studenti diversi	116.724	104.187	12.538
Totale	116.724	104.187	12.538

I "Debiti verso studenti" sono relativi, in particolare, alle quote rimborsi tasse anche di anni precedenti per i quali gli studenti non hanno provveduto alla riscossione per cassa dei rimborsi.

Acconti (8.)

La voce è rappresentata da:

Descrizione	Valore al 31-12-2025	Valore al 31-12-2024	Variazione
Anticipazioni spese contrattuali	0	0	0
Totale	0	0	0

Debiti verso fornitori (9.)

La voce si articola come sotto descritto:

Descrizione	Valore al 31-12-2025	Valore al 31-12-2025	Variazione
Debiti verso fornitori	2.658.031	1.676.537	981.494
Debiti per fatture da ricevere	2.011.054	2.498.923	(487.869)
Totale	4.669.085	4.175.460	493.625

Debiti verso dipendenti (10.)

Descrizione	Valore al 31-12-2025	Valore al 31-12-2024	Variazione
Debiti verso dipendenti e assimilati	1.170.850	1.383.392	(212.543)
Debiti per ferie non godute	758.676	755.153	3.524
Totale	1.929.526	1.383.392	(212.543)

I debiti verso dipendenti e assimilati sono costituiti per la maggior parte da competenze accessorie al personale docente, ricercatore e tecnico amministrativo, comprese missioni, oltre a competenze verso borsisti, collaboratori, professori a contratto e supplenti esterni ed interni, erogati nell'esercizio successivo a quello di competenza.

In applicazione dei principi contabili previsti per le Università e specificati nel Manuale Tecnico Operativo (ultima versione emanata con Decreto Direttoriale n. 1055 del 30 maggio 2019), sono state contabilizzate le ferie non godute al 31 dicembre 2025 evidenziandone il relativo debito. Si precisa che tale debito non costituisce deroga per cui, a carico delle università statali, vige l'osservanza della disposizione che vieta il pagamento in luogo della fruizione delle ferie, ma palesa l'esigenza di rappresentare il valore delle ferie maturate e non fruite nell'esercizio di competenza, in ragione della necessità di rispettare il principio della competenza economica e della concorrenza e correlazione dei fattori produttivi, ivi compreso quello del personale, alla realizzazione del valore della produzione di ciascun esercizio, in coerenza con i principi contabili speciali per le università e quelli dell'O.I.C.

Debiti verso società o enti controllati (11.)

Non risultano debiti nella categoria

Altri debiti (12.)

La composizione della voce è la seguente:

Descrizione	Valore al 31/12/2025	Valore al 31/12/2024	Variazione
Debiti verso altri enti pubblici	406.278	290.581	115.697
Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale	2.517.685	2.563.696	-46.011
IVA vendite ad esigibilità differita	32.987	15.408	17.579
Erario - IVA	9.542	39.821	-30.279
Agenzia delle Entrate	1.464.055	1.580.058	-116.003
Erario - IRAP	430.495	457.633	-27.138



Descrizione	Valore al 31/12/2025	Valore al 31/12/2024	Variazione
Altri debiti tributari	247.286	280.202	-32.916
Depositi cauzionali	23.620	15.720	7.900
Ritenute extraerariali	6.464	1.139	5.325
Debiti IVA split payment	551.351	498.976	52.375
Altri debiti	732.273	370.926	361.347
Debiti verso partecipate per decimi ancora dovuti	4.250	4.250	0
Totale	6.426.286	6.118.409	307.877

I debiti verso altri enti pubblici riguardano, in particolare, i debiti verso il C.U.I.A. Consorzio Interuniversitario Italiano per l'Argentina relativi alle assegnazioni finalizzate pervenute a valere sul FFO UNICAM e ad assegnazioni straordinarie MUR, sempre finalizzate, pervenute nell'esercizio 2025 ed in esercizi precedenti.

Per le restanti voci, trattasi, in particolare, di contributi assistenziali e previdenziali, sia a carico dei percipienti (dipendenti e collaboratori) che dell'Università da versare secondo le scadenze previste alla normativa vigente.

Le voci "Iva vendite ad esigibilità differita" ed "Erario IVA" sono espressione dei debiti tributari sorti in riferimento all'attività commerciale svolta dall'Ateneo.

La voce Debiti verso partecipate per decimi ancora dovuti da parte di società partecipate, non rileva variazioni rispetto al saldo dell'esercizio precedente.

La scadenza dei debiti è così suddivisa:

Descrizione	Entro 12 mesi	Oltre 12 mesi	Oltre 5 anni	Totale
Verso banche	52.536	301.118	68.760	422.414
Verso Mur e altre amministrazioni centrali	27.985	-	-	27.985
Verso Regioni e Provincie Autonome	86.772	-	-	86.772
Verso altre amministrazioni locali	325.685	-	-	325.685
Verso UE e Resto del Mondo	459.401	-	-	459.401
Verso Università	2.746.070	-	-	2.746.070
Verso studenti	116.724	-	-	116.724
Acconti	-	-	-	-
Verso fornitori	4.669.085	-	-	4.669.085
Verso dipendenti	1.929.526	-	-	1.929.526
Verso società o enti controllati	-	-	-	-
Altri debiti	6.426.286	-	-	6.426.286
Totale	16.840.071	301.118	68.760	17.209.948

5.9 RATEI E RISCONTI PASSIVI E CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI (E)

Saldo al 31-12-2025	144.635.547
Saldo al 31-12-2024	144.303.835
Variazione	331.713

La variazione della voce fa riferimento, in particolare, all'utilizzo dei contributi per la copertura dei costi di riferimento, in particolare gli ammortamenti dei beni in uso.

**Contributi agli investimenti (e1)**

La composizione della voce è così dettagliata:

Descrizione	Consistenza finale 2025
Contributi in conto capitale da terzi	62.189.365
Contributi in conto capitale immobilizzazioni in corso	1.158.371
Contributi in conto capitale immobilizzazioni in uso	36.655.906
Contributi in conto capitale immobili inagibili	23.912.030
Totale	123.915.672

La voce *Contributi in conto capitale immobili inagibili* accoglie la quota residua ammortizzabile a carico di contributi di terzi come da tabella esposta alla sezione immobili.

Ratei e risconti passivi (e2)

La composizione della voce **Risconti passivi** è così dettagliata:

Descrizione	Valori
Tasse e contributi corsi di laurea	4.263.552
Tasse e contributi corsi di perfezionamento e specializzazione	222.020
Contributi per corsi di aggiornamento e formazione	600
Contributo Ordinario di Funzionamento	877.631
Contributi diversi in conto esercizio - da MUR	440.197
Assegnazioni straordinarie (NO RICERCA)	154.414
Contributo Ordinario di Funzionamento - Accordo di Programma Sisma 2016	8.218.848
Assegnazioni diverse dalla ricerca fondi PNRR - Da Mur	329884,74
Assegnazioni diverse a favore della ricerca non competitiva fondi PNRR - da MUR	1.772.054
Contributi diversi da altri ministeri (no ricerca)	9.497
Assegnazioni dalle Regioni e Province Autonome per funzionamento iniziative didattiche	66.537
Assegnazioni da altre Amministrazioni locali - contributi diversi	32.479
Contributi diversi di Enti Pubblici	1.992
Contributi diversi di Enti Privati	20.270
Contributi diversi di Università	86.926
Contributi per ricerca non competitiva di Enti Pubblici	385.017
Contributi per ricerca non competitiva di Enti Privati	625.864
Contributi per ricerca non competitiva di Università	1.212.196
Contributi diversi dalla UE	1.644.875
Contributi diversi da altri organismi intern.li	151.014
Raccolta fondi	139.209
Altri recuperi	82
Contratti di ricerca, consulenza, convenzioni di ricerca c/terzi	5.000
Interessi attivi depositi bancari	110,52
Totale	20.660.270

Le voci relative alla ricerca non competitiva fanno riferimento ai contributi per borse di dottorato.

La composizione della voce **Ratei passivi** è così dettagliata:

Descrizione	Valori
Altre prestazioni e servizi da terzi - istituzionale	5.692
Indennità consigliere di fiducia - LORDO	2.784
Oneri INPS/INAIL tutorato	5.744
Oneri INPS/INAIL tutorato didattico DM 198/03	3.540
Oneri IRAP tutorato	2.091
Tutorato	13.310
Tutorato didattico	11.286
Tutorato didattico - DM 198/2003	15.158
Totale	59.605

**5.10 RISCONTI PASSIVI PER PROGETTI E RICERCHE IN CORSO (F)**

Saldo al 31-12-2025	18.576.209
Saldo al 31-12-2024	18.676.360
Variazione	(100.151)

Risconti per progetti e ricerche in corso (f1)

Risultano riclassificate nella voce i progetti delle Scuole di ateneo principalmente di ricerca.

La composizione della voce è così dettagliata:

Descrizione	Valori
Assegnazione per cofinanziamento ricerca scientifica interesse nazionale	1.141.691
Assegnazioni diverse a favore della ricerca competitiva - da MUR	3.040.678
Assegnazioni diverse a favore della ricerca non competitiva - da MUR	507.166
Assegnazioni per edilizia universitaria e per grandi attrezzature	637.826
Assegnazioni diverse dalla ricerca fondi PNRR - Da Mur	442.044
Assegnazioni diverse a favore della ricerca non competitiva fondi PNRR - da MUR	213.417
Assegnazioni diverse a favore della ricerca competitiva fondi PNRR - da MUR	1.927.904
Assegnazioni da altri ministeri per ricerca istituzionale con bando competitivo	416.118
Contributi diversi da altri ministeri (no ricerca)	84.944
Contributi per ricerca non competitiva da altri ministeri	0
Assegnazioni da altri ministeri per ricerca istituzionale con bando competitivo fondi PNRR	3.964.318
Assegnazioni dalle Regioni e Province Autonome per ricerca istituzionale con bando competitivo	1.047.747
Assegnazioni da altre Amministrazioni locali per ricerca istituzionale con bando competitivo	7.284
Assegnazioni da altre Amministrazioni locali - contributi diversi	18.811
Assegnazioni dalle Regioni e Province autonome - Accordi di programma	32.325
Assegnazioni dalle Regioni e Province Autonome per ricerca non competitiva	171.608
Assegnazioni da altre Amministrazioni locali per ricerca non competitiva	40.038
Contributi di Enti Pubblici per ricerca istituzionale con bando competitivo	541.012
Contributi di Enti Privati per ricerca istituzionale con bando competitivo	50.044
Contributi di Università per ricerca istituzionale con bando competitivo	1.488
Contributi diversi di Enti Pubblici	155.174
Contributi diversi di Enti Privati	47.314
Contributi diversi di Università	246
Contributi per ricerca non competitiva di Enti Pubblici	830.229
Contributi per ricerca non competitiva di Enti Privati	366.177
Contributi per ricerca non competitiva di Università	80
Contributi di Università bandi a cascata competitivi PNRR	122.425
Contributi da CNR bandi a cascata competitivi PNRR	14.492
Contributi UE per ricerca istituzionale con bando competitivo	1.498.252
Contributi altri organismi intern.li per ricerca istituzionale con bando competitivo	936.307



Descrizione	Valori
Contributi per ricerca non competitiva dalla UE	21
Contributi per ricerca non competitiva da resto del mondo	96.566
Contributi per la ricerca da bandi competitivi su fondi Governativi USA	222.444
Altri recuperi	20
Totale	18.576.209

Il valore dei risconti passivi sulla ricerca è un elemento di forte rilevanza in quanto misura le assegnazioni alla ricerca da utilizzare in termini di attività negli esercizi successivi.

CONTI D'ORDINE



Il D.M. n. 34 del 15/01/2025 prevede negli schemi di bilancio l'eliminazione dai conti d'ordine in calce al prospetto dello Stato Patrimoniale, prevedendo altresì che i valori attinenti a impegni, garanzie beni di terzi o beni presso terzi trovano rappresentazione nella Nota Integrativa.

Si riportano pertanto i seguenti dati:

Descrizione	Totale al 31-12-2025	Totale al 31-12-2024	Variazione %
Beni immobili in assegnazione, in comodato d'uso e demaniali	22.771.292	22.771.292	0,00%
Cessioni in comodato	54.443.963	54.443.963	0,00%
Canoni leasing	-	-	
Totale	77.215.255	77.215.255	0,00%

Il valore dei beni ceduti in comodato è stato aggiornato al valore degli immobili al 31/12/2025

Si riporta l'elenco degli immobili per i quali è stato stipulato un contratto di comodato ed i beni demaniali in uso gratuito e perpetuo:

-  COMUNE DI SAN BENEDETTO DEL TRONTO (S.P. 17/2013)
Contratto di comodato immobile denominato ex Gil, sito a San Benedetto del Tronto, viale Europa, foglio 20, part. N. 62
Durata: 9 anni (4.9.2013 – 3.9.2022)
Data di stipula: 4 settembre 2013
rinnovo autorizzato dal CdA nella seduta del 29/09/2022 con delibera n. 184/2022
sottoscritto in data 22/07/2024
durata rinnovo: 9 anni, fino al 21 luglio 2033
Repertorio Comune San Benedetto del Tronto: n. 5684 del 22 luglio 2024
Scrittura privata n. 7/2024
-  COMUNE DI ASCOLI PICENO (S.P. 2/2021)
Contratto di comodato edificio G. Cantalamessa, Convento S.S. Annunziata, Polo Sant'Angelo Magno da adibire a sede della Scuola di Architettura di Architettura
Durata fino al 31.12.2040
Data di stipula: 2.2.2021



- COMUNE DI ASCOLI PICENO (S.P. 3/2021)
Contratto di comodato edificio ex dispensario antitubercolare da adibire a sede della Scuola di Architettura di Architettura
Durata fino al 31.12.2022
Data di stipula: 2.2.2021
Con Delibera numero 92/2023 del 28 giugno 2023 il CdA ha approvato la stipula della proroga del contratto di comodato fino al 30 giugno 2024. Spazi divenuti di proprietà del Demanio;
Proroga fino al 23 maggio 2025 sottoposta al CdA del 29 gennaio 2025, sottoscritta in data 14 febbraio 2025, registrato all'Agenzia delle Entrate di Ascoli Piceno in data 11 aprile 2025, Ufficio TQE Serie 3X numero 195 2025.
- DEMANIO DELLO STATO (S.P. 10/93)
Atto di concessione in uso gratuito e perpetuo ex poligono di tiro a segno in località Madonna delle Carceri
Data di stipula: 5 ottobre 1993
- COMUNE DI MATELICA (S.P. 22/94)
Contratto di comodato immobile denominato ex Ospedale San Sollecito adibito a sede della Facoltà di Medicina Veterinaria, registrato a Tolentino a spese del Comune.
Durata 30 anni (23.11.1994 - 22.11.2024)
Data di stipula: 23 novembre 1994
5.5.2022 stipulato nuovo comodato – durata 30 anni
- FONDAZIONE ENRICO MATTEI (rep. 875)
Complesso immobiliare sito a Matelica, via Fidanza
Durata 20 anni dalla stipula (8 febbraio 1995/7 febbraio 2015) - Data di stipula: 8 febbraio 1995 e 19 luglio 1996 - poi estesa a 30 anni – nuova scadenza 07.02.2025 - con atto aggiuntivo rep. n. 912 del 19.07.1996
Con delibera del CdA n. 135/2023 è stata autorizzata la stipula di un nuovo contratto di comodato con scadenza 4 maggio 2052, in corso di stipula
- COMUNE DI MATELICA (S.P. 18/99)
Concessione diritto di superficie sull'area sita a Matelica, in località Casette San Domenico, distinta al catasto terreni partita 4440, foglio 51, particella 41, superficie 1.69.40, per la realizzazione dell'ospedale veterinario della Facoltà di Medicina Veterinaria.
Durata: 99 anni rinnovabile
Corrispettivo simbolico: 1 euro
Data di stipula: 3 agosto 1999
- COMUNITA' MONTANA AMBITO 5 (ex zona I) – CAMERINO (S.P. 16/1990)
Comodato area in località Tribbio per l'istituzione dell'Arboreto dell'Appennino
Scuola di Scienze Ambientali (ex Dipartimento di Botanica)
C.d.A n. 302 del 29 marzo 1990
Catasto Terreni 0 Foglio 9 particelle 110,11, 116,117, 128, 129, 141 – Foglio 20 particelle 5, 6, 9,82, 187, 223, 224 (per complessivi 9 Ha)
Durata: anni 90 (1 luglio 1990 – 30 giugno 2080)
Data di stipula 26 giugno 1990
- COMUNE DI MATELICA (S.P. 9/2010)
Contratto di comodato immobile sito a Matelica, via Circonvallazione (ex scuola materna) per la realizzazione della nuova Clinica Veterinaria della Scuola di Scienze Mediche Veterinarie.
Durata: 15.12.2010 – 22.11.2024
Data di stipula: 15 dicembre 2010 (Rep. n. 6.241, registrato a Tolentino il 3.1.2011 al n. 1 mod. 3.)
5.5.2022 stipulato nuovo comodato – durata 30 anni



- ✚ COMUNE DI MATELICA
porzione mattatoio comunale, CDA n. 579 del 15 settembre 2016 deliberato comodato, contratto non ancora stipulato

- ✚ Ente Regionale per il Diritto allo Studio Universitario - ERDIS Marche (SP 26/2018)
Comodato Centro Culturale Benedetto XIII
CDA n. 595 del 27 marzo 2018
Durata: 5 anni dalla data della stipula
Data di stipula 31 luglio 2018 (firma digitale)
RINNOVATO per 5 anni con decorrenza dal 1° settembre 2023 e scadenza al 31 agosto 2028

Il valore attribuito a tutti gli immobili in comodato è esposto al valore di assicurazione con esclusione dell'immobile ex Tribunale.

Cessioni in comodato d'uso

- ✚ ENTE REGIONALE PER IL DIRITTO ALLO STUDIO DI CAMERINO ora ERDIS (REP. N. 1054)
Cessione in comodato delle seguenti residenze studentesche:
 1. Complesso Colle Paradiso, sito in via Le Mosse (composto dal Collegio Mattei 1 – edificio mensa e altri servizi, aree verdi) riportato al NCEU del Comune di Camerino al foglio 49 part. 128/4-5-6-7-10-11-12 - posti letto 212;
 2. Collegio "E. Granelli", sito in via Costanza Varano, riportato al NCEU del Comune di Camerino al foglio 125 part. 303 - posti letto 34; **Inagibile e in zona rossa dal 26 ottobre 2016**
 3. Collegio "G.M. Fazzini", sito in via Le Mosse n. 69 (escluse parti del piano primo e del piano seminterrato) riportato al NCEU del Comune di Camerino al foglio 19 part. 219 - posti letto 96; **inagibile dal 26 ottobre 2016 scheda AEDES E**
 4. Complesso Campus Universitario, sito in via D'Accorso (edifici residenziali, parcheggi e aree verdi, esclusi edificio servizi generali e edificio aule/biblioteca) riportato al NCEU del Comune di Camerino al foglio 48 part. 612 - posti letto 206.
Durata: 20 anni a decorrere dalla data di stipula (modificata in 35 anni con atto in data 7 aprile 2016 – Rep. 1055)
Data di stipula 30 luglio 2015
 5. Nuovo Studentato (edifici residenziali, parcheggi e aree verdi) sito in Località Montagnano identificato al Catasto Fabbricati del Comune di Camerino al Foglio n. 35 mappale 785 Cat.D08
Durata: 5 anni dalla consegna degli immobili

- ✚ ARPAM
Comodato d'uso relativo al locale sito al piano terra di Palazzo Sabbieti, sito in piazza dei Costanti n.5, Camerino N.1 locale ad uso ufficio, di superficie interna di mq. 22,10, con relativo servizio igienico di superficie interna di mq. 2,95, ubicato presso il piano terra di Palazzo Sabbieti, sito in Piazza dei Costanti n.5 di Camerino, e distinto al Catasto al Urbano al foglio 61 particella 171,
Durata: 6 anni decorrenti dal 1/6/2019

- ✚ ENEA - Agenzia Nazionale per le Nuove Tecnologie, l'Energia e lo Sviluppo Economico Sostenibile (rep. 1069/2020)
Oggetto: locale presso Polo di Scienze della Terra
Durata: 7 anni
Data di stipula 7.12.2020
Scadenza 6 dicembre 2027

- ✚ UFFICIO SPECIALE RICOSTRUZIONE Marche – Sisma 2016 (rep. 1070/2020)
Oggetto: locali piano terra Palazzo Battibocca
Durata: 3 anni



Data di stipula 10.12.20 nuova stipula 14.12.2023 durata 3 anni

**ASSOCIAZIONE TERZIERO DI MURALTO**

Comodato locali siti a Camerino, via Pieragostini (foglio 125, part. 365 sub 5/porzione (mq 26) e sub 10/porzione (mq 312)

CDA 137 del 27.9.2023

Durata 6 anni dalla data di stipula

Data di stipula 1 febbraio 2024

Per le cessioni in comodato viene attribuito il valore contabile lordo dei beni.

Canoni di leasing

La voce non risulta valorizzata.

6. Analisi delle voci del Conto Economico

6.1 PROVENTI OPERATIVI (A)

Le voci che concorrono alla costituzione dei proventi operativi sono le seguenti:

Descrizione	Valore al 31-12-2025	Valore al 31-12-2024	Variazione	%
Proventi propri	27.443.490	19.827.541	7.615.949	38,41%
Contributi	59.169.646	57.113.733	2.055.913	3,60%
Proventi per l'attività assistenziale			-	
Proventi per la gestione diretta interventi per il diritto allo studio			-	
Altri proventi e ricavi diversi	7.266.040	8.228.712	-962.672	-11,70%
Variazione delle rimanenze			-	
Incremento delle immobilizzazioni per lavori interni	119.808	130.890	-11.081	-8,47%
Totale	93.998.984	85.300.876	8.698.108	10,20%

PROVENTI PROPRI (I)

Descrizione	Valore al 31-12-2025	Valore al 31-12-2024	Variazione	%
Proventi per la didattica	11.128.218	10.790.173	338.045	3,13%
Proventi per le ricerche commissionate e il trasferimento tecnologico	2.084.637	1.646.203	438.433	26,63%
Proventi per ricerche con finanziamenti competitivi	14.230.635	7.391.165	6.839.470	92,54%
Totale	27.443.490	19.827.541	7.615.949	38,41%

Proventi per la didattica (I.1.)

Si tratta delle tasse e dei contributi ricevuti a fronte dei servizi di istruzione resi dall'Università, comprese le eventuali indennità di mora, le quote di partecipazione ai master universitari, ai corsi di perfezionamento e aggiornamento post laurea.



Si segnala che l'ateneo, dopo le note problematiche del sisma 2016, ha ripristinato dall'anno accademico 2022/2023 i contributi universitari per i corsi di laurea di I e II livello al 100% delle quote previste, mantenendo comunque tutta una serie di esoneri parziali e totali.

Come indicato alla sezione criteri, i ricavi per tasse e contributi universitari per i corsi di laurea di I e II livello e scuole di specializzazione sono iscritti con rilevazione dell'intero ricavo per il periodo di competenza dal 01/10 dell'anno di riferimento al 30/09 dell'anno successivo.

Con riferimento all'esercizio 2025, come già specificato alla sezione crediti, il ricavo iscritto fa riferimento a quanto ancora dovuto dagli studenti iscritti ai corsi di laurea di I e II livello ed alle scuole di specializzazione per l'anno accademico 2025/2026 sulla base dei dati degli iscritti alla data di definizione del bilancio, con rilevazione del successivo risconto in sede di scritture di assestamento.

Le tasse e i contributi universitari relativi ai corsi post laurea (master e corsi di perfezionamento), sono rilevati attribuendo la competenza economica agli incassi delle singole rate, in considerazione che tale modalità rappresenta per essi, con buona approssimazione, la competenza dei ricavi per anno accademico.

La composizione della voce Proventi per la didattica è così dettagliata:

Descrizione	Valore al 31-12-2025	Valore al 31-12-2024	Variazione	%
Tasse e contributi corsi di laurea	5.976.404	4.988.963	987.441	16,52%
Tasse e contributi corsi di perfezionamento e specializzazione	407.099	496.371	-89.272	-21,93%
Tasse e contributi master	2.057.899	2.229.650	-171.751	-8,35%
Tasse e contributi esami di stato	66.400	63.550	2.850	4,29%
Indennità di mora	124.225	126.300	-2.075	-1,67%
Tasse di preiscrizione	39.380	114.838	-75.458	-191,62%
Libretti, tessere, diplomi e pergamene	19.561	2.650	16.911	86,46%
Diritti di segreteria	128.637	71.688	56.949	44,27%
Contributi per corsi di aggiornamento e formazione	1.392.600	1.867.367	-474.767	-34,09%
Quote iscrizione a corsi diversi da istituzionali	30.850	20.500	10.350	33,55%
Proventi per altri servizi didattici a pagamento	885.164	808.297	76.867	8,68%
Totale	11.128.218	10.790.173	338.045	3,13%

La voce *Tasse e contributi corsi di laurea* accoglie valori riferiti all'anno accademico 2024/2025 e regolarizzazioni riferite ad anni accademici precedenti per euro 4.564.055, rimborsi tasse a storno dei ricavi per euro 24.153, e la quota di competenza di euro 1.437.202 per tasse e contributi per corsi di laurea di I e II livello relativi all'anno accademico 2025/2026, oggetto di scrittura di rettifica (risconto passivo), come precedentemente indicato. Sono registrati per competenza in base ai dati di iscrizione conosciuti alla data di stesura del bilancio le tasse e i contributi degli studenti iscritti ai corsi di laurea per i quali è stato attivato il percorso Double Degree con la Zhengzhou University of Light Industry e la Jilin Agricultural University, a cui fa riferimento parte dell'incremento della categoria in quanto a regime



per i due aa.aa. 23/24 e 24/25. Ulteriore incremento è inoltre dovuto all'aumento del 10% delle tasse e contributi universitari a partire dall'a.a. 2024/2025 deliberato dal Consiglio di Amministrazione nella seduta del 2 luglio 2024.

La voce *Tasse e contributi corsi di perfezionamento e specializzazione* accoglie valori riferiti ai corsi di perfezionamento ed alle scuole di specializzazione; per queste ultime il dato di competenza si riferisce agli anni accademici 2024/2025 e 2025/2026 per le relative quote di competenza per un importo complessivo di euro 341.999, in calo rispetto all'esercizio precedente. Il ricavo iscritto per l'anno accademico 2025/2026 fa riferimento a quanto ancora dovuto dagli studenti delle scuole di specializzazione sulla base dei dati degli iscritti alla data di definizione del bilancio e oggetto di scrittura di rettifica (risconto passivo), come precedentemente indicato.

Si segnala che alla data di chiusura del bilancio non risultano ancora attivate le annualità di avvio delle scuole di specializzazione di area sanitaria in seguito alle novità introdotte dalla legge 207/2024 relativamente alle borse di studio per gli specializzandi di area "non medica".

La voce *Contributi per corsi di aggiornamento e formazione* accoglie in particolare le tasse di iscrizione ai percorsi universitari a numero programmato di formazione iniziale e abilitazione dei docenti delle scuole secondarie di primo e secondo grado di cui al decreto legislativo 13 aprile 2017 n. 59 e al Decreto del Presidente del Consiglio dei Ministri (DPCM) 4 agosto 2023, per l'acquisizione di 60 CFU di cui all'articolo 2, comma 1, lettera a), allegato 1 del DPCM e di 30 CFU di cui all'articolo 2-ter, comma 4 bis, allegato 2 del DPCM avviati a partire dall'a.a. 2023/2024. La contrazione del ricavo è dovuta all'avvio nel primo a.a. (2023/2024) di doppie edizioni dei percorsi, mentre per l'a.a. 2024/2025 è stata attivata una sola edizione.

I proventi per altri servizi didattici a pagamento fanno particolare riferimento alla fatturazione dei corsi Cambridge.

Si precisa inoltre che i rimborsi tasse sono contabilizzati in riduzione dei ricavi per voce di riferimento quando relazionati all'anno accademico in corso. I rimborsi e le restituzioni relative ad anni precedenti sono rilevati tra le voci di costo.

Proventi per ricerche commissionate e trasferimento tecnologico (I.2.)

La composizione della voce *Proventi per ricerche commissionate e trasferimento tecnologico* è così dettagliata:

Descrizione	Valore al 31-12-2025	Valore al 31-12-2024	Variazione	%
Contratti di ricerca, consulenza e convenzioni di ricerca c/ terzi	2.083.661	1.626.203	457.458	28,13%
Proventi commerciali su brevetti e altre opere dell'ingegno	976	20.000	-19.024	-95,12%
Totale	2.084.637	1.646.203	438.433	26,63%

Si precisa che per i contratti commerciali pluriennali si fa riferimento, di norma, al fatturato tenuto conto delle condizioni contrattuali. La voce *Proventi commerciali su brevetti e altre opere dell'ingegno* accoglie l'introito derivante dal contratto Royalties contratto Complex Wheel.

Proventi da ricerche con finanziamenti competitivi (I.3.)

La composizione della voce *Proventi da ricerche con finanziamenti competitivi* è così dettagliata:

Descrizione	Valore al 31/12/2025	Valore al 31/12/2024	Variazione	%
Assegnazione per cofinanziamento ricerca scientifica interesse nazionale	1.826.654	1.654.465	172.189	10,41%
Assegnazioni diverse a favore della ricerca (MUR)	294.054	182.905	111.150	60,77%
Assegnazioni diverse a favore della ricerca competitiva fondi PNRR - da MUR	7.068.039	2.208.756	4.859.283	220,00%
Assegnazioni da altri ministeri per ricerca istituzionale con bando competitivo	198.955	287.880	-88.925	-30,89%
Assegnazioni da altri ministeri per ricerca istituzionale con bando competitivo fondi PNRR	153.082	143.522	9.560	6,66%
Assegnazioni dalle Regioni e Province autonome per ricerca istituzionale con bando competitivo	630.686	602.116	28.570	4,74%
Assegnazioni da altre Amministrazioni locali per ricerca istituzionale con bando competitivo	78.464	77.458	1.006	1,30%
Contributi di enti pubblici per ricerca istituzionale con bando competitivo	446.744	525.699	-78.955	-15,02%
Contributi da enti privati per ricerca istituzionale con bando competitivo	52.663	12.503	40.160	321,20%
Contributi da università per ricerca istituzionale con bando competitivo	-	470	-470	-100,00%
Contributi di Università bandi a cascata competitivi PNRR	1.508.830	68.699	1.440.131	2096,30%
Contributi da CNR bandi a cascata competitivi PNRR	233.045	13.709	219.336	1599,95%
Contributi da Enti Pubblici bandi a cascata competitivi PNRR	249.810	24.586	225.223	916,05%
Contributi UE per ricerca istituzionale con bando competitivo	1.086.435	1.086.676	-241	-0,02%
Contributi altri organismi internazionali per ricerca istituzionale con bando competitivo	242.574	501.722	-259.148	-51,65%
Contributi per la ricerca da bandi competitivi su fondi Governativi USA	160.601	-	160.601	100,00%
Totale	14.230.635	7.391.165	6.839.470	92,54%

Nella voce sono iscritti tutti i progetti con bando competitivo suddivisi per ente finanziatore.

I ricavi dell'esercizio vengono ricondotti alla competenza economica a seguito della valutazione dei progetti pluriennali con il metodo della Commessa completata (tecnicamente "cost to cost"), ossia in funzione dei costi sostenuti sui progetti.

Si rileva un incremento del 92,54% dovuto principalmente alla ricerca competitiva PNRR e PNRR bandi a cascata. Si precisa che i bandi a cascata sono stati conclusi nell'esercizio 2025, con rilevazione dei margini di progetto, mentre i progetti PNRR si chiuderanno nel corso dell'esercizio 2026.

CONTRIBUTI (II)



Si espone di seguito la tabella relativa alla sezione contributi suddivisa tra correnti e investimenti.

Descrizione	Valore al 31.12.2025	Valore al 31.12.2024	Variazioni	%
CONTRIBUTI CORRENTI				
1. Contributi Mur e altre Amministrazioni centrali	46.506.478	45.606.489	899.990	2,0%
2. Contributi Regioni e Province autonome	407.688	117.302	290.386	247,6%
3. Contributi altre Amministrazioni locali	39.810	4.000	35.810	100,0%
4. Contributi Unione Europea e dal Resto del Mondo	303.452	537.214	- 233.762	-43,5%
5. Contributi da Università	104.829	205.321	- 100.491	-48,9%
6. Contributi da altri (pubblici)	529.735	740.184	- 210.449	-28,4%
7. Contributi da altri (privati)	44.932	57.166	- 12.234	-21,4%
TOTALE CONTRIBUTI CORRENTI	47.936.925	47.267.676	669.249	1,4%
CONTRIBUTI PER INVESTIMENTI				
1. Contributi Mur e altre Amministrazioni centrali	5.550.860	4.976.914	573.945	11,5%
2. Contributi Regioni e Province autonome	542.682	344.782	197.900	57,4%
3. Contributi altre Amministrazioni locali	225.062	254.681	- 29.619	-11,6%
4. Contributi Unione Europea e dal Resto del Mondo	1.657.008	1.237.173	419.835	33,9%
5. Contributi da Università	1.072.542	1.127.472	- 54.930	-4,9%
6. Contributi da altri (pubblici)	1.515.797	1.137.943	377.854	33,2%
7. Contributi da altri (privati)	668.771	767.093	- 98.322	-12,8%
TOTALE CONTRIBUTI PER INVESTIMENTI	11.232.721	9.846.057	1.386.664	14,1%
TOTALE	59.169.646	57.113.733	2.055.913	3,6%

L'incremento delle attività di ricerca si rileva anche nella sezione contributi per la parte investimenti relativi alla ricerca non competitiva.

Contributi MUR e altre Amministrazioni centrali (II.1.)

La composizione della voce Contributi MUR e altre Amministrazioni centrali è così dettagliata:

Descrizione	Valore al 31-12-2025	Valore al 31-12-2024	Variazione	%
Assegnazione Fondo di Funzionamento Ordinario (FFO)	46.280.952	45.922.048	358.903	0,78%
Assegnazione Fondo di Funzionamento Ordinario (FFO) - Assegnazione sostegno disabili	104.786	0	104.786	100,00%
Assegnazione Fondo di Funzionamento Ordinario (FFO) - Accordo di programma sisma 2016	70.762	436.499	-72.553	-83,79%
Assegnazione attività sportive universitarie	363.946	78.436	146.062	364,01%
Contributi diversi in conto esercizio	224.498	1.481	410.611	15058,53%
Assegnazioni straordinarie	412.092	159.737	-88.974	157,98%
Assegnazioni diverse a favore della ricerca non competitiva - da MUR	146.754	589.412	-442.658	-75,10%
Assegnazioni diverse dalla ricerca fondi PNRR - Da Mur	983.787	404.864	578.924	142,99%
Assegnazioni diverse a favore della ricerca non competitiva fondi PNRR - da MUR	2.976.788	2.588.591	388.197	15,00%
Contributi diversi da altri ministeri	487.670	398.038	89.631	22,52%
Contributi per ricerca non competitiva da altri ministeri	5.303	4.298	1.005	23,39%
Totale	52.057.338	50.583.403	1.473.935	2,91%

Di seguito tabella FFO 2025, assegnazioni contabilizzate nell'esercizio, raffrontata con l'assegnazione dell'esercizio precedente:



FFO DM 595/2025	Anno 2025	Anno 2024	Variazioni
			2025 su 2024
Assegnazioni per obbligazioni assunte nei progressi esercizi			
Interventi quota base			
- quota storica	8.255.488	8.769.511	-5,9%
- costo standard	11.887.135	10.725.274	10,8%
- consolidamento scatti stipendiali	823.714	823.714	
- consolidamento risorse valorizzazione personale TA	263.348	263.348	
- consolidamento piani straordinari conclusi	2.920.222		
- importi una tantum da riattribuire/recuperare su quota base	25.710	58.061	
- importi una tantum recupero e riattribuzione su PRO3 21-23 in quota base	8.398	57.940	
-Assegnazione a pioggia disponibilità finanziarie residue con riferimento a tutti gli articoli del decreto FFO 2024			
- Art. 238 co. 5 DL 34/2020 - quota 70% università	712.490	699.634	1,8%
- integrazione della quota base quota 25% art. 12, lett.i, p.a) del DM 1170/2024 - dm 1676/2024		233.211	
Classi di genere - rec. 2020/2021 su FFO base 2025	- 12.324		
Assegnazione quota premiale (L. 1/2009)			
a) 60% valutazione qualità della ricerca (VQR 2011-2014)	7.683.292	7.375.960	4,2%
b) 20% valutazione delle politiche di reclutamento (VQR 2011-2014)	1.916.548	1.725.994	11,0%
c) 20% qualità del sistema universitario e riduzione dei divari	2.509.161	2.374.428	5,7%
Correttivi una tantum		3.933	
Intervento perequativo (art. 11, L 240/10)	895.074	1.514.061	-40,9%
Correttivi una tantum			
Piani straordinari			
- Piano straordinario ricercatori 2018		468.966	
- Piano straordinario ricercatori 2019		527.909	
- Piano straordinario 2020 progressioni di carriera ricercatori a TI		29.600	
- Piano straordinario 2020 - reclutamento ricercatori DM 83/2020		540.448	
- Secondo piano straordinario 2020 - reclutamento ricercatori DM 856/2020		1.140.799	
- Piano straordinario 2020 - passaggi RU/PA (DM 84/2020) da 2022		113.500	
- Piano straordinario 2021 - passaggi RU/PA (DM 561/2021) da 2022		99.000	
- Piani straordinari reclutamento personale universitario 2022/2026 (DM 445/2022)	1.638.727	1.638.727	
- Piani straordinari reclutamento personale universitario 2022/2026 (DM 795/2023)	1.714.574	1.714.574	
- Quota 2024 Progressioni RU con ASN a PA (DM 1673/2024)	68.618	68.618	
- Riattribuzione risorse non utilizzate piani straordinari conclusi (art. 2, comma 2, u.p) - DM 1673/2024 a copertura maggiori oneri stipendiali personale docente		83.800	
Programmazione triennale			
- 25% DM 561/2025	204.477		
- quota 2024 DM 561/2025	255.635		
- quota 2025 DM 561/2025	255.635		
Interventi a favore degli studenti			-22,7%
1) borse post lauream	1.130.376	1.139.531	
2) fondo sostegno giovani			
- mobilità	163.023	158.226	
- assegni tutorato	31.686	42.767	
- corsi strategici	48.191	60.099	
- Spese sanitarie studenti fuori sede		9.013	
3) Interventi sostegno studenti disabili	-	-	
No tax area	392.161	494.872	
No tax area - estensione primo monitoraggio	217.185	111.647	
No tax area - estensione - ulteriore assegnazione 2021		21.461	
No tax area - estensione - ulteriore assegnazione 2022		6.099	
No tax area - estensione - assegnazione finale 23/24-24/25	332.214	127.541	
Altri interventi			
Assegnazione chiamate dirette 2023 art.6 FFO 2023	133.654		
Redistribuzione art. l. a) FFO 2023		26.023	
Rete GARR	28.870	29.225	
Indennità maternità assegnisti di ricerca (ass. FFO 2023 e 2024)	7.466	15.942	
Indennità maternità INPS ricercatrici t.d. (ass. FFO 2023 e 2024)	5.668	11.454	
Riassegnazione ex lettori	2.677		



FFO DM 595/2025	Anno 2025	Anno 2024	Variazioni
			2025 su 2024
Commissioni abilitazione scientifica nazionale	30.413	31.694	
Potenziamento dei servizi e degli interventi a favore degli studenti	239.459	219.983	
Classi di genere - ass. 2022, 2023 e 2025	25.271		
Scuole Superiori DM FFO 2024 e 2025	500.000	475.000	
Accordo di programma 2023/2025 - quota di competenza ciascun esercizio	800.000	1.200.000	
Accordo di programma 2019 - dottorato di ricerca Materiali compositi (rendiconto 2024)		420.000	
Ulteriori interventi - assegnazione semestre filtro	297.084		
TOTALE FFO	46.411.320	45.651.587	1,7%

L'assegnazione di competenza pari ad euro 46.280.952 si realizza dopo le operazioni di assestamento che riguardano interventi specifici in particolare riferiti alle assegnazioni di mobilità internazionale, tutorato potenziamento dei servizi e degli interventi a favore degli studenti, oltre alle assegnazioni nell'ambito dell'art. 10 del D.M. 587/2018 e del D.M. 610/2017, i cui finanziamenti per la realizzazione dei progetti "Tecnologie didattiche innovative e aggiornamento delle infrastrutture per la didattica", e "Conservazione del patrimonio librario" hanno generato investimenti con costi a carico degli esercizi successivi.

Si segnala che alla data di stesura del bilancio non risulta pervenuta l'assegnazione 2025 per interventi di sostegno agli studenti con disabilità; nell'esercizio è pervenuta ed è stata contabilizzata l'assegnazione 2024 oltre ad un'integrazione dell'assegnazione 2022 per il totale indicato in tabella.

L'analisi delle assegnazioni dell'esercizio 2025 riportate nella tabella sovrastante rileva un modesto incremento complessivo rispetto all'esercizio 2024 (+1,7%).

In particolare si segnala il lieve incremento di euro 259.165 del totale dell'assegnazione per quota base, premiale, perequativo e piani straordinari, come sopra descritti, e l'attribuzione nell'esercizio delle assegnazioni per programmazione triennale ai sensi del DM 561/2025 che ha attribuito anche la quota 2024 ed il 25% delle risorse disponibili che nell'anno precedente erano confluite nella quota base. Si segnala inoltre tra gli incrementi l'assegnazione disposta ai sensi del DM 950 del 7 novembre 2025 a sostegno delle attività del semestre filtro ai fini dell'accesso ai corsi di laurea magistrale a ciclo unico in medicina e chirurgia, in odontoiatria e protesi dentaria e in medicina veterinaria per l'a.a. 2025/2026.

In diminuzione si segnala la quota Accordo di programma 2023 già prevista per il 2025 in 0.8 ml di euro (1,2 ml di euro anno 2024) e le quote dell'accordo di programma 2019.

E' opportuno in ogni caso ricordare che per l'anno 2024 il decreto di ripartizione del FFO aveva previsto una contrazione dell'ammontare complessivo a disposizione degli Atenei (9,03 miliardi di euro contro i 9,2 miliardi di euro del 2023), con una riduzione nominale di 173 milioni di euro che però aveva ricompreso il finanziamento aggiuntivo di 340 milioni di euro del piano straordinario B, rendendo pertanto la riduzione reale rispetto all'esercizio precedente di gran lunga superiore e pari a 513 milioni di euro. L'applicazione dei criteri del DM 1170/2024 aveva comportato una riduzione



nominale del FFO 2024 rispetto al 2023 di 1,3 ml di euro ma affettiva di 3,0 ml di euro avendo riassorbito il piano straordinario B di cui al DM 795/2023 di 1,7 ml di euro.

L'assegnazione di competenza del FFO 2025 realizza pertanto al termine dell'esercizio un incremento di 0,35 ml di euro, mentre l'assegnazione complessiva rileva un incremento di 0,76 ml di euro, risultando comunque inadeguati rispetto al taglio subito nell'esercizio precedente.

La voce *Assegnazione Fondo di Funzionamento Ordinario (FFO) – accordi di programma sisma 2016* fa riferimento all'accordo definito con il MUR, sottoscritto in data 19 luglio 2017 e tiene conto di quanto ridefinito con Accordo dell'8 agosto 2021 (ulteriori risorse per gli anni 2020, 2021 e 2022, a compensazione dei minori introiti relativi alla contribuzione studentesca tenuto conto della progressiva reintroduzione da parte della stessa del contributo onnicomprensivo).

Le quote di competenza dell'esercizio fanno riferimento alla seguente assegnazione:

art. 4 (ripristino e locazione delle sedi didattiche e amministrative) e all'art. 5 (attivazione del servizio di teledidattica), in relazione ai costi di competenza dell'esercizio e riscontata agli esercizi successivi per le restanti quote, per un totale di euro 436.499.

La successiva tabella dimostra la destinazione delle risorse assegnate con riferimento alle quote di competenza dell'esercizio. In particolare, per gli articoli 4 e 5 dell'accordo, si espongono i costi che hanno determinato i correlati ricavi:

Articolo accordo	Descrizione	Somma di Totale
art. 4	Altre prestazioni da terzi	13.000
	Oneri IRAP su altre prestazioni da personale esterno	1.105
	Oneri INPS/INAIL carico ente su altre prestazioni da personale esterno	1.280
	Ammortamento nuove costruzioni beni di terzi	23.599
	Ammortamento fabbricati urbani	64.558
	Ammortamento strutture temporanee	232.438
	Ammortamento impianti specifici e macchinari	15.815
	Ammortamento mobili e arredi	35.252
	Ammortamento mobili e arredi aule	752
art. 4 Totale		387.799
art. 5	Ammortamento attrezzature informatiche	24.293
art. 5 Totale		24.293
Totale complessivo		412.092

Rimane in corso di utilizzo la quota complessiva di euro 3.945.000, parzialmente utilizzata, a copertura dei costi di costruzione dell'edificio polifunzionale "student center" e altre piccole quote di spese tecniche su edifici completati.

La voce *Assegnazioni straordinarie* si riferisce alle quote di competenza, in termini di ammortamento, dell'utilizzo delle risorse di cui al D.M. n. 734 del 25 giugno 2021 "Fondo per le esigenze emergenziali del sistema dell'Università, delle istituzioni dell'alta formazione artistica, musicale e coreutica, dei Collegi universitari di merito e degli enti di ricerca" per le quote relative alle somme destinate alle università non statali per all'acquisto di dispositivi digitali per gli studenti ovvero piattaforme digitali, per la ricerca o la didattica a distanza, nonché agli interventi di ammodernamento



strutturale e tecnologico delle infrastrutture per lo svolgimento delle attività di ricerca o didattica. E' confluita inoltre in tale voce l'assegnazione per contributo per le spese di locazione abitativa destinato agli studenti ed assegnato dal MUR quale riparto fondo ex art. 1, commi 526 e 527, della legge n. 178/2020 e ss.mm.ii., e ex art. 1, comma 580, della legge n. 197/2022.

La voce *Assegnazioni diverse a favore della ricerca non competitiva - da MUR* accoglie i finanziamenti di competenza a copertura dei relativi costi delle assegnazioni relative al D.M. 737 del 25-06-2021 Criteri di riparto e utilizzazione del Fondo per la promozione e lo sviluppo delle politiche del Programma Nazionale per la Ricerca (PNR), il saldo del finanziamento PON "Ricerca e Innovazione" 2014/2020 "Dottorati su tematiche green".

La voce *Assegnazioni diverse a favore della ricerca non competitiva fondi PNRR - da MUR* accoglie i finanziamenti di competenza a copertura dei relativi costi delle assegnazioni relative a:

D.M. 351 del 09-04-2022 Riparto di 2.500 borse di dottorato di durata triennale per la frequenza di percorsi di dottorato in programmi specificamente dedicati e declinati – borse di dottorato 38° ciclo

D.M. 352 del 09-04-2022 Riparto di 5.000 borse di dottorati innovativi che rispondono ai fabbisogni di innovazione delle imprese e promuovono l'assunzione dei ricercatori dalle imprese – borse di dottorato 38° ciclo

D.M. 117 del 02-03-2023 Riparto delle borse di dottorato di durata triennale per la frequenza di percorsi di dottorato innovativi che rispondono ai fabbisogni di innovazione delle imprese e promuovono l'assunzione dei ricercatori dalle imprese - borse di dottorato 39° ciclo

D.M. 118 del 02-03-2023 Riparto delle borse di dottorato di durata triennale per la frequenza di percorsi di dottorato in programmi specificamente dedicati e declinati - borse di dottorato 39° ciclo

D.M. n. 629 del 24-04-2024 Riparto delle borse di dottorato di durata triennale per la frequenza di percorsi di dottorato in programmi specificamente dedicati e declinati - borse di dottorato 40° ciclo

D.M. n. 630 del 24-04-2024 Riparto delle borse di dottorato di durata triennale per la frequenza di percorsi di dottorati innovativi che rispondono ai fabbisogni di innovazione delle imprese e promuovono l'assunzione dei ricercatori dalle imprese - borse di dottorato 40° ciclo.

Accoglie inoltre le quote di competenza dei finanziamenti ai contratti di ricerca di cui al Decreto Direttoriale MUR n. 47 del 20 febbraio 2025, concernente l'Avviso per l'assunzione di ricercatori internazionali post-dottorato PNRR - Missione 4 "Istruzione e Ricerca" Componente 2 "Dalla Ricerca all'Impresa" Investimento 1.2 "Finanziamento di progetti presentati da giovani ricercatori".

La voce *Assegnazioni diverse dalla ricerca fondi PNRR - Da Mur* accoglie:

- il finanziamento di cui al D.M. 934 del 03-08-2022 - Criteri di riparto delle risorse e modalità di attuazione dei progetti relativi al "Orientamento attivo nella transizione scuola-università" – nell'ambito del Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza, Missione 4 "Istruzione e ricerca" – Componente 1 "Potenziamento dell'offerta dei servizi all'istruzione: dagli

asili nido all'Università" – Investimento 1.6 "Orientamento attivo nella transizione scuola – università", finanziato dall'Unione europea – NextGenerationEU;

- il finanziamento di competenza relativo al progetto PNRR - Investimento 3.4 "Didattica e competenze universitarie avanzate" – Sub-Investimento "Rafforzamento delle Scuole universitarie superiori - Costituzione di una rete tra le parti per progetto Education Future Citizen (EFC);

- il finanziamento di competenza, a copertura delle spese, relativo alla quota di contributo di cui al DM n. 481 del 26-02-2024 contenente l'Avviso finalizzato all'acquisizione della disponibilità di nuovi posti letto presso alloggi o residenze per studenti delle istituzioni della formazione superiore, cosiddetto housing universitario;

- il finanziamento di competenza del progetto EDUNEXT, capofila UNIMORE, creato a seguito della partecipazione all'avviso pubblico per la presentazione di proposte progettuali nell'ambito del Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza (PNRR), Missione 4 "Istruzione e ricerca Componente 1 "Potenziamento dell'offerta dei servizi all'istruzione: dagli asili nido alle università" – Investimento 3.4 "Didattica e competenze universitarie avanzate" – Sub-Investimento 3, finanziato dall'Unione Europea – Next Generation EU.

Le voci *Contributi diversi e ricerca non competitiva da altri ministeri* fanno riferimento in particolare a finanziamenti riconducibili ad attività di ricerca gestite dalle Scuole di Ateneo.

Contributi Regioni e Province autonome (II.2.)

La composizione delle voci è così dettagliata:

Descrizione	Valore al 31-12-2025	Valore al 31-12-2024	Variazione	%
Assegnazioni dalle Regioni e Province Autonome per funzionamento iniziative didattiche	202.329	21.728	180.601	831,18%
Assegnazione da Regioni e Province autonome contributi diversi	221.178	115.002	106.176	92,33%
Assegnazione da Regioni e Province autonome - accordi	173.756	211.210	-37.454	-17,73%
Assegnazioni dalle Regioni e Province Autonome per ricerca non competitiva	353.106	114.144	238.963	209,35%
Totale	950.370	462.084	488.286	105,67%

Nella categoria sono contabilizzati sono contabilizzati i finanziamenti di competenza riconducibili ad attività di ricerca e di didattica gestite dalle Scuole di Ateneo e finanziamenti alle borse di dottorato.

Contributi da altre amministrazioni locali (II.3)

Descrizione	Valore al 31-12-2025	Valore al 31-12-2024	Variazione	%
Assegnazioni da Altre Amministrazioni locali per funzionamento iniziative didattiche	140.976	90.258	50.718	100,00%
Assegnazione da altre Amministrazioni locali contributi diversi	78.053	40.222	37.832	94,06%
Assegnazioni da altre Amministrazioni locali per ricerca non competitiva	45.842	128.201	-82.359	-64,24%
Totale	264.872	258.681	6.191	2,39%

La categoria comprende accordi e contributi alla ricerca non competitiva, alla didattica e al funzionamento.

Contributi da U.E. e dal Resto del Mondo (II.4.)

Descrizione	Valore al 31-12-2025	Valore al 31-12-2024	Variazione	%
Contributi diversi da UE	1.606.293	851.658	754.634	88,61%
Contributi diversi dal Resto del Mondo	303.452	832.151	-528.699	-63,53%
Contributi per ricerca non competitiva dalla UE	109	11.609	-11.500	-99,06%
Contributi per ricerca non competitiva da resto del mondo	50.606	78.969	-28.363	-35,92%
Totale	1.960.460	1.774.388	186.072	10,49%

I contributi diversi da UE comprendono, in particolare, contributi per progetti di mobilità internazionale suddivisi in diverse Key Actions (KA). I relativi finanziamenti sono stati fatti oggetto di scritture di rettifica per assegnare la corretta quota di competenza all'esercizio. Tra i contributi diversi da Resto del Mondo si segnalano i finanziamenti da parte della Jilin Agricultural University nell'ambito dell'Accordo "Agreement for Comprehensive Cooperation between Jilin Agricultural University (P. R. of China) and the University of Camerino (Italy)" e l'agreement con la Zhengzhou University per la quota diversa dalla copertura delle tasse universitarie.

Contributi da università (II.5.)

Descrizione	Valore al 31-12-2025	Valore al 31-12-2024	Variazione	%
Contributi diversi da università	147.729	337.685	-189.956	-56,25%
Contributi per ricerca non competitiva di Università	1.029.642	995.107	34.535	100,00%
Totale	1.177.371	1.332.792	-155.421	-11,66%

Contributi da altri (pubblici) (II.6.)

La composizione delle voci è così dettagliata:

Descrizione	Valore al 31-12-2025	Valore al 31-12-2024	Variazione	%
Contributi diversi altri (pubblici)	621.949	711.090	-89.142	-12,54%
Contributi e contratti CNR				
Contributi per ricerca non competitiva di Enti Pubblici	1.423.584	1.167.036	256.547	21,98%
Totale	2.045.532	1.878.127	167.406	8,91%

Contributi da altri (privati) (II.7.)

Descrizione	Valore al 31-12-2025	Valore al 31-12-2024	Variazione	%
Contributi diversi da altri (privati)	36.470	137.560	-101.090	-73,49%
Contributi per ricerca non competitiva di Enti Privati	677.232	686.699	-9.466	-1,38%
Totale	713.703	824.259	-110.556	-13,41%

Le voci *Contributi diversi da università, enti pubblici e privati* comprendono, oltre al finanziamento di attività di ricerca non competitive, anche i finanziamenti da terzi per borse di studio, dottorati di ricerca e assegni di ricerca, nonché per contributi erogati a titolo di liberalità. Sono inoltre contabilizzate le convenzioni per attività diverse sul territorio e la quota 2025 dei finanziamenti CUP a fronte delle iniziative didattiche attivate nelle sedi di Ascoli Piceno e San Benedetto del Tronto.

Tali contributi sono stati fatti oggetto di scritture di rettifica e assestamento per le quote dei contributi per borse di studio, per la quota parte del finanziamento CUP riferita all'anno accademico 2025/2026 e per l'applicazione della correlazione dei ricavi ai costi sostenuti (cost to cost) nell'ambito delle attività di ricerca.

Altri proventi e ricavi diversi (V.)

La voce *Altri proventi e ricavi diversi* è suddivisa come segue:

Descrizione	Valore al 31-12-2025	Valore al 31-12-2024	Variazione	%
Altri ricavi e proventi	2.107.648	2.275.813	-168.164	-7,39%
Altri ricavi e proventi - contributi in conto capitale da terzi	5.158.392	5.952.899	-794.508	-13,35%
Totale	7.266.040	8.228.712	-962.672	-11,70%

Altri ricavi e proventi (V.1.)

Descrizione	Valore al 31-12-2025	Valore al 31-12-2024	Variazione	%
Lasciti, oblazioni e donazioni	5.000	2.500	2.500	100,00%
Raccolta fondi	22.872	36.925	-14.053	-38,06%
Affitti attivi	1.678	1.984	-305	-15,40%
Proventi della Foresteria	28.060	27.950	110	0,39%
Proventi diversi	88.213	65.492	22.721	34,69%
Proventi iscrizione convegni e seminari	121.970	46.045	75.925	164,89%
Prestazioni a pagamento - tariffario	1.087.689	1.307.039	-219.350	-16,78%
Vendita gadget	15.345	14.210	1.135	7,99%
Sponsorizzazioni	344.981	331.700	13.281	4,00%
Noleggio spazi universitari	7.150	4.903	2.247	45,82%
Altri proventi e recuperi	384.689	437.064	-52.375	-11,98%
Totale	2.107.648	2.275.813	-168.164	-7,39%

Le voci *Proventi diversi* e *Altri proventi e recuperi* comprendono gli introiti relativi al 5 per mille, iniziative istituzionali, rimborsi telefoniche, rimborsi sinistri, rimborsi di utenze a carico di terzi, rimborsi di spese di personale e altri. Sono compresi nella voce anche gli introiti derivanti dalla gestione dell'housing universitario, ed i rilasci dei fondi rischi ed oneri per le quote accantonate in esercizi precedenti e non più necessarie, oltre all'utilizzo indiretto del fondo ex Legge 109/94 per incentivi tecnici

In decremento della voce *Prestazioni a pagamento – tariffario*, fa particolare riferimento alle prestazioni per analisi delle acque della scuola di scienze e tecnologie.

All'interno della categoria trova collocazione anche la voce Raccolta fondi istituita nel 2016 per accogliere le donazioni al progetto *#ilfuturononcrolla*.

Di seguito si espongono le tabelle relative alle somme complessivamente raccolte, all'utilizzo economico a partire dall'esercizio 2017 e alle somme complessivamente spese al 31/12/2024 comprensive degli investimenti:

Somme complessivamente raccolte:

Anno	Descrizione	Totale
2016	Raccolta fondi	115.950
2017	Raccolta fondi	344.754
2018	Raccolta fondi	256.609
2019	Raccolta fondi	49.200
2020	Raccolta fondi	250
2021/2025	Raccolta fondi	0
Totale		766.763

Utilizzo economico dell'esercizio

Anno	Descrizione	Totale
2025	Ammortamento impianti specifici e macchinari	665
	Ammortamento attrezzature informatiche	1.439
	Ammortamento mobili e arredi	17.762
	Ammortamento altri beni mobili	1.508
	Ammortamento impianti sportivi	1.498
2024 Totale		22.872



Somme complessivamente spese per investimenti ed acquisti di beni e servizi

Anno	Descrizione	Totale
2017	Attrezzature didattiche	15.799
	Impianti sportivi - ampliamento pesistica - in uso da 2018	50.000
2017 Totale		65.799
2018	Acquisto beni strumentali	1.599
	Borse di studio	19.500
	Borse di eccellenza e merito	14.000
	Servizi di divulgazione tecnico-scientifica	134.200
	Pareti divisorie uffici nuovo rettorato	20.000
	Materiale arredi bagni per nuovo studentato	13.330
	Automezzi ed altri mezzi di trasporto - Ducato "un museo..in moto"	7.304
	Mobili e arredi nuovo studentato	237.954
2018 Totale		447.887
2019	Licenze d'uso	2.580
	Mobili e arredi	22.945
	Mobili e arredi aule	8.527
	Altri materiali di consumo	175
	Materiale igienico-sanitario	54
	Acquisto beni strumentali (< 516€)	924
	Manutenzione attrezzature tecnico-scientifiche	1.989
	Servizi fotocomposizione, stampa e legatoria	120
	Trasporti, facchinaggi e competenze spedizionieri	74
	Prestazioni di lavoro autonomo	2.713
	Altri oneri diversi di gestione	255
	Borse di studio su attività di ricerca	4.615
	Altre borse di studio	19.500
2019 Totale		64.471
2020	Borse di studio su attività di ricerca	19.647
	Oneri IRAP borse di studio su attività di ricerca	1.670
	Borse di eccellenza e merito	12.500
	Oneri IRAP borse di eccellenza e merito	128
	Rimborsi e recuperi diversi	1.136
2020 Totale		35.080
2021	Altre prestazioni e servizi da terzi	240
	Spese per noleggio e uso software	384
	Borse di studio su attività di ricerca	3.267
	Oneri IRAP borse di studio su attività di ricerca	278
	Borse di eccellenza e merito	15.000
	Contributi e quote associative	150
2021 Totale		19.319
2022	Spese per noleggio e uso software	337
	Contributi e quote associative	150
2022 Totale		487
2023	Manutenzione straordinaria immobili di terzi non capitalizzabile	3.140
	Spese per noleggio e uso software	47
	Attrezzature informatiche	7.196
	Mobili e arredi	37.613
2023 Totale		47.996
2024	Mobili e arredi	18.418
	Altri beni mobili	12.569
	Altri materiali di consumo	1.729
	Manutenzione ordinaria immobili	1.491
	Manutenzione straordinaria immobili di terzi non capitalizzabile	4.640
	Altri costi	64
2024 Totale		38.911
2025	Impianti e macchinari specifici	7.779
	Mobili e arredi	20.582
2025 Totale		28.361
Totale complessivo		748.311



Nel 2025 con tali fondi sono stati utilizzati per parte dell'allestimento della farmacia didattica e per l'impianto di aspirazione e reintegro di cappa da cucina presso il nuovo "Food Lab – laboratorio di scienze gastronomiche e sensoriali" presso il polo chimico.

Altri ricavi e proventi: contributi in conto capitale da terzi (V.4.)

In applicazione dei principi contabili previsti dal D.I. n. 19 del 14/01/2014 e dal D.I. 34/2025 i contributi in conto capitale da terzi vengono iscritti nel conto economico in base alla vita utile del cespite imputando fra i ricavi i contributi e riscontandone quota ogni anno fino alla conclusione del periodo di ammortamento e sono evidenziati nella voce sottostante:

Descrizione	Valore al 31-12-2025	Valore al 31-12-2024	Variazione	%
Assegnazioni per edilizia universitaria e per grandi attrezzature	513.495	473.453	40.042	8,46%
Contributi in conto capitale da terzi	2.148.460	2.159.193	-10.733	-0,50%
Contributi in conto capitale da Amministrazioni centrali	43.559	38.324	5.235	13,66%
Contributi in conto capitale da Amministrazioni locali	2.402.558	3.238.392	-835.834	-25,81%
Contributi in conto capitale da Istituzioni Sociali Private	50.320	43.537	6.782	15,58%
Totale	5.158.392	5.952.899	-794.508	-13,35%

Il decremento della categoria fa particolare riferimento alla contabilizzazione nell'anno precedente della quota contabilizzata a costo straordinario di esercizio per la parte di ripristino dei danni derivanti dal sisma dell'intervento realizzato a carico dei fondi di cui all'Ordinanza Speciale n.1 del 9 aprile 2021, ex articolo 11, comma 2, del decreto legge 76 del 2020 - "Interventi di ricostruzione della Università di Camerino" dell'edificio denominato ex-magistrali, ora sede del Rettorato, della Direzione Generale e di alcuni uffici amministrativi il cui corrispondente ricavo era iscritto alla voce *Contributi in conto capitale da Amministrazioni locali*.

Si segnalano i principali contributi in conto capitale iscritti nell'esercizio riferiti agli acconti degli incentivi G.S.E. (Gestori Servizi Energetici) per gli interventi sui collegi Fazzini e Granelli, ai maggiori finanziamenti necessari per le opere di ripristino dei danni del sisma relativi all'ordinanza speciale n. 1/2021 e il maggiore finanziamento per il completamento del palazzo Ribechi di cui all'ordinanza n. 105/2025 ed il saldo del finanziamento della Regione Marche per la ristrutturazione dell'edificio denominato "Santa Caterina".

Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni (VII.)

La voce incrementi di immobilizzazioni per lavori interni comprende:

Descrizione	Valore al 31-12-2025	Valore al 31-12-2024	Variazione	%
Incrementi di immobilizzazioni materiali per lavori interni	119.808	130.402	-10.593	-8,12%
Incrementi di immobilizzazioni immateriali per lavori interni	0	488	-488	
Totale	119.808	94.183	-11.081	27,21%

Trattasi delle capitalizzazioni dei costi di progettazione interni, incentivi tecnici, in applicazione della ex Legge 109/1994 attuale art. 45 del Dlgs 36/2023, direttamente imputabili ad un bene immobile in uso o in corso di costruzione.

6.2 COSTI OPERATIVI (B)

Descrizione	Valore al 31-12-2025	Valore al 31-12-2024	Variazione	%
Costi del personale	48.700.289	46.760.386	1.939.903	4,15%
Costi della gestione corrente	31.506.728	24.830.601	6.676.127	26,89%
Ammortamenti e svalutazioni	9.283.646	8.697.855	585.790	6,73%
Accantonamenti per rischi e oneri	400.153	191.968	208.185	108,45%
Oneri diversi di gestione	882.628	846.358	36.270	4,29%
Totale	90.773.443	81.327.168	9.446.275	11,62%

COSTI PER IL PERSONALE (VIII.)

Di seguito si espone tabella esplicativa della categoria

Descrizione	Valore al 31.12.2025	Valore al 31.12.2024	Variazioni
1) Costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica			
a) docenti/ricercatori			
Competenze fisse	22.102.689	21.324.456	778.233
Competenze fisse - Accantonamento classi stipendiali	323.984	328.088	4.104
Competenze per supplenze, attività commerciale, indennità di rischio, premialità, missioni, altre competenze accessorie	1.581.819	1.370.482	211.337
Contributi obbligatori a carico Ente per il personale (esclusa IRAP)	6.484.786	6.253.779	231.007
Contributi obbligatori a carico Ente per il personale (esclusa IRAP) - accantonamento classi stipendiali	95.021	95.787	767
TOTALE a) docenti/ricercatori	30.588.299	29.372.593	1.215.707
b) collaborazioni scientifiche (collaboratori, assegnisti, ecc)	2.571.433	2.282.059	289.374
Contributi obbligatori a carico Ente per il personale (esclusa IRAP)	559.403	497.944	61.458
TOTALE b) collaborazioni scientifiche (collaboratori, assegnisti, ecc)	3.130.836	2.780.003	350.832
c) docenti a contratto	375.232	321.120	54.112
Contributi obbligatori a carico Ente per il personale (esclusa IRAP)	43.754	31.301	12.453
TOTALE c) docenti a contratto	418.986	352.421	66.565
d) esperti linguistici	11.550	10.458	1.092
Indennità TFR	1.597	1.334	263
Contributi obbligatori a carico Ente per il personale (esclusa IRAP)	4.505	4.482	24
TOTALE d) esperti linguistici	17.653	16.274	1.379

Descrizione	Valore al 31.12.2025	Valore al 31.12.2024	Variazioni
e) altro personale dedicato alla didattica e alla ricerca	828.014	859.577	31.564
Indennità TFR	-	-	-
Contributi obbligatori a carico Ente per il personale (esclusa IRAP)	63.295	36.657	26.638
TOTALE e) altro personale dedicato alla didattica e alla ricerca	891.309	896.234	4.926
TOTALE 1) Costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica	35.047.082	33.417.526	1.629.557
2) Costi del personale dirigente e tecnico-amministrativo			
Competenze fisse	8.223.152	8.084.897	138.255
Competenze fisse - accantonamento rinnovi contrattuali	359.591	151.830	207.761
Competenze per attività commerciale, indennità di rischio, premialità, buoni-pasto, altre competenze accessorie	1.965.476	2.085.375	119.899
Indennità TFR	-	-	-
Oneri previdenza integrativa e Contributi obbligatori a carico Ente per il personale (esclusa IRAP)	2.989.879	2.973.107	16.772
Oneri previdenza integrativa e Contributi obbligatori a carico Ente per il personale (esclusa IRAP) - accantonamento rinnovi contrattuali	111.584	45.467	66.117
Oneri per ferie non godute	3.524	2.183	1.341
TOTALE 2) Costi del personale dirigente e tecnico-amministrativo	13.653.207	13.342.860	310.346

Si evidenziano gli incrementi relativi alle competenze fisse del personale docente e ricercatore che fanno riferimento, in particolare, all'incremento stipendiale per il personale docente e ricercatore a tempo indeterminato relativamente al costo a regime per scatti stipendiali e per tutta la categoria all'adeguamento retributivo annuale ISTAT derivante dall'applicazione del DPCM del 04 luglio 2025 relativo all'adeguamento del trattamento economico che è stato incrementato dello 0,61% a decorrere dal 1° gennaio 2025.

Si evidenziano inoltre nella tabella gli accantonamenti eseguiti per scatti stipendiali per la copertura delle progressioni biennali per classi da attribuire alla data del 31 dicembre di ciascun esercizio per il personale docente e ricercatore.

Per il personale tecnico amministrativo è stato effettuato l'accantonamento per la copertura del rinnovo del contratto per il triennio 2022/2024, erogato nell'esercizio corrente, ed il rinnovo previsto per il triennio 2025/2027 di cui al contratto sottoscritto il 1° aprile 2026 e come previsto dalla circolare Mef del 22 aprile 2026.

Come più volte indicato gli incrementi stipendiali per il personale universitario, sia docente e ricercatore che tecnico amministrativo, restano a carico dei bilanci delle amministrazioni di appartenenza.

Nella sezione relativa ai costi del personale tecnico amministrativo si evidenzia, inoltre, il costo relativo agli oneri per ferie non godute relative all'esercizio 2025 come differenziale della quota già iscritta negli esercizi precedenti.

Come già evidenziato alla sezione debiti, l'esigenza di rappresentare il valore delle ferie maturate e non fruita nell'esercizio di riferimento, trova ragione della necessità di rispettare il principio della competenza economica e della

concorrenza e correlazione dei fattori produttivi, ivi compreso quello del personale, alla realizzazione del valore della produzione di ciascun esercizio, senza per altro costituire deroga alla disposizione che vieta il pagamento.

Il costo del personale docente e ricercatore rileva un incremento complessivo del 4,1%, non rilevabile dalle tabelle sulle dotazioni organico sotto riportate, ma principalmente come conseguenza degli incrementi stipendiali e di altre competenze.

Anche il personale tecnico amministrativo rileva un incremento di costo del personale complessivo del 2,3%, dovuto principalmente all'accantonamento per il rinnovo del contratto e ad un aumento delle unità di personale.

Dotazioni organico

I dati fanno riferimento al 31 dicembre di ciascun esercizio

Personale docente e ricercatore

Personale di ruolo				
Professori Ordinari	75	68	7	10,3%
Professori Associati	148	139	9	6,5%
Ricercatori a tempo indeterminato	43	42	1	2,4%
Ricercatori a tempo determinato	16	24	-8	-33,3%
Professori straordinari a tempo determinato	1	1	0	100,0%
Assistenti			0	
Totale personale di ruolo	283	274	9	3,3%
Personale in convenzione				
Professori Ordinari	3	8	-5	-62,5%
Professori Associati	1	3	-2	-66,7%
Ricercatori a tempo indeterminato		2	-2	-100,0%
Ricercatori a tempo determinato	24	36	-12	-33,3%
Professori straordinari a tempo determinato	1			
Totale personale in convenzione	28	49	-21	-42,9%
TOTALE PERSONALE DOCENTE E RICERCATORE	311	323	-12	-3,7%

1 professore straordinario in aspettativa

Con riferimento al personale in convenzione, i professori ordinari, associati ed i ricercatori a tempo indeterminato indicati sono riferiti in quota parte alla convenzione con il Consorzio Universitario Piceno (CUP); i decrementi evidenziati fanno riferimento alla nuova modalità di esposizione nei dati di rilevazione del MUR (proper) per cui sono indicati i soli nominativi rendicontati in tale piattaforma. Per i ricercatori a tempo determinato sono indicate le assunzioni a valere sulle risorse di cui ai progetti PNRR Ecosistema VITALITY e NQSTI e sulle altre convenzioni di ricerca scaricabili ai fini proper.

Personale dirigente e tecnico amministrativo

ORGANICO	Anno 2025	Anno 2024	Variazione n° unità	Variazione %
Personale a tempo indeterminato				
di cui dirigenti	1	1	0	0,0%
di cui elevate professionalità	17	17	0	0,0%
di cui operatori, collab.,funzionari	253	250	3	1,2%
Totale personale a tempo indeterminato	271	268	3	1,1%
Personale a tempo determinato				
di cui dirigenti	1	1	0	0,0%



ORGANICO	Anno 2025	Anno 2024	Variazione n° unità	Variazione %
di cui operatori, collab.,funzionari	6	4	2	50,0%
tecnologo a tempo determinato	3	3	0	0,0%
Totale personale a tempo determinato	10	8	2	25,0%
TOTALE PERSONALE DIRIGENTE E TECNICO-AMMINISTRATIVO	281	276	5	1,8%

1 Dirigente e 2 unità di personale di cat. D sono in aspettativa

COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE (IX.)

Le voci che compongono la categoria costi della gestione corrente sono:

Descrizione	Totale al 31-12-2025	Totale al 31-12-2024	Variazione	%
Costo per il sostegno agli studenti	11.108.294	10.220.890	887.404	8,68%
Costo per il diritto allo studio	-	-	-	
Costi per la ricerca e l'attività editoriale	157.816	149.792	8.024	5,36%
Traferimenti a partners di progetti coordinati	3.865.338	147.189	3.718.150	2526,11%
Acquisto materiali di consumo per laboratori	1.358.812	1.167.863	190.948	16,35%
Variazione rimanenze di materiale di consumo per laboratori	-	-	-	
Acquisto di libri, periodici e materiale bibliografico	696.495	621.395	75.100	12,09%
Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	11.874.478	10.329.244	1.545.234	14,96%
Acquisto altri materiali	649.843	601.657	48.186	8,01%
Variazione delle rimanenze di materiali	3.904	5.067	- 1.163	-22,95%
Costi per godimento beni di terzi	898.757	742.219	156.537	21,09%
Altri costi	892.992	845.284	47.707	5,64%
Totale	31.506.728	24.830.601	6.676.127	26,89%

Costo per il sostegno agli studenti (XI.1.)

Questo gruppo di conti registra i costi sostenuti per interventi mirati a sostenere la formazione post universitaria con indirizzo alla ricerca e quelli sostenuti per le varie iniziative assunte a favore degli studenti (borse di studio, contributo all'attività sportiva, mobilità ecc.).

Di seguito si fornisce il dettaglio della categoria:

Descrizione	Totale al 31-12-2025	Totale al 31-12-2024	Variazione	%
Borse di studio perfezionamento all'estero	6.732	22.313	- 15.581	-69,83%
Borse di studio specializzazione	46.998	46.998	-	0,00%
Borse di studio dottorato di ricerca	5.062.288	4.938.609	123.679	2,50%
Oneri INPS dottorati di ricerca	1.134.923	1.116.465	18.458	1,65%
Mobilità dottorato di ricerca	695.221	596.407	98.814	16,57%
Contributi dottorati di ricerca in consorzio	274.359	122.986	151.373	123,08%
Borse di eccellenza e di merito	1.138.000	1.067.800	70.200	6,57%
Borse di studio Erasmus - integrazione ateneo	14.409	16.271	- 1.863	-11,45%
Borse di studio Erasmus	557.312	363.569	193.743	53,29%
Borse di studio Erasmus - integrazione D.M. 198/03	104.794	52.776	52.018	98,56%
Borse di studio Erasmus-Placement-Traineeship	160.920	144.106	16.814	11,67%
Borse di studio su attività di ricerca	657.514	473.361	184.153	38,90%
Borse di studio Erasmus Italiano	51.966	-	51.966	100,00%
Altre borse di studio	116.328	172.977	- 56.649	-32,75%
Premi di studio e di laurea	12.000	10.000	2.000	20,00%
Tirocini extracurricolari	-	-	-	0,00%
Attività sportive	224.762	267.436	- 42.673	-15,96%
Tutorato	121.779	97.052	24.727	25,48%

Descrizione	Totale al 31-12-2025	Totale al 31-12-2024	Variazione	%
Tutorato didattico	38.832	59.083	- 20.251	-34,28%
Oneri INPS INAIL tutorato	33.647	30.613	3.034	9,91%
Tutorato didattico DM 198/03	47.674	48.356	- 682	-1,41%
Oneri INPS INAIL tutorato didattico DM 198/04	11.052	11.145	- 93	-0,83%
Part-time	121.909	117.152	4.758	4,06%
Spese viaggi d'istruzione	35.965	37.965	- 2.001	-5,27%
Rimborsi spese trasferte borsisti/tutor	40.995	19.766	21.229	107,40%
Spese di viaggio e soggiorno studenti per mobilità e scambi culturali	28.850	15.476	13.374	86,42%
Oneri servizi abitativi favore studenti	167.421	189.643	- 22.222	-11,72%
Iniziative e attività culturali gestite dagli studenti	59.817	67.825	- 8.008	-11,81%
Altri interventi a favore degli studenti	94.662	96.286	- 1.624	-1,69%
Contributo per spese di locazione e spese sanitarie studenti fuori sede	47.166	18.454	28.712	155,59%
Totale	11.108.294	10.220.890	887.404	8,68%

La categoria fa registrare complessivamente un incremento dell'8,68% su diverse voci di interventi a favore degli studenti. Si segnala la voce *Contributo per spese di locazione e spese sanitarie studenti fuori sede* che fa specifico riferimento ai finanziamenti disposti in applicazione dell'art. 1, commi 526 e 527, della Legge n. 178/2020 e art. 1, comma 580 della legge 29 dicembre 2022, n. 197 per le spese di locazione e a quanto previsto dall'art. 1 comma 298, della l. 30 dicembre 2021, n. 234 per il contributo alle spese sanitarie.

Costo per il diritto allo studio (XI.2.)

L'ateneo non gestisce interventi diretti per il diritto allo studio.

Costi per l'attività editoriale (XI.3.)

Descrizione	Totale al 31-12-2025	Totale al 31-12-2024	Variazione	%
Estratti e reprints articoli scientifici	40	331	-291	-87,91%
Spese fotocomposizione, stampa e legatoria per pubblicazioni di ateneo	25.741	14.963	10.778	72,03%
Servizi pubblicazione open access	132.035	134.498	-2.463	-1,83%
Totale	157.816	149.792	8.024	5,36%

La voce Costi per la ricerca e l'attività editoriale è stata revisionata dall'esercizio 2018 in quanto sostituita dal D.I. n. 394/2017 dalla voce Costi per l'attività editoriale.

Trasferimento a partner di progetti coordinati (XI.4.)

Descrizione	Totale al 31-12-2025	Totale al 31-12-2024	Variazione	%
Trasferimento quota partners progetti di ricerca	3.520.072	62.273	3.457.800	5552,68%
Trasferimento quota partners corsi di formazione	275.954	0	275.954	100,00%
Trasferimento quota partners altri progetti	69.312	84.916	-15.604	-18,38%
Totale	3.865.338	147.189	3.718.150	2526,11%

Acquisto materiali di consumo per laboratori (XI.5.)

Descrizione	Totale al 31-12-2025	Totale al 31-12-2024	Variazione	%
Acquisto materiali di consumo per laboratori	1.358.812	1.167.863	190.948	16,35%
Totale	1.358.812	1.167.863	190.948	16,35%

Variazione rimanenze di materiale di consumo per laboratori (XI.6.)

Non sono rilevate rimanenze per materiale di consumo per laboratori.

Acquisto di libri, periodici e materiale bibliografico (XI.7.)

Descrizione	Totale al 31-12-2025	Totale al 31-12-2024	Variazione	%
Riviste biblioteca formato elettronico	500.468	451.571	48.897	10,83%
Acquisto banche dati on-line	112.342	102.072	10.269	10,06%
Riviste biblioteca	37.457	38.681	-1.224	-3,16%
Pubblicazioni università	25.739	8.978	16.761	186,68%
Volumi biblioteca	20.489	20.093	396	1,97%
Totale	696.495	621.395	75.100	12,09%

Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico – gestionali (XI.8.)

Il raggruppamento di conti facenti capo a questa categoria raccoglie tutti i costi derivanti dall'acquisizione di servizi e collaborazioni gestionali nell'esercizio dell'attività dell'Ateneo. Nel dettaglio comprende:

Descrizione	Totale al 31-12-2025	Totale al 31-12-2024	Variazione	%
Manutenzione ordinaria immobili	360.044	389.270	- 29.225	-7,51%
Altre manutenzioni di immobili e impianti	221.656	303.243	- 81.586	-26,90%
Manutenzioni straordinarie immobili non capitalizzabili	4.270	154.240	- 149.970	-97,23%
Manutenzione ordinaria e riparazioni di apparecchiature	281.789	253.528	28.262	11,15%
Manutenzione automezzi	4.940	7.181	- 2.241	-31,21%
Manutenzione software	271.978	269.362	2.616	0,97%
Altre spese di manutenzione ordinaria e riparazioni	158.031	293.447	- 135.416	-46,15%
Pubblicità e pubbliche relazioni	7.466	6.344	1.122	17,69%
Pubblicità obbligatoria bandi di gara	-	3.392	- 3.392	-100,00%
Spese di rappresentanza	281	881	- 600	-68,10%
Altre spese per servizi commerciali	10.670	31.977	- 21.308	-66,63%
Informazione e divulgazione delle attività istituzionali	369.393	345.637	23.756	6,87%
Servizio di vigilanza	56.791	45.184	11.608	25,69%
Servizi informatici e di telecomunicazioni	735.462	800.117	- 64.655	-8,08%
Altri servizi tecnici	620.780	511.013	109.766	21,48%
Appalto smaltimento rifiuti speciali	95.347	119.868	- 24.521	-20,46%
Appalto servizio pulizie	589.569	589.559	10	0,00%
Appalto servizio calore	925.349	876.109	49.240	5,62%
Altri servizi in appalto	-	35.080	- 35.080	-100,00%
Energie elettrica	1.228.169	1.114.628	113.541	10,19%
Acqua	83.677	67.534	16.143	23,90%
Premi di assicurazione	168.034	150.796	17.238	11,43%
Spese postali e telegrafiche	23.674	19.386	4.288	22,12%
Spese telefoniche e canoni trasmissione dati	32.072	30.321	1.751	5,77%
Trasporti, facchinaggi e competenze spedizionieri	62.431	110.455	-48.024	-43,48%
Consulenze e servizi tecnici	67.267	24.838	42.429	170,82%
Consulenze e servizi legali, amministrativi e certificazioni	171.771	21.111	150.660	713,65%



Descrizione	Totale al 31-12-2025	Totale al 31-12-2024	Variazione	%
Spese legali e notarili	21.306	22.832	- 1.526	-6,69%
Consulenze e servizi medici	-	18.167	- 18.167	-100,00%
Prestazioni di servizi tecnico-amministrativi da enti terzi	56.459	-	56.459	100,00%
Altre prestazioni e servizi da terzi	3.644.977	2.774.139	870.838	31,39%
Spese per brevetti	50.290	22.160	28.129	126,94%
Spese per realizzazione prototipi	225.188	-	225.188	100,00%
Co.co.co. di tipo gestionale	14.042	16.771	- 2.729	-16,27%
Prestazioni di lavoro autonomo	157.399	67.585	89.814	132,89%
Altre prestazioni da terzi	454.354	363.627	90.728	24,95%
Spese per convegni e compensi e soggiorno esperti e relatori convegni	699.552	469.461	230.091	49,01%
Totale	11.874.478	10.329.244	1.545.234	14,96%

Sono compresi nella categoria i servizi commerciali, tra cui i costi sostenuti per promuovere la conoscenza dell'esistenza e della modalità di fruizione dei servizi offerti dall'Ateneo inerenti la divulgazione e l'informazione dell'offerta formativa e delle attività istituzionali, i costi sostenuti per rilanciare e migliorare l'immagine dell'ateneo, nonché i costi di tale tipologia sostenuti sui fondi finalizzati.

Sono inoltre comprese nella categoria le prestazioni e le collaborazioni esterne in campo legale, tecnico e amministrativo prestate da professionisti, oltre che alle prestazioni e collaborazioni esterne per attività di ricerca e didattica stipulate nell'ambito di programmi o progetti finanziati da terzi.

Acquisto altri materiali (XI.9.)

Descrizione	Totale al 31-12-2025	Totale al 31-12-2024	Variazione	%
Cancelleria e altri materiali di consumo	289.374	357.897	-68.522	-19,15%
Acquisto di beni strumentali (< 516€)	120.683	29.813	90.869	304,79%
Acquisto software per PC (spesati nell'anno)	44.482	21.724	22.757	104,75%
Combustibili per riscaldamento	163.639	159.185	4.455	2,80%
Benzina e gasolio per autotrazione	31.665	33.038	-1.373	-4,16%
Totale	649.843	601.657	48.186	8,01%

L'incremento della voce *Acquisto di beni strumentali* fa particolare riferimento all'acquisto di access point per i sistemi di rete.

Variazione delle rimanenze di materiali (IX.10.)

La valorizzazione delle rimanenze è riferita esclusivamente alla vendita di gadget dell'Università che si svolge presso il punto vendita "Unicam-point" e presso i locali ad uso dello "staff polo museale" adiacenti l'orto botanico, in via gioco del pallone, 5, entrambi a Camerino. Tale valorizzazione è stata effettuata con il criterio "del primo entrato, primo uscito", con specifica identificazione dei beni acquistati e dei relativi costi ed evidenzia alla fine dell'esercizio una variazione positiva di euro 3.904.

Costi per godimento di beni di terzi (IX.11.)

Descrizione	Totale al 31-12-2025	Totale al 31-12-2024	Variazione	%
Fitti passivi	240.136	127.900	112.236	87,75%
Spese per noleggio e uso software e altri canoni	486.635	424.563	62.072	14,62%
Spese per noleggio e spese accessorie attrezzature e altri noleggi	105.064	124.468	-19.404	-15,59%
Spese per noleggio e uso automezzi	50.556	48.206	2.350	4,88%
Spese per concessioni	16.365	17.082	-717	-4,20%
Totale	898.757	742.219	156.537	21,09%

Nella voce Fitti passivi sono compresi anche fitti occasionali di spazi per esigenze didattiche. La voce fa inoltre riferimento al contratto relativo al deposito in località Canepina di Camerino, alla locazione del capannone sito in località Torre del Parco, alla locazione del capannone in località Piani di Lanciano del comune di Pioraco, quest'ultimo a regime del 2024, con oneri a carico dell'Ordinanza speciale 1 del Commissario Straordinario sisma. I locali sono funzionali alle esigenze di preservazione dei materiali presenti negli edifici in ristrutturazione in relazione ai numerosi lavori di recupero degli immobili storici previsti e finanziati nell'ambito del Programma per la Ricostruzione, il cui susseguirsi di opere comporta il preventivo sgombero dagli immobili del mobilio, dei libri e di tutte le altre attrezzature e suppellettili che ostacolano l'avvio dei lavori ed al contratto.

Nella voce sono contabilizzati anche i costi per gli immobili idonei ad essere adibiti ad alloggi per studenti per i quali è stata accolta domanda di contributo a favore dell'ateneo sul DM n. 481 del 26-02-2024 contenente l'Avviso finalizzato all'acquisizione della disponibilità di nuovi posti letto presso alloggi o residenze per studenti delle istituzioni della formazione superiore, cosiddetto l'housing universitario (immobile sito in Camerino, Via Macario Muzio, 8, proprietà del Seminario Arcivescovile di Camerino, e immobile sito in Camerino, Via Varino Favorino, 72 proprietà della SO.GE.T. S.R.L. I DUCHI).

Sugli stessi immobili sono stati rilevati, alla voce Altri proventi attività commerciale, gli introiti derivanti dai versamenti degli studenti per l'utilizzo delle camere e alla voce Assegnazioni diverse dalla ricerca fondi PNRR - Da Mur la quota di contributo prevista dallo stesso DM n. 481/2024, quale scrittura di assestamento (rateo) a copertura delle spese sostenute.

Nella voce Spese per noleggio e uso automezzi sono compresi i noleggi occasionali di automezzi non di servizio necessari per escursioni didattiche o altre esigenze occasionali per le quali non sono disponibili mezzi di servizio o mezzi pubblici anche in considerazione della collocazione geografica del comune di Camerino.

Per quanto concerne il limite di spesa previsto dal comma 2 dell'art. 5 del D.L. n. 95/2012 convertito dalla L. 135/2012, si precisa che il consuntivo di Ateneo presenta complessivamente costi riferibili alle autovetture di servizio a gravare sui fondi di bilancio per euro 18.569 che rientra nel limite del 30% della spesa sostenuta nel 2011 per le medesime finalità su fondi di bilancio (euro 65.263, limite euro 19.579). La differenza è coperta con fondi provenienti da terzi.



Altri costi (IX.12.)

Descrizione	Totale al 31-12-2025	Totale al 31-12-2024	Variazione	%
Libri, riviste e giornali spesati nell'anno	6.793	4.310	2.483	57,61%
Gadget (destinati alla rivendita)	15.145	16.801	- 1.656	-9,86%
Missioni e rimborsi spese degli organi istituzionali	24.674	24.558	116	0,47%
Aggiornamento professionale	158.856	110.710	48.145	43,49%
Concorsi ed esami di stato	149.539	218.154	- 68.615	-31,45%
Oneri per rimborsi e premi INAIL	39.521	38.175	1.346	3,53%
Accantonamento a fondo rendite INAIL	-	57.129	- 57.129	-100,00%
Interventi formativi in materia di sicurezza sul lavoro	1.320	-	1.320	100,00%
Contributi e quote associative	351.401	235.912	115.489	48,95%
Rimborso spese soggiorno cooperazione internazionale	-	4.864	- 4.864	-100,00%
Rimborsi tasse, soprattasse e contributi agli studenti	19.677	8.880	10.797	121,59%
Gettoni di presenza membri Consiglio di Amministrazione	1.469	1.270	199	15,69%
Indennità al Collegio dei revisori dei Conti	24.775	25.000	- 225	-0,90%
Rimborsi spese trasferta Collegio dei Revisori dei Conti	686	1.342	- 656	-48,90%
Indennità ai componenti il N.V.A.	13.717	14.867	- 1.150	-7,73%
Rimborsi spese di trasferta componenti N.V.A.	1.142	708	434	61,28%
Indennità di carica Organi Accademici	77.135	77.603	- 468	-0,60%
Rimborsi spese di trasferta Organi Accademici	1.964	1.256	708	56,40%
Indennità consigliere di fiducia	3.796	2.795	1.001	35,82%
Indennità difensore civico degli studenti	1.382	952	431	45,28%
Totale	892.992	845.284	47.707	5,64%

Con riferimento ai Compensi, indennità e rimborsi ai componenti degli organi istituzionali si espone la successiva tabella:

DESCRIZIONE	COMPENSO	GETTONI	RIMBORSO SPESE	INIZIO INCARICO	FINE INCARICO
Rettore	24.757			01.11.2023	31.10.2029
Consiglio di Amministrazione		1.188	-	10.12.2025	09.12.2029
Senato Accademico			1.060	02.12.2025	01.12.2029
Collegio Revisori dei Conti	24.775		686	26.07.2022	25.07.2026
Nucleo di valutazione	11.818		1.142	22.01.2026	24.11.2029

Gli importi indicati fanno riferimento al lordo persona.

Per i componenti del Senato Accademico non sono previsti compensi; per i componenti del Consiglio di Amministrazione è previsto un gettone di presenza.

In relazione al D.P.C.M. 23 agosto 2022, n. 143 l'ateneo ha deliberato i compensi spettanti al Rettore ed al Prorettore vicario nelle sedute del Consiglio di Amministrazione del 23 ottobre 2023 e del 29 novembre 2023 senza determinare per il momento modifiche a tali compensi.

Ammortamenti e svalutazioni (X.)

Descrizione	Totale al 31-12-2025	Totale al 31-12-2025	Variazione
Ammortamento delle immobilizzazioni immateriali	223.478	242.665	-7,91%
Ammortamento delle immobilizzazioni materiali	9.060.167	8.455.191	7,16%
Totale	9.283.646	8.697.855	6,73%

La voce evidenzia i costi di competenza dell'esercizio per gli ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali e materiali.

L'incremento della voce fa riferimento sia agli ammortamenti di nuovi edifici, sia a maggiori ammortamenti per investimenti in attrezzature, in particolare per investimenti in attrezzature scientifiche ad elevato grado di obsolescenza acquistate su fondi di ricerca.

Di seguito elenco analitico delle voci:

Descrizione	Saldo al 31/12/2025	Saldo al 31/12/2024	Variazione	%
Ammortamento software	8.250	8.250	-	0,00%
Ammortamento brevetti	414	217	197	91,04%
Ammortamento licenze	12.165	9.581	2.585	26,98%
Ammortamento software	8.878	11.159	- 2.280	-20,44%
Ammortamento costi di adeguamento beni non di proprietà	140.382	160.070	- 19.688	-12,30%
Ammortamento ripristino trasformazioni beni di terzi	3.477	3.477	-	0,00%
Ammortamento nuove costruzioni beni di terzi	49.911	49.911	-	0,00%
Ammortamento fabbricati urbani	3.099.265	2.992.495	106.770	3,57%
Ammortamento fabbricati rurali	2.392	2.392	-	0,00%
Ammortamento impianti sportivi	243.571	236.925	6.646	2,81%
Ammortamento altri immobili	3.135	3.135	-	0,00%
Ammortamento costruzioni leggere	19.360	16.946	2.415	14,25%
Ammortamento strutture temporanee	1.892.613	1.892.613	-	0,00%
Ammortamento impianti specifici e macchinari	427.214	365.882	61.332	16,76%
Ammortamento impianti specifici su beni di terzi	144.244	135.390	8.854	6,54%
Ammortamento impianti generici su beni propri	1.899	2.043	- 144	-7,06%
Ammortamento impianti generici su beni di terzi	62	-	62	100,00%
Ammortamento attrezzature informatiche	568.832	618.099	- 49.266	-7,97%
Ammortamento attrezzature didattiche	156.127	160.051	- 3.924	-2,45%
Ammortamento attrezzature tecnico-scientifiche	1.442.113	1.242.548	199.566	16,06%
Ammortamento attrezzature elettromeccaniche ed elettroniche	45.618	51.289	- 5.671	-11,06%
Ammortamento attrezzatura generica e varia	27.939	27.952	- 13	-0,05%
Ammortamento attrezzatura museale	-	-	-	0,00%
Ammortamento attrezzature veterinarie	35.825	34.715	1.110	3,20%
Ammortamento mobili e arredi	110.673	-	110.673	100,00%
Ammortamento mobili e arredi aule	715.171	591.418	123.753	20,92%
Ammortamento macchine ordinarie da ufficio	98.425	55.027	43.398	100,00%
Ammortamento automezzi ed altri mezzi di trasporto	17.375	19.119	- 1.744	-9,12%
Ammortamento altri beni mobili	8.313	7.153	1.160	16,22%
Totale	9.283.646	8.697.855	585.790	6,73%

Accantonanti per rischi ed oneri (XI.)

La voce comprende:

Accantonamenti per rischi ed oneri



Descrizione	Totale al 31-12-2025	Totale al 31-12-2024	Variazione	%
Accantonamento a fondo svalutazione crediti	88.353	21.917	66.436	303,12%
Accantonamento fondo art. 45 Dlgs 36/2023 (ex legge 109/94)	156.529	170.051	-13.522	-7,95%
Accantonamento a fondo oneri contenziosi	100.000	0	100.000	100,00%
Accantonamento a fondo rischi rendicontazione progetti	55.271	0	55.271	100,00%
Totale	244.881	191.968	52.913	27,56%

Gli accantonamenti sono stati descritti alle specifiche sezioni dei fondi.

Oneri diversi di gestione (XII.)

In questa categoria trovano collocazione costi diversi di gestione, come da tabella seguente:

Descrizione	Totale al 31-12-2025	Totale al 31-12-2024	Variazione	%
Concorsi a premio	13.208	11.267	1.942	100,00%
Imposta di bollo	9.384	9.364	20	0,21%
Imposta di registro	3.224	3.297	-73	-2,21%
Tassa rifiuti	80.928	69.925	11.003	15,74%
Altre imposte e tasse (non sul reddito)	76.403	62.490	13.914	22,27%
Tasse concessioni governative	3.471	4.811	-1.340	-27,85%
Bolli di quietanza	12	8	4	48,51%
Altri oneri diversi di gestione	310.614	385.227	-74.613	-19,37%
IVA indetraibile pro rata	34.072	32.031	2.041	6,37%
Versamenti al bilancio dello Stato per provvedimenti di contenimento della spesa pubblica	351.312	267.938	83.374	31,12%
Totale	882.628	846.358	-49.144	4,29%

Disposizioni di contenimento della spesa

La legge di bilancio 2020 n. 160/2019 ha introdotto nuove misure di contenimento della spesa a decorrere dal 1° gennaio 2020 (di cui si dà conto allo specifico paragrafo "Limiti di spesa" nella sezione 7. Altre informazioni della presente Nota Integrativa) e ha previsto un versamento al bilancio dello Stato di un importo pari a quanto dovuto nell'esercizio 2018, in applicazione delle norme di contenimento di cui all'allegato A del comma 590 che cessano di applicarsi, incrementato del 10%. Continuano invece ad applicarsi le norme di contenimento non menzionate nel citato allegato A del comma 590 per le quali, ove previsto, si effettua il versamento al bilancio dello Stato senza maggiorazione del 10% con le modalità stabilite dalle norme di contenimento vigenti.

Disposizioni di contenimento	versamento	Cap.lo	Estremi dei versamenti effettuati
		Capo x	
Applicazione D.L. n. 78/2010 conv. L. n. 122/2010			
Art. 6 comma 1 (Spese per organismi collegiali e altri organismi)			
Art. 6 comma 3 come modificato dall'art. 10, c.5, del D.L. n. 210/2015 e successivamente dall'art. 13, comma 1 D.L. n. 244/2016 (legge n. 19/2017)	10.797		O.P. n. 10463 del 23/06/2025
(Indennità, compensi, gettoni, retribuzioni corrisposte a consigli di amministrazione e organi collegiali comunque denominati ed ai titolari di incarichi di qualsiasi tipo 10% su importi risultanti alla data 30 aprile 2010)			



Disposizioni di contenimento	versamento	Cap.lo	Estremi dei versamenti effettuati
		Capo x	
Art. 6 comma 8 (Spese per relazioni pubbliche, convegni, mostre, pubblicità e di rappresentanza)	70.740		O.P. n. 10463 del 23/06/2025
Art. 6 comma 9 (Spese per sponsorizzazioni)			
Art. 6 comma 14 (Spese per acquisto, manutenzione, noleggio e esercizio di autovetture, nonché per acquisto di buoni taxi)	16.705		O.P. n. 10465 del 23/06/2025
TOTALE Applicazione D.L. n. 78/2010 conv. L. n. 122/2010 - Somme provenienti dalle riduzioni di spesa derivanti dall'adozione delle misure di cui all'articolo 6 del decreto legge 31 maggio 2010, n. 78, versate dagli enti e dalle amministrazioni dotati di autonomia finanziaria (Art. 6 comma 21)	98.241	3422	
Art. 2 commi 618* e 623 L. n. 244/2007 - *come modificato dall'art. 8, c.1, della L.n. 122/2010 - (Spese di manutenzione ordinaria e straordinaria degli immobili utilizzati: 2% del valore immobile utilizzato - Nel caso di esecuzione di interventi di sola manutenzione ordinaria degli immobili utilizzati: 1% del valore dell'immobile utilizzato)			
Applicazione D.L. n. 112/2008 conv. L. n. 133/2008			
Art. 61 comma 9 (compenso per l'attività di componente o di segretario del collegio arbitrale)			
Art. 61 comma 17 (somme provenienti da riduzioni di spesa e maggiori entrate di cui all'art. 61, con esclusione di quelle di cui ai commi 14 e 16)	88.469	3422	O.P. n. 10463 del 23/06/2025
Art. 67 comma 6 (somme provenienti dalle riduzioni di spesa contrattazione integrativa e di controllo dei contratti nazionali ed integrativi)	81.228	3348	O.P. n. 18225 del 24/10/2025
TOTALE Applicazione D.L. n. 112/2008 conv. L. n. 133/2008	169.697		
Applicazione D.L. n. 201/2011, conv. L. n. 214/2011			
Art. 23-ter comma 4 (somme rinvenienti applicazione misure in materia di trattamenti economici)			
TOTALE Applicazione D.L. n. 201/2011, conv. L. n. 214/2011			
Applicazione legge n. 207/2024 (legge di bilancio 2025)			
Art. 1 comma 834 (somme derivanti dall'applicazione dei commi da 823 a 830 per risparmi di spesa conseguiti per effetto della riduzione del turn over in materia di assunzioni) Versamento al capitolo 3441 - capo X- bilancio dello Stato entro il 30 aprile	83.374	3441	Il versamento è previsto a carico del MUR
Totale applicazione legge n. 207/2024 (legge di bilancio 2025)	83.374		

L'art. 1 co. 834 L.207/24 (Legge di bilancio 2025) ha previsto il riversamento del 25% delle cessazioni 2024, che per le università viene trattenuto e versato dal MUR a valere su FFO degli esercizi. Tale quota è stata determinata e comunicata agli atenei con DM n. 719 del 9 ottobre 2025.

Nella tabella che segue, che ricalca lo schema della "Scheda di monitoraggio delle riduzioni di spesa con versamento in entrata al bilancio dello Stato" allegata alle circolari MEF – RGS, sono riportate suddivise in due sezioni le medesime norme di contenimento riepilogate nella precedente tabella dei versamenti allo Stato per dare evidenza delle norme, non più in vigore, per le quali il versamento è stato maggiorato del 10% (PRIMA SEZIONE) e di quelle ancora in essere a cui corrisponde un versamento senza incremento (SECONDA SEZIONE) ed il riepilogo dei versamenti.

Scheda monitoraggio riduzioni di spesa con versamento in entrata al bilancio dello Stato per l'anno 2025
Da inviare a: Dipartimento della Ragioneria Generale dello Stato - Ispettorato Generale di Finanza
All' Ufficio II per gli Enti ed organismi operanti nella sfera di competenza del Ministero della salute e delle strutture sanitarie presenti sul territorio nazionale - indirizzo e-mail: igf.ufficio2.rgs@mef.gov.it
All' Ufficio IV per gli Enti ed organismi operanti nella sfera di competenza dei Ministeri: dell'istruzione e del merito; dell'università e della ricerca; della cultura; del turismo - indirizzo e-mail: igf.ufficio4.rgs@mef.gov.it
All' Ufficio VI per gli Enti ed organismi operanti nella sfera di competenza della Presidenza del Consiglio dei Ministri e dei Ministeri: dell'economia e finanze; dell'agricoltura, della sovranità alimentare e delle foreste; dell'ambiente e della sicurezza energetica; delle infrastrutture e dei trasporti - indirizzo e-mail: igf.ufficio6.rgs@mef.gov.it



All' Ufficio VII per gli Enti ed organismi pubblici operanti nella sfera di competenza dei Ministeri: dell'interno; degli affari esteri e della cooperazione internazionale; della giustizia; del lavoro e delle politiche sociali; della difesa; dello sviluppo economico e del made in Italy - indirizzo e-mail: igf.ufficio7.rgs@mef.gov.it			
Denominazione Ente: UNIVERITA' DEGLI STUDI DI CAMERINO			
PRIMA SEZIONE			
Versamenti al capitolo 3422 - capo X - bilancio dello Stato ai sensi dell'art. 1, comma 594, della legge n. 160/2019 (legge di bilancio 2020), Allegato A			
D.L. n. 112/2008, conv. dalla legge n. 133/2008			
Disposizioni di contenimento	Importo dovuto nel 2018	maggiorazione del 10%	versamento
Art. 61 comma 1 (spese per organi collegiali e altri organismi)			
Art. 61 comma 2 (spese per studi e consulenze)			
Art. 61 comma 5 (spese per relazioni pubbliche e convegni)	80426	8042,6	88468,6
Art. 61 comma 6 (spese per sponsorizzazioni)			
Art. 61 comma 7 (misure per le società in elenco ISTAT)			
Totale	80.426,00	8.042,60	88.468,60
D.L. n. 78/2010, conv. dalla legge n. 122/2010			
Disposizioni di contenimento	Importo dovuto nel 2018	maggiorazione del 10%	versamento
Art. 6 comma 3 come modificato dall'art. 10, c.5, del D.L. n. 210/2015, (Indennità, compensi, gettoni, retribuzioni corrisposte a consigli di amministrazione e organi collegiali comunque denominati ed ai titolari di incarichi di qualsiasi tipo 10% su importi risultanti alla data 30 aprile 2010) NB: per le Autorità portuali tenere conto anche della previsione di cui all'art. 5, c.14, del D.L. n. 95/2012	9815	981,5	10796,5
Art. 6 comma 7 (Incarichi di consulenza)			
Art. 6 comma 8 (Spese per relazioni pubbliche, convegni, mostre, pubblicità e di rappresentanza)	64309	6430,9	70739,9
Art. 6 comma 9 (Spese per sponsorizzazioni)			
Art. 6 comma 12 (Spese per missioni)			
Art. 6 comma 13 (Spese per la formazione)			
Totale	74.124,00	7.412,40	81.536,40
Legge n. 244/2007 (modificata dalla legge n. 122/2010)			
Disposizione di contenimento	Importo dovuto nel 2018	maggiorazione del 10%	versamento
Art. 2 commi 618* e 623 L. n. 244/2007 - *come modificato dall'art. 8, c.1, della L.n. 122/2010 - (Spese di manutenzione ordinaria e straordinaria degli immobili utilizzati: 2% del valore immobile utilizzato - Nel caso di esecuzione di interventi di sola manutenzione ordinaria degli immobili utilizzati: 1% del valore dell'immobile utilizzato)	-	-	-
D.L. n. 95/2012, conv. dalla legge n. 135/2012			
Disposizione di contenimento	Importo dovuto nel 2018	maggiorazione del 10%	versamento
Art. 8 comma 3 (spese per consumi intermedi)	-	-	-
Legge n. 147/2013 (legge di stabilità 2014)			
Disposizioni di contenimento	Importo dovuto nel 2018	maggiorazione del 10%	versamento
Art. 1 comma 321 (la disposizione prevede che l'Autorità garante della concorrenza e del mercato nonché le Autorità di regolazione dei servizi di pubblica utilità assicurino il rispetto dei vincoli di finanza pubblica individuando misure di contenimento della spesa, anche alternative rispetto alle vigenti disposizioni in materia di finanza pubblica ad esse applicabili, che garantiscano il versamento al bilancio dello Stato di un risparmio di spesa complessivo annuo maggiorato del 10 per cento rispetto agli obiettivi di risparmio stabiliti a legislazione vigente e senza corrispondenti incrementi delle entrate dovute ai contributi del settore di regolazione.)	-	-	-
D.L. n. 66/2014 conv. dalla legge n. 89/2014			
Disposizione di contenimento	Importo dovuto nel 2018	maggiorazione del 10%	versamento
Art. 50 comma 3 (somme rinvenienti da ulteriori riduzioni di spesa - 5% spesa sostenuta anno 2010 - per acquisti di beni e servizi per consumi intermedi)	-	-	-

Importo totale da versare al capitolo 3422 - capo X - bilancio dello Stato entro il 30 giugno	170.005,00
SECONDA SEZIONE	
Versamenti dovuti in base alle seguenti disposizioni ancora applicabili:	
Applicazione D.L. n. 112/2008, conv. dalla legge n. 133/2008	
Disposizioni di contenimento	versamento
Art. 61 comma 9 (compenso per l'attività di componente o di segretario del collegio arbitrale) Versamento al capitolo 3490 capo X- bilancio dello Stato	
Art. 67 comma 6 (somme provenienti dalle riduzioni di spesa contrattazione integrativa e di controllo dei contratti nazionali ed integrativi) Versamento al capitolo 3348 - capo X - bilancio dello Stato entro il 31 ottobre	81228
Applicazione D.L. n. 78/2010, conv. dalla legge n. 122/2010	
Disposizioni di contenimento	versamento
Art. 6 comma 1 (Spese per organismi collegiali e altri organismi) Versamento al capitolo 3422- capo X- bilancio dello Stato entro il 30 giugno	
Art. 6 comma 14 (Spese per acquisto, manutenzione, noleggio e esercizio di autovetture, nonché per acquisto di buoni taxi) Versamento al capitolo 3422 - capo X - bilancio dello Stato entro il 30 giugno	16705
Applicazione D.L. n. 98/2011, conv. dalla legge n. 111/2011	
Disposizione di contenimento	versamento
Articolo 16 comma 5 (somme derivanti dalle economie realizzate per effetto di piani triennali di razionalizzazione e riqualificazione della spesa, di riordino e ristrutturazione amministrativa, di semplificazione e digitalizzazione, di riduzione dei costi della politica e di funzionamento, ivi compresi gli appalti di servizio, gli affidamenti alle partecipate e il ricorso alle consulenze attraverso persone giuridiche) Versamento al capitolo 3539 - capo X - bilancio dello Stato	
Applicazione D.L. n. 201/2011, conv. dalla legge n. 214/2011	
Disposizione di contenimento	versamento
Art. 23-ter comma 4 (somme rivenienti dall'applicazione misure in materia di trattamenti economici) Versamento al capitolo 3512 - capo X - bilancio dello Stato	
Versamenti dovuti in base a nuove disposizioni:	
Applicazione legge n. 207/2024 (legge di bilancio 2025)	
Disposizioni di contenimento	versamento
Art. 1 comma 834 (somme derivanti dall'applicazione dei commi da 823 a 830 per risparmi di spesa conseguiti per effetto della riduzione del turn over in materia di assunzioni) Versamento al capitolo 3441 - capo X- bilancio dello Stato entro il 30 aprile - PER LE UNIVERSITA' VEDASI CIRCOLARE N. 8 DEL 7 APRILE 2025 - punto 3. Università statali, enti pubblici di ricerca, istituzioni ed enti AFAM. Si prevede il versamento a carico del MUR.	
TERZA SEZIONE	
ULTERIORI NORME APPLICABILI (dichiarare in questa sezione le eventuali disposizioni ulteriori da applicare)	
Versamenti dovuti dall'ente/organismo in base a disposizioni specifiche applicabili allo stesso	
Applicazione legge/D.L./Dlgs. n. /.....	
Disposizioni di contenimento	versamento
Art. comma..... (somme da versare.....) Versamento al capitolo capo- bilancio dello Stato	

RIEPILOGO VERSAMENTI			Versamento precedente	Maggiore versamento	TOTALE 2025
CAPITOLO 3422- CAPO X	170.005	30-giu	154.550	15.455	170.005
CAPITOLO 3422 - CAPO X	16.705	30-giu	16.705		16.705
CAPITOLO 3348 CAPO X	81.228	31-ott	81.228		81.228
	267.938		252.483	15.455	267.938

6.3 PROVENTI E ONERI FINANZIARI (C)

La categoria si articola nelle seguenti voci:

Descrizione	Totale al 31-12-2025	Totale al 31-12-2024	Variazione	%
Proventi finanziari	1	3	(2)	-57,28%
Interessi ed altri oneri finanziari	50.621	46.434	4.188	9,02%
Totale	(50.620)	(46.431)	(4.190)	9,02%

Proventi finanziari (C.1)



Descrizione	Totale al 31-12-2025	Totale al 31-12-2024	Variazione	%
Interessi attivi su depositi bancari	1	3	(2)	-57,28%
Altri interessi attivi	0	0	0	0,00%
Totale	1	3	(2)	-57,28%

Interessi e altri oneri finanziari (C.2.)

Descrizione	Totale al 31-12-2025	Totale al 31-12-2024	Variazione	%
Interessi passivi su mutui	25.552	39.757	(14.205)	-35,73%
Spese commissioni bancarie	25.070	5.514	19.556	354,66%
Perdite su cambi	0	1.163	(1.163)	100,00%
Totale	50.621	46.434	4.188	9,02%

6.4 RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE (D)**Rivalutazioni (D.1)**

La voce non risulta valorizzata.

Svalutazioni (D.2)

Nel 2025 non ci sono svalutazioni.

6.5 PROVENTI E ONERI STRAORDINARI (E)

Descrizione	Totale al 31-12-2025	Totale al 31-12-2024	Variazione	%
Proventi straordinari	332.910	398.669	(65.759)	-16,49%
Oneri straordinari	375.552	1.330.346	(954.795)	-71,77%
Totale	(42.642)	(931.678)	889.036	-95,42%

Proventi Straordinari (E.1)

Il dettaglio mette in evidenza le seguenti componenti:

Descrizione	Totale al 31/12/2025	Totale al 31/12/2024	Variazione	%
Plusvalenze straordinarie da alienazione immobilizzazioni materiali	-	1.688	- 1.688	-100,00%
Plusvalenze straordinarie da alienazione immobilizzazioni finanziarie	7.684	-	7.684	100,00%
Sopravvenienze attive straordinarie	272.772	321.013	- 48.241	-15,03%
Arrotondamenti positivi euro	2	2	- 1	-25,94%
Insussistenze attive	52.452	75.965	- 23.512	-30,95%
Totale	332.910	398.669	-65.759	-16,49%

La voce *Plusvalenze straordinarie da alienazione immobilizzazioni materiali* fa riferimento alla cessione delle quote di partecipazione degli spin off Istambiente s.r.l., Bilancio CO2 zero, Knoway System s.r.l. ed Euricam s.r.l.

Le *Sopravvenienze attive straordinarie* fanno riferimento a rimborsi relativi ad esercizi precedenti ed al rimborso di sinistri per danni da parte della UNIPOLSAI ASSICURAZIONI S.p.A. e della REVO Insurance S.p.A.; le *insussistenze attive* fanno riferimento a chiusure di debiti di anni precedenti sia in applicazione della prescrizione ordinaria, come precedentemente indicato, sia in seguito a verifica di somme non dovute.

Oneri Straordinari (E.2)

Il dettaglio mette in evidenza le seguenti componenti:

Descrizione	Totale al 31/12/2025	Totale al 31/12/2024	Variazione	%
Minusvalenze da alienazioni	-	1.827	- 1.827	-100,00%
Sopravvenienze passive	86.462	71.689	14.773	20,61%
Oneri straordinari per restituzioni e rimborsi	64.420	16.788	47.633	283,74%
Insussistenze passive	12.138	216.620	- 204.482	-94,40%
Altre spese compensative di ricavi	35	5	30	629,25%
Manutenzione straordinaria immobili beni propri per ripristino danni sisma ed altri eventi straordinari	115.652	849.759	- 734.107	-86,39%
Manutenzione straordinaria immobili beni di terzi per ripristino danni sisma ed altri eventi straordinari	-	40.067	- 40.067	-100,00%
Altri oneri straordinari per delocalizzazione dovuti al sisma e ad altri eventi straordinari	44.684	133.592	- 88.909	-66,55%
Servizi tecnici per ripristino danni sisma e altri eventi straordinari	52.161	-	52.161	100,00%
Totale	375.552	1.330.346	-954.795	-71,77%

Le *Sopravvenienze passive* fanno riferimento alla contabilizzazione di costi non di competenza dell'esercizio, le insussistenze passive fanno riferimento a chiusure di crediti per spese non riconosciute in fase di rendicontazione o errori di iscrizione di crediti.

La voce *Manutenzione straordinaria immobili beni propri per ripristino danni sisma ed altri eventi straordinari* fa riferimento al ripristino dei danni a seguito dell'allagamento presso l'edificio sede dell'ex dipartimento di scienze chimiche e dei danni all'edificio di biologia per raffiche di vento, ci dui ai rimborsi di sinistri precedentemente indicati.

La voce *Altri oneri straordinari per delocalizzazione dovuti al sisma e ad altri eventi straordinari* fa riferimento ai costi del servizio di trasloco e facchinaggio arredi vari necessario per sgomberare il Palazzo Ducale per dare avvio ai lavori di recupero e miglioramento sismico.

La voce *Servizi tecnici per ripristino danni sisma e altri eventi straordinari* accoglie costi relativi al ripristino dei danni a seguito dell'allagamento sopra indicato.

**6.6 IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO CORRENTI, DIFFERITE, ANTICIPATE (F)**

Descrizione	Totale al 31-12-2025	Totale al 31-12-2024	Variazione	%
IRAP dell'esercizio	3.064.817	2.934.890	129.927	4,43%
IRES dell'esercizio	52.915	43.093	9.822	22,79%
Totale	3.117.732	2.977.983	139.749	4,69%

Si precisa che per il calcolo dell'IRAP l'ateneo adotta il metodo retributivo.

L'importo dell'IRES si riferisce all'imposta dell'esercizio.

Tabella di dettaglio

Descrizione	Valore al 31.12.2025	Valore al 31.12.2024	Variazioni
IRAP retributivo			
- docenti e ricercatori	1.928.911	1.868.666	60.246
- collaborazioni scientifiche	32.750	21.102	11.649
- docenti a contratto	17.997	12.757	5.241
- esperti linguistici	982	889	93
- altro personale dedicato alla didattica e alla ricerca	40.693	34.434	6.259
- personale dirigente e tecnico amministrativo	831.657	814.289	17.368
Altre categorie IRAP retributivo	211.826	182.754	29.072
TOTALE IRAP retributivo	3.064.817	2.934.890	129.927
IRAP produttivo	-	-	-
IRES su attività commerciale	-	-	-
IRES su redditi sfera istituzionale	52.915	43.093	9.822
TOTALE IMPOSTE	3.117.732	2.977.983	139.749

Gli incrementi delle voci relative al personale docente, ricercatore e tecnico-amministrativo fanno riferimento agli incrementi stipendiali di cui ai costi di personale.

Risultato di esercizio (23.)

Descrizione	Totale al 31-12-2025	Totale al 31-12-2024	Variazione %
Risultato d'esercizio	14.547	17.617	-17,42%
Totale	14.547	17.617	-22,59%

L'importo si riferisce al risultato d'esercizio di competenza.



7. Altre informazioni

7.1 Strumenti di finanza derivata

Non esistono strumenti di finanza derivata.

7.2 Modalità attuative delle nuove norme di contenimento della spesa pubblica previste dalla Legge di bilancio 2020

La legge di Bilancio 2020 all'art.1 co. 590-602 ha disposto nuove norme per il contenimento della spesa pubblica rivolte ad enti ed organismi tra cui rientrano anche le Università. In particolare il comma 591 ha stabilito che, a decorrere dall'anno 2020, le Pubbliche Amministrazioni non possono effettuare spese per l'acquisto di beni e servizi per un importo superiore al valore medio sostenuto per le medesime finalità negli esercizi finanziari 2016, 2017 e 2018, come risultante dai relativi bilanci di esercizio approvati.

La legge di Bilancio 2020 ha altresì chiesto alla PA di assicurare, per il triennio 2020-2022, un risparmio di spesa annuale pari al 10 per cento della spesa annuale media per la gestione corrente del settore informatico sostenuta nel biennio 2016-2017. Il decreto Milleproroghe 2020 e la legge di Bilancio 2021 hanno però rinviato per le Università il controllo sui costi relativi alla gestione corrente del settore informatico.

La norma al comma 593 ammette la possibilità di superare il limite della media dei costi in presenza di un corrispondente aumento dei ricavi in ciascun esercizio rispetto al valore dei ricavi conseguiti nell'esercizio 2018. Tale aumento dei ricavi può essere utilizzato per l'incremento delle spese per beni e servizi entro il termine dell'esercizio successivo a quello di competenza.

Per determinare l'ammontare della spesa sostenibile, nel rispetto dei limiti consentiti e tenuto conto che sono fatte salve le deroghe e le eccezioni vigenti riferite alle diverse misure di contenimento della spesa pubblica di cui tali soggetti sono destinatari, è ammessa l'esclusione delle spese sostenute nell'ambito della realizzazione di specifici progetti/attività finanziati con fondi provenienti dall'Unione europea o da altri soggetti pubblici o privati e di quelle sostenute per fronteggiare l'epidemia da COVID-19 (Circolare Mef n. 9 del 21/04/2020).

Inoltre il MEF ha invitato il MUR a stabilire le modalità con cui le Università applicano le nuove norme per assicurare il raggiungimento dell'obiettivo di contenimento della spesa, tenuto conto dello specifico quadro normativo dedicato al sistema universitario in tema di contabilità civilistica. A tutt'oggi il MUR non ha trasmesso alcuna nota esplicativa contenente le modalità applicative per le Università delle nuove misure di razionalizzazione della spesa.

Pertanto, seppur in assenza delle specifiche indicazioni applicative da parte del Ministero vigilante, in considerazione degli aspetti sanzionatori derivanti dalla mancata osservanza delle norme di contenimento sopra citate, si è provveduto alla determinazione del valore medio sostenuto per le medesime finalità negli esercizi 2016, 2017 e 2018 con i criteri



riportati di seguito e tenuto conto che, tra la fine del 2020 e l'inizio del 2021, la software house Cineca ha rilasciato le funzioni che consentono di gestire, all'interno dell'applicativo di contabilità U-GOV e con le opportune configurazioni, i saldi dei limiti di spesa indicati dalla norma, supportando gli atenei anche nelle verifiche a consuntivo.

Il processo ha richiesto i seguenti passaggi:

- Configurazioni nel modulo Progetti-PJ attraverso l'aggiunta di un attributo nell'anagrafica del progetto che specifica se il progetto è escluso o meno della gestione del limite di spesa in relazione al finanziatore;
- Configurazioni nel modulo Contabilità-CO attraverso l'associazione delle voci contabili da assoggettare al limite di spesa ai nuovi tipi di Riclassificato aggiunti per la gestione del limite;
- Verifica attraverso la stampa "Calcolo limite di spesa" dei saldi riferiti ai costi per beni/servizi e ai ricavi da caricare nella funzione "Gestisci saldi limite spesa" per le diverse annualità, compreso il triennio 2016-2018;

Nella determinazione dei limiti si è fatto riferimento a quanto già indicato dal Consiglio di Amministrazione dell'ateneo, in sede predisposizione dei budget annuali e triennali, per la finalizzazione delle risorse proprie specificando che, le risorse recuperate dall'amministrazione a valere su fondi esterni, saranno utilizzate prioritariamente per l'integrazione del fondo per il trattamento accessorio e per la copertura di quelle tipologie di spese per le quali è consentito il ricorso a risorse proprie. L'università, per far fronte a spese ulteriori rispetto a quelle consentite su fondi statali, utilizzerà proventi da "conto terzi".

Inoltre, con riferimento alle spese di manutenzione ordinaria immobili, ascensori, appalto servizi di pulizia e smaltimento rifiuto ed alle utenze, poiché a seguito della crisi sismica del 2016 l'ateneo ha perso circa 40000 mq, negli anni 2017 e 2018 tali spese hanno avuto una contrazione rilevante e l'ateneo risulterebbe svantaggiato per tutti gli esercizi futuri, il costo rilevabile da tali voci è stato adeguato per gli anni 2017 e 2018 "almeno" al valore dell'esercizio 2016.

La scelta delle voci, ai fini della riclassificazione, fa riferimento all'applicazione del principio contabile OIC (Organismo Italiano di Contabilità) n. 12 (in vigore fino al 31/12/2015) e, come indicato nella circolare Mef n. 9 del 21/04/2020, per i soggetti rientranti nell'ambito applicativo delle nuove norme, si ritengono fatte salve le deroghe e le eccezioni vigenti riferite alle diverse misure di contenimento della spesa pubblica di cui tali soggetti sono destinatari (missioni, formazione e convegni per le Università)

Tale limite già calcolato per gli anni precedenti era stato riformulato in applicazione della circolare del 7 dicembre 2022, n. 42, con la quale sono state date delle specifiche indicazioni operative con riferimento a:

- *confermare, anche per l'esercizio 2024, l'esclusione dal limite di spesa per acquisto di beni e servizi individuato dall'art. 1, comma 591, della citata legge n. 160/2019, degli oneri sostenuti per i consumi energetici, quali per*



esempio energia elettrica, gas, carburanti, combustibili, ecc., sempre ferma restando la necessità di garantire la realizzazione di tutte le iniziative necessarie ad assicurare comunque il contenimento delle spese in parola;

- *confermare l'esclusione delle spese per fronteggiare l'epidemia da COVID-19*
- *esclusione dell'onere dei buoni pasto dal limite di spesa*
- *inclusione dei compensi erogati a favore degli organi di amministrazione e controllo del limite di spesa fissato dall'articolo 1, commi 591-592, della legge 27 dicembre 2019, n.160 in quanto rientranti nella categoria di spesa per acquisto di servizi del Piano dei conti integrato e della voce B7 del conto economico dello Stato.*

Si è quindi provveduto a rideterminare il limite 2016/2018 in considerazione di quanto sopra esposto.

La tabella che segue riepiloga per il triennio 2016-2018, riformulato come sopra esposto, il totale dei costi per acquisto di beni e servizi soggetti a limite estratti dal software di contabilità individuando il valore medio di riferimento.

Voce ALL. 1 D.M. 27/3/13	Descrizione Voce	Voci D.I. n.19 del 14/1/14	Descrizione voci D.I. n.19 del 14/1/14	2016	2017	2018
B6)	Acquisto beni	B.IX.12	Altri costi	8.916	7.031	16.954
		B.IX.5	Acquisto materiale di consumo per laboratori	253.491	222.661	169.338
		B.IX.7	Acquisto di libri, periodici e materiale bibliografico	604.237	579.481	561.602
		B.IX.9	Acquisto altri materiali	155.861	118.450	103.952
B6) Totale				1.022.505	927.623	851.847
B7)	Acquisto servizi	B.IX.12	Altri costi	142.567	162.728	116.399
		B.IX.8	Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	2.862.946	3.028.680	3.234.464
		B.VIII.1.b	Collaborazioni scientifiche (collaboratori, assegnisti, ecc)	802.633	622.066	385.425
		B.VIII.1.c	Docenti a contratto	311.251	308.747	331.417
		B.VIII.1.e	Altro personale dedicato alla didattica e alla ricerca	63.450	53.624	13.232
B7) Totale				4.182.847	4.175.845	4.080.937
B8)	Godimento beni di terzi	B.IX.11	Costi per godimento beni di terzi	476.966	495.246	391.049
B8) Totale				476.966	495.246	391.049
Totale complessivo				5.682.318	5.598.714	5.323.832
						5.534.955
				VALORE MEDIO TRIENNIO 2016/2018		

Di seguito tabella il riepilogo del limite medio e del valore 2025 rientrante nel limite con utilizzo delle risorse da terzi a finanziamento dei costi generali di ateneo, come da delibera di budget 2025/2027:

Voce ALL. 1 D.M. 27/3/13	Descrizione Voce	MEDIA 2016/2018	2025
B6)	Acquisto beni	933.992	1.013.863
B6) Totale		933.992	1.013.863
B7)	Acquisto servizi	4.146.543	5.335.046
B7) Totale		4.146.543	5.335.046



B8)	Godimento beni di terzi	454.420	378.526
B8) Totale		454.420	378.526
Totale complessivo		5.534.955	6.727.436
Scostamento		1.192.481	1.192.481
Risorse da terzi a finanziamento dei costi generali di ateneo			1.779.468

Le risorse da terzi a finanziamento dei costi generali di ateneo si espongono nella tabella sottostante:

Denominazione Voce Interna	Importo
Trasf. Int.li - Proventi servizi amministrativi e generali - % su ricerche istituzionali e programmate	561.287
Trasf. Int.li - Proventi servizi amministrativi e generali - % su ricerche c/ terzi	29.139
Trasf. Int.li - Proventi servizi amministrativi e generali - % su prestazioni a pagamento c/ terzi	40.574
Trasf. Int.li - Proventi servizi amministrativi e generali - % su ricerche U.E.	33.119
Trasf. Int.li - Proventi servizi amministrativi e generali - % sponsorizzazioni e quote iscrizione convegni	3.432
Trasf. Int.li - Proventi da recuperi diversi	278.333
Trasf. Int.li - % su tasse iscrizione master	39.068
Trasf. Int. - Proventi servizi amministrativi e generali - % su ricerche c/ terzi	350
Trasf. Int. - Proventi servizi amministrativi e generali - % su prestazioni a pagamento c/ terzi	27.530
Trasf. Int. - Proventi servizi amministrativi e generali - % sponsorizzazioni e quote iscrizione convegni	120
Trasf. Int. - Proventi servizi amministrativi e generali - % su entrate istituzionali	86.996
Trasf. Int. - Proventi per rimborsi e recuperi diversi	525.617
Trasf. Int. - Costi di personale strutturato a progetto	153.904
	1.779.468

Tra i proventi e recuperi diversi è registrata la quota a bilancio dei progetti PNRR bandi a cascata, di cui alla delibera del Consiglio di Amministrazione n. 46/2026 del 2 aprile 2026, con riferimento alla chiusura dei progetti nell'esercizio 2025 e il recupero di spese generali su progetti internazionali.

La tabella che segue riporta i maggiori ricavi "liberi", non finalizzati ad attività specifiche, conseguiti nel 2025 rispetto al 2018:

Descrizione	2018	2025
Tasse e contributi corsi di laurea	82.433	5.976.404
Tasse e contributi esami di stato	95.840	66.400
Indennità di mora	59.315	124.225
Tasse preiscrizione	11.518	39.380
Libretti, tessere, diplomi e pergamene	19.585	19.561
Diritti di segreteria	79.040	128.637
No tax area	277.468	941.560
Assegnazione semestre filtro		297.084
Contributo Ordinario di Funzionamento	34.371.693	38.604.003
Contributo Ordinario di Funzionamento - accordo di programma 2023 - quota 2025		800.000
Contributo Ordinario di Funzionamento - Accordo di Programma Sisma 2016	7.000.000	0
	41.996.892	46.997.254
MAGGIORI RICAVIDI 2025 SU 2018		5.000.362

Ai fini della determinazione dei maggiori ricavi quale Riserva economica di deroga per l'esercizio 2025 le voci del Contributo Ordinario di Funzionamento (FFO) prese in considerazione sono solo quelle non finalizzate alla copertura di progetti ed interventi specifici e per ciò che riguarda il Contributo Ordinario di Funzionamento - Accordo di Programma Sisma 2016 si fa riferimento alla sola quota a copertura delle tasse universitarie per i corsi di laurea di I e II livello per la



quota di competenza dell'esercizio. Nella quota di Contributo Ordinario di Funzionamento del 2025 è compreso il consolidamento dei piani straordinari conclusi per euro 2.920.222. Tutto quanto sopra indicato con riserva di modifica in caso di specifiche disposizioni in materia.

7.3 PNRR – Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza - Gestione contabile dei progetti

Il Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza (PNRR) si inserisce all'interno del progetto di rilancio economico Next Generation EU (NGEU) mirato a superare le conseguenze economiche e sociali della crisi pandemica generata dal COVID-19. Con l'obiettivo di ridurre i divari territoriali, generazionali e di genere presenti ancora in Italia, il Piano si sviluppa intorno a tre temi strategici condivisi a livello europeo:

- Digitalizzazione e Innovazione;
- Transizione Ecologia;
- Inclusione Sociale.

Inoltre, si articola in sei Missioni, ossia sei aree tematiche principali sulle quali intervenire, individuate in coerenza con i sei pilastri di Next Generation EU:

- Missione 1 – digitalizzazione, innovazione, competitività, cultura e turismo
- Missione 2 – rivoluzione verde e transizione ecologica
- Missione 3 – infrastrutture per una mobilità sostenibile
- Missione 4 – istruzione e ricerca
- Missione 5 – inclusione e coesione
- Missione 6 – salute

La struttura e i fondi del PNRR è illustrata sul portale Italia Domani.

Nella presente sezione vengono fornite le principali informazioni relative ai progetti PNRR di Ateneo le cui attività sono entrate a pieno regime nel corso dell'anno 2023.

Organizzazione amministrativa e gestione contabile

Con nota protocollo n. 56980 del 1 agosto 2023 è stata definita l'organizzazione amministrativa e gestionale dei progetti finanziati a valere sulle risorse del Piano nazionale di ripresa e resilienza (PNRR) e del Piano nazionale per gli investimenti complementari (PNC).

Con particolare riferimento alla circolare MEF n. 30 del 11/08/2022 in cui si prevede che i Soggetti attuatori sono tenuti ad adottare adeguati sistemi di gestione e controllo, in grado di assicurare il corretto utilizzo delle risorse finanziarie assegnate e il soddisfacente raggiungimento degli obiettivi, l'art 12 del sopra citato provvedimento prevede gli adempimenti contabili connessi alla gestione dei progetti e specifica che:

L'Università degli studi di Camerino per la gestione dei progetti e delle risorse PNRR-PNC assicura la completa tracciabilità delle operazioni anche tramite il proprio sistema di Contabilità analitica e per centri di costo. Le spese dovranno essere correttamente contabilizzate, in conformità alle disposizioni di legge e ai principi contabili e, se del caso, alle specifiche disposizioni dell'Amministrazione centrale titolare di interventi, in linea con quanto disposto dal Servizio centrale per il PNRR e PNC.

Per garantire la gestione tramite un sistema di contabilità separata e una codificazione contabile adeguata, che garantiscano una chiara identificazione della spesa, ogni progetto PNRR viene gestito con un centro di costo/progetto specifico per ogni tipologia di ruolo che l'Ateneo assume (Hub, spoke, affiliato etc.) e quindi per ogni attività che gli viene richiesta di svolgere. La codificazione dei centri di costo/progetti è univoca e negli stessi sono contabilizzati tutti i ricavi e tutti i costi direttamente ad esso connessi.

Ciascun centro di costo/progetto è associato ad un unico CUP, comunicato dall'Ente finanziatore o richiesto da UNICAM, secondo quanto previsto delle regole del progetto/intervento e dalla normativa vigente.

L'associazione CUP Centro di costo/progetto è ulteriore garanzia della tracciabilità di tutte le movimentazioni finanziarie sia in entrata che in uscita. I principi di tracciabilità si completano con l'applicazione del Codice Identificativo di Gara (CIG) e della fatturazione elettronica (quando previsto dalla normativa). I documenti contabili, almeno quando possibile tecnicamente, hanno l'indicazione anche della fonte di finanziamento, nella fattispecie PNRR/PNC.

Le specifiche di cui sopra sono finalizzate anche a consentire all'Università degli studi di Camerino, quale ente responsabile della realizzazione dei progetti/interventi PNRR- PNC di attestare, in sede di rendicontazione formale delle spese sostenute, il corretto espletamento delle attività di contabilizzazione.

Tutte le procedure amministrative e gestionali interne sono allineate con quanto dettato dalle apposite regole PNRR e PNC e cercano di garantire i principi di semplificazione ed efficacia nell'utilizzo delle risorse e tempestiva attuazione degli interventi.

L'Università degli studi di Camerino si impegna inoltre ad attuare il monitoraggio, la rendicontazione ed il controllo dei progetti PNRR e PNC anche tramite i sistemi informatici/piattaforme messi in campo dagli enti finanziatori e dal MEF. Tale sistema è ulteriore garanzia al continuo e tempestivo presidio dell'avanzamento finanziario, procedurale e fisico degli interventi selezionati e finanziati dal PNRR e PNC.

Finanziamenti

Si riepilogano di seguito i finanziamenti complessivi su PNRR aggiornati alla data di chiusura del bilancio:

Ricerca competitiva

Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza Fondo Complementare Programma unitario di intervento per le aree del terremoto del 2009 e 2016 - Misura B - Sub-misura B.4 - Centri di ricerca per l'innovazione finanziamento del progetto "Centro internazionale per la ricerca sulle scienze e tecniche della ricostruzione fisica, economica e sociale – STRIC"	Finanziamento
<i>LINEA B.4 STRIC</i>	<i>14.740.578</i>
TOTALE	14.740.578

PIANO NAZIONALE DI RIPRESA E RESILIENZA FONDO COMPLEMENTARE Programma unitario di intervento per le aree del terremoto del 2009 e 2016 . Misura B Sub-misura B.4 Centri di ricerca per l'innovazione	Finanziamento
--	---------------



LINEA B.4 STRIC	141.684
TOTALE	141.684

<p>Agenzia per la coesione territoriale: avviso per la selezione di progetti di promozione della ricerca, del trasferimento tecnologico e della formazione universitaria da finanziare nelle regioni Lazio, Abruzzo, Umbria e Marche interessate dagli eventi sismici del 2016 a valere sulle risorse di cui all'articolo 1, comma 194 della legge 30 dicembre 2020, n. 178, pubblicata nella Gazzetta Ufficiale Serie Generale n. 322 del 30-12-2020- Supplemento Ordinario n. 46", approvato con decreto del Direttore Generale dell'Agenzia per la Coesione Territoriale n. 283/2021, ivi inclusi i beneficiari sotto condizione risolutiva ai sensi dell'articolo 92, comma 3 del decreto legislativo 6 settembre 2011, n. 159</p>	Finanziamento
LINEA A - STRIC+	2.676.340
LINEA B - FERMOTECH	795.700
LINEA C - SECURE	963.000
LINEA A - TREILAB	759.658
LINEA C -LAST	310.000
TOTALE	5.504.698

<p>Bando PNRR Missione 4 Componente 2 - Investimento 1.5 "Ecosistemi dell'Innovazione nell'ambito del Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza - Creazione e rafforzamento di "ecosistemi dell'innovazione" - costruzione di "leader territoriali di R&S" finanziamento del progetto "Innovation, digitalisation and sustainability for the diffused economy in Central Italy – VITALITY</p>	Finanziamento
Spoke 6	7.687.549
Affiliazione UNIVPM 5	731.563
Affiliazione UNIPG 9	776.596
TOTALE	9.195.708

<p>Bando PNRR Missione 4 Componente 2 – Investimento 1.3. "Partenariati estesi alle università, ai centri di ricerca, alle aziende per il finanziamento di progetti di ricerca di base" - finanziamento del progetto "National Quantum Science and Technology Institute (NQSTI)"</p>	Finanziamento
Affiliazione spoke 1	425.127
Spoke 2	4.373.281
Affiliazione spoke 4	744.182
Affiliazione spoke 5	624.661
Affiliazione spoke 8	86.467
Affiliazione spoke 9	147.759
TOTALE	6.401.477

Bandi a cascata	Finanziamento
MIMTB	106.044
SYMPATHRY	371.573
AQuSDIT	227.146
FishVision	41.360
AMSUD	250.003
SOP	168.090
CLEAN-MEM	63.699
INNOVATOR	60.576
GRAB-IT	174.917
MASTER-H2	199.000
REBALLATE	291.200
OASIS	99.479
INSILICOFFEE	127.000
FABRICH	212.689
ADAPTA	190.165
ALICE	88.572
TOTALE	2.671.513

Bando PRIN PNRR	Finanziamento
PRIN PNRR	1.792.186
TOTALE	1.792.186

Ricerca non competitiva

<p>PNRR - Missione 4 "Istruzione e Ricerca" Componente 2 "Dalla Ricerca all'Impresa" - Investimento 1.2 "Finanziamento di progetti presentati da giovani ricercatori"</p>	Finanziamento
Finanziamento contratti di ricerca	400.000



TOTALE	400.000
---------------	----------------

Dottorati di ricerca

PNRR, Missione 4, componente 1 "Potenziamento dell'offerta dei servizi di istruzione: dagli asili nido all'Università" – Investimento 3.4 "Didattica e competenze universitarie avanzate" e Investimento 4.1 "Estensione del numero di dottorati di ricerca e dottorati innovativi per la pubblica amministrazione e il patrimonio culturale"	Finanziamento
DM 351 del 09/04/2022	3.420.000
DM 118 del 02/03/2023	3.420.000
DM 629 del 24/04/2024	350.000
TOTALE	7.190.000

PNRR, Missione 4, componente 2 "Dalla Ricerca all'Impresa" – Investimento 3.3 "Introduzione di dottorati innovativi che rispondono ai fabbisogni di innovazione delle imprese e promuovono l'assunzione dei ricercatori dalle imprese".	Finanziamento
DM 352 del 09/04/2022	450.000
DM 117 del 02/03/2023	330.000
DM 630 del 24/04/2024	1.020.000
TOTALE	1.800.000

Orientamento

PNRR Missione 4, componente 1, Investimento 1.6 "Orientamento transizione scuola-università"	Finanziamento
DM 934 del 03/08/2022 - a.s. 22/23	135.986
DM 934 del 03/08/2022 - a.s. 23/24	329.000
TOTALE	464.986

Scuole superiori

PNRR - Investimento 3.4 "Didattica e competenze universitarie avanzate" – Sub-Investimento "Rafforzamento delle Scuole universitarie superiori - Costituzione di una rete tra le parti per progetto Education future citizen (EFC)"	Finanziamento
DM 1792 del 20/11/2024	1.285.815
TOTALE	1.285.815

TOTALE GENERALE	51.588.645
------------------------	-------------------

Si segnala che nello scorso esercizio c'era un errore sul totale e non erano stati inseriti i progetti PRIN PNRR.

Si evidenziano i ricavi di competenza del 2025 a copertura dei relativi costi:

	Ricavi di competenza
PNRR - Dottorato -Missione 4, componente 2 "Dalla Ricerca all'Impresa"	968.612
Assegnazioni diverse a favore della ricerca non competitiva fondi PNRR - da MUR	654.343
Contributi per ricerca non competitiva di Enti Privati	227.417
Contributi per ricerca non competitiva di Università	86.853
PNRR - M4C1 3.4 Costituzione di una rete tra le parti per progetto Education future citizen	262.434
Assegnazioni diverse dalla ricerca fondi PNRR - Da Mur	262.434
PNRR - Missione 4 "Istruzione e ricerca" – Componente 1 "Potenziamento dell'offerta dei servizi all'istruzione: dagli asili nido all'Università" – Investimento 1.6 "Orientamento attivo nella transizione scuola – università"	137.262
Assegnazioni diverse dalla ricerca fondi PNRR - Da Mur	137.262
PNRR - Missione 4 "Istruzione e Ricerca" Componente 2 "Dalla Ricerca all'Impresa" - Investimento 1.2 "Finanziamento di progetti presentati da giovani ricercatori"	105.319
Assegnazioni diverse a favore della ricerca competitiva fondi PNRR - da MUR	0
Assegnazioni diverse a favore della ricerca non competitiva - da MUR	0
Assegnazioni diverse a favore della ricerca non competitiva fondi PNRR - da MUR	105.319
PNRR - Missione 4 "Istruzione e ricerca" – Componente 1 "Potenziamento dell'offerta dei servizi all'istruzione: dagli asili nido all'Università" – Investimento 3.4 "Didattica universitaria e competenze avanzate" – Sotto-investimento T4 "Iniziative Transnazionali in materia di istruzione"	272.094
Assegnazioni diverse dalla ricerca fondi PNRR - Da Mur	195.460
Contributi diversi di Università	76.634
PNRR - Ricerca competitiva	7.309.599
Assegnazioni da altri ministeri per ricerca istituzionale con bando competitivo fondi PNRR	153.082
Assegnazioni diverse a favore della ricerca competitiva fondi PNRR - da MUR	6.671.920

	Ricavi di competenza
Contributi di Università bandi a cascata competitivi PNRR	46.666
Contributi di Enti Pubblici per ricerca istituzionale con bando competitivo	310.031
Assegnazioni da altri ministeri per ricerca istituzionale con bando competitivo	127.899
PNRR - Ricerca competitiva - bandi a cascata	2.330.963
Assegnazioni da altri ministeri per ricerca istituzionale con bando competitivo fondi PNRR	0
Assegnazioni diverse a favore della ricerca competitiva fondi PNRR - da MUR	396.119
Contributi da CNR bandi a cascata competitivi PNRR	233.045
Contributi da Enti Pubblici bandi a cascata competitivi PNRR	249.810
Contributi di Università bandi a cascata competitivi PNRR	1.451.990
PNRR- Dottorato- Missione 4, componente 1 "Potenziamento dell'offerta dei servizi di istruzione: dagli asili nido all'Università"	2.376.546
Assegnazioni diverse a favore della ricerca non competitiva fondi PNRR - da MUR	2.228.880
Contributi per ricerca non competitiva di Università	147.667
PNRR Missione 4 "Istruzione e ricerca Componente 1 "Potenziamento dell'offerta dei servizi all'istruzione: dagli asili nido alle università" – Investimento 3.4 "Didattica e competenze universitarie avanzate" – Sub-Investimento 3, finanziato dall'Unione Europea – Next Generation EU.	72.944
Assegnazioni diverse dalla ricerca fondi PNRR - Da Mur	72.944
Assegnazioni straordinarie	0
PRIN PNRR	529.596
Assegnazione per cofinanziamento ricerca scientifica interesse nazionale	529.596
Assegnazioni diverse a favore della ricerca competitiva - Da MUR	0
Totale complessivo	14.365.370

Sui progetti a cofinanziamento di terzi (dottorato) sono compresi anche i relativi ricavi, in ogni caso non di importo rilevante, non potendo separare i costi.

Si evidenziano i costi diretti e indiretti di competenza del 2025:

	Totale
Costi di competenza	14.394.936
PNRR - Dottorato -Missione 4, componente 2 "Dalla Ricerca all'Impresa"	920.234
PNRR - M4C1 3.4 Costituzione di una rete tra le parti per progetto Education future citizen	262.434
PNRR - Missione 4 "Istruzione e ricerca" – Componente 1 "Potenziamento dell'offerta dei servizi all'istruzione: dagli asili nido all'Università" – Investimento 1.6 "Orientamento attivo nella transizione scuola – università"	183.281
PNRR - Missione 4 "Istruzione e Ricerca" Componente 2 "Dalla Ricerca all'Impresa" - Investimento 1.2 "Finanziamento di progetti presentati da giovani ricercatori"	105.319
PNRR - Missione 4 "Istruzione e ricerca" -- Componente 1 "Potenziamento dell'offerta dei servizi all'istruzione: dagli asili nido all'Università" -- Investimento 3.4 "Didattica universitaria e competenze avanzate" -- Sotto-investimento T4 "Iniziativa Transnazionali in materia di istruzione"	272.094
PNRR - Ricerca competitiva	7.309.599
PNRR - Ricerca competitiva - bandi a cascata	2.330.963
PNRR- Dottorato- Missione 4, componente 1 "Potenziamento dell'offerta dei servizi di istruzione: dagli asili nido all'Università"	2.460.110
PNRR Missione 4 "Istruzione e ricerca Componente 1 "Potenziamento dell'offerta dei servizi all'istruzione: dagli asili nido alle università" – Investimento 3.4 "Didattica e competenze universitarie avanzate" – Sub-Investimento 3, finanziato dall'Unione Europea – Next Generation EU.	72.944
PRIN PNRR	477.957
Totale complessivo	14.394.936

Risultano attivi a valere sui fondi PNRR nell'esercizio 2025 n. 18 Ricercatori a tempo determinato di tipo A

Per ciò che attiene alle borse di dottorato si espone la successiva tabella:

	Borse attivate
DM 351/2022	57
Bando PNRR Missione 4 Componente 1 - Investimento 3.4	3
Bando PNRR Missione 4 Componente 1 - Investimento 4.1 Patrimonio Culturale	1



Borse attivate	
Bando PNRR Missione 4 Componente 1 - Investimento 4.1 PNRR	41
Bando PNRR Missione 4 Componente 1 - Investimento 4.1 Pubblica Amministrazione	12
DM 352/2022	15
Bando PNRR Missione 4 Componente 2 - Investimento 3.3	15
DM 117/2023	11
Bando PNRR Missione 4 Componente 2 - Investimento 3.3	11
DM 118/2023	57
Bando PNRR Missione 4 Componente 1 - Investimento 3.4	3
Bando PNRR Missione 4 Componente 1 - Investimento 4.1 Patrimonio Culturale	2
Bando PNRR Missione 4 Componente 1 - Investimento 4.1 PNRR	39
Bando PNRR Missione 4 Componente 1 - Investimento 4.1 Pubblica Amministrazione	13
DM 629/2024	5
Bando PNRR Missione 4 Componente 1 - Investimento 4.1 PNRR	2
Bando PNRR Missione 4 Componente 1 - Investimento 4.1 Pubblica Amministrazione	3
DM 630/2024	17
Bando PNRR Missione 4 Componente 2 - Investimento 3.3	17
Totale complessivo	162

Si evidenziano inoltre gli investimenti anno 2025 a valere sui fondi PNRR:

	Totale
Investimenti	1.128.572
PNRR - M4C1 3.4 Costituzione di una rete tra le parti per progetto Education future citizen	64.451
PNRR - Missione 4 "Istruzione e ricerca" – Componente 1 "Potenziamento dell'offerta dei servizi all'istruzione: dagli asili nido all'Università" – Investimento 1.6 "Orientamento attivo nella transizione scuola – università"	3.384
PNRR - Ricerca competitiva	888.163
PNRR - Ricerca competitiva - bandi a cascata	93.042
PNRR Missione 4 "Istruzione e ricerca Componente 1 "Potenziamento dell'offerta dei servizi all'istruzione: dagli asili nido alle università" – Investimento 3.4 "Didattica e competenze universitarie avanzate" – Sub-Investimento 3, finanziato dall'Unione Europea – Next Generation EU.	79.532
PRIN PNRR	
Totale complessivo	1.128.572

Si espongono di seguito gli incassi complessivi sui diversi progetti alla data di stesura del bilancio:

	Totale
PNRR - Dottorato -Missione 4, componente 2 "Dalla Ricerca all'Impresa"	913.704
PNRR - M4C1 3.4 Costituzione di una rete tra le parti per progetto Education future citizen	385.744
PNRR - Missione 4 "Istruzione e ricerca" – Componente 1 "Potenziamento dell'offerta dei servizi all'istruzione: dagli asili nido all'Università" – Investimento 1.6 "Orientamento attivo nella transizione scuola – università"	475.366
PNRR - Missione 4 "Istruzione e Ricerca" Componente 2 "Dalla Ricerca all'Impresa" - Investimento 1.2 "Finanziamento di progetti presentati da giovani ricercatori"	120.000
PNRR - Missione 4 "Istruzione e ricerca" - – Componente 1 "Potenziamento dell'offerta dei servizi all'istruzione: dagli asili nido all'Università" - – Investimento 3.4 "Didattica universitaria e competenze avanzate" - – Sotto-investimento T4 "Iniziativa T	124.172
PNRR - Ricerca competitiva	13.600.463
PNRR - Ricerca competitiva - bandi a cascata	2.669.686
PNRR- Dottorato- Missione 4, componente 1 "Potenziamento dell'offerta dei servizi di istruzione: dagli asili nido all'Università"	1.126.146
PRIN PNRR	537.655
Totale complessivo	19.952.936

8. Proposta al Consiglio di Amministrazione di destinazione dell'utile

Proposta al Consiglio di Amministrazione di destinazione del risultato di esercizio e rimodulazione delle riserve:

DESTINAZIONE RISULTATO D'ESERCIZIO 2025

RISULTATO GESTIONALE DELL'ESERCIZIO	14.547
UTILIZZO DI RISERVE DI PATRIMONIO NETTO VINCOLATE DERIVANTI DALLA CONTABILITA' ECONOMICO-PATRIMONIALE	3.961.300
RISULTATO DOPO UTILIZZO RISERVE PATRIMONIALI VINCOLATE	3.975.848
<i>Di cui quota NON disponibile da destinare a patrimonio vincolato FONDO DI ATENEO PER LA RICERCA (quote anno 2025)</i>	<i>323.076</i>
<i>Di cui quota NON disponibile da destinare a patrimonio vincolato QUOTA FONDO BCD da accantonare (contrattazione collettiva)</i>	<i>165.903</i>
<i>Di cui quota NON disponibile destinata a patrimonio vincolato FONDO 20% art. 113, comma 4 del D.lgs. 50/2016 (quote anno 2025)</i>	<i>37.368</i>
<i>Di cui quota NON disponibile destinata a patrimonio vincolato FONDO PER LA PREMIALITA' (quote anno 2025)</i>	<i>183.952</i>
<i>Di cui quota NON disponibile destinata a copertura costi a destinazione programmata/vincolata</i>	<i>3.265.550</i>
RISULTATO A PAREGGIO	-

Il Consiglio di Amministrazione, a seguito della riclassificazione delle riserve di Patrimonio Netto come descritto alla specifica sezione, procede alla destinazione dell'utile dell'esercizio 2025 per le quote a destinazione vincolata come descritto in tabella.

Riepilogo:

	Valore pre destinazione utile	Rimodulazione delle riserve	Valore post rimodulazione riserve	Destinazione utile dopo rimodulazione delle riserve anno 2025	Valore post destinazione utile
	Al 31.12.2025		Al 31.12.2025		
I - Fondo di dotazione dell'Ateneo	15.818.848		15.818.848		15.818.848
I - Fondo di dotazione dell'Ateneo	15.818.848	-	15.818.848	-	15.818.848
1) Fondi vincolati destinati da terzi	263.923		263.923		263.923
2) Fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali	21.396.497	- 3.944.677	17.451.820	710.298	18.162.118
3) Riserve vincolate (per progetti specifici, obblighi di legge, o altro)	458.487	- 16.623	441.863		441.863
II - Patrimonio vincolato	22.118.906	- 3.961.300	18.157.606	710.298	18.867.904
1) Risultato gestionale esercizio	14.547		14.547	- 14.547	-
2) Risultati gestionali relativi ad esercizi precedenti	16.110.271	3.961.300	20.071.571	- 695.751	19.375.821
3) Riserve statutarie	-		-		-
III - Patrimonio non vincolato	16.124.818	3.961.300	20.086.119	- 710.298	19.375.821
TOTALE PATRIMONIO NETTO	54.062.572	-	54.062.572	-	54.062.572



UNIVERSITÀ
DI CAMERINO

ALLEGATI BILANCIO UNICO CONSUNTIVO 2025

UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI CAMERINO

Sede in PIAZZA CAVOUR 19/F
62032 CAMERINO (MC)

**Allegati al bilancio consuntivo 2025:**

- **Rendiconto unico di ateneo in contabilità finanziaria (prospetto dei dati SIOPE)**
- **Classificazione della spesa delle università per missioni e programmi**
- **Prospetto utilizzo riserve di Patrimonio Netto**
- **Prospetto attestante l'importo dei pagamenti relativi a transazioni commerciali effettuati dopo la scadenza dei termini previsti dal D.Lgs. n. 231/2002**
- **Determinazione dell'incidenza delle spese generali sull'attività di ricerca dell'Università di Camerino**
- **Relazione sulle modalità attuative di cui al DPCM n. 143 del 23 agosto 2022**

Rendiconto unico di ateneo in contabilità finanziaria

Il rendiconto unico di ateneo finanziario è redatto secondo lo schema previsto dall'allegato 4 del D.I. n. 34 del 15 gennaio 2025 che non ha comunque subito modifiche rispetto alla normativa precedente (D.I. n. 19 del 14/01/2014 attuativo del Dlgs n. 18 del 27 gennaio 2012, come modificato dal D.I. n. 394 dell'8 giugno 2017).

in bilancio consuntivo unico finanziario è redatto in termini di cassa con adeguamento alle codifiche SIOPE secondo la struttura del piano dei conti finanziario di cui al D.P.R. 4 ottobre 2013, n. 132 e s.m.i., avvenuto con Decreto del Ministero dell'Economia e delle Finanze del 5 settembre 2017.

Il Rendiconto unico di ateneo in contabilità finanziaria è coerente con le risultanze del rendiconto finanziario di cui all'art. 4 comma 1 del D.I. 34/2025. Si riporta di seguito la situazione di cassa dell'esercizio 2025:

Fondo di cassa al 01/01/2025	39.155.990
Riscossioni al 31/12/2025	119.708.130
Pagamenti al 31/12/2025	131.431.160
Fondo di cassa al 31/12/2025	27.432.960

Classificazione della spesa delle università per missioni e programmi

Ai sensi dell'art. 8 del D.I. n. 34 del 15 gennaio 2025 è stato predisposto il rendiconto unico in contabilità finanziaria (prospetto dei dati SIOPE), completo delle spese per missioni e programmi.

Si è provveduto pertanto a esporre le uscite del rendiconto finanziario in termini di ripartizione per missioni e programmi applicando alla spesa i criteri previsti dal D.I. 21 del 16 gennaio 2014. In particolare, stante la difficoltà di collegare i dati SIOPE di cassa, associati ai conti di contabilità generale, alla destinazione della spesa, evidenziata in contabilità analitica, è stata attribuita a ciascun codice SIOPE una percentuale di ripartizione secondo i seguenti criteri:

- prioritaria attribuzione ad ogni codice SIOPE di ultimo livello di uno o più codici COFOG secondo i criteri e le percentuali previste dal DL 21/2014 e successivi, qualora l'attribuzione fosse stata possibile in modo univoco.



- per le voci non attribuibili in modo diretto sono stati presi a riferimento tre macro aggregati utilizzati per lo stesso riclassificato del bilancio 2018, e si è provveduto ad associare i restanti SIOPE alla macro aggregato più idoneo a rispecchiarne l'origine o la natura della spesa. Quindi, in virtù di tale associazione la spesa è stata ripartita nei vari COFOG in base alle percentuali sotto riportate.

Personale

Codice Cofog	%
MP.M1.P1.01.4 - Servizi generali delle PA - Ricerca di base	44,38
MP.M2.P3.09.4 - Sistema universitario - Istruzione - Istruzione superiore	41,24
MP.M3.P6.07.4 - Tutela della salute - Assistenza in materia veterinaria - Servizi di sanità pubblica	2,26
MP.M4.P8.09.8 - Servizi affari generali - Istruzione - Istruzione non altrove classificato	12,09

Spazi

Codice Cofog	%
MP.M1.P1.01.4 - Ricerca e innovazione - Ricerca scientifica e tecnologica di base - Ricerca di base	57,15
MP.M2.P3.09.4 - Sistema universitario - Istruzione - Istruzione superiore	36,47
MP.M3.P6.07.4 - Tutela della salute - Assistenza in materia veterinaria - Servizi di sanità pubblica	0,61
MP.M4.P8.09.8 - Servizi affari generali - Istruzione - Istruzione non altrove classificato	5,77

Altri costi

Codice Cofog	%
MP.M1.P1.01.4 - Ricerca e innovazione - Ricerca scientifica e tecnologica di base - Ricerca di base	30,75
MP.M1.P2.04.8 - Ricerca applicata - Affari economici - R&S per gli affari economici	13,5
MP.M2.P3.09.4 - Sistema universitario - Istruzione - Istruzione superiore	34,07
MP.M2.P4.09.6 - Diritto alla studio - Istruzione - Servizi ausiliari dell'istruzione	7,85
MP.M3.P6.07.4 - Tutela della salute - Assistenza in materia veterinaria - Servizi di sanità pubblica	0,45
MP.M4.P7.09.8 - Indirizzo politico - Istruzione - Istruzione non altrove classificato	0,36
MP.M4.P8.09.8 - Servizi affari generali - Istruzione - Istruzione non altrove classificato	13,02

**RENDICONTO UNICO IN CONTABILITA' FINANZIARIA E PROSPETTO DEI DATI SIOPE
(D.lgs. 18/2012 art. 1 c. 3 e art. 3 c. 2)**

Codice SIOPE	Denominazione codice SIOPE	Importo
SX.E	ENTRATE	119.708.130
SX.E.2	TRASFERIMENTI CORRENTI	51.687.083
SX.E.2.01	TRASFERIMENTI CORRENTI	51.687.083
SX.E.2.01.01	TRASFERIMENTI CORRENTI DA AMMINISTRAZIONI PUBBLICHE	50.609.008
SX.E.2.01.01.01	TRASFERIMENTI CORRENTI DA AMMINISTRAZIONI CENTRALI	49.208.426
SX.E.2.01.01.02	TRASFERIMENTI CORRENTI DA AMMINISTRAZIONI LOCALI	1.400.581
SX.E.2.01.03	TRASFERIMENTI CORRENTI DA IMPRESE	35.034
SX.E.2.01.03.02	ALTRI TRASFERIMENTI CORRENTI DA IMPRESE	35.034
SX.E.2.01.04	TRASFERIMENTI CORRENTI DA ISTITUZIONI SOCIALI PRIVATE	1.500
SX.E.2.01.04.01	TRASFERIMENTI CORRENTI DA ISTITUZIONI SOCIALI PRIVATE	1.500
SX.E.2.01.05	TRASFERIMENTI CORRENTI DALL'UNIONE EUROPEA E DAL RESTO DEL MONDO	1.041.541
SX.E.2.01.05.01	TRASFERIMENTI CORRENTI DALL'UNIONE EUROPEA	780.220
SX.E.2.01.05.02	TRASFERIMENTI CORRENTI DAL RESTO DEL MONDO	261.321
SX.E.3	ENTRATE EXTRATRIBUTARIE	16.946.309
SX.E.3.01	VENDITA DI BENI E SERVIZI E PROVENTI DERIVANTI DALLA GESTIONE DEI BENI	15.504.619
SX.E.3.01.01	VENDITA DI BENI	21.000
SX.E.3.01.02	ENTRATE DALLA VENDITA E DALL'EROGAZIONE DI SERVIZI	15.441.717
SX.E.3.01.03	PROVENTI DERIVANTI DALLA GESTIONE DEI BENI	41.902
SX.E.3.02	PROVENTI DERIVANTI DALL'ATTIVITÀ DI CONTROLLO E REPRESSIONE DELLE IRREGOLARITÀ E DEGLI ILLECITI	124.950
SX.E.3.02.02	ENTRATE DA FAMIGLIE DERIVANTI DALL'ATTIVITÀ DI CONTROLLO E REPRESSIONE DELLE IRREGOLARITÀ E DEGLI ILLECITI	124.950
SX.E.3.03	INTERESSI ATTIVI	1
SX.E.3.03.03	ALTRI INTERESSI ATTIVI	1
SX.E.3.05	RIMBORSI E ALTRE ENTRATE CORRENTI	1.316.740
SX.E.3.05.02	RIMBORSI IN ENTRATA	462.083
SX.E.3.05.99	ALTRE ENTRATE CORRENTI N.A.C.	854.657
SX.E.4	ENTRATE IN CONTO CAPITALE	16.003.666
SX.E.4.02	CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI	15.343.340
SX.E.4.02.01	CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI DA AMMINISTRAZIONI PUBBLICHE	13.019.094
SX.E.4.02.01.01	CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI DA AMMINISTRAZIONI CENTRALI	10.367.386
SX.E.4.02.01.02	CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI DA AMMINISTRAZIONI LOCALI	2.651.708
SX.E.4.02.03	CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI DA IMPRESE	621.315
SX.E.4.02.03.03	CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI DA ALTRE IMPRESE	621.315
SX.E.4.02.04	CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI DA ISTITUZIONI SOCIALI PRIVATE	89.568
SX.E.4.02.04.01	CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI DA ISTITUZIONI SOCIALI PRIVATE	89.568
SX.E.4.02.05	CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI DALL'UNIONE EUROPEA E DAL RESTO DEL MONDO	1.613.363
SX.E.4.02.05.07	CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI DAL RESTO DEL MONDO	552.801
SX.E.4.02.05.99	ALTRI CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI DALL'UNIONE EUROPEA	1.060.562
SX.E.4.03	ALTRI TRASFERIMENTI IN CONTO CAPITALE	660.326
SX.E.4.03.12	ALTRI TRASFERIMENTI IN CONTO CAPITALE DA IMPRESE	492.775
SX.E.4.03.12.99	ALTRI TRASFERIMENTI IN CONTO CAPITALE DA ALTRE IMPRESE	492.775
SX.E.4.03.13	ALTRI TRASFERIMENTI IN CONTO CAPITALE DA ISTITUZIONI SOCIALI PRIVATE	167.551
SX.E.4.03.13.01	ALTRI TRASFERIMENTI IN CONTO CAPITALE DA ISTITUZIONI SOCIALI PRIVATE	167.551
SX.E.5	ENTRATE DA RIDUZIONE DI ATTIVITÀ FINANZIARIE	16.422
SX.E.5.01	ALIENAZIONE DI ATTIVITÀ FINANZIARIE	16.422
SX.E.5.01.01	ALIENAZIONE DI PARTECIPAZIONI	16.422
SX.E.9	ENTRATE PER CONTO TERZI E PARTITE DI GIRO (CONTI TRANSITORI)	35.054.650
SX.E.9.01	ENTRATE PER PARTITE DI GIRO	30.534.214
SX.E.9.01.02	RITENUTE SU REDDITI DA LAVORO DIPENDENTE	25.644.852
SX.E.9.01.03	RITENUTE SU REDDITI DA LAVORO AUTONOMO	203.694
SX.E.9.01.99	ALTRE ENTRATE PER PARTITE DI GIRO	4.685.668
SX.E.9.02	ENTRATE PER CONTO TERZI	4.520.436
SX.E.9.02.02	TRASFERIMENTI DA AMMINISTRAZIONI PUBBLICHE PER OPERAZIONI CONTO TERZI	1.413.516
SX.E.9.02.03	TRASFERIMENTI DA ALTRI SETTORI PER OPERAZIONI CONTO TERZI	1.614.207
SX.E.9.02.04	DEPOSITI DI/PRESSO TERZI	9.000
SX.E.9.02.05	RISCOSSIONE IMPOSTE E TRIBUTI PER CONTO TERZI	1.176.384
SX.E.9.02.99	ALTRE ENTRATE PER CONTO TERZI	307.329



Codice SIOPE	Descrizione codice SIOPE	Importo
SX.U	USCITE	131.431.160
SX.U.1	SPESE CORRENTI	81.812.741
SX.U.1.01	REDDITI DA LAVORO DIPENDENTE	46.397.495
SX.U.1.01.01	RETRIBUZIONI LORDE	36.169.071
SX.U.1.01.02	CONTRIBUTI SOCIALI A CARICO DELL'ENTE	10.228.424
SX.U.1.02	IMPOSTE E TASSE A CARICO DELL'ENTE	3.292.895
SX.U.1.02.01	IMPOSTE, TASSE E PROVENTI ASSIMILATI A CARICO DELL'ENTE	3.292.895
SX.U.1.03	ACQUISTO DI BENI E SERVIZI	18.999.056
SX.U.1.03.01	ACQUISTO DI BENI	2.637.571
SX.U.1.03.02	ACQUISTO DI SERVIZI	16.361.485
SX.U.1.04	TRASFERIMENTI CORRENTI	11.266.881
SX.U.1.04.01	TRASFERIMENTI CORRENTI A AMMINISTRAZIONI PUBBLICHE	126.045
SX.U.1.04.01.02	TRASFERIMENTI CORRENTI A AMMINISTRAZIONI LOCALI	126.045
SX.U.1.04.02	TRASFERIMENTI CORRENTI A FAMIGLIE	10.736.776
SX.U.1.04.02.03	BORSE DI STUDIO, DOTTORATI DI RICERCA E CONTRATTI DI FORMAZIONE SPECIALISTICA	9.139.779
SX.U.1.04.02.05	ALTRI TRASFERIMENTI A FAMIGLIE	1.596.997
SX.U.1.04.03	TRASFERIMENTI CORRENTI A IMPRESE	12.464
SX.U.1.04.03.02	TRASFERIMENTI CORRENTI A ALTRE IMPRESE PARTECIPATE	12.464
SX.U.1.04.04	TRASFERIMENTI CORRENTI A ISTITUZIONI SOCIALI PRIVATE	322.283
SX.U.1.04.04.01	TRASFERIMENTI CORRENTI A ISTITUZIONI SOCIALI PRIVATE	322.283
SX.U.1.04.05	TRASFERIMENTI CORRENTI VERSATI ALL'UNIONE EUROPEA E AL RESTO DEL MONDO	69.312
SX.U.1.04.05.04	TRASFERIMENTI CORRENTI AL RESTO DEL MONDO	34.608
SX.U.1.04.05.99	ALTRI TRASFERIMENTI CORRENTI ALLA UE	34.704
SX.U.1.07	INTERESSI PASSIVI	25.552
SX.U.1.07.05	INTERESSI SU MUTUI E ALTRI FINANZIAMENTI A MEDIO LUNGO TERMINE	25.552
SX.U.1.09	RIMBORSI E POSTE CORRETTIVE DELLE ENTRATE	376.049
SX.U.1.09.01	RIMBORSI PER SPESE DI PERSONALE (COMANDO, DISTACCO, FUORI RUOLO, CONVENZIONI, ECC...)	3.315
SX.U.1.09.99	ALTRI RIMBORSI DI PARTE CORRENTE DI SOMME NON DOVUTE O INCASSATE IN ECCESSO	372.734
SX.U.1.10	ALTRE SPESE CORRENTI	1.454.814
SX.U.1.10.03	VERSAMENTI IVA A DEBITO	703.727
SX.U.1.10.04	PREMI DI ASSICURAZIONE	182.731
SX.U.1.10.05	SPESE DOVUTE A SANZIONI, RISARCIMENTI E INDENNIZZI	24.080
SX.U.1.10.99	ALTRE SPESE CORRENTI N.A.C.	544.276
SX.U.2	SPESE IN CONTO CAPITALE	15.064.430
SX.U.2.02	INVESTIMENTI FISSI LORDI E ACQUISTO DI TERRENI	13.201.087
SX.U.2.02.01	BENI MATERIALI	12.684.488
SX.U.2.02.03	BENI IMMATERIALI	516.600
SX.U.2.03	CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI	1.863.343
SX.U.2.03.01	CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI A AMMINISTRAZIONI PUBBLICHE	1.042.210
SX.U.2.03.01.01	CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI A AMMINISTRAZIONI CENTRALI	1.028.121
SX.U.2.03.01.02	CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI A AMMINISTRAZIONI LOCALI	14.089
SX.U.2.03.03	CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI A IMPRESE	770.005
SX.U.2.03.03.02	CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI A ALTRE IMPRESE PARTECIPATE	5.000
SX.U.2.03.03.03	CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI A ALTRE IMPRESE	765.005
SX.U.2.03.04	CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI A ISTITUZIONI SOCIALI PRIVATE	4.200
SX.U.2.03.04.01	CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI A ISTITUZIONI SOCIALI PRIVATE	4.200
SX.U.2.03.05	CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI ALL'UNIONE EUROPEA E AL RESTO DEL MONDO	46.928
SX.U.2.03.05.01	CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI ALL'UNIONE EUROPEA	30.624
SX.U.2.03.05.02	CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI AL RESTO DEL MONDO	16.304
SX.U.4	RIMBORSO PRESTITI	661.973
SX.U.4.03	RIMBORSO MUTUI E ALTRI FINANZIAMENTI A MEDIO LUNGO TERMINE	661.973
SX.U.4.03.01	RIMBORSO MUTUI E ALTRI FINANZIAMENTI A MEDIO LUNGO TERMINE	661.973
SX.U.7	USCITE PER CONTO TERZI E PARTITE DI GIRO (CONTI TRANSITORI)	33.892.016
SX.U.7.01	USCITE PER PARTITE DI GIRO	30.604.160
SX.U.7.01.02	VERSAMENTI DI RITENUTE SU REDDITI DA LAVORO DIPENDENTE	25.724.986
SX.U.7.01.03	VERSAMENTI DI RITENUTE SU REDDITI DA LAVORO AUTONOMO	204.624
SX.U.7.01.99	ALTRE USCITE PER PARTITE DI GIRO	4.674.550
SX.U.7.02	USCITE PER CONTO TERZI	3.287.856
SX.U.7.02.02	TRASFERIMENTI PER CONTO TERZI A AMMINISTRAZIONI PUBBLICHE	840.685
SX.U.7.02.03	TRASFERIMENTI PER CONTO TERZI A ALTRI SETTORI	1.149.668
SX.U.7.02.04	DEPOSITI DI/PRESSO TERZI	1.852
SX.U.7.02.05	VERSAMENTI DI IMPOSTE E TRIBUTI RISCOSE PER CONTO TERZI	1.292.972
SX.U.7.02.99	ALTRE USCITE PER CONTO TERZI	2.678



CLASSIFICAZIONE DELLA SPESA PER MISSIONI E PROGRAMMI

Codice SIOPE	Descrizione siope	Somma di MP.M1.P1.01.4 Servizi generali delle PA - Ricerca di base	Somma di MP.M1.P2.04.8 Ricerca applicata - Affari economici - R&S per gli affari economici	Somma di MP.M2.P3.09.4 Sistema universitario - Istruzione - Istruzione superiore	Somma di MP.M2.P4.09.6 Diritto alla studio - Istruzione - Servizi ausiliari dell'istruzione	Somma di MP.M3.P6.07.4 Assistenza veterinaria - Sanità - Servizi di sanità pubblica	Somma di MP.M4.P8.09.8 Servizi affari generali - Istruzione - Istruzione non altrove classificato	Somma di MP.M4.P7.09.8 Indirizzo politico - Istruzione - Istruzione non altrove classificato	Totale
SX.U.1.01.01	RETRIBUZIONI LORDE	17.221.114	0	14.059.371	0	769.910	4.118.677	0	36.169.071
SX.U.1.01.02	CONTRIBUTI SOCIALI A CARICO DELL'ENTE	4.539.375	0	4.221.271	0	231.162	1.236.616	0	10.228.424
SX.U.1.02.01	IMPOSTE, TASSE E PROVENTI ASSIMILATI A CARICO DELL'ENTE	1.455.740	17.503	1.345.123	10.178	70.519	393.366	467	3.292.895
SX.U.1.03.01	ACQUISTO DI BENI	900.056	260.482	963.645	151.465	102.870	252.107	6.946	2.637.571
SX.U.1.03.02	ACQUISTO DI SERVIZI	6.114.652	1.610.408	5.684.459	907.516	94.829	1.829.599	120.023	16.361.485
SX.U.1.04.01.02	TRASFERIMENTI CORRENTI A AMMINISTRAZIONI LOCALI	38.759	17.016	42.944	9.895	567	16.411	454	126.045
SX.U.1.04.02.03	BORSE DI STUDIO, DOTTORATI DI RICERCA E CONTRATTI DI FORMAZIONE SPECIALISTICA	6.205.770	0	2.934.010	0	0	0	0	9.139.779
SX.U.1.04.02.05	ALTRI TRASFERIMENTI A FAMIGLIE	491.077	215.595	544.097	125.364	7.186	207.929	5.749	1.596.997
SX.U.1.04.03.02	TRASFERIMENTI CORRENTI A ALTRE IMPRESE PARTECIPATE	3.833	1.683	4.246	978	56	1.623	45	12.464
SX.U.1.04.04.01	TRASFERIMENTI CORRENTI A ISTITUZIONI SOCIALI PRIVATE	99.102	43.508	109.802	25.299	1.450	41.961	1.160	322.283
SX.U.1.04.05.04	TRASFERIMENTI CORRENTI AL RESTO DEL MONDO	10.642	4.672	11.791	2.717	156	4.506	125	34.608
SX.U.1.04.05.99	ALTRI TRASFERIMENTI CORRENTI ALLA UE	10.671	4.685	11.824	2.724	156	4.518	125	34.704
SX.U.1.07.05	INTERESSI SU MUTUI E ALTRI FINANZIAMENTI A MEDIO LUNGO TERMINE	14.603	0	9.319	0	156	1.474	0	25.552
SX.U.1.09.01	RIMBORSI PER SPESE DI PERSONALE (COMANDO, DISTACCO, FUORI RUOLO, CONVENZIONI, ECC...)	1.471	0	1.368	0	75	401	0	3.315
SX.U.1.09.99	ALTRI RIMBORSI DI PARTE CORRENTE DI SOMME NON DOVUTE O INCASSATE IN ECCESSO	114.616	50.319	126.990	29.260	1.677	48.530	1.342	372.734
SX.U.1.10.03	VERSAMENTI IVA A DEBITO	216.396	95.003	239.760	55.243	3.167	91.625	2.533	703.727
SX.U.1.10.04	PREMI DI ASSICURAZIONE	73.828	15.649	63.860	9.100	929	18.948	417	182.731
SX.U.1.10.05	SPESE DOVUTE A SANZIONI, RISARCIMENTI E INDENNIZZI	7.405	3.251	8.204	1.890	108	3.135	87	24.080
SX.U.1.10.99	ALTRE SPESE CORRENTI N.A.C.	167.365	73.477	185.435	42.726	2.449	70.865	1.959	544.276
SX.U.2.02.01	BENI MATERIALI	6.707.233	155.512	4.994.394	90.427	94.216	638.559	4.147	12.684.488
SX.U.2.02.03	BENI IMMATERIALI	244.628	34.206	180.124	13.049	2.814	41.181	598	516.600
SX.U.2.03.01.01	CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI A AMMINISTRAZIONI CENTRALI	514.061	514.061	0	0	0	0	0	1.028.121
SX.U.2.03.01.02	CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI A AMMINISTRAZIONI LOCALI	7.044	7.044	0	0	0	0	0	14.089
SX.U.2.03.03.02	CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI A ALTRE IMPRESE PARTECIPATE	2.500	2.500	0	0	0	0	0	5.000
SX.U.2.03.03.03	CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI A ALTRE IMPRESE	382.502	382.502	0	0	0	0	0	765.005



Codice SIOPE	Descrizione siope	Somma di MP.M1.P1.01.4 Servizi generali delle PA - Ricerca di base	Somma di MP.M1.P2.04.8 Ricerca applicata - Affari economici - R&S per gli affari economici	Somma di MP.M2.P3.09.4 Sistema universitario - Istruzione - Istruzione superiore	Somma di MP.M2.P4.09.6 Diritto alla studio - Istruzione - Servizi ausiliari dell'istruzione	Somma di MP.M3.P6.07.4 Assistenza veterinaria - Sanità - Servizi di sanità pubblica	Somma di MP.M4.P8.09.8 Servizi affari generali - Istruzione - Istruzione non altrove classificato	Somma di MP.M4.P7.09.8 Indirizzo politico - Istruzione - Istruzione non altrove classificato	Totale
SX.U.2.03.04.01	CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI A ISTITUZIONI SOCIALI PRIVATE	2.100	2.100	0	0	0	0	0	4.200
SX.U.2.03.05.01	CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI ALL'UNIONE EUROPEA	15.312	15.312	0	0	0	0	0	30.624
SX.U.2.03.05.02	CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI AL RESTO DEL MONDO	8.152	8.152	0	0	0	0	0	16.304
SX.U.4.03.01	RIMBORSO MUTUI E ALTRI FINANZIAMENTI A MEDIO LUNGO TERMINE	378.318	0	241.422	0	4.038	38.196	0	661.973
SX.U.7.01.02	VERSAMENTI DI RITENUTE SU REDDITI DA LAVORO DIPENDENTE	11.416.749	0	10.616.702	0	581.385	3.110.151	0	25.724.986
SX.U.7.01.03	VERSAMENTI DI RITENUTE SU REDDITI DA LAVORO AUTONOMO	90.812	0	84.448	0	4.625	24.739	0	204.624
SX.U.7.01.99	ALTRE USCITE PER PARTITE DI GIRO	1.437.424	631.064	1.592.619	366.952	21.035	608.626	16.828	4.674.550
SX.U.7.02.02	TRASFERIMENTI PER CONTO TERZI A AMMINISTRAZIONI PUBBLICHE	0	0	0	0	0	840.685	0	840.685
SX.U.7.02.03	TRASFERIMENTI PER CONTO TERZI A ALTRI SETTORI	0	0	0	0	0	1.149.668	0	1.149.668
SX.U.7.02.04	DEPOSITI DI/PRESSO TERZI	569	250	631	145	8	241	7	1.852
SX.U.7.02.05	VERSAMENTI DI IMPOSTE E TRIBUTI RISCOSE PER CONTO TERZI	397.589	174.551	440.516	101.498	5.818	168.345	4.655	1.292.972
SX.U.7.02.99	ALTRE USCITE PER CONTO TERZI	824	362	913	210	12	349	10	2.678
Totale complessivo		59.292.289	4.340.868	48.719.284	1.946.636	2.001.375	14.963.031	167.677	131.431.160



PROSPETTO UTILIZZO RISERVE DI PATRIMONIO NETTO

DIMOSTRAZIONE UTILIZZO DI RISERVE DI PATRIMONIO NETTO			Bilancio di previsione 2026			Bilancio di previsione 2027		Bilancio di previsione 2028		Valore Residuo P.N. Finale
	P.N. (anno 2025) dati di bilancio (anno 2025)	SITUAZIONE P.N. ANNO 2025 (post delibera CdA destinazione utile /copertura perdita)	Utilizzo per alimentazione Budget economico (anno 2025) e variazioni relative	Utilizzo per alimentazione Budget investimenti (anno 2025) e variazioni relative	Valore residuo P.N. (anno 2026)	Utilizzo per alimentazione Budget economico 2027 e variazioni relative	Utilizzo per alimentazione Budget investimenti 2027 e variazioni relative	Utilizzo per alimentazione Budget economico 2028 e variazioni relative	Utilizzo per alimentazione Budget investimenti 2028 e variazioni relative	Valore residuo P.N. fine triennio
A) PATRIMONIO NETTO										
I FONDO DI DOTAZIONE DELL'ATENEO	15.818.848	15.818.848	-	-	15.818.848	-	-	-	-	15.818.848
II PATRIMONIO VINCOLATO										
1) Fondi vincolati destinati da terzi	263.923	263.923	-	-	263.923	-	-	-	-	263.923
2) Fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali	21.396.497	18.162.118	1.494.466	787.900	15.879.752	1.524.197		1.244.458	-	13.111.097
3) Riserve vincolate (per progetti specifici, obblighi di legge, o altro)	458.487	441.863	-	180.000	261.863	-	-	-	-	261.863
TOTALE PATRIMONIO VINCOLATO	22.118.906	18.867.904	1.494.466	967.900	16.405.538	1.524.197	-	1.244.458	-	13.636.883
III PATRIMONIO NON VINCOLATO										
1) Risultato esercizio	14.547	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2) Risultati relativi ad esercizi precedenti	16.110.271	19.375.821	558.856	200.000	18.616.965	1.005.264	-	930.722	-	16.680.979
di cui Coep	16.110.271	19.375.821	558.856	-	18.816.965	1.005.264	-	930.722	-	16.880.979
di cui COFI	#RIF!	-	-	-	-	-	-	-	-	-
3) Riserve statutarie	#RIF!	-	-	-	-	-	-	-	-	-
TOTALE PATRIMONIO NON VINCOLATO	16.124.818	19.375.821	558.856	200.000	18.616.965	1.005.264	-	930.722	-	16.680.979
TOTALE A) PATRIMONIO NETTO	54.062.572	54.062.572	2.053.322	1.167.900	50.841.350	2.529.461	-	2.175.180	-	46.136.709



Prospetto attestante l'importo dei pagamenti relativi a transazioni commerciali effettuati dopo la scadenza dei termini previsti dal D.Lgs. n. 231/2002

Si precisa che il prospetto firmato risulta agli atti dell'Area Risorse Finanziarie.

Con riferimento all'importo dei pagamenti relativi a transazioni commerciali effettuate dopo la scadenza dei termini previsti dal D.Lgs. n. 231/2002, per un importo di euro 1.027.680, si riporta la successiva tabella nella quale si evidenzia che il 79%% dei pagamenti in ritardo è avvenuto entro i successivi 10 giorni.

	Tra 0 e 10		Tra 11 e 20		Oltre 20 giorni	
Trimestre	N fatture	Ammontare pagato	N fatture	Ammontare pagato	N fatture	Ammontare pagato
I	178	487.148	66	176.438	3	2.600
II	10	48.691	3	10.704	1	217
III	62	91.594	3	9.161	5	2.420
IV	50	185.897	4	6.591	12	6.219
Totale complessivo	300	813.329	76	202.895	21	11.455

Si evidenzia che la maggior parte dei ritardi viene accumulata nel primo e ultimo trimestre dell'esercizio a seguito delle problematiche legate alla chiusura/riapertura dell'esercizio.

Si precisa altresì che il calcolo dell'indicatore di tempestività, indicato in **-12,73**, è stato effettuato con riferimento alla *data di emissione* degli ordinativi come pubblicato sulla Piattaforma per la Certificazione dei Crediti (PCC).



Università degli Studi di Camerino

ANNO 2025

PROSPETTO ATTESTANTE L'IMPORTO DEI PAGAMENTI RELATIVI A TRANSAZIONI COMMERCIALI EFFETTUATI DOPO LA SCADENZA DEI TERMINI PREVISTI DAL D. LGS. N. 231/2002

(Adempimenti di cui all'art. 41 D.L. 66/2014, convertito in L. 89/2014, e all'art. 9, comma 8 del DPCM 22 settembre 2014)

Importo dei pagamenti relativi a transazioni commerciali effettuati dopo la scadenza dei termini
previsti dal d.lgs n. 231/2002:

1.027.680 euro

RILEVAZIONE DELLA TEMPESTIVITA' DEI PAGAMENTI DELLE TRANSAZIONI COMMERCIALI

Indicatore annuale di tempestività nei pagamenti delle transazioni -12,73

Indicatore calcolato con le modalità previste dal DPCM del 22 settembre 2014;

Il Direttore Generale

F.to Prof. Graziano Leoni

F.to Ing. Andrea Braschi

Il Responsabile Area Risorse
Finanziarie

F.to Rag. Monica Maroni

**Determinazione dell'incidenza delle spese generali sull'attività di ricerca dell'Università di Camerino per l'anno 2025**

Scopo di questo documento è la definizione dei criteri seguiti dall'Università di Camerino per la determinazione del sistema di calcolo delle spese generali da applicare ai progetti di ricerca finanziati da soggetti nazionali e internazionali che prevedono l'identificazione delle spese generali in modo analitico e non forfetario.

Nella definizione dei criteri si è tenuto conto delle "Linee guida per la determinazione dell'incidenza delle spese generali sull'attività di ricerca presso le Università italiane" predisposto dallo specifico gruppo di lavoro CODAU.

Ai fini della determinazione dei valori da inserire al numeratore e al denominatore la base dati è costituita dalla Classificazione della spesa per missioni e programmi come prevista dell'articolo 8 del D.I. MIUR-MEF n. 34/2025, definita in base alle risultanze delle uscite del rendiconto finanziario per codici SIOPE riclassificati per missioni e programmi, allegata al bilancio consuntivo degli esercizi di riferimento.

Pur trattandosi di dati di cassa gli stessi sono considerati attendibili ai fini della determinazione dell'incidenza dei costi indiretti; la voce ammortamenti su immobili non può essere valorizzata, ma la maggior parte degli investimenti in immobili è stata finanziata da risorse finalizzate e pertanto i relativi ammortamenti non dovrebbero comunque essere valorizzati.

DEFINIZIONE DELLE VOCI RICOMPRESSE AL NUMERATORE:

All'interno delle voci analitiche che vanno a costituire l'aggregazione finale, sono individuati i costi eleggibili classificabili come "spese generali" per natura secondo le seguenti voci SIOPE:

Personale indiretto	SX.U.1.01.01.01.002	Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo indeterminato
	SX.U.1.01.01.01.006	Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo determinato
	SX.U.1.01.02.01.001	Contributi obbligatori per il personale
	SX.U.1.01.02.01.002	Contributi previdenza complementare
	SX.U.1.01.02.01.003	Contributi per indennità di fine rapporto
	SX.U.1.01.02.01.999	Altri contributi sociali effettivi n.a.c.
	SX.U.1.01.01.01.003	Straordinario per il personale a tempo indeterminato
	SX.U.1.01.01.01.004	Indennità ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa per missione, corrisposti al personale a tempo indeterminato
	SX.U.1.01.01.01.007	Straordinario per il personale a tempo determinato

- **Solo personale tecnico amministrativo**

Funzionalità ambientale	SX.U.1.02.01.06.001	TASSA E/O TARIFFA SMALTIMENTO RIFIUTI SOLIDI URBANI
	SX.U.1.03.01.02.002	Carburanti, combustibili e lubrificanti
	SX.U.1.03.02.05.001	Telefonia fissa
	SX.U.1.03.02.05.002	Telefonia mobile
	SX.U.1.03.02.05.004	Energia elettrica
	SX.U.1.03.02.05.005	Acqua
	SX.U.1.03.02.05.006	Gas
	SX.U.1.03.02.05.999	Utenze e canoni per altri servizi n.a.c.
	SX.U.1.03.02.13.002	Servizi di pulizia e lavanderia
	SX.U.1.03.02.13.006	Rimozione e smaltimento di rifiuti tossico-nocivi e di altri materiali
	SX.U.1.03.02.19.004	Servizi di rete per trasmissione dati e VoIP e relativa manutenzione



Funzionalità operativa	SX.U.1.03.01.01.001	Giornali e riviste
	SX.U.1.03.01.01.002	Pubblicazioni
	SX.U.1.03.01.02.001	Carta, cancelleria e stampati
	SX.U.1.03.01.02.006	Materiale informatico
	SX.U.1.03.02.07.006	Licenze d'uso per software
	SX.U.1.03.02.13.003	Trasporti, traslochi e facchinaggio
	SX.U.1.10.04.01.002	Premi di assicurazione su beni immobili
	SX.U.1.10.04.01.003	Premi di assicurazione per responsabilità civile verso terzi
	SX.U.1.10.04.01.999	Altri premi di assicurazione contro i danni
SX.U.1.10.04.99.999	ALTRI PREMI DI ASSICURAZIONE N.A.C.	

Assistenza al personale	SX.U.1.01.01.02.001	Contributi per asili nido e strutture sportive, ricreative o di vacanza messe a disposizione dei lavoratori dipendenti e delle loro famiglie e altre spese per il benessere del personale
	SX.U.1.01.01.02.002	Buoni pasto
	SX.U.1.03.02.04.004	Acquisto di servizi per formazione obbligatoria
	SX.U.1.03.02.04.999	Acquisto di servizi per altre spese per formazione e addestramento n.a.c.
	SX.U.1.03.02.18.001	Spese per accertamenti sanitari resi necessari dall'attività lavorativa
	SX.U.1.03.02.19.002	Assistenza all'utente e formazione

Funzionalità organizzativa	SX.U.1.03.02.01.001	Organi istituzionali dell'amministrazione - Indennità
	SX.U.1.03.02.01.002	Organi istituzionali dell'amministrazione - Rimborsi
	SX.U.1.03.02.01.008	Compensi agli organi istituzionali di revisione, di controllo ed altri incarichi istituzionali dell'amministrazione
	SX.U.1.03.02.16.002	Spese postali
	SX.U.1.03.02.99.002	Altre spese legali
	SX.U.1.03.02.99.005	Spese per commissioni e comitati dell'Ente

Spese per il trasporto, vitto e alloggio, diarie del personale in missione	SX.U.1.03.02.02.001	Rimborso per viaggio e trasloco
	SX.U.1.03.02.02.002	Indennità di missione e di trasferta

Spese generali inerenti ad immobili e impianti generali	SX.U.1.03.02.09.008	Manutenzione ordinaria e riparazioni di beni immobili
---	---------------------	---

Spese per la manutenzione della strumentazione	SX.U.1.03.02.09.004	Manutenzione ordinaria e riparazioni di impianti e macchinari
	SX.U.1.03.02.09.005	Manutenzione ordinaria e riparazioni di attrezzature

Spese per attività di informazione, pubblicazione e disseminazione dei risultati	SX.U.1.03.02.02.005	Organizzazione e partecipazione a manifestazioni e convegni
--	---------------------	---

Con riferimento alle colonne di classificazione della spesa per missioni e programmi sono presi in considerazione i soli valori riportati nelle colonne:

Servizi generali delle PA - Ricerca di base

DEFINIZIONE DELLE VOCI RICOMPRESSE AL DENOMINATORE:

Costo del personale coinvolto in attività di ricerca	SX.U.1.01.01.01.002	Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo indeterminato
	SX.U.1.01.01.01.006	Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo determinato
	SX.U.1.01.02.01.001	Contributi obbligatori per il personale
	SX.U.1.01.02.01.003	Contributi per indennità di fine rapporto
	SX.U.1.01.02.01.999	Altri contributi sociali effettivi n.a.c.

- Solo personale docente e ricercatore



Costo del personale non dipendente con contratto di collaborazione coordinata e continuativa	SX.U.1.01.01.01.009	Assegni di ricerca
--	---------------------	--------------------

Con riferimento alle colonne di classificazione della spesa per missioni e programmi sono presi in considerazione i valori complessivi di tali costi; in ottemperanza al principio della prudenza si è preferito non rilevare alcun tipo di ripartizione dell'onere rappresentato dal personale parzialmente coinvolto nell'attività di ricerca. Tale scelta riduce notevolmente la percentuale che si andrà ad ottenere in quanto costi generali afferenti alla sola attività di ricerca di base verranno imputati sui costi complessivi del personale indicato, compresa la didattica.

I medesimi criteri sono stati utilizzati per la determinazione degli esercizi 2021, 2022 e 2023.

ANNO 2025

Importo delle spese generali aziendali (A)

Dettaglio voci di spesa	Importo in euro
personale indiretto (fattorini, magazzinieri, segretarie, personale amministrativo, etc.)	6.227.227,73
funzionalità ambientale (vigilanza, pulizia, riscaldamento, energia, illuminazione, acqua, lubrificanti, gas vari, etc.)	2.013.555,56
funzionalità operativa (posta, telefono, telex, telegrafo, cancelleria, fotocopie, abbonamenti, materiali minuti, biblioteca, assicurazioni dei cespiti di ricerca, etc.)	523.140,39
assistenza al personale (infermeria, mensa, trasporti, previdenze interne, antinfortunistica, copertura assicurativa, etc.)	216.696,00
funzionalità organizzativa (attività di presidenza, direzione generale e consiglio di amministrazione; contabilità generale e industriale; acquisti, etc.)	97.617,47
spese per il trasporto, vitto, alloggio, diarie del personale in missione	349.261,90
personale per l'esecuzione di attività non classificabili come ricerca e/o sviluppo in senso stretto (incontri con clienti, fornitori, enti di normalizzazione, coordinamento del progetto)	
corsi, congressi, mostre, fiere (costo del personale partecipante, costi per iscrizione e partecipazione, materiale didattico, etc.)	
spese generali inerenti ad immobili ed impianti generali (ammortamenti, manutenzione ordinaria e straordinaria, assicurazioni), con esclusione della voce investimenti	195.328,02
spese per la manutenzione (ordinaria e straordinaria) della strumentazione e delle attrezzature di ricerca e/o sviluppo	133.611,05
spese per attività di informazione, pubblicazioni, diffusione e disseminazione dei risultati	213.462,42
Totale (A)	9.969.900,54

Importo del costo del personale aziendale (B)

Dettaglio voci di spesa	Importo in euro
totale personale dipendente, al netto di quello già imputato a spese generali	29.460.785,52
totale personale non dipendente con contratto di collaborazione coordinata e continuativa, al netto di quello già imputato a spese generali	2.102.265,76
Totale (B)	31.563.051,28
Incidenza delle spese generali A/B =	31,6%



Relazione sulle modalità attuative di cui al DPCM n. 143 del 23 agosto 2022

Il presente documento ha lo scopo di illustrare le modalità attuative del DPCM 23 agosto 2022, n. 143 (di seguito il “Regolamento”) in riferimento all’anno 2025, per la determinazione dei compensi spettanti agli organi di amministrazione e controllo dell’Università degli Studi di Camerino.

1. Premessa normativa

Il Regolamento disciplina in maniera oggettiva ed omogenea le indennità da corrispondere agli organi degli enti, applicandosi a tutti gli enti di cui all’art. 1, comma 2, della legge n. 196/2009, incluse le Istituzioni universitarie statali. Ai fini della sua attuazione, si fa riferimento anche alla circolare della Presidenza del Consiglio dei Ministri del 29 dicembre 2022 e alla circolare del MUR prot. n. 9712 del 31 luglio 2023.

2. Organi destinatari della disciplina

Gli organi ordinari dell’ateneo soggetti al Regolamento sono:

- Rettore (organo monocratico di vertice)
- Prorettore vicario
- Consiglio di Amministrazione
- Collegio dei revisori dei conti

Sono esclusi i nuclei di valutazione, organismi indipendenti di valutazione, Senato Accademico e Direttori di Dipartimento/Scuola.

3. Iter di determinazione dei compensi

I compensi sono determinati sulla base della classe dimensionale, individuata secondo gli indici di cui all’art. 5 del Regolamento, calcolati sulla media dei tre esercizi precedenti: proventi operativi, patrimonio netto, attivo patrimoniale e spesa per il personale.

L’Università di Camerino risulta collocata nella classe dimensionale IV, con applicazione di una percentuale del 5% per la complessità organizzativa e gestionale, che determina il seguente compenso massimo attribuibile al Rettore:

Classe: IV – Compenso massimo: € 115.000

4. Compensi deliberati

Con delibera n. 198/2023 del 29 novembre 2023], il Consiglio di Amministrazione ha approvato:

- La determinazione del compenso del Rettore in € 58.020, suddivisibile tra le figure di governance.
- Il compenso del Prorettore vicario in € 4.462.
- I compensi per gli altri organi come da tabella sotto riportata.

5. Sostenibilità finanziaria

È stato verificato che la nuova articolazione dei compensi non comporta alcun incremento della spesa complessiva rispetto al triennio di riferimento (2016–2018), come previsto dalla legge di bilancio 2020 (art. 1, comma 591). Le



riduzioni strutturali delle spese di funzionamento sono state approvate dal Consiglio e verificate dal Collegio dei Revisori.

6. Invio al Ministero

La documentazione completa è stata trasmessa al MUR e al MEF con nota prot. N. 16770 del 29 dicembre 2023 in attesa della necessaria approvazione finale.

Tabella compensi

INDENNITA' CARICA	
	Lordo annuo
RETTORE	24.757
PRO-RETTORE	2.261
PRO-RETTORE	2.261
PRO-RETTORE	2.261
DIRETTORE SCUOLA DI SCIENZE E TECNOLOGIE	3.186
DIRETTORE SCUOLA DI GIURISPRUDENZA	3.186
DIRETTORE SCUOLA ARCHITETTURA E DESIGN	3.186
DIRETTORE SCUOLA SCIENZE FARMACO PRODOTTI DELLA SALUTE	3.186
DIRETTORE SCUOLA BIOSCIENZE VETERINARIE	3.186
DIRETTORE POLO MUSEALE E ORTO BOTANICO	2.261
DIRETTORE SAS	2.261
DIRETTORI SCUOLE DI SPECIALIZZAZIONE	1.507
DIRETTORI SCUOLE DI SPECIALIZZAZIONE	1.507
DIRETTORI SCUOLE DI SPECIALIZZAZIONE	1.507
DIRETTORI SCUOLE DI SPECIALIZZAZIONE	1.507
Totale	58.020

Collegio dei Revisori dei Conti
UNIVERSITA' DI CAMERINO

Relazione al Bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2025

Preliminarmente il Collegio dei revisori fa presente che il bilancio d'esercizio 2025 viene sottoposto all'approvazione del Consiglio di amministrazione oltre il termine del 30 aprile previsto dall'articolo 5, comma 4, del d.lgs. n. 18/2012.

La presente Relazione è redatta ai sensi del citato articolo 5, comma 4, nonché dell'articolo 27, comma 1, dello Statuto dell'Università, sulla base dei precetti di cui al d.lgs. n. 123/2011 in materia di controllo amministrativo-contabile.

Il Collegio dei revisori, infatti, effettua un controllo di tipo amministrativo-contabile volto all'osservanza delle disposizioni di legge, regolamentari e statutarie, nonché conformato ai principi della continuità, del campionamento e della programmazione dei controlli.

In particolare, sul bilancio d'esercizio verifica:

- a) la corrispondenza dei dati riportati nel bilancio d'esercizio con quelli analitici desunti dalla contabilità generale della gestione;
- b) la corretta esposizione in bilancio dei dati, l'esistenza delle attività e delle passività, l'attendibilità delle valutazioni di bilancio, la correttezza dei risultati finanziari, economici e patrimoniali, nonché l'esattezza e la chiarezza dei dati contabili presenti nei prospetti di bilancio e nei relativi allegati;
- c) l'osservanza delle norme che presiedono alla formazione e all'impostazione del bilancio d'esercizio.

Il bilancio unico d'Ateneo d'esercizio 2025 dell'Università di Camerino risulta redatto secondo gli schemi di cui al Decreto Interministeriale n. 34 del 15 gennaio 2025 "Modifica, revisione e aggiornamento dei principi contabili e degli schemi di bilancio in contabilità economico-patrimoniale per le Università". In particolare, si compone dello stato patrimoniale, del conto economico, del rendiconto finanziario, della nota integrativa al bilancio e della relazione sulla gestione del Direttore Generale.

Risulta altresì corredato:

- a) dal *rendiconto unico di Ateneo in contabilità finanziaria in termini di cassa (Prospetto dati Siope)* (art. 8, comma 1, Decreto Interministeriale n. 34/2025), secondo le

codifiche SIOPE del piano dei conti finanziario di cui al DPR n. 132/2013, come aggiornato per le università con decreto MEF 5 settembre 2017. Il rendiconto unico di ateneo finanziario è altresì redatto secondo il nuovo schema previsto dall'allegato 4 del D.I. n. 34/2025;

- b) dal *prospetto di classificazione della spesa complessiva per missioni e programmi*;
- c) dalla *dichiarazione attestante l'indice tempestività dei pagamenti e l'importo dei pagamenti relativi alle transazioni commerciali effettuati oltre i termini fissati dal d.lgs. n. 231/2002*, in materia di contrasto ai ritardi nei pagamenti delle pubbliche amministrazioni;
- d) dalla *relazione sulle modalità attuative di cui al DPCM n. 143 del 23 agosto 2022*, in materia di determinazione dei compensi spettanti agli organi di amministrazione e controllo dell'Università;
- e) dalla *relazione di Determinazione dell'incidenza delle spese generali sull'attività di ricerca dell'Università di Camerino*.

Si riportano, di seguito, le risultanze riepilogative, arrotondate all'unità, della situazione patrimoniale al 31/12/2025, del conto economico e del rendiconto finanziario (cash flow), posti in raffronto con i valori relativi all'esercizio 2024, per i contenuti di dettaglio si rimanda alla nota integrativa che costituisce parte integrante del bilancio dell'esercizio. La richiamata nota integrativa illustra i criteri di valutazione delle poste di bilancio - specifici per le università che postulano, tuttavia, i principi generali contenuti nel Codice civile - nonché i principali elementi informativi del bilancio. Si precisa che eventuali mancate quadrature delle tabelle sono dovute all'arrotondamento dei decimali nascosti.

STATO PATRIMONIALE

	31/12/2025	31/12/2024	Differenza (+/-)
A) IMMOBILIZZAZIONI	146.981.474	143.487.938	3.493.536
B) ATTIVO CIRCOLANTE	87.973.851	88.652.097	-678.246
C) RATEI E RISCONTI ATTIVI	1.335.419	1.210.715	124.704
Totale Attivo	236.290.743	233.350.750	2.939.993
CONTI D'ORDINE DELL'ATTIVO (*)	22.771.292	22.771.292	0

A) PATRIMONIO NETTO	54.062.572	54.048.025	14.547
B) FONDI RISCHI ED ONERI	1.774.435	1.242.822	531.613
C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO SUBORDINATO	32.031	30.563	1.468
D) DEBITI	17.209.949	15.049.146	2.160.803
E) RATEI E RISCOINTI PASSIVI	144.635.547	144.303.835	331.712
F) RISCOINTI PASSIVI PER PROGETTI E RICERCHE IN CORSO	18.576.209	18.676.360	-100.151
Totale Passivo	236.290.742	233.350.750	2.939.992
CONTI D'ORDINE DEL PASSIVO Cessioni in comodato (*)	54.443.963	54.443.963	0

(*) Si riportano al solo fine conoscitivo

CONTO ECONOMICO

	31/12/2025	31/12/2024	Differenza (+/-)
A) PROVENTI OPERATIVI	93.998.984	85.300.876	8.698.108
B) COSTI OPERATIVI	90.773.443	81.327.168	9.446.275
DIFFERENZA TRA PROVENTI E COSTI OPERATIVI (A-B)	3.225.541	3.973.708	-748.167
C) PROVENTI ED ONERI FINANZIARI	-50.620	-46.431	-4.189

D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE			0
E) PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI	-42.642	-931.678	889.036
F) IMPOSTE SUL REDDITO	3.117.732	2.977.983	139.749
Risultato dell'esercizio	14.548	17.617	-3.069

RENDICONTO FINANZIARIO

	31.12.2025	31/12/2024	Differenza (+/-)
Flusso Monetario (CASH FLOW) assorbito/generato dalla gestione corrente	9.830.274	8.898.371	931.903
Risultato netto	14.547	17.617	-3.070
Rettifica voci che non hanno effetto sulla liquidità:	9.815.726	8.880.754	934.972
Ammortamenti e svalutazioni	9.283.646	8.697.855	585.791
Variazione netta dei fondi rischi ed oneri	531.613	179.451	352.162
Variazione netta del TFR	1467,00	1621	-154
Altri costi non monetari	-1.000	1.827	-2.827
Flusso Monetario (CASH FLOW) assorbito/generato dalle variazioni del capitale circolante	-8.114.858	9.058.130	-17.172.988
(aumento)/diminuzione dei Crediti	-11.048.397	9.449.806	-20.498.203
(aumento)/diminuzione delle Rimanenze	3.904	5.067	-1.163

(aumento)/diminuzione dei Debiti (al netto debiti da finanziamento)	2.822.776	1.526.389	1.296.387
Variazione di altre voci del capitale circolante	106.859	-1.923.132	2.029.991
A) FLUSSO DI CASSA (CASH FLOW) OPERATIVO	1.715.415	17.956.501	-16.241.086
INVESTIMENTI IN IMMOBILIZZAZIONI:	-12.783.181	-13.735.117	951.936
materiali	-12.667.919	-13.508.207	840.288
immateriali	-115.261	-220.744	105.483
finanziarie	0	-6.167	6.167
DISINVESTIMENTI DI IMMOBILIZZAZIONI	7.000	851.070	-844.070
materiali		850.070	-850.070
immateriali			0
finanziarie	7.000	1.000	6.000
B) FLUSSO MONETARIO (CASH FLOW) DA ATTIVITA' INVESTIMENTO/DISINVESTIMENTO	-12.776.181	-12.884.047	107.866
ATTIVITA' DI FINANZIAMENTO:			
Aumento di capitale			
Variazione netta dei finanziamenti a medio-lungo termine	-661.973	-651.949	-10.024
C) FLUSSO MONETARIO (CASH FLOW) DA ATTIVITA' DI FINANZIAMENTO	-661.973	-651.949	-10.024
D) FLUSSO MONETARIO (CASH FLOW) DELL'ESERCIZIO (A+B+C)	-11.722.739	4.420.505	-16.143.244
DISPONIBILITA' NETTA INIZIALE	39.160.622	34.740.117	4.420.505

DISPONIBILITA' NETTA FINALE	27.437.883	39.160.622	-11.722.739
FLUSSO MONETARIO (CASH FLOW) DELL'ESERCIZIO	-11.722.739	4.420.505	-16.143.244

Analisi delle voci dello Stato Patrimoniale

Attivo patrimoniale

Tra le poste attive, il totale delle **Immobilizzazioni** è iscritto in bilancio per € 146.981.474, con un incremento rispetto al precedente esercizio di € 3.493.536, in relazione alle variazioni intervenute per incrementi dell'anno e relativi ammortamenti, dettagliatamente indicate in nota integrativa.

Riguardano rispettivamente:

- immobilizzazioni immateriali € 2.376.650 (-108.217);
- immobilizzazioni materiali € 144.307.176 (+ 3.607.753);
- immobilizzazioni finanziarie € 297.646 (-6.000).

Il valore esposto è al netto degli ammortamenti, i cui coefficienti annui applicati - che tengono conto della durata dell'utilità del bene - sono indicati nella nota integrativa.

Con particolare riferimento agli immobili inagibili e non più disponibili a seguito del terremoto del 2016, la linea adottata dall'Ateneo - da un punto di vista contabile/patrimoniale - è stata quella di sospendere l'ammortamento:

- gli immobili **non di proprietà**, in base ai danni subiti, erano stati svalutati per l'intero valore contabile residuo;
- per quelli **di proprietà** sono stati valutati i danni, ma non sono stati svalutati i relativi cespiti in bilancio, ritenendo la perdita di valore subita non durevole. Al riguardo, l'Ateneo ha ritenuto di applicare il principio contabile OIC 16 secondo il quale gli immobili in proprietà non risultati completamente distrutti o danneggiati irreparabilmente, ed inseriti nel Piano delle Opere Pubbliche, saranno oggetto di ripristino nel tempo allo stato d'uso e alla funzionalità esistente pre-sisma, mediante l'utilizzo dei finanziamenti pubblici, in parte già stanziati con specifiche Ordinanze del Commissario straordinario per la ricostruzione. Per la situazione relativa ai singoli immobili si fa rinvio a quanto dettagliatamente descritto in nota integrativa, nella quale peraltro è stata evidenziata l'incidenza contabile che avrebbe sul patrimonio netto la perdita di valore dei beni inagibili al 100 per cento, valutata in circa 1,96 milioni di euro, con ampia copertura da parte delle riserve patrimoniali libere e vincolate.

In merito agli immobili non di proprietà agibili, si rileva che i costi di manutenzione e

riparazione ordinari vengono imputati interamente all'esercizio in cui sono sostenuti. Le spese straordinarie o incrementative - che determinano un potenziamento della capacità produttiva del bene - sono considerate costi pluriennali immateriali nel caso in cui non possono avere una loro autonoma funzionalità e il relativo ammortamento è calcolato in base alla durata del possesso del bene.

Le immobilizzazioni materiali (terreni, fabbricati e immobilizzazioni in corso e acconti) ammontano complessivamente ad € 132.586.254, con un incremento, al netto degli ammortamenti e delle cessioni di € 2.932.421. La voce Immobilizzazioni in corso e acconti valorizza gli interventi di edilizia effettuati sugli immobili di proprietà ed in corso d'opera, ivi inclusa la manutenzione straordinaria capitalizzata. Nel corso del 2025 sono stati patrimonializzati alcuni cespiti, tra cui l'ex convento di Santa Caterina, il nuovo edificio "Student Center", l'Ospedale Veterinario Universitario Didattico – UNICAM a Matelica e alcuni interventi di ampliamento del Campus. In particolare, si rileva che:

- i programmi di ammodernamento strutturale e tecnologico per le opere complementari di completamento dell'edificio ex dipartimento di Scienze Chimiche, il recupero dell'ex convento di Santa Caterina per la realizzazione di un "Scienze Centre" e della Biblioteca di Ateneo, nonché per l'ampliamento e la riqualificazione energetica dell'Ospedale Veterinario Universitario Didattico di Matelica sono cofinanziati con le risorse del D.M. 1274 del 10 dicembre 2021 - linea A;
- gli interventi sugli impianti sportivi sono cofinanziati con le risorse del "Fondo per l'edilizia universitaria e per le grandi attrezzature scientifiche" ai sensi del D.M. 1121 del 5 dicembre 2019 e del D.M. 1274 del 10 dicembre 2021 – linea D;
- gli interventi sull'edificio dell'ex convento di Santa Caterina per la realizzazione di un "Scienze Centre" e della Biblioteca di Ateneo sono finanziati anche dalla Regione Marche;
- le opere complementari di completamento dell'edificio ex dipartimento di Scienze Chimiche sono finanziate anche con i fondi dell'Associazione Distretto 2090 del Rotary International e della Fondazione Lions clubs per la Solidarietà del Distretto 108A ETS (LIONS);
- i lavori di recupero post sisma sono finanziati con i fondi di cui all'Ordinanza Speciale n.1 del 9 aprile 2021, ex articolo 11, comma 2, del decreto-legge 76 del 2020 - "Interventi di ricostruzione della Università di Camerino".

Si rileva un decremento della voce Impianti e attrezzature al netto degli ammortamenti e delle cessioni pari a euro -185.608; allo stesso tempo si osserva un incremento delle voci Impianti e macchinari specifici e Attrezzature didattiche riconducibili alla realizzazione di un percorso di mobilità leggera sostenibile denominato "e-bike in Unicam" che prevede l'installazione di stazioni di ricarica per e-bike presso vari edifici dell'Ateneo e alla realizzazione delle cabine

per analisi sensoriale e dei laboratori relativi al nuovo Food Lab necessari per le attività del nuovo corso di studi in scienze gastronomiche e sensoriali.

Le Attrezzature tecnico-scientifiche evidenziano un incremento di euro 1.087.653, al netto degli ammortamenti, riconducibile soprattutto all'acquisto delle attrezzature da cucina del nuovo Food Lab installate presso i laboratori di scienze gastronomiche e sensoriali dell'edificio di Scienze Chimiche e all'acquisto di strumentazioni nell'ambito della realizzazione di progetti di ricerca anche con l'utilizzo delle risorse PNRR. Per la voce Attrezzature scientifiche ad alto contenuto tecnologico (+479.914) si segnala l'acquisto di un criostato equipaggiato con campo magnetico a valere sulle risorse del progetto PNRR NQSTI relativo all'Avviso pubblico per la presentazione di Proposte di intervento per la creazione di "Partenariati estesi alle università, ai centri di ricerca, alle aziende per il finanziamento di progetti di ricerca di base" - M4.C2.I1.3.

La voce Patrimonio librario, opere d'arte, d'antiquariato e museali risulta a saldo zero per il completo ammortamento dei relativi cespiti e la decisione di adottare il terzo criterio contabile indicato dal D.I. 19/2014 che prevede l'iscrizione interamente a costo del valore afferente agli acquisti annuali.

Tuttavia, come evidenziato in passato, insiste tra i beni dell'Ateneo una biblioteca giuridica di apprezzabile valore, recuperata dalla sede storica in zona rossa e trasferita nella struttura universitaria. Al riguardo, si ritiene opportuno reiterare l'invito per la costituzione di una commissione ad hoc per l'attribuzione di un valore contabile patrimoniale al complesso dei beni di valore storico/culturale di proprietà dell'Ateneo.

Con riferimento alla valorizzazione dei *mobili e degli arredi*, si ricorda che il terremoto ha comportato la mancata disponibilità di taluni beni rimasti nella zona rossa. Nel corso del 2025 è stata effettuata una nuova verifica sui beni sospesi dal 2016 e sono state rilevate delle variazioni con riferimento ai beni che sono stati recuperati e riutilizzati. In nota integrativa viene evidenziato l'elenco dei beni non recuperati al 31/12/2025, è altresì indicato che con l'avvio dei lavori previsti Ordinanza Speciale n. 1 del 9 aprile 2021, sono in corso gli svuotamenti degli edifici da recuperare; nel corso dello svuotamento viene valutato il materiale da recuperare e quello da eliminare; di quest'ultimo vengono recuperate le etichette se presenti; per etichette non presenti o illeggibili, viene inserita in uno specifico elenco la descrizione del bene (es. modello, tipologia, numero seriale ecc.) per risalire al bene e per procedere poi al scarico inventariale. Pertanto, sarà possibile procedere con una ricognizione inventariale dopo la definizione di tutti i possibili recuperi dei beni all'interno degli immobili e la ridefinizione degli assetti logistici. Si rammenta che l'Ateneo ha già avviato (nell'ambito dell'iniziativa dei progetti trasversali personale TA) un progetto che ha come obiettivo di

avere a disposizione un applicativo con la duplice funzione di effettuare una ricerca avanzata di tutti i beni inventariati e, edificio per edificio, espletare la ricognizione inventariale.

Al riguardo, si ricorda che l'Ateneo – prima del terremoto - aveva avviato un progetto innovativo di ricognizione inventariale. Tuttavia, l'evento sismico non ha consentito il completamento delle operazioni di etichettatura dei beni e, come detto, ha sottratto parte di disponibilità degli stessi. Inoltre, nel corso del 2019 - in coerenza con la nuova organizzazione amministrativa definita con Disposizione del DG n. 16039 del 1° ottobre 2018 che ha previsto l'istituzione dell'Area gare acquisti e patrimonio - è stato dato l'avvio all'istituzione di un unico registro inventari che, una volta definito, comporterà la chiusura dei precedenti registri. Ciò posto, nel prendere atto delle attività intraprese dall'Ateneo, si segnala la necessità di proseguire nel rinnovo degli inventari e si reitera l'invito a terminare l'attività, fornendo un cronoprogramma realizzabile nel più breve periodo di tempo.

Le immobilizzazioni finanziarie ammontano a complessivi € 297.646 (-6.000), di cui € 295.095 per partecipazioni detenute dall'Ateneo in consorzi, società e spin off al costo effettivamente sostenuto, dettagliatamente indicate in nota integrativa. Tali partecipazioni, per la loro natura e consistenza, non comportano l'obbligo di redazione del bilancio consolidato. Nel corso del 2025 non è stata contabilizzata alcuna partecipazione, in linea con deliberazione dell'Ateneo di “effettuare una rilevante razionalizzazione in modo che la stessa Università esca dalle società partecipate e non risulti più socio, ove previsto dalle norme; ciò non toglie la possibilità di una collaborazione tra l'Università e i già spin off mediante convenzioni con patrocini e supporti, sulla base anche della modifica del Regolamento spin of e start up, ma in ottemperanza alle norme di finanza pubblica intende ridurre drasticamente le partecipazioni attualmente detenute attenendosi con estrema precisione al TUSP e alle altre norme di finanza pubblica”.

Inoltre, risulta dismessa:

- la quota di EURICAM (valore di € 2.009) con la realizzazione di una plusvalenza pari ad euro 1.009, cessione tramite avviso pubblico;
- la quota di ISTAmbiente S.R.L. (valore di € 3.741) con la realizzazione di una plusvalenza pari ad euro 2.741, cessione tramite avviso pubblico;
- la quota di KNOWAY SYSTEMS SRL (valore di € 1.530) con la realizzazione di una plusvalenza pari ad euro 530, cessione tramite avviso pubblico;
- la quota di Bilancio CO2 zero (valore di € 4.404) con la realizzazione di una plusvalenza pari ad euro 3.404, cessione tramite avviso pubblico. Si segnala che tale partecipazione era già stata prudenzialmente svalutata nel corso dell'anno 2022 a seguito di un patrimonio netto negativo; pertanto, la cessione ad un prezzo superiore al valore nominale ha permesso la riduzione del fondo svalutazione partecipazioni per lo stesso importo.

Si evidenzia, inoltre, la restituzione della quota del fondo consortile del consorzio FABRE a seguito della modifica dello statuto, la partecipazione dell'Università rimane soltanto come apporto di prestazioni scientifiche.

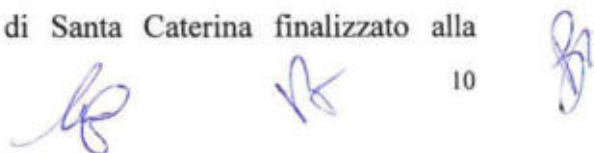
In merito alle Partecipazioni in altre imprese, la nota integrativa al bilancio evidenzia che alla data del 31 dicembre 2025 alcune società sono in corso di liquidazione (Centro di Ecologia e Climatologia Osservatorio Geofisico Sperimentale s.c.a r.l., MUMO srl e Cleverapp srl); è inoltre in corso la procedura di fallimento (sentenza di fallimento del 03/10/2013) per la ASTERIA s.r.l. – ultimo rapporto riepilogativo depositato in data 31/05/2023 iscritto in data 14/06/2023 – cancellata dal registro imprese in data 7 febbraio 2025.

Si annota l'adozione, giusta delibera del CDA n. 275 del 17 dicembre 2025, del Piano di razionalizzazione delle partecipazioni ai sensi dell'art. 20 del d.lgs. n. 175/2016, con sviluppi negli esercizi successivi. Si rinvia per il dettaglio alla Relazione sulla gestione.

Nell'attivo circolante la voce Rimanenze di € 84.890 si riferisce all'attività commerciale per vendita gadget.

I *crediti* ammontano a complessivi € 60.451.078 (+11.048.397) e sono esposti al valore di presumibile realizzazione e al netto della quota svalutazione dei crediti, a copertura di possibili perdite per insolvenza.

Le singole voci attengono, tra le altre, ai crediti v/Mur ed altre amministrazioni centrali (€ 33.396.535), verso Regioni e Province autonome (€ 12.571.928), verso l'Ue ed il Resto del mondo (€ 442.674), verso altre amministrazioni locali (€ 361.592), verso Università (€ 3.103.881), verso studenti per tasse e contributi (€ 2.929.141), verso altri enti pubblici (€ 2.710.838) e verso privati (€ 4.934.488). Rinviando alla nota integrativa per il dettaglio, in questa sede si evidenziano i crediti v/Mur a valere sul FFO 2025 e 2024, sulle assegnazioni di cui ai D.M. n. 1061/2021, D.M. n. 1736/2022, D.M. n. 1062/2021 e D.M. n. 1274/2021, sul finanziamento di cui all'Accordo di programma e sulle assegnazioni PNRR per progetti di ricerca (ripartiti per circa 1,4 mln al Progetto Ecosistema PNRR – VITALITY e per circa 4,2 mln ai crediti per l'anticipo di progetti PRIN PNRR, STRIC, NQSTI e altri e per circa 7,6 ml di euro a crediti iscritti per borse di dottorato a valere sui DD.MM. 351 e 352 del 09/04/2022 ai crediti per borse di dottorato a valere sui DD.MM. 351 e 352 del 09/04/2022, sui DD.MM. 117 e 118 del 02/03/2023 e sui DD.MM. 629 e 630 del 24/04/2024; il credito è registrato per l'intero importo sul percorso triennale di dottorato). Si evidenzia, altresì, un incremento € 4.861.001 dei crediti verso il Mur ed altre amministrazioni centrali, nonché un incremento di € 4.094.822 dei crediti verso Regioni e Province autonome. Particolare rilevanza hanno i crediti verso la Regione Marche riferiti, principalmente, ai contributi in conto capitale per la realizzazione del centro di ricerca (ChIP), per la realizzazione di un edificio denominato Student Center, per il recupero dell'ex convento di Santa Caterina finalizzato alla



realizzazione di un "Scienze Centre" e della Biblioteca di Ateneo, nonché all'iscrizione del saldo delle opere inserire nell'ordinanza n. 1, ovvero: edificio ex magistrali, complessi Ribechi, Granelli e Fazzini.

I crediti verso Università afferiscono a progetti in co-finanziamento con altri Atenei e ai rimborsi per servizi resi, l'incremento registrato riguarda la contabilizzazione di crediti per le borse di dottorato del 38°, 39° e 40° ciclo, in particolare sui due dottorati di interesse nazionale "Theoretical and Applied Neurosciences" e "Blockchain e Distributed Ledger"; il credito è registrato per l'intero importo della convenzione sul percorso triennale di dottorato.

Con riferimento alla valorizzazione dei crediti verso studenti per quote di tasse e contributi afferenti all'anno accademico 2025/26 e precedenti – nel rispetto del principio contabile indicato nel manuale tecnico operativo che prevede di rilevare i crediti v/studenti al perfezionamento dell'iscrizione – si prende atto che il valore indicato nella predetta voce di crediti è al netto dell'accantonamento al Fondo svalutazione crediti v/studenti, calcolato in base ad una percentuale sui mancati incassi rispetto a quanto dovuto dagli studenti iscritti all'anno accademico 2025/2026 alla data di definizione del bilancio.

Con riferimento all'attività di riaccertamento dei crediti, si rammenta che con deliberazione del CdA del 27 novembre 2019 è stato adottato un disciplinare per la procedura e la gestione dell'attività di recupero crediti, che fissa criteri oggettivi, in particolare, per lo stralcio di crediti pari o inferiori a 300 euro e/o considerati irrecuperabili per altre ragioni.

Nel condividere la necessità di abbattere l'ammontare dei crediti da quelli manifestamente inesigibili, anche mediante l'individuazione di procedure considerate economicamente più convenienti (stralcio di crediti pari a 300 euro al posto di procedure esecutive di incerto realizzo), si invita tuttavia alla massima ponderazione degli elementi valutativi prima di procedere alla eliminazione dei crediti dalle poste patrimoniali.

Le **disponibilità liquide** sono pari a complessivi € 27.437.883, con un decremento di € - 11.723.030, in coerenza con il flusso monetario (Cash flow) del rendiconto finanziario. Sono costituite dal saldo di Cassa/Tesoreria Banca Intesa San Paolo SpA al 31 dicembre 2025 (€ 27.432.960), corrispondente al saldo dell'Istituto cassiere e dai valori in cassa (€ 4.923) per Carta del docente.

I **ratei ed i risconti attivi** sono indicati in complessivi € 1.208.242 ed afferiscono, in particolare, a ratei per contributi diversi da parte di enti pubblici (€ 83.333), per progetti e ricerche in corso (€ 127.177), per assegnazioni diverse dalla ricerca fondi PNRR riconosciute dal MUR (€ 328.435) e risconti attivi per complessivi € 748.974, relativi a diverse fattispecie di voci.

I **conti d'ordine** (€ 22.771.292) evidenziano i beni immobili in assegnazione e comodato d'uso.

Passivo patrimoniale

L'esercizio 2025 si è concluso con un utile di € 14.547, in continuità con i precedenti esercizi. Nel 2024 l'Ateneo aveva riportato un positivo risultato di esercizio pari ad € 17.617.

Si rileva che il **patrimonio netto** è pari ad € 54.062.572, costituito dal Fondo di dotazione dell'Ateneo di € 15.818.848, dal patrimonio netto vincolato di € 22.118.906 [tra fondo per decisioni degli organi (€ 21.396.497), riserve vincolate per progetti specifici, obblighi di legge o altro (€ 458.487) e fondo destinato da terzi (€ 263.923)] e patrimonio netto non vincolato di € 16.124.818, quest'ultimo costituito in gran parte dagli utili relativi agli esercizi precedenti e dall'utile conseguito nell'esercizio 2025.

Dalla nota integrativa si possono evincere le movimentazioni intervenute nel corso del 2025 nelle riserve vincolate per decisione degli organi (€ -190.595) e per specifici progetti (€ -1.349.836), destinate in particolare al Fondo per lo sviluppo dell'Ateneo (Innovazione e sviluppo delle infrastrutture tecnologiche e grandi attrezzature scientifiche), come meglio evidenziato nelle tabelle inserite in nota integrativa per l'esposizione degli effettivi utilizzi.

Al bilancio di esercizio è altresì allegato il Prospetto relativo all'utilizzo delle riserve di patrimonio netto, con l'indicazione, in particolare, delle somme necessarie a coprire i costi già previsti dal budget 2026 e dal budget degli investimenti per il 2026, a valere sulle riserve vincolate per decisione degli organi e per specifici progetti. Con determinazione del CDA l'Ateneo deciderà in ordine alla destinazione dell'utile d'esercizio 2025.

Tra le passività, il **fondo rischi ed oneri** ammonta ad € 1.774.435 (+531.613). L'analisi di dettaglio evidenzia, in gran parte, accantonamenti ed utilizzi legati alla dinamica della spesa per il personale docente, di ricerca e amministrativo, nonché relativi ai rischi di eventuali contenziosi. Si rileva, altresì, la movimentazione della sottovoce "Fondo ex legge 109/94" per accantonamenti (€ 156.529) ed utilizzi (€ 170.051), relativi agli incentivi tecnici di cui all'art. 113 del d.lgs. n. 50/2016. Il Fondo oneri rendite INAIL (€ 57.129), di nuova istituzione, viene riclassificato alla voce B. IX 12) dove confluisce il costo per i rimborsi delle rendite INAIL. Gli accantonamenti per imposte locali ed utenze sono mantenuti in relazione alle attese richieste di pagamento da parte del Comune di Camerino in aggiornamento degli spazi, nel corso dell'esercizio 2025 il fondo è stato utilizzato a copertura di pagamenti eseguiti a tale titolo. Il fondo oneri contenziosi è stato determinato sulla base del rischio probabile considerando i procedimenti in corso e conosciuti alla chiusura del bilancio in rapporto al fondo esistente, nel corso dell'esercizio 2025 il fondo è stato utilizzato (€ 40.001) a copertura di pagamenti eseguiti a tale titolo e risulta incrementato (€ 100.000) in relazione al contenzioso in corso con la Fintecna S.p.a., già previsto in sede di budget. In merito, l'Ateneo ha proposto alla controparte una conciliazione extra-giudiziale, che risulta ancora in itinere.

La valorizzazione degli accantonamenti è effettuata tenendo conto dei criteri contabili forniti dalla Coep, con la nota tecnica n. 6, che indica di rilevare al Fondo le passività probabili e di fornire una mera annotazione in nota integrativa delle passività possibili.

Il fondo TFR è pari ad € 32.031, incrementato nell'esercizio di € 1.467, tenuto conto degli accantonamenti e degli utilizzi. Attiene esclusivamente agli accantonamenti per talune categorie di personale (collaboratori ed esperti linguistici) considerato che, per il personale dipendente, l'Ateneo versa le ritenute previdenziali ed assistenziali agli Istituti previdenziali. I **debiti** ammontano a complessivi € 17.209.949, aumentati di € 2.160.803 rispetto all'esercizio precedente, relativi in gran parte a debiti da pagare "entro 12 mesi", tranne l'esposizione debitoria v/banche di € 422.414 per mutuo contratto dall'Ateneo in corso di estinzione, di cui € 301.118 oltre i 12 mesi ed € 68.760 oltre i 5 anni.

Gli altri debiti riguardano, in particolare, i debiti v/fornitori (€ 4.669.085), v/studenti (€ 116.724), v/dipendenti (€ 1.929.526 afferenti a retribuzioni, trattamento accessorio e ferie non godute, in applicazione del principio della competenza economica), verso Regioni e Provincie Autonome (€ 86.772), verso amministrazioni locali (€ 325.685), verso Università (€ 2.746.070) – per quote di trasferimento a partners su progetti di ricerca e finanziamento borse di dottorato – ed altri debiti (€ 6.426.286) riguardanti, in particolare, ritenute erariali, previdenziali ed extra erariali. Si rimanda agli elementi di dettaglio della nota integrativa.

Si annota che l'Ateneo, nel corso del 2025, ha eliminato dal bilancio l'importo di circa € 52.452 per debiti prescritti, in quanto risalenti a più di dieci anni, ovvero non più dovuti per verificata inesigibilità.

I **ratei e risconti passivi**, per complessivi € 144.635.547 (€ 331.713) sono distinti in: e1) *Risconti passivi per contributi agli investimenti*, pari a complessivi € 123.915.672, per contributi agli investimenti ricevuti per gli immobili, gestiti con la tecnica del risconto in base all'utilizzo; e2) ulteriori risconti passivi (€ 20.660.270), la cui voce più significativa attiene ai contributi previsti dall'Accordo di Programma di competenza degli esercizi successivi; e ratei passivi per € 59.605. Inoltre, *Risconti passivi per progetti e ricerche in corso* (€ 18.576.209) da riscontare negli esercizi successivi a seguito della contabilizzazione dei relativi ricavi.

I **conti d'ordine** (€ 77.215.255) evidenziano le cessioni in comodato (54.443.963) e i beni immobili in assegnazione, in comodato d'uso e i beni demaniali (22.771.292).

Analisi delle voci del Conto Economico

Risultato d'esercizio: Utile di € 14.547.

L'analisi del conto economico evidenzia proventi per € 93.998.984 (+ 8.698.108) e costi per € 90.773.443 (+ 9.446.275), la cui differenza determina un risultato operativo positivo di € 3.225.541.

La gestione finanziaria si chiude con un risultato negativo di - € 50.620, derivante in particolare dagli interessi passivi, pari ad € 25.552 – a valere sui mutui – e da spese bancarie (€ 25.070).

La gestione straordinaria si chiude con un risultato negativo di - € 42.642, pari alla differenza tra proventi (€ 332.910) ed oneri (€ 375.552). Dall'esame delle singole voci esplicitate in nota integrativa si evince che i proventi sono attribuiti alla cessione delle quote di partecipazione degli spin off Istambiente s.r.l., Bilancio CO2 zero, Knoway System s.r.l. ed Euricam s.r.l., le sopravvenienze attive riguardano i rimborsi relativi ad esercizi precedenti e il rimborso di sinistri per danni da parte della UNIPOLSAI ASSICURAZIONI S.p.A. e della REVO Insurance S.p.A (€ 272.772); le insussistenze attive fanno riferimento a chiusure di debiti di anni precedenti sia in applicazione della prescrizione ordinaria che in seguito a verifica di somme non dovute.

Gli oneri straordinari hanno riguardato sopravvenienze passive per costi non di competenza dell'esercizio (€ 86.462), oneri straordinari per restituzioni e rimborsi (€ 64.420) insussistenze passive (€ 12.138), altre spese compensative di ricavi (€ 35), manutenzione straordinaria immobili beni propri per ripristino danni sisma ed altri eventi straordinari (115.652) – riporta i costi per il ripristino dei danni a seguito dell'allagamento presso l'edificio sede dell'ex dipartimento di scienze chimiche e dei danni all'edificio di biologia per raffiche di vento -, altri oneri straordinari per delocalizzazione dovuti al sisma e ad altri eventi straordinari (€ 44.684) - costi del servizio di trasloco e facchinaggio arredi vari necessario per sgomberare il Palazzo Ducale per dare avvio ai lavori di recupero e miglioramento sismico - e servizi tecnici per ripristino danni sisma e altri eventi straordinari (€ 52.161) per costi relativi al ripristino dei danni a seguito dell'allagamento della sede dell'ex dipartimento di scienze chimiche .

Detratte le imposte d'esercizio correnti, differite, anticipate (€ 2.977.983), il risultato economico d'esercizio 2025 è, come detto, pari ad € 14.547.

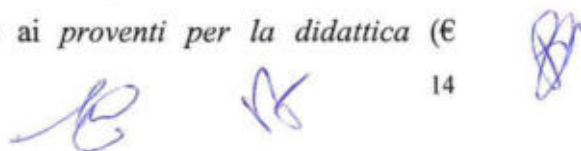
Il risultato economico d'esercizio 2025 registra un decremento di - € 3.069 rispetto al 2024. Il risultato economico d'esercizio viene destinato alla specifica voce "Risultato d'esercizio" del Patrimonio non vincolato d'ateneo. Il Consiglio di amministrazione procederà alla riclassificazione delle riserve di Patrimonio Netto ed alla destinazione dell'utile dell'esercizio.

Analisi delle singole voci del Conto Economico

Proventi

L'Ateneo ha valorizzato ricavi da proventi per complessivi € 93.998.984 (+ 8.698.108)

L'analisi della composizione dei ricavi evidenzia che i **proventi propri** ammontano ad € 27.443.490 (**29,20%** del totale proventi), con un incremento rispetto all'esercizio 2024 (+ 7.615.949). Si rammenta, con particolare riferimento ai *proventi per la didattica* (€



11.128.218), che – scaduti i termini dell’Accordo di programma del 19 luglio 2017 – dall’anno accademico 2022/2023 i contributi universitari sono stati ripristinati al 100% mantenendo comunque tutta una serie di esoneri parziali e totali. Dal punto di vista contabile, l’Ateneo ha iscritto tra i proventi l’intero ricavo di competenza dell’anno accademico 2025/26, provvedendo, in sede di scritture di rettifica, a quantificare il risconto passivo pari agli importi afferenti all’esercizio 2025.

Tra i ricavi propri insistono anche *proventi per ricerche commissionate e trasferimento tecnologico* (€ 2.084.637) e *proventi da ricerche con finanziamenti competitivi* (€ 14.230.635), per il cui dettaglio si invia alla nota integrativa.

I **contributi** ammontano a complessivi € 59.169.646 (**62,95%** del totale proventi), distinti per contributi correnti pari ad € 47.936.925 e contributi per investimenti pari ad € 11.232.721. Tra i contributi, quelli *provenienti dai contributi Mur e altre amministrazioni centrali* sono pari a complessivi € 52.057.338, in aumento rispetto al precedente esercizio, e rappresentano l’87,98% del totale proventi. Si rileva un incremento di euro 899.990 del Fondo di finanziamento ordinario (€ 46.280.952) a seguito delle operazioni di assestamento che riguardano interventi specifici riferiti alle assegnazioni di mobilità internazionale, tutorato potenziamento dei servizi e degli interventi a favore degli studenti, oltre alle assegnazioni nell’ambito dell’art. 10 del D.M. 587/2018 e del D.M. 610/2017, i cui finanziamenti per la realizzazione dei progetti “Tecnologie didattiche innovative e aggiornamento delle infrastrutture per la didattica”, e “Conservazione del patrimonio librario” hanno generato investimenti con costi a carico degli esercizi successivi. Nella nota integrativa si annota che l’assegnazione di competenza del FFO 2025 è comunque inadeguata rispetto al taglio subito nell’esercizio precedente.

Per quanto riguarda i contributi agli investimenti si annotano le assegnazioni di risorse PNRR per la ricerca non competitiva riguardante le borse di dottorato 38° - 39° e 40° ciclo.

La voce altri ricavi e proventi diversi rileva un decremento, dovuto, in particolare, alla voce Contributi in conto capitale da terzi in relazione alla contabilizzazione nell’anno precedente della quota contabilizzata a costo straordinario di esercizio per la parte di ripristino dei danni derivanti dal sisma dell’intervento realizzato a carico dei fondi di cui all’Ordinanza Speciale n.1 del 9 aprile 2021, ex articolo 11, comma 2, del decreto legge 76 del 2020 - “Interventi di ricostruzione della Università di Camerino” dell’edificio denominato ex-magistrali, ora sede del Rettorato, della Direzione Generale e di alcuni uffici amministrativi.

Si segnalano altresì i contributi da Regioni e province autonome (€ 950.370), e altre amministrazioni locali (€ 264.872), contributi dall’Unione europea e resto del mondo (€ 1.960.460), i contributi da università (€ 1.177.371), altri enti pubblici (€ 2.045.532) e contributi da privati (€ 713.703).

Con riferimento all'Accordo di programma sottoscritto con il MIUR il 19 luglio 2017 a seguito del Sisma 2016, come integrato dal successivo Accordo sottoscritto nel 2019, si evidenzia che l'Ateneo in data 8 agosto 2021 ha ottenuto una revisione del medesimo accordo per ulteriori risorse a valere sugli esercizi 2020, 2021 e 2022, destinate, in particolare, a remunerare l'esonero della contribuzione studentesca. Per quanto attiene alla gestione 2022, le quote di competenza dei ricavi sono indicate in un'apposita tabella della nota integrativa, per un importo complessivo di € 412.092, a fronte di correlati costi afferenti al ripristino e alla locazione di sedi didattiche/amministrative e all'attivazione di servizi di teledidattica ovvero mancati introiti riguardanti l'esonero della contribuzione studentesca. Con riferimento all'articolo 4 (ripristino e locazione delle sedi didattiche e amministrative) dell'Accordo di programma, si annota che residua la quota di euro 3.945.000 – in corso di utilizzo – a copertura dei costi di costruzione dell'edificio polifunzionale "student center" e altre piccole quote di spese tecniche su edifici completati.

Si rileva, poi, l'importo di € 7.266.040, relativo ad *altri proventi e ricavi diversi* (7,73% del totale proventi) in cui risiedono gli introiti derivanti dalle *prestazioni a pagamento* (€ 1.087.689). Vi figurano ricavi per lasciti e donazioni (€ 5.000), per raccolta fondi (€ 22.872), per sponsorizzazioni (€ 344.981) ed altre fonti di ricavo.

In questa voce sono stati peraltro valorizzati € 5.158.392 relativi a contributi in c/capitale da terzi, in ossequio ai principi contabili che prevedono il loro inserimento nel conto economico, sulla base della vita utile del cespite interessato, nonché il loro ammortamento per quota annua.

Infine, la voce *Incremento delle immobilizzazioni per lavori interni*, di € 119.808 (0,12% del totale dei proventi), che afferisce alla capitalizzazione dei costi di progettazione di lavori interni, ai sensi dell'art. 113 del d. lgs. n. 50/2016.

Costi

L'Ateneo ha valorizzato costi per complessivi € 90.773.443 (+9.446.275)

Tra i costi, particolare rilievo assumono quelli relativi al *personale* pari ad € 48.700.289 (in aumento rispetto al 2024 per € 1.939.903) - esclusa l'IRAP che viene valorizzata tra le imposte d'esercizio - rappresentando il **53,65** % dei costi operativi.

La consistenza numerica del personale docente, ricercatore e tecnico amministrativo, nonché a contratto, esposta nella nota integrativa evidenzia un decremento nelle unità di personale docente/ricercatore (-12 unità) e un aumento delle unità del personale tecnico/amministrativo (+ 5 unità). L'analisi del dettaglio della spesa evidenzia la diversa composizione tra quella per il personale dedicato alla didattica/ricerca di € 35.047.082 (+ 1.629.557) e quella per il personale tecnico/amministrativo di € 13.653.207 (+310.346). L'aumento sopra evidenziato degli oneri per personale docente/ricercatore è motivato dall'incremento delle competenze

fisse (scatti stipendiali biennali, oneri obbligatori ed adeguamento retributivo annuale Istat; per l'anno 2025 il relativo dPCM ha indicato la percentuale dello 0,61%). L'aumento per il personale tecnico/amministrativo è dovuto oltre che dal maggior numero delle unità di personale anche agli incrementi stipendiali a seguito del rinnovo del contratto e agli accantonamenti per incrementi contrattuali e competenze accessorie.

Con riferimento al personale in convenzione, i professori ordinari, associati ed i ricercatori a tempo indeterminato sono riferiti in quota parte alla convenzione con il Consorzio Universitario Piceno (CUP); i decrementi evidenziati fanno riferimento alla nuova modalità di esposizione nei dati di rilevazione del MUR (ProPer) per cui sono indicati i soli nominativi rendicontati in tale piattaforma. Per i ricercatori a tempo determinato sono indicate le assunzioni a valere sulle risorse di cui ai progetti PNRR Ecosistema VITALITY e NQSTI e sulle altre convenzioni di ricerca scaricabili ai fini ProPer (punti organico).

Si evince la presenza della categoria dei Collaboratori esperti linguistici (Cel).

I **costi della gestione corrente** ammontano a complessivi € 31.506.728, in aumento rispetto al 2024 (+ 6.676.127), rappresentando il **34,71%** del totale costi operativi. L'esame delle singole voci, per il cui dettaglio si rimanda alla nota integrativa, evidenzia che quasi tutte le voci di costo risultano aumentate, con particolare riferimento ai costi per sostegno agli studenti (+887.404), per trasferimenti a partners di progetti coordinati (+3.718.150) e all'acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali (+1.873.104). I costi di maggiore entità sono quelli rilevati in aumento relativi al sostegno agli studenti, all'acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali e ai trasferimenti a partners di progetti coordinati.

Gli **ammortamenti e svalutazioni** risultano pari ad € 9.283.646 (**10,23%** del totale costi operativi), aumentati rispetto al 2024 per l'ammortamento di nuovi edifici e maggiori ammortamenti per investimenti e attrezzature; gli **accantonamenti per rischi ed oneri** ammontano ad € 400.153 (**0,44%** del totale costi operativi) in aumento rispetto al 2024 (+208.185).

Gli **oneri diversi di gestione**, pari ad € 882.628 (**0,97%** del totale costi operativi) risultano aumentati rispetto al 2024 (+36.270) e riguardano, in particolare, imposte e tasse varie non applicabili al reddito di esercizio e l'onere relativo ai versamenti al bilancio dello Stato dei risparmi per *spending review* di € 351.312.

PNRR – Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza - Gestione contabile dei progetti

La circolare n. 30 dell'11 agosto 2022 del Dipartimento della Ragioneria Generale dello Stato - Ministero dell'Economia e delle Finanze prevede che le Amministrazioni interessate adottino adeguati sistemi di gestione e controllo in grado di assicurare il corretto utilizzo delle



risorse finanziarie assegnate e il soddisfacente raggiungimento degli obiettivi entro le scadenze fissate nella decisione di approvazione del Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza da parte dell'U.E. L'Ateneo ha definito con nota protocollo n. 56980 del 1° agosto 2023 l'organizzazione amministrativa e gestionale dei progetti finanziati a valere sulle risorse del Piano nazionale di ripresa e resilienza (PNRR) e del Piano nazionale per gli investimenti complementari (PNC). In particolare, per la gestione dei progetti e delle risorse PNRR-PNC l'Ateneo assicura la completa tracciabilità delle operazioni anche tramite il proprio sistema di contabilità analitica e per centri di costo. Al riguardo, le spese sono correttamente contabilizzate, in conformità alle disposizioni di legge e ai principi contabili e, se necessario in base alle specifiche disposizioni dell'Amministrazione centrale titolare di interventi, in linea con quanto disposto dal Servizio centrale per il PNRR e PNC. Ogni progetto PNRR è gestito con un centro di costo/progetto specifico per ogni tipologia di ruolo che l'Ateneo assume (Hub, Spoke, affiliato etc.) e quindi per ogni attività che gli viene richiesta di svolgere, al fine di garantire la gestione tramite un sistema di contabilità separata e una codificazione contabile adeguata, che assicurino una chiara identificazione della spesa. La codificazione dei centri di costo/progetti è univoca e negli stessi saranno contabilizzati tutti i ricavi e tutti i costi direttamente ad esso connessi. Ciascun centro di costo/progetto è associato ad un unico CUP, comunicato dall'Ente finanziatore o richiesto da UNICAM, secondo quanto previsto delle regole del progetto/intervento e dalla normativa vigente.

L'associazione CUP - Centro di costo/progetto è ulteriore garanzia della tracciabilità di tutte le movimentazioni finanziarie sia in entrata che in uscita. I principi di tracciabilità si completano con l'applicazione del Codice Identificativo di Gara (CIG) e della fatturazione elettronica (quando previsto dalla normativa). I documenti contabili, almeno quando possibile tecnicamente, avranno l'indicazione anche della fonte di finanziamento, nella fattispecie PNRR/PNC. Si rileva che i finanziamenti complessivi su PNRR, aggiornati alla data di chiusura del bilancio (pari a complessivi € 51.588.645) riguardano:

- il Fondo Complementare Programma unitario di intervento per le aree del terremoto del 2009 e 2016 - Misura B - Sub-misura B.4 - Centri di ricerca per l'innovazione finanziamento del progetto "Centro internazionale per la ricerca sulle scienze e tecniche della ricostruzione fisica, economica e sociale – STRIC" (€ 14.740.578);
- il Programma unitario di intervento per le aree del terremoto del 2009 e 2016. Misura B Sub-misura B.4 Centri di ricerca per l'innovazione (€ 141.684);
- l'avviso per la selezione di progetti di promozione della ricerca, del trasferimento tecnologico e della formazione universitaria da finanziare nelle regioni Lazio, Abruzzo, Umbria e Marche interessate dagli eventi sismici del 2016 a valere sulle risorse di cui all'articolo 1, comma 194 della legge 30 dicembre 2020, n. 178, pubblicata nella Gazzetta

Ufficiale Serie Generale n. 322 del 30-12-2020- Supplemento Ordinario n. 46", approvato con decreto del Direttore Generale dell'Agenzia per la Coesione Territoriale n. 283/2021, ivi inclusi i beneficiari sotto condizione risolutiva ai sensi dell'articolo 92, comma 3 del decreto legislativo 6 settembre 2011, n. 159 (per complessivi € 5.504.698);

- l'investimento 1.5 "Ecosistemi dell'Innovazione nell'ambito del Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza - Creazione e rafforzamento di "ecosistemi dell'innovazione" - costruzione di "leader territoriali di R&S" finanziamento del progetto "Innovation, digitalisation and sustainability for the diffused economy in Central Italy – VITALITY (per complessivi € 9.195.708);

- l'investimento 1.3. "Partenariati estesi alle università, ai centri di ricerca, alle aziende per il finanziamento di progetti di ricerca di base" - finanziamento del progetto "National Quantum Science and Technology Institute (NQSTI)" (per complessivi € 6.401.477);

- Bandi a cascata (per complessivi € 2.671.513) elencati nella nota integrativa a cui si rinvia;
- PRIN PNRR (€ 1.792.186);

- PNRR - Missione 4 "Istruzione e Ricerca" Componente 2 "Dalla Ricerca all'Impresa" - Investimento 1.2 "Finanziamento di progetti presentati da giovani ricercatori" (€ 400.000);

- Dottorati di ricerca, componente 1 "Potenziamento dell'offerta dei servizi di istruzione: dagli asili nido all'Università" – Investimento 3.4 "Didattica e competenze universitarie avanzate" e Investimento 4.1 "Estensione del numero di dottorati di ricerca e dottorati innovativi per la pubblica amministrazione e il patrimonio culturale" (per complessivi € 7.190.000);

- Dottorati di ricerca, componente 2 "Dalla Ricerca all'Impresa" – Investimento 3.3 "Introduzione di dottorati innovativi che rispondono ai fabbisogni di innovazione delle imprese e promuovono l'assunzione dei ricercatori dalle imprese" (per complessivi € 1.800.000);

- Orientamento di cui al DM 934 del 03/08/2022 anni sc. 2022/2023 e 2023/2024 (€ 135.986+ € 329.000);

- Investimento 3.4 "Didattica e competenze universitarie avanzate" – Sub-Investimento "Rafforzamento delle Scuole universitarie superiori - Costituzione di una rete tra le parti per progetto Education future citizen (EFC) (per complessivi € 1.285.815).

Si evidenzia che i ricavi di competenza dell'anno 2025 sono pari a € 14.365.370 a fronte dei costi di competenza del medesimo anno 2025 per € 14.394.936. Risultano investimenti nell'anno 2025 a valere sui fondi PNRR per complessivi € 1.128.572.

Con i fondi del PNRR sono stati attivati al 31/12/2025 n. 18 Ricercatori a tempo determinato di tipo A e n. 162 borse di dottorato.



Rendiconto finanziario

Il Rendiconto finanziario (cash flow) sopra riportato rappresenta la gestione finanziaria dell'Ateneo. In particolare, rappresenta il raccordo fra la dimensione economica e quella patrimoniale del bilancio, evidenziando i motivi alla base delle variazioni di liquidità intervenute nell'esercizio 2025, tenuto conto dei costi non monetari, delle variazioni intervenute nei debiti e nei crediti e nell'attività di investimento e disinvestimento delle immobilizzazioni. Il Collegio, al riguardo, ha verificato la coerenza dei dati inseriti nel prospetto con i valori di bilancio. Il flusso monetario alla fine dell'esercizio è stato pari a - € 11.722.739, corrispondente al decremento intervenuto nelle disponibilità liquide al 31 dicembre 2025 rispetto alle disponibilità liquide 2024.

Ulteriori verifiche

Il Collegio prende atto degli ulteriori allegati al bilancio e segnatamente:

- a) *Rendiconto unico di Ateneo in contabilità finanziaria (Prospetto dati SIOPE) in termini di cassa* (art. 8, comma 1, Decreto Interministeriale n. 34/2025, redatto secondo il nuovo schema previsto dall'allegato 4 del D.I. n. 34/2025), secondo le codifiche SIOPE del piano dei conti finanziario di cui al DPR n. 132/2013, come aggiornato per le università con decreto MEF 5 settembre 2017.

A decorrere dall'esercizio 2018, gli atenei sono stati chiamati a dare attuazione alla normativa relativa alla riclassificazione delle entrate e delle uscite secondo le codifiche Siope e sulla base del piano dei conti finanziario applicabile alle università, di cui alla predetta normativa, innovata al fine di uniformare e armonizzare le disposizioni specifiche per le università con quelle previste per tutte le altre amministrazioni pubbliche in contabilità civilistica. L'Ateneo, pertanto, ha provveduto a riclassificare gli incassi e le uscite in contabilità finanziaria, secondo la classificazione delle voci al terzo livello, evidenziando che nel corso del 2025 ha realizzato riscossioni per € 119.708.130 e pagamenti pari ad € 131.431.160, in coerenza con la situazione di cassa verificata dal Collegio. Il rendiconto unico in esame è coerente con le risultanze del rendiconto finanziario di cui all'art. 3, comma 1, del D.I. n. 19/2014 (cash flow).

- b) *Prospetto di classificazione della spesa complessiva per missioni e programmi* riguardante la riclassificazione della spesa secondo i macroaggregati delle missioni ed i programmi applicabili all'Ateneo, ai fini dell'armonizzazione dei bilanci di cui al d.lgs. n. 91/2011. Al riguardo, le indicazioni date agli Atenei sono quelle di utilizzare il suddetto rendiconto unico finanziario (Prospetto dati Siope) di cui al punto a) a cui aggiungere apposite colonne allo scopo di evidenziare i macroaggregati relativi a Missioni e Programmi. L'Università di Camerino, sul punto, ha presentato un elenco delle spese al terzo livello e ha poi dichiarato di aver applicato alle voci di spesa i criteri previsti dal D.I. n. 21 del 16 gennaio

Collegio dei Revisori dei Conti

2014 e, ancora, che “*stante la difficoltà di collegare i dati SIOPE di cassa, associati ai conti di contabilità generale, alla destinazione della spesa, evidenziata in contabilità analitica, è stata attribuita a ciascun codice SIOPE una percentuale di ripartizione secondo i seguenti criteri:*

- prioritaria attribuzione ad ogni codice SIOPE di ultimo livello di uno o più codici COFOG secondo i criteri e le percentuali previste dal DL 21/2014 e successivi, qualora l'attribuzione fosse stata possibile in modo univoco;

- per le voci non attribuibili in modo diretto sono stati presi a riferimento tre macro aggregati utilizzati per lo stesso riclassificato del bilancio 2018, e si è provveduto ad associare i restanti SIOPE alla macro aggregato più idoneo a rispecchiarne l'origine o la natura della spesa.”.

Il Collegio ha provveduto in ogni caso a verificare la coerenza dei valori complessivi delle spese (cassa) (€ 131.431.160) con la rappresentazione della spesa per Missioni e Programmi presentata dall'Ateneo.

Relazione sulle modalità attuative di cui al DPCM n. 143 del 23 agosto 2022

La Relazione illustra la procedura e la determinazione dei compensi spettanti agli organi di amministrazione e controllo dell'Università. Il DPCM 23 agosto 2022, n. 143 (Regolamento) detta le modalità attuative sulla base della classe dimensionale, individuata secondo gli indici di cui all'art. 5 del medesimo Regolamento, calcolati sulla media dei tre esercizi precedenti (proventi operativi, patrimonio netto, attivo patrimoniale e spesa per il personale) e delimita il perimetro dei destinatari (Rettore – organo monocratico di vertice –, Prorettore vicario, Consiglio di Amministrazione, Collegio dei revisori dei conti), dal quale sono esclusi i nuclei di valutazione, organismi indipendenti di valutazione, Senato Accademico e Direttori di Dipartimento/Scuola.

In particolare, l'Università risulta collocata nella classe dimensionale IV, con applicazione di una percentuale del 5% per la complessità organizzativa e gestionale, che determina un compenso massimo attribuibile al Rettore pari a € 115.000.

Con delibera n. 198/2023 del 29 novembre 2023, il Consiglio di amministrazione ha approvato la determinazione del compenso del Rettore in € 58.020, suddivisibile tra le figure di governance, come da tabella presente nella relazione, a cui si rinvia. Inoltre, è stato verificato che la nuova articolazione dei compensi non comporta alcun incremento della spesa complessiva rispetto al triennio di riferimento (2016–2018), come previsto dalla legge di bilancio 2020 (art. 1, comma 591). Le riduzioni strutturali delle spese di funzionamento sono state approvate dal Consiglio e verificate dal Collegio dei Revisori. La documentazione

completa è stata trasmessa al MUR e al MEF con nota prot. n. 16770 del 29 dicembre 2023 e risulta, a tutt'oggi, in attesa della necessaria approvazione finale.

Relazione sulla determinazione dell'incidenza delle spese generali sull'attività di ricerca dell'Università di Camerino per l'anno 2025

Il documento indica i criteri seguiti dall'Università di Camerino per determinare il sistema di calcolo delle spese generali da applicare ai progetti di ricerca finanziati da soggetti nazionali e internazionali che prevedono l'identificazione delle spese generali in modo analitico e non forfetario.

La definizione dei criteri tiene conto delle "Linee guida per la determinazione dell'incidenza delle spese generali sull'attività di ricerca presso le Università italiane" predisposte dallo specifico gruppo di lavoro CODAU. Per la determinazione dei valori da inserire al numeratore e al denominatore la base dati è costituita dalla Classificazione della spesa per missioni e programmi come prevista dell'articolo 8 del D.I. MIUR-MEF n. 34/2025, definita in base alle risultanze delle uscite del rendiconto finanziario per codici SIOPE riclassificati per missioni e programmi, allegata al bilancio consuntivo degli esercizi di riferimento.

L'incidenza delle spese generali sull'attività di ricerca è pari al 31,6%.

Normativa di contenimento della spesa

In merito alla corretta applicazione della normativa di contenimento della spesa pubblica, il Collegio accerta che l'Ateneo ha provveduto ad effettuare i versamenti delle somme provenienti dalle riduzioni di spesa alle rispettive scadenze, in coerenza con i valori indicati nella scheda di monitoraggio 2025, i cui contenuti sono riportati in nota integrativa.

Già dall'esercizio 2020, l'Ateneo ha provveduto ad applicare la normativa di contenimento della spesa così come ridefinita dalle nuove disposizioni recate dalla legge di bilancio 2020, all'art. 1, commi da 590 a 602, incrementando gli importi da versare di € 15.455, per maggiorazione del 10% su indicate voci di costo.

L'Ateneo, nel corso del 2025 ha applicato tutte le deroghe ed eccezioni consentite in materia di spese per i buoni pasto, per il settore informatico, per i consumi energetici, per fronteggiare la pandemia o riguardanti la realizzazione di specifici progetti finanziati con risorse terze o provenienti da risorse europee.

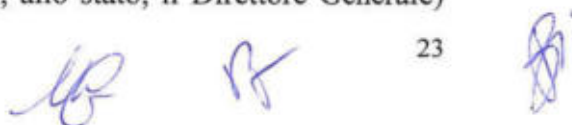
Per quanto riguarda, in particolare, i limiti di spesa da applicare sull'acquisto di beni e servizi per consumi intermedi, tenuto conto che il MUR non ha ancora fornito puntuali indicazioni riguardo alle modalità di applicazione delle disposizioni in parola, l'Ateneo ha comunque

provveduto ad adeguare il proprio sistema contabile interno ad U-Gov al fine di dotarlo di un software per la determinazione del predetto limite di spesa, calcolato sulla base del valore medio degli anni 2016, 2017 e 2018 e determinato in € 5.534.955. Nel corso dell'esercizio in esame, la sommatoria delle voci di costo per consumi intermedi ammonta ad € 6.727.436, con uno sfioramento rispetto al limite di + € 1.192.481. Detto superamento, in ogni caso, risulta coperto dalle risorse da terzi a finanziamento dei costi generali di Ateneo, come da delibera di budget 2025/2027, ai sensi del comma 593 della legge di bilancio 2020, che ammette appunto la possibilità di superare il suddetto limite mediano, in presenza di un corrispondente valore dei ricavi, parametrato all'esercizio 2018. Ai fini della determinazione dei maggiori ricavi quale Riserva economica di deroga per l'esercizio 2025 (€ 5.000.362) sono prese in considerazione solo le voci del Contributo Ordinario di Funzionamento (FFO) non finalizzate alla copertura di progetti ed interventi specifici.

Indice di tempestività dei pagamenti

Per quanto attiene all'obbligo di determinazione dell'indice di tempestività dei pagamenti dei debiti delle Amministrazioni pubbliche, ai sensi dell'art. 41, comma 1, del decreto legge 24 aprile 2014, n. 66, convertito, con modificazioni, dalla legge 23 giugno 2014, n. 89, il Collegio prende atto che l'indicatore annuale 2025 di tempestività dei pagamenti, di cui all'articolo 33 del decreto legislativo 14 marzo 2013, n. 33, è risultato pari a - **12,73**, pubblicato nel sito web universitario sezione Amministrazione trasparente. L'Ateneo ha altresì evidenziato l'ammontare (€ 1.027.680) dei pagamenti relativi a transazioni commerciali effettuati dopo la scadenza dei termini previsti dal d.lgs. n. 231/2002 (il 79% dei pagamenti in ritardo è avvenuto entro i successivi 10 giorni.).

In merito al monitoraggio dei tempi di pagamento dei debiti della PA, la RGS del Ministero dell'economia e delle finanze ha diramato la circolare n. 17 del 7 aprile 2022, con la quale ha fornito indicazioni per il rafforzamento e il consolidamento del processo di convergenza nel miglioramento dei tempi di pagamento delle pubbliche amministrazioni italiane, tenuto anche conto della novella alla legge 30 dicembre 2018, n. 145, introdotta dal decreto-legge 6 novembre 2021, n. 152. La predetta circolare introduce per gli enti e organismi di cui all'articolo 1, comma 2, della legge 31 dicembre 2009, n. 196, diversi dalle amministrazioni dello Stato, misure tese a garantire sia il rispetto dei tempi di pagamento previsti dalla direttiva europea, sia lo smaltimento dello stock di debiti pregressi. Il Collegio rammenta, altresì, all'ateneo l'ulteriore circolare della RGS n. 1/2024 del 3 gennaio 2024 e sue successive integrazioni, che ha ulteriormente previsto e precisato che una parte della retribuzione di risultato del personale dirigenziale (nel caso dell'Ateneo, allo stato, il Direttore Generale)



deve essere parametrata al rispetto dei tempi di pagamento previsti dalla disciplina generale: questo Collegio raccomanda, in proposito ed ai fini della corretta gestione del ciclo della performance, sia di prevedere tra gli obiettivi del personale dirigenziale il rispetto dei tempi di pagamento, sia di curarne la successiva verifica di raggiungimento al fine della corresponsione dell'indennità di risultato.

Il Collegio ha, altresì, ritenuto opportuno il rilevamento – mediante introduzione di una specifica colonna – del controllo del rispetto del termine dei 30 giorni per il pagamento delle fatture ricevute, verificando – sui pagamenti verificati – il rispetto degli indicatori di cui all'art. 1, comma 859, lett. a) e b) della legge n. 145 del 2018.

Si ricorda che, ai sensi del richiamato comma, a partire dall'anno 2021 le amministrazioni pubbliche applicano le misure di riduzione dei costi di competenza per consumi intermedi dell'anno in corso rispetto a quelli registrati nell'anno precedente:

a) [...] se il debito commerciale residuo, di cui all'articolo 33 del decreto legislativo 14 marzo 2013, n. 33, rilevato alla fine dell'esercizio precedente non si sia ridotto almeno del 10 per cento rispetto a quello del secondo esercizio precedente. In ogni caso le medesime misure non si applicano se il debito commerciale residuo scaduto, di cui al citato articolo 33 del decreto legislativo n. 33 del 2013, rilevato alla fine dell'esercizio precedente, non è superiore al 5 per cento del totale delle fatture ricevute nel medesimo esercizio;

b) [...] se rispettano la condizione di cui alla lettera a), ma presentano un indicatore di ritardo annuale dei pagamenti, calcolato sulle fatture ricevute e scadute nell'anno precedente, non rispettoso dei termini di pagamento delle transazioni commerciali, come fissati dall'articolo 4 del decreto legislativo 9 ottobre 2002, n. 231.

Al riguardo, si rileva che - dai dati della PCC - lo stock dei debiti commerciali 2025 è pari a circa – 28,8 mila euro, al netto delle note di credito (note di credito successive al pagamento delle fatture, di regola per spese a conguaglio, per le quali occorre la compensazione con nuove fatture), su fatture ricevute per circa 24 milioni di euro.

Ulteriori raccomandazioni

Il Collegio raccomanda, innanzitutto, di operare al fine di pervenire all'approvazione di bilancio entro il termine del 30 aprile come pure previsto dall'art. 27 dello Statuto oltre che dalla normativa generale. Il Collegio raccomanda, altresì, un costante e attento monitoraggio diretto a valutare l'evoluzione delle dinamiche di costo - con particolare riguardo alla componente qualitativamente più rigida rappresentata dal costo del personale di natura incompressibile, in relazione ai proventi attesi al fine di garantire la sostenibilità economica e finanziaria di medio e lungo periodo.

Alla luce dell'esame effettuato, questo Collegio ritiene di poter esprimere il proprio parere favorevole in ordine alla correttezza, attendibilità e coerenza dei dati esposti in bilancio con i corrispondenti valori della contabilità d'Ateneo, sulle modalità adottate dall'Ateneo per garantire il corretto impiego delle risorse finanziarie assegnate nell'ambito delle misure del PNRR/PNC, nonché in merito alla corretta esposizione in bilancio dei dati, all'esistenza delle attività e delle passività, all'attendibilità delle valutazioni di bilancio, alla correttezza dei risultati finanziari, economici e patrimoniali.

Letto, confermato e sottoscritto

Dott. Marco CAVALLARO – Presidente



Dott.ssa Alessandra BONIFAZI - Membro effettivo



Dott. Paolo PIANTEDOSI – Membro effettivo



28 maggio 2026




**Università
di Camerino**

RELAZIONE SULL'ATTIVITÀ DI RICERCA, FORMAZIONE E TRASFERIMENTO TECNOLOGICO

*(In ottemperanza di quanto previsto all'art. 3 quater del D.L. 180/2008,
convertito in Legge n 1 del 9 gennaio 2009)*

Anno 2025

Note:


1. Questa relazione è in parte un estratto della "Relazione sulla performance – Anno 2025".
2. Il simbolo  inserito nel testo indica la possibilità di approfondire l'argomento trattato tramite un link ad un sito Internet o un ulteriore documento esterno on-line



Sommario

1.	L'UNIVERSITA' DI CAMERINO: SINTESI DELLE INFORMAZIONI DI INTERESSE PER CITTADINI E STAKEHOLDER ESTERNI	3
1.1.	L'Università di Camerino.....	3
1.2.	Piano Strategico 2024-2029.....	3
2.	SUSTAINABLE DEVELOPMENT GOALS DELL'AGENDA ONU 2030.....	5
3.	RICERCA SCIENTIFICA	6
3.1.	Le linee di ricerca caratterizzanti UniCam.....	6
3.2.	Coordinamento di Ateneo per la Ricerca Scientifica.....	8
3.3.	Dati di sintesi sulla ricerca scientifica in UniCam – Anno 2025	8
3.4.	Corsi di Dottorato di ricerca attivati	9
3.5.	La Human Resources Strategy for Researchers (HRS4R).....	10
3.6.	EURAXESS	11
3.7.	OPEN SCIENCE	12
3.8.	COARA	13
3.9.	RISORSE PER LA RICERCA E PROGETTUALITÀ.....	14
3.10.	Progettualità e Finanziamenti su Bandi Competitivi, programmi di ricerca e innovazione UE e su altri programmi di finanziamento di grande rilevanza	17
4.	TERZA MISSIONE e TRASFERIMENTO TECNOLOGICO	19
4.1.	Il Comitato dei Sostenitori	19
4.2.	La Consulta Permanente per lo Sviluppo e le Piattaforme Tematiche di Ateneo.....	19
5.	FORMAZIONE.....	20
5.1.	Attività formativa e situazione popolazione studentesca	20
5.2.	Quadro dell'offerta formativa dei corsi di I e II ciclo nell'anno accademico 2024/25.....	20
5.2.1.	IMMATRICOLATI e ISCRITTI.....	22
5.2.2.	SITUAZIONE E ANDAMENTO DELLA POPOLAZIONE STUDENTESCA (dettaglio CORSI DI I E II CICLO).....	24
5.2.3.	LAUREATI PER ANNO SOLARE	25
5.1.	Quadro dell'offerta formativa dei corsi di III ciclo nell'anno accademico 2024/25.....	26






1. L'UNIVERSITA' DI CAMERINO: SINTESI DELLE INFORMAZIONI DI INTERESSE PER CITTADINI E STAKEHOLDER ESTERNI

1.1. L'Università di Camerino


UniCam ha sede legale in Piazza Cavour, 19/F – CAMERINO (MC) - P. I.V.A. 00291660439 – c.f.: 81001910439, e svolge la propria attività anche nelle sedi collegate di Ascoli Piceno, Matelica (MC) e San Benedetto del Tronto (AP). 


Il Rettore è il prof. Graziano Leoni . La composizione completa della nuova Governance di Ateneo è disponibile al link¹ 

Le Scuole di Ateneo sono le principali articolazioni organizzative che coordinano e svolgono a livello operativo le attività relative a didattica e ricerca. La configurazione attuale, attiva dal 1° gennaio 2014, prevede cinque strutture che hanno assunto le seguenti denominazioni:


- Scuola di Architettura e Design “E. Vittoria”, sede Ascoli Piceno 
- Scuola di Scienze del Farmaco e Prodotti della Salute, sede Camerino 
- Scuola di Giurisprudenza, sede Camerino 
- Scuola di Scienze e Tecnologie, sede Camerino 
- Scuola di Bioscienze Medicina Veterinaria,  organizzata in due poli: quello di Bioscienze, situato a Camerino; quello di Medicina Veterinaria, situato a Matelica.

Corsi di Studio delle Scuole di Scienze e Tecnologie e di Bioscienze e Medicina Veterinaria si svolgono anche nelle sedi UniCam di Ascoli Piceno e San Benedetto del Tronto.

Per quanto riguarda le attività didattiche del terzo ciclo di studi, in particolare il Dottorato di ricerca e i corsi di Master e alta formazione e formazione finalizzata, le attività sono coordinate nell'ambito della School of Advanced Studies (SAS). 

La Scuola di Studi Superiori “Carlo Urbani”  costituisce inoltre un centro di formazione superiore, che affianca i normali corsi universitari con un percorso di eccellenza che prevede, per gli studenti ammessi, attività finalizzate a consentire la specializzazione in settori particolari di studi avanzati e all'avanguardia.

1.2. Piano Strategico 2024-2029

Da OTTOBRE 2024 UniCam si è dotata di un nuovo [Piano Strategico relativo agli Anni 2024-2029](#) , documento di programmazione che delinea la missione, gli indirizzi strategici e gli obiettivi dell'Ateneo per il prossimo sessennio. Arco temporale che coincide con il mandato del nuovo Rettore.

Il Piano Strategico 2024-2029 è un documento essenziale che definisce le linee di sviluppo e gli obiettivi futuri dell'Ateneo, ponendosi come guida strategica per il prossimo sessennio.

Rappresenta un impegno condiviso, frutto di una concertazione estesa con tutte le componenti della comunità universitaria: docenti, personale tecnico-amministrativo e bibliotecario, studentesse e studenti.

Il Piano si sviluppa attraverso un approccio integrato e olistico, declinato nei tre ambiti principali di intervento – **Persona, Valore e Scienza** – e guidato dalle parole chiave **Apertura, Benessere e Innovazione**. Questi elementi costituiscono la cornice che orienta le azioni dell'Ateneo, puntando a migliorare la qualità della didattica e della ricerca, potenziare l'attrattività per studenti italiani e internazionali, e rafforzare il legame con il territorio, con un'attenzione particolare al contributo per la ripresa economica e sociale delle

¹ <https://www.unicam.it/ateneo/governance-di-ateneo>

aree colpite dal sisma del 2016. L'adesione alle strategie di sviluppo sostenibile delineate dall'Agenda 2030 dell'ONU, alle priorità della Politica di coesione dell'UE 2021-2027 e alle linee guida del PNRR - Next Generation Italia, testimonia ulteriormente l'impegno dell'Ateneo verso un progresso condiviso e responsabile.

Il piano strategico, approvato dal Senato Accademico e dal Consiglio di Amministrazione in seduta straordinaria congiunta il 10 ottobre 2024, si sviluppa attraverso una serie di **macro-obiettivi** che riflettono le priorità dell'Ateneo per il prossimo sessennio. Questi obiettivi sono suddivisi nei tre ambiti principali di **Persone, Valore e Scienza**, e si propongono di guidare UniCam verso una crescita sostenibile, inclusiva e innovativa.

PERSONA


1. **Aggiornamento e Innovazione dei Percorsi Formativi**
Rivedere e aggiornare costantemente l'offerta didattica per rispondere alle esigenze emergenti del mercato del lavoro e delle nuove generazioni. Integrare tecnologie avanzate e metodologie didattiche innovative per migliorare l'esperienza di apprendimento.
2. **Integrazione di Ricerca, Didattica e Sviluppo Professionale**
Creare sinergie tra formazione, ricerca e trasferimento tecnologico, sviluppando competenze multidisciplinari e soft skills utili per il futuro dei laureati.
3. **Promozione del Benessere e dell'Inclusività nella Comunità Accademica**
Garantire un ambiente accogliente, inclusivo e stimolante, con particolare attenzione alla diversità, all'equità e al benessere psico-fisico di tutta la comunità accademica.

VALORE

1. **Promozione dell'Innovazione e Sviluppo Tecnologico**
Favorire la diffusione di tecnologie e metodologie innovative che migliorano la qualità della vita e stimolano la crescita economica, con un focus particolare sui territori locali.
2. **Formazione e Contributo Socio-Culturale**
Preparare professionisti altamente qualificati, capaci di affrontare le sfide globali, e promuovere il dibattito pubblico e la diversità di pensiero attraverso eventi culturali e programmi di educazione continua.
3. **Valorizzazione e Riqualificazione delle Strutture**
Recuperare e razionalizzare gli spazi accademici e culturali dell'Ateneo, per garantire un ambiente adeguato alle esigenze di tutta la comunità accademica e del territorio.


SCIENZA

1. **Eccellenza nella Ricerca e Innovazione**
Incentivare la ricerca di qualità attraverso infrastrutture avanzate e collaborazioni interdisciplinari, puntando a risultati di rilievo a livello nazionale e internazionale.
2. **Supporto al Talento e Sviluppo Sostenibile**
Attrarre e trattenere giovani ricercatori di talento, fornendo loro un ambiente stimolante e opportunità di crescita professionale, con un occhio alla sostenibilità ambientale e sociale.
3. **Trasferimento Tecnologico e Impatto Socioeconomico**
Implementare strategie efficaci per il trasferimento delle conoscenze dalla ricerca accademica al mercato, favorendo lo sviluppo economico e imprenditoriale.

I macro-obiettivi sono poi declinati, nella sezione '[Obiettivi, azioni, indicatori e target](#)' , in una serie di obiettivi con le rispettive azioni da mettere in atto per il loro raggiungimento.

2. SUSTAINABLE DEVELOPMENT GOALS DELL'AGENDA ONU 2030

L'Università di Camerino riconosce nella Sostenibilità uno dei principali pilastri su cui basare le strategie future dell'Ateneo. Per questo motivo ha ritenuto indispensabile confrontarsi con gli obiettivi finali riferiti all'agenda 2030 dell'ONU e stilare le azioni del primo triennio di avvicinamento a detti obiettivi.

L'Ateneo si è pertanto dotato di un documento programmatico, denominato [ROUTE 2030 UniCam](#), coerente con la pianificazione strategica. **Il documento è disponibile e consultabile collegandosi al sito Internet dell'Ateneo al seguente LINK²** 

Certamente, trattandosi di obiettivi molto sfidanti, i quindici anni previsti (2016-2030) non saranno forse sufficienti per raggiungerli completamente, ciò nonostante, la definizione di traguardi ben delineati consente ottime performance anche insperate. Per questo motivo il piano UniCam ha previsto una pianificazione suddivisa in step intermedi, coincidenti coi trienni 2022-2024, 2025-2027 e 2028-2030, per porre anche delle pietre miliari di breve periodo che portino risultati quasi nell'immediato.

Risultati attesi e target focalizzati nella seconda parte del documento riguardavano il triennio 2022-2024 e contenevano, in relazione agli obiettivi generali fissati dalla Governance di Ateneo, discendenti dagli SDG's dell'ONU, le azioni da sviluppare nell'immediato ai fini del raggiungimento delle mete più ambiziose.

L'esito del monitoraggio di questo primo triennio **2022–2024** ha dimostrato come l'Università di Camerino abbia compiuto significativi progressi nell'attuazione del **Piano di Sostenibilità Route 2030**, contribuendo concretamente agli obiettivi dell'Agenda ONU per lo sviluppo sostenibile. Le azioni intraprese hanno riguardato i quattro ambiti fondamentali della sostenibilità delineati nel piano:

- **Energia:** implementazione di interventi per il contenimento dei consumi, sviluppo e diversificazione della produzione da fonti rinnovabili, e promozione dell'uso consapevole degli spazi.
- **Ambiente:** miglioramento della sicurezza degli immobili, valorizzazione degli spazi esterni, gestione dei rifiuti e promozione del riuso e riciclo delle risorse.
- **Mobilità:** iniziative volte alla riduzione delle emissioni e del traffico dei mezzi privati, promozione della mobilità sostenibile e conversione della flotta aziendale in modelli più ecologici.
- **Persone:** azioni per valorizzare i rapporti umani positivi, promuovere l'inclusione sociale, la parità di genere, stili di vita corretti e il senso di comunità.

Il monitoraggio dei risultati avviene in piena **trasparenza** attraverso una [piattaforma online dedicata](#)  ³

Questa piattaforma mette a disposizione della comunità accademica e dei portatori di interesse **Dashboard interattive, tabelle e grafici**, che documentano in modo aggiornato il grado di raggiungimento degli obiettivi, consentendo un'efficace lettura dei risultati e delle aree di miglioramento.

² <https://www.unicam.it/ateneo/statuto-e-documenti-strategici/piano-di-sostenibilit%C3%A0>

³ <https://piattaformasostenibilita.unicam.it/Home/Index?area=Default>

3. RICERCA SCIENTIFICA

3.1. Le linee di ricerca caratterizzanti UniCam

L'Università degli Studi di Camerino ha come obiettivo strategico il miglioramento della qualità della ricerca e dell'alta formazione, al fine di confermare e rafforzare il proprio ruolo nello Spazio Europeo della Ricerca (ERA) e dell'Alta Formazione (EHEA) e per contribuire allo sviluppo economico e sociale del proprio Paese e del Territorio di riferimento (terza missione). A tale scopo sono state identificate, d'accordo con le Scuole di Ateneo, le seguenti linee di ricerca caratterizzanti, approvate nella seduta del Senato Accademico del 27 maggio 2020, nei tre pillar "Ambiente e Energia" "Salute e benessere" e "Cultura società diritti e tecnologie", tutti accomunati da una unica mission "Sostenibilità e innovazione".

Questa struttura ha consentito all'Ateneo di rafforzare la coerenza e l'impatto delle proprie attività scientifiche, valorizzando le specificità delle Scuole e favorendo il dialogo tra discipline, in linea con gli obiettivi strategici della ricerca universitaria a livello europeo. I tre pillar della ricerca fondamentale e collaborativa UniCam e i relativi cluster tematici sono:

PILLAR 1: **Ambiente e energia** - *Certifica l'interdipendenza, l'indifferibilità e la centralità del rapporto tra i due termini. Punta il focus sulle materie prime e gli alimenti, le forme di compromissione della natura e dei processi naturali, la rimodulazione dei consumi e il soddisfacimento dei bisogni umani fondamentali, i modelli di sviluppo fondati sulle energie rinnovabili, le forme di rafforzamento della resilienza in risposta alle crisi alimentari e climatiche assunte come sfide globali.*

Cluster 1.1: Risorse naturali, alimenti, sostenibilità ambientale

Cluster 1.2: Prevenzione rischi naturali, comunità resilienti, risorse energetiche

PILLAR 2: **Salute e benessere** – *Indirizza le attività su tematiche di notevole rilevanza sia per il mondo scientifico sia per quello produttivo: dalla gestione ambientale all'oncologia degli animali domestici, dalla biologia dei microrganismi alle interazioni tra organismi biologici diversi, dalle risorse marine naturali e sostenibili al rapporto tra alimentazione, cibo e salute. Favorisce incroci e trasversalità con competenze diverse, riconducibili alla bioeconomia, alla sicurezza dei cittadini e della società nel suo complesso, alla pianificazione territoriale, urbanistica e paesaggistico-ambientale.*

Cluster 2.1: Qualità della vita e dell'ambiente

Cluster 2.2: Salute della persona e degli animali

PILLAR 3: **Cultura, società, diritti, tecnologie** – *I rapporti sinergici tra le tre aree d'interesse scientifico-disciplinare che operano in questo macro-ambito testimoniano la crescita esponenziale del valore d'impatto della ricerca collaborativa. Combina, in pieno accordo con le politiche dell'Unione Europea, studi orientati allo sviluppo sostenibile e all'innovazione scientifica e tecnologica, con ricerche mirate all'inclusività sociale e ai valori condivisi (democrazia, giustizia e diritti fondamentali, tutela delle diversità, patrimonio tangibile e intangibile, creatività come fattore di sviluppo e integrazione socioculturale). A fondamento di questa area di concentrazione tematica e scientifica è il principio secondo cui la sicurezza e la prosperità dell'Europa e del mondo intero, non possano essere garantite esclusivamente dai mezzi tecnologici e dal progresso della scienza ma richiedano conoscenza delle persone, della loro storia e cultura, in un auspicato equilibrio tra sicurezza, progresso e libertà individuali.*

Cluster 3.1: Persone, istituzioni, mercati, società inclusive, patrimonio culturale, creatività, smart cities and communities, mobilità

Cluster 3.2: Big data, sistemi complessi, materiali avanzati

Anche nel 2025 le linee di ricerca sviluppate dalle Scuole di Ateneo e dai gruppi di ricerca che in esse operano, si sono inserite secondo la matrice derivante dalle linee guida strategiche. Tale matrice fornisce l'evidenza della trasversalità dei temi rispetto ai saperi presenti nell'Ateneo.

Grafico 2 - Linee di ricerca caratterizzanti

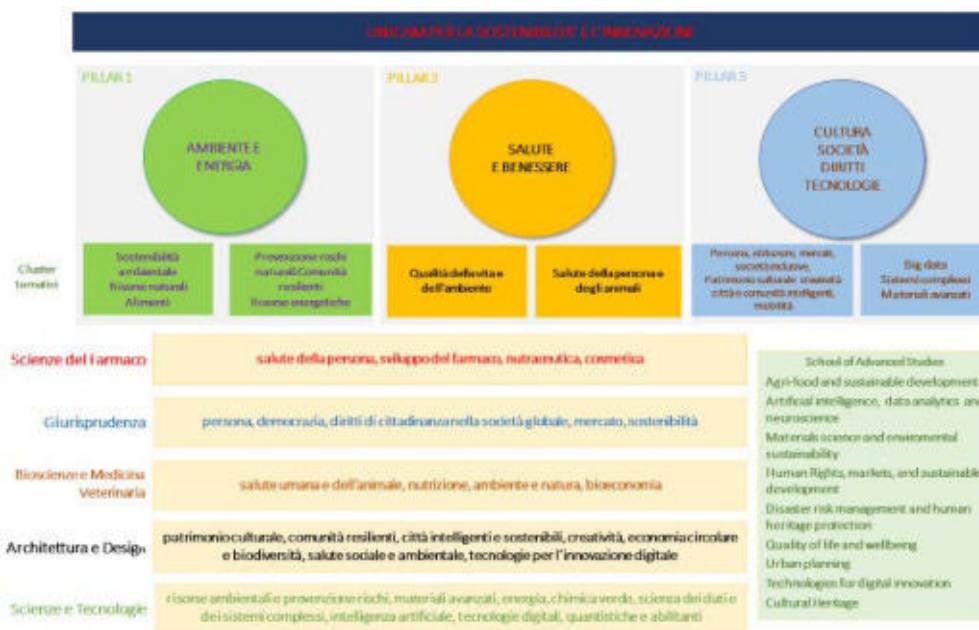


Grafico 3 – Matrice linee caratterizzanti della ricerca UniCam

Matrice Linee UNICAM – Competenze specifiche Scuole di Ateneo

Cluster	PILLAR 1 Ambiente e energia		PILLAR 2 Salute e benessere		PILLAR 3 Cultura società diritti tecnologia	
	Sostenibilità ambientale, risorse naturali, alimenti	Prevenzione rischi naturali, comunità resilienti, risorse energetiche	Qualità della vita e dell'ambiente	Salute della persona e degli animali	Persona, istituzioni, mercati, sociali, profusioni, patrimonio culturale, comunità, smart cities and communities, mobilità	Big data sistemi complessi materiali avanzati
Scienze del Farmaco e prodotti salute	✗	✗	✗	✗	✗	
Giurisprudenza	✗	✗		✗	✗	
Bioscienze e Medicina Veterinaria	✗	✗	✗	✗		
Architettura e Design	✗	✗	✗		✗	✗
Scienze e Tecnologia	✗	✗	✗		✗	✗
School of Advanced Studies	✗	✗	✗	✗	✗	✗

La strategia adottata da UniCam nel campo della ricerca scientifica segue due prospettive diverse e tuttavia complementari:

- preserva le caratterizzazioni consolidate e le vocazioni delle Scuole di Ateneo come elementi identitari della propria attività di ricerca;
- cura costantemente la coerenza e la rilevanza di questa sua attività nel quadro delle politiche nazionali ed europee in materia di ricerca e sviluppo tecnologico.

Lo schema di sintesi della ricerca UniCam riflette esattamente questo orientamento. Definisce la mission *sostenibilità e innovazione* come ragion d'essere della ricerca di Ateneo e, allo stesso tempo, come esplicita adesione ai valori, alle strategie e alle azioni dell'Unione Europea e dei suoi Stati per un futuro più sostenibile. Individua inoltre gli ambiti generali di ricerca (pillar) e i relativi temi prioritari di riferimento

(cluster), esplicitando le linee di azione attraverso cui UniCam intende attuare la sua mission, introducendo una strategia rispettosa delle proprie competenze e delle risorse interne.

3.2. Coordinamento di Ateneo per la Ricerca Scientifica

Con l'insediamento della nuova Governance nel 2024 è stata confermata l'istituzione del *Coordinamento di Ateneo per la Ricerca Scientifica*: si tratta di una commissione di Ateneo per la quale è stata rivista la composizione consentire una unità organizzativa di governo più incisiva nella sua funzione consultiva e di indirizzo e che in molti casi, quando richiesto, può assumere anche delle decisioni di strategia a breve termine e operative. La Commissione ha il compito principale di svolgere un'azione di incentivazione, monitoraggio e riesame delle politiche e delle attività di ricerca scientifica dell'Ateneo. La nuova Governance ha poi chiesto alle Scuole di Ateneo di confermare o rimodulare le Commissioni di ricerca di Scuola lavorano come anello di congiunzione fra Commissione di Ateneo e le principali articolazioni organizzative che nell'Ateneo gestiscono ed ospitano i gruppi di ricerca, cioè le Scuole stesse. La Commissione ricerca resterà in carica per intero mandato Rettorale ed è supportata nelle sue funzioni dall'Area Ricerca e Trasferimento Tecnologico UniCam.

3.3. Dati di sintesi sulla ricerca scientifica in UniCam – Anno 2025

Di seguito si riportano alcune delle principali evidenze derivanti dall'attività di ricerca svolta nel 2025. Nella relazione completa sull'attività di ricerca (***Relazione sull'attività di ricerca e di trasferimento tecnologico Anno 2025, resa pubblica nel sito di ateneo dedicato alla relazione sulla performance***) è possibile analizzare nel dettaglio gli andamenti e tutte le attività svolte nei vari ambiti e dalle diverse strutture.

L'Ateneo punta alla qualità della ricerca di base e applicata, aperta all'internazionalità ed alla interdisciplinarietà, sia tra i diversi settori scientifici che tra le diverse scuole di Ateneo, come requisito fondamentale anche per garantire alla componente studentesca un'istruzione superiore di alto livello.

UNICAM vuole sostenere e sviluppare i programmi dei propri gruppi di ricerca, che operano nelle Scuole attivate dall'Ateneo, affinando la capacità degli stessi di inserirsi nei quadri di riferimento europeo, nazionale e regionale, sviluppando ricerche di qualità rispetto al contesto internazionale, dal punto di vista dell'originalità, del rigore metodologico e dell'impatto sulla comunità scientifica.

Per perseguire questi obiettivi, l'Ateneo monitora costantemente il livello della propria produzione scientifica, con particolare riferimento al personale docente, e alle/ai ricercatrici e ricercatori neoassunte/i o neopromosse/i, promuovendo politiche di incentivazione della qualità della ricerca ed impegnandosi ad ampliare e migliorare i servizi e le infrastrutture a sostegno della ricerca.

Nel sostenere la Ricerca, in un'ottica di una costante crescita della qualità e dell'internazionalità, diventa prioritario ricorrere a fonti di finanziamento ulteriori rispetto a quelle previste dal Fondo di Finanziamento Ordinario attribuito dal Ministero di riferimento. Centrale diventa dunque la partecipazione, e con adeguati livelli di successo, a bandi competitivi erogati da diverse sorgenti di finanziamento: dai programmi europei e internazionali in genere (anche nell'ottica di rafforzare legami strategici con istituzioni straniere), a quelli nazionali, regionali e locali.

L'Ateneo ha puntato anche nel 2025 sul rafforzamento delle iniziative e degli strumenti di supporto a docenti, ricercatrici e ricercatori che decidono di partecipare a bandi competitivi, volti a favorire la collaborazione fra le diverse strutture e quindi l'interdisciplinarietà e multidisciplinarietà della ricerca, nonché a migliorare l'efficienza e l'efficacia delle iniziative assunte dalle ricercatrici e dai ricercatori della nostra Università, anche attraverso lo sviluppo di uno specifico sistema di supporto tecnico-amministrativo. Le importanti partnership instaurate con i principali enti nazionali di ricerca — molti dei quali hanno scelto di collocare proprie sedi operative presso le strutture dell'Ateneo (CNR, INFN, ENEA, INGV, ISPRA, MiC) — stanno producendo risultati sempre più significativi, sia attraverso l'ampliamento

delle collaborazioni scientifiche, sia mediante la presentazione di progetti strategici che ottengono con crescente frequenza finanziamenti competitivi.

Tabella 1 - Personale impegnato nella ricerca (situazione al 31/12)

SCUOLE DI ATENE0	Docenti 2021	Docenti 2022	Docenti 2023	Docenti 2024	Docenti 2025	RU 2021	RU 2022	RU 2023	RU 2024	RU 2025	RTD 2021	RTD 2022	RTD 2023	RTD 2024	RTD 2025	Assegnisti 2021	Assegnisti 2022	Assegnisti 2023	Assegnisti 2024	Assegnisti 2025	RTI 2025
Architettura e Design	28	30	31	33	33	3	1	1	0	1	4	9	14	12	10	11	8	9	17	13	1
Bioscienze e Medicina Veterinaria	43	44	45	49	53	23	21	21	20	18	7	10	10	6	2	18	13	14	23	15	1
Giurisprudenza	27	26	24	26	28	6	6	6	6	6	3	6	5	4	1	6	8	3	5	2	1
Scienze del Farmaco e dei Prodotti della salute	39	39	40	42	44	4	3	3	3	3	8	12	11	11	5	14	11	21	22	18	3
Scienze e Tecnologie	58	60	62	69	69	19	15	15	15	15	9	20	29	27	19	28	18	16	34	27	0
Totale	195	199	202	219	227	55	46	46	44	43	31	57	69	60	37	77	58	63	101	70	6

3.4. Corsi di Dottorato di ricerca attivati

Di seguito i corsi di dottorato attivi nel corso dell'anno 2025 e curati dalla School of Advanced Studies di UniCam:

Tabella 2 - Corsi di Dottorato di ricerca attivati per il ciclo XLI e relativi Curricula

Corso	Curriculum
CHEMICAL AND PHARMACEUTICAL SCIENCES AND BIOTECHNOLOGY	Chemical Sciences Pharmaceutical, Nutraceutical and Food Sciences
LIFE AND HEALTH SCIENCES	One Health Molecular Biology and cellular biotechnology Nutrition, Food and Health
LEGAL AND SOCIAL SCIENCES	Civil law and constitutional legality Fundamental rights in the global society
ARCHITECTURE, DESIGN, PLANNING	Architecture Theories and Design Innovation Design Sustainable Urban Planning and Inland Areas Development Strategies
COMPUTER SCIENCES AND MATHEMATICS	Computer sciences and Mathematics
PHYSICS, EARTH, AND MATERIALS SCIENCES	Physical and chemical processes in Earth systems Physics Materials Sciences
Corso UNICAM sede amm.va	Tipologia di corso
THEORETICAL AND APPLIED NEUROSCIENCE	Dottorato di Interesse Nazionale ai sensi del DM 226/2021

Fonte dati: Area Biblioteche, Internazionalizzazione della Didattica e Formazione Avanzata

Tabella 3 – Numero Dottorandi che svolgono la propria attività nelle Scuole di Ateneo (situazione al 31/12)

SCUOLE DI ATENE0	PHD 2021*	PHD 2022*	PHD 2023*	PHD 2024*	PHD 2025*
Architettura e Design	42	45	42	37	31
Bioscienze e Medicina Veterinaria	41	39	49	52	50
Giurisprudenza	31	30	35	31	23
Scienze del Farmaco e dei Prodotti della salute	66	63	59	57	57
Scienze e Tecnologie	103	111	118	124	107
PHD con sede in altri Atenei	//	//	//	140	155
Totale.	283	288	303	441	423

*L'afferenza dei dottorandi/e alle Scuole UniCam è indicata in base ai supervisor. Per tale motivo, non sono riportati in tabella i dottorandi/e afferenti a sedi diverse da UniCam, nell'ambito dei corsi di dottorato in forma associata, ivi inclusi i corsi di dottorato di interesse nazionale. Fonte dati: Area Persone, Organizzazione e Sviluppo e SAS.

Nella tabella seguente si pone l'attenzione sui corsi di dottorato che hanno una natura amministrativa frutto di collaborazioni con altri Atenei; realtà che sta acquisendo una certa rilevanza a livello nazionale e un peso importante in UniCam.

Tabella 4 - dottorandi/e afferenti a sedi diverse da UniCam, nell'ambito dei corsi di dottorato in forma associata, ivi inclusi i corsi di dottorato di interesse nazionale con sede amministrativa Unicam

DENOMINAZIONE CORSO	Dottorandi 2023*	Dottorandi 2024*	Dottorandi 2025*
Blockchain and Distributed Ledger Technology (Prof. Flavio Corradini – Scuola SST)	17	45	41
Theoretical and Applied Neuroscience (Prof. Roberto Ciccocioppo- Scuola FPS)	34	89	109
Neglected and Poverty-related Parasitic Diseases in a "One Health" perspective (Prof. Guido Favia- Scuola BMV)	1	2	1
Natural hazards and disaster risk reduction (Prof. Emanuele Tondi – Scuola SST)	2	4	4
Tot. 4	54	140	155

* Sono riportati in tabella i dottorandi/e afferenti a sedi diverse da UniCam, nell'ambito dei corsi di dottorato in forma associata, ivi inclusi i corsi di dottorato di interesse nazionale che pur non afferendo a nessuna Scuola Unicam in base al supervisor sono gestiti amministrativamente da UniCam ed il Coordinatore del Corso è UniCam. Fonte dati: Area Biblioteche e Alta Formazione

3.5. La Human Resources Strategy for Researchers (HRS4R)

L'Università di Camerino, nel quadro del proprio impegno per il miglioramento della qualità della ricerca e delle condizioni di sviluppo delle carriere scientifiche, ha sottoscritto già nel 2005 la **Carta Europea dei Ricercatori**, ponendo le basi per un approccio responsabile, etico e orientato alla valorizzazione del merito.

Tale impegno è stato ulteriormente rafforzato nel 2022 con l'adesione alla **Coalition for Advancing Research Assessment (CoARA)**, iniziativa promossa dalla Commissione Europea nell'ambito dello Spazio Europeo della Ricerca, finalizzata a riformare i sistemi di valutazione della ricerca in chiave più equa, qualitativa e coerente con i principi della Scienza Aperta, in linea anche con quanto previsto dal Pillar 2 della nuova Carta Europea dei Ricercatori.

Nel corso del 2025, UNICAM ha dato concreta attuazione a tali principi, proseguendo l'implementazione del proprio **Piano d'Azione CoARA 2024–2027**, elaborato attraverso un processo partecipativo interno e coordinato dall'Area Ricerca e Trasferimento Tecnologico in stretta collaborazione con il Presidio Qualità Risorse Umane per la Ricerca (PQRU).

In particolare, nel 2025:

- è stato avviato il coinvolgimento attivo dell'Ateneo nel **Capitolo Nazionale Italiano di CoARA**, contribuendo all'avvio del nuovo ciclo di coordinamento (2025–2027), sotto la direzione dell'Università degli Studi di Milano e dell'INGV;
- è stato costituito un **gruppo ristretto all'interno del PQRU**, con la partecipazione anche di una rappresentante dell'Area Ricerca e Trasferimento Tecnologico, incaricato di avviare i lavori per la redazione di un position paper di Ateneo su CoARA, con pubblicazione prevista nel 2026;
- sono proseguite le attività di integrazione dei principi CoARA nei processi interni, con particolare attenzione alla valorizzazione della diversità dei contributi alla ricerca (open science, mentoring, trasferimento della conoscenza, impatto sociale);
- è stata garantita una partecipazione attiva e sistematica ai gruppi di lavoro europei CoARA, per lo scambio di esperienze e la condivisione di buone pratiche con le istituzioni aderenti.

Parallelamente, nel corso del 2025, UNICAM si è fatta parte attiva nella creazione di una **Comunità di Pratica Italiana** che riunisce università e istituzioni impegnate nell'attuazione della nuova Carta Europea dei Ricercatori. La comunità, nata da iniziative spontanee e collaborative, si configura come uno spazio aperto e informale di confronto tra pari, con l'obiettivo di promuovere i principi della Carta, valorizzare le buone pratiche e contribuire alla costruzione di un ecosistema della ricerca più attrattivo e sostenibile.

Da questo lavoro condiviso è scaturito il **“Report della Comunità di Pratica delle università italiane per l’attuazione della Carta Europea dei Ricercatori”**, dal titolo **“La normativa nazionale sotto la lente della nuova Carta Europea dei Ricercatori: analisi e proposte per la piena attuazione nelle università italiane”**, presentato sia in sede CRUI sia al Ministero dell’Università e della Ricerca (MUR). Il documento offre un’analisi della normativa italiana alla luce dei 20 principi della nuova Carta, evidenziando i principali gap e proponendo azioni concrete per il miglioramento del sistema.

UNICAM ha inoltre contribuito attivamente al dibattito nazionale partecipando, tramite la Prof.ssa Eleuteri, all’evento **“Il ventennale della Carta europea dei ricercatori. Ieri, oggi e domani: un percorso verso il miglioramento”**, tenutosi il 27 giugno 2025 presso l’Università degli Studi di Padova. In tale occasione è stato presentato l’intervento **“Dalla teoria alla pratica: la Carta europea dei ricercatori come motore di cambiamento nel sistema della ricerca italiana”**, volto a condividere l’esperienza dell’Ateneo nell’implementazione concreta dei principi europei.

L’Area Ricerca e Trasferimento Tecnologico continua a svolgere un ruolo strategico e operativo nel supportare l’Ateneo in questo percorso, contribuendo alla transizione verso un sistema di valutazione della ricerca più equo, trasparente e orientato al miglioramento continuo.

3.6. EURAXESS

L’Università di Camerino è parte della rete EURAXESS – Researchers in Motion e opera come EURAXESS Service Center, rafforzando progressivamente il proprio ruolo da struttura di supporto alla mobilità a centro avanzato per lo sviluppo di carriera dei ricercatori, in linea con le priorità europee. Presso UNICAM, i servizi sono erogati sia in presenza (su appuntamento) che in modalità telematica e comprendono, oltre al supporto alla mobilità internazionale, attività di orientamento, assistenza amministrativa, accesso a opportunità di finanziamento e consulenza per lo sviluppo e la valorizzazione della carriera.

Potenziamento del Service Center UNICAM

Nel corso del 2025, nell’ambito del progetto europeo **“EURAXESS ERA TALENT”**, UNICAM ha rafforzato e qualificato i propri servizi, allineandoli ai principali hub europei, in particolare al *EURAXESS Researchers Careers in Academia Hub* (primary hub) e al *Career Beyond Academia Hub* (secondary hub), favorendo sinergie e collaborazione a livello internazionale.

Le attività sono state sviluppate attraverso un ampio programma di formazione, mentoring e networking, con il coinvolgimento di esperti interni e partner nazionali e internazionali, tra cui SciLink Foundation, Regione Marche, GiGroup e Confindustria. Questo approccio multi-attore ha consentito di integrare prospettive accademiche, istituzionali e del mondo produttivo, aumentando la rilevanza e l’impatto delle iniziative.

Il progetto ha inoltre previsto il coinvolgimento attivo di stakeholder locali provenienti dal settore imprenditoriale, enti pubblici e professionisti, contribuendo ad allineare le attività ai fabbisogni reali del mercato del lavoro.

In questo contesto, è stato realizzato un programma strutturato di eventi e attività:

Eventi rivolti agli Officers (EURAXESS Service Center):

- *Socio-cultural and academic integration of researchers (Diversity Management)* – 26 maggio 2025 (on-line)
- *Upskilling and training the officers of the Euraxess Service Center – Service delivery in an intercultural context* – 5 giugno 2025 (on-line).

Eventi rivolti ai Supervisors:

- *Train the trainers – Responsible Research Supervision: Career Development Counseling for Researchers with a Gender Equality Approach* – 15 maggio 2025 (on-line).

Eventi rivolti ai Ricercatori:

- *Women in Academia – Partecipazione e leadership femminile: percorsi di parità tra sfide e possibilità – 10 marzo 2025 (in presenza)*
- *Career Service UNICAM – Intersectoral and/or interprofessional mentoring schemes – 26 marzo 2025 (in presenza)*
- *Training on finding funding opportunities to make the next step to establish independence in Academia – 16 aprile 2025 (on-line)*
- *Career Day UNICAM – Intersectoral dialogues for HR with industry – 7 maggio 2025 (in presenza)*
- *Career Management Skills for Diversification of Careers – 15 maggio 2025 (on-line).*

Tra i principali risultati, UNICAM ha integrato stabilmente nei propri servizi iniziative quali gli *intersectoral mentoring schemes*, i percorsi di *Career Management Skills for Diversification of Careers* e le attività di *Responsible Research Supervision*, garantendone la continuità oltre la durata del progetto.

Grazie a queste azioni, il Service Center ha evoluto il proprio modello operativo, passando da una funzione prevalentemente amministrativa a un centro professionalizzato orientato allo sviluppo di carriera dei ricercatori, con integrazione di parità di genere, competenze interculturali e supporto alle carriere intersettoriali.

Fondamentale è stato il coordinamento interno tra le diverse competenze ed aree interne all'Ateneo, che ha consentito di integrare il progetto nella strategia complessiva di UNICAM, migliorando efficienza e sostenibilità. Un ulteriore elemento chiave è rappresentato dal coinvolgimento del Presidio Qualità Risorse Umane (PQRU), che garantisce il monitoraggio, la qualità e la coerenza delle azioni nell'ambito del sistema di Assicurazione della Qualità.

Le attività realizzate nel 2025 confermano il posizionamento di UNICAM come nodo qualificato della rete EURAXESS e come attore attivo nello sviluppo di un ecosistema della ricerca inclusivo, attrattivo e orientato alla valorizzazione dei talenti.

3.7. OPEN SCIENCE

Nel corso del 2025, l'Area Ricerca e Trasferimento Tecnologico ha rafforzato il proprio impegno nella promozione dei principi della Scienza Aperta, in coerenza con gli orientamenti europei e nazionali, adottando un approccio integrato e trasversale.

In particolare, i temi dell'Open Science sono stati sistematicamente trasversalizzati all'interno di tutte le attività di formazione, informazione e supporto promosse dall'Area, contribuendo a diffondere una cultura della ricerca più aperta, responsabile e orientata all'impatto. Questo approccio ha consentito di raggiungere in modo capillare diverse categorie di ricercatori e ricercatrici, integrando i principi dell'Open Science nei percorsi di sviluppo delle competenze già esistenti.

Parallelamente, l'Area ha fornito un supporto concreto e operativo all'applicazione delle pratiche di Scienza Aperta nella fase di progettazione della ricerca, affiancando i ricercatori nella preparazione di proposte progettuali competitive. In particolare, il supporto si è concentrato su:

- integrazione dei principi di Open Science nei progetti di ricerca (Open Access, gestione dei dati, FAIR data);
- predisposizione di Data Management Plan (DMP) e strategie per la gestione e condivisione dei dati;
- valorizzazione degli aspetti di citizen science e public engagement;
- allineamento delle proposte ai requisiti dei programmi di finanziamento europei, in particolare Horizon Europe.

Questo accompagnamento ha permesso di rendere più solida e coerente la dimensione Open Science nelle proposte progettuali, aumentando la qualità complessiva delle candidature e la loro aderenza alle priorità europee.

In una prospettiva di continuità e rafforzamento di tali attività, nel corso del 2025 si è inoltre lavorato alla progettazione della Spring School dedicata all'Open Science, prevista per aprile 2026 nell'ambito dell'Alleanza europea "KreativEU". L'Area Ricerca e Trasferimento Tecnologico ha svolto un ruolo centrale di coordinamento e gestione dell'intero processo, promuovendo la collaborazione tra diverse aree e strutture interne dell'Ateneo, al fine di garantire un approccio integrato e multidisciplinare.

Il programma della Spring School prevede un percorso intensivo volto a promuovere un approccio alla ricerca più accessibile, trasparente e orientato alla generazione di impatto concreto sulla società, in linea con i principi dell'Open Science.

Science e con le priorità europee.

3.8. COARA

L'Università di Camerino, nel quadro del proprio impegno per il miglioramento della qualità della ricerca e delle condizioni di sviluppo delle carriere scientifiche, ha sottoscritto già nel 2005 la Carta Europea dei Ricercatori, ponendo le basi per un approccio responsabile, etico e orientato alla valorizzazione del merito.

Tale impegno è stato ulteriormente rafforzato nel 2022 con l'adesione alla **Coalition for Advancing Research Assessment (CoARA)**, iniziativa promossa dalla Commissione Europea nell'ambito dello Spazio Europeo della Ricerca, finalizzata a riformare i sistemi di valutazione della ricerca in chiave più equa, qualitativa e coerente con i principi della Scienza Aperta, in linea anche con quanto previsto dal Pillar 2 della nuova Carta Europea dei Ricercatori.

Nel corso del 2025, UNICAM ha dato concreta attuazione a tali principi, proseguendo l'implementazione del proprio **Piano d'Azione CoARA 2024–2027**, elaborato attraverso un processo partecipativo interno e coordinato dall'Area Ricerca e Trasferimento Tecnologico in stretta collaborazione con il Presidio Qualità Risorse Umane per la Ricerca (PQRU).

In particolare, nel 2025:

- è stato avviato il **coinvolgimento attivo dell'Ateneo nel Capitolo Nazionale Italiano di CoARA**, contribuendo all'avvio del nuovo ciclo di coordinamento (2025–2027), sotto la direzione dell'Università degli Studi di Milano e dell'INGV, rafforzando così il posizionamento di UNICAM nel contesto nazionale ed europeo della riforma della valutazione della ricerca;
- è stato costituito un **gruppo ristretto all'interno del PQRU**, con la partecipazione anche di una rappresentante dell'Area Ricerca e Trasferimento Tecnologico, incaricato di avviare i lavori per la redazione di un **position paper di Ateneo su CoARA**, con l'obiettivo di definire una visione condivisa e orientare le future politiche istituzionali in materia di valutazione della ricerca. Il documento sarà finalizzato e pubblicato nel corso del 2026;
- sono proseguite le attività di integrazione dei principi CoARA nelle politiche e nei processi interni, con particolare attenzione alla valorizzazione della diversità dei contributi alla ricerca (incluse attività di open science, mentoring, trasferimento della conoscenza e impatto sociale), in coerenza con gli indirizzi europei;
- è stata garantita una **partecipazione attiva e sistematica ai gruppi di lavoro europei CoARA**, finalizzata allo scambio di esperienze, alla condivisione di buone pratiche e al confronto continuo con le altre istituzioni aderenti alla coalizione.

L'Area Ricerca e Trasferimento Tecnologico continua a svolgere un ruolo strategico e operativo nel supportare l'Ateneo in questo percorso di transizione, contribuendo a promuovere un sistema di valutazione della ricerca più equo, trasparente e orientato al miglioramento continuo.

3.9. RISORSE PER LA RICERCA E PROGETTUALITÀ

Prima di passare al dettaglio dei progetti di ricerca su bandi competitivi e a negoziazione (contratti e convenzioni), andiamo ad analizzare per macro aggregati i finanziamenti per la ricerca registrati da UNICAM nel 2025 a confronto nell'ultimo quinquennio con distinguo delle risorse finanziarie legate alle progettualità PNRR. I dati evidenziano gli stanziamenti di budget, in termini di assegnazioni, che la ricerca ha ottenuto nei vari esercizi finanziari. Per un allineamento con il Bilancio consuntivo di Ateneo si espongono gli stessi dati anche secondo il principio della competenza economica, consapevoli che tale esposizione dei dati non rende chiara l'informazione delle risorse finanziarie stanziata a budget e di cui la ricerca ha avuto disponibilità, ma genera solo l'informazione per i ricavi di competenza. Come per gli anni precedenti, l'analisi viene effettuata complessivamente come Ateneo perché spesso, per finalità interdisciplinari, i progetti vedono la partecipazione del personale docente afferenti a diverse Scuole, quindi il dato complessivo risulta più omogeneo nella lettura.

La tabella seguente mostra le aggregazioni di seguito descritte:

- 1) Prestazioni a pagamento da tariffario - accolgono le entrate per prestazioni a pagamento da tariffario e per le analisi c/terzi,
- 2) Finanziamenti da Ateneo per la Ricerca - che rappresentano sia il finanziamento di Ateneo per *i FAR di progetto* che le assegnazioni che vengono erogate alle e ai docenti a vario titolo (premierità per attività istituzionali, per didattica aggiuntiva, etc.),
- 3) Finanziamenti da fonti esterne per la ricerca - che rappresentano le entrate provenienti dai vari fronti quali convenzioni, contratti, progetti su bandi competitivi donazioni etc.

Tabella 5 - Entrate per assegnazione anni 2021-2025

Tipologia di Entrate per assegnazione di budget	2021	2022	2023	2024	2025	Var su 2024
Finanziamenti da Ateneo per la ricerca	641.133,68 €	413.312,72 €	672.928,66 €	414.751,61 €	328.931,78 €	-20,69%
Finanziamenti da fonti esterne per la ricerca	7.350.991,00 €	6.002.762,44 €	9.593.712,24 €	5.554.664,28 €	8.508.682,53 €	53,18%
Finanziamenti da fonti esterne per la ricerca PNRR			5.424.399,46 €	3.873.049,95 €	7.248.995,36 €	87,17%
Finanziamenti da fonti esterne per la ricerca PNRR-PNC			4.464.678,60 €	412.485,00 €	1.009.178,80 €	144,66%
Prestazioni a pagamento da tariffario	1.032.430,46 €	1.113.742,74 €	1.293.966,90 €	1.361.524,20 €	1.166.984,95 €	-14,29%
Totale complessivo	9.024.555,14 €	7.529.817,90 €	21.449.685,86 €	11.616.475,04 €	18.262.773,42 €	57,21%

Nel 2025 si è valutato che una migliore lettura delle entrate presupponeva differenziare i PRIN 2022 di origine PNRR ed inserirli insieme ai finanziamenti della stessa natura, come si è valutato di differenziare i finanziamenti PNRR PNC derivanti principalmente dalla Presidenza del Consiglio dei Ministri. Tale differenziazione ci permette di capire quali sono le risorse "straordinarie" che hanno finanziato progetti di ricerca all'Università di Camerino. Andando ad una analisi dei dati il 2025 riporta il grande successo UNICAM nei progetti FIS che la vede vincitrice nel bando FIS II con il progetto "OsteoTher" della Prof.ssa Censi OsteoTher per € 1.507.793,18 (interamente liquidati dal MUR in fase di avvio di progetto) e nel bando FIS III con il progetto PACE del dott. Alessandro Brica per € 1.271.776,00 (interamente liquidati dal MUR in fase di avvio di progetto), oltre alla liquidazione di due grandi SAL per i progetti LIFE IMAGINE Umbira del prof. Massimo Sargolini e BEE Adapt del Prof. Andrea Catorci. Per quanto riguarda le risorse PNRR si è dovuto assegnare Budget ai grandi progetti Vitality e NQSTI per far fronte alle spese di fine progetto legate soprattutto alla liquidazione a saldomdel Bandi a Cascata. I budget assegnati ai finanziamenti PNRR PNC hanno invece subito un o notevole incremento per le risorse destinate ai progetti Ex Coesione territoriale che sono entrati nel pieno delle attività.

Tabella 6 - Entrate per competenza anni 2021-2025

Tipologia di Entrate competenza	2021	2022	2023	2024	2025	Var su 2024
Finanziamenti da Ateneo per la ricerca	641.133,68 €	413.312,72 €	672.928,66 €	414.751,61 €	328.931,78 €	-20,69%
Finanziamenti da fonti esterne per la ricerca	11.004.506,68 €	4.297.923,19 €	6.690.420,80 €	7.195.241,45 €	7.390.598,73 €	2,72%
Finanziamenti da fonti esterne per la ricerca PNRR			1.540.594,95 €	2.716.993,23 €	9.584.902,29 €	252,78%
Finanziamenti da fonti esterne per la ricerca PNRR-PNC			481.666,18 €	256.245,55 €	595.429,10 €	132,37%
Prestazioni a pagamento da tariffario	1.032.430,46 €	1.113.742,74 €	1.293.966,90 €	1.361.524,20 €	1.166.984,95 €	-14,29%
Totale complessivo	12.678.070,82 €	5.824.978,65 €	10.679.577,49 €	11.944.756,04 €	19.066.846,85 €	59,63%

Tabella 7 - Analisi delle prestazioni c/terzi anni 2021 – 2025

Tipologia di prestazioni a pagamento per competenza	2021	2022	2023	2024	2025	var su 2024
Prestazioni analisi delle acque	288.685,99 €	273.885,37 €	295.368,17 €	322.922,20 €	139.118,14 €	-56,92%
Prestazioni da strumentazione di Ateneo	2.694,92 €	1.970,00 €	4.434,00 €	5.150,00 €	8.100,00 €	57,28%
Prestazioni laboratorio CLIC	10.139,35 €	1.183,20 €	1.970,52 €	4.081,64 €	1.440,96 €	-64,70%
Prestazioni mascherine COVID UTYM	7.300,00 €					-
Prestazioni mediche OVUD	440.205,46 €	341.479,24 €	277.953,60 €	437.984,71 €	550.171,12 €	25,61%
Prestazioni medico legali	195.360,94 €	224.867,09 €	283.863,91 €	121.496,59 €	159.563,73 €	-
Prestazioni varie e consulenze	88.043,80 €	270.357,84 €	430.376,70 €	469.889,06 €	308.591,00 €	-34,33%
Totale complessivo	1.032.430,46 €	1.113.742,74 €	1.293.966,90 €	1.361.524,20 €	1.166.984,95 €	-14,29%

Le entrate per Prestazioni c/terzi anche nel 2025 hanno subito un calo dovuto alla momentanea interruzione del servizio analisi delle acque di natura Chimica; così come si evidenzia la diminuzione delle consulenze per il decremento delle prestazioni generiche che riguardano prestazioni spot non regolarizzate da tariffari. Da valorizzare invece il trend sempre positivo delle prestazioni OVUD.

Tabella 8 - Finanziamenti per la ricerca da fonti esterne periodo 2021 – 2025 per assegnazione di budget

Finanziamenti alla ricerca da fonti esterne	2021	2022	2023	2024	2025	var su 2024
Altre entrate	34.447,01 €	55.248,41 €	123.743,36 €	24.680,48 €	6.431,21 €	-74%
Contratti di ricerca e consulenze	1.660.847,61 €	1.754.624,35 €	1.575.147,32 €	1.510.672,01 €	1.987.758,94 €	32%
Finanziamenti da altri enti di ricerca per PNRR			- €	1.102.860,05 €	1.591.872,23 €	44%
Finanziamenti da altri Ministeri					26.080,00 €	-
Finanziamenti da Altri Ministeri	434.194,71 €	337.050,86 €	305.661,54 €	197.819,97 €	39.228,05 €	-80%
Finanziamenti da altri Ministeri PNRR					277.909,31 €	-
Finanziamenti da Enti Locali	1.143.471,81 €	323.345,82 €	2.023.739,28 €	225.727,54 €	354.779,83 €	57%
Finanziamenti da Enti Privati	260.720,66 €	284.222,25 €	242.329,12 €	305.892,05 €	426.797,44 €	40%
Finanziamenti da Enti pubblici	1.039.643,25 €	640.852,89 €	793.752,16 €	637.703,31 €	1.129.078,13 €	77%
Finanziamenti da MUR	215.315,90 €	333.930,68 €	492.168,50 €	686.835,80 €	2.779.569,18 €	305%
Finanziamenti da MUR per la ricerca PNRR			5.424.399,46 €	1.792.098,40 €	5.010.481,42 €	180%
Finanziamenti da Org.mi Internazionali	527.586,72 €	485.090,61 €	336.751,86 €	793.281,81 €	552.801,03 €	-30%
Finanziamenti da Unione Europea	1.691.367,33 €	1.221.589,57 €	900.734,10 €	792.369,31 €	1.206.158,72 €	52%
Finanziamenti PCM PNRR-PNC			4.464.678,60 €	412.485,00 €	1.009.178,80 €	145%
Finanziamenti PRIN	343.396,00 €	566.807,00 €	2.799.685,00 €	379.682,00 €	- €	-100%
Finanziamenti PRIN PNRR				978.091,50 €	368.732,40 €	-
Totale al netto dei finanziamenti PNRR - PNC	7.350.991,00 €	6.002.762,44 €	9.593.712,24 €	5.554.664,28 €	8.508.682,53 €	53%
Totale complessivo	7.350.991,00 €	6.002.762,44 €	19.482.790,30 €	9.840.199,23 €	16.766.856,69 €	70%

L'analisi della tabella 7.4 ci porta in evidenza come il 2025 si siano ottenute delle ottime performance, sia per i finanziamenti PNRR che per i progetti FIS finanziati dal MUR; da evidenziare gli incrementi nell'ambito delle ricerca collaborativa di natura commerciale che ha superato i livelli 2022 con un incremento del 32% a dimostrazione dell'interesse del mondo produttivo a finanziare investimenti di ricerca industriale in partenariato con UNICAM. Gli incrementi sul fronte ricerca PNRR sono principalmente legati ai Bandi a cascata che hanno visto liquidare il saldo finale e ai grandi progetti PNRR che sono stati rendicontati in larga misura, visto che giungevano al termine, e quindi si sono realizzate le conseguenti manifestazioni finanziarie. Gli altri notevoli incrementi si sono manifestati sul fronte europeo per il successo sul fronte bandi LIFE e per il finanziamento del progetto MARMAD in coordinamento il cui responsabile è il prof. Vittori Sauto.

Sul fronte Enti pubblici ed enti locali continuano a crescere le convenzioni per le esigenze legate al Terremoto, da parte della Regione e della locale USR, e per i rilievi delle carte geomorfologiche commissionate dalla Regione e dall'ISPRA.

Da evidenziare un decremento sul fronte dei finanziamenti internazionali soprattutto extra UE per il blocco dei finanziamenti sul fronte USA a causa dello scenario internazionale.

Tabella 9 - Finanziamenti per la ricerca da fonti esterne periodo 2021 – 2025 per competenza

Finanziamenti alla ricerca da fonti esterne di competenza	2021	2022	2023	2024	2025	var su 2024
Altre entrate	34.447,01 €	53.921,35 €	146.966,54 €	31.670,48 €	6.431,21 €	-80%
Contratti di ricerca e consulenze	1.660.847,61 €	1.754.624,35 €	1.575.147,32 €	1.510.672,01 €	1.987.758,94 €	32%
Finanziamenti da altri enti di ricerca per PNRR			- €	204.964,28 €	2.341.136,59 €	1042%
Finanziamenti da Altri Ministeri	761.013,00 €	297.790,78 €	347.638,59 €	219.979,41 €	77.487,41 €	-65%
Finanziamenti da altri Ministeri PNRR					42.249,56 €	-
Finanziamenti da Enti Locali	2.429.107,52 €	523.889,17 €	767.064,91 €	852.623,08 €	1.041.108,97 €	22%
Finanziamenti da Enti Privati	284.606,49 €	144.116,60 €	169.707,86 €	280.249,92 €	316.328,22 €	13%
Finanziamenti da Enti pubblici	1.072.231,63 €	392.410,55 €	1.051.832,16 €	553.095,18 €	754.230,94 €	36%
Finanziamenti da MUR	219.496,17 €	141.547,55 €	318.473,41 €	727.692,17 €	333.760,00 €	-54%
Finanziamenti da MUR per la ricerca PNRR			1.540.594,95 €	2.110.786,16 €	6.671.920,45 €	216%
Finanziamenti da Org.mi Internazionali	1.018.678,10 €	224.775,24 €	247.362,99 €	625.957,90 €	470.386,29 €	-25%
Finanziamenti da Unione Europea	2.371.142,79 €	533.492,99 €	1.322.701,31 €	1.140.079,25 €	1.111.048,34 €	-3%
Finanziamenti PCM PNRR-PNC			481.666,18 €	256.245,55 €	595.429,10 €	132%
Finanziamenti PRIN	1.152.936,36 €	231.354,61 €	743.525,71 €	1.253.222,05 €	1.297.058,41 €	3%
Finanziamenti PRIN PNRR				401.242,79 €	529.595,69 €	32%
Totale al netto dei finanziamenti PNRR - PNC	11.004.506,68 €	4.297.923,19 €	6.690.420,80 €	7.195.241,45 €	7.395.598,73 €	3%
Totale complessivo	11.004.506,68 €	4.297.923,19 €	8.712.681,93 €	10.168.480,23 €	17.575.930,12 €	73%

Tabella 10 – Ricerca su bandi competitivi negli anni 2021 – 2025

Ricerca competitiva per competenza	2021	2022	2023	2024	2025
Competitiva	7.828.387,45 €	1.766.791,32 €	3.448.520,64 €	3.881.569,13 €	3.708.506,00 €
competitiva PNRR			1.540.594,95 €	2.716.993,23 €	9.433.181,93 €
Competitiva PNRR PNC				112.723,98 €	437.930,46 €
Non competitiva*	3.176.119,23 €	2.531.131,87 €	3.241.900,16 €	3.313.672,32 €	3.838.813,09 €
Non competitiva PNRR PNC			481.666,18 €	143.521,57 €	157.498,64 €
Totale complessivo	11.004.506,68 €	4.297.923,19 €	8.712.681,93 €	10.168.480,23 €	17.575.930,12 €
* al netto delle prestazioni a pagamento da tariffario					
% ricerca su bandi	71,14%	41,11%	57,26%	66,00%	77,26%

Le risorse per ricerca sono poi analizzate anche nella distinzione tra ricerca sui bandi competitivi e non, evidenziando sempre il distinguo dei fondi derivanti da finanziamenti PNRR e PNC e ricomprendendo i contratti di ricerca e le convenzioni tra i fondi di natura non competitiva. Per il 2025 si evidenzia un notevole incremento dei finanziamenti derivanti da bandi competitivi soprattutto grazie alle progettualità FIS del MUR.

3.10. Progettualità e Finanziamenti su Bandi Competitivi, programmi di ricerca e innovazione UE e su altri programmi di finanziamento di grande rilevanza

Nel 2025 è proseguita la programmazione di ****Horizon Europe****, nono Programma Quadro dell'Unione Europea per la Ricerca e l'Innovazione, attivo nel periodo 2021-2027 e dotato complessivamente di circa 95,1 miliardi di euro. Con l'avvio dell'ultimo triennio di programmazione, relativo alle call da maggio 2025 a giugno 2027, si apre una fase particolarmente rilevante, nella quale è prevista l'assegnazione della parte residua del budget. Dopo un primo quadriennio in cui è stato impegnato circa il 53% delle risorse, il triennio finale rappresenta una finestra strategica per rafforzare la partecipazione ai programmi europei.

In questo scenario, il sistema della ricerca italiano ha mostrato, a partire dal 2022, segnali di indebolimento nella partecipazione ai programmi europei, soprattutto nei progetti collaborativi e nei ruoli di coordinamento. Tale andamento è riconducibile sia alla crescente competitività del contesto europeo, sia ad alcune criticità strutturali nella capacità di presidiare i programmi quadro e di inserirsi stabilmente nei network internazionali. A ciò si è aggiunto l'effetto del PNRR, che ha orientato molte energie progettuali verso strumenti nazionali, riducendo temporaneamente l'attenzione verso la progettazione europea.

L'Università di Camerino ha risposto a questa fase attraverso il percorso ****“Progettare la ricerca UNICAM”****, concepito come azione strutturale di rafforzamento della competitività europea dell'Ateneo. L'iniziativa, sostenuta anche dalle risorse del Decreto MUR n. 737/2023, combina formazione avanzata, accompagnamento operativo e supporto specialistico allo sviluppo progettuale, con particolare attenzione ai programmi collaborativi di Horizon Europe e, in particolare, al Pillar II.

Il percorso mira a rafforzare il posizionamento di UNICAM nei network europei, aumentare la partecipazione e la capacità di coordinamento nei progetti Horizon e valorizzare le competenze sviluppate nell'ambito del PNRR, reindirizzandole verso il contesto europeo. Nel 2025 sono già emersi risultati concreti: sono state raccolte diverse idee progettuali da sviluppare in vista delle call 2026-2027 e sono state selezionate 10 pre-proposal per successive fasi di accompagnamento. A supporto di tali gruppi sono stati individuati tre consulenti esperti, incaricati di predisporre scoping report finalizzati a valutare il posizionamento delle idee rispetto alle call, la solidità dei partenariati, il potenziale di impatto e l'opportunità di procedere alla sottomissione.

Parallelamente, UNICAM ha avviato un'azione specifica per incentivare il coinvolgimento dei propri ricercatori come tutor e supervisor nell'ambito delle ****Marie Skłodowska-Curie Postdoctoral Fellowships****, con l'obiettivo di attrarre ricercatori post-doc internazionali e rafforzare il ruolo dell'Ateneo come host institution. L'iniziativa, coerente con le politiche HRS4R e con le strategie di internazionalizzazione, è stata accompagnata anche da attività di comunicazione mirata su piattaforme scientifiche e professionali, finalizzate a favorire il matching tra candidati internazionali e gruppi di ricerca UNICAM.

L'Area Ricerca e Trasferimento Tecnologico ha inoltre continuato a garantire supporto alla progettazione europea nei diversi pilastri di Horizon Europe: ERC e MSCA nel Pillar I, progetti collaborativi e missioni nel Pillar II, strumenti EIC, EIT ed ecosistemi dell'innovazione nel Pillar III, oltre alle opportunità WIDERA e alle

EU Partnerships. Particolare rilievo assume il finanziamento, nell'ambito della call HORIZON-JU-CBE-2024-RIA-05, di un progetto a coordinamento UNICAM con avvio previsto il 1° settembre 2025.

Nel complesso, le attività svolte nel 2025 evidenziano un investimento strategico dell'Ateneo nel rafforzamento della propria capacità progettuale europea. Le azioni intraprese stanno contribuendo a ricostruire una massa critica di progettualità, migliorare il posizionamento internazionale dei gruppi di ricerca e preparare una partecipazione più qualificata e competitiva alle call Horizon Europe del biennio 2026-2027.

Nel corso del 2025 l'Università di Camerino ha confermato un'intensa attività di progettazione, gestione e supporto alla ricerca su programmi competitivi europei, internazionali e nazionali, evidenziando una significativa capacità di intercettare opportunità di finanziamento e di sostenere i gruppi di ricerca nelle diverse fasi del ciclo progettuale.

Sul versante europeo, UNICAM ha proseguito con continuità la partecipazione al Programma Quadro Horizon Europe, presentando complessivamente 22 proposte progettuali: 13 nell'ambito dei Cluster del Pillar II, 9 nelle azioni Marie Skłodowska-Curie Postdoctoral Fellowships del Pillar I e 1 nell'ambito EIC Pathfinder del Pillar III. Il dato conferma una presenza articolata dell'Ateneo nei principali strumenti europei per la ricerca collaborativa, la mobilità internazionale dei ricercatori e l'innovazione ad alto potenziale.

Accanto a Horizon Europe, l'Ateneo ha partecipato anche a programmi europei a gestione diretta, cascading calls, partnership europee, programmi extra-UE, fondazioni internazionali e misure ministeriali di rilievo internazionale. In tali ambiti sono state presentate ulteriori proposte, con risultati già positivi in alcuni casi, tra cui progetti ammessi a finanziamento nell'ambito di programmi europei diretti, partnership e iniziative internazionali. Nel complesso, nel 2025 UNICAM ha presentato 56 proposte progettuali su call internazionali o di rilevanza internazionale, dato che restituisce la consistenza dello sforzo progettuale dell'Ateneo e la capacità di operare in contesti competitivi diversificati.

Particolarmente rilevante è stata anche la partecipazione al bando FIS III, che ha visto il coinvolgimento di 19 Principal Investigator, inclusi tre PI esterni che hanno individuato UNICAM come Host Institution. Tale elemento evidenzia non solo la capacità interna di generare proposte di ricerca fondamentale, ma anche l'attrattiva dell'Ateneo quale sede scientifica per progettualità di elevato profilo.

Nel 2025 l'Area Ricerca e Trasferimento Tecnologico ha inoltre assicurato un ampio supporto alla gestione di progetti finanziati nell'ambito di H2020, Horizon Europe, LIFE, Digital Europe, programmi extra-UE, fondazioni, JPI/ERANET, PRIMA, Interreg, Erasmus+ e altre iniziative competitive. Sono stati gestiti 44 progetti su call internazionali, cui si aggiungono i progetti FIS e quelli Erasmus+ di area finanziati. Per alcuni progetti ammessi a finanziamento nel corso dell'anno, tra cui MARMADE e UPRAISE, l'Area ha seguito con esito positivo la fase di Grant Agreement Preparation e, nei casi di coordinamento UNICAM, anche la negoziazione del Consortium Agreement con i partner.

Sul fronte dei programmi nazionali competitivi, prosegue la gestione dei PRIN 2020, PRIN 2022 e PRIN 2022 PNRR. Per il PRIN 2020 UNICAM aveva presentato 77 proposte, ottenendo il finanziamento di 3 progetti, alcuni dei quali conclusi nel 2025. Per il PRIN 2022 l'Ateneo ha conseguito risultati particolarmente significativi, con 42 progetti in gestione al 31 dicembre 2025, di cui 14 con ruolo di coordinamento nazionale. Anche il PRIN 2022 PNRR conferma una buona capacità competitiva, con 21 progetti finanziati, 9 dei quali riferiti a PI Under 40 e 7 con UNICAM nel ruolo di coordinatore nazionale. Questi dati mostrano una partecipazione ampia e trasversale delle Scuole e una presenza rilevante sia nelle reti collaborative sia nei ruoli di responsabilità scientifica.

Nel complesso, il quadro 2025 evidenzia un Ateneo fortemente attivo nella progettazione competitiva e nella gestione di iniziative di ricerca, innovazione, trasferimento tecnologico e cooperazione internazionale. La varietà dei programmi presidiati, il numero delle proposte presentate, la presenza in ruoli di coordinamento e la capacità di attrarre progettualità esterne confermano il rafforzamento

progressivo del posizionamento di UNICAM nel sistema della ricerca nazionale ed europeo. L'attività svolta dall'Area Ricerca ha avuto un ruolo essenziale nel sostenere tale dinamica, garantendo supporto tecnico-specialistico, accompagnamento amministrativo, gestione negoziale e presidio delle fasi pre-award e post-award, contribuendo così alla crescita della competitività complessiva dell'Ateneo.

Per tutti gli approfondimenti e le analisi di dettaglio degli andamenti delle attività di ricerca si riporta in allegato la “**Relazione sull'attività di ricerca e di trasferimento tecnologico Anno 2025**” prodotta dall'Area Ricerca Trasferimento Tecnologico e Gestione progetti

4. TERZA MISSIONE e TRASFERIMENTO TECNOLOGICO

La connessione tra locale e globale rappresenta forse il contributo più importante che l'Università può fornire al territorio di riferimento. In tale prospettiva UniCam si impegna per comunicare e divulgare la conoscenza attraverso una relazione diretta con il territorio e con tutti i suoi attori.

Negli ultimi anni UniCam ha promosso un profondo cambiamento nel modo di proporsi verso l'esterno, nella convinzione che entrare in relazione con gli altri attori del territorio, conoscerne il valore e poterne utilizzare le risorse, diventa una grande opportunità. Le attività di Terza Missione sono considerate strategiche per UniCam e, in quanto tali, trovano spazio nel Documento di Programmazione Triennale negli obiettivi 1 (Innalzare il livello medio - qualitativo e quantitativo - dei prodotti della ricerca), 9 (Valorizzare il rapporto con gli stakeholder esterni sulle attività di ricerca, formazione e placement) e 10 (Migliorare l'efficacia delle attività di comunicazione).

UniCam si è dotata sia dell'organo statutario del Comitato dei Sostenitori sia di strumenti capaci di intercettare le necessità territoriali (Consulta Permanente per lo Sviluppo) e di attuare azioni concrete (Piattaforme Tematiche di Ateneo).

4.1. Il Comitato dei Sostenitori

Il Comitato dei sostenitori dell'Università di Camerino è l'organo statutario preposto alla promozione di efficaci collegamenti con le realtà istituzionali, culturali, educative, sociali ed economiche della collettività. Il Comitato è composto prevalentemente da imprenditori e ha lo scopo di: a) contribuire alla programmazione ed alla realizzazione delle attività didattiche, scientifiche e di trasferimento di conoscenze e competenze, attraverso iniziative di sostegno logistico e finanziario; b) essere un permanente collegamento dell'Università con il contesto socio-economico, anche per realizzare l'inserimento dei laureati nel mondo del lavoro; c) fornire pareri e proposte per valorizzare la presenza di UniCam nel territorio; d) contribuire, attraverso gruppi di lavoro, alla progettazione ed alla definizione dei curricula dei corsi di studio. Il Comitato, chiamato a designare (anche al proprio esterno) due componenti nel Consiglio di Amministrazione, esercita anche un controllo indiretto sull'attribuzione delle risorse dell'Ateneo.

4.2. La Consulta Permanente per lo Sviluppo e le Piattaforme Tematiche di Ateneo

La Consulta Permanente per lo Sviluppo, coordinata dal Pro Rettore ai Rapporti con Enti e Istituzioni Pubbliche e Private e dal delegato del Rettore per lo Sviluppo del Territorio, ha proseguito nella sua attività volta ad individuare le strategie più opportune per favorire lo sviluppo culturale, sociale ed economico del territorio. I Sindaci dei Comuni del territorio insieme ad altri partner quali le Comunità Montane e le Fondazioni bancarie sono parte attiva e proattiva della Consulta; grazie alla loro collaborazione, la Consulta è stata in grado di coordinare e mettere a fattore comune professionalità, progetti ed iniziative.

Nello stesso spirito delle piattaforme tecnologiche italiane ed europee, le Piattaforme Tematiche di Ateneo già descritte hanno avviato la propria attività trasversale, rispetto alle Scuole di Ateneo, negli ambiti di:

- materiali e biomateriali,
- energia,
- ICT e smart cities and communities,
- agroalimentare e nutrizione,
- rischi ambientali e prevenzioni,
- paesaggi sostenibili e qualità della vita,
- sanità umana e animale.

Nelle Piattaforme, identificate tramite un bando interno in modo di coprire le problematiche della priorità Social Challenges di Horizon 2020, si aggregano ricercatori afferenti a diversi settori disciplinari. Le Piattaforme hanno finalità applicative in tematiche strategiche alla crescita intelligente, alla crescita sostenibile e alla crescita inclusiva del territori.

5. FORMAZIONE

5.1. Attività formativa e situazione popolazione studentesca

L'Università di Camerino, svolge la propria attività di formazione su quattro sedi (Camerino, Matelica, Ascoli Piceno e San Benedetto del Tronto), conta attualmente (al 1/1/2023) 315 unità di personale docente, 256 unità di personale tecnico-amministrativo, circa 7000 studenti iscritti ai 31 Corsi di laurea, laurea magistrale e laurea a ciclo unico.

In coerenza ed allo scopo di mettere in atto le linee strategiche dell'Ateneo, e raggiungere i target predefiniti nelle azioni di dettaglio previste nello stesso Piano strategico, nel 2025 e per l'anno accademico 2025/26 la Scuola del Farmaco e dei Prodotti della salute, **ha proposta l'istituzione di un nuovo corso di Laurea Magistrale in PAESAGGIO, INNOVAZIONE e SOSTENIBILITÀ** nella Classe di Laurea LM-3 (Architettura del Paesaggio).

Il Corso di Laurea magistrale in Scienza e Innovazione del Cibo (ScIC)/Food Science and Innovation, appartenente alla classe di laurea LM/GASTR, si pone come obiettivo quello di formare una figura professionale in grado di a) ricoprire posizioni manageriali nelle aziende di produzione e distribuzione agroalimentare, b) operare come consulente strategico specializzato nel settore agroalimentare, nell'ambito delle certificazioni e della comunicazione enogastronomica, c) operare come esperto in innovazione di prodotto e di processo in aziende, in enti di ricerca, in istituzioni pubbliche e private, valutando l'impatto delle nuove tecnologie sulle organizzazioni produttive alimentari ed enogastronomiche complesse, sul territorio, sull'ambiente, tenendo in considerazione lo sviluppo sostenibile, d) operare nell'ambito della gestione e dell'organizzazione della ristorazione collettiva e del settore Ho.Re.Ca. Tale profilo professionale viene costruito attraverso l'acquisizione di solide competenze scientifiche che fanno riferimento agli ambiti chimico, tecnologico, biologico, su cui sono innestate importanti competenze culturali di ambito sociologico, giuridico, economico, comunicativo che risultano essenziali per la definizione della figura professionale, il tutto in chiave estremamente innovativa.

5.2. Quadro dell'offerta formativa dei corsi di I e II ciclo nell'anno accademico 2024/25

L'offerta formativa di corsi di I e II livello, per l'anno accademico 2024/25, ha prevista l'erogazione di 31 corsi di studio, tra cui 16 corsi di laurea, 11 corsi di laurea magistrale, 4 corsi di laurea magistrale a ciclo unico. Di seguito il quadro dei corsi di studio a regime, AA 2024/25.

SCUOLE	CLASSE	DENOMINAZIONE CORSO DI STUDIO	CFU	ANNI	SEDE	NUM MAX ^o UTENZA SOSTENIBILE	NOTE
ARCHITETTURA E DESIGN	L-4	DISEGNO INDUSTRIALE E AMBIENTALE	180	3	ASCOLI PICENO	180	
	L-17	SCIENZE DELL'ARCHITETTURA*	180	3	ASCOLI PICENO	110	Programmazione Nazionale* Per il 2024-25 il numero dei posti disponibili per studenti dei paesi UE (ed equiparati) è di n. 100 Per studenti dei paesi extra UE residenti all'estero è di n. 10
	LM-4	ARCHITETTURA	120	2	ASCOLI PICENO	80	
	LM-12	DESIGN PER L'INNOVAZIONE-DIGITALE	120	2	ASCOLI PICENO	80	
	LM-3	PAESAGGIO, INNOVAZIONE E SOSTENIBILITÀ	120	2	ASCOLI PICENO	80	Nuova attivazione Interateneo con UNIVPM
GIURISPRUDENZA	LMG/01	GIURISPRUDENZA**	300	5	CAMERINO	230	Doppio titolo: convenzione** con: Universidad de Sao Paulo (Brasile) e Fundação Universidade Federal de Mato Grosso do Sul (UFMS)
	L-14	SCIENZE GIURIDICHE PER L'INNOVAZIONE ORGANIZZATIVA E LA COESIONE SOCIALE	180	3	CAMERINO	200	
	LM-90	GESTIONE DEI FENOMENI MIGRATORI E POLITICHE DI INTEGRAZIONE NELL'UNIONE EUROPEA +	120	2	CAMERINO	100	
SCIENZE DEL FARMACO E DEI PRODOTTI DELLA SALUTE	LM-13.	CHIMICA E TECNOLOGIA FARMACEUTICHE	300	5	CAMERINO	100	
	LM-13.	FARMACIA	300	5	CAMERINO	127	
	L-GASTR	SCIENZE GASTRONOMICHE	180	3	CAMERINO	200	
	L-29	INFORMAZIONE SCIENTIFICA SUL FARMACO E SCIENZE DEL FITNESS E DEI PRODOTTI DELLA SALUTE	180	3	CAMERINO	180	
BIOSCIENZE E MEDICINA VETERINARIA	L-2&L-13	BIOSCIENCES AND BIOTECHNOLOGY	180	3	CAMERINO	130	Interclasse, svolto in lingua inglese
	L-13	BIOLOGIA DELLA NUTRIZIONE	180	3	SAN BENEDETTO DEL TRONTO	250	
	LM-6	BIOLOGICAL SCIENCES	120	2	CAMERINO	80	Articolato quattro curricula distinti dei quali due in lingua inglese, uno in italiano e il quarto in forma linguistica mista (italiano/inglese).
	LM-42	MEDICINA VETERINARIA*	300	5	MATELICA	55	Programmazione Nazionale*
	L-38	TECNICO DEL BENESSERE ANIMALE E DELLE PRODUZIONI	180	3	MATELICA	100	
	L-32	AMBIENTE E GESTIONE SOSTENIBILE DELLE RISORSE NATURALI	180	3	CAMERINO	100	
SCIENZE E TECNOLOGIE	L-27	CHIMICA	180	3	CAMERINO	100	
	L-ScMat	SCIENZA DEI MATERIALI	180	3	CAMERINO	100	
	L-30	FISICA	180	3	CAMERINO	100	
	L-31	INFORMATICA**	180	3	CAMERINO	180	Doppio titolo: convenzione** con: Hanoi University (HANU Vietnam)
		INFORMATICA PER LA COMUNICAZIONE DIGITALE+	180	3	CAMERINO	180	
	L-35	MATEMATICA E APPLICAZIONI	180	3	CAMERINO	100	
	L-43	TECNOLOGIE E DIAGNOSTICA PER I BENI CULTURALI+	180	3	CAMERINO	100	
	L-34	SCIENZE GEOLOGICHE E TECNOLOGIE PER L'AMBIENTE	180	3	CAMERINO	100	
	LM-17	PHYSICS	120	2	CAMERINO	65	Svolto in Lingua inglese.
	LM-18	COMPUTER SCIENCE**	120	2	CAMERINO	65	Svolto in Lingua inglese. Doppio titolo: convenzione** con: Univ Northwestern (Svizzera); Univ Reykjavik (Islanda); Università di TIRANA (Albania)
LM-40	MATHEMATICS AND APPLICATIONS	120	2	CAMERINO	65	Svolto in Lingua inglese.	
LM-54	CHEMISTRY AND ADVANCED CHEMICAL METHODOLOGIES**	120	2	CAMERINO	65	Svolto in Lingua inglese. Doppio titolo: convenzione** con: Inst. Superior T. Lisbona (Portogallo);	

SCUOLE	CLASSE	DENOMINAZIONE CORSO DI STUDIO	CFU	ANNI	SEDE	NUM MAX ⁹ UTENZA SOSTENIBILE	NOTE
	LM-74	GEOENVIRONMENTAL RESOURCES AND RISKS	120	2	CAMERINO	65	Svolto in Lingua inglese.

Legenda:

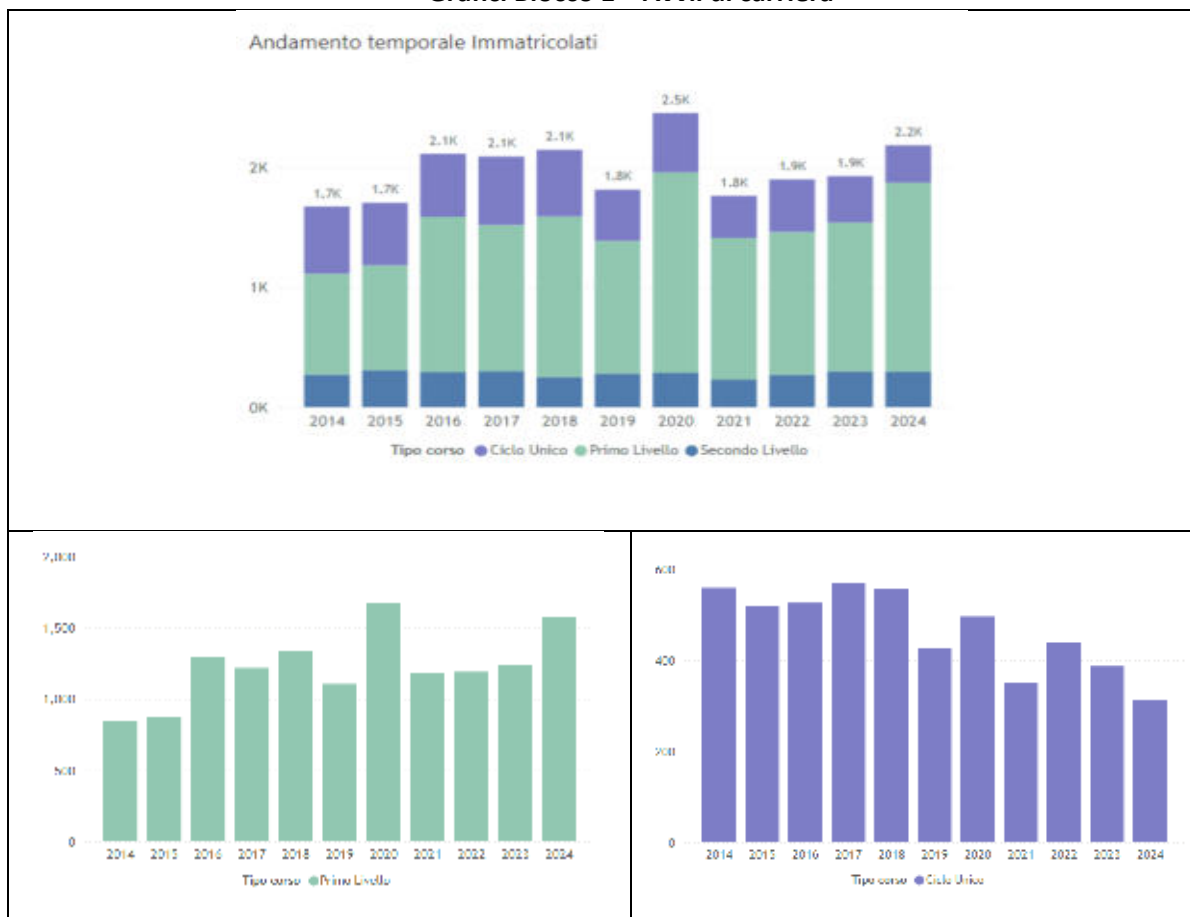
* Programmazione nazionale: il numero dei posti disponibili, le modalità e i requisiti di accesso e le date di scadenza sono indicati di anno in anno da apposito decreto ministeriale.

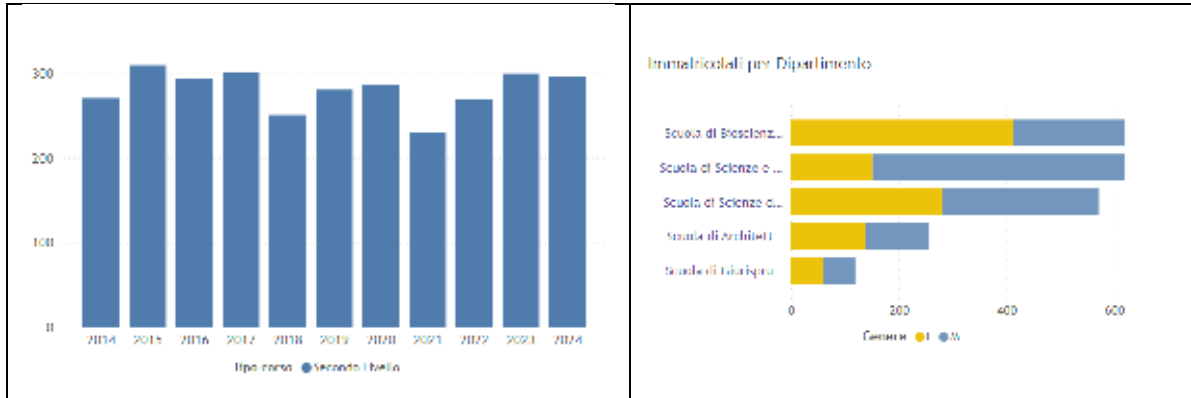
** **Doppio titolo o titolo congiunto**: questi corsi di studio prevedono per gli iscritti la possibilità di conseguire un Doppio titolo o titolo congiunto, sia in Italia sia nel Paese con cui è stata stipulata la convenzione

5.2.1. IMMATRICOLATI e ISCRITTI

Nei seguenti grafici viene evidenziato l'andamento del numero degli immatricolati (avvii di carriera) a corsi di I e II ciclo (Lauree, Lauree Magistrali a ciclo unico e Lauree Magistrali), come risultanti dalle banche dati ANS (Anagrafe Nazionale Studenti).

Grafici Blocco 1 – Avvii di carriera



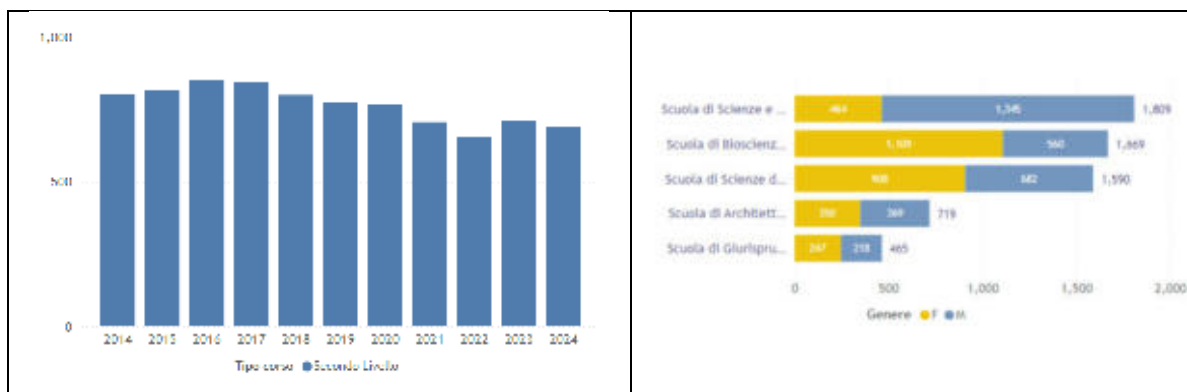


I grafici mostrano l'andamento degli avvisi di carriera nei corsi di Laurea triennale, Magistrale a ciclo unico e Laurea Magistrale. Dagli andamenti si può desumere che il numero complessivo di immatricolati è **creciuto del 13% nel 2024** (2.184 studenti a fronte di 1926 nel 2023) nel 2024 proseguendo, con una accelerazione, il trend positivo degli ultimi 4 anni. Si tratta di una buona performance dell'attrattività dell'Ateneo nell'anno accademico 2024–2025 se si prende in esame il dato totale. Scorporando i numeri per cicli di corso di studi si nota come l'incremento di cui in precedenza è riferito solo al primo livello (+27%), mentre per il secondo livello i numeri dono pressoché gli stessi del 2023 (-1%) e per i corsi a ciclo unico il dato registrato è sensibilmente negativo (-19%).

Grafici Blocco 2 – Iscritti

Anno 2024-2025 Dati fino a 02/05/25





Nel caso degli iscritti si evidenzia una **continuità nel numero degli iscritti** con un incremento del 3% circa nel 2024 rispetto all'anno precedente. Positivo risulta l'incremento del numero di iscritti 'regolari' (+9% rispetto al 2023) anche in ottica Fondo di finanziamento ordinario dove il costo standard dello studente regolare viene valorizzato in termini di finanziamento.

5.2.2. SITUAZIONE E ANDAMENTO DELLA POPOLAZIONE STUDENTESCA (dettaglio CORSI DI I E II CICLO)

Scuola di ARCHITETTURA E DESIGN		2022/2023	2023/2024	2024/2025
TIPO CDS	NOME CDS			
L2	DISEGNO INDUSTRIALE E AMBIENTALE	299	264	242
	SCIENZE DELL'ARCHITETTURA	247	308	331
LM	ARCHITETTURA	138	107	126
	DESIGN PER L'INNOVAZIONE DIGITALE	52	55	43
	PAESAGGIO, INNOVAZIONE E SOSTENIBILITA' (PAIS)			19
	Corsi di Laurea vecchio ordinamento	13	8	3
TOTALE ISCRITTI		749	742	764

Scuola di BIOSCIENZE E MEDICINA VETERINARIA		2022/2023	2023/2024	2024/2025
TIPO CDS	NOME CDS			
L2	BIOSCIENCES AND BIOTECHNOLOGY	349	375	571
	BIOLOGIA DELLA NUTRIZIONE	489	444	405
	TECNICO DEL BENESSERE ANIMALE E DELLE PRODUZIONI	103	132	160
	AMBIENTE E GESTIONE SOSTENIBILE DELLE RISORSE NATURALI	49	63	68
LM	BIOLOGICAL SCIENCES	132	157	157
LM5	MEDICINA VETERINARIA	338	350	344
L1	Corsi di Laurea vecchio ordinamento	3	4	6
TOTALE ISCRITTI		1463	1530	1711

Scuola di GIURISPRUDENZA		2022/2023	2023/2024	2024/2025
TIPO CDS	NOME CDS			
L2	SCIENZE SOCIALI PER GLI ENTI NON-PROFIT E LA COOPERAZIONE INTERNAZIONALE	78	37	23

Scuola di GIURISPRUDENZA		2022/2023	2023/2024	2024/2025
TIPO CDS	NOME CDS			
	Scienze Giuridiche per l'Innovazione organizzativa e la Coesione sociale	153	85	95
LM5	GIURISPRUDENZA	468	394	374
LM	GESTIONE DEI FENOMENI MIGRATORI E POLITICHE DI INTEGRAZIONE NELL'UNIONE EUROPEA	54	62	44
L1	Corsi di Laurea vecchio ordinamento	31	21	15
TOTALE ISCRITTI		784	599	551

Scuola di SCIENZE DEL FARMACO E DEI PRODOTTI DELLA SALUTE		2022/2023	2023/2024	2024/2025
TIPO CDS	NOME CDS			
L2	INFORMAZIONE SCIENTIFICA SUL FARMACO E SCIENZE DEL FITNESS E DEI PRODOTTI DELLA SALUTE	166	141	144
	SCIENZE GASTRONOMICHE	178	131	446
LM5	CHIMICA E TECNOLOGIA FARMACEUTICHE	444	427	426
	FARMACIA	763	686	638
TOTALE ISCRITTI		1568	1385	1654

Scuola di SCIENZE E TECNOLOGIE		2022/2023	2023/2024	2024/2025
TIPO CDS	NOME CDS			
L2	CHIMICA	152	161	178
	FISICA	128	162	168
	INFORMATICA	597	608	651
	INFORMATICA PER LA COMUNICAZIONE DIGITALE	174	219	224
	MATEMATICA E APPLICAZIONI	217	215	202
	SCIENZE GEOLOGICHE, DELL'AMBIENTE E DEL TERRITORIO	72	56	64
	TECNOLOGIE INNOVATIVE PER I BENI CULTURALI	36	26	21
	SCIENZA DEI MATERIALI	-	6	9
LM	CHEMISTRY AND ADVANCED CHEMICAL METHODOLOGIES	49	54	60
	COMPUTER SCIENCE	110	126	163
	GEOENVIRONMENTAL RESOURCES AND RISKS	35	38	27
	MATHEMATICS AND APPLICATIONS	54	52	62
	PHYSICS	25	34	39
L1	Corsi di Laurea vecchio ordinamento	5	5	4
TOTALE ISCRITTI		1654	1762	1872

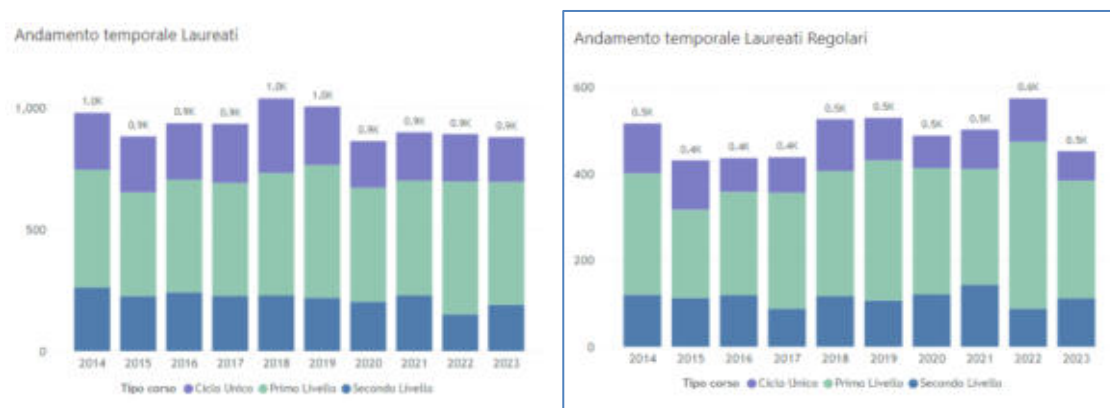
Totale di Ateneo CdS corsi di I e II ciclo		6.218	6.016	6.652
---	--	--------------	--------------	--------------

5.2.3. LAUREATI PER ANNO SOLARE

Il numero dei laureati conferma un andamento in UniCam che si aggira intorno ai 1000 laureati l'anno. La fonte è sempre quella della Scheda di monitoraggio ANVUR ed evidenza per UniCam il ritorno sopra la soglia dei mille laureati, dopo tendenza leggermente negativa registrata negli ultimi tre anni. Lo stesso recupero lo si registra nel numero di laureati entro la durata normale del corso, con un incremento percentuale abbastanza sensibile (dal 53 al 57%).

Grafico – Blocco 3

Dati fino all'anno 2023



Per quanti riguarda il numero di laureati prodotto da UniCam ogni anno i dati confermano si attesta su una **media stabile di circa 900 laureati all'anno**. Da monitorare il dato relativo ai laureati regolari, che nel 2023-24 sembra diminuire sensibilmente ma che è ancora provvisorio.

5.1. Quadro dell'offerta formativa dei corsi di III ciclo nell'anno accademico 2024/25

Nell'anno accademico 2024/2025 l'Università di Camerino ha confermato il proprio impegno nello sviluppo e nel consolidamento dell'offerta formativa di terzo ciclo e di alta formazione, attraverso un quadro articolato di percorsi finalizzati alla qualificazione avanzata, alla specializzazione professionale, all'aggiornamento continuo e al rafforzamento delle competenze richieste dai contesti scientifici, professionali e produttivi.

L'offerta ha compreso i corsi di dottorato di ricerca afferenti alla School of Advanced Studies, le scuole di specializzazione, i master di I e II livello, i corsi di perfezionamento, i corsi di formazione finalizzata e permanente, nonché i percorsi abilitanti per la formazione iniziale degli insegnanti. Tale articolazione evidenzia la capacità dell'Ateneo di presidiare ambiti disciplinari differenziati — dalle scienze della vita e della salute alle scienze giuridiche e sociali, dalle scienze e tecnologie all'architettura, dal farmaco alla medicina veterinaria — mantenendo una forte attenzione all'innovazione, alla professionalizzazione e alla risposta ai fabbisogni formativi emergenti.

DOTTORATO DI RICERCA – SCHOOL OF ADVANCED STUDIES

Titolo	Scuola di Riferimento	Sede operativa
Architecture, design, planning	Architettura e Design	Ascoli Piceno
Chemical and pharmaceutical sciences and biotechnology	Scienze del farmaco e dei prodotti della salute e Bioscienze e Medicina Veterinaria	Camerino
Computer science and mathematics	Scienze e Tecnologie	Camerino
Legal and social sciences	Giurisprudenza	Camerino
Life and health sciences	Bioscienze e Medicina Veterinaria	Camerino/Matelica
Physics, earth and materials sciences	Scienze e Tecnologie	Camerino
Natural hazards and disaster risk reduction	Scienze e Tecnologie	Camerino e altre sedi associate

Titolo	Scuola di Riferimento	Sede operativa
Theoretical and applied Neuroscience (Dottorato di interesse nazionale)	Scienze del farmaco e dei prodotti della salute	Camerino e altre sedi associate

SCUOLE DI SPECIALIZZAZIONE

Denominazione	Scuola di riferimento	Sede
Diritto civile	Giurisprudenza	Camerino
Farmacia ospedaliera	Scienze del farmaco e dei prodotti della salute	Camerino
Sanità animale, allevamento e produzioni zootecniche	Bioscienze e Medicina Veterinaria	Matelica
Igiene e controllo dei prodotti della pesca e dell'acquacoltura	Bioscienze e Medicina Veterinaria	Matelica
Professioni legali	Giurisprudenza, Università di Camerino/Macerata	Camerino/ Macerata

MASTER DI I e II LIVELLO

NUOVA ISTITUZIONE		
Titolo	Livello	Scuola
L'INTELLIGENZA ARTIFICIALE INCENTRATA SULL'UOMO: STORIA, POLITICA E DIRITTO	II	Scuola di Giurisprudenza
BIOMECCANICA CLINICA E DELLO SPORT	I	Scuola di Scienze del Farmaco e dei Prodotti della Salute
SANITÀ DIGITALE, TELEMEDICINA E TELEFARMACIA DIGITAL HEALTHCARE, TELEMEDICINE AND TELEPHARMACY	II	
COMUNICAZIONE SCIENTIFICA E PUBLIC ENGAGEMENT	II	
DIGITAL SOLUTIONS MANAGER	I	Scuola di Scienze e Tecnologie
METODI E STRUMENTI PER LA TRANSIZIONE VERDE E DIGITALE DEI TERRITORI	II	Scuola di Architettura e Design
COMPETENZE INTEGRATE PER UNA SALUTE IN EVOLUZIONE: PATOLOGIA, ALIMENTAZIONE E GENETICA VETERINARIA.	II	Scuola di Bioscienze e Medicina Veterinaria
GESTIONE DELLE SPECIE MARINE ALIENE	I	
RIEDIZIONE		
Titolo	Livello	Scuola
ECO-DESIGN & ECO-INNOVAZIONE. Strategie, metodi e strumenti per la progettazione e lo sviluppo di prodotti eco-sostenibili	I	Scuola di Architettura e Design
ECOSOSTENIBILITÀ ED EFFICIENZA ENERGETICA PER L'ARCHITETTURA	II	
MANAGEMENT AREE E RISORSE ACQUATICHE COSTIERE	II	Bioscienze e medicina veterinaria
MASTER IN NUTRIZIONE NUTRACEUTICA E DIETETICA APPLICATA	II	
WINE EXPORT MANAGEMENT	I	Giurisprudenza
SCIENZE CRIMINALISTICHE	I	Scienze e Tecnologie
SVILUPPO DI VIDEOGIOCHI E APPLICAZIONI DI EXTENDED REALITY	I	
MEDICINA ESTETICA E TERAPIA ESTETICA 15° EDIZIONE	II	Scienze del Farmaco e Prodotti della Salute
MEDICINA ESTETICA E TERAPIA ESTETICA IN LINGUA INGLESE 9° EDIZIONE	II	
TERAPIE COMPLEMENTARI ED INTEGRATE	II	
REGOLATORIO INDUSTRIALE DEL FARMACO	II	
MANAGER DI DIPARTIMENTI FARMACEUTICI	II	
PREPARAZIONI GALENICHE	II	
GENETICA E MIGLIORAMENTO GENETICO DELL'ALPACA E DEL LAMA	I	

CORSI DI PERFEZIONAMENTO
NUOVA ISTITUZIONE

Titolo	Scuola
CANNABIS AD USO MEDICO	Scienze del Farmaco e Prodotti della Salute
STATISTICA DEI PROCESSI SANITARI	
INTEGRAZIONE CLINICA	
RIEDIZIONI	
Titolo	Scuola
CORSO DI FORMAZIONE MANAGERIALE PER DIRETTORI DI STRUTTURA COMPLESSA DEL SERVIZIO SANITARIO NAZIONALE	Giurisprudenza
CORSO DI PERFEZIONAMENTO UNIVERSITARIO PER LA DIREZIONE DI AZIENDA SANITARIA/OSPEDALIERA	
CORSO DI FORMAZIONE PER LA RI-VALIDAZIONE DELL'ATTESTATO DI FORMAZIONE MANAGERIALE PER DIREZIONE SANITARIA AZIENDALE E PER DIRIGENTI DI STRUTTURA COMPLESSA DEL SSN	
ASPETTI MOLECOLARI DELLA NUTRIZIONE DALLA NUTRIGENOMICA ALLA NUTRIZIONE FUNZIONALE	Scienze del Farmaco e Prodotti della Salute
NUTRIZIONE INTEGRATA	

CORSI DI FORMAZIONE FINALIZZATA E PERMANENTE

NUOVA ISTITUZIONE	
Titolo	Scuola
CORSO DI APPROFONDIMENTO GIURIDICO PER MEDIATORI	Giurisprudenza
CLAIM APPONIBILI IN ETICHETTE ALIMENTARI E MARKETING	Scienze del Farmaco e Prodotti della Salute
MARKETING SENSORIALE PER LA GESTIONE E LA VALORIZZAZIONE DEI PRODOTTI TIPICI	
CIRCULAR ECONOMY APPLICATION: FROM THE FIELD TO THE NET. SUSTAINABLE AND INNOVATIVE FEEDS FROM AGRICULTURAL WASTES FOR A RESILIENT AND HIGH-QUALITY AQUACULTURE (Summer School)	
RIEDIZIONI	
Titolo	Scuola
CORSO DI FORMAZIONE MEDIATORI	Giurisprudenza
DIRITTO E GESTIONE DEL PAZIENTE FRAGILE TRA OSPEDALE E TERRITORIO	
LEGAL ENGLISH (ADVANCED) & LEGAL TRANSLATION	
"BIM SPECIALIST- ATTUAZIONE DI PROCESSI PRODUTTIVI BIM SU TECNOLOGIA AUTODESK REVIT ARCHITECTURE"	Architettura e Design
DISASTER RISK REDUCTION AND MANAGEMENT	Scienze e Tecnologie

Percorsi abilitanti di formazione iniziale di 60 CFU (percorso standard) e gli altri percorsi di 30 CFU, di cui all'art. 13 del DPCM 4 agosto 2023

Percorsi e classi attivate ad Unicam

- A001 ARTE E IMMAGINE NELLA SCUOLA SECONDARIA DI I GRADO
- A008 DISCIPLINE GEOMETRICHE, ARCHITETTURA, DESIGN D'ARREDAMENTO E DELL'INDUSTRIA, SCENOTECNICA
- A010 A010-DISCIPLINE GRAFICO-PUBBLICITARIE
- A015 DISCIPLINE SANITARIE
- A017 DISEGNO E STORIA DELL'ARTE NEGLI ISTITUTI DI ISTRUZIONE SECONDARIA DI II GRADO
- A020 FISICA
- A026 MATEMATICA
- A027 MATEMATICA E FISICA
- A028 MATEMATICA E SCIENZE
- A031 SCIENZE DEGLI ALIMENTI
- A032 SCIENZE DELLA GEOLOGIA E DELLA MINERALOGIA
- A034 SCIENZE E TECNOLOGIE CHIMICHE
- A041 SCIENZE E TECNOLOGIE INFORMATICHE
- A047 SCIENZE MATEMATICHE APPLICATE

- A050 SCIENZE NATURALI, CHIMICHE E BIOLOGICHE
- B020 LABORATORI DI SERVIZI ENOGASTRONOMICI, SETTORE CUCINA
- B021 LABORATORI DI SERVIZI ENOGASTRONOMICI, SETTORE SALA E VENDITA

Corsi di studio del III ciclo e di alta formazione	2024/2025
Dottorati di ricerca	333
Scuola specializzazioni professioni	182
Corsi di perfezionamento	198
Master I e II livello -D.M. 270/2004	552
Percorsi formativi 60 e 30 CFU + Altri (aggiornamento professionale, alta formazione, etc.)	963
Totale III ciclo e di alta formazione	2.228

Nel complesso, i dati relativi all'anno accademico 2024/2025 restituiscono un quadro positivo e dinamico dell'offerta di terzo ciclo e alta formazione di UNICAM. La presenza di 2.228 partecipanti complessivi conferma la rilevanza strategica di questi percorsi, non solo come naturale prosecuzione della formazione universitaria, ma anche come strumento di qualificazione professionale, aggiornamento specialistico e raccordo con il sistema produttivo, sanitario, scolastico, istituzionale e territoriale. Particolarmente significativa appare la varietà delle iniziative attivate o rieditate, che testimonia la capacità dell'Ateneo di intercettare bisogni formativi diversificati e di proporre percorsi coerenti con le trasformazioni in atto nei diversi settori: transizione digitale e verde, intelligenza artificiale, sanità digitale, sostenibilità, public engagement, competenze giuridiche, salute, alimentazione, scienze veterinarie, gestione del rischio e formazione degli insegnanti.

L'attività svolta nel 2024/2025 evidenzia quindi un sistema di alta formazione ampio e trasversale, che contribuisce al rafforzamento del ruolo di UNICAM come Ateneo capace di integrare ricerca, formazione avanzata, professionalizzazione e servizio al territorio. In prospettiva, sarà importante continuare a monitorare la sostenibilità, l'efficacia e l'attrattività dei percorsi attivati, consolidando quelli maggiormente rispondenti alla domanda formativa e professionale e valorizzando ulteriormente le sinergie tra Scuole, dottorati, master, formazione permanente e percorsi abilitanti.

----- Camerino, maggio 2026 -----



UNIVERSITÀ
DI CAMERINO

RELAZIONE SULL'ATTIVITÀ DI RICERCA E DI
TRASFERIMENTO TECNOLOGICO
ANNO 2025

INDICE

1. ASSETTO ORGANIZZATIVO SOGGETTI E STRUTTURE IMPEGNATE NELL'ATTIVITÀ DI RICERCA E INNOVAZIONE	(pag 3)
2. LE LINEE DI RICERCA CARATTERIZZANTI	(pag. 6)
2.1 Definizione delle Piattaforme Tematiche di Ateneo	(pag. 9)
2.2 Coordinamento di Ateneo per la Ricerca Scientifica	(pag. 11)
3. LA HUMAN RESOURCES STRATEGY FOR RESEARCHERS (HRS4R)	(pag. 12)
4. EURAXESS	(pag. 14)
5. OPEN SCIENCE	(pag. 15)
6. COARA	(pag. 16)
7. RISORSE PER LA RICERCA E PROGETTUALITA'	(pag. 17)
8. PROGETTUALITA' E FINANZIAMENTI SU BANDI COMPETITIVI	(pag 22)
8.1 L'impegno di UNICAM nella progettazione nell'ambito dei programmi di ricerca e innovazione UE	(pag. 26)
8.2. Progetti presentati su altri programmi di finanziamento di grande rilevanza	(pag. 35)
8.3 Gestione di progetti di ricerca UE e Extra UE	(pag. 37)
8.4 Progettualità e finanziamenti su bandi competitivi MUR – PRIN	(pag. 41)
8.5 Progettualità su bandi competitivi MUR – FISA	(pag. 47)
8.6 Progettualità e finanziamenti su bandi competitivi Nazionali e Regionali	(pag. 48)
8.7 Progetti finanziati in gestione su bandi competitivi Nazionali	(pag. 49)
8.8 Finanziamento delle borse e posizioni di dottorato di ricerca UNICAM	(pag. 51)
8.9 Progetti finanziati in gestione su bandi competitivi Regionali	(pag. 55)
8.10 Progettualità e finanziamenti a valere sul D.M. 737/2021	(pag. 58)
9. PNRR E FONDO COMPLEMENTARE SISMA	(pag. 59)
10 ATTIVITÀ NEGOZIALE: CONTRATTI E CONVENZIONI CON ENTI PUBBLICI E PRIVATI E PRESTAZIONI C/ TERZI	(pag. 62)
11. COMPETIZIONI UNICAM PER IDEE INNOVATIVE E SPIN OFF UNICAM	(pag. 64)
12. INVENZIONI SUSCETTIBILI DI PROTEZIONE BREVETTILE, BREVETTAZIONE E SUPPORTO ALLA COMMERCIALIZZAZIONE DEI BREVETTI	(pag. 69)
13. ATTIVITA' REGISTRO TUMORI MARCHE	(pag. 74)
14. ATTIVITÀ DI FORMAZIONE E INFORMAZIONE	(pag. 78)

1. ASSETTO ORGANIZZATIVO SOGGETTI E STRUTTURE IMPEGNATE NELL'ATTIVITÀ DI RICERCA E INNOVAZIONE

La ricerca è tra i fini primari dell'Università degli Studi di Camerino e come tale è riconosciuta dallo Statuto vigente, emanato con D.R. n. 194 del 30 luglio 2012 (G.U. - Serie Generale - Parte Prima, n. 200 del 28/08/2012), ed è definita dettagliatamente nell'art. 1 TITOLO I- Disposizioni Generali:

Art. 1-Principi generali:

"1. L'Università degli Studi di Camerino, fondata nel 1336, è un'istituzione pubblica di alta cultura che partecipa alla costruzione dello Spazio Europeo della Ricerca e dell'alta formazione. In conformità ai principi della Costituzione, è dotata di una responsabile autonomia che s'impegna ad esercitare nell'interesse della società e nel rispetto dei diritti inviolabili della persona.

2. Ha per fine primario la promozione e lo sviluppo della ricerca e della cultura, attraverso l'alta formazione e l'apprendimento permanente, con il contributo - nelle rispettive responsabilità - di tutte le sue componenti

3. Garantisce libertà di ricerca e d'insegnamento e pari opportunità nell'accesso agli studi e nei meccanismi di reclutamento e di carriera, indipendentemente dal genere, dalla religione, dall'etnia e dalle opinioni politiche, nel rispetto dei principi della Carta europea dei ricercatori, del Codice di condotta per il loro reclutamento e del Codice etico di ateneo.

4. L'Ateneo pone a fondamento delle proprie attività di ricerca la pubblica disponibilità dei risultati, attraverso la loro comunicazione alla comunità scientifica ed al pubblico in generale. Nei casi di collaborazione con soggetti esterni, specifiche convenzioni regolano, ove opportuno, la brevettabilità e lo sfruttamento economico dei risultati ottenuti.

5. Promuove collaborazioni nel campo della ricerca, della didattica e della cultura ed intrattiene rapporti con soggetti pubblici e privati, italiani, comunitari e internazionali, attraverso progetti, contratti, convenzioni e consulenze, stipulati direttamente o attraverso le proprie strutture, anche avvalendosi della collaborazione di personale esterno. Può svolgere ogni genere di attività editoriali, studi, indagini, prove, analisi, rilievi, progetti e certificazioni per conto di terzi."

L'Ateneo punta alla qualità della ricerca di base e applicata, aperta all'internazionalità ed alla interdisciplinarietà, sia tra i diversi settori scientifici che tra le diverse suole di Ateneo, come requisito fondamentale anche per garantire alla componente studentesca un'istruzione superiore di alto livello.

UNICAM vuole sostenere e sviluppare i programmi dei propri gruppi di ricerca, che operano nelle Scuole attivate dall'Ateneo, affinando la capacità degli stessi di inserirsi nei quadri di riferimento europeo, nazionale e regionale, sviluppando ricerche di qualità rispetto al contesto internazionale, dal punto di vista dell'originalità, del rigore metodologico e dell'impatto sulla comunità scientifica.

Per perseguire questi obiettivi, l'Ateneo monitora costantemente il livello della propria produzione scientifica, con particolare riferimento al personale docente, e alle/ai ricercatrici e ricercatori neoassunte/i o neopromosse/i, promuovendo politiche di incentivazione della qualità della ricerca ed impegnandosi ad ampliare e migliorare i servizi e le infrastrutture a sostegno della ricerca.

Nel sostenere la Ricerca, in un'ottica di una costante crescita della qualità e dell'internazionalità, diventa prioritario ricorrere a fonti di finanziamento ulteriori rispetto a quelle previste dal Fondo di Finanziamento Ordinario attribuito dal Ministero di riferimento. Centrale diventa dunque la partecipazione, e con adeguati livelli di successo, a bandi competitivi erogati da diverse sorgenti di finanziamento: dai programmi europei e internazionali in genere (anche nell'ottica di rafforzare legami strategici con istituzioni straniere), a quelli nazionali, regionali e locali.

L'Ateneo ha puntato anche nel 2025 sul rafforzamento delle iniziative e degli strumenti di supporto a docenti, ricercatrici e ricercatori che decidono di partecipare a bandi competitivi, volti a favorire la collaborazione fra le diverse strutture e quindi l'interdisciplinarietà e multidisciplinarietà della ricerca, nonché a migliorare l'efficienza e l'efficacia delle iniziative

assunte dalle ricercatrici e dai ricercatori della nostra Università, anche attraverso lo sviluppo di uno specifico sistema di supporto tecnico-amministrativo. Le importanti partnership instaurate con i principali enti nazionali di ricerca — molti dei quali hanno scelto di collocare proprie sedi operative presso le strutture dell’Ateneo (CNR, INFN, ENEA, INGV, ISPRA, MiC) — stanno producendo risultati sempre più significativi, sia attraverso l’ampliamento delle collaborazioni scientifiche, sia mediante la presentazione di progetti strategici che ottengono con crescente frequenza finanziamenti competitivi.

L’organizzazione dell’Università degli Studi di Camerino prevede una articolazione di Strutture di Ricerca e Formazione (art. 30 Tit. 3 dello Statuto) denominate SARRF “*Strutture autonome responsabili della ricerca e della formazione*”, Scuole di Ateneo, articolazioni fondamentali dell’Ateneo, responsabili dello svolgimento e del coordinamento delle attività di ricerca, di formazione, di trasferimento di competenze e conoscenze, di servizi. Le Scuole di Ateneo hanno autonomia scientifica, didattica e funzionale, e, nei limiti fissati dalla Legge 240/2010 e dal Regolamento di Ateneo per l’amministrazione, la finanza e la contabilità, hanno autonomia gestionale. Oltre alle Scuole di Ateneo SARRF, l’Università degli Studi di Camerino annovera nella sua organizzazione anche la Scuola internazionale di dottorato – International School of Advanced Studies (art. 32 Tit. 3 dello Statuto) che svolge le attività formative di terzo ciclo che conducono al dottorato di ricerca, e una Scuola di studi superperiodi “Carlo Urbani”. Per quanto riguarda la SAS la maggioranza dei candidati ammessi può usufruire di una borsa di studio. I dottorandi e le dottorande sono ospitati presso le Scuole di Ateneo e collaborano attivamente alle attività di ricerca. Di seguito riportiamo dei dati di sintesi per ciò che riguarda le risorse impegnate nella ricerca in Unicam.

Tabella 1.1 – Scuole di Ateneo e organi di vertice al 31.12.2025

SCUOLA DI ATENEO	DIRETTORE	VICE DIRETTORE
Architettura e Design	Prof. Massimo Sargolini (mandato dal 1.11.25 al 31.10.29)	Prof. Carlo Vannicola
Bioscienze e Medicina Veterinaria	Prof. Roberto Canullo (mandato dal 12.12.23 al 11.12.27)	Prof. Matteo Cerquetella
Giurisprudenza	Prof.ssa Lucia Ruggeri (mandato dal 30.10.24 al 29.10.28)	Prof.ssa Carlotta Latini
Scienze del Farmaco e dei Prodotti della Salute	Prof. Gianni Sagratini (mandato dal 01.11.25 al 31.10.29)	Prof.ssa Roberta Censi
Scienze e Tecnologie	Prof. Fabio Marchetti (mandato dal 01.11.25 al 31.10.29)	Prof.ssa Angela Trapananti
School of Advanced Studies	Prof. Michele Loreti (mandato dal 12.12.22 al 11.12.26)	Prof. Andrea Perali

Tabella 1.2 - Personale impegnato nella ricerca (situazione al 31/12)

SCUOLE DI ATENEO	Docenti 2021	Docenti 2022	Docenti 2023	Docenti 2024	Docenti 2025	RU 2021	RU 2022	RU 2023	RU 2024	RU 2025	RTD 2021	RTD 2022	RTD 2023	RTD 2024	RTD 2025	Assegnati 2021	Assegnati 2022	Assegnati 2023	Assegnati 2024	Assegnati 2025	RTT 2025
Architettura e Design	28	30	31	33	33	3	1	1	0	1	4	9	14	12	10	11	8	9	17	13	1
Bioscienze e Medicina Veterinaria	43	44	45	49	53	23	21	21	20	18	7	10	10	6	2	18	13	14	23	15	1
Giurisprudenza	27	26	24	26	28	6	6	6	6	6	3	6	5	4	3	6	8	3	5	2	1
Scienze del Farmaco e dei Prodotti della salute	39	39	40	42	44	4	3	3	3	3	8	12	11	11	5	14	11	21	22	13	3
Scienze e Tecnologie	58	60	62	69	69	19	15	15	15	15	9	20	29	27	19	28	18	16	34	27	0
Totale	195	199	202	219	227	55	46	46	44	43	31	57	69	60	37	77	58	63	101	70	6

Le recenti modifiche normative alla disciplina del pre-ruolo universitario hanno ridefinito in modo significativo la struttura delle posizioni destinate ai giovani ricercatori, introducendo nuovi strumenti contrattuali e razionalizzando i percorsi di accesso alla carriera accademica.

In particolare, il nuovo art. 22 della Legge 240/2010 ha sostituito gli assegni di ricerca con contratti di ricerca a tempo determinato, finalizzati allo svolgimento di specifici progetti e caratterizzati da una durata biennale, rinnovabile entro un limite massimo complessivo di cinque anni, con obblighi contributivi pienamente regolati dall'INPS.

L'art. 22-bis, sempre della Legge 240/2010 ha introdotto gli incarichi post-doc, una tipologia contrattuale aggiuntiva rivolta ai ricercatori nella fase immediatamente successiva al dottorato, volta a coprire una fascia intermedia del pre-ruolo, con specifiche tutele e un quadro contributivo dedicato.

Il nuovo art. 22-ter della Legge 240/2010 ha inoltre introdotto, nel 2025, gli incarichi di ricerca rivolti a giovani laureati, concepiti come primo percorso di avvicinamento alla ricerca sotto la supervisione di un tutor. Tali incarichi hanno una durata variabile da uno a tre anni e si inseriscono nel sistema dei limiti temporali previsti per il pre-ruolo universitario. L'insieme degli articoli 22, 22-bis e 22-ter concorre infatti al raggiungimento del limite massimo complessivo di undici anni di permanenza nelle posizioni pre-ruolo. Nel complesso, le innovazioni normative mirano a strutturare un pre-ruolo più articolato ma anche più regolato, con l'obiettivo dichiarato di favorire l'ingresso qualificato dei giovani nella ricerca e di garantire un percorso temporalmente definito verso le posizioni di tenure track.

Tabella 1.3 – Dottorandi impegnati a supporto delle attività di ricerca (situazione al 31/12)

SCUOLE DI ATENEO	PHD 2021*	PHD 2022*	PHD 2023*	PHD 2024*	PHD 2025*
Architettura e Design	42	45	42	37	31
Bioscienze e Medicina Veterinaria	41	39	49	52	50
Giurisprudenza	31	30	35	31	23
Scienze del Farmaco e dei Prodotti della salute	66	63	59	57	57
Scienze e Tecnologie	103	111	118	124	107
PHD con sede in altri Atenei	//	//	//	140	155
Totale.	283	288	303	441	423

* L'afferenza dei dottorandi/e alle Scuole UNICAM è indicata in base ai supervisor. Per tale motivo, non sono riportati in tabella i dottorandi/e afferenti a sedi diverse da UNICAM, nell'ambito dei corsi di dottorato in forma associata, ivi inclusi i corsi di dottorato di interesse nazionale.
Fonte dati: Area Persone, Organizzazione e Sviluppo e Area Biblioteche, Internazionalizzazione della Didattica e Formazione Avanzata

Anche per l'anno 2025 si è voluto inoltre porre l'attenzione sui dottorandi che hanno una natura amministrativa differente da UNICAM, frutto di collaborazioni con altri Atenei; realtà che sta acquisendo una certa rilevanza a livello nazionale e un peso importante in UNICAM. Il dettaglio di tali informazioni sarà poi valorizzato nella Tabella 1.4 di seguito riportata.

Tabella 1.4 - dottorandi/e afferenti a sedi diverse da UNICAM, nell'ambito dei corsi di dottorato in forma associata, ivi inclusi i corsi di dottorato di interesse nazionale con sede amministrativa Unicam

DENOMINAZIONE CORSO	Dottorandi 2023*	Dottorandi 2024*	Dottorandi 2025*
Blockchain and Distributed Ledger Technology (Prof. Flavio Corradini – Scuola SST)	17	45	41
Theoretical and Applied Neuroscience (Prof. Roberto Ciccocioppo- Scuola FPS)	34	89	109
Neglected and Poverty-related Parasitic Diseases in a "One Health" perspective (Prof. Guido Favia- Scuola BMV)	1	2	1
Natural hazards and disaster risk reduction (Prof. Emanuele Tondi – Scuola SST)	2	4	4
Tot. 4	54	140	155

* Sono riportati in tabella i dottorandi/e afferenti a sedi diverse da UNICAM, nell'ambito dei corsi di dottorato in forma associata, ivi inclusi i corsi di dottorato di interesse nazionale che pur non afferendo a nessuna Scuola Unicam in base al supervisor sono gestiti amministrativamente da UNICAM ed il Coordinatore del Corso è UNICAM. Fonte dati: Area Biblioteche, Internazionalizzazione della Didattica e Formazione Avanzata

Tabella 1.5 – Corsi di dottorato XLI ciclo accreditati, cui UNICAM partecipa ovvero con UNICAM sede unica e/o amministrativa – anno 2025

DENOMINAZIONE	Accreditamento 41° ciclo	Sede amministrativa	Tipologia
Theoretical and Applied Neuroscience	Rinnovo	UNICAM	Dottorato di Interesse Nazionale, Dottorato industriale
Architecture, Design, Planning	Rinnovo	UNICAM	Forma non associata
Chemical and Pharmaceutical Sciences and Biotechnology	Rinnovo	UNICAM	Forma non associata
Computer Science and Mathematics	Rinnovo	UNICAM	Forma non associata
Legal and Social Sciences	Rinnovo	UNICAM	Forma non associata
Life and Health Sciences	Rinnovo	UNICAM	Forma non associata
Physics, Earth and Materials Sciences	Rinnovo	UNICAM	Forma non associata
Quantum Technologies	\	Università di Napoli Federico II	Dottorato in forma Associata

Fonte dati: Area Biblioteche, Internazionalizzazione della Didattica e Formazione Avanzata

Tabella 1.6 - Corsi di Dottorato di ricerca attivati per il ciclo XLI: struttura e Coordinatori/trici (Fonte dati: Area Biblioteche e Alta Formazione)

Corso	Curriculum	Coordinatore/trice
CHEMICAL AND PHARMACEUTICAL SCIENCES AND BIOTECHNOLOGY	Chemical Sciences	PETTINARI Claudio
	Pharmaceutical, Nutraceutical and Food Sciences	
LIFE AND HEALTH SCIENCES	One Health	FABBRETTI Attilio
	Molecular Biology and cellular biotechnology	
	Nutrition, Food and Health	
LEGAL AND SOCIAL SCIENCES	Civil law and constitutional legality	LATINI Carlotta
	Fundamental rights in the global society	
ARCHITECTURE, DESIGN, PLANNING	Architecture Theories and Design	DOTI Gerardo
	Innovation Design	
	Sustainable Urban Planning and Inland Areas Development Strategies	
COMPUTER SCIENCES AND MATHEMATICS	Computer sciences and Mathematics	POLINI Andrea
PHYSICS, EARTH, AND MATERIALS SCIENCES	Physical and chemical processes in Earth systems	GUNNELLA Roberto
	Physics	
	Materials Sciences	
Corso UNICAM sede amm.va	Tipologia di corso	Coordinatore/trice
THEORETICAL AND APPLIED NEUROSCIENCE	Dottorato di Interesse Nazionale ai sensi del DM 226/2021	CICCOCIOPPO Roberto

2. LE LINEE DI RICERCA CARATTERIZZANTI.

L'Università degli Studi di Camerino ha come obiettivo strategico il miglioramento della qualità della ricerca e dell'alta formazione, al fine di confermare e rafforzare il proprio ruolo nello Spazio Europeo della Ricerca (ERA) e dell'Alta Formazione (EHEA) e per contribuire allo sviluppo economico e sociale del proprio Paese e del Territorio di riferimento (terza missione). A tale scopo sono state identificate, d'accordo con le Scuole di Ateneo, le seguenti linee di ricerca caratterizzanti, approvate nella seduta del Senato Accademico del 27 maggio 2020, nei tre pillar "Ambiente e Energia" "Salute e benessere" e "Cultura società diritti e tecnologie", tutti accomunati da una unica mission "Sostenibilità e innovazione".

Le linee strategiche sono state elaborate e proposte dalla commissione denominata "Coordinamento per la ricerca scientifica", sintetizzabili come di seguito (si riporta delibera SA):

“La strategia adottata da UNICAM nel campo della ricerca scientifica, segue due prospettive diverse e tuttavia complementari:

- preserva le caratterizzazioni consolidate e le vocazioni delle Scuole di Ateneo come elementi identitari della propria attività di ricerca;
- cura costantemente la coerenza e la rilevanza di questa sua attività nel quadro delle politiche nazionali ed europee in materia di ricerca e sviluppo tecnologico.

Lo schema di sintesi della ricerca UNICAM riflette pienamente questo orientamento. Esso individua nella sostenibilità e nell'innovazione la missione della ricerca di Ateneo, intese non solo come elementi identitari, ma anche come esplicita adesione ai valori, alle strategie e alle politiche promosse dall'Unione Europea e dai suoi Stati membri per la costruzione di un futuro più sostenibile.

Il documento definisce inoltre i principali ambiti strategici della ricerca, i relativi *pillar* e i temi prioritari di riferimento (*cluster*), delineando le linee di azione attraverso cui UNICAM intende perseguire la propria missione. Ne emerge una strategia coerente con le competenze distintive dell'Ateneo e attenta alla valorizzazione delle risorse e delle capacità interne.

Il tentativo di restituire con completezza di sintesi ed esaustiva chiarezza il complesso delle linee di ricerca caratterizzanti le attività delle Scuole di Ateneo ha dato luogo a una articolazione in tre *pillar* o macro ambiti di ricerca, ciascuno dei quali organizzato in due topic cluster, intesi come raggruppamenti di tematiche espressive sia degli interessi del corpo docente-ricercatori di UNICAM sia degli orientamenti della ricerca scientifica nazionale e internazionale. Le linee di ricerca presuppongono approcci multi-metodo, multidimensionali e interdisciplinari, fondati sul coinvolgimento di stakeholder provenienti da ambiti di ricerca e sviluppo tra loro complementari.

I tre *pillar* della ricerca fondamentale e collaborativa UNICAM e i relativi cluster tematici sono:

PILLAR 1: Ambiente e energia - Certifica l'interdipendenza, l'indifferibilità e la centralità del rapporto tra i due termini. Punta il focus sulle materie prime e gli alimenti, le forme di compromissione della natura e dei processi naturali, la rimodulazione dei consumi e il soddisfacimento dei bisogni umani fondamentali, i modelli di sviluppo fondati sulle energie rinnovabili, le forme di rafforzamento della resilienza in risposta alle crisi alimentari e climatiche assunte come sfide globali.

Cluster 1.1: Risorse naturali, alimenti, sostenibilità ambientale

Cluster 1.2: Prevenzione rischi naturali, comunità resilienti, risorse energetiche.

PILLAR 2: Salute e benessere – Indirizza le attività su tematiche di notevole rilevanza sia per il mondo scientifico sia per quello produttivo: dalla gestione ambientale all'oncologia degli animali domestici, dalla biologia dei microrganismi alle interazioni tra organismi biologici diversi, dalle risorse marine naturali e sostenibili al rapporto tra alimentazione, cibo e salute. Favorisce incroci e trasversalità con competenze diverse, riconducibili alla bioeconomia, alla sicurezza dei cittadini e della società nel suo complesso, alla pianificazione territoriale, urbanistica e paesaggistico-ambientale.

Cluster 2.1: Qualità della vita e dell'ambiente

Cluster 2.2: Salute della persona e degli animali.

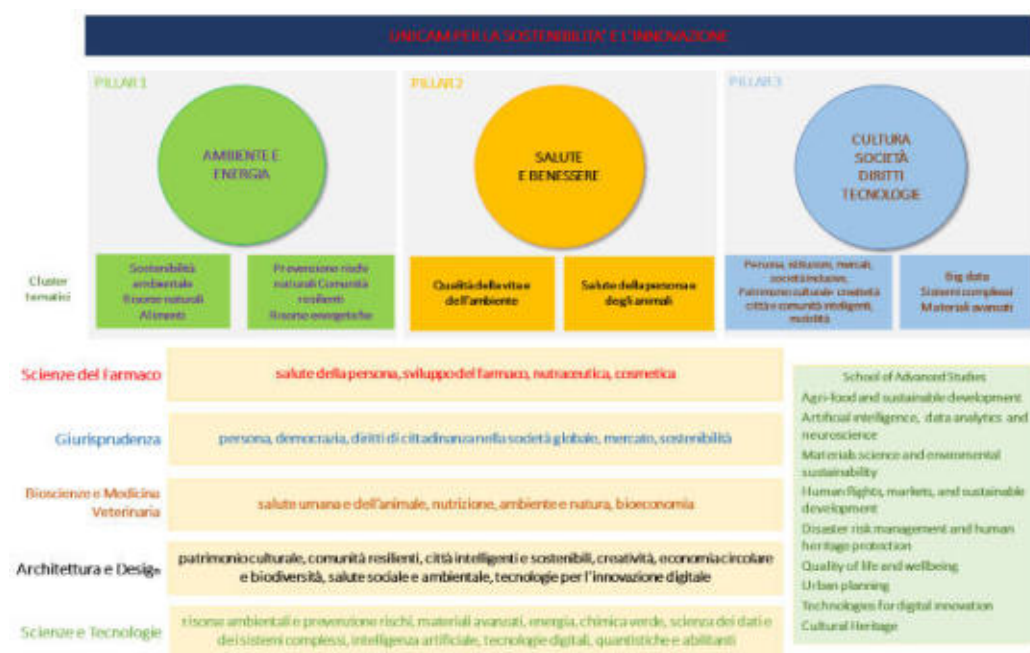
PILLAR 3: Cultura, società, diritti, tecnologie – I rapporti sinergici tra le tre aree d'interesse scientifico-disciplinare che operano in questo macro-ambito testimoniano la crescita esponenziale del

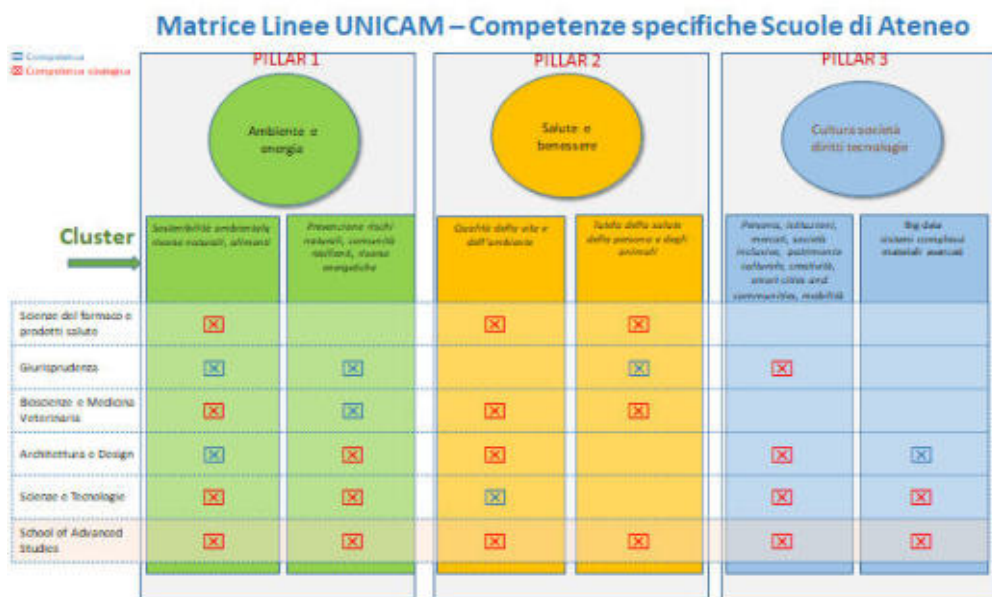
valore d'impatto della ricerca collaborativa. Combina, in pieno accordo con le politiche dell'Unione Europea, studi orientati allo sviluppo sostenibile e all'innovazione scientifica e tecnologica, con ricerche mirate all'inclusività sociale e ai valori condivisi (democrazia, giustizia e diritti fondamentali, tutela delle diversità, patrimonio tangibile e intangibile, creatività come fattore di sviluppo e integrazione socioculturale). A fondamento di questa area di concentrazione tematica e scientifica è il principio secondo cui la sicurezza e la prosperità dell'Europa e del mondo intero, non possano essere garantite esclusivamente dai mezzi tecnologici e dal progresso della scienza ma richiedano conoscenza delle persone, della loro storia e cultura, in un auspicato equilibrio tra sicurezza, progresso e libertà individuali.

Cluster 3.1: Persone, istituzioni, mercati, società inclusive, patrimonio culturale, creatività, smart cities and communities, mobilità

Cluster 3.2: Big data, sistemi complessi, materiali avanzati

Le linee di ricerca vengono sviluppate all'interno delle Scuole secondo la seguente matrice. Da questo risulta evidente la trasversalità dei temi rispetto ai saperi presenti nell'Ateneo."



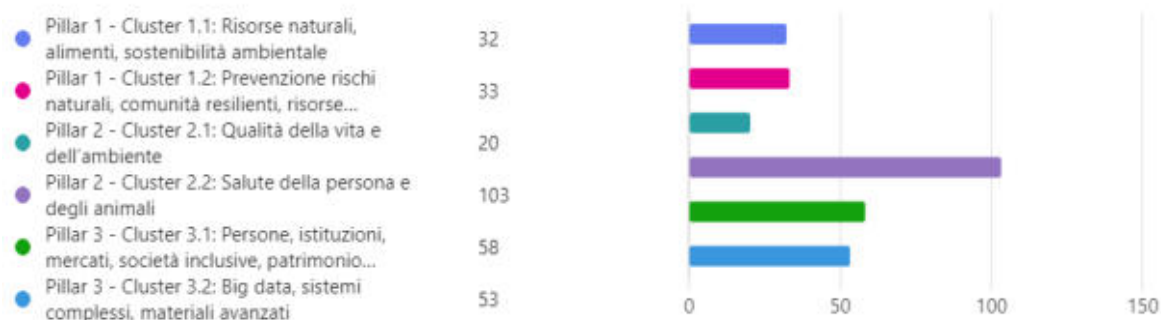


2.1 Definizione delle Piattaforme Tematiche di Ateneo

Nel 2024 è stato realizzato un censimento delle competenze dei ricercatori UNICAM finalizzato alla definizione delle nuove Piattaforme Tematiche di Ateneo (PTA). L’iniziativa voluta dalla Governance UNICAM e promossa e gestita da ARIT attraverso un questionario snello e mirato, ha avuto l’obiettivo di mappare le competenze scientifiche in relazione ai **tre pillar strategici dell’Ateneo** (Ambiente ed Energia, Salute e Benessere, Cultura, Società, Diritti e Tecnologia) e ai **sei cluster tematici** associati. Le nuove PTA, concepite come ambiti trasversali alle Scuole, sostituiranno le precedenti istituite nel 2014 e rappresentano uno strumento fondamentale per rafforzare la competitività di UNICAM su progettualità strategiche, sia a livello nazionale che europeo, e per orientare l’allocazione di risorse attraverso il **PON 737** e i futuri **bandi FAR**. I **Cluster tematici** UNICAM individuati sono i seguenti.

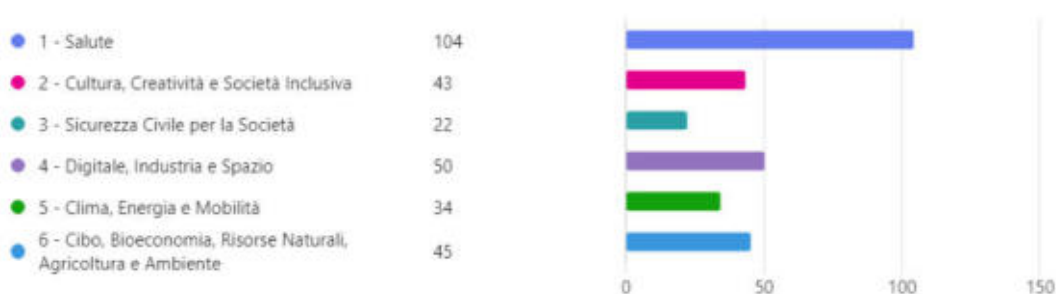
Al questionario hanno risposto 299 ricercatori. L’analisi delle adesioni ha evidenziato una prevalenza di interesse per il **Pillar 2 – Cluster 2.2 (Salute della persona e degli animali)**, confermando il ruolo centrale delle scienze della vita nell’identità scientifica dell’Ateneo.

Scegli un solo Cluster UNICAM:

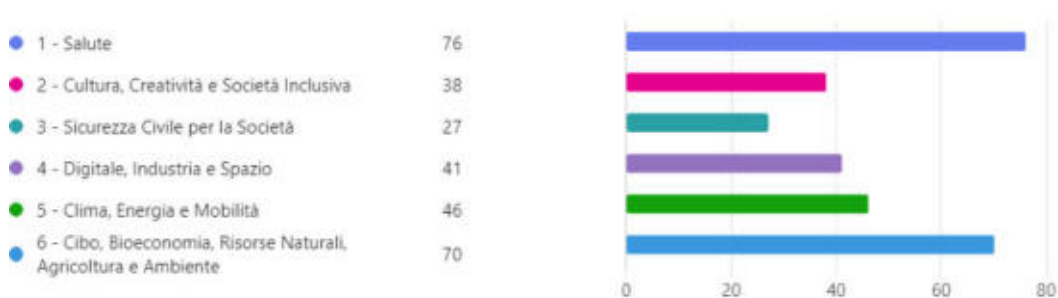


Inoltre, ai ricercatori è stato chiesto di indicare una preferenza principale e una secondaria tra i cluster di **Horizon Europe**. Il **Cluster 1 – Salute** è risultato il più selezionato come prima scelta, seguito dal **Cluster 4 – Digitale, Industria e Spazio**. Anche nelle seconde scelte il Cluster 1 ha mantenuto il primato, seguito questa volta dal **Cluster 6 – Cibo, Bioeconomia, Risorse Naturali, Agricoltura e Ambiente**.

Preferenza principale: A quale cluster HE si riconduce la tua ricerca?

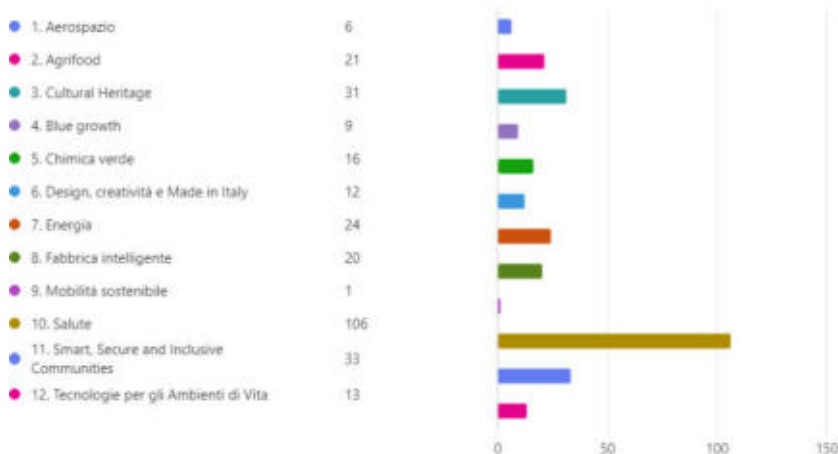


Preferenza secondaria: A quale cluster HE si riconduce la tua ricerca?

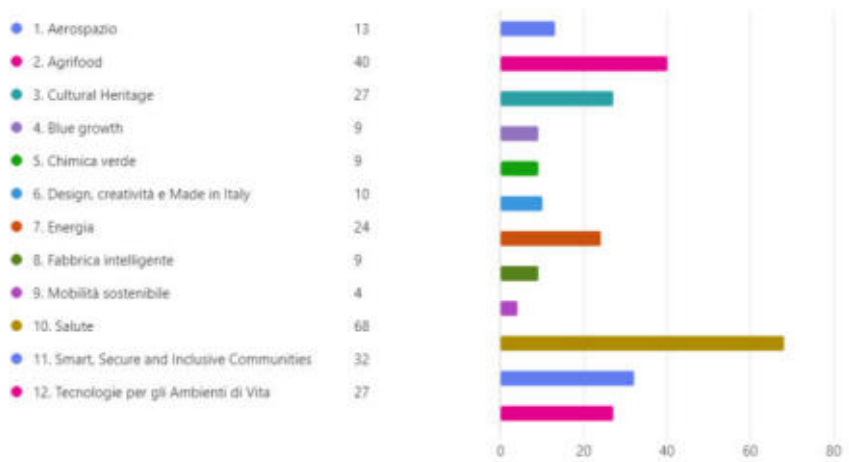


Infine, per quanto riguarda le **aree di intervento del Piano Nazionale per la Ricerca (PNR)**, la **Salute** si conferma l'ambito di maggiore interesse, risultando la più selezionata sia come preferenza principale che secondaria.

Preferenza principale: Quali aree di intervento PNR corrispondono al Cluster UNICAM da te scelto?



Preferenza secondaria: Quali aree di intervento PNR corrispondono al Cluster UNICAM da te scelto?



2.2 Coordinamento di Ateneo per la Ricerca Scientifica

L'Ateneo di Camerino per rafforzare le Strategie della Ricerca UNICAM ha istituito il "Coordinamento di Ateneo per la Ricerca Scientifica" anche detta "Commissione di Ateneo per la ricerca scientifica". La Commissione ha il compito principale di svolgere un'azione di incentivazione, monitoraggio e riesame delle politiche e delle attività di ricerca scientifica dell'Ateneo. Con DR 203/2024 è stata quindi nominata la commissione che prevede al 31 dicembre 2025 i seguenti componenti; Prof. Guido Favia quale Pro Rettore alla Ricerca UNICAM che le presiede, Prof.ssa AnnaMaria Eleuteri quale Delegata all'Attuazione delle politiche di Ateneo per lo Spazio Europeo della Ricerca, Prof. Michele Loreti in rappresentanza della SAS, Prof. Filippo Maggi in rappresentanza della Scuola del Farmaco e dei prodotti della salute, Prof. David Vitali in rappresentanza della Scuola di Scienze e Tecnologie, Prof.ssa Rosalba D'Onofrio in rappresentanza della Scuola di Architettura e Design, Prof. Matteo Cerquetella in rappresentanza della Scuola di Bioscienze e Medicina Veterinaria, Prof.ssa Lucia Ruggeri in rappresentanza della Scuola di Giurisprudenza. Le Scuole di Ateneo hanno poi istituito all'interno della loro organizzazione delle Commissioni di ricerca di Scuola con l'obiettivo di supportare le scelte e le decisioni della Scuola e contribuire al lavoro del referente che siede al tavolo della Commissione della Ricerca di Ateneo. La Commissione ricerca dura in carica per intero mandato Rettorale ed è supportata nelle sue funzioni dall'Area Ricerca e Trasferimento Tecnologico UNICAM.

Sulla base delle indicazioni e delle politiche predefinite dagli Organi Accademici, tenuto conto delle proposte delle Scuole per il tramite dei loro delegati, oltre che dei suggerimenti forniti da eventuali board esterni, il Coordinamento di Ateneo per la ricerca scientifica svolge principalmente le seguenti funzioni:

- a) propone al Rettore e agli organi di Ateneo le linee strategiche per quanto riguarda le politiche di Ateneo sulla ricerca con una attenzione particolare alla *vision* comunitaria e nazionale in linea con il PNR e i documenti di programmazione scientifica nazionale. Tali attività devono essere finalizzate ad aumentare il tasso di successo progettuale soprattutto per le call più rilevanti sia a livello nazionale che internazionale (EU e extra UE);

- b) fornisce impulso alle attività della ricerca favorendo e promuovendo le sinergie tra i gruppi di ricerca e incentivando processi di aggregazione mirata per le attività delle piattaforme tematiche di Ateneo;
- c) propone al Rettore ed agli organi di Ateneo le linee programmatiche e strategiche dei finanziamenti di Ateneo per la ricerca (FAR, ERC UNICAM etc.) e delle eventuali iniziative di investimento e di incentivo della ricerca che l'Università vorrà attuare, attività che debbono comunque avere una visione interdisciplinare;
- d) progetta e coordina un processo di caratterizzazione delle attività svolte dall'Ateneo, per renderle identificabili anche nei confronti di possibili interlocutori/finanziatori esterni;
- e) propone, promuove e valuta preventivamente le attività di diffusione e di disseminazione della ricerca soprattutto quelle con elevato impatto nella società scientifica e civile, anche su suggerimento e impulso dell'Area Ricerca e Trasferimento Tecnologico;
- f) promuove e supporta le azioni della scienza aperta come cardine delle strategie di UNICAM;
- g) promuove e supporta le strategie di valorizzazione della carriera dei giovani ricercatori supportata dall'Area Ricerca e Trasferimento tecnologico;
- h) svolge un'azione di Governance in grado di rendere omogenee le procedure tecnico operative e di rendere l'attività delle singole strutture coerente con la visione d'insieme sulle attività di ricerca, anche definendo l'architettura del sistema di Assicurazione qualità per la ricerca e la relativa documentazione descrittiva, come strumento di riferimento per tutti i processi riguardanti la ricerca nell'Ateneo;
- i) con il supporto delle Commissioni ricerca e dei vari delegati a specifiche attività riguardanti la ricerca delle Scuole di Ateneo:
 - funge da coordinamento per la sottomissione delle progettualità strategiche delle Scuole di Ateneo con l'obiettivo di aumentare il tasso di successo UNICAM;
 - valuta e propone i progetti da sottomettere quando i bandi prevedono dei vincoli o limiti di sottomissione, funzione svolta anche per il tramite di una sottocommissione che effettua il lavoro di valutazione e istruttoria,
 - definisce le priorità rispetto a quali misure di finanziamento focalizzare la progettazione e il conseguente supporto;
- j) esprime parere consultivo per tutti i documenti di programmazione e strategici riguardanti la ricerca prima della sottomissione agli organi di Ateneo;
- k) definisce i criteri strategici per l'implementazione dei servizi dedicati alla ricerca dandone le opportune indicazioni all'Area Ricerca e Trasferimento Tecnologico UNICAM.

3. LA HUMAN RESOURCES STRATEGY FOR RESEARCHERS (HRS4R)

L'Università di Camerino, nel quadro del proprio impegno per il miglioramento della qualità della ricerca e delle condizioni di sviluppo delle carriere scientifiche, ha sottoscritto già nel 2005 la **Carta Europea dei Ricercatori**, ponendo le basi per un approccio responsabile, etico e orientato alla valorizzazione del merito.

Tale impegno è stato ulteriormente rafforzato nel 2022 con l'adesione alla **Coalition for Advancing Research Assessment (CoARA)**, iniziativa promossa dalla Commissione Europea nell'ambito dello Spazio Europeo della Ricerca, finalizzata a riformare i sistemi di valutazione

della ricerca in chiave più equa, qualitativa e coerente con i principi della Scienza Aperta, in linea anche con quanto previsto dal Pillar 2 della nuova Carta Europea dei Ricercatori.

Nel corso del 2025, UNICAM ha dato concreta attuazione a tali principi, proseguendo l'implementazione del proprio **Piano d'Azione CoARA 2024–2027**, elaborato attraverso un processo partecipativo interno e coordinato dall'Area Ricerca e Trasferimento Tecnologico in stretta collaborazione con il Presidio Qualità Risorse Umane per la Ricerca (PQRU).

In particolare, nel 2025:

- è stato avviato il coinvolgimento attivo dell'Ateneo nel **Capitolo Nazionale Italiano di CoARA**, contribuendo all'avvio del nuovo ciclo di coordinamento (2025–2027), sotto la direzione dell'Università degli Studi di Milano e dell'INGV;
- è stato costituito un **gruppo ristretto all'interno del PQRU**, con la partecipazione anche di una rappresentante dell'Area Ricerca e Trasferimento Tecnologico, incaricato di avviare i lavori per la redazione di un position paper di Ateneo su CoARA, con pubblicazione prevista nel 2026;
- sono proseguite le attività di integrazione dei principi CoARA nei processi interni, con particolare attenzione alla valorizzazione della diversità dei contributi alla ricerca (open science, mentoring, trasferimento della conoscenza, impatto sociale);
- è stata garantita una partecipazione attiva e sistematica ai gruppi di lavoro europei CoARA, per lo scambio di esperienze e la condivisione di buone pratiche con le istituzioni aderenti.

Parallelamente, nel corso del 2025, UNICAM si è fatta parte attiva nella creazione di una **Comunità di Pratica Italiana** che riunisce università e istituzioni impegnate nell'attuazione della nuova Carta Europea dei Ricercatori. La comunità, nata da iniziative spontanee e collaborative, si configura come uno spazio aperto e informale di confronto tra pari, con l'obiettivo di promuovere i principi della Carta, valorizzare le buone pratiche e contribuire alla costruzione di un ecosistema della ricerca più attrattivo e sostenibile.

Da questo lavoro condiviso è scaturito il "**Report della Comunità di Pratica delle università italiane per l'attuazione della Carta Europea dei Ricercatori**", dal titolo "La normativa nazionale sotto la lente della nuova Carta Europea dei Ricercatori: analisi e proposte per la piena attuazione nelle università italiane", presentato sia in sede CRUI sia al Ministero dell'Università e della Ricerca (MUR). Il documento offre un'analisi della normativa italiana alla luce dei 20 principi della nuova Carta, evidenziando i principali gap e proponendo azioni concrete per il miglioramento del sistema.

UNICAM ha inoltre contribuito attivamente al dibattito nazionale partecipando, tramite la Prof.ssa Eleuteri, all'evento "**Il ventennale della Carta europea dei ricercatori. Ieri, oggi e domani: un percorso verso il miglioramento**", tenutosi il 27 giugno 2025 presso l'Università degli Studi di Padova. In tale occasione è stato presentato l'intervento "Dalla teoria alla pratica: la Carta europea dei ricercatori come motore di cambiamento nel sistema della ricerca italiana", volto a condividere l'esperienza dell'Ateneo nell'implementazione concreta dei principi europei.

L'Area Ricerca e Trasferimento Tecnologico continua a svolgere un ruolo strategico e operativo nel supportare l'Ateneo in questo percorso, contribuendo alla transizione verso un sistema di valutazione della ricerca più equo, trasparente e orientato al miglioramento continuo.

4. EURAXESS

L'Università di Camerino è parte della rete EURAXESS – Researchers in Motion e opera come EURAXESS Service Center, rafforzando progressivamente il proprio ruolo da struttura di supporto alla mobilità a centro avanzato per lo sviluppo di carriera dei ricercatori, in linea con le priorità europee. Presso UNICAM, i servizi sono erogati sia in presenza (su appuntamento) che in modalità telematica e comprendono, oltre al supporto alla mobilità internazionale, attività di orientamento, assistenza amministrativa, accesso a opportunità di finanziamento e consulenza per lo sviluppo e la valorizzazione della carriera.

Potenziamento del Service Center UNICAM

Nel corso del 2025, nell'ambito del progetto europeo **“EURAXESS ERA TALENT”**, UNICAM ha rafforzato e qualificato i propri servizi, allineandoli ai principali hub europei, in particolare al *EURAXESS Researchers Careers in Academia Hub* (primary hub) e al *Career Beyond Academia Hub* (secondary hub), favorendo sinergie e collaborazione a livello internazionale.

Le attività sono state sviluppate attraverso un ampio programma di formazione, mentoring e networking, con il coinvolgimento di esperti interni e partner nazionali e internazionali, tra cui SciLink Foundation, Regione Marche, GiGroup e Confindustria. Questo approccio multi-attore ha consentito di integrare prospettive accademiche, istituzionali e del mondo produttivo, aumentando la rilevanza e l'impatto delle iniziative.

Il progetto ha inoltre previsto il coinvolgimento attivo di stakeholder locali provenienti dal settore imprenditoriale, enti pubblici e professionisti, contribuendo ad allineare le attività ai fabbisogni reali del mercato del lavoro.

In questo contesto, è stato realizzato un programma strutturato di eventi e attività:

Eventi rivolti agli Officers (EURAXESS Service Center):

- *Socio-cultural and academic integration of researchers (Diversity Management)* – 26 maggio 2025 (on-line)
- *Upskilling and training the officers of the Euraxess Service Center – Service delivery in an intercultural context* – 5 giugno 2025 (on-line).

Eventi rivolti ai Supervisors:

- *Train the trainers – Responsible Research Supervision: Career Development Counseling for Researchers with a Gender Equality Approach* – 15 maggio 2025 (on-line).

Eventi rivolti ai Ricercatori:

- *Women in Academia – Partecipazione e leadership femminile: percorsi di parità tra sfide e possibilità* – 10 marzo 2025 (in presenza)
- *Career Service UNICAM – Intersectoral and/or interprofessional mentoring schemes* – 26 marzo 2025 (in presenza)
- *Training on finding funding opportunities to make the next step to establish independence in Academia* – 16 aprile 2025 (on-line)
- *Career Day UNICAM – Intersectoral dialogues for HR with industry* – 7 maggio 2025 (in presenza)
- *Career Management Skills for Diversification of Careers* – 15 maggio 2025 (on-line).

Tra i principali risultati, UNICAM ha integrato stabilmente nei propri servizi iniziative quali gli *intersectoral mentoring schemes*, i percorsi di *Career Management Skills for Diversification of Careers* e le attività di *Responsible Research Supervision*, garantendone la continuità oltre la durata del progetto.

Grazie a queste azioni, il Service Center ha evoluto il proprio modello operativo, passando da una funzione prevalentemente amministrativa a un centro professionalizzato orientato allo sviluppo di carriera dei ricercatori, con integrazione di parità di genere, competenze interculturali e supporto alle carriere intersettoriali.

Fondamentale è stato il coordinamento interno tra le diverse competenze ed aree interne all'Ateneo, che ha consentito di integrare il progetto nella strategia complessiva di UNICAM, migliorando efficienza e sostenibilità. Un ulteriore elemento chiave è rappresentato dal coinvolgimento del Presidio Qualità Risorse Umane (PQRU), che garantisce il monitoraggio, la qualità e la coerenza delle azioni nell'ambito del sistema di Assicurazione della Qualità.

Le attività realizzate nel 2025 confermano il posizionamento di UNICAM come nodo qualificato della rete EURAXESS e come attore attivo nello sviluppo di un ecosistema della ricerca inclusivo, attrattivo e orientato alla valorizzazione dei talenti.

5. OPEN SCIENCE

Nel corso del 2025, l'Area Ricerca e Trasferimento Tecnologico ha rafforzato il proprio impegno nella promozione dei principi della Scienza Aperta, in coerenza con gli orientamenti europei e nazionali, adottando un approccio integrato e trasversale.

In particolare, i temi dell'Open Science sono stati sistematicamente trasversalizzati all'interno di tutte le attività di formazione, informazione e supporto promosse dall'Area, contribuendo a diffondere una cultura della ricerca più aperta, responsabile e orientata all'impatto. Questo approccio ha consentito di raggiungere in modo capillare diverse categorie di ricercatori e ricercatrici, integrando i principi dell'Open Science nei percorsi di sviluppo delle competenze già esistenti.

Parallelamente, l'Area ha fornito un supporto concreto e operativo all'applicazione delle pratiche di Scienza Aperta nella fase di progettazione della ricerca, affiancando i ricercatori nella preparazione di proposte progettuali competitive. In particolare, il supporto si è concentrato su:

- integrazione dei principi di Open Science nei progetti di ricerca (Open Access, gestione dei dati, FAIR data);
- predisposizione di Data Management Plan (DMP) e strategie per la gestione e condivisione dei dati;
- valorizzazione degli aspetti di citizen science e public engagement;
- allineamento delle proposte ai requisiti dei programmi di finanziamento europei, in particolare Horizon Europe.

Questo accompagnamento ha permesso di rendere più solida e coerente la dimensione Open Science nelle proposte progettuali, aumentando la qualità complessiva delle candidature e la loro aderenza alle priorità europee.

In una prospettiva di continuità e rafforzamento di tali attività, nel corso del 2025 si è inoltre lavorato alla progettazione della Spring School dedicata all'Open Science, prevista per aprile 2026 nell'ambito dell'Alleanza europea "KreativEU". L'Area Ricerca e Trasferimento Tecnologico ha svolto un ruolo centrale di coordinamento e gestione dell'intero processo, promuovendo la

collaborazione tra diverse aree e strutture interne dell'Ateneo, al fine di garantire un approccio integrato e multidisciplinare.

Il programma della Spring School prevede un percorso intensivo volto a promuovere un approccio alla ricerca più accessibile, trasparente e orientato alla generazione di impatto concreto sulla società, in linea con i principi dell'Open Science.

Science e con le priorità europee.

6. COARA

L'Università di Camerino, nel quadro del proprio impegno per il miglioramento della qualità della ricerca e delle condizioni di sviluppo delle carriere scientifiche, ha sottoscritto già nel 2005 la Carta Europea dei Ricercatori, ponendo le basi per un approccio responsabile, etico e orientato alla valorizzazione del merito.

Tale impegno è stato ulteriormente rafforzato nel 2022 con l'adesione alla **Coalition for Advancing Research Assessment (CoARA)**, iniziativa promossa dalla Commissione Europea nell'ambito dello Spazio Europeo della Ricerca, finalizzata a riformare i sistemi di valutazione della ricerca in chiave più equa, qualitativa e coerente con i principi della Scienza Aperta, in linea anche con quanto previsto dal Pillar 2 della nuova Carta Europea dei Ricercatori.

Nel corso del 2025, UNICAM ha dato concreta attuazione a tali principi, proseguendo l'implementazione del proprio **Piano d'Azione CoARA 2024–2027**, elaborato attraverso un processo partecipativo interno e coordinato dall'Area Ricerca e Trasferimento Tecnologico in stretta collaborazione con il Presidio Qualità Risorse Umane per la Ricerca (PQRU).

In particolare, nel 2025:

- è stato avviato il **coinvolgimento attivo dell'Ateneo nel Capitolo Nazionale Italiano di CoARA**, contribuendo all'avvio del nuovo ciclo di coordinamento (2025–2027), sotto la direzione dell'Università degli Studi di Milano e dell'INGV, rafforzando così il posizionamento di UNICAM nel contesto nazionale ed europeo della riforma della valutazione della ricerca;
- è stato costituito un **gruppo ristretto all'interno del PQRU**, con la partecipazione anche di una rappresentante dell'Area Ricerca e Trasferimento Tecnologico, incaricato di avviare i lavori per la redazione di un **position paper di Ateneo su CoARA**, con l'obiettivo di definire una visione condivisa e orientare le future politiche istituzionali in materia di valutazione della ricerca. Il documento sarà finalizzato e pubblicato nel corso del 2026;
- sono proseguite le attività di integrazione dei principi CoARA nelle politiche e nei processi interni, con particolare attenzione alla valorizzazione della diversità dei contributi alla ricerca (incluse attività di open science, mentoring, trasferimento della conoscenza e impatto sociale), in coerenza con gli indirizzi europei;
- è stata garantita una **partecipazione attiva e sistematica ai gruppi di lavoro europei CoARA**, finalizzata allo scambio di esperienze, alla condivisione di buone pratiche e al confronto continuo con le altre istituzioni aderenti alla coalizione.

L'Area Ricerca e Trasferimento Tecnologico continua a svolgere un ruolo strategico e operativo nel supportare l'Ateneo in questo percorso di transizione, contribuendo a promuovere un sistema di valutazione della ricerca più equo, trasparente e orientato al miglioramento continuo.

7. RISORSE PER LA RICERCA E PROGETTUALITÀ

Prima di entrare nel dettaglio dei progetti di ricerca finanziati attraverso bandi competitivi e attività a negoziazione diretta (contratti e convenzioni), è opportuno analizzare, per macro-aggregati, l'andamento dei finanziamenti alla ricerca registrati da UNICAM nel 2025, confrontandoli con quelli dell'ultimo quinquennio e distinguendo le risorse riconducibili alle progettualità PNRR. I dati riportati evidenziano gli stanziamenti di budget, in termini di assegnazioni, ottenuti dalla ricerca nei diversi esercizi finanziari. Per garantire un allineamento con il Bilancio consuntivo di Ateneo, gli stessi dati vengono inoltre presentati secondo il principio della competenza economica. Si è consapevoli che questa modalità di rappresentazione non restituisce in modo immediato l'entità delle risorse finanziarie effettivamente stanziata a budget e rese disponibili alla ricerca, ma consente di evidenziare i ricavi di competenza relativi ai singoli esercizi.

Come negli anni precedenti, l'analisi viene proposta a livello complessivo di Ateneo, poiché i progetti di ricerca, soprattutto quelli a carattere interdisciplinare, coinvolgono frequentemente personale docente afferente a diverse Scuole. Il dato aggregato consente pertanto una lettura più omogenea e rappresentativa delle dinamiche complessive della ricerca UNICAM.

La tabella 7.1 mostra le aggregazioni di seguito descritte:

- 1) Prestazioni a pagamento da tariffario - accolgono le entrate per prestazioni a pagamento da tariffario e per le analisi c/terzi,
- 2) Finanziamenti da Ateneo per la Ricerca - che rappresentano sia il finanziamento di Ateneo per *i FAR di progetto* che le assegnazioni che vengono erogate alle e ai docenti a vario titolo (premierità per attività istituzionali, per didattica aggiuntiva, etc.),
- 3) Finanziamenti da fonti esterne per la ricerca - che rappresentano le entrate provenienti dai vari fronti quali convenzioni, contratti, progetti su bandi competitivi donazioni etc.

Tabella 7.1 - Entrate per assegnazione anni 2021-2025

Tipologia di Entrate per assegnazione di budget	2021	2022	2023	2024	2025	Var su 2024
Finanziamenti da Ateneo per la ricerca	641.133,68 €	413.312,72 €	672.928,66 €	414.751,61 €	328.931,78 €	-20,69%
Finanziamenti da fonti esterne per la ricerca	7.350.991,00 €	6.002.762,44 €	9.593.712,24 €	5.554.664,28 €	8.508.682,53 €	53,18%
Finanziamenti da fonti esterne per la ricerca PNRR			5.424.399,46 €	3.873.049,95 €	7.248.995,36 €	87,17%
Finanziamenti da fonti esterne per la ricerca PNRR-PNC			4.464.678,60 €	412.485,00 €	1.009.178,80 €	144,66%
Prestazioni a pagamento da tariffario	1.032.430,46 €	1.113.742,74 €	1.293.966,90 €	1.361.524,20 €	1.166.984,95 €	-14,29%
Totale complessivo	9.024.555,14 €	7.529.817,90 €	21.449.685,86 €	11.616.475,04 €	18.262.773,42 €	57,21%

Nel 2025 si è valutato che una migliore lettura delle entrate presupponeva dif

ferenziare i PRIN 2022 di origine PNRR ed inserirli insieme ai finanziamenti della stessa natura, come si è valutato di differenziare i finanziamenti PNRR PNC derivanti principalmente dalla Presidenza del Consiglio dei Ministri. Tale differenziazione ci permette di capire quali sono le risorse "straordinarie" che hanno finanziato progetti di ricerca all'Università di Camerino. Andando ad una analisi dei dati il 2025 riporta il grande successo UNICAM nei progetti FIS che la

vede vincitrice nel bando FIS II con il progetto "OsteoTher" della Prof.ssa Censi OsteoTher per € 1.507.793,18 (interamente liquidati dal MUR in fase di avvio di progetto) e nel bando FIS III con il progetto PACE del dott. Alessandro Bricca per € 1.271.776,00 (interamente liquidati dal MUR in fase di avvio di progetto), oltre alla liquidazione di due grandi SAL per i progetti LIFE IMAGINE Umbira del prof. Massimo Sargolini e BEE Adapt del Prof. Andrea Catorci. Per quanto riguarda le risorse PNRR si è dovuto assegnare Budget ai grandi progetti Vitality e NQSTI per far fronte alle spese di fine progetto legate soprattutto alla liquidazione a saldo dei Bandi a Cascata. I budget assegnati ai finanziamenti PNRR PNC hanno invece subito un o notevole incremento per le risorse destinate ai progetti Ex Coesione territoriale che sono entrati nel pieno delle attività.

Tabella 7.2 - Entrate per competenza anni 2021-2025

Tipologia di Entrate competenza	2021	2022	2023	2024	2025	Var su 2024
Finanziamenti da Ateneo per la ricerca	641.133,68 €	413.312,72 €	672.928,66 €	414.751,61 €	328.931,78 €	-20,69%
Finanziamenti da fonti esterne per la ricerca	11.004.506,68 €	4.297.923,19 €	6.690.420,80 €	7.195.241,45 €	7.390.598,73 €	2,72%
Finanziamenti da fonti esterne per la ricerca PNRR			1.540.594,95 €	2.716.993,23 €	9.584.902,29 €	252,78%
Finanziamenti da fonti esterne per la ricerca PNRR-PNC			481.666,18 €	256.245,55 €	595.429,10 €	132,37%
Prestazioni a pagamento da tariffario	1.032.430,46 €	1.113.742,74 €	1.293.966,90 €	1.361.524,20 €	1.166.984,95 €	-14,29%
Totale complessivo	12.678.070,82 €	5.824.978,65 €	10.679.577,49 €	11.944.756,04 €	19.066.846,85 €	59,63%

Tabella 7.3 - Analisi delle prestazioni c/terzi anni 2021 – 2025

Tipologia di prestazioni a pagamento per competenza	2021	2022	2023	2024	2025	var su 2024
Prestazioni analisi delle acque	288.685,99 €	273.885,37 €	295.368,17 €	322.922,20 €	139.118,14 €	-56,92%
Prestazioni da strumentazione di Ateneo	2.694,92 €	1.970,00 €	4.434,00 €	5.150,00 €	8.100,00 €	57,28%
Prestazioni laboratorio CLIC	10.139,35 €	1.183,20 €	1.970,52 €	4.081,64 €	1.440,96 €	-64,70%
Prestazioni mascherine COVID UTYM	7.300,00 €					-
Prestazioni mediche OVUD	440.205,46 €	341.479,24 €	277.953,60 €	437.984,71 €	550.171,12 €	25,61%
Prestazioni medico legali	195.360,94 €	224.867,09 €	283.863,91 €	121.496,59 €	159.563,73 €	-
Prestazioni varie e consulenze	88.043,80 €	270.357,84 €	430.376,70 €	469.889,06 €	308.591,00 €	-34,33%
Totale complessivo	1.032.430,46 €	1.113.742,74 €	1.293.966,90 €	1.361.524,20 €	1.166.984,95 €	-14,29%

Le entrate per Prestazioni c/terzi anche nel 2025 hanno subito un calo dovuto alla momentanea interruzione del servizio analisi delle acque di natura Chimica; così come si evidenzia la diminuzione delle consulenze per il decremento delle prestazioni generiche che riguardano prestazioni spot non regolarizzate da tariffari. Da valorizzare invece la tendenza sempre positiva delle prestazioni OVUD.

Tabella 7.4 - Finanziamenti per la ricerca da fonti esterne periodo 2021 – 2025 per assegnazione di budget

Finanziamenti alla ricerca da fonti esterne	2021	2022	2023	2024	2025	var su 2024
Altre entrate	34.447,01 €	55.248,41 €	123.743,36 €	24.680,48 €	6.431,21 €	-74%
Contratti di ricerca e consulenze	1.660.847,61 €	1.754.624,35 €	1.575.147,32 €	1.510.672,01 €	1.987.758,94 €	32%
Finanziamenti da altri enti di ricerca per PNRR			- €	1.102.860,05 €	1.591.872,23 €	44%
Finanziamenti da altri Ministeri					26.080,00 €	-
Finanziamenti da Altri Ministeri	434.194,71 €	337.050,86 €	305.661,54 €	197.819,97 €	39.228,05 €	-80%
Finanziamenti da altri Ministeri PNRR					277.909,31 €	-
Finanziamenti da Enti Locali	1.143.471,81 €	323.345,82 €	2.023.739,28 €	225.727,54 €	354.779,83 €	57%
Finanziamenti da Enti Privati	260.720,66 €	284.222,25 €	242.329,12 €	305.892,05 €	426.797,44 €	40%
Finanziamenti da Enti pubblici	1.039.643,25 €	640.852,89 €	793.752,16 €	637.703,31 €	1.129.078,13 €	77%
Finanziamenti da MUR	215.315,90 €	333.930,68 €	492.168,50 €	686.835,80 €	2.779.569,18 €	305%
Finanziamenti da MUR per la ricerca PNRR			5.424.399,46 €	1.792.098,40 €	5.010.481,42 €	180%
Finanziamenti da Org.mi Internazionali	527.586,72 €	485.090,61 €	336.751,86 €	793.281,81 €	552.801,03 €	-30%
Finanziamenti da Unione Europea	1.691.367,33 €	1.221.589,57 €	900.734,10 €	792.369,31 €	1.206.158,72 €	52%
Finanziamenti PCM PNRR-PNC			4.464.678,60 €	412.485,00 €	1.009.178,80 €	145%
Finanziamenti PRIN	343.396,00 €	566.807,00 €	2.799.685,00 €	379.682,00 €	- €	-100%
Finanziamenti PRIN PNRR				978.091,50 €	368.732,40 €	-
Totale al netto dei finanziamenti PNRR - PNC	7.350.991,00 €	6.002.762,44 €	9.593.712,24 €	5.554.664,28 €	8.508.682,53 €	53%
Totale complessivo	7.350.991,00 €	6.002.762,44 €	19.482.790,30 €	9.840.199,23 €	16.766.856,69 €	70%

L'analisi della tabella 7.4 ci porta in evidenza come il 2025 si siano ottenute delle ottime performance, sia per i finanziamenti PNRR che per i progetti FIS finanziati dal MUR; da evidenziare gli incrementi nell'ambito delle ricerca collaborativa di natura commerciale che ha superato i livelli 2022 con un incremento del 32% a dimostrazione dell'interesse del mondo produttivo a finanziare investimenti di ricerca industriale in partenariato con UNICAM. Gli incrementi sul fronte ricerca PNRR sono principalmente legati ai Bandi a cascata che hanno visto liquidare il saldo finale e ai grandi progetti PNRR che sono stati rendicontati in larga misura, visto che giungevano al termine, e quindi si sono realizzate le conseguenti manifestazioni finanziarie. Gli altri notevoli incrementi si sono manifestati sul fronte europeo per il successo sul fronte bandi LIFE e per il finanziamento del progetto MARMADÉ in coordinamento il cui responsabile è il prof. Vittori Sauto.

Sul fronte degli enti pubblici e degli enti locali continua a registrarsi una crescita delle convenzioni legate alle esigenze connesse al sisma, promosse in particolare dalla Regione Marche e dal locale Ufficio Speciale per la Ricostruzione (USR), nonché delle attività relative ai rilievi per la realizzazione delle carte geomorfologiche commissionate dalla Regione e da ISPRA. Si evidenzia invece una flessione dei finanziamenti internazionali, soprattutto extra-UE, riconducibile principalmente al rallentamento o al blocco di alcuni programmi di finanziamento statunitensi, determinato dall'attuale scenario geopolitico internazionale.

Tabella 7.5 - Finanziamenti per la ricerca da fonti esterne periodo 2021 – 2025 per competenza

Finanziamenti alla ricerca da fonti esterne di competenza	2021	2022	2023	2024	2025	var su 2024
Altre entrate	34.447,01 €	53.921,35 €	146.966,54 €	31.670,48 €	6.431,21 €	-80%
Contratti di ricerca e consulenze	1.660.847,61 €	1.754.624,35 €	1.575.147,32 €	1.510.672,01 €	1.987.758,94 €	32%
Finanziamenti da altri enti di ricerca per PNRR			- €	204.964,28 €	2.341.136,59 €	1042%
Finanziamenti da Altri Ministeri	761.013,00 €	297.790,78 €	347.638,59 €	219.979,41 €	77.487,41 €	-65%
Finanziamenti da altri Ministeri PNRR					42.249,56 €	-
Finanziamenti da Enti Locali	2.429.107,52 €	523.889,17 €	767.064,91 €	852.623,08 €	1.041.108,97 €	22%
Finanziamenti da Enti Privati	284.606,49 €	144.116,60 €	169.707,86 €	280.249,92 €	316.328,22 €	13%
Finanziamenti da Enti pubblici	1.072.231,63 €	392.410,55 €	1.051.832,16 €	553.095,18 €	754.230,94 €	36%
Finanziamenti da MUR	219.496,17 €	141.547,55 €	318.473,41 €	727.692,17 €	333.760,00 €	-54%
Finanziamenti da MUR per la ricerca PNRR			1.540.594,95 €	2.110.786,16 €	6.671.920,45 €	216%
Finanziamenti da Org.mi Internazionali	1.018.678,10 €	224.775,24 €	247.362,99 €	625.957,90 €	470.386,29 €	-25%
Finanziamenti da Unione Europea	2.371.142,79 €	533.492,99 €	1.322.701,31 €	1.140.079,25 €	1.111.048,34 €	-3%
Finanziamenti PCM PNRR-PNC			481.666,18 €	256.245,55 €	595.429,10 €	132%
Finanziamenti PRIN	1.152.936,36 €	231.354,61 €	743.525,71 €	1.253.222,05 €	1.297.058,41 €	3%
Finanziamenti PRIN PNRR				401.242,79 €	529.595,69 €	32%
Totale al netto dei finanziamenti PNRR - PNC	11.004.506,68 €	4.297.923,19 €	6.690.420,80 €	7.195.241,45 €	7.395.598,73 €	3%
Totale complessivo	11.004.506,68 €	4.297.923,19 €	8.712.681,93 €	10.168.480,23 €	17.575.930,12 €	73%

Tabella 7.6 – Ricerca su bandi competitivi negli anni 2021 – 2025

Ricerca competitiva per competenza	2021	2022	2023	2024	2025
Competitiva	7.828.387,45 €	1.766.791,32 €	3.448.520,64 €	3.881.569,13 €	3.708.506,00 €
competitiva PNRR			1.540.594,95 €	2.716.993,23 €	9.433.181,93 €
Competitiva PNRR PNC				112.723,98 €	437.930,46 €
Non competitiva*	3.176.119,23 €	2.531.131,87 €	3.241.900,16 €	3.313.672,32 €	3.838.813,09 €
Non competitiva PNRR PNC			481.666,18 €	143.521,57 €	157.498,64 €
Totale complessivo	11.004.506,68 €	4.297.923,19 €	8.712.681,93 €	10.168.480,23 €	17.575.930,12 €
* al netto delle prestazioni a pagamento da tariffario					
% ricerca su bandi	71,14%	41,11%	57,26%	66,00%	77,26%

Le risorse per ricerca sono poi analizzate anche nella distinzione tra ricerca sui bandi competitivi e non, evidenziando sempre il distinguo dei fondi derivanti da finanziamenti PNRR e PNC e ricomprendendo i contratti di ricerca e le convenzioni tra i fondi di natura non competitiva. Per il 2025 si evidenzia un notevole incremento dei finanziamenti derivanti da bandi competitivi soprattutto grazie alle progettualità FIS del MUR.

Tabella 7.7 - Progetti di ricerca in gestione nel 2021 e nel 2025

Progetti in gestione	Totale 2021	Totale 2022	Totale 2023	Totale 2024	Totale 2025
Unione Europea (H2020-HEU-LIFE-JUSTICE-erasmus+, Cascade)	22	43	42	46	41
JPI – ERANET	1	3	4	5	4
Cooperazione territoriale – CTE	5	2	2	1	1
Fondazioni e EXTRA UE	9	9	9	10	10
PRIN 2020-2022	25	20	82	72	73
Progetti MUR Ministeriali e organismi nazionali comprese fondazioni nazionali	21	9	20	18	30
Regione Marche (compresi PSR)	24	28	25	23	28
FAR 2022 e ERC unicom	10	10	15	15	0
Progetti PNRR e PNC	-	-	9	25	26
Convenzione e contratti di ricerca	203	217	227	230	254
Totale complessivo	330	341	435	437	467

Tabella 7.8 - Progetti di ricerca supportati e sottomessi e atti negoziali stipulati nel 2021 – 2025

Bando	Totale 2021	Totale 2022	Totale 2023	Totale 2024	Totale 2025
Programmi diretti EU (H2020-RFCS-altro)	32	20	49	72	61
Partnership (es. JPI, PRIMA, ERANET)	8	6	5	7	8
Interreg/CTE/LIFE	6	23	4	1	-
Extra EU	7	16	12	19	14
Ministeriale e altri org.mi nazionali	28	36	11	10	2
MUR – FISA - FIS*	5	146*	9	19	18
Regione Marche	6	8	1	0	12
PNRR – Open Call	-	-	4	-	-
Atti negoziali stipulati	95	99	101	102	127
Totale	187	354	196	229	242

*Di cui 141 progetti PRIN

Nonostante il grande impegno verso le progettualità PNRR e soprattutto nei confronti dei BACin chiusa a fine 2025, la progettualità ha avuto un notevole contributo dall'Area con un notevole incremento delle sottomissioni dei progetti nazionali e della stipula di contratti e convenzioni.

8. PROGETTUALITÀ E FINANZIAMENTI SU BANDI COMPETITIVI

Con l'anno 2025 è proseguita la programmazione del nono Programma dell'Unione Europea dedicato a Ricerca e Innovazione, **Horizon Europe**. Con riferimento all'Unione Europea, il Programma quadro per ricerca e innovazione costituisce la principale e più cospicua fonte di finanziamento di respiro internazionale con una dotazione di budget di circa 95,1 miliardi di euro. HORIZON Europe, nono Programma Quadro per la Ricerca e l'Innovazione, esplica le sue attività nel settennio 2021-2027. Horizon Europe si articola in tre pilastri e in una sezione trasversale (Widening).

Nel 2025 è pertanto iniziato l'ultimo triennio Horizon Europe (call da maggio 2025 a tutto giugno 2027), in cui l'Unione Europea intende assegnare quanto rimane del budget di programma. Nel Mid Term Report Horizon EU e anche nel rapporto intermedio APRE pubblicato a gennaio 2025, emerge che nel quadriennio 2020-2024 è stato assegnato (a seguito delle call emanate) il 53% del budget Horizon Europe (50 miliardi di euro). Nel triennio 2025-2027 la previsione è assegnare il 47% del budget di programma, vale a dire risorse pari a 45,5 miliardi di euro.

A partire dal 2022, il sistema della ricerca italiano ha mostrato segnali di progressivo indebolimento nella partecipazione ai programmi europei, in particolare nell'ambito dei progetti collaborativi e nel ruolo di coordinamento. Tale tendenza riflette, da un lato, un contesto europeo sempre più competitivo e selettivo e, dall'altro, alcune criticità strutturali nella capacità di presidio strategico dei programmi quadro e di posizionamento nei network internazionali.

A questo scenario si è sovrapposto l'effetto del Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza (PNRR), che, pur rappresentando un'opportunità straordinaria per il rafforzamento del sistema ricerca, ha comportato nel breve periodo una significativa riallocazione degli sforzi progettuali verso strumenti nazionali, inclusi i bandi a cascata, riducendo l'attenzione verso la progettazione europea almeno fino al 2025.

In tale contesto, il biennio 2026–2027 di Horizon Europe assume una rilevanza strategica cruciale. Con una disponibilità residua stimata in circa 14 miliardi di euro, si apre una finestra temporale decisiva per il rilancio della partecipazione italiana, che richiede tuttavia un deciso rafforzamento delle capacità progettuali e una rinnovata capacità di iniziativa, in particolare nei programmi incentrati sulla figura del PI del Pillar I e nei programmi collaborativi del Pillar II e Pillar III.

L'Università degli Studi di Camerino ha inteso rispondere a questa sfida attraverso l'attivazione del percorso "Progettare la ricerca UNICAM", concepito come uno strumento strutturale di rafforzamento della competitività europea dell'Ateneo. L'iniziativa si inserisce in una più ampia strategia di posizionamento internazionale e mira a consolidare, in modo sistemico, le competenze necessarie per accedere con successo ai finanziamenti europei. Si evidenzia come l'attivazione e lo sviluppo del percorso siano stati resi possibili grazie alle risorse messe a disposizione dal Decreto MUR n. 737/2023, che ha consentito all'Ateneo di investire in modo mirato nel rafforzamento delle competenze progettuali e nel supporto specialistico ai ricercatori. Il percorso si caratterizza per un approccio integrato che combina formazione avanzata, accompagnamento operativo e supporto qualificato allo sviluppo progettuale, con l'obiettivo di favorire un salto di qualità nella capacità dell'Ateneo di generare e anche guidare proposte competitive. Particolare attenzione è rivolta ai programmi del Pillar II, dove è più marcata la competizione e dove si concentra la quota più rilevante di finanziamenti per la ricerca collaborativa.

In questa prospettiva, “Progettare la ricerca UNICAM” rappresenta una leva strategica per:

- rafforzare il posizionamento dell’Ateneo nei network europei della ricerca;
- aumentare la partecipazione e, soprattutto, la capacità di coordinamento nei progetti Horizon Europe;
- valorizzare e reindirizzare verso il contesto europeo le competenze sviluppate nell’ambito del PNRR.

L’iniziativa si configura pertanto non solo come un’azione di capacity building, ma come un investimento strategico finalizzato a garantire una presenza più incisiva e qualificata dell’Ateneo nel panorama europeo della ricerca, in una fase decisiva per il futuro del programma Horizon Europe.

Nel corso del 2025, il percorso “Progettare la ricerca UNICAM” ha già prodotto risultati concreti e misurabili, confermando la validità dell’approccio adottato dall’Ateneo nel rafforzare la propria capacità progettuale in ambito europeo.

In particolare, entro dicembre 2025, a conclusione delle prime fasi del programma e a valle delle attività di accompagnamento sviluppate anche con il supporto qualificato di APRE, sono state presentate diverse idee progettuali da declinare successivamente nell’ambito delle call di Horizon Europe del biennio 2026-2027. Tra queste, 10 pre-proposal sono state selezionate per accedere alle eventuali successive fasi di sviluppo progettuale.

Tale risultato rappresenta un primo indicatore significativo della capacità del percorso di:

- stimolare la generazione di progettualità di qualità;
- orientare efficacemente i gruppi di ricerca verso le opportunità europee più rilevanti;
- rafforzare il posizionamento competitivo delle proposte già nelle fasi preliminari di selezione.

La selezione delle pre-proposal, infatti, costituisce un passaggio cruciale nei processi competitivi dei programmi europei, in quanto consente di concentrare risorse e supporto sulle iniziative con maggiore potenziale, aumentando le probabilità di successo nelle fasi successive.

In particolare, grazie a tale finanziamento, sono stati individuati tre consulenti esperti, con comprovata esperienza nella progettazione europea, incaricati di affiancare i 10 gruppi di ricerca selezionati.

L’attività di affiancamento si sta concretizzando nella redazione di specifici scoping report, finalizzati a valutare in modo strutturato il posizionamento delle idee progettuali rispetto alle call di riferimento, la solidità dei partenariati e il potenziale di impatto. Tali analisi costituiscono la base per l’assunzione di decisioni strategiche in merito allo step “go / no go” per la prosecuzione verso la sottomissione, nonché per l’eventuale riorientamento delle proposte verso call Horizon alternative più coerenti e competitive.

Ulteriormente, nel quadro delle azioni volte a rafforzare il posizionamento europeo e l’attrattività internazionale dell’Ateneo, l’Università degli Studi di Camerino ha avviato un percorso strutturato finalizzato a stimolare e sostenere il coinvolgimento attivo dei propri ricercatori nei programmi di eccellenza promossi dall’Unione europea.

In particolare, UNICAM ha promosso un’iniziativa dedicata a incentivare proprie e propri researchers a svolgere il ruolo di tutor e supervisor nell’ambito delle Marie Skłodowska-Curie Postdoctoral Fellowships (MSCA PF), con l’obiettivo di attrarre e ospitare presso l’Ateneo ricercatori post-doc finanziati attraverso tali grant.

Il percorso si configura come uno strumento integrato di accompagnamento e valorizzazione delle competenze interne, articolato in attività di sensibilizzazione, formazione e supporto

operativo alla costruzione delle candidature, e orientato a facilitare l'incontro tra potenziali candidati internazionali e supervisor UNICAM. In tal senso, l'iniziativa contribuisce a rafforzare la qualità delle proposte presentate e ad aumentare la competitività dell'Ateneo nelle call MSCA. L'azione si inserisce in coerenza con le politiche di Human Resources Strategy for Researchers (HRS4R) e con le strategie di internazionalizzazione dell'Ateneo, configurandosi come una leva strategica per:

- attrarre capitale umano altamente qualificato a livello internazionale;
- rafforzare la dimensione internazionale dei gruppi di ricerca;
- consolidare il ruolo dei ricercatori UNICAM all'interno dei network scientifici europei;
- promuovere percorsi di crescita e qualificazione della supervisione scientifica.

In termini prospettici, il percorso si pone l'obiettivo di incrementare progressivamente:

- il numero di candidature MSCA PF presentate con UNICAM come Host Institution;
- il numero di fellows ospitati presso l'Ateneo;
- il tasso di successo delle proposte, attraverso un miglioramento qualitativo delle candidature e una più efficace strutturazione dei progetti.

In questa prospettiva, il rafforzamento del ruolo di tutor nei progetti MSCA PF rappresenta non solo un'azione mirata di capacity building, ma un investimento strategico di medio-lungo periodo, volto a consolidare la reputazione internazionale dell'Ateneo e la sua capacità di attrarre talenti, contribuendo al contempo al rinnovamento e alla qualificazione del sistema della ricerca. Il percorso è stato inoltre oggetto di una specifica attività di comunicazione e promozione verso potenziali candidati internazionali interessati alle azioni MSCA Postdoctoral Fellowships. In particolare, l'iniziativa è stata sostenuta attraverso attività di advertising mirato su social media scientifici e professionali qualificati, con particolare riferimento a piattaforme quali LinkedIn, selezionate per la loro elevata capacità di intercettare profili di ricerca altamente qualificati a livello internazionale.

Gli avvisi pubblicati sono stati strutturati in modo da favorire un matching efficace tra candidati e gruppi di ricerca UNICAM, includendo:

- la descrizione sintetica dei possibili ambiti di ricerca e delle idee progettuali proposte dai gruppi ospitanti;
- la presentazione del profilo scientifico e delle principali competenze del potenziale tutor UNICAM;
- l'indicazione delle linee di ricerca e delle opportunità di sviluppo nell'ambito delle MSCA Postdoctoral Fellowships.

Tale strategia di comunicazione mirata, ha consentito di rafforzare la visibilità internazionale dell'Ateneo e di favorire un'interazione più diretta e qualificata con potenziali candidati, contribuendo in modo significativo al posizionamento di UNICAM come host institution attrattiva nell'ambito dei programmi europei di eccellenza.

Nel complesso, i risultati conseguiti entro il 2025 evidenziano come l'investimento dell'Ateneo in percorsi strutturati di capacity building stia contribuendo a ricostruire, in modo progressivo, una massa critica di progettualità europea, ponendo le basi per una partecipazione più qualificata e competitiva alle call Horizon Europe del biennio 2026–2027.

Oltre ai percorsi descritti, in riferimento al programma Horizon Europe, l'Area Ricerca e Trasferimento Tecnologico ha continuato ad ottimizzare, pur nei limiti imposti dalle limitate risorse specialistiche a disposizione, i servizi a supporto della ricerca profilando gli stessi anche in relazione ai tre pilastri Horizon.

Occorre ricordare che in riferimento al Primo Pilastro 'Excellence Science', nel 2025 si è concluso il percorso ERC Unicam progetto e messo in atto dall'Area Ricerca e Trasferimento Tecnologico, che aveva come obiettivo l'emersione dell'eccellenza scientifica, selezionando su base competitiva giovani che possano in futuro competere nell'ambito di call incentrate sulla figura Principal Investigator. Grazie al supporto specialistico dell'Area Ricerca e ad un fondo dedicato, il percorso intrapreso ha consentito lo sviluppo di track records di ricerca competitivi anche nell'ambito delle call ERC Horizon Europe. Sono stati apprestati strumenti e procedure messi a disposizione delle ricercatrici e dei ricercatori Unicam che hanno adeguato il proprio profilo ai criteri di eccellenza richiesti della call incentrate sulla figura del Principal Investigator.

In riferimento alle misure Horizon dedicate a ricercatrici e ricercatori all'inizio della carriera (Azioni Marie Skłodowska-Curie), l'Area Ricerca supporta la stesura di progetti di rete Doctoral Networks, le candidature individuali (Post Doctoral Fellowship), nonché proposte per progetti di rete Staff Exchange. Vengono pertanto delineati, nelle proposte progettuali, specifici ambiti di ricerca che risultino competitivi al vaglio dei valutatori. Tali attività mirano a rendere attrattivo l'Ateneo nei confronti di giovani ricercatrici e ricercatori europei ed extra europei.

In riferimento al Secondo Pilastro 'Sfide Globali e Competitività Industriale Europea' e alle opportunità di finanziamento declinate nei sei Cluster intersettoriali e nelle altre misure trasversali quali le MISSION, e l'Area Ricerca offre, nelle attività pre-award, supporto per l'implementazione degli aspetti c.d. trasversali di progetto (es gender balance, impatto, sociale ed economico), per meglio valorizzare gli aspetti innovativi di progetto, compresi quelli relativi all'innovazione non tecnologica. È anche assicurato supporto per la redazione dei budget di progetto.

In riferimento alla sezione del Programma - Ampliare la partecipazione e consolidare lo Spazio europeo della ricerca, quindi in riferimento agli strumenti finanziari della sezione WIDERA, l'Area Ricerca offre supporto progettuale ai gruppi di ricerca che intendano collaborare con Paesi con minore rendimento di R&I (Paesi Widening), con il fine di sostenere le riforme delle politiche nazionali nell'ambito del rafforzamento dello Spazio europeo della ricerca.

In riferimento al Terzo Pilastro "Innovative Europe", che ha l'obiettivo di promuovere tutte le forme di innovazione, compresa l'innovazione non tecnologica, soprattutto a favore delle PMI, l'Area Ricerca supporta le diverse progettualità nell'ambito degli strumenti del Pilastro, vale a dire: EIC European Innovation Council, Ecosistemi di Innovazione, EIT Istituto Europeo di Innovazione e Tecnologia. Particolare attenzione è dedicata alla formazione nei temi dell'Innovazione. In particolar modo, per la misura EIC Pathfinder la comunità scientifica Unicam mostra attenzione e interesse, e anche nel 2025 è stata presentata una proposta progettuale nell'ambito della call EIC Pathfinder Open, in collaborazione con altri enti e istituzioni di rilevanza internazionale.

Occorre ricordare che hanno dispiegato la piena operatività le opportunità di finanziamento garantite dalle European Innovation Partnerships (declinate nelle tre diverse tipologie, i.e. Co-Funded, Istituzionalized, Co-programmed). Di notevole interesse le EU-Partnership Co-Funded, iniziative programmatiche di profilo internazionale cofinanziate dalle agenzie nazionali dei singoli stati: le Partnership ripropongono le priorità tematiche di alcuni Cluster Horizon Europe (CL1 Health, CL4 Digital, Industry and Space, CL5 Climate energy & Mobility, CL6 Food, Bioeconomy & Environment) e del programma EIT in riferimento ai temi della Formazione all'Innovazione.

Nell'ambito della Call HORIZON-JU-CBE-2024-RIA-05, è stato finanziato un progetto a coordinamento Unicam, con starting date al 1° settembre 2025. È pertanto confermato il ruolo

rilevante che questi strumenti di finanziamento (EU Partnership) dispiegano, in quanto assicurano impatti capillari nei singoli territori coinvolti, consentendo l'amplificazione degli impatti generati dalle misure Horizon per Ricerca e Innovazione. L'Area Ricerca ha inoltre garantito supporto per proposte progettuali a valere su altri programmi di finanziamento a gestione diretta destinati a politiche specifiche della UE quali, ad esempio, il rafforzamento e la guida della trasformazione digitale dell'Europa (Digital Europe Programme), la Cooperazione Territoriale Europea CTE (Interreg etc), la cooperazione giudiziaria in materia civile e penale (Justice Programme), le collaborazioni di ricerca nel settore carbone e acciaio (RFCS Research Fund for Coal and Steel).

8.1 L'impegno di UNICAM nella progettazione nell'ambito di programmi di ricerca e innovazione UE

UNICAM Project proposals - Call Horizon Europe

E' proseguita la progettazione nell'ambito delle Call Clusters Pillar II con 13 proposte progettuali presentate. A seguito del percorso sopra descritto, è risultata molto vivace anche la progettazione nell'ambito delle call Pillar I MSCA PF (9 proposte progettuali presentate). Anche nell'ambito della Call Pillar III EIC Pathfinder è stata presentata 1 proposta progettuale. Nel 2025 UNICAM ha pertanto presentato **22 proposte** progettuali di ricerca a valere su call del Programma Quadro Horizon Europe.

UNICAM Project proposals - Call European Programmes a gestione diretta e Horizon EU Cascading Calls

Unicam compete da tempo anche nell'ambito delle call EU a gestione diretta dedicate all'innovazione e al trasferimento dei risultati (es. LIFE, Digital EU, Justice, RFCS Coal & Steel, CERV etc), e a Cascading Call Horizon Europe. Nell'ambito di queste opportunità di finanziamento, Unicam ha presentato **10 proposte progettuali**, di cui 2 finanziate.

Occorre ricordare che nell'ambito del finanziamento DIGITAL-2024-ADVANCED-DIGITAL-LS-07, in data 1° ottobre 2025, il progetto UPRAISE (Unicam partner) ha avviato le proprie attività.

UNICAM Project proposals – altre Call European Programmes, Extra EU Programmes, Fondazioni e Programmi Ministeriali di rilevanza internazionale

Esiste inoltre un novero di opportunità di finanziamento nell'ambito di altri programmi di respiro europeo e di rilevanza internazionale nel cui ambito Unicam è attiva da sempre. In riferimento alle call EU Partnership Co-funded 2025, sono state presentate 8 proposte progettuali (PRIMA, SBEP Biodiversa+ etc). Uno di questi progetti, in cui Unicam è partner, è stato finanziato.

Altre 16 proposte progettuali sono state presentate nell'ambito di ulteriori call EU a gestione diretta, nell'ambito di call extra EU, di Fondazioni internazionali (europee ed extra europee) e nell'ambito di altri programmi ministeriali di rilevanza internazionale dedicati al trasferimento di conoscenze e competenze tecnologiche.

Sono pertanto 56 le proposte progettuali presentate a valere su call internazionali o di tale rilevanza. Occorre ricordare anche il supporto alla progettazione a valere su Bando MUR FIS III, che ha visto 19 proposte progettuali presentate.

Di seguito si riportano le tabelle riassuntive dell'impegno per le proposte progettuali sopra descritte.

Tabella 8.1.1 Progetti sottomessi nell'ambito Call HORIZON EUROPE – anno 2025

N.	Bando	Acronimo progetto	Titolo progetto	PI unicom	Scuola di afferenza	Ruolo Unicom	Finanziamento UNICAM previsto
1	HORIZON-MISS-2025-01	COAST	Climate gOals for Adaptation of Seaside Territories	Pierluigi Maponi	ST	Partner	€ 700.391,25
2	HORIZON-CL5-2025-06	CJA	Climate Justice Architecture for Equitable and Legitimate Transitions	Lucia Ruggeri	SG	Partner	€ 401.978,76
3	HORIZON-CL4-2025-05-two-stage	BIOCOMBUILT	Innovative advanced wood-based biocomposites for a smart, safe and sustainable building technology	Lucia Ruggeri	SG	Partner	total budget two-stage: € 5.755.000
4	HORIZON-CL6-2025-02	FOODWISE	Food and Nutrition for Well-being, Inclusion, Equity and Societal Empowerment	Annamaria Eleuteri	BMV	Partner	€ 500.525
5	HORIZON-CL2-2025-01-HERITAGE-05	CULTUVERSE	Measuring the Impact of Virtual Worlds on Collective Cultural Memory to Preserve European Values and Identity	Andrea Polini	ST	Partner	€ 190.625
6	HORIZON-CL6-2025-02	MIND-G	Mental health Impacts of Nutrition and Diet–Gut Interactions	Rosita Gabbianelli	FPS	Partner	€ 150.000
7	HORIZON-HLTH-2025-03-two-stage	SEA-ALC	SAFETY AND EFFICACY ASSESSMENT OF A NOVEL CHEMICAL ENTITY AND DEVELOPMENT OF A TREATMENT PLATFORM FOR ALCOHOL ADDICTION	Esi Domi	FPS	Partner	total budget two-stage: € 8.000.000
8	HORIZON-MSCA-2025-PF HORIZON-MSCA-2025-PF-01-01	SMART-Syn	Engineered Synbiotic to Target Nanoplastic-Driven Gut Inflammation and Neurodegeneration	Anna Maria Eleuteri	BMV	Coordinator /PI	€ 193.643,28
9	HORIZON-MSCA-2025-PF HORIZON-MSCA-2025-PF-01-01	EU Environm. Governan	"European Union's role in the Enviromental Governance of Central Asia"	Lucia Ruggeri	SG	Coordinator /PI	€ 193.643,28
10	HORIZON-MSCA-2025-PF HORIZON-MSCA-2025-PF-01-01	QuaSiGMa	Quantum information signatures of matter-gravity interactions	Stefano Mancini	ST	Coordinator /PI	€ 193.643,28
11	HORIZON-MSCA-2025-PF	ALCHaLoD	Altermagnetism in Cr Halides Low Dimensional Heterostructures and Devices	Roberto Gunnella	ST	Coordinator /PI	€ 193.643,28

	HORIZON- MSCA-2025- PF-01-01						
12	HORIZON- MSCA-2025- PF HORIZON- MSCA-2025- PF-01-01	TDAUSS	Topological Data Analysis Using Spectral Sequences	Francesco Russo	ST	Coordinator /PI	€ 193.643,28
13	HORIZON- MSCA-2025- PF HORIZON- MSCA-2025- PF-01-01	ArbolImmune	Mapping immune responses and microbiota interactions to control arboviral transmission	Giacomo Rossi	BMV	Coordinator /PI	€ 193.643,28
14	HORIZON- MSCA-2025- PF HORIZON- MSCA-2025- PF-01-01	SINFONIA	Sleep INfra-slow Fluctuations as biOmarkers for glymphatic fuNction In neurodegenerAtion	Michele Bellesi	BMV	Coordinator /PI	€ 193.643,28
15	HORIZON- MSCA-2025- PF HORIZON- MSCA-2025- PF-01-01	Joint India- Europe	A Joint India-Europe _ Sustainable End-of-Life Management of Solar Panels and Wind Turbines: A Joint India-Europe Approach for Advancing Circular Economy.	Lucia Ruggeri	SG	Coordinator /PI	€ 193.643,28
16	HORIZON- MSCA-2025- PF HORIZON- MSCA-2025- PF-01-01	ETERNITox	Epigenetic and transcriptomic assessment of extracellular vesicles released by mussels as a non-invasive tool in marine ecotoxicology	Mauro Angeletti	BMV	Coordinator /PI	€ 193.643,28
17	HORIZON- CL3-2025-01- DRS-01	SAFEGUARD	Building Societal Resilience to Disaster Through Risk Awareness, Education and Preparedness	Pierluigi Maponi	ST	Partner	€ 249.000 €
18	HORIZON- NEB-2025-01- REGEN-02	BiobuildCLIM	Next-Generation Bio-Insulation for Climate-Resilient Buildings	Carlo Santulli	ST	Partner	395.498,75 €
19	HORIZON- HLTH-2025- 03-ENVHLTH- 01-twostage	NEUROPASS	Connecting the PFAS Exposome to Brain Disorders through	Valerio Napolioni	BMV	Partner	Budget partner non definito in 1st stage Budget a progetto 7.000.000 €

20	HORIZON-MISS-2025-05-SOIL-01	ReviveSOILABS	Living Labs for Sustainable Regeneration of Brownfields	Prof. Antonietta La Terza	BV	Partner	525.000,00 €
21	HORIZON-CL5-2024-D4-02	ValueBIM	Added Value through BIM-based Life Cycle Assessment	Andrea Polini	S&T	Partner	Budget Unicom 489.635,65€
22	HORIZON-CL5-2024-D4-02-04	ReADAPT	Re-using existing structures for Adaptive Digitalized Affordable Participatory Transformations	Roberto Ruggiero	SAD	Partner	Budget Unicom 120.000 €

Tabella 8.1.2 Progetti sottomessi nell'ambito di altre misure EU a gestione diretta - anno 2025

N.	Bando	acronimo progetto	titolo progetto	PI unicom	Struttura di afferenza	Ruolo Unicom	Finanziamento UNICAM previsto
1	JUST-2025-JTRA-JUST Lump		StrEnghten Lay and honorary judges' European CompeTencies on Data protection and Digitalisation	Giulia D'Agnone	IUS	Partner	96.691,71 €
2	RFCS-2024 Andrea Dall'Asta	CISCOM*	Corrosion Impact on Shear connections in existing steel-concrete COMposite members: a structural health monitoring perspective	Andrea Dall'Asta	S&T	Partner	162.614,79 €

* Progetti per i quali alla data Febbraio 2026 è pervenuta notizia di ammissione a finanziamento da parte dell'Unione Europea

Tabella 8.1.3 Progetti sottomessi nell'ambito di altre misure di rilevanza Europea a gestione diretta dedicate al trasferimento di risultati e all'innovazione e progetti sottomessi nell'ambito di call Horizon EU Cascade - anno 2025

N.	Bando	acronimo progetto	titolo progetto	PI unicom	Struttura di afferenza	Ruolo Unicom	Finanziamento UNICAM previsto
1	Bilateral call between Italy and Algeria -MUR	CAMFORHealth	CAMEL Milk: a Functional food for Human Health	Laura Menchetti	BMV	Coordinator	Budget UNICAM finanziato (70%) 68.892 €
2	YOUNG TALENTS ITALY L'ORÉAL - UNESCO	nd	Awards for Women in Science	Luisa De Vivo (young researcher Eleonora Ficiarà)	SFPS	PI	20.000 €
3	YOUNG TALENTS ITALY L'ORÉAL - UNESCO	nd	Awards for Women in Science	Consuelo Amantini (young researcher Laura Zeppa)	BMV	PI	20.000 €
4	HE-CASCADE XR2LEARN_CL4-2022-HUMAN-01	XR-CRAFT	Cooperative Robotics and Augmented Future Technologies	Lorenzo Rossi	S&T	Partner	115.000 €
5	European Society of Clinical Microbiology and Infectious	n.d.	Uncovering a novel role for BACE1 in infectious diseases	Prof. Micioni Di Bonaventura Maria Vittoria	SF	Capofila	20.000,00 €

	Diseases (ESCMID)						
6	National Geographic Society	(CREAMS)	Climate- Resilient Agriculture Through Microbial Consortia-Based Salinity Stress Mitigation	Prof. Antonietta La Terza	BV	Partner	€ 257.589,00 (di cui 73.645,56 di Budget Unicam)
7	ERASMUS-EDU-2025-PEX-COVE*	EU-DRIVE	European Upskilling in Disaster Resilience and Innovation in Vocational Excellence	Ilenia Pierantoni	AD	Partner	€ 201.137
8	ESA AO/1-12939/25/NL/Mgu		Electrically Conducting Thermal Insulators	Prof. Javid Rezvani	ST	Partner	€ 74.995,83

* Progetti per i quali alla data Febbraio 2026 è pervenuta notizia di ammissione a finanziamento da parte dell'Unione Europea

Tabella 8.1.4 Progetti sottomessi nell'ambito di call PRIMA - JPI - ERANET – EU - COFUND Partnership , CTE INTEREGG, FISM anno 2025

N.	Bando	Acronimo progetto	Titolo progetto	PI unicam	Scuola di afferenza	Ruolo Unicam	Finanziamento UNICAM previsto
1	Biodiversa+ 2024 "Biodiversity and Transformative Change (BiodivTransform)"	AgData	Service-Learning for Biodiversity (SL4BIO): Empowering Citizens in Transformative Actions for the Sustainable Use of Ecosystems and Pro-Environmental Behaviour	Antonietta La Terza	SBMV	Partner	150.000,18 €
2	Biodiversa+ 2024 "Biodiversity and Transformative Change (BiodivTransform)" 2nd Step	ATTITUDE*	Assisting Transformation Through Improved practice: Targeting Urgent Sustainable Development needs by Enabling restorative aquaculture	Alessandra Roncarati	SBMV	Partner	149.997,35 €
3	PRIMA EU Partnership Co-Programmed	n.d.	Healthy Habits, Healthy Futures	Laura Bordoni	SFPS	Lead Partner	€ 699.007,50
4	DRIVING URBAN TRANSITIONS PARTNERSHIP DUT Joint Call 2024-2025	adminUP-age15i	Aiding decision-makers in inclusive urban planning of the agefriendly streets in 15-minute neighbourhoods by complex index and participatory research	Elio Trusiani	SAD	Partner	
5	CTE INTERREG IPA Adrion	SEED	Smart Empowerment for Economic Development: A Transnational Competency Network for Responsible AI Adoption in the Adriatic-IonianRegion	Flavio Corradini	S&T	Partner	€ 320.000
6	CTE INTERREG IPA Adrion	DICL	Demography-Inclusive Climate Labs	Massimo Sargolini	SAD	Coordinator	€ 240.074
7	CTE INTERREG ITALIA-CROATIA	RIVA	Promoting Coastal Stewardship for Italian and Croatian coasts	Rosalba D'Onofrio	SAD	Partner	€ 332.893,51

8	CTE INTERREG ITALIA-CROATIA	BEAUTY4ALL	Bridging Emotions in Adriatic: Unique Tourism for All, from Sea to Land	Andrea Polini	S&T	Associated Partner	No budget
---	--------------------------------	------------	---	---------------	-----	--------------------	-----------

* Progetti per i quali alla data Febbraio 2026 è pervenuta notizia di ammissione a finanziamento da parte dell'Unione Europea

Tabella 8.1.5. Progetti sottomessi nell'ambito di altre call Internazionali EU ed extra EU – anno 2025 (anche Fondazioni)

N.	Bando	acronimo progetto	titolo progetto	PI Unicam	Scuola di afferenza	Ruolo Unicam	finanziamento UNICAM previsto
1	AIRC Post Doc Fellowship 2025		Pilot study on mitochondrial status in glioblastoma: unlocking new insights into tumor behavior	Maria Beatrice Morelli Supervisor / Cristina Aguzzi Post Doc Fellow	BMV	PI	€ 35.000
2	AIRC Post Doc Fellowship 2025	GENE-CARE	Dual TarGETing of Non-Small Cell lung CAnceR and NEuropathy Through Polyplexed miR-30b Modulation	Roberta Censi Supervisor / Saniya Salathia Post Doc Fellow	SFPS	PI	€ 35.000
3	AIRC Post Doc Fellowship 2025	NANO-BOT	Advanced Nanoparticles for Botanical-inspired Oncology Treatment	Roberta Censi Supervisor / Marta Ferrati Post doc Fellow	SFPS	PI	€ 35.000
4	AIRC Post Doc Fellowship 2025		Unveiling the role of endocannabinoid system in dynamic interplay of the gut-glioblastoma axis	Massimo Nabissi Supervisor / Martina Giangrossi Post doc Fellow	SFPS	PI	€25.000
5	AIRC Post Doc Fellowship 2025		The role of TRPV4 in oncogenic pathways of pancreatic adenocarcinoma: a new avenue for innovative therapeutic strategies	Consuelo Amantini Supervisor / Laura Zeppa Post doc Fellow	BMV	PI	€ 25.000
6	CLIMATE & BIODIVERSITY INITIATIVE ON OCEAN AND COASTAL		Transcriptomic Assessment of Extracellular Vesicles Released by Mussels as a Non-Invasive tool for Marine Ecotoxicology	Alessandro F. Palermo	BMV	Lead Partner	€ 240.000

	ECOSYSTEMS BNP Paris Foundation						
7	Oxford Wellcome Discovery Award 2025		Torpor and neural plasticity	Luisa De Vivo	SFPS	Partner	€ 869.880,00
8	USA GFCR Gateway Foundation Cancer Research	n.d.	Pilot clinical study assessing the feasibility of combination treatment of p62-encoding plasmid and three standard chemotherapies for platinum-resistant ovarian cancer	Maria Giovanna Sabbieti	BMV	Lead Partner	€ 675.056
9	Lloyd's of London Foundation Research Grant 2025	RETURN	Resilience Estimation Tools for Understanding Recovery Networks after seismic events	Andrea Dall'Asta	AD	Lead Partner	€ 115.138
10	Springer Nature Awards Global Grants for Gut Health	n.d.	Alterations in the microbiota composition and intestinal barrier functions after recurrent binge eating episodes	Maria Vittoria Micioni	SFPS	PI	€ 110.000
11	FISM Foundation	n.d.	Unraveling the role of sleep in Multiple Sclerosis progression: from longitudinal assessment to targeted intervention	Michele Bellesi	BMV	PI	€ 145.800 total budget € 73.100 funding
12	NATO SPS	n.d.	Novel Ti3C2-MXene/TMOs/PVDF Composite Fibers for Electromagnetic Interference Shielding Applications	Roberto Gunnella	ST	Partner	€ 330.000
13	Boehringer Ingelheim	n.d.	Selective pharmacological inhibition of class I histone deacetylases: implications for long-term body weight regulation after treatment cessation	Luca Botticelli	SFPS	PI	€ 96.280,00
14	Boehringer Ingelheim	n.d.	Metabolic inflammation in obesity: role of resolvins in persistent weight loss and maintenance	Giacomo Einaudi	SFPS	PI	€ 90.480,00

Tabella 8.1.6 Progetti presentati nell'ambito di misure ministeriali dedicate a collaborazione scientifica con altri Paesi - call Internazionali – anno 2025

N.	Bando	acronimo progetto	titolo progetto	PI Unicam	Struttura di afferenza	Ruolo Unicam	finanziamento UNICAM previsto
1	MAECI IT-COREA Stefania	SNAMic-IGD	n.d.	Stefania Pucciarelli	BMV	Partner	€ 180.000,00 (di cui budget Unicam 90.000,00)
2	MAECI IT-Tunisia	MARBLE	n.d.	Carlo Santulli	S&T	Partner	€ 59.490,00

Tabella 8.1.7 Progetti presentati nell'ambito delle call ERASMUS+ Azione Chiave 2 – anno 2025

N	Form ID	NA	Title	Capofila
1	KA220-HED-D50763E5	RO01 - Agentia Nationala pentru Programe Comunitare in Domeniul Educatiei si Formarii Profesionale	European Synergy for Promoting Excellence in Research and Advancing Novel inTerdisciplinary hOrizons (ESPERANTO)	UNIVERSITATEA LUCIAN BLAGA DIN SIBIU



2	KA220-HED-1953825E	BE02 - EPOS vzw	Adaptive Gamification and Learning Analytics for Enhancing Computational Thinking in Higher Education	UC LIMBURG
3	KA220-HED-29069AE8	RO01 - Agentia Nationala pentru Programe Comunitare in Domeniul Educatiei si Formarii Profesionale	Integrated One Health Approach for Zoonotic Disease Risk Reduction and Management	UNIVERSITATEA DE STIINTE AGRONOMICE SI MEDICINA VETERINARA DIN BUCURESTI
4	KA220-HED-6FFDD974	PT01 - Agência Nacional para a Gestao do Programa Erasmus+ Educação e Formação	Generative AI and Cyber Hygiene training for increased Academic success (GAIA)	UNIVERSIDADE DA BEIRA INTERIOR
5	KA220-HED-A2D52E10	RO01 - Agentia Nationala pentru Programe Comunitare in Domeniul Educatiei si Formarii Profesionale	Artificial Intelligence for Veterinary Education and Training (AI-VET)	UNIVERSITATEA PENTRU STIINTELE VIETII ION IONESCU DE LA BRAD DIN IASI
6	KA220-HED-A60C0666	DE01 - Nationale Agentur für Erasmus+ Hochschulzusammenarbeit im Deutschen Akademischen Austauschdienst	Sustainable Entrepreneurship through Virtual Immersive Learning	FH Münster University of Applied Sciences
8	KA220-VET-398CB11B	TR01 - The Centre for European Union Education and Youth Programmes	Moleküler Gastronomi Teknikleri ile Kimya Eğitiminde Disiplinlerarası Müfredat Geliştirme	TRABZON UNIVERSITY
9	KA220-HED-B019C809	DE01 - Nationale Agentur für Erasmus+ Hochschulzusammenarbeit im Deutschen Akademischen Austauschdienst	AI.SCAPE - Artificial Intelligence for Sustainable Action in Problem-Based Entrepreneurship Education	FH Münster University of Applied Sciences
10	KA220-HED-0C6D58F8	TR01 - The Centre for European Union Education and Youth Programmes	GIS-Enhanced Education for Disaster Readiness and Strategic Training in European Regions	IZMIR BAKIRCA Y UNIVERSITESI
11	KA220-HED-CE64F74E	ES01 - Servicio español para la Internacionalización de la Educación	Enhancing Student Engagement and Performance Through Digital Nudges	UNIVERSIDAD DE ZARAGOZA
12	KA220-HED-E6B1C696	RO01 - Agentia Nationala pentru Programe Comunitare in Domeniul Educatiei si Formarii Profesionale	European AI-Ready Universities. A practical governance, skills and teaching framework for ethical and effective AI integration in European Higher Education	Universitatea Nationala de Stiinta si Tehnologie POLITEHNICA Bucuresti
13	KA220-HED-FA38F2B3	IT02 - Agenzia Nazionale Erasmus + - INDIRE	Enhancing Student and Staff Participation in Higher Education Governance	UNIVERSITA DEGLI STUDI DI FIRENZE
14	KA220-HED-EC49160D	RO01 - Agentia Nationala pentru Programe Comunitare in Domeniul Educatiei si Formarii Profesionale	AI-Driven Digital Twin for Higher Education Decision-Making and Management	Universitatea Nationala de Stiinta si Tehnologie POLITEHNICA Bucuresti
15	KA220-HED-0F878237	IT02 - Agenzia Nazionale Erasmus + - INDIRE	Enhancing Student Motivation in HE through Case-Based Reasoning and Peer Learning Models	UNIVERSITA DEGLI STUDI DI CAMERINO
16	KA220-HED-EEAF4501	EL01 - IKY - State Scholarships' Foundation	Advancing Higher Education for Disaster Risk Management	PANEPISTIMIO THESSALIAS
17	KA220-HED-E6022F56	IT02 - Agenzia Nazionale Erasmus + - INDIRE	Advancing Sustainability in Higher Education through Food Waste Management and Gastronomy Innovation	UNIVERSITA DEGLI STUDI DI CAMERINO
18	KA210-VET-F19F0E9C	BE02 - EPOS vzw	You're a VIP (Values in Practice)	TRENDSHUIS
19	KA220-HED-7A87B0BC	IT02 - Agenzia Nazionale Erasmus + - INDIRE	Democratic Culture through Participatory Deliberation in Higher Education	UNIVERSITA DEGLI STUDI DI CAMERINO
20	KA220-HED-6C93BB03	IT02 - Agenzia Nazionale Erasmus + - INDIRE	Digital Innovation through Modelling-Driven Education: An Interdisciplinary Network Approach	UNIVERSITA DEGLI STUDI DI CAMERINO (Prof.ssa Barbara Re)
21	KA220-SCH-80E7181C	IT02 - Agenzia Nazionale Erasmus + - INDIRE	IT is a Girls' Game	UNIVERSITA DEGLI STUDI DI CAMERINO (Prof.ssa Barbara Re)

22	KA220-HED-61F86D28	DE01 - Nationale Agentur für Erasmus+ Hochschulzusammenarbeit im Deutschen Akademischen Austauschdienst	Embedding Environmental, Social and Governance principles in Higher Education for Architecture, Design and the Built Environment through the New European Bauhaus	ACEEU GmbH (Ilenia Pieranotni)
23	KA220-HED-C54DA184	AT01 - OeAD-GmbH – Agentur für Bildung und Internationalisierung	Multi-Hazard 5-C Based Resilience Labs for Heritage Sites	UNIVERSITÄT FÜR WEITERBILDUNG KREMS (Prof. Roberto Ruggero)
24	KA220-HED-0964911E	NL01 - National Agency Erasmus+ Education and Training	GeoDesign-based EUropean Landscape Observatory for Collaborative Learning and Decision Support	UNIVERSITEIT TWENTE (Ilenia Pieranotni)

Tabella 8.1.8 Progetti presentati nell'ambito della call ERASMUS+ Capacity Building in the Field of Higher Education (CBHE) – anno 2025

N	Form ID	NA	Title	Capofila
1	ERASMUS-EDU-2026-CBHE-REGION-5a 101324611	EACEA	AI Clinics for Green Growth: Building capacities in Indonesian, Malaysian and Vietnamese universities to drive the green transition (AI CLIGG)	FH MUNSTER UNIVERSITY OF APPLIED SCIENCES
2	ERASMUS-EDU-2026-CBHE-REGION-10 101324847	EACEA	Fostering Responsible AI Usage and Solutions via Behavioural Science and Community-Based Entrepreneurship in LATAM (RAISE LATAM)	UNIVERSIDAD IBEROAMERICANA

Tabella 8.1.9 Progetti presentati nell'ambito delle call ERASMUS-EDU-2025-PEX-COVE – anno 2025

N	Form ID	Agency	Title	Capofila
1	101260905	EACEA	European Upskilling in Disaster Resilience and Innovation in Vocational Excellence (EU-DRIVE)	EUROPEAN UNIVERSITY - CYPRUS LTD

Tabella 8.1.10 Progetti presentati nell'ambito delle call HORIZON-WIDERA-2025-01-ACCESS-01 – anno 2025

N	Form ID	Agency	Title	Capofila
1	101310968	REA	INNOVATION AND AI FOR RESEARCH EXCELLENCE AND KNOWLEDGE VALORIZATION IN EUROPE	TECNOLOGIKO PANEPISTIMIO KYPROU

Tabella 8.1.11 Progetti presentati nell'ambito delle call CERV-2025-CITIZENS-CIV – anno 2025

N	Form ID	Agency	Title	Capofila
1	101252960	EACEA/B/03	Learning, Acting & Bridging Communities for Democratic Innovation- CIVICLab	UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI CAMERINO

8.2. Progetti presentati su altri programmi di finanziamento di grande rilevanza

Il Fondo Italiano per la Scienza (FIS) è stato istituito con il decreto-legge “Sostegni-bis” (D.L. 73/2021) ed è finalizzato al finanziamento di progetti di ricerca fondamentale condotti in Italia. Il suo obiettivo principale è rafforzare lo sviluppo scientifico e tecnologico del Paese, sostenendo sia ricercatori emergenti che scienziati affermati.

Gli obiettivi strategici dei bandi FIS includono:

- Promuovere l'eccellenza scientifica a livello nazionale;
- Sostenere la ricerca di base in tutti i settori del sapere;
- Attrarre e trattenere i migliori talenti nel sistema della ricerca italiana;
- Favorire la collaborazione interdisciplinare tra ricercatori, università e istituzioni di ricerca;
- Contribuire alla generazione di nuova conoscenza e allo sviluppo di tecnologie innovative.

Con Decreto Direttoriale n.63 del 23.02.2025, la deadline per la submission delle proposte progettuali è stata prorogata al 18 marzo 2025.

Il Fondo Italiano per la Scienza (FIS) III 2024 2025 dispone di una dotazione complessiva di 475 milioni di euro.

Di questi, 464.860.000 euro sono destinati al finanziamento diretto dei progetti di ricerca, mentre la restante parte copre le attività di gestione e monitoraggio.

I fondi sono ripartiti tra tre linee di finanziamento ispirate ai modelli dell'European Research Council (ERC):

- Starting Grant: 232.430.000 euro (50% del totale)
- Consolidator Grant: 92.972.000 euro (20% del totale)
- Advanced Grant: 139.458.000 euro (30% del totale)

Ogni progetto può richiedere un finanziamento tra 1 e 1,9 milioni di euro, con una durata massima di 5 anni. Per i macrosettori Life Sciences (LS) e Physical Sciences and Engineering (PE), è possibile richiedere un contributo aggiuntivo fino a 500.000 euro per l'acquisto di attrezzature scientifiche. La durata massima dei progetti è prevista in cinque anni. I risultati dell'iter di valutazione sono attesi per prima metà del 2027.

Per il bando FIS 2025 Unicam ha visto attive/i 19 Principal Investigator per altrettante proposte progettuali, di questi tre PI esterni che hanno opzionato UNICAM come HI. Il supporto alla stesura dei progetti è stato assicurato dall'Unità Progetti Internazionali, Area Ricerca (Mancini, Crovace).

Tabella 8.2.1 Progetti presentati nell'ambito del bando FIS III

N.	Bando	Acronimo	Titolo	PI Unicam	Struttura di Afferenza	finanziamento UNICAM previsto
1	FIS III	MOVEADE	Mosquito vectors and dengue epidemiology in Brazil and Italy: vector genetics and associated microbiota	Favia Guido	BMV	1.889.952,00 €
2	FIS III	ForMultiFun	A multifunctional approach linking multi-taxon species traits to forest ecosystem processes across time and space	Chelli Stefano	BMV	1.455.126,00 €
3	FIS III	NET FOR LYFE	New (crickEt) and forgoTten (acorn) Flours fOr the pRoduction of gLuten-free healthy Foods, and nutracEutics	Caprioli Giovanni	FPS	1.776.366,27 €
4	FIS III	n.d.	"Blood to brain, rodent to human and vice versa: a	Cannella Nazzeno	FPS	1.888.046,00 €
5	FIS III	BioACSAFE	multidimensional translational framework to predict vulnerability to psychiatric diseases: focus on	Perinelli Diego	FPS	1.308.964,00 €
6	FIS III	n.d.	alcohol use disorder and comorbid conditions",	De Vivo Luisa	FPS	2.355.266,00 €
7	FIS III	n.d.	Bioinspired Amphiphilic Compounds for Sustainable Advanced Functional Encapsulation	Domi Esi	FPS	1.599.272,00 €
8	FIS III	n.d.	Synaptic plasticity of cortical inhibitory neurons in sleep pressure and slow wave regulation	Morelli Beatrice	FPS	1.596.040,80 €
9	FIS III	n.d.	Investigating the neurobiological mechanisms of Adolescent social exclusion and fear of missing out (FoMO) in shaping the vulnerability to Psychiatric disorders: a translational approach: (MAP)	Mancini Palamoni Gloria	GI	1.364.976,00 €
10	FIS III	DATA B.R.I.D.G.E.	"MITOchondrial imaging for the prediction of Glioblastoma	Marchesani Graziano	AD	1.289.838,00 €
11	FIS III	n.d.	Effectiveness, efficacy and administrative participation for a new paradigm of wellbeing state	BrownleeTimothy Daniel	AD	1.299.988,76 €
12	FIS III	Remoqua	Bottom-up Resources for Integrated Development and Governance in Europe	L'Innocente Sonia	ST	1.798.566,27 €
13	FIS III	n.d.	innovativE structural heAlth monitoring Solutions for hYdraulic risk reduction of BRIDGEs	Arzilli Fabio	ST	1.889.800,00 €
14	FIS III	COWSFaultS	The launch of Green Rooms, outdoor climate-shelters designed for Mediterranean cities.	Zambrano Miller	ST	1.598.622,00 €

15	FIS III	QuADRAT	new advaces in representation theory by model theory and p-adic quantum mechanics	Luongo Orlando	ST	1897555,02 €
16	FIS III	PACE	Linking high temperature high pressure disequilibrium magmatic processes forming eruptible magma to eruptive style through 4D experiments *	Bricca Alessandro/Chelli Stefano	ESTERNO /BMV	1.296.476,00 €
17	FIS III 2025	Geo-X	Geo-X, Investigating Extreme Geological Events	Alessandro Montanari/Marco P. Ferretti	ESTERNO /ST	1.811.000,00 €
18	FIS III 2025	n.d.	Carbon Outgassing and fluid floW in Shallow Fault Systems	Antunes Staffolani/Nobili	ESTERNO /ST	1.282.800,00 €

* Progetti per i quali è pervenuta notizia di ammissione a finanziamento

8.3 Gestione di progetti di ricerca UE e Extra UE

L'Area ricerca nell'anno 2025 ha supportato la gestione ed il management di progetti di ricerca innovazione e terza missione finanziati sia nell'ambito delle ultime call H2020 la cui tempistica, causa proroga, si estende agli anni successivi al 2020, sia nell'ambito delle call Horizon Europe, nonché di altri Programmi di finanziamento UE, Extra UE ed Internazionali, così come sintetizzati nelle seguenti tabelle. Nell'anno 2025 l'Area Ricerca di UNICAM ha supportato la gestione di 44 progetti a valere su call internazionali, di cui 2 finanziati nell'anno finanziario 2025 (in neretto nelle tabelle). A questi si aggiungono i 2 progetti finanziati nell'ambito delle Call MUR FIS I e FIS II e i progetti ERASMUS+ di area finanziati. Per due progetti a valere su call internazionali Horizon EU (MARMADE, Unicam Coordinator) e Digital EU (UPRAISE), la notizia di ammissione a finanziamento è pervenuta rispettivamente a febbraio e a marzo 2025. Per entrambi i progetti si è conclusa con successo la fase di GAP Grant Preparation. Quando Unicam ente Coordinatore, l'Area Ricerca ha garantito anche la proposta ai partner e la negoziazione del Consortium Agreement. I progetti in gestione nel 2025 sono pertanto indicati nelle tabelle successive: si tenga presente che sono evidenziati solo i progetti per i quali la gestione effettiva è iniziata nell'anno 2025 (non sono quindi indicati i progetti per i quali è pervenuta notizia di ammissione a finanziamento a Febbraio 2026).

Tabella 8.3.1 Progetti in gestione H2020 e HORIZON Europe in gestione nell'anno 2025

Programma	Bando di riferimento e acronimo	Anno inizio	Scuola di riferimento	Responsabile scientifico	Ruolo Unicam	Finanziamento (in €)
H2020	H2020-MSCA-ITN-2019 CAST	2019	Farmaco e dei Prodotti della Salute	DI MARTINO Piera	Partner	261.499,68 €
H2020	H2020-MSCA-ITN-2019 NOVA-MRI	2019	Farmaco e dei Prodotti della Salute	DI MARTINO Piera	Partner	261.499,68 €
H2020	H2020-MSCA-RISE-2016 CHARMED	2017	Farmaco e dei Prodotti della Salute	DI MARTINO Piera	Partner	108.000,00 €
H2020	H2020-MSCA-RISE-2019 PRISAR2	2020	Farmaco e dei Prodotti della Salute	DI MARTINO Piera	Partner	261.499,68 €

H2020	H2020-MSCA-RISE-2019 Bio Tune	2020	Bioscienze e Medicina Veterinaria	SPURIO Roberto	Partner	163.300,00 €
H2020	H2020-MSCA-ITN-2020-ODECO	2021	Scienze e Tecnologie	Polini Andrea	Partner	522.999,36 €
H2020	H2020-MSCA-ITN-2020 - PIANO	2021	Farmaco e dei Prodotti della Salute	Di Martino Piera	Partner	522.999,36 €
HEU	HORIZON-WIDERA-2021-ACCESS-05-01 BETTER Life	2022	Architettura e Design	Sargolini Massimo	Partner	243.175,00 €
HEU	HE-MSCA-DN-2021 Marie Curie Actions Doctorals - Networks EuSpecLab	2022	Scienze e Tecnologie	Trapananti Angela	Partner	259.437,60 €
HEU	HORIZON EIC EIT Iniziative OASIS	2022	Bioscienze e Medicina Veterinaria	Roncarati Alessandra	Partner	224.000,00 €
HEU	HORIZON-CL5-2022-D4-02-01 MULTICLIMAT	2023	Architettura e Design	Andrea Dall'Asta	Partner	222.245,58 €
HEU	HORIZON-JU-CBE-2024-RIA-05	2024	Farmaco e dei Prodotti della Salute	Sauro Vittori	Coordinator	650.062,50 €

Tabella 8.3.2 Progetti finanziati nell'ambito di altri programmi di finanziamento diretti UE e altri programmi extra UE in gestione nell'anno 2025

Programma	Bando di riferimento e acronimo	Anno inizio	Scuola di riferimento	Responsabile scientifico	Ruolo Unicam	Finanziamento (in €)
LIFE	LIFE19 IPE - IMAGINE UMBRIA	2020	Architettura e design	SARGOLINI massimo	Partner	503.000,00 €
LIFE +	LIFE+ A_Green Net	2021	Architettura e design	D'Onofrio Rosalba	Partner	273.399,00 €
LIFE	LIFE Modern (NEC)	2021	Bioscienze e Medicina Veterinaria	Canullo Roberto	Partner	322.000,00 €
LIFE +	LIFE BeeADAPT	2022	Bioscienze e Medicina Veterinaria	Catorci Andrea	Partner	350.000,00 €
LIFE +	LIFE Mercury free	2022	Farmaco e dei Prodotti della Salute	Censi Roberta	Partner	185.300,00 €
LIFE +	Natura Agro	2023	Farmaco e dei Prodotti della Salute	Maggi Filippo	Partner	361.508,06 €
EMBO	EMBO Long Fellowship Mortimer	2022	Bioscienze e Medicina Veterinaria	Favia Guido	Coordinatore	123.000,00 €
EOARD US Federal Funds	Engineering meta materials and material structure for high power RF devices eMMAT	2022	Scienze e Tecnologie	Rezvani Javid	Subawardee	70.000 €
DIGITAL-2021-EDIH-01	EDIH4Marche	2022	Scienze e Tecnologie	Mostarda Leonardo	Partner	297.139 €
NIH NIAAA-RO1 - RO1_renewal	NOP-AUD	2022	Farmaco e dei Prodotti della Salute	Ciccocioppo Roberto	Partner	568.000,00 €
AICS OSC 2021	ECOS	2022	Bioscienze e Medicina Veterinaria	Felici Alberto	Partner	32.924,00 €
EOARD US Federal Funds	Meta-coating for optical brakdown Mitigation meCOB	2023	Scienze e Tecnologie	Rezvani Javid	Main Awardee	199.000 €

Human Frontiers Science Program	Genes and microbiota components driving climate adaptation in mosquito vectors GEMICA	2023	Bioscienze e Medicina Veterinaria	Favia Guido	Coordinatore	450.000 €
NATIONAL GEOGRAPHIC SOCIETY	Research Educational and Storytelling Project in Italian Remote Ecosystem RESPIRE	2023	Bioscienze e Medicina Veterinaria	Capriotti Martina	Coordinator	150.000 \$
Scientific & Technological Cooperation MAECI	Sea waste from Adriatic to enhance marine composite SEA COMP	2023	Scienze e Tecnologie	Santulli Carlo	Collaborazione bilaterale	89.775 €
CASCADING Call TRAP	TARGET-X Trial Platform for 5G Evolution – Cross-Industry On Large Scale	2024	Architettura e Design	Ruggiero Roberto	Lead Partner	120.000 €
DIGITAL-2024-ADVANCED-DIGITAL-07-KEYCAPACITY LS	UPRAISE	2024	Scienze e Tecnologie	Flavio Corradini	Partner	453.423,20 €

Tabella 8.3.3 Progetti finanziati nell'ambito delle Iniziative di Programmazione Congiunta (JPI-ERANET) in gestione nell'anno 2025

Programma	Bando di riferimento e acronimo	Anno inizio	Scuola di riferimento	Responsabile scientifico	Ruolo Unicam	Finanziamento (in €)
JPI/ERANET	ERA-NET Cofund SUSFOOD2 AlgaeBrew	2022	Bioscienze e Medicina Veterinaria	La terza Antonella	Partner	111.600,00 €
JPI/ERANET	Call PRIMA 2021, S2 Agri-fiSh	2022	Farmaco e dei Prodotti della Salute	Vittori Sauro	Coordinator	251.300,00 €
JPI/ERANET	Call PRIMA 2022, S2 Tool4MEDLife	2023	Bioscienze e Medicina Veterinaria	Vincenzetti Silvia	Coordinator	319.972,00 €
JPI/ERANET	Call PRIMA 2024 S2 CAMELAITAID	2024	Bioscienze e Medicina Veterinaria	Menchetti Laura	Partner	55.000 €

8.3.4 Progetti in gestione nell'ambito della Cooperazione Territoriale Europea (CTE), in gestione nell'anno 2025

Programma	Bando di riferimento e acronimo	Anno inizio	Scuola di riferimento	Responsabile scientifico	Ruolo Unicam	Finanziamento (in €)
INTERREG PROGRAMME Italia Croatia	INTERREG ITALY-CROATIA PROGRAMME 2021 – 2027 CRESCO Adria	2024	Architettura e Design	D'Onofrio Rosalba	Partner	180.000 €

8.3.5 Progetti in gestione nell'ambito di bandi competitivi di enti fondazioni etc. UE o extra UE in gestione nell'anno 2025

Programma	Ente finanziatore	Anno inizio	Scuola di riferimento	Responsabile scientifico	Ruolo Unicam	Finanziamento (in €)
FONDAZIONE UE/EXTRA UE	Fondazione ERAB 2018 - Cannella Nazareno	2018	Farmaco e dei Prodotti della Salute	CANNELLA Nazareno	n/a	70.000,00
FONDAZIONE UE/EXTRA UE	Eva-Maria and Rutger Hetzler Foundation 2019	2019	Farmaco e dei Prodotti della Salute	CICCOCIOPPO Roberto	n/a	40.000,00
FONDAZIONE UE/EXTRA UE	National Institute of Health - Kalivas	2019	Farmaco e dei Prodotti della Salute	CICCOCIOPPO Roberto	Partner	390.720,00

FONDAZIONE UE/EXTRA UE	National Institute of Health – Marisa Roberto	2021	Farmaco e dei Prodotti della Salute	CICCOCIOPPO Roberto	Partner	405.000,00
FONDAZIONE UE/EXTRA UE	National Institute of Health - Waiss	2022	Farmaco e dei Prodotti della Salute	CICCOCIOPPO Roberto	Partner	499.500,00
FONDAZIONE UE/EXTRA UE	National Institute of Health – NIDA CEBRA	2022	Farmaco e dei Prodotti della Salute	CICCOCIOPPO Roberto	Partner	336.800,00
FONDAZIONE UE/EXTRA UE	National Institute of Health - NAAA	2023	Farmaco e dei Prodotti della Salute	CANNELLA Nazzareno	Partner	477.870,00
FONDAZIONE UE/EXTRA UE	National Institute of Health - NIDA	2024	Farmaco e dei Prodotti della Salute	CICCOCIOPPO Roberto	Partner	486.000,00
FONDAZIONE UE/EXTRA UE	Career Development Award 2024 - Armenise Extension	2024	Farmaco e dei Prodotti della Salute	DE VIVO Luisa	PI	240.000,00
FONDAZIONE UE/EXTRA UE	The Lindblad Expeditions-National Geographic (LEX-NG)	2024	Architettura e Design	PALERMO Alessandro CAPRIOTTI Martina	Lead Partner	18.500,00

Tutte le informazioni sui progetti indicati nelle tabelle relative ai progetti in gestione qui indicati sono reperibili nel sito dell'Area Ricerca all'indirizzo <https://arit.unicam.it/it>.

Tabella 8.3.6 progetti in corso nell'ambito del programma ERASMUS+ Azione Chiave 2

N	Form ID	NA	Title	Capofila (Lead Organisation)
1	KA220-HED-0F6274B1	IT02 - Agenzia Nazionale Erasmus+ - INDIRE	High Intelligent Tutoring System for The Academic Success	UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI CAMERINO
2	KA220-HED-000085944	IT02 - Agenzia Nazionale Erasmus+ - INDIRE	GRIT - Growth Mindset through Resilient Intelligent Technologies	UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI CAMERINO
3	KA220-HED-000087716	BE02 - EPOS vzw	Nudging 360 – Nudging to Increase Digital Skills in Higher Education Institutions	TRENTHUIS
4*	KA220-HED-965CFB0A	PL01- Pełnimy funkcję Narodowej Agencji Programu Erasmus+	Collaboration Compass: fostering innovation-driven cooperation between HEIs, NGOs, and CSOs (COCO)	UNIwersytet im Adama Mickiewicza w Poznaniu
5*	KA220-HED-22F5E376	PL01- Pełnimy funkcję Narodowej Agencji Programu Erasmus+	Skills and Practices for AI-Driven Research Knowledge (SPARK AI)	WYŻSZA SZKOŁA INFORMATYKI I ZARZĄDZANIA Z SIEDZIBĄ W RZESZOWIE
6	KA220-HED-BB4C9E46	DE01 - Nationale Agentur für Erasmus+ Hochschulzusammenarbeit (NA-DAAD)	Engage People in Citizen Science (EPICS)	ACEEU GmbH
7	KA220 VET-000162006	EL01- Greek State Scholarship's Foundation (IKY)	Disaster Risk Management and Civil Resilience - DRM	KEMEA
8	KA220-HED-000154261	PT01 - Agência Nacional para a Gestão do Programa Erasmus+ Educação e Formação	A gamification model for community-based heritage work	POLYTECHNIC OF TOMAR (Prof. Renato De Leone)
9	KA220-HED-EEBAFCF2	IT02 - Agenzia Nazionale Erasmus+ - INDIRE	Supporting Ukraine's Next Generation of Scholars: A Project for Raising University Capacity and Improving Doctoral Student Education (SUNRISE)	UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI CAMERINO (Ricercatore Flavio Stimilli)



10	KA220-HED-5546D06C	IT02 - Agenzia Nazionale Erasmus+ - INDIRE	Progetto CULT	UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI CAMERINO (Prof.ssa Barbara Re)
----	--------------------	--	---------------	---

*Progetti finanziati nell'anno 2025

Tabella 8.3.7 Progetti in corso nell'ambito delle call CERV-2025-CITIZENS-CIV

N	Form ID	Agency	Title	Capofila
1*	101252960	EACEA/B/03	Learning, Acting & Bridging Communities for Democratic Innovation-CIVICLab	UNIVERSITA DEGLI STUDI DI CAMERINO

*Progetto finanziato nel 2025

Tabella 8.1.8 Progetti in corso nell'ambito delle callERASMUS-EDU-2025-PEX-COVE

N	Form ID	Agency	Title	Capofila
1*	101260905	EACEA	European Upskilling in Disaster Resilience and Innovation in Vocational Excellence (EU-DRIVE)	EUROPEAN UNIVERSITY - CYPRUS LTD (Prof. Sargolini)

*Progetto finanziato nel 2025

8.4 Progettualità e finanziamenti su bandi competitivi MIUR – PRIN

8.4.1 - PRIN 2020 in gestione nell'anno 2025

In data 7 febbraio 2022 sono stati emanati i Decreti Direttoriali n. 130 e 132 di ammissione a finanziamento dei progetti PRIN 2020 relativi ai Macrosettori LS5 e LS8 e in data 18 febbraio 2022 è stato pubblicato il Decreto Direttoriale n. 223 di ammissione a finanziamento dei progetti PRIN 2020 relativi al Macrosettore PE10.

L'Università di Camerino ha presentato 77 progetti di ricerca, di cui 23 in qualità coordinatore nazionale, ottenendo il finanziamento di 3 progetti di ricerca.

Tabella 8.4.1.1 – Sintesi PRIN 2020 finanziati in gestione al 31.12.2025

Nº	Cognome e nome	Settore ERC	Cofinanziamento di Ateneo/Ente	Contributo Miur	Costo totale	Coordinatore
1.	CARROLL Michael Robert 202037YPCZ_002	PE10_10	34.500	156.000	190.500	PERUGINI Diego Università degli Studi di PERUGIA
2.	NABISSI Massimo 2020Z73J5A_005	LS5_1	21.900	172.561	194.461	LIMATOLA Cristina Università degli Studi di ROMA "La Sapienza"
3.	RICCI Irene 2020XYBN88_003	LS8_3	37.295	169.810	207.105	DELLA TORRE Alessandra Università degli Studi di ROMA "La Sapienza"
	TOTALE		93.695	498.371	592.066	

Con riferimento allo stato di avanzamento delle attività progettuali e alle relative scadenze, si evidenzia che i progetti coordinati dai proff. Carroll e Ricci si sono conclusi nel mese di maggio 2025.

Il progetto coordinato dal prof. Nabissi prosegue invece le proprie attività nel corso del 2026, avendo attivato la procedura di rendicontazione integrativa. Tale procedura, prevista dal Bando PRIN 2020, consente la rendicontazione delle spese sostenute per la disseminazione dei risultati della ricerca (quali convegni, pubblicazioni scientifiche e iniziative in Open Access) entro il dodicesimo mese successivo alla chiusura del progetto.

8.4.2 - PRIN 2022 in gestione nell'anno 2025

Con Decreto Direttoriale n. 104 del 02/02/2022 il MUR ha pubblicato il Bando PRIN 2022, che integra e sostituisce i precedenti Decreti Direttoriali n. 74 del 25/01/2022 e n. 99 del 31/01/2022. La dotazione finanziaria complessiva prevista per l'anno 2022 è pari a circa 749 milioni di euro, di cui circa 223 milioni riservati a progetti presentati da PI di età inferiore a 40 anni.

Il Bando Prin 2022 finanzia progetti di durata biennale che, per complessità e natura, possono prevedere la collaborazione di più docenti, ricercatrici e ricercatori. I progetti, ciascuno con un finanziamento massimo di 250 mila euro, possono riguardare tematiche relative a qualsiasi campo di ricerca nell'ambito dei tre macrosettori definiti dall'European Research Council (ERC): Scienze della Vita, Scienze fisiche, chimiche e ingegneristiche, Scienze sociali e umanistiche.

L'edizione del bando 2022 si è chiusa il 31 marzo 2022. L'Università di Camerino ha presentato 92 progetti di ricerca, di cui 30 in qualità coordinatore nazionale.

Con Decreto Direttoriale n. 104 del 02-02-2022 il MUR ha pubblicato i Decreti di ammissione al finanziamento relativi al Macrosettore LS – Life Sciences, Macrosettore SH – Social Sciences and Humanities, Macrosettore PE - Physical Sciences and Engineering.

L'Università di Camerino ha ottenuto in totale il finanziamento per **41 progetti di ricerca**, di cui 13 finanziati Under 40 e 13 finanziati come Coordinatori nazionali.

In data 31.12.2025, il prof. Marco Giorgetti ha preso servizio presso l'Università di Camerino, trasferendo la propria Unità di Ricerca e il relativo finanziamento, a seguito di un accordo sottoscritto tra l'Università Bologna e l'Università di Camerino.

Il numero complessivo dei progetti finanziati in gestione risulta pertanto pari a **42, di cui 14 con ruolo di coordinamento nazionale**.

Tabella 8.4.2.1 – Sintesi PRIN 2022 finanziati in gestione al 31.12.2025

DOCENTE	Ruolo	Scuola di afferenza	PI	Under 40	Cofinanziamento	Contri buto MUR	Totale
AMANTINI Consuelo	Professore Associato (L. 240/10)	BV	Università degli Studi di PADOVA	NO	€ 8.513	€ 60.458	€ 68.971
ARZILLI Fabio	Ricercatore a t.d. - t.pieno (art. 24 c.3-b L. 240/10)	ST	UNICAM	NO	€ 15.559	€ 98.000	€ 113.559
BELLESI Michele	Professore Associato (L. 240/10)	BV	Scuola IMT Alti Studi - LUCCA	SI	€ 16.536	€ 49.300	€ 65.836
BERRETTONI Mario	Professore Associato confermato	ST	Università degli Studi di MODENA e REGGIO EMILIA	NO	€ 49.200	€ 94.500	€ 143.700

CANULLO Roberto	Professore Associato confermato	BV	Università degli Studi di FIRENZE	NO	€ 11.138	€ 74.992	€ 86.130
CAPPELLACCI Loredana	Professore Associato confermato	SF	Università degli Studi di ROMA "La Sapienza"	NO	€ 32.505	€ 85.293	€ 117.798
CAPRIOLI Giovanni	Ricercatore a t.d. - t.pieno (art. 24 c.3-b L. 240/10)	SF	Università degli Studi di BOLOGNA	SI	€ 14.113	€ 58.176	€ 72.289
CECARINI Valentina	Professore Associato (L. 240/10)	BV	UNICAM	SI	€ 39.951	€ 93.027	€ 132.978
CENSI Roberta	Professore Associato (L. 240/10)	SF	Università degli Studi "G. d'Annunzio" CHIETI-PESCARA	NO	€ 8.513	€ 48.938	€ 57.451
CHELLI Stefano	Ricercatore a t.d. - t.pieno (art. 24 c.3-b L. 240/10)	BV	UNICAM	SI	€ 0	€ 94.221	€ 94.221
CICCOCIOPPO Roberto	Professore Ordinario	SF	Università degli Studi di MILANO	NO	€ 17.554	€ 62.000	€ 79.554
CIFANI Carlo	Professore Ordinario (L. 240/10)	SF	Università degli Studi di BOLOGNA	NO	€ 35.994	€ 110.594	€ 146.588
CIORRA Giuseppe (sostituito con D'ANNUNTIS MARCO)	Professore Ordinario	AD	UNICAM	NO	€ 38.330	€ 72.784	€ 111.114
CONTI Fabio	Ricercatore confermato	BV	Università degli Studi di ROMA "La Sapienza"	NO	€ 20.718	€ 54.000	€ 74.718
DAL BEN Diego	Professore Associato (L. 240/10)	SF	Università degli Studi di FERRARA	NO	€ 18.796	€ 63.682	€ 82.478
DAMIANI Claudia	Ricercatore a t.d. - t.pieno (art. 24 c.3-b L. 240/10)	BV	Università degli Studi di MILANO	SI	€ 9.929	€ 62.554	€ 72.483
DE FELICE Elena	Ricercatore a t.d. - t.pieno (art. 24 c.3-b L. 240/10)	BV	UNICAM	SI	€ 46.330	€ 64.129	€ 110.459
DE VIVO Luisa	Ricercatore a t.d. - t.pieno (art. 24 c.3-a L. 240/10)	SF	UNICAM	SI	€ 0	€ 99.270	€ 99.270
DI CELMA Claudio Nicola	Professore Associato (L. 240/10)	ST	Università di PISA	SI	€ 36.178	€ 37.821	€ 73.999
DI CICCIO Andrea	Professore Ordinario (L. 240/10)	ST	Università degli Studi di ROMA "La Sapienza"	NO	€ 11.612	€ 45.504	€ 57.116
DOMI Esi	Ricercatore a t.d. - t.pieno (art. 24 c.3-a L. 240/10)	SF	Università degli Studi di FERRARA	SI	€ 12.264	€ 55.758	€ 68.022

EVANGELISTA Rinaldo	Professore Ordinario (L. 240/10)	GI	Luiss Libera Università internazionale degli studi sociali Guido Carli	NO	€ 21.912	€ 64.479	€ 86.391
FAVIA Guido	Professore Ordinario (L. 240/10)	BV	UNICAM	NO	€ 14.661	€ 107.218	€ 121.879
GIORGETTI Marco	Professore Ordinario (L. 240/10)	ST	UNICAM	NO	€ 19.664	€ 79.2026	€ 98.870
GIUSTI Laura (sostituita con BEGHELLI DANIELA)	Professore Associato (L. 240/10)	SF	Università degli Studi di BOLOGNA	NO	€ 21.000	€ 60.820	€ 81.820
L'INNOCENTE Sonia	Professore Associato (L. 240/10)	ST	Università degli Studi di TORINO	NO	€ 13.197	€ 17.918	€ 31.115
LATINI Carlotta	Professore Ordinario (L. 240/10)	GI	Università degli Studi di PADOVA	NO	€ 8.125	€ 27.875	€ 36.000
MAGGI Filippo	Professore Ordinario (L. 240/10)	SF	Università degli Studi di PALERMO	NO	€ 8.088	€ 49.729	€ 57.817
MANCINI Stefano	Professore Ordinario (L. 240/10)	ST	Università degli Studi di PAVIA	NO	€ 13.527	€ 65.825	€ 79.352
MARCHESONI Fabio	Professore Ordinario	ST	Consiglio Nazionale delle Ricerche	SI	€ 51.103	€ 30.662	€ 81.765
MICIONI DI BONAVENTURA Maria Vittoria	Ricercatore a t.d. - t.pieno (art. 24 c.3-b L. 240/10)	SF	UNICAM	SI	€ 0	€ 83.501	€ 83.501
MORELLI Maria Beatrice	Ricercatore a t.d. - t.pieno (art. 24 c.3-b L. 240/10)	SF	Università degli Studi di ROMA "La Sapienza"	SI	€ 7.809	€ 75.110	€ 82.919
NAPOLIONI Valerio	Professore Associato (L. 240/10)	BV	UNICAM	NO	€ 9.637	€ 125.977	€ 135.614
NOBILI Francesco	Professore Associato (L. 240/10)	ST	Politecnico di TORINO	SI	€ 15.196	€ 63.600	€ 78.796
OTTONE Maria Federica (sostituita con COCCI GRIFONI ROBERTA)	Professore Ordinario (L. 240/10)	AD	Università degli Studi ROMA TRE	NO	€ 33.602	€ 64.229	€ 97.831
PARIS Eleonora	Professore Associato confermato	ST	Università degli Studi di FERRARA	NO	€ 8.554	€ 41.332	€ 49.886
PILATI Sebastiano	Ricercatore a t.d. - t.pieno (art. 24 c.3-b L. 240/10)	ST	Università degli Studi di BOLOGNA	NO	€ 0	€ 66.400	€ 66.400
SAGRATINI Gianni	Professore Ordinario (L. 240/10)	SF	UNICAM	NO	€ 13.438	€ 71.818	€ 85.256
SARGOLINI Massimo	Professore Ordinario	AD	UNICAM	NO	€ 7.215	€ 44.089	€ 51.304



SPUNTARELLI Sara	Professore Ordinario (L. 240/10)	GI	UNICAM	NO	€ 15.268	€ 49.996	€ 65.264
UBALDI Massimo	Professore Associato (L. 240/10)	SF	Università degli Studi di FIRENZE	NO	€ 54.214	€ 99.168	€ 153.382
VITALI David	Professore Ordinario	ST	UNICAM	NO	€ 25.098	€ 104.938	€ 130.036

8.4.3 - PRIN 2022 PNRR in gestione nell'anno 2025

Con Decreto Direttoriale n. 1409 del 14/09/2022, il MUR ha pubblicato il Bando PRIN 2022 PNRR. La dotazione complessiva disponibile ammonta a 420 milioni di euro ed afferisce all'investimento 1.1, Missione 4 "Istruzione e ricerca" – Componente 2 "Dalla ricerca all'impresa" del Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza (PNRR).

Il Bando PRIN 2022 PNRR finanzia progetti biennali che, per complessità e natura, possono richiedere la collaborazione di più docenti, ricercatrici e ricercatori. I progetti, con un finanziamento massimo di 300 mila euro ciascuno e un numero di unità di ricerca almeno pari a due, devono promuovere attività di ricerca curiosity driven ed avere ad oggetto uno dei temi strategici emergenti correlati agli obiettivi di un cluster del Programma quadro europeo di ricerca e innovazione 2021-2027.

L'edizione del Bando PRIN 2022 PNRR si è chiusa il 30 novembre 2022. L'Università di Camerino ha presentato 49 progetti di ricerca, di cui 20 in qualità coordinatore nazionale.

Con Decreto Direttoriale n. n. 1409 del 14-09-2022 il MUR ha pubblicato i Decreti di ammissione al finanziamento relativi al Macrosettore LS – Life Sciences, Macrosettore SH – Social Sciences and Humanities, Macrosettore PE - Physical Sciences and Engineering.

L'Università di Camerino ha ottenuto in totale il finanziamento per **21 progetti di ricerca**, di cui 9 finanziati Under 40 e 7 in qualità di Coordinatori nazionale.

I progetti PRIN 2022 PNRR hanno avuto avvio il 30 novembre 2023 e, a seguito di proroga, si concluderanno il 28 febbraio 2026.

Tabella 8.4.3.1 – Sintesi PRIN 2022 PNRR finanziati in gestione al 31.12.2025

DOCENTE	Ruolo	Scuola di afferenza	PI	Under 40	Contributo MUR	Totale
BELLINI Federico	Professore Ordinario	AD	UNICAM	NO	€ 94.931	€ 94.931
CANNELLA Nazzareno	Ricercatore a t.d. - t.pieno (art. 24 c.3-b L. 240/10)	SF	Università degli Studi di MILANO	NO	€ 77.015	€ 77.015
CAPRIOLI Giovanni	Ricercatore a t.d. - t.pieno (art. 24 c.3-b L. 240/10)	SF	UNICAM	SI	€ 93.846	€ 93.846
CICCOCIOPPO Roberto	Professore Ordinario	SF	Università degli Studi di ROMA "La Sapienza"	NO	€ 90.210	€ 90.210
DALL'ASTA Andrea	Professore Ordinario	AD	UNICAM	NO	€ 83.987	€ 83.987
DAMIANI Claudia	Ricercatore a t.d. - t.pieno (art. 24 c.3-b L. 240/10)	BV	Università degli Studi di PAVIA	SI	€ 100.000	€ 100.000
DE VIVO Luisa	Ricercatore a t.d. - t.pieno (art. 24 c.3-b L. 240/10)	SF	Università Politecnica delle MARCHE	SI	€ 78.842	€ 78.842
DOMI Esi	Ricercatore a t.d. - t.pieno (art. 24 c.3-a L. 240/10)	SF	UNICAM	SI	€ 101.830	€ 101.830
EVANGELISTA Rinaldo	Professore Ordinario (L. 240/10)	GI	Luiss Libera Università internazionale degli studi sociali Guido Carli	NO	€ 72.000	€ 72.000
FAVIA Guido	Professore Ordinario (L. 240/10)	BV	Università degli Studi di ROMA "La Sapienza"	NO	€ 103.775	€ 103.775
FORNARI Fabrizio	Ricercatore a t.d. - t.pieno (art. 24 c.3-a L. 240/10)	ST	Scuola Superiore di Studi Universitari e Perfezionamento Sant'Anna	SI	€ 86.502	€ 86.502



GABRIELLI Serena	Ricercatore a t.d. - t.pieno (art. 24 c.3-b L. 240/10)	ST	Università di PISA	SI	€ 90.000	€ 90.000
GUNNELLA Roberto	Professore Associato confermato	ST	UNICAM	NO	€ 77.857	€ 77.857
MANTOVANI Maria Paola	Professore Associato (L. 240/10)	GI	Università degli Studi di TRENTO	SI	€ 60.783	€ 60.783
MARCHINI Cristina	Professore Associato (L. 240/10)	BV	Università degli Studi di ROMA "La Sapienza"	NO	€ 112.382	€ 112.382
NABISSI Massimo	Professore Associato (L. 240/10)	SF	Università degli Studi di ROMA "La Sapienza"	NO	€ 110.000	€ 110.000
PALMIERI Alessandro	Professore Associato (L. 240/10)	ST	Università degli Studi di PARMA	SI	€ 51.610	€ 51.610
PERALI Andrea	Professore Associato (L. 240/10)	SF	Università degli Studi di ROMA "La Sapienza"	NO	€ 76.340	€ 76.340
PETTINARI Riccardo	Professore Ordinario (L. 240/10)	SF	UNICAM	NO	€ 74.998	€ 74.998
TESEI Luca	Professore Associato (L. 240/10)	ST	UNICAM	NO	€ 80.675	€ 80.675
ZANNOTTI Marco	Ricercatore a t.d. - t.pieno (art. 24 c.3-b L. 240/10)	ST	Università degli Studi di PERUGIA	SI	€ 74.600	€ 74.600

Le informazioni sui progetti, che nelle relazioni precedenti erano state inserite negli allegati, per il 2022 e gli anni a seguire sono reperibili nel sito dell'Area Ricerca all'indirizzo <https://arit.unicam.it>

8.4.5 - PRIN 2022 Scorrimento in gestione nell'anno 2025

Il MUR, con Decreto del Segretario Generale n. 1401 del 18/09/2024, ha disposto lo scorrimento delle graduatorie finali delle proposte progettuali presentate per ciascun settore ERC, approvate al termine delle procedure di valutazione relative al Bando PRIN 2022 (D.D. n. 104 del 02/02/2022).

I progetti ammessi a seguito di tale scorrimento sono finanziati mediante risorse del Fondo per gli Investimenti nella Ricerca Scientifica e Tecnologica (FIRST), e non tramite fondi PNRR, a differenza dei progetti precedentemente finanziati a valere sul bando PRIN 2022 e PRIN 2022 PNRR.

L'elenco dei progetti ammessi a finanziamento è riportato nei successivi decreti dirigenziali pubblicati sul sito ufficiale del PRIN. L'Università di Camerino ha ottenuto il **finanziamento di 7 progetti, di cui 1 in qualità di Coordinatore nazionale.**

I progetti PRIN 2022 Scorrimento hanno una durata biennale e la data di inizio è stata fissata al 4 febbraio 2025.

Tabella 8.4.5.1 – Sintesi PRIN 2022 Scorrimento finanziati in gestione al 31.12.2025

DOCENTE	Ruolo	Scuola di afferenza	PI	Under 40	Cofinanziamento	Contributo MUR	Totale
FIORINI Dennis	Professore Associato (L. 240/10)	ST	Università degli Studi del PIEMONTE ORIENTALE	NO	€ 7.383	€ 34.172	€ 41.555
MAZZOLI STEFANO	Professore Ordinario (L. 240/10)	ST	Università degli Studi di PADOVA	NO	€ 21.943	€ 62.766	€ 84.709



PALERMO Francesco Alessandro	Professore Associato (L. 240/10)	BV	UNICAM	NO	€ 37.473	€ 81.825	€ 119.298
PETRELLI Dezemonia	Professore Associato (L. 240/10)	BV	Università Politecnica delle MARCHE	NO	€ 15.447	€ 58.634	€ 74.081
SIMONUCCI Stefano	Ricercatore confermato	ST	Università degli Studi di PERUGIA	NO	€ 10.465	€ 14.279	€ 24.744
TRAVASSO Flavio	Ricercatore a t.d. - t.pieno (art. 24 c.3-b L. 240/10)	ST	Università degli Studi di PADOVA	NO	€ 19.796	€ 91.406	€ 111.202
VADINI Ettore	Professore Associato (L. 240/10)	AD	Università degli Studi di ROMA "La Sapienza"	SI	€ 10.545	€ 36.600	€ 47.145

8.5 Progettualità su bandi competitivi MUR – FISA

In data 29/04/2022 il MUR ha pubblicato il decreto ministeriale 327 per l'istituzione del Fondo Italiano per le Scienze Applicate (FISA).

Il FISA, istituito con la legge di bilancio 2022, stanZIA 50 milioni di euro per il 2022, 150 milioni di euro per l'anno 2023, 200 milioni di euro per l'anno 2024 e 250 milioni a decorrere dall'anno 2025 ed ha l'obiettivo di promuovere la competitività del sistema produttivo nazionale attraverso la valorizzazione della ricerca industriale e dello sviluppo sperimentale.

Le risorse del Fondo sono attivate attraverso avvisi pubblici, nei quali vengono definiti gli ambiti di intervento, gli specifici requisiti delle proposte, dei criteri di valutazione e le risorse dedicate. Vengono finanziate le più rilevanti idee innovative proposte da singole persone (Principal Investigator-PI) appartenenti al sistema della ricerca nazionale, pubblica e privata, che abbiano carattere di originalità e innovatività con specifico riferimento allo stato dell'arte internazionale. L'impatto dei risultati perseguiti è il parametro chiave del programma di finanziamento, che mira sia ad ottenere nuovi prodotti o servizi in grado di contribuire alla risoluzione di importanti problematiche sociali, sia ad introdurre, nel contesto socioeconomico e/o industriale di riferimento, significative e competitive innovazioni di prodotto e/o di processo. Vengono finanziati progetti ad elevato TRL (Technology Readiness Level) in quanto più alto è il valore TRL, maggiore è l'impatto o ricaduta che ci si attende dall'azione stessa.

Per questa iniziativa l'ufficio trasferimento tecnologico e progetti nazionali ha attivato un servizio di pre-screening delle idee progettuali ed ha poi incontrato singolarmente le ricercatrici e i ricercatori, accompagnandoli nella sottomissione della proposta in risposta al primo avviso pubblico emanato dal Ministero dell'Università e della Ricerca con D.D. 1405 del 13-09-2022.

Entro la scadenza del 13 dicembre 2022 sono state presentate da Unicam le seguenti progettualità 5 progettualità come riportate nella relazione 2022.

A settembre 2023 sono stati pubblicati dal MUR i Decreti Direttoriali con approvazione delle graduatorie per i vari settori tematici.

Il progetto della Prof.ssa Roberta Censi, approvato con il Decreto Direttoriale n. 1535 del 19 settembre 2023 (HEALTH), è stato dichiarato ammissibile e finanziabile. A seguito di ciò, è stata avviata la fase di negoziazione diretta con il MUR, con un costo complessivo del progetto pari a € 1.298.096,85 e un contributo concedibile di € 1.267.376,85.

Il progetto, della durata di 4 anni, è stato avviato il 1° luglio 2024 e si concluderà il 30 giugno 2028 e si trova attualmente in fase di esecuzione. La rendicontazione relativa al quarto stato di avanzamento dei lavori è in corso.

8.6. Progettualità su bandi competitivi Nazionali e Regionali

I Progetti sottomessi in risposta a bandi nazionali e regionali riguardano anche i progetti sottomessi su bandi competitivi emessi da organizzazioni presenti nel territorio italiano.

Tabella 8.6.1 - Progetti sottomessi su bandi Regionali – anno 2025

Nº	Cognome e nome Resp.	Finanziatore	Titolo progetto estremi bando	Contributo richiesto per UNICAM
1	De Cosmo Atilio	Regione Marche	Control of Litter Emissions for Air and Nuisance – BED improvement system PSR MARCHE 2021-2027 SRG01 del CSR 2023 - 2027	50.000,00 €
2	De Cosmo Atilio	Regione Marche	Epidemiologic Assessment of Gallus and Livestock Environments PSR MARCHE 2021-2027 SRG01 del CSR 2023 - 2027	50.000,00 €
3	De Cosmo Atilio	Regione Marche	OPTImized BIRD Weight Tracking System via Drones PSR MARCHE 2021-2027 SRG01 del CSR 2023 - 2027	50.000,00 €
4	De Cosmo Atilio	Regione Marche	Visual Inspection via Smart Technologies for Agriculture PSR MARCHE 2021-2027 SRG01 del CSR 2023 - 2027	50.000,00 €
5	Gabbianelli Rosita	Regione Marche	CONsociozioni in sistemi agricoli biologici rigenerativi per alimenti funzionali PSR MARCHE 2021-2027 SRG01 del CSR 2023 - 2027	100.000,00 €
6	La Terza Antonietta	Regione Marche	Cattura, protezione e segregazione della CO ₂ nei suoli nell'agricoltura biologica delle Marche PSR MARCHE 2021-2027 SRG01 del CSR 2023 - 2027	85.000,00 €
7	Marchegiani Andrea	Regione Marche	Innovazioni tecnologiche e nuovi protocolli sanitari: benessere animale e sicurezza alimentare delle produzioni zootecniche PSR MARCHE 2021-2027 SRG01 del CSR 2023 - 2027	50.000,00 €
8	Petrelli Riccardo	Regione Marche	GinZero Marche PSR MARCHE 2021-2027 SRG01 del CSR 2023 - 2027	85.000,00 €
9	Renieri Carlo	Regione Marche	Innovazione nella filiera produttiva del suino della Marca, nel rispetto della tradizione della suinicoltura marchigiana PSR MARCHE 2021-2027 SRG01 del CSR 2023 - 2027	45.000,00 €
10	Vittadini Elena	Regione Marche	LUPINUS IN TABULA: il lupino marchigiano dal campo alla tavola PSR MARCHE 2021-2027 SRG01 del CSR 2023 - 2027	155.000,00 €
11	Beghelli Daniela	Regione Sicilia	Progetto BIOLIVE DDG. 2023 5/S del 23/07/2025 del Dipartimento delle Attività Produttive per l'attuazione dell'AZIONE 1.1.1 A Promozione della ricerca collaborativa e del trasferimento tecnologico del PR FESR Sicilia 2021 - 2027	40.000 €
12	Marchetti Fabio	Regione Marche	Didattica innovativa per l'imprenditorialità Bando Impresa in Aula Regione Marche POR FSE 2021-2027	124.500 €

Tabella 8.6.2 - Progetti sottomessi su bandi Nazionali– anno 2025

Nº	Cognome e nome Resp.	Finanziatore	Titolo progetto estremi bando	Contributo richiesto per UNICAM
1	Beghelli Daniela	Fondazione Cassa di Risparmio di Trento e Rovereto	BioCycleFood Bando post-doc 2025	0 €
2	Censi Roberta	INAIL	SICURA - Sanitizing Innovative Coatings for hUman and sanitary workplace safety BANDO INAIL BRIC 2025	294.800 €
3	Perali Andrea	INAIL	MASAR - Monitoraggio avanzato con spettroscopia per acque reflue BANDO INAIL BRIC 2025	100.000 €
4	Tesei Luca	Fondazione TIM	"Heart 'n Code: IncRNA come chiave diagnostico-terapeutica nelle cardiomiopatie" Bando Salute	25.000 €

5	Cocci Paolo	Fondazione Intesa San Paolo	"Impatto tossicologico di microplastiche ambientali ed inquinanti emergenti: modelli in vitro per valutare gli effetti sulla salute umana" Erogazioni liberali	89.832 €
6	Giovagnoli Marco	Fondazione cariverona	"Parco Verdeplano: un parco urbano per la biodiversità e la didattica" BANDO CAPITALE NATURALE 2025	200.528 €
7	Cannella Nazzareno	Fondazione Intesa San Paolo	"Potenziale terapeutico del Neuropeptide S nel disordine da iperattività e deficit dell'attenzione associato all'esposizione prenatale all'alcol - PoTeNZIAle" Fondo beneficenza	43.000 €
8	Sagrati Gianni	MASAF	INTRAPRENDI BIO PNRR, Missione 2, Componente 1, Investimento 3.4 Fondo Rotativo Contratti di Filiera (FCF) per il sostegno dei contratti di filiera per i settori agroalimentare, pesca e acquacoltura, silvicoltura, floricoltura e vivaismo', finanziate con le risorse Next generation EU	45.000 €
9	Roncarati Alessandra e Sagrati Gianni	MASAF	LA QUALITA' CHE NASCE PNRR, Missione 2, Componente 1, Investimento 3.4 Fondo Rotativo Contratti di Filiera (FCF) per il sostegno dei contratti di filiera per i settori agroalimentare, pesca e acquacoltura, silvicoltura, floricoltura e vivaismo', finanziate con le risorse Next generation EU	110.000 €
10	Roncarati Alessandra	MASAF	AVATIM – Allevamento Virtuoso in Acquacoltura Multitrofica Integrata Marina PNRR, Missione 2, Componente 1, Investimento 3.4 Fondo Rotativo Contratti di Filiera (FCF) per il sostegno dei contratti di filiera per i settori agroalimentare, pesca e acquacoltura, silvicoltura, floricoltura e vivaismo', finanziate con le risorse Next generation EU	1.054.899,00 €
11	Palermo Francesco Alessandro	Fondazione Intesa San Paolo	Progetto B/2025/0344 "Competenze per il Futuro: Azioni per il Benessere Giovanile" Fondo beneficenza	5.000 €
12	Marota Isolina	Fondazione CARIMA	Ricognizione dei resti di Santa Camilla Battista da Varano: studio antropologico e ricostruzione del volto Contributi Liberali	15.000 €
13	Polini Andrea	Fondazione CARIMA	Digitalizzazione e memoria Contributi Liberali	10.000 €
14	Spaterna Andrea	Fondazione CARIMA	Studio pilota sul significato diagnostico della valutazione del frammento N-terminale del BNP (NT-proBNP) e della dimetilarginina simmetrica (DMSA) in cani e gatti affetti da sindrome cardio-renale Contributi Liberali	30.000 €
15	Spaterna Andrea	Fondazione CARIMA	Sindrome cardio-renale in cani sottoposti ad anestesia generale: rapporto tra fenomeni ipotensivi e dosaggio della dimetilarginina simmetrica (DMSA) Contributi Liberali	30.000 €
	Maggi Filippo	MASAF	CANBIO Concessione contributo finalizzati allo sviluppo del settore agricoltura biologica attraverso progetti ricerca "Piano strategico nazionale per lo sviluppo del sistema biologico" GU Serie Generale n. 4 07/01/2021 – DM n. 922034 del 08/10/2020	118.800,00 €
	Vittori Sauro	MASAF	AGROPESCA Concessione contributo finalizzati allo sviluppo del settore agricoltura biologica attraverso progetti ricerca "Piano strategico nazionale per lo sviluppo del sistema biologico" GU Serie Generale n. 4 07/01/2021 – DM n. 922034 del 08/10/2020	205.850,00 €

8.7 Progetti finanziati in gestione su bandi competitivi Nazionali

Come per i progetti Europei, si andrà ad analizzare nel dettaglio i progetti finanziati su bandi nazionali che hanno visto sviluppare le loro attività nell'anno 2025.

Tabella 8.7.1 - Progetti competitivi su bandi nazionali in gestione al 31.12.2025

№	Cognome e nome PI	Finanziatore	Titolo progetto estremi bando	Contributo richiesto per UNICAM
1	Sargolini Massimo	MAECI	RE-LAND ITALY-USA – Science and Technology Cooperation – Call for joint Research Proposals	€ 99.510,00
2	Sargolini Massimo	MATTM	VA.RE.CO. SVI.REGISTRO UFFICIALE. INTERNA. Prot.0006930.25-07-2019 – Valutazione degli assetti Urbani e territoriali per la resilienza delle comunità - Partner	€ 50.000,00

3	Vallesi Adriana – Candelori Annalisa	MIUR	PNRA18_00152 – PHIBA Potentially Harmful Intra-cellular Bacteria (Francisella) from Antarctica: are bipolar unicellular eukaryotes the “Trojan horses” for their diffusion?	€ 83.900,00
4	Palermo Francesco	FLAG Marche Sud	Risorsa Ittica: Azioni innovative per il recupero, l’identificazione, la conservazione ed il restocking	€ 105.000,00
5	Andrea Catorci	Fondazione Cariverona	SILVA – “Sentieri Educativi Ludici per la Valorizzazione Ambientale” Bando Habitat 2020 SECONDA FASE	60.000,00 €
6	Gabriele Giuli	Ministero della Transizione Ecologica (MITE)	Recupero di materiali critici [metalli preziosi e Terre Rare (REE)] da rifiuti elettronici Bando per il cofinanziamento di progetti di ricerca finalizzati allo sviluppo di nuove tecnologie per il recupero, il riciclaggio ed il trattamento dei rifiuti di apparecchiature elettriche ed elettroniche (RAEE).	147.938,50 €
7	Andrea Catorci	Fondazione Cariverona	Accademia H2O Bando Format CARIVERONA	10.000,00 €
8	Palermo Francesco	MASAF (Ministero agricoltura e sovranità alimentare e delle foreste)	progetto 5/RBC/19 Misura descritta all’art. 40 del Reg. (UE) 508/2014, “Protezione e ripristino della biodiversità e degli ecosistemi marini e dei regimi di compensazione nell’ambito di attività di pesca sostenibili	€ 108.090,30
9	Bellesi Michele	Fondazione Carima	ApneaHunt Contributi Liberali Carima	€ 10.000,00
10	Paris Eleonora	Fondazione Tim	TIM-MASKVERDE Bando: “ti – ri uso mascherina!”	€ 200.000,00
11	Galassi Rossana	MISE	AAIWAS Programma "orizzonte Europa" Fondo crescita sostenibile - Accordo per l'innovazione	€ 253.842,50
12	Prof.ssa Scocco Paola	Fondazione Cariverona	LINFA Bando Format 2022	15.000,00 €
13	Prof. Napolioni Valerio	MINISTERO DELLA SALUTE	ARB-BATTOIR - Slaughterhouse as hotspot for antibiotic-resistant contamination of carcasses RICERCA CORRENTE Istituti Zooprofilattici Sperimentali	5.000,00 €
14	Prof. Carroll Michael	Ministero dell’Università e della Ricerca	CSICLIC - Carbon and silica pelagic-benthic coupling processes in the Southern Ocean PNRA 2022 - Programma Nazionale per le ricerche in Antartide - LINEA A	32.600,00 €
15	Prof.ssa Vallesi Adriana	Ministero dell’Università e della Ricerca	DIMANT - Deciphering self/nonself Immune recognition Mechanisms in ANTArctic marine organisms: clues for knowledge, biotechnology tools and environmental changes PNRA 2022 - Programma Nazionale per le ricerche in Antartide - LINEA B	56.200,00 €
16	Prof.ssa Scocco Paola	Fondazione Cariverona	ECO Bando Habitat 2022	30.000,00 €
17	Miceli Cristina	Ministero dell’Università e della Ricerca	GENeSIS – “Gut microbiota variability and its relationships with Environment, Nutrition, metabolism, and Sleep during Antarctic expeditions at Concordia Station” PNRA 2024 - Programma Nazionale per le ricerche in Antartide	60.000 €
18	Barboni Luciano	Ministero dell’Università e della Ricerca	“Biodiversity – Net of Life - BioNet” DECRETO MINISTERIALE N. 18 DEL 14-02-2024, MINISTERO DELLUNIVERSITÀ E DELLA RICERCA - AVVISO PER LA SELEZIONE DI PROPOSTE PROGETTUALI PER LA PARTECIPAZIONE ALL'EXPO 2025- OSAKA	4.446,64 €
19	Miceli Cristina	Ministero dell’Università e della Ricerca	GENeSIS – “Gut microbiota variability and its relationships with Environment, Nutrition, metabolism, and Sleep during Antarctic expeditions at Concordia Station” PNRA 2024 - Programma Nazionale per le ricerche in Antartide	€ 60.000
20	Barboni Luciano	Ministero dell’Università e della Ricerca	“Biodiversity – Net of Life - BioNet” DECRETO MINISTERIALE N. 18 DEL 14-02-2024, MINISTERO DELLUNIVERSITÀ E DELLA RICERCA - AVVISO PER LA SELEZIONE DI PROPOSTE PROGETTUALI PER LA PARTECIPAZIONE ALL'EXPO 2025- OSAKA	€ 4.446,64

21	Sagrattini Gianni	MASAF	INTRAPRENDI BIO PNRR, Missione 2, Componente 1, Investimento 3.4 Fondo Rotativo Contratti di Filiera (FCF) per il sostegno dei contratti di filiera per i settori agroalimentare, pesca e acquacoltura, silvicoltura, floricoltura e vivaismo', finanziate con le risorse Next generation EU	45.000 €
22	Roncarati Alessandra e Sagrattini Gianni	MASAF	LA QUALITA' CHE NASCE PNRR, Missione 2, Componente 1, Investimento 3.4 Fondo Rotativo Contratti di Filiera (FCF) per il sostegno dei contratti di filiera per i settori agroalimentare, pesca e acquacoltura, silvicoltura, floricoltura e vivaismo', finanziate con le risorse Next generation EU	110.000 €
23	Roncarati Alessandra	MASAF	AVATIM – Allevamento Virtuoso in Acquacoltura Multitrofica Integrata Marina PNRR, Missione 2, Componente 1, Investimento 3.4 Fondo Rotativo Contratti di Filiera (FCF) per il sostegno dei contratti di filiera per i settori agroalimentare, pesca e acquacoltura, silvicoltura, floricoltura e vivaismo', finanziate con le risorse Next generation EU	1.054.899,00 €
24	Palermo Francesco Alessandro	Fondazione Intesa San Paolo	Progetto B/2025/0344 "Competenze per il Futuro: Azioni per il Benessere Giovanile" Fondo beneficenza	5.000 €
25	Marota Isolina	Fondazione CARIMA	Ricognizione dei resti di Santa Camilla Battista da Varano: studio antropologico e ricostruzione del volto Contributi Liberali	15.000 €
26	Polini Andrea	Fondazione CARIMA	Digitalizzazione e memoria Contributi Liberali	10.000 €
27	Spaterna Andrea	Fondazione CARIMA	Studio pilota sul significato diagnostico della valutazione del frammento N-terminale del BNP (NT-proBNP) e della dimetilarginina simmetrica (DMSA) in cani e gatti affetti da sindrome cardio-renale Contributi Liberali	30.000 €
28	Spaterna Andrea	Fondazione CARIMA	Sindrome cardio-renale in cani sottoposti ad anestesia generale: rapporto tra fenomeni ipotensivi e dosaggio della dimetilarginina simmetrica (DMSA) Contributi Liberali	30.000 €
29	Maggi Filippo	MASAF	CANBIO Concessione contributo finalizzati allo sviluppo del settore agricoltura biologica attraverso progetti ricerca "Piano strategico nazionale per lo sviluppo del sistema biologico" GU Serie Generale n. 4 07/01/2021 – DM n. 922034 del 08/10/2020	118.800,00 €
30	Vittori Sauro	MASAF	AGROPESCA Concessione contributo finalizzati allo sviluppo del settore agricoltura biologica attraverso progetti ricerca "Piano strategico nazionale per lo sviluppo del sistema biologico" GU Serie Generale n. 4 07/01/2021 – DM n. 922034 del 08/10/2020	205.850,00 €

Le informazioni sui progetti, che nelle relazioni precedenti erano state inserite negli allegati, per il 2025 e gli anni a seguire sono reperibili nel sito dell'Area Ricerca all'indirizzo <https://arit.unicam.it/it>

8.8. Finanziamento delle borse e posizioni di dottorato di ricerca UNICAM

Il Dottorato di ricerca presenta fonti di finanziamento sempre più diversificate per il ciclo XL, confermando un trend che si è avviato almeno a partire dal ciclo XXXVII (anno del finanziamento a valere su DM 1061 del MUR – cosiddetti "Dottorati PON"). Accanto ai finanziamenti a valere su Programmi dedicati, quali Decreti Ministeriali del MUR nn. 629/2024 e 630/2024 per finanziamenti PNRR esclusivi del dottorato e Avviso della Regione Marche per l'assegnazione di borse di ricerca di dottorato innovativo con caratterizzazione industriale a.a. 2024/2025 (Decreto del Dirigente del settore Istruzione, Innovazione Sociale e Sport n. 63 del 29/04/2024. PR Marche FSE+ 2021-2027 Asse 4 OS 4a DGR N. 445 del 25/03/2024), sono presenti altre tipologie di co-finanziamento:

- finanziamento su fondo postlaurea;
- finanziamento o co-finanziamento su altri fondi senza vincolo di rendicontazione;
- finanziamento o co-finanziamento su progetti e/o convenzioni con vincolo di rendicontazione (altri progetti PNRR, PRIN, FISA, Horizon Europe, PNC, ecc.);

- finanziamento o co-finanziamento su convenzioni esclusive di dottorato di ricerca, con Enti pubblici e privati;
- trasferimento fondi da altri atenei partner di corsi di dottorato di interesse nazionale o in forma associata con sede amministrativa diversa da UNICAM (anche questi fondi possono essere o meno vincolati a rendicontazioni);
- collaborazione ed eventuale co-finanziamento sulla base di convenzioni con enti stranieri, per joint/double degrees o mobilità internazionale.

Tale struttura di (co)finanziamento implica una maggiore complessità di gestione, sia in termini di carriera che progettuale che amministrativo-finanziaria; inoltre, implicano spesso un'anticipazione delle spese a carico dell'ateneo, soprattutto in presenza di fonti di (co)finanziamento con erogazioni a rimborso e comunque senza erogazione di anticipazioni da parte dell'ente finanziatore. Per tenere conto al meglio delle esigenze legate a quanto sopra in un'ottica di strategia di ateneo e di qualità, dal 2022 gli Organi competenti in UNICAM prevedono un processo di valutazione delle proposte di borse/posizioni di dottorato per ogni ciclo; sono coinvolti nel processo: Collegi dei docenti; (indirettamente) Scuole di ateneo; Consiglio SAS ed eventuale Commissione di valutazione ad hoc; altri eventuali OO.AA. competenti per le deliberazioni del caso. Questo processo è stato ulteriormente affinato ed implementato nel 2024, con il supporto degli Uffici competenti, per supportare il più possibile la gestione del processo, in funzione anche dell'accreditamento dei corsi di dottorato di ricerca o dell'adesione a corsi con sede amministrativa diversa da UNICAM. A seguito dell'espletamento delle procedure di selezione (Bando), è stato effettuato un monitoraggio ex post e i dati sono stati condivisi con le Aree amministrative UNICAM coinvolte e con gli enti interessati, per svolgere tutte le attività preliminari necessarie all'attivazione effettiva dei percorsi di dottorato, secondo i criteri e adempimenti richiesti per ogni tipologia di borsa/posizione, e quindi di finanziamento. A valle del consolidamento delle borse/posizioni e della relativa attivazione, le informazioni disponibili, ancor più standardizzate rispetto agli anni precedenti, hanno anche consentito un'accurata trasmissione dei dati nella sezione C della scheda di accreditamento dei corsi.

8.8.1 Dottorati su tematiche Green e Innovazione del PON R&I 2014-2020 – XXXVII ciclo

Nell'anno 2021, con DM 1061/2021, sono state stanziare delle risorse per finanziare Dottorati di ricerca su tematiche green e dell'innovazione, attraverso nuove risorse dal PON Ricerca e Innovazione 2014-20. Con apposito Bando, UNICAM ha arruolato in via definitiva n. 15 nuovi dottorandi e dottorande, coinvolti in attività di formazione e ricerca coerenti tanto con le Linee Strategiche UNICAM per la Ricerca e l'Innovazione quanto con le tematiche proposte dal Decreto Ministeriale di riferimento. Al 31.12. 2024 risultano ancora attive n.13 borse.

Tabella 8.8.1.1 – Dottorati PON 2014-2020, ciclo XXXVII – borse attive al 31.12.2025

Corso dottorato	Proponente	Tematica green/innovazione	Titolo progetti DM 1061/2021
Architecture Design Planning	Pietroni Lucia	green	DESIGN SOSTENIBILE DI ARREDI SCOLASTICI CIRCOLARI: DAL PRODOTTO AL PRODOTTO-SERVIZIO
Architecture Design Planning	Losco Giuseppe	Innovazione	Innovazione della filiera produttiva per l'ottimizzazione dei processi industriali verso il Piano Transizione 4.0. Soluzioni digitali e tecnologiche innovative, a basso impatto ambientale, in relazione all'intero ciclo produttivo, scarti di lavorazione, ciclo dei rifiuti, recupero del calore dei processi industriali, efficientamento e riduzione dei consumi energetici degli edifici.
Chemical and Pharmaceutical	Nobili Francesco	green	Sviluppo di materiali e tecnologie per celle a combustibile a idrogeno con applicazioni nel settore della mobilità

Sciences and Biotechnology			
Chemical and Pharmaceutical Sciences and Biotechnology	Palmieri Alessandro	green	Metodologie sintetiche innovative per la produzione sostenibile di molecole bioattive
Chemical and Pharmaceutical Sciences and Biotechnology	Maggi Filippo	green	Valutazione dello spettro d'azione e attività insetticida di formulati a base di oli essenziali e di nuove molecole, anche in miscela con oli noti
Chemical and Pharmaceutical Sciences and Biotechnology	Giovanetti Rita	green	Materiali e metodi per applicazioni ambientali
Computer Science and Mathematic	Polini Andrea	Innovazione	Quality Assurance for blockchain-based applications in industry and public administration
Computer Science and Mathematic	Re Barbara	Innovazione	Anomaly Detection and optimization of industry/manufacturing process
Legal and Social Sciences	Ruggeri Lucia	green	Comunità energetiche e forme di finanziamento ad impatto sociale
Life and Health Sciences	Catorci Andrea	green	Biodiversità, cambiamenti climatici, animal welfare, sostenibilità economica ed ambientale degli allevamenti semi-estensivi di montagna
Life and Health Sciences	Spurio Roberto	green	Mappatura dei microcosmi associati alle microplastiche
Life and Health Sciences	Favia Guido	green	Definizione di mappe di rischio delle malattie trasmesse da artropodi vettori nell'Europa meridionale, valutando la loro ecologia in relazione alla frammentazione urbana, alla variabilità della vegetazione e alla diversità animale
Physics Earthand Materials Sciences	Giuli Gabriele	green	Recupero dei metalli presenti nei rifiuti dell'industria chimica, petrolchimica, e farmaceutica

Fonte dati ABAF

8.8.2 DD.MM. del MUR nn. 629/2024 e 630/2024 – ciclo XL

Il Decreto Ministeriale del Ministero dell'Università e della Ricerca (MUR) n. 629 del 24-04-2024 ha indicato per il ciclo XL il riparto delle borse di dottorato di durata triennale per la frequenza di percorsi di dottorato in programmi specificamente dedicati e declinati. L'attribuzione è a valere sul PNRR, Missione 4, Componente 1 "Potenziamento dell'offerta dei servizi di istruzione: dagli asili nido all'Università" – Investimento 3.4 "Didattica e competenze universitarie avanzate" e Investimento 4.1 "Estensione del numero di dottorati di ricerca e dottorati innovativi per la pubblica amministrazione e il patrimonio culturale".

Il DM del MUR n. 630 del 24-04-2024 ha inoltre indicato, sempre per il ciclo XL, il riparto delle borse di dottorato di durata triennale per la frequenza di percorsi di dottorati innovativi che rispondono ai fabbisogni di innovazione delle imprese e promuovono l'assunzione dei ricercatori dalle imprese.

L'attribuzione è a valere sul PNRR, Missione 4, Componente 2 "Dalla Ricerca all'Impresa" – Investimento 3.3 "Introduzione di dottorati innovativi che rispondono ai fabbisogni di innovazione delle imprese e promuovono l'assunzione dei ricercatori dalle imprese".

Sulla base di questi provvedimenti, e delle successive integrazioni, UNICAM:

- ha assegnato n.3 borse ex DM 629/2024 "Pubblica Amministrazione";
- ha assegnato n. 1 borsa ex DM 629/2024 "ricerca PNRR";
- ha assegnato n. 8 borse ex DM 630/2024 "Dottorati innovativi", che prevedono il coinvolgimento di imprese (incluso co-finanziamento) tramite apposita convenzione esclusiva di dottorato;
- è divenuta soggetto attuatore di borse conferite e cedute da altri atenei partner in corsi con sede amministrativa UNICAM (Dottorato di Interesse Nazionale "Theoretical and Applied

Neuroscience), di cui n. 1 borsa ex DM 629/2024 “ricerca PNRR” e n. 9 borse ex DM 630/2024 “Dottorati innovativi” (N.B. nel marzo 2025 c’è stata una rinuncia).

Di seguito sono invece riportati gli aggiornamenti relativi ai finanziamenti MUR a valere sul PNRR ed esclusivi del dottorato per i cicli XXXVIII e XXXIX (fonte: ABAF).

Tabella 8.8.2.1 – Dottorati PNRR ex DM n. 351/2022, ciclo XXXVIII (Situazione al 31/12/2024)

Corso dottorato	N. Dottorandi
Architecture Design Planning	1
Blockchain e Distributed Ledger Technology	23
Chemical and Pharmaceutical Sciences and Biotechnology	1
Legal and Social Sciences	2
Neglected and Poverty-Related Parasitic Diseases in a One Health Perspective	1
Physics, Earth and Materials Sciences	1
Theoretical and Applied Neuroscience	28

Tabella 8.8.2.2 – Dottorati PNRR ex DM n. 352/2022, ciclo XXXVIII (Situazione al 31/12/2024)

Corso dottorato	N Dottorandi
Blockchain e Distributed Ledger Technology	4
Chemical and Pharmaceutical Sciences and Biotechnology	7
Theoretical and Applied Neuroscience	4

Tabella 8.8.2.3 – Dottorati PNRR ex DM n. 118/2023, ciclo XXXIX (Situazione al 31/12/2024)

Corso dottorato	N. Dottorandi
Architecture, Design, Planning	1
Blockchain e Distributed Ledger Technology	16
Chemical and Pharmaceutical Sciences and Biotechnology	4
Legal and Social Sciences	4
Life and Health Sciences	2
Neglected and Poverty-Related Parasitic Diseases in a One Health Perspective	1
Physics, Earth and Materials Sciences	1
Theoretical and Applied Neuroscience	28

Tabella 8.8.2.4 – Dottorati PNRR ex DM n.117/2023, ciclo XXXIX (Situazione al 31/12/2024)

Corso dottorato	N. Dottorandi
Architecture, Design, Planning	2
Blockchain e Distributed Ledger Technology	1
Chemical and Pharmaceutical Sciences and Biotechnology	3
Legal and Social Sciences	1
Life and Health Sciences	4

8.8.3 PR Marche FSE+ 2021-2027 Asse 4 OS 4a - Borse di ricerca di dottorato innovativo con caratterizzazione industriale a.a. 2024/2025 (ciclo XL)

Con l’Avviso pubblico emanato dalla Regione Marche per l’assegnazione di borse di ricerca di dottorato innovativo con caratterizzazione Industriale a.a. 2024/2025 di cui al Decreto del Dirigente del settore Istruzione, Innovazione Sociale e Sport n. 63/IISP del 29/4/2024. PR Marche FSE+ 2021-2027 Asse 4 OS 4a e la DGR N. 445 del 25/03/2024, sono state finanziate a UNICAM n. 10 borse per il ciclo XL, secondo la Tabella di seguito riportata (fonte: ABAF).

Titolo progetto di ricerca	Cluster e/o impresa coinvolti nel progetto	Proponente UNICAM
Design sostenibile e circolare di sistemi di arredo intelligenti con funzione salva-vita in caso di sisma per contesti collettivi	"IN MARCHE" CREATIVITY INNOVATION CLUSTER" COSMOB SPA	Lucia Pietroni
Applicazione dell'Intelligenza Artificiale in Urologia funzionale: potenziamento della diagnostica e del trattamento.	E-LIVING Compumed Europe srl Net Medica Italia srl	Maria Beatrice Morelli
Sostenibilità ed Economia Circolare: End of Waste, Blue Economy e trasformazione degli scarti agroalimentari.	AGRIFOOD MARCHE CNR IRBIM Ancona	Sauro Vittori
Sviluppo di sensoristica elettronica avanzata per il monitoraggio diagnostico in ambito sanitario	E-LIVING Tech4Care srl AM MICROSYSTEMS srl	Massimo Ubaldi
Design and Development of a Trusted Digital Twin Prototype for Industrial Manufacturing	MARCHE MANUFACTURING MAC srl ALCI srl SIGMA spa	Andrea Morichetta
Tecniche di controllo per la percolazione del caffè	MARCHE MANUFACTURING Simonelli Group spa	Pierluigi Maponi
Astaxantina da microalghe: sviluppo e formulazione di prodotti innovativi ed ecosostenibili per i settori farmaceutico, cosmetico e nutraceutico.	AGRIFOOD MARCHE Algaria srl Enereco spa	Giulia Bonacucina
SIMBA (Energia, in lingua Shona)	IN MARCHE MARCHE MANUFACTURING i-Labs Industry S.Car.L. Meccano spa LU.CE srl	Rosario Culmone, Diletta Romana Cacciagrano
Caratterizzazione e riciclo chimico dei materiali tecnici per uno sviluppo sostenibile dei processi industriali	MARCHE MANUFACTURING Marlic S.c.a.r.l.	Claudio Pettinari
Regole ESG, materiali sostenibili come fattore di innovazione della produzione della Scarpa (acronimo: ESG-Scarpa)	IN MARCHE CREATIVITY INNOVATION CLUSTER" COSMOB spa	Lucia Ruggeri

8.9 Progetti finanziati in gestione su bandi competitivi Regionali

8.9.1 Programma Sviluppo Regionale Marche

L'Ateneo nel 2025 ha lavorato alla gestione e rendicontazione dei progetti PSR presentati negli anni precedenti. Il Programma di sviluppo rurale (PSR) è lo strumento di programmazione comunitaria basato su uno dei fondi strutturali e di investimento europei (fondi Sie): il Fondo europeo agricolo per lo sviluppo rurale (Feasr). I finanziamenti provenienti dal Feasr si aggiungono a quelli nazionali e regionali con l'obiettivo di sostenere e finanziare gli interventi del settore agricolo - forestale e accrescere lo sviluppo delle aree rurali. Il Feasr, infatti, contribuisce alla realizzazione della Strategia Europa 2020, promuovendo lo sviluppo rurale sostenibile nell'Unione europea (Ue) e lo sviluppo del settore agricolo per raggiungere un maggiore equilibrio territoriale e ambientale, che significa anche più competitività e innovazione.

In particolare, sulla base dei Piani strategici nazionali, ogni Regione italiana ha elaborato, per il periodo di programmazione 2014-2020, il proprio PSR per:

- definire, sulla base dei fabbisogni regionali, gli obiettivi da realizzare nel settennio
- fissare misure e sottomisure da mettere in atto
- individuare attività e aree territoriali che possono ottenere i finanziamenti
- stabilire le modalità di erogazione degli aiuti

Sottomisura 16.1 – Azione 2

Sostegno alla creazione e al funzionamento di Gruppi Operativi del PEI – Azione 2 “Finanziamento dei Gruppi Operativi”

Obiettivi

La sottomisura si pone l'obiettivo dell'innovazione nel settore agricolo, incoraggiando gli attori operanti a diversi livelli istituzionali, geografici e settoriali a collaborare e a sfruttare sinergicamente le opportunità offerte dalla politica agricola comune, dalla politica di ricerca e innovazione dell'Unione, dalla politica di coesione, dalla politica dell'istruzione e della formazione. A novembre 2021 la Regione Marche ha pubblicato un ulteriore avviso di riapertura del Programma di Sviluppo Rurale della Regione Marche 2014/2020 – Bando Sottomisura 16.1 Sostegno alla creazione e al funzionamento di Gruppi Operativi del PEI – Azione 2 “Finanziamento dei Gruppi Operativi” - Annualità 2021, con scadenza per la presentazione progetti a febbraio 2022. L'Ateneo su questo nuovo avviso ha presentato, nel 2022, otto idee progettuali, di cui tre sono state finanziate. Si elencano di seguito i progetti in gestione finanziati con i programmi PSR degli anni di rispettivo riferimento.

Bando 2018 (annualità 2017) Piano Sviluppo Regionale della Regione Marche Sottomisura 16.1 – Azione 2 Sostegno alla creazione e al funzionamento di Gruppi Operativi del PEI – Azione 2 “Finanziamento dei Gruppi Operativi” i cui obiettivi sono: “Rinsaldare i nessi tra agricoltura, produzione alimentare e silvicoltura e ricerca e innovazione, sostenendo la gestione dei Gruppi Operativi (G.O.) del Partenariato Europeo dell'Innovazione (PEI) in materia di produttività e sostenibilità dell'agricoltura per la realizzazione di progetti in tale ambito e la partecipazione alle attività della rete PEI”.

Tabella 8.9.1.1 - Progetti PSR 2018 in gestione nell'anno 2025

Cognome e nome responsabile	Finanziatore	Titolo Progetto	Contributo richiesto	Contributo UNICAM (in €)	Scuola di afferenza responsabile
La Terza Antonietta	Regione Marche	SFIDA	385.495,05	50.295,38	Bioscienze e Medicina Veterinaria
Maggi Filippo	Regione Marche	BIOCANAPA	291.257,14	103.200,00	Farmaco e Prodotti della Salute
Sagrati Gianni	Regione Marche	ABRIOPAK	388.000,00	92.000,00	Farmaco e Prodotti della Salute
Vittori Sauro	Regione Marche	GOOM HAMMURABI	641.142,00	75.000,00	Farmaco e Prodotti della Salute

Programma di Sviluppo Regionale della Regione Marche Sottomisura 16.1 – Azione 2 Sostegno alla creazione e al funzionamento di Gruppi Operativi del PEI – Azione 2 “Finanziamento dei Gruppi Operativi” i cui obiettivi sono: “Rinsaldare i nessi tra agricoltura, produzione alimentare e silvicoltura e ricerca e innovazione, sostenendo la gestione dei Gruppi Operativi (G.O.) del Partenariato Europeo dell'Innovazione (PEI) in materia di produttività e sostenibilità dell'agricoltura per la realizzazione di progetti in tale ambito e la partecipazione alle attività della rete PEI”.

Tabella 8.9.1.2 - Progetti PSR 2019 e 2020 in gestione nell'anno 2025

Cognome e nome	Finanziatore	Nome Progetto	Contributo richiesto UNICAM (in €)	Scuola di riferimento
La Terza Antonietta	Regione Marche	BIOCERTO	90.00,00	Bioscienze e Medicina Veterinaria

Felici Alberto	Regione Marche	OV DOP	33.200,00	Bioscienze e Medicina Veterinaria
Laus Fulvio	Regione Marche	CATRIA	24.088,50	Bioscienze e Medicina Veterinaria
Laus Fulvio	Regione Marche	MARCHESAN	18,774,00	Bioscienze e Medicina Veterinaria
Maggi Filippo	Regione Marche	CANAPA REVOLUTION	130.00,00	Farmaco e Prodotti della Salute
Hablutzel Annette (subentrato Giulio Lupidi per pensionamento della PI)	Regione Marche	SAI MARCHE	20.000,00	Farmaco e Prodotti della Salute
Giulio Lupidi	Regione Marche	BIOSOS*	60.000,00	Farmaco e Prodotti della Salute
Vittori Sauro	Regione Marche GAL	VINUM	30.829,18	Farmaco e Prodotti della Salute
Santulli Carlo	Regione Marche	RECAGRI*	30.000,00	Scienze e Tecnologie
Roncarati Alessandra	Regione Marche	SBdS	43.684,01	Bioscienze e Medicina Veterinaria

Tabella 8.9.1.3 - Progetti PSR 2022 e 2023 in gestione nell'anno 2025

Cognome e nome responsabile	Finanziatore	Titolo Progetto	Contributo richiesto	Contributo UNICAM (in €)	Scuola di afferenza responsabile
Galassi Rossana	Regione Marche	TIPO Pollina	65.620,00	52.496,00	Scienze e Tecnologie
La Terza Antonietta	Regione Marche	BAS Ghiande	80.400,00	64.320,00	Bioscienze e Medicina Veterinaria
La Terza Antonietta	Regione Marche	OrtoBioStrip	39.963,57	39.963,57	Bioscienze e Medicina Veterinaria
Renieri Carlo	Regione Marche	SMSM	43.106,37	35.106,37	Farmaco e Prodotti della Salute

Le informazioni sui progetti, che nelle relazioni precedenti erano state inserite negli allegati, per il 2025 e gli anni a seguire sono reperibili nel sito dell'Area Ricerca all'indirizzo <https://arit.unicam.it/it>

8.9.2 POR MARCHE FSE 2014/2020 – progetti in gestione anno 2025

Anche sul piano del Fondo Sociale Europeo regionale, Unicam ha in gestione le seguenti progettualità:

Tabella 8.9.3.1 – Progetti su FSE 2014/2020 Regione Marche

Titolo progetto	Anno inizio	Scuola di Afferenza	PI UNICAM	Finanziamento (in €)
GAMING TOUR MC – “Verso la trasformazione digitale: un viaggio stimolante per una didattica innovativa, inclusiva e orientativa” POR Marche FSE 2014/2020 ASSE III Priorità - 10.4	2022	Scuola di Scienze e Tecnologie	Prof.ssa Barbara Re	€ 50.000,00
GAMING TOUR AN – “Verso la trasformazione digitale: un viaggio stimolante per una didattica innovativa, inclusiva e orientativa” POR Marche FSE 2014/2020 ASSE III Priorità - 10.4	2022	Scuola di Scienze e Tecnologie	Prof.ssa Barbara Re	€ 50.000,00
“Life Science Manufacturing to Excellence” (Codice SIFORM2 n 1084015) ai sensi dell'Avviso pubblico emanato dalla Regione Marche ed approvato con DDPF n. 784 del 21 luglio 2021 – relativo ASSE I PI 8.1 RA 8.5. del POR Marche FSE 2014/2020 – che prevede la presentazione di Progetti Pilota di “Orientamento all'imprenditorialità, innovazione e networking: NET4U”	2022	Scuola di Scienze e Tecnologie	Prof. Flavio Corradini	€ 40.500,00
“Orientamento all'imprenditorialità, innovazione e networking: NET4U (The startup Club Marche)” (Codice SIFORM2 n. 1083896) ai sensi dell'Avviso pubblico emanato dalla Regione Marche ed approvato con DDPF n. 784 del 21 luglio 2021 – relativo ASSE I PI 8.1 RA 8.5. del POR Marche FSE 2014/2020 – che	2022	Scuola di Scienze e Tecnologie	Prof. Flavio Corradini	€ 50.000,00

prevede la presentazione di Progetti Pilota di "Orientamento all'imprenditorialità, innovazione e networking: NET4U"				
--	--	--	--	--

Tabella 8.9.3.2 – Progetti su FSE 2021/2027 Regione Marche

Titolo progetto	Anno inizio	Scuola di Afferenza	PI UNICAM	Finanziamento (in €)
"STEAM 4U: Getting into the Future E_4U_MC_2023" – Codice SIFORM 1093518 - PR Marche Marche FSE + 2021/2027: Asse Giovani OS. 4.f (5)	2023	Scuola di Scienze e Tecnologie	Prof.ssa Barbara Re	€ 17.335,00
"MERaviglia – Metodologie didattiche Inclusive ed Intelligenza Artificiale" (Codice SIFORM2 n 1098054) - PR FSE+ 2021/2027 Asse 2 Istruzione e Formazione OS 4.e (2) – Didattica innovativa Campo di intervento 150	2024	Scuola di Scienze e Tecnologie	Prof. Flavio Corradini	€ 349.406,84
"GAMING TOUR NELL'INTELLIGENZA" (Codice SIFORM2 n 1097868) - PR FSE+ 2021/2027 Asse 2 Istruzione e Formazione OS 4.e (2) – Didattica innovativa Campo di intervento 149	2024	Scuola di Scienze e Tecnologie	Prof.ssa Barbara Re	€ 40.000,00
"Una didattica innovativa per un futuro STEM" (Codice SIFORM2 n 1098054) - PR FSE+ 2021/2027 Asse 2 Istruzione e Formazione OS 4.e (2) – Didattica innovativa Campo di intervento 149	2024	Scuola di Scienze e Tecnologie	Prof.ssa Barbara Re	€ 51.856,00
"Il Borgo di Circe: Verso il Turismo del Futuro tra Tecnologie e Territorio" (Codice SIFORM2 n 1113550) - PR FSE+ 2021/2027 Asse 2 Istruzione e Formazione OS 4.e (2) – Didattica innovativa Campo di intervento 149	2024	Scuola di Scienze e Tecnologie	Prof.ssa Barbara Re	€ 48.000,00

8.9.3 POR MARCHE FSE 2021/2027

L'Università di Camerino, in ATS insieme a tutti gli atenei marchigiani, è risultata aggiudicataria dell'Avviso pubblico "Impresa in Aula", finalizzato a promuovere l'educazione all'imprenditorialità secondo un modello internazionale condiviso. Il progetto mira a sviluppare competenze imprenditoriali, favorire la crescita personale e professionale degli studenti e rafforzare la qualità dell'offerta formativa attraverso la cooperazione tra università. Finanziato dalla Regione Marche con 600.000 euro (PR FSE+ 2021/2027), ha una durata di 24 mesi ed è stato realizzato da un'Associazione Temporanea di Scopo composta dagli atenei pubblici regionali.

Bando Impresa in Aula Regione Marche POR FSE 2021–2027

Cognome e nome responsabile	Finanziatore	Titolo Progetto	Contributo richiesto	Contributo UNICAM (in €)	Scuola di afferenza responsabile
Marchetti Fabio	Regione Marche	Didattica innovativa per l'imprenditorialità	124.500 €	124.500 €	Scuola di Scienze e Tecnologie, progetto presentato come Delegato

8.10 Progettualità e finanziamenti a valere sul D.M. 737/2021

La strategia di Unicam nell'ambito dello strumento finanziario del DM 737 si inquadra su tre traiettorie:

1. Capitale Umano - nell'ambito di questa traiettoria verranno incentivate politiche di reclutamento di Giovani ricercatori di tipo RTD-A, che andranno ad approfondire tematiche di interesse sui filoni del Green e dell'Innovazione mantenendo l'aderenza ai temi chiave del PNR.

Oltre al reclutamento di RTD-A si incentiveranno le posizioni di ricercatori che possano diventare candidati competitivi per l'ERC Starting Grant (ERC UNICAM).

2. Progettualità su temi chiave del PNR - nell'ambito di questa traiettoria si allocheranno fondi per un bando interno di ateneo per spingere la ricerca di base verso quella più applicata su temi e settori scientifici strategici per Unicam che rispondano alle tematiche del PNR e con il coinvolgimento del mondo imprenditoriale (FAR 2022 PNR).

3. Reti - questa traiettoria mira a sostenere la creazione di reti Europee e a sostenere idee progettuali che possano concretizzarsi nella partecipazione a partenariati Europei nell'ambito di Orizzonte Europa (PTA).

I progetti finanziati con questa linea di contribuzione sono terminati tutti nel 2024 e sono in attesa di rendicontazione nell'anno 2026, fa eccezione l'Iniziativa Progettare la ricerca, descritta nei capitoli precedenti che si concluderà a maggio/giugno 2026 per rispettare la tempistica di rendicontazione fissata per il 30 giugno 2026.

9. PNRR E FONDO COMPLEMENTARE SISMA

Nell'anno 2025 si procede con la gestione tecnica e amministrativa dei grandi progetti PNRR.

Cognome e nome del referente Scientifico	Titolo progetto e link alla scheda progettuale	Contributo richiesto per UNICAM	Estremi Avviso	Decreto Direttoriale di Concessione	SOGGETTO ATTUATORE	Ruolo Unicam	Durata progetto
Corradini Flavio	VITALITY - Ecosistema Innovazione, digitalizzazione e sostenibilità per l'economia diffusa nel Centro Italia	9.195.707,33 €	Avviso MUR n. 3277 del 30-12-2021.	Decreto Direttoriale n. 1057 del 23-06-2022	Fondazione Vitality	Spoke e Soggetto Affiliato	01.07.22 - 30.06.25 prorogato al 31.12.2025
Vitali David	NQSTI - National Quantum Science and Technology Institute	6.401.476,35 €	Avviso MUR n. 341 del 15-03-2022	Decreto Direttoriale n. 1564 del 11-10-2022	NQSTI Scarl	Soggetto proponente, Spoke e Soggetto Affiliato	01.12.22 - 30.11.25 prorogato al 28.02.2026

I progetti finanziati dal PNRR Missione 4: Istruzione e ricerca Componente 2 - Dalla RICERCA all'IMPRESA, in cui l'Università di Camerino è coinvolta a diverso titolo, prevedono che l'Ateneo utilizzi una quota del finanziamento per attivare i cosiddetti bandi a cascata.

Noti in ambito europeo con il nome di cascade funding, con i bandi a cascata l'Ateneo utilizza una quota dell'agevolazione ricevuta per finanziare direttamente progetti di ricerca rivolti a Enti terzi, pubblici e privati, con l'obiettivo di promuovere nuove e ulteriori opportunità di finanziamento nell'interesse della ricerca italiana e nel perimetro del PNRR.

Nel 2023 si sono avviate le fasi preparatorie per la messa a bando dei fondi che si completata a luglio 2024 sia per il progetto NQSTI che per Vitality. Il progetto NQSTI si chiuderà il 28 febbraio 2026 mentre il progetto Vitality si è chiuso il 31.12.2025.

Nel 2025 l'Area è stata impegnata in progettazioni e rendicontazioni relative alla partecipazione a bandi a cascata di altri Enti. Si riportano di seguito le progettualità presentate che risultano tutte finanziate.

Tabella 9.1 -Bandi a cascata in gestione al 31.12.2025

	ACRONIMO	Nome e Cognome del referente Scientifico	Scuola di afferenza referete	Misura PNRR e Ente finanziatore	DATA AVVIO	DATA FINE
1	MIMTB	ROBERTO CANULLO	UNICAM (ENTE GESTORE RISERVA NATURALE STATALE MONTAGNA DI TORRICCHIO)	M4C2 Inv. 1.4 CN NBFC-CNR SP8	01.04.2024	30.11.2025
2	SYMPATHRY	GUIDO FAVIA	Scuola di Bioscienze e Medicina Veterinaria	M4C2 Inv. 1.3 PE INFAC-UNIPD SP2	01.07.2024	10.10.2025
3	AQuSDIT	BARBARA RE	Scuola di Scienze e Tecnologie	M4C2 Inv. 1.3 PE SERICS-UNICAL SP5	01.04.2024 (per Unicam attività dal 01.07.2024)	31.12.2025
4	FishVision	ALESSANDRA RONCARATI	Scuola di Bioscienze e Medicina Veterinaria	M4C2 Inv. 1.4 CN ANGRITECH-UNITUS SP5	01.05.2024	31.08.2025
5	AMSUD	ROBERTO CICCOCIOPPPO	Scuola di Scienze del Farmaco e dei Prodotti della Salute	M4C2 Inv. 1.3 PE MNESYS-UNIBO SP4	01.04.2024	31.03.2025
6	SOP	MICHELE LORETI	Scuola di Scienze e Tecnologie	M4C2 Inv. 1.3 PE SERICIS-UNIVE SP6	08/04/2024	31.12.2025
7	CLEAN-MEM	ALESSANDRO PALMIERI	Scuola di Scienze e Tecnologie	M4C2 Inv. 1.3 PE NEST-UNIGE SP4	13.06.2024	12.06.2025
8	ADAPTA	EMANUELA MERELLI	Scuola di Scienze e Tecnologie	M4C2 Inv. 1.3 PE HEAL ITALIA SP7	01.08.2024	31.10.2025
9	OASIS	FABIO MARCHESONI	Scuola di Scienze e Tecnologie	M4C2 Inv. 1.4 CN ICSC SPOKE 3 INAF	01.09.2024	30.11.2025
10	MASTER H2	CLAUDIO PETTINARI	Scuola di Scienze del Farmaco e dei Prodotti della Salute	M4C2 Inv. 1.3 PE NEST SP9	01.10.2024	30.09.2025
11	FABRICH	ANDREA DALL'ASTA	Scuola di Architettura e Design	M4C2 Inv. 1.4 CN ISCS SPOKE 5 UNIBA	03.10.2024	31.07.2025
12	INSILICOFFEE	PIERLUIGI MAPONI	Scuola di Scienze e Tecnologie	M4C2 Inv. 1.4 CN SPOKE 9 Università di Napoli Federico II*	02.12.2024	15.11.2025
13	ALICE	FRANCESCO NOBILI	Scuola di Scienze e Tecnologie	M4C2 Inv. 1.3 PE NEST SPOKE 6 POLITO	24.01.2025	31.07.2025
14	REVALATE	CARLO RENIERI	Scuola di Scienze del Farmaco e dei Prodotti della Salute	M4C2 Inv. 1.4 CN AGRITECH SPOKE 7 UNIBA	01.09.2024	31.08.2025
15	INNOVATOR	SEBASTIANO PILATI	Scuola di Scienze e Tecnologie	M4C2 Inv. 1.4 CN HPC SPOKE 7 UNIGE	24.01.2025	30.11.2025
16	GRAB-IT	ORLANDO LUONGO	Scuola di Scienze e Tecnologie	M4C2 Inv. 1.4 CN HPC SPOKE 3 INAF	02.12.2024	30.11.2025

Nell'ambito del Fondo complementare Unicam nel 2025 ha in gestione diverse progettualità nell'ambito del programma NextAppennino, il programma per il rilancio economico e sociale delle regioni del Centro Italia colpite dai terremoti del 2009 e del 2016, finanziato dal Fondo Complementare al PNRR per le Aree Sisma. Nell'ambito del Fondo Complementare Sisma l'Ateneo nel 2022 era risultato assegnatario del progetto STRIC a valere sulla Macromisura B "Rilancio economico e sociale" del Piano nazionale per gli investimenti complementari (PNC) al PNRR, **Misura B4** "Centri di ricerca per l'innovazione". Il progetto STRIC è stato avviato in data 30.01.2023 è stato avviato ed è entrato nel pieno della gestione tecnica ed amministrativa.

Tabella 9.2 – Progetti PNRR Missione 4 Istruzione Ricerca – M5C1 Inv 3.4 “Didattica e competenze universitarie avanzate in gestione al 31.12.2025

Referente Scientifico	Titolo progetto	Contributo richiesto per UNICAM	Linea di finanziamento	Ruolo Unicam	Data avvio progetto
Barbara RE	EDUNEXT (DEH2023-00003) Italian Universities Digital Education Hub. PNRR ricostruzione fisica, economica e sociale	257.481,28€	Digital Innovation HUB	HUB	01.06.2025

Tabella 9.3 – Progetti Linea B4 PNC in gestione al 31.12.2025

Referente Scientifico	Titolo progetto	Contributo richiesto per UNICAM	Ordinanza Attuativa	Ruolo Unicam	Data avvio progetto
Leoni Graziano	STRIC - Centro internazionale per la ricerca sulle scienze e tecniche della ricostruzione fisica, economica e sociale	18.250.000,00 €	Ordinanza attuativa Fondo PNC n. 33 del 30 giugno 2022, registrata in data 5 agosto 2022, al numero 2059	HUB	30.01.2023
Gianni Sagratini	Centro di ricerca per l'innovazione nel settore agroalimentare – Completamento del “Centro Europeo Agri-BioSERV	141.684 €	Ordinanza attuativa Fondo PNC n. 33 del 30 giugno 2022, registrata in data 5 agosto 2022, al numero 2059	partner	30.01.2023

Sempre nell’ambito del Fondo Complementare Area sisma anche l’Agenzia per la coesione territoriale nel 2022 aveva emanato un Avviso per la selezione di progetti di promozione della ricerca, del trasferimento tecnologico e della formazione universitaria da finanziare nelle regioni Lazio, Abruzzo, Umbria e Marche interessate dagli eventi sismici del 2016 a valere sulle risorse di cui all'articolo 1, comma 194 della legge 30 dicembre 2020, n. 178, pubblicata nella Gazzetta Ufficiale Serie Generale n. 322 del 30-12-2020- Supplemento Ordinario n. 46, con scadenza 25 febbraio 2022. Tutti i progetti presentati da Unicam sono stati valutati positivamente ed è stata pubblicata la graduatoria di merito con Decreto del Direttore Generale n. 307 del 28.09.2022 ma sono stati avviati solo parzialmente in quanto l’Agenzia della Coesione Territoriale con DECRETO DEL PRESIDENTE DEL CONSIGLIO DEI MINISTRI del 10 novembre 2023 pubblicato in GU Serie Generale n.280 del 30-11-2023 è stata soppressa e le sue funzioni sono state trasferite al Dipartimento per le politiche di Coesione.

Nel 2025 i progetti sono passati in gestione alla cabina di regia Sisma sotto alla presidenza del Consiglio dei ministri e sono entrati in piena fase di svolgimento.

Tabella 9.4 – Progetti Agenzia di Coesione Territoriale in gestione al 31.12.2025

Referente Scientifico	Titolo progetto	Contributo richiesto per UNICAM	Categoria di intervento	Ruolo Unicam	Partner
Dall’Asta Andrea	Potenziamento centro internazionale per la ricerca sulle Scienze e Tecniche della RICostruzione - STRIC+	2.676.340,00 €	A: Creazione o potenziamento di centri di ricerca	Soggetto proponente	UNIVPM ,INGV, CNR
Loreti Michele	Scuola della Ricostruzione e Resilienza (SECURE)	963.000,00 €	C: Offerta formativa universitaria	Soggetto proponente	UNIVPM ,INGV, CNR
Polini Andrea	Fermo-Tech Extended: Laboratorio per il Trasferimento	795.700,00 €	B: Trasferimento Tecnologico	partner	UNIVPM (capofila), UNIURB, Next Lab Srl

	Tecnologico per il Made in Italy nel territorio del cratere				
Vittori Sauro	Formazione per l'innovazione dei sistemi dell'Agricoltura e del Terzo Settore	310.000,00 €	C: Offerta formativa universitaria	partner	UNIVPM (capofila), Scuola Ulpiani di Ascoli
Paris Eleonora	TRAILED-LAB: Un Laboratorio Mobile a Servizio dei Comuni del Cratere	759.694,00 €	A: Creazione o potenziamento di centri di ricerca	partner	Università degli Studi "G. D'annunzio" Chieti - Pescara (capofila) Università degli Studi della Campania L. Vanvitelli, INGV

10 ATTIVITÀ NEGOZIALE: CONTRATTI E CONVENZIONI CON ENTI PUBBLICI E PRIVATI E PRESTAZIONI C/TERZI

Nell'anno 2025 l'Area Ricerca e Trasferimento Tecnologico ha gestito l'attività negoziale afferente alla ricerca mediante la valutazione delle concrete esigenze emergenti nelle situazioni specifiche e l'approntamento degli atti negoziali più consoni nel caso di specie. L'approccio suddetto ha permesso di venire incontro in maniera flessibile alle più varie esigenze manifestate dal tessuto produttivo (in special modo dalle aziende, attori principali della attività negoziale) nonché di poter rispondere in modo pronto ed efficace alle istanze dei partner nel caso di partecipazione a progetti di ricerca. Il tutto nel rispetto delle tempistiche stringenti e degli interessi talora contrapposti che caratterizzano ontologicamente le attività negoziali in esame. Nel caso di contratti di ricerca l'attività ha coinvolto delicati aspetti relativi al contemperamento delle diverse esigenze delle parti contraenti nel rispetto del ruolo istituzionale dell'Ateneo, nonché la ricerca costante della valorizzazione dei risultati della ricerca anche sulla base di previsioni contrattuali più adeguate possibile. Nel caso di collaborazioni di carattere istituzionale con altri Enti pubblici, il focus è stato la declinazione degli interessi comuni nell'ottica di implementare l'efficienza della Pubblica Amministrazione. L'attività negoziale ha visto la stipula nell'anno 2025 di **127 atti negoziali** complessivi tra atti disciplinanti attività di natura istituzionale ed atti disciplinanti attività di ricerca "conto terzi", per un ammontare di contributi e compensi pattuiti ad oggi pari ad € 3.820.067,57, a cui si aggiungeranno i proventi che saranno effettuate nell'ambito dei contratti il cui corrispettivo non è allo stato predefinito, in quanto dipendente dalle attività concretamente effettuate. Per quanto concerne l'attività di ricerca in ambito istituzionale, le convenzioni/accordi stipulati sono stati **48** ed hanno coinvolto partner di natura internazionale (Cina e USA) e nazionale – questi ultimi aventi sede sia all'interno della Regione Marche (33) che fuori Regione (13) - per un totale di entrate (anche a titolo di rimborso spese) pari ad € 2.064.827,40. Da considerare che il flusso finanziario ed economico delle convenzioni per fondi di ricerca si materializzeranno nel 2026 ma soprattutto negli anni successivi avendo i contratti e convenzione una durata che va oltre l'esercizio appena terminato.

L'attività di ricerca e consulenza ascrivibile all'ambito "conto terzi" (di natura commerciale e svolta principalmente con contraenti privati) ha visto invece la stipula di **79** contratti ed in questo caso la distribuzione geografica dei contraenti è sia nazionale che internazionale. In ambito nazionale sono stati stipulati 76 contratti, 25 dei quali con contraenti aventi sede fuori dalla Regione Marche. A livello internazionale sono stati stipulati contratti con contraenti aventi sede in Belgio, Romania ed Ucraina. L'ammontare dei corrispettivi totali è pari ad € 1.755.240,17.

Tabella 10.1 – Atti negoziali per attività istituzionale e atti negoziali per attività “conto terzi” per Scuole

Scuola	N. Atti negoziali per attività istituzionale stipulati	Importo (in €)	N. Atti negoziali per attività “conto terzi” stipulati	Importo (in €)
Architettura e Design	6	200.000,00	2	11.400,00
Bioscienze e Medicina Veterinaria	14	1.052.150,40	12	150.818,68
Farmaco e Prodotti della Salute	1	50.000,00	4	91.000,00
Giurisprudenza	1	-	3	45.000,00
Scienze e Tecnologie	26	762.677,00	58	1.457.021,49
Totale	48	2.064.827,40	79	1.755.240,17

L'Area Ricerca e Trasferimento Tecnologico gestisce altresì le entrate derivanti dalle prestazioni svolte dall'Ospedale Veterinario Universitario Didattico (di seguito denominato OVUD), costituito con D.R. n.101 del 2014. Come risulta dal proprio Regolamento, l'OVUD è una struttura alla quale sono demandati i compiti assistenziali per le varie specie animali, domestiche e selvatiche (sulla base delle competenze e delle strutture presenti), finalizzati alle attività didattiche pratico-applicative per le discipline cliniche. Fermo restando le prerogative della struttura di riferimento, ad oggi Scuola di Bioscienze e Medicina Veterinaria, nonché le competenze della Scuola e dell'Ateneo per l'area tecnico-amministrativa, l'OVUD promuove, coordina ed organizza attività di ricerca, di servizio, assistenziali e di supporto alla didattica nei settori scientifici clinici o affini. In particolare ha la funzione di: assicurare un'attività di tipo assistenziale per le varie specie animali, per la salute ed il benessere degli stessi e a tutela della sanità pubblica; erogare prestazioni specialistiche nei vari settori clinici in regime ambulatoriale, di day hospital o di ricovero; coordinare i protocolli di intesa e le convenzioni con enti pubblici e privati nell'ambito delle competenze specifiche; promuovere l'attività di ricerca nel campo delle discipline afferenti ai settori clinici, anche con il coinvolgimento di settori scientifici necessari per le finalità delle ricerche; permettere un'appropriata attività didattica pratico-applicativa attraverso il reperimento della casistica clinica; essere sede di svolgimento dei tirocini clinici del corso di laurea in Medicina Veterinaria, della scuola di specializzazione in sanità animale e della International School of Advanced Studies di UNICAM; poter essere sede di master, stage, corsi di perfezionamento ed ECM, nell'ambito della formazione permanente continua; fornire consulenza per enti pubblici e per conto terzi nell'ambito delle competenze specifiche; rappresentare luogo di monitoraggio casistico ed epidemiologico per le patologie animali. L'OVUD è dotato di Reparti ed Unità Operative (UO) che ne rappresentano le strutture funzionali preposte al compito assistenziale verso gli animali condotti alle visite o ricoverati e dove operano docenti e ricercatori strutturati, le/i borsiste/i, gli assegnisti, le/i dottorande/i, i tirocinanti, gli studenti, le studentesse, le laureate e laureati frequentatori e gli eventuali ulteriori soggetti titolari di contratti.

L'OVUD si articola in due principali Reparti (Grandi animali, animali da reddito e animali selvatici e Piccoli animali) all'interno e trasversalmente ai quali operano diverse Unità Operative. L'OVUD è dotato inoltre di un servizio di pronto soccorso e terapia intensiva, servizio riferito ad entrambi i Reparti, istituito per affrontare tutte quelle esigenze non gestibili con una routinaria attività assistenziale riferita ad una struttura universitaria, oltre che per fornire un appropriato intervento clinico in pazienti critici e a rischio di sopravvivenza. Nel contesto delle attività dell'OVUD tale servizio garantisce il primo intervento di urgenza o emergenza in caso di patologie

che non possono essere gestite ambulatorialmente, essendo peraltro attivo 24 ore su 24 e sette giorni la settimana.

Nell'anno 2025 le entrate dell'OVUD per prestazioni conto terzi sono ammontate ad euro 550.171,12.

11 COMPETIZIONI UNICAM PER IDEE INNOVATIVE E SPIN OFF UNICAM

11.1 UNICAM Business Game 2025

Nel 2025, con Decreto Rettorale n. 110 del 14/03/2025, è stata avviata una iniziativa concernente un primo scouting di idee innovative tra studenti, studentesse, giovani ricercatrici e ricercatori attraverso una manifestazione intitolata Unicam Sustainability Business Game. Tramite questa iniziativa, l'Università di Camerino ha inteso promuovere la diffusione della cultura imprenditoriale nella comunità universitaria e degli Istituti di Istruzione superiore, nonché l'integrazione tra competenze per costituire team con know-how trasversale, finalizzato alla presentazione di idee imprenditoriali con contenuto innovativo. Anche per l'edizione 2025 è stato confermato il tema scelto per l'edizione 2024, cioè la "sostenibilità" in tutte le sfaccettature attribuibili, in linea con la roadmap UNICAM per realizzare gli obiettivi inseriti nell'Agenda 2030 dell'ONU.

Questa edizione ha visto quindi l'assegnazione di tre premi speciali: "Bonus PI" per le idee con una strategia di tutela della proprietà intellettuale e industriale, "Bonus SDGs", per idee che impattano sugli obiettivi di sostenibilità dell'agenda ONU 2030 e "Bonus GE", per le idee proposte da team che rispettano l'equilibrio di genere, quindi con presenza di almeno il 40% del genere meno rappresentato tra i vari componenti.

Il calendario Unicam Business Game 2025 è stato il seguente:

- 14 marzo 2025: Lancio Unicam Business Game 2025 e apertura Bando
- 28 aprile 2025: Scadenza invio form del progetto
- Dal 28 aprile al 6 maggio 2025: Valutazione e selezione dei progetti da parte della Commissione
- 7 maggio 2025: Presentazione e Premiazione dei progetti in occasione del Career Day 2024.

L'iniziativa ha visto la partecipazione di n. 12 idee progettuali in team.

Tabella 11.1.1. – Idee presentate ad UNICAM Business Game 2025 (in ordine alfabetico dei proponenti)

Cognome	Nome	Titolo/Acronimo
Baldini	Veronica	Spreky
Bianchini	Gabriele	Re-Work
Bottoni	Luca	Carbo Viridis: valore aggiunto al ciclo del carbonio
De Paolis	Aurora	UnicamConnect
Lippi	Marzia	METODO BARERA SRL
Neşe Özcan	Gamze	BioLavo+: Energy-Efficient, Locally Produced Bio-Cleaning Solutions with Antarctic Enzymes
Pasquali	Danilo	ECOfest
Pieretti	Filippo	L'avanguardia dell'autosufficienza energetica
Soverchia	Paolo	ESSELAB - Nuova azienda che offre il servizio per il recupero e la valorizzazione degli scarti lapidei.
Ullah	Azmat	MoveChain: Ownership in Motion
Verrecchia	Manuela	Valeo: il primo tracker digitale per il monitoraggio evolutivo dei ragazzi con sindrome di Down
Volpini	Francesco	4 - STEPS — Made to last program

I riconoscimenti per vincitori sono stati erogati in denaro secondo quanto sotto riportato:

1°: 300,00 euro a partecipante (massimo 1.500,00 euro)

2°: 200,00 euro a partecipante (massimo 1.000,00 euro)

3°: 150,00 euro a partecipante (massimo 750,00 euro)

Se i vincitori hanno ricevuto, in fase di valutazione, anche il punteggio Bonus PI o Bonus SDGs o Bonus GE, è stata riconosciuta loro una maggiorazione del premio pari a 100,00 euro a partecipante (massimo 500,00 euro).

I risultati sono stati comunicati il giorno 7 maggio 2025, durante una iniziativa nell'ambito della quale tutti gli studenti hanno presentato le proprie idee in 5 minuti.

La **giuria**, nominata con Decreto Direttoriale n. 176 del 30/04/2025, era composta dai seguenti membri:

- Prof.ssa Serena Gabrielli, Presidente - Professoressa Associata presso la Scuola di Scienze e Tecnologie
- Prof.ssa Barbara Re, Professoressa Associata presso la Scuola di Scienze e Tecnologie
- Daniele Rossi, Professore Ordinario presso la Scuola di Architettura e Design
- Matteo Cerquetella, Professore Associato presso la Scuola di Bioscienze e Medicina Veterinaria

Di seguito i **vincitori**, nominati con Decreto Direttoriale n. 187 del 08/05/2025:

Primo Classificato: Spreky

Team formato da:

- 1) Baldini Veronica, premio per un importo di € 300
- 2) Castorani Valeria, premio per un importo di € 300
- 3) Possanzini Alice, premio per un importo di € 300
- 4) Ulissi Enrico, premio per un importo di € 300
- 5) Pulvirenti Davide, premio per un importo di € 300

Secondo Classificato e Premio Speciale Bonus PI: Valeo: il primo tracker digitale per il monitoraggio evolutivo dei ragazzi con sindrome di Down

Singola partecipante:

- 1) Verrecchia Manuela, premio per un importo di € 300

Terzo Classificato: AVANERG-L'avanguardia dell'autosufficienza energetica

Team formato da:

- 1) Pieretti Filippo, premio per un importo di € 150
- 2) Santoni Matteo, premio per un importo di € 150
- 3) Scataglini Ottavia, premio per un importo di € 150
- 4) Santarelli Matteo, premio per un importo di € 150
- 5) Pieretti Alessio, premio per un importo di € 150

Premio Speciale Bonus SDGs: Carbo Viridis: valore aggiunto al ciclo del carbonio

Team formato da:

- 1) Bottoni Luca, premio per un importo di € 100
- 2) Tarsi Erika, premio per un importo di € 100

Premio Speciale Bonus GE: Re-Work

Team formato da:

- 1) Bianchini Gabriele, premio per un importo di € 100
- 2) Longhi Sara, premio per un importo di € 100

11.2 - Competizione Start Cup Marche 2025

Anche nel 2025, l'Università degli Studi di Camerino ha dato vita alla **Start Cup Marche**, una competizione che mette alla prova progetti ad alto contenuto di conoscenza, formalizzati in un business plan, con l'obiettivo di favorire la nascita e/o l'insediamento di imprese innovative presso le sedi Unicam.

La Start Cup Marche 2025 è stata organizzata dall'Università di Camerino e promossa congiuntamente dall'Università Politecnica delle Marche, dall'Università di Macerata e dall'Università di Urbino. Questa competizione regionale rappresenta il passo preliminare per accedere al prestigioso Premio Nazionale dell'Innovazione, istituito da PNICube. Tale adesione è stata autorizzata dall'Università degli Studi di Camerino tramite delibera CdA n. 489 del 28/02/2006, che ha sancito l'adesione all'Associazione Italiana degli Incubatori Universitari e delle Business Plan Competition Locali.

Grazie alla Start Cup Marche 2025, gli imprenditori emergenti della regione Marche hanno l'opportunità di partecipare al Premio Nazionale PNICube. Questo evento non solo offre loro la possibilità di confrontarsi con altri aspiranti imprenditori selezionati dalle 18 local start cup competition, ma consente anche di condividere esperienze e di entrare in contatto con investitori di profilo internazionale. PNICube rappresenta una vetrina internazionale che mette in luce l'eccellenza italiana, attirando l'attenzione dei media e degli addetti ai lavori su progetti innovativi e di alto valore.

Promotori dell'iniziativa nel 2025 sono stati: Università degli Studi di Camerino, Università Politecnica delle Marche, Università degli Studi di Urbino Carlo Bo, Università degli Studi di Macerata

L'edizione 2025 è stata **sponsorizzata da**: Studio Rubino & Partners, Intesa San Paolo, Camera di Commercio delle Marche, Ordine dei commercialisti di Macerata e Camerino, Ordine Carpe Diem.

Il **calendario Start Cup Marche 2025** è stato il seguente:

- **30 maggio 2025**: Lancio Start Cup Marche 2025 e apertura Bando
- **12 settembre 2025**: Scadenza iscrizione
- Dal **12 settembre al 10 ottobre 2025**: Presentazione dei Business Plan
- **10 ottobre 2025**: Termine ultimo per l'invio del Business Plan
- **10 ottobre 2025-27 ottobre 2025**: Valutazione e selezione dei Business Plan da parte del Comitato Scientifico
- **27 ottobre 2025**: Cerimonia di premiazione
- Il **Premio Nazionale per l'Innovazione – PNI 2025** è stato co-organizzato da PNICube e l'Università degli Studi di Ferrara, sede ospitante. PNI 2025 si è tenuto il 4 e il 5 Dicembre 2025 a Ferrara presso Ferrara Expo (Via della Fiera, 11 – Ferrara).

Tabella 11.2.1. – Business Plan presentati ad UNICAM - Start Cup Marche 2025



Titolo progetto	Capogruppo	Università
ViaggioMatch	Sicolo Enrico	UNIVPM
ETICHETTA VIVA	Federiconi Cristian	UNIVPM
Tipicità in Tavola	Ciarrocchi Daniele	UNIMC
Agrifish&Co	Borsetta Germana	UNICAM
Check my Parking	Bufo Nicola	UNIURB
Coffee Glow	Santanatoglia Agnese	UNICAM
Claror	Gassner Antonio	UNICAM
DataScout	Prosperi Alessio	UNICAM
SAM Software Automatic Multitransport	Merlini Francesco	UNIMC
Spreky	Baldini Veronica	UNICAM

Con il D.R. n. 418 del 13/10/2025 sono stati nominati i membri del **Comitato di Valutazione**:

- Prof. Fabio Marchetti - Direttore della Start Cup Marche 2025
- Prof. Graziano Leoni – Università di Camerino
- Prof. Donato Iacobucci - Università Politecnica delle Marche
- Prof.ssa Laura Marchegiani - Università di Macerata
- Prof.ssa Annalisa Sentuti - Università di Urbino
- Dott. Claudio Chiti - Banca Intesa Sanpaolo
- Dott. Gino Sabatini - Camera di Commercio delle Marche
- Dott. Marco Pinciaroli – Ordine dei Commercialisti e degli Esperti Contabili di Macerata e Camerino
- Ing. Noemi Sgammotta – Rubino & Partners - IP Consulting
- Dott. Marco Iacchelli - CarpeDiem Business Agency

I componenti del Comitato di Valutazione hanno redatto, per ciascun Business Plan, una scheda di **valutazione** basata sui seguenti criteri:

- carattere innovativo dell'iniziativa proposta (max 20/100)
- prospettive di mercato del settore cui l'iniziativa si riferisce (max 20/100)
- capacità/esperienze del Management Team (max 20/100)
- validità economica e finanziaria del progetto imprenditoriale (max 20/100)
- capacità del progetto di generare, anche in modo indotto, occupazione e sviluppo (max 20/100).

È stata quindi redatta una valutazione complessiva per ciascun Business Plan e selezionati i tre finalisti.

Sono stati comunicati i risultati nella **Cerimonia di premiazione Start Cup Marche 2025** del 27/10/2025 presso l'Università degli Studi di Camerino, Sala Convegni della Scuola di Studi Superiori "Carlo Urbani" - via D'Accorso 16.

Di seguito i vincitori:

Vincitore dell'edizione 2025 è il progetto "Agrifish", seguito al secondo posto da "Coffee Glow" e al terzo posto da "Sam – Software Automatic Multitransport", il primo e secondo classificato sono proposti dall'Università degli Studi di Camerino, il terzo dall'Università degli Studi di Macerata.

La **menzione speciale "Green&Blue"** per il miglior progetto di impresa ad impatto sul climate change in grado di integrare innovazione, tecnologia, protezione e valorizzazione delle risorse naturali, al fine di generare crescita economica e tutela dell'ambiente, è stata assegnata al progetto "Agrifish".

Per l'edizione 2025 sono state assegnate anche altre due menzioni speciali: quella **"Social Innovation"** per il miglior progetto di innovazione sociale è andata a **"Spreky"**, mentre il progetto **"Coffee Glow"** si è aggiudicato la menzione speciale **"Imprenditoria Femminile"** per il miglior progetto con un team a maggioranza femminile. Al progetto **"Tipicità in tavola"** è andata anche la menzione speciale **"Intellectual property"** assegnata da Rubino&Partners. Inoltre è stata attribuita la menzione speciale **"Conessioni"** assegnata da CarpeDiem Business Agency va al progetto **"Clari"**.

I 3 vincitori hanno partecipato al Premio Nazionale dell'innovazione (PNICube) che si è svolto il 4 e il 5 Dicembre 2025 a Ferrara presso Ferrara Expo .

11.3 Servizi a Spin Off partecipate e non partecipate

Gli spin-off accademici rappresentano uno strumento per il trasferimento tecnologico e la valorizzazione dei risultati della ricerca universitaria, contribuendo alla creazione di impresa innovativa e allo sviluppo economico del territorio. Essi derivano dalla trasformazione delle conoscenze scientifiche in prodotti e servizi ad alto contenuto tecnologico, con potenziale applicazione nei mercati nazionali e internazionali.

L'Area Ricerca e Trasferimento Tecnologico supporta il processo di creazione degli spin-off, fornendo assistenza tecnico-amministrativa nella fase di definizione dell'idea imprenditoriale e nelle successive fasi di costituzione e riconoscimento.

Con l'adozione del Regolamento per la creazione di Spin Off (D.R. n. 36/2025), l'Ateneo ha rafforzato il proprio impegno nelle attività di terza missione, orientandosi verso modelli di spin-off non partecipati.

In attuazione degli indirizzi degli organi di governo e in coerenza con il suddetto Regolamento, l'Ateneo ha avviato un processo di dismissione delle partecipazioni detenute negli spin-off accademici, mediante procedure ad evidenza pubblica per la cessione delle quote sociali di proprietà UNICAM. Alla data del 31.12.2025, le procedure di cessione risultano ancora in corso; tuttavia, nel corso del 2025 si sono concluse le procedure di cessione delle quote UNICAM relative alle seguenti società: Euricam, Knoway Systems, BilancioCO2Zero e Istambiente..

Di seguito sono elencate le aziende spin-off e start-up accademiche nate dalla ricerca UNICAM a partire dal 2004 e ancora attive alla data del 31 dicembre 2025.

Tabella 11.4.1 - Spin off accademici UNICAM

Ragione Sociale	Anno	Tipo	Settore	Attività prevalente
Istambiente S.r.l.*	2004	SOU*	Scienze Ambientali	Ricerca e sviluppo, consulenza innovativa in particolare nel settore ambientale
SynbiotecS.r.l.	2004	SOU	Bioscienze e Biotecnologie	Studio, ricerca e sviluppo di nuovi alimenti funzionali contenenti probiotici e prebiotici (simbiotici).
PenSyS.r.l.	2007	SOU	Fisica	Promozione e realizzazione di programmi finalizzati al risparmio energetico, progettazione e realizzazione di dispositivi energetici ecc
RecusolS.r.l.	2013	SOU	Farmaco e Prodotti della Salute	Produzione e commercializzazione di polimeri ad uso farmaceutico e biomedico che rispondano ai bisogni disattesi di medici e pazienti nei campi del rilascio controllato dei farmaci biotecnologici e dell'ingegneria tissutale.
EcoDesingLabS.r.l.	2013	SOU e start up	Architettura e Design	Eco-progettazione e sviluppo di nuovi prodotti e servizi sostenibili per le imprese e gli enti pubblici e privati;-
ProHerbalCareS.r.l.	2013	SOU e start up	Farmaco e Prodotti della Salute	Sviluppo, produzione, commercializzazione di prodotti per la salute dell'uomo e dell'animale a carattere farmaceutico, parafarmaceutico e cosmetico, come ad es. prodotti a base di erbe e di probiotici per la cura della pelle, l'igiene orale, la cosmesi e wellness in generale, per la prevenzione e la cura di infezioni microbiche e parassitarie.

Ragione Sociale	Anno	Tipo	Settore	Attività prevalente
IICRA International Institute for Clinical Research and Analysis S.r.l.	2015	SOU e start up	Farmaco e Prodotti della Salute	Produzione e commercializzazione di prodotti o servizi innovativi ad alto valore tecnologico: realizzazione studi Clinici fase 0/1, determinazione delle caratteristiche farmacocinetiche ADME, Test su prodotti per la Salute, controllo e certificazione qualità e stabilità formulazioni farmaceutiche industriali e galeniche.
PFC Pharma & Food Consulting S.r.l.	2015	SOU e start up	Farmaco e Prodotti della Salute	Produzione e commercializzazione di prodotti o servizi innovativi in tutti i settori che richiedono un supporto formulativo in ambito farmaceutico e alimentare.
BioVecBlok S.r.l.	2016	SOU e start up	Bioscienze	Sviluppo di biocidi e nuovi tools per il controllo ecologico delle zanzare vettrici di malattie come Zika virus, Dengue e Malaria
A.R.T.&Co.S.r.l.	2016	SOU e start up	Tecnologie applicate e beni culturali	Campo della diagnostica applicata ai beni culturali, della conservazione, del restauro e della valorizzazione del patrimonio culturale.
GeoMORE S.r.l.	2017	SOU e start up	Tecnologie applicate	Campo della diagnostica applicata alla sismicità dei territori. Sistemi di rilevamento per microzonazione.
IriDEs S.r.l.	2018	SOU e start up	Tecnologie applicate	Soluzioni Innovative per l'Ambiente e per la Salute
TelePharmaTec S.r.l.	2018	SOU e start up	Tecnologie applicate	Servizi di telemedicina applicata a clients/users nel mondo
Bilancio CO2 zero S.r.l.*	2018	SOU e start up	Tecnologie applicate	Sistemi innovativi di efficientamento energetico
EURICAM S.r.l.*	2019	SOU	Tecnologie applicate	Servizi tecnologici innovativi in medicina estetica
ITD Lab S.r.l.	2020	SOU e start up	Tecnologie applicate	Ricerca e sviluppo, compresa sperimentazione e realizzazione di prototipi e brevetti, nel campo dei fitoterapici ed integratori alimentari in genere; ricerca, sviluppo e validazione di modelli pre-clinici per specifiche patologie, mediante costituzione di laboratori di ricerca con nuove tecnologie.
Knowway Systems*	2023	SOU e start up	Informatica	Sviluppo di servizi e strumenti software innovativi per la digitalizzazione, salvaguardia e fruizione dei beni culturali e la promozione del turismo.
Ionefit	2025	SOU e start up	Scienze e Tecnologie	Ricerca e sviluppo sperimentale nel campo delle altre scienze naturali e dell'ingegneria n.c.a.

SOU: Spin Off Universitario - * Spin off UNICAM che alla data del 31/12/2025 risultano non più partecipati per cessione delle quote

12 INVENZIONI SUSCETTIBILI DI PROTEZIONE BREVETTUALE, BREVETTAMENTO E SUPPORTO ALLA COMMERCIALIZZAZIONE DEI BREVETTI

Negli ultimi anni l'Università degli Studi di Camerino ha progressivamente strutturato un approccio organico alla tutela e valorizzazione della proprietà intellettuale e industriale, riconoscendone il ruolo strategico ai fini della valorizzazione dei risultati della ricerca e del rafforzamento dell'impatto sul sistema economico e territoriale. In tale ambito, l'Area ha sviluppato servizi, strumenti operativi e iniziative formative finalizzati ad accompagnare il personale di ricerca lungo tutte le fasi del processo di valorizzazione, dalla generazione dell'idea alla protezione giuridica, fino allo sfruttamento economico dei risultati.

A supporto di tali attività è stata implementata una sezione dedicata alla proprietà industriale sul sito dell'Area Ricerca e Trasferimento Tecnologico (<https://arit.unicam.it/>), contenente informazioni, modulistica e riferimenti utili per l'avvio e la gestione dei percorsi di tutela dell'innovazione.

L'Area fornisce inoltre servizi di supporto specialistico ai ricercatori UNICAM, tra cui attività di scouting delle invenzioni e valutazione della brevettabilità mediante analisi preliminari di anteriorità, richiedibili tramite il portale dedicato (<https://arit.unicam.it/it/ricerca-anteriorita>).

Le invenzioni suscettibili di tutela ai sensi del Codice della Proprietà Industriale e della normativa

vigente in materia di proprietà intellettuale sono oggetto di comunicazione agli organi competenti dell'Ateneo, secondo le procedure previste dal Regolamento per la Proprietà Intellettuale e Industriale dell'Università degli Studi di Camerino.

Nel 2025 è stata richiesta ed autorizzata la tutela di Disegnie Modelli Comunitari tutelanti **n.1 design** originale.

Nel 2025 sono state comunicate **8 invenzioni**, e sono state depositate 7 domande di brevetto, di cui 2 europee e 5 nazionali.

Nel 2025 sono state inoltre stabilite le strategie di espansione territoriale di 3 titoli di provativa industriale.

Nonostante l'attenzione crescente verso la protezione della proprietà industriale, restano alcune criticità legate alla sostenibilità economica. Un elemento chiave per superare questo ostacolo è rappresentato dalle **collaborazioni con le imprese**. I brevetti sviluppati con partner aziendali, infatti, non solo riescono a **estendere la loro protezione a livello internazionale**, ma beneficiano anche di risorse e competenze per l'industrializzazione e la diffusione commerciale.

Nel 2025 è stato siglato un contratto di cessione per la famiglia brevettuale che rivendica la priorità italiana n. 10202000030431.

Avere **contratti di ricerca che disciplinano espressamente la gestione della proprietà industriale** è fondamentale per garantire una corretta **valorizzazione dei risultati** della ricerca e prevenire potenziali conflitti tra le parti coinvolte. Questi contratti permettono di definire in modo chiaro e trasparente la titolarità dei diritti sulle invenzioni, l'eventuale ripartizione dei benefici economici derivanti dalla loro commercializzazione, nonché le modalità di tutela e sfruttamento dei titoli di proprietà industriale. Una regolamentazione preventiva consente di tutelare gli interessi sia dell'ente di ricerca sia dei partner esterni (aziende, enti finanziatori, collaboratori), facilitando lo sviluppo di collaborazioni strategiche, promuovendo l'innovazione e assicurando il rispetto delle normative vigenti. Inoltre, una gestione contrattuale accurata rafforza la credibilità di UNICAM nel trasferimento tecnologico e aumenta le probabilità di successo nel portare i risultati della ricerca al mercato.

Anche nel corso del 2025 è stata mantenuta la **promozione dei brevetti UNICAM attraverso la piattaforma Knowledge Share**. Knowledge Share (<https://www.knowledge-share.eu/it>) rappresenta un'importante risorsa dedicata alla valorizzazione della ricerca pubblica a livello nazionale. L'obiettivo principale di questa piattaforma è quello di facilitare il collegamento tra i team di ricerca accademica e le aziende, nonché gli investitori interessati a collaborare o investire in progetti innovativi. Grazie a Knowledge Share, i brevetti UNICAM possono essere adeguatamente promossi e resi disponibili a un pubblico più ampio, contribuendo così a massimizzare il loro potenziale di trasferimento tecnologico e di impatto sul mercato.

Per aumentare il flusso di trasferimento tecnologico verso le imprese attraverso la valorizzazione e la protezione della proprietà industriale, il Ministero delle Imprese e del Made in Italy ha emanato nel 2025 il **Bando Uffici di Trasferimento Tecnologico (UTT)**, e unicom ha ottenuto il finanziamento del progetto

“PIKEI+ – Valorizzazione della Proprietà Industriale accademica, Knowledge Exchange e Innovazione Aperta per la Competitività Territoriale”, linea KTM distinto dal CUP B17G25000170001 riconducibile a quanto previsto dal Bando all'articolo 1, punto 2) lettera a). Il progetto ha durata dal 01/07/2027 fino al 30/09/2027. Il totale del costo del progetto è pari ad euro 105.651,59, di cui 78.954,03 euro sono finanziati dal MIMIT.

Un'importante attività di progetto legata al bando UTT è il **servizio di analisi della Proprietà**

Industriale riservato alle PMI, che mira a far progredire la cultura delle PMI italiane sul tema e supportare la valorizzazione della stessa attraverso il perseguimento delle seguenti attività:

- Diffusione di cultura e sensibilizzazione delle imprese sulle tematiche relative alla PI;
- Valutazione del livello di conoscenza, tutela, gestione e valorizzazione della PI (analisi);
- Supporto al miglioramento della performance nella gestione del portafoglio PI.

Gli esiti del servizio vengono inseriti nel report finale di analisi che viene condiviso sia con la PMI sia con l'UIBM e consentono di valutare l'adozione di azioni correttive relative alle pratiche e all'utilizzo della Proprietà Industriale.

Nel 2025 sono state intervistate n. **6 aziende** su tutto il territorio nazionale.

Le imprese intervistate hanno valutato molto positivamente questo servizio, mostrando in generale un livello di gradimento medio-alto.

Tabella 12.1 – Domendi di brevetto o brevetti concessi pubblicati ed attivi a titolarità o co-titolarità UNICAM con priorità antecedente al 2026.

Numero di pubblicazione	Data di priorità	Titolo	Inventori	Titolari
ITALIA 102024000017425	2024-07-26	Metodo per stratificare pazienti con sintomatologia riconducibile a vulvodinia	NAPOLIONI VALERIO, IMMOBILE MOLARO GRETA, ROCCHI ANNA, MURINA FILIPPO, CONDORELLI GIUSEPPE EMANUELE, AMITRANO SARA	UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI CAMERINO, POLO INNOVAZIONE GENOMICA GENETICA E BIOLOGIA, UNIVERISTA' DEGLI STUDI DI MILANO
EUROPA 24190733.6	2024-07-24	Processo automatizzato per l'esecuzione di smart contract	MOSTARDA LEONARDO, CORRADINI FLAVIO, SESTILI DAVIDE	UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI CAMERINO
MODELLO DI UTILITA' IN ITALIA DOMANDA N, 202024000002719	2024-06-28	Banco con struttura a telai accoppiati con funzione protettiva in caso di sisma	PIETRONI LUCIA; DALL'ASTA ANDREA; LEONI GRAZIANO; ZONA ALESSANDRO; MASCITTI JACOPO; DI STEFANO ALESSANDRO; GALLOPPO DANIELE; PACIOTTI DAVIDE; GIOIELLA LAURA; SCOZZESE FABRIZIO; MORICI MICHELE; MICOZZI FABIO; FRAGIACOMO MASSIMO; TAMAGNONE GABRIELE; SCIOMENTA MARTINA; CIUFFETELLI EDOARDO; PEDITTO ALFREDO; SALVATORELLI EMIDIO; SIRIANNI ANGELO FRANCESCO	UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI CAMERINO UNIVERSITA' DEGLI STUDI DELL'AQUILA VASTARREDO INDUSTRY CAMILLO SIRIANNI
ITALIA 102024000009799	2024-04-30	Metodo per determinare un'epoca di morte di un cadavere	FEDELI PIERGIORGIO, TOMASSINI LUCA, BALDELLI LAURA, SCENDONI ROBERTO, CINGOLANI MARIANO, BIANCHINI LUCA	UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI CAMERINO, UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI MACERATA
WO2024/028785	2022-08-02	(WO2024/028785) Multicomponent lipid nanoparticles with high cellular fusogenicity for the delivery of nucleic acids and related preparation process	CARACCILO GIULIO; POZZI DANIELA; QUAGLIARINI ERICA; RENZI SERENA; DIGIACOMO LUCA; AMICI AUGUSTO; MARCHINI CRISTINA; CUI LISHAN; WANG JUNBIAO; CARDARELLI FRANCESCO	UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI CAMERINO SCUOLA NORMALE SUPERIORE DI PISA UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI ROMA LA SAPIENZA

EP4194632	2021-12-07	(EP4194632) Controlled deformability partition wall with vibration-induced energy dissipation	PIETRONI LUCIA; DALL'ASTA ANDREA; LEONI GRAZIANO; ZONA ALESSANDRO; MASCITTI JACOPO; DI STEFANO ALESSANDRO; GALLOPPO DANIELE; PACIOTTI DAVIDE; GIOIELLA LAURA; SCOZZESE FABRIZIO; MORICI MICHELE; MICOZZI FABIO; PONZO FELICE CARLO; NIGRO DOMENICO SALVATORE; MOSSUCCA ANTONELLO; DITOMMASO ROCCO; DI CESARE ANTONIO; NIGROVICO ANTONELLA; AULETTA GIANLUCA; ANCREDI GIACOMO; TARABORRELLI RAIMONDO	UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI CAMERINO UNIVERSITA' DEGLI STUDI DELLA BASILICATA STYLOFFICE
EP4194645	2021-12-07	(EP4194645) Support system for partition walls	PIETRONI LUCIA; DALL'ASTA ANDREA; LEONI GRAZIANO; ZONA ALESSANDRO; MASCITTI JACOPO; DI STEFANO ALESSANDRO; GALLOPPO DANIELE; PACIOTTI DAVIDE; GIOIELLA LAURA; SCOZZESE FABRIZIO; MORICI MICHELE; MICOZZI FABIO; FRAGIACOMO MASSIMO; TAMAGNONE GABRIELE; SCIOMENTA MARTINA; CIUFFETELLI EDOARDO; PEDITTO ALFREDO; SALVATORELLI EMIDIO; SIRIANNI ANGELO FRANCESCO	UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI CAMERINO UNIVERSITA' DEGLI STUDI DELL'AQUILA VASTARREDO INDUSTRY CAMILLO SIRIANNI
IT202100005621	2021-12-02	(IT202100005621) Piattaforma hardware e software di monitoraggio e localizzazione di vittime da terremoto intrappolate nelle macerie a supporto di interventi di soccorso	DE ANGELIS FRANCESCO; CORRADINI FLAVIO; RE BARBARA; CALLISTO DE DONATO MASSIMO; D'INNOCENZO ALESSANDRO; DELLA PENNA GIUSEPPE; GRAZIOSI FABIO; ANCeschi EMILIANO; ROBUFFO FEDERICO	FILIPPETTI SANTER REPLY CON SOCIO UNICO UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI CAMERINO UNIVERSITA' DEGLI STUDI DELL'AQUILA
WO2023/073519 IT202100027464	2021-10-26	(WO2023/073519) Composition including iminosugars and anisodamine for the treatment of viral infections	TOMASSINI BARBARA ELENA; ROSSI GIACOMO; MANGIATERRA SARA; GAVAZZA ALESSANDRA	UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI CAMERINO
CO2023017564 EP4355360 BR112023026669 BR112023026669 WO2022/264105 WO2022/264105 IT202100016055	2021-06-18	(EP4355360) Composition comprising dry extract of lyophilised intestinal content of adult chicken, relative use as food supplement and relative use for stimulating the immune system	ROSSI GIACOMO; BIAGINI LUCIA; GALOSI LIVIO	UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI CAMERINO ORBIOTEK
EP4284189 WO2022/162118 IT202100002000	2021-02-01	(EP4284189) Dietary supplement derived from the ruminal content of bovines and sheep and the caecal content of rabbit	ROSSI GIACOMO; VERDENELLI MARIA CRISTINA	ORBIOTEK UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI CAMERINO

EP3922667	2020-06-12	(EP3922667) Process for obtaining active packages based on polylactic acid modified with nano-composite	PETER ANCA; MIHALY COZMUTA ANCA; NICULA CAMELIA; MIHALY COZMUTA LEONARD; TALASMAN CATALINA MIHAELA; CAPRITA FLORINA-CRISTIANA; CONSTANTIN CONSTANTIN; DUMITRASCU IONUT; DRAZIC GORAN; BELE MARJAN; CHERNYSHOVA ELENA; SILVI STEFANIA; SAGRATINI GIANNI; HUANG XIAOUI; KAMGANG NZEKOU E STRIDE FRANKS; PEÑAS SANJUÁN ANTONIO; CALAHORRO CASANOVA ANTONIO JESÚS; CANO GALEY MANUELA; RAMÍREZ RODRIGUEZ MARIA DOLORES; VERDENELLI MARIA CRISTINA; ORPIANESI CARLA; COMAN MARIA MAGDALENA	UNIVERSITY TEHNICĂ DIN CLUJ NAPOCA CENTRUL UNIVERSITY NORD DIN BAI A MARE CEPROHART NATIONAL INSTITUTE OF CHEMISTRY UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI CAMERINO SYNBIOTEC ANDALTEC
RO134492	2020-06-12	(RO134492) Process for producing active food packaging based on polylactic acid modified with nanocomposite	PETER ANCA; MIHALY COZMUȚA ANCA; NICULA CAMELIA; MIHALY COZMUȚA LEONARD; TALAȘMAN CĂȚĂLINA MIHAELA; CĂPRIȚĂ FLORINA-CRISTIANA; CONSTANTIN CONSTANTIN; DUMITRAȘCU IONUȚ; DRAZIC GORAN; BELE MARJAN; CHERNYSHOVA ELENA; SILVI STEFANIA; SAGRATINI GIANNI; HUANG XIAOUI; KAMGANG NZEKOU E STRIDE FRANKS; ANTONIO PENAS SANJUAN; ANTONIO JESUS CALAHORRO CASANOVA; MANUELA CANO GALEY; MARIA DOLORES RAMIREZ RODRIGUEZ; VERDENELLI MARIA CRISTINA; ORPIANESI CARLA; COMAN MARIA MAGDALENA	UNIVERSITY TEHNICĂ DIN CLUJ NAPOCA CENTRUL UNIVERSITY NORD DIN BAI A MARE CEPROHART NATIONAL INSTITUTE OF CHEMISTRY UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI CAMERINO SYNBIOTEC ANDALTEC
IT202000001510	2020-01-27	(IT202000001510) Metodo e unita' di controllo per ripartire la trazione in un veicolo a due ruote in linea motorizzate	LOT ROBERTO; DEL ROSSO VERDIANA; RANALLI ANTONIO; ANDREUCCI ANDREA	VISIONAR UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI CAMERINO
IT201900018680	2019-10-14	(IT201900018680) Dispositivo di bloccaggio	REMIGI CORRADO	UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI CAMERINO
EP3797654 EP3797654 IT201900017582	2019-09-30	(EP3797654) Customizable coffee dispensing system	FIORETTI LAURO; MAPONI PIERLUIGI; PIERGALLINI RICCARDO; VITTORI SAURO; GIACOMINI JOSEPHIN	UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI CAMERINO SIMONELLI GROUP
EP3513782 IT201800001301	2018-01-18	(EP3513782) Gel formulations for oral administration of drugs, in particular to dysphagic patients	BONACUCINA GIULIA; CESPI MARCO; CASETTARI LUCA; TORREGIANI ELISABETTA; LOGRIPPO SERENA; PALMIERI GIOVANNI FILIPPO; PERINELLI DIEGO ROMANO; GANZETTI ROBERTA; SESTILI MATTEO	UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI CAMERINO PHARMA & FOOD CONSULTING I N R ISTITUTO NAZ RIPOSO E CURA ANZIANI
WO2018/219847 IT201700057899	2017-05-29	(WO2018/219847) Co-activators of mop and nop receptors in the treatment of addiction to drugs and/or psychostimulants	CICCOCIOPPO ROBERTO	UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI CAMERINO
ES2933799 EP3370751 EP3370751 WO2017/077004 ITUB20154965	2015-11-05	(EP3370751) Lentil extract with cholesterol lowering and prebiotic activity	CECCHINI CINZIA; CRESCI ALBERTO; SAGRATINI GIANNI; VITTORI SAURO; CAPRIOLI GIOVANNI; CIFANI CARLO; MICIONI DI BONAVENTURA MARIA VITTORIA; VILA DONAT PILAR	UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI CAMERINO SYNBIOTEC

RM2008A000497 US9081025B2	2008-10-16	(RM2008A000497) Metodo e Kit rapido per la diagnosi della Sindrome da Dilatazione Proventricolare	ROSSI GIACOMO	UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI CAMERINO
------------------------------	------------	---	---------------	---

Tabella 12.2- Richieste di tutela di diritti di proprietà industriale ricevute nel 2025.

Scuola di afferenza inventori	Inventori	Ambito dell'invenzione	Quota di titolarità UNICAM	TIPOLOGIA
SCIENZE DEL FARMACO E PRODOTTI DELLA SALUTE	CINZIA MANNOZZI, FRANCESCA POMPEI, RICCARDO MARCONI	GRUMMY	100%	BREVETTO
ARCHITETTURA E DESIGN	MARIA FEDERICA OTTONE, GIANLUCA BRUNETTI, DANIELE DUCA, MARCO APPICCIUTOLI, LUIGI LEDDA, PAOLA DELIGIOS, MARCO MANDOLINI, ENRICO CIOPPI, DAJLA RIERA, FERNANDO TROIANI, LETIZIA URBANI	Sistema di coltivazione	28%	BREVETTO
ARCHITETTURA E DESIGN	JACOPO MASCITTI, MARGHERITA BASTIANI	APPARECCHIO ACUSTICO HA.ROUND	100%	DESIGN
SCIENZE DEL FARMACO E PRODOTTI DELLA SALUTE	FERRER REYNÉS MIGUEL DAVID, FERRATI MARTA, MALAGRABA PAPAPOPOULOS GIANLUCA, BALLESTER SERVERA CARMÉ, PÉREZ FERRER MARIA DEL MAR, SUREDA GOMILA ANTONI, BLASCO FERRER MARC, PERELLÓ BESTARD JOAN, MAGGI FILIPPO, PETRELLI RICCARDO	APPLICAZIONE DI UN ESTRATTO	40%	BREVETTO
ARCHITETTURA E DESIGN	PIETRONI LUCIA, ADRIANO DAVIDE, ADRIANO GABRIELE, PACIOTTI DAVIDE, GALLOPPO DANIELE, FABBRI ILARIA, DI STEFANO ALESSANDRO, MEUCCI UMBERTO, DI FLAMMINIO CATERINA, BALSAMO MARIANGELA FRANCESCA	SISTEMA DI CUCITURA	100%	BREVETTO
ARCHITETTURA E DESIGN	PIETRONI LUCIA, ADRIANO DAVIDE, ADRIANO GABRIELE, PACIOTTI DAVIDE, GALLOPPO DANIELE, FABBRI ILARIA, DI STEFANO ALESSANDRO, SAVASTANO FRANCESCA, DI FEBBO MARCO, GIANNETTI VITTORIO, ANTINORI GIULIA	TESSUTO	100%	BREVETTO
SCIENZE E TECNOLOGIE	PIANGERELLI MARCO, CORRADINI FLAVIO, D'OLIMPIO ELISA, BARTOLINI MANUEL, VICI MARCO, MOLARI FEDERICO, ALESSI MARCO, RIDOLFI ANDREA, STRICESCU CIPRIAN	DEEPEDGE	20%	BREVETTO

13 ATTIVITA' REGISTRO TUMORI MARCHE

All'Università degli Studi di Camerino nasce nel 1991 il Registro Tumori della Prov. di Macerata, che raccoglie ed archivia i dati sino al 2001 e verrà, nel 2015, integrato nel Registro Tumori della Regione Marche mediante la stipula di Convenzioni con l'ARS (Agenzia Sanitaria Regionale).

Il ruolo primario del Registro Tumori della Regione Marche (RTM), così come quello di ogni RT, è quello di costituire e gestire nel tempo un archivio di tutti i nuovi casi di tumore diagnosticati in una determinata popolazione e assicurare che la registrazione dei dati avvenga in modo rigoroso e con carattere continuativo e sistematico al fine di permettere di sviluppare costantemente aggiornamenti e analisi specifiche sullo stato di salute della nostra popolazione, sia a livello provinciale/locale e sia a livello Regionale.

L'attività svolta dal RTM per l'anno 2025 è la seguente:

- valutazione, codifica, conferma ed archiviazione dei casi dell'AV3, AV4 e AV5 anno 2023 ed inizio codifica casi anno 2024;
- approfondimento, revisione e preparazione dei dati delle Aree Vaste 3, 4 e 5 per il triennio 2024-2026.

- consultazione di cartelle cliniche presso tutti gli Ospedali e Archivio Plurima di Corciano (PG), per i casi diagnosticati negli anni 2023 per i quali i flussi informativi acquisiti automaticamente dal Registro non erano risultati sufficienti per la definizione della patologia tumorale;
- consultazione degli archivi di Anatomia Patologica degli Ospedali: S. Salvatore di Pesaro, C.G. Mazzoni di Ascoli Piceno, Regionale di Torrette Ancona, Murri di Fermo, Cliniche Private S. Benedetto del Tronto e Ascoli Piceno e di Ospedale S. Lucia di Macerata;
- consultazione delle cartelle e delle Anatomie Patologiche della Clinica Privata Villa Igea;
- la revisione della casistica degli anni 2022 delle Aree Vaste 3, 4 e 5;
- raccolta flussi informativi (SDO intra ed extraregionali, referti anatomie patologiche, certificati di mortalità) per l'inizio della codifica anno di incidenza 2024.

Partecipazione a Progetti:

“Revisione delle neoplasie neuroendocrine (NEN) del sistema gastroenteropancreatico (GEP) e produzione dell’incidenza italiana”.

Questo studio basato sulla revisione interna dei registri e il confronto di dati aggregati ha l’obiettivo di migliorare la qualità del dato, rendere omogenee le modalità di registrazione delle NEN, produrre statistiche di incidenza nazionali stabili e credibili.

La casistica in studio è quella incidente negli anni 2012-2021.

Nel mese di febbraio sono stati inviati i dati definitivi e nel mese di settembre sono stati presentati i primi risultati presso Aula Magna Amadeo Lab, Istituto Nazionale Tumori.

Nel mese di dicembre 2025 è partita un’indagine sui tassi di incidenza dei tumori NET in diversi paesi a livello globale con l’obiettivo di esplorare le differenze nelle tendenze tra paesi e popolazioni specifiche.

Il RTM provvederà entro maggio 2026 ad inviare i dati richiesti.

Progetto promosso da AIRTUM in collaborazione con Dott. Nicola Nicolai (Oncologia Chirurgica Urologica - Istituto Nazionale dei Tumori di Milano), Dott.ssa Giovanna Tagliabue (Registro Tumori - Istituto Nazionale dei Tumori di Milano), Dott. Paolo Contiero (Epidemiologia Ambientale - Istituto Nazionale dei Tumori di Milano) sullo “Studio ad alta definizione per l’individuazione di parametri di popolazione associati a progressione del carcinoma uroteliale non-muscolo invasivo”.

Lo studio è volto a valutare longitudinalmente soggetti inseriti nei registri tumori italiani (RTI) con una diagnosi iniziale di NMIBC e valutati longitudinalmente in accordo alle caratteristiche iniziali di malattia (classificazione di Sylvester, adattata) per una durata di 5 anni con registrazione dell’evento progressione a malattia MIBC o metastatica (N1 e/o M1).

Sopravvivenza globale, sopravvivenza malattia-specifica, ricorso a trattamenti invasivi (cistectomia radicale) di soggetti inseriti nei registri tumori italiani (RTI) con una diagnosi iniziale di NMIBC e valutati longitudinalmente in accordo alle caratteristiche iniziali di malattia (classificazione di Sylvester, adattata) per una durata di 5 anni.

Il RTM ha revisionato la casistica ed ha inviato i dati nel mese di ottobre.

Continua, in collaborazione con la Dr.ssa Coccia, Direttore della SOsD Oncoematologia Pediatrica dell’Ospedale Salesi di Ancona, l’International Benchmarking of Childhood Cancer Survival by Stage Project, chiamato anche BENCHISTA, progetto di ricerca tra più registri del cancro basati

sulla popolazione (PBCR) all'interno e all'esterno dell'Europa. Il progetto è concepito per comprendere le ragioni della variazione dei tassi di sopravvivenza al cancro infantile tra i paesi e per evidenziare eventuali aree che richiedono miglioramenti. Il progetto è coordinato, per l'Italia, dalla Dr.ssa Gemma Gatta dell'IRCCS "Istituto Nazionale Tumori" Milano e, per l'Europa ed i Paesi extraeuropei dal Professor Kathy Pritchard-Jones dell'University College London (UCL), London e seguito, per il nostro Registro, dalla Dr.ssa Sonia Manasse.

Il progetto è passato alla fase II. Nel mese di aprile erano stati inviati i dati con follow-up più aggiornato necessario per l'analisi della sopravvivenza, nel mese di settembre i check di controllo AIRTUM ci hanno validato al 100% i dati inviati.

Progetto Prevalenza e Guarigione dopo Tumori in Italia promosso da AIRTUM in collaborazione con il Registro Tumori Veneto e Registro Tumori Lombardia

Obiettivi dello studio

Aggiornare le stime degli indicatori di prevalenza e di guarigione dopo diagnosi di tumore in Italia. Obiettivi specifici dello studio includono le stime di:

- 1) Prevalenza dei tumori in Italia al 2015 e proiezioni al 2025.
- 2) Andamenti temporali delle percentuali di pazienti che guariscono (cure fraction) e del 'tempo per la guarigione'.
- 3) Numero di pazienti 'già guariti' per tipo di tumore, sesso ed età

Il RTM, nel mese di giugno, ha inviato i dati secondo il format richiesto, i check effettuati da AIRTUM nel mese di ottobre hanno confermato l'alta qualità dei dati inviati.

Progetto - ELISAH European Linkage of Initiative from Science to Action in Health

I primi dati sono stati nel mese di giugno, ad ottobre e dicembre abbiamo provveduto con l'invio dei dati definitivi.

Il Progetto ELISAH mira a ridurre il carico di neoplasie della mammella agendo su fattori di rischio modificabili con il coinvolgimento di Associazione di Cittadini e Associazioni di Pazienti ed è inserito nel contesto europeo dei progetti EU4Health. Coordinatore del progetto, la Fondazione IRCCS Istituto Nazionale dei Tumori (INT) e Finanziato dall'Unione Europea

Il progetto si compone di due parti.

- La prima consiste in studi di tipo osservazionale per valutare prevalenza dei fattori di rischio e tassi di incidenza in alcuni casi a livello europeo in altri nei quattro paesi che partecipano direttamente allo studio ovvero Italia, Grecia, Spagna ed Ucraina.

- La seconda parte del progetto è dedicata ad interventi ed azioni innovative facilmente replicabili in tutta Europa per superare i limiti attuali della prevenzione delle neoplasie della mammella.

La proposta di collaborazione che vede coinvolti i Registri Tumori italiani riguarda lo sviluppo del Work Package 3 del progetto dedicato allo studio ad alta risoluzione sulla prevalenza dei fattori di rischio in donne con una diagnosi di neoplasia della mammella. Sovrappeso e obesità, uso di tabacco ed alcol, esposizione a PM2.5, PM10, and NO2 e sostanze chimiche presenti nelle acque sono fattori di rischio che condizionano direttamente o indirettamente lo sviluppo e la progressione di neoplasie della mammella e lo sviluppo di malattie come quelle cardiovascolari che influenzano fortemente la prognosi. La prevalenza di questi fattori di rischio nella popolazione europea è poco conosciuta limitando la possibilità di porre in atto iniziative di prevenzione terziaria e di quantificare e di misurare l'effetto di questi fattori di rischio sulla progressione di malattia.

Progetto SINTESI - promosso dal Registro Tumori Milano

STRUMENTI DI SORVEGLIANZA EPIDEMIOLOGICA: SURVEY REGIONALE 2024 PNC-SIN1

Questa survey è stata sviluppata nell'ambito dell'obiettivo 2 del progetto SIN1 relativo ai Siti di Interesse Nazionale ed è un'attività finanziata dal Piano Nazionale per gli Investimenti Complementari (PNC).

L'obiettivo generale del progetto è la costruzione un sistema di sorveglianza permanente dell'ambiente e della salute nei siti contaminati in cui gli elementi di conoscenza disponibili, sia sul piano ambientale sia sul piano epidemiologico, consentano di strutturare interventi mirati alla prevenzione primaria e alla prevenzione secondaria di effetti avversi alla salute associati alle contaminazioni, in una prospettiva di contrasto alle disuguaglianze.

I sotto-obiettivi 2a, 2b e 2c prevedono che nei prossimi anni venga potenziata la rete dei Registri Tumori e dei Registri Malformazioni.

Il RTM ha dato disponibilità alla partecipazione al progetto iniziato il mese di maggio, nel mese di settembre abbiamo partecipato ad un incontro a Milano per delineare le fasi del progetto che partirà nei primi mesi del 2026.

Progetto ROSANNA – promosso dall'INT Milano

Negli ultimi anni, il numero crescente di adolescenti e giovani adulte (pazienti con diagnosi di primo tumore tra i 15 e i 39 anni) sopravvissute ad un tumore al seno ha evidenziato l'impatto cardiottossico delle terapie antitumorali in queste giovani pazienti. Identificare correttamente le pazienti a maggior rischio di sviluppare eventi cardiovascolari, a seguito di trattamenti oncologici, è un elemento essenziale per sviluppare linee guida di follow-up mirate a prevenire o intervenire tempestivamente così da ridurre l'impatto di queste malattie sulla lunga aspettativa di vita di queste donne. D'altro canto, nonostante la cardiottossicità dei trattamenti oncologici sia stata già molto studiata nei sopravvissuti a tumori che insorgono durante l'infanzia o in età adulta, non esistono ad oggi studi che ben caratterizzino il rischio in questo gruppo particolare di pazienti.

Nel contesto del progetto pRedicting cardiOvascular diSeAses iN adolescent and young breast caNcer pAtients (ROSANNA), è stato sviluppato un modello predittivo, basato su tecniche di intelligenza artificiale (nello specifico, una rete bayesiana), per identificare le giovani con tumore al seno a rischio di sviluppare malattie cardiovascolari, fondendo conoscenza derivata dalla letteratura scientifica e dati di due coorti, una di popolazione ed una clinica. L'obiettivo di questo gruppo di lavoro è quello di validare esternamente i risultati di questo modello per valutarne la generalizzabilità a tutte le adolescenti e giovani adulte con tumore al seno in Italia.

Il RTM ha provveduto all'invio dei dati nel mese di dicembre.

Nuova progettualità legata al Progetto ROSANNA : Personalised prevention in AYA with breast cancer

WP4: coordinamento e pianificazione delle strategie di prevenzione (rete credale)

WP1 (prevenzione primaria): il ruolo di dieta e stili di vita

WP2 (prevenzione secondaria impatto della tempestività della diagnosi sulla prognosi

WP3 (prevenzione terziaria): il follow-up ed il diritto all'oblio

Nel mese di novembre, riunione on line per delineare le varie fasi del progetto che inizierà nei primi mesi di gennaio 2026.

WP3 (prevenzione terziaria): il follow-up ed il dir): il ruolo di dieta e stili di vita

Progetto: Pilot Phase of the JA CancerWatch Survey: Guidance for Regional Coordinators

Il JA CancerWatch è un'azione congiunta (JA) dell'Unione Europea (UE) che mira a migliorare la qualità, la comparabilità e la tempestività dei dati provenienti dai registri tumori di popolazione (PBCR) in tutta Europa. Non si tratta di un'indagine nel senso tradizionale del termine, ma di un progetto che coinvolge 92 organizzazioni partner di 29 paesi.

Per la fase pilota, i coordinatori regionali dovranno seguire le linee guida relative agli obiettivi principali del progetto, che prevedono l'armonizzazione dei dati, la digitalizzazione e l'integrazione con il Sistema europeo di informazione sul cancro (ECIS) e lo Spazio europeo dei dati sanitari (EHDS).

Fra tutti i Registri Nazionali, il RTM è stato scelto, insieme al Registro Del Friuli Venezia Giulia, per la fase pilota del progetto che prevedeva l'invio di un questionario con più di 300 domande suddiviso in sezioni tematiche (organizzazione della registrazione dei tumori, migliorare la collaborazione e l'efficacia dei registri nei vari Paesi, fornire prove per orientare i futuri miglioramenti nella registrazione dei tumori e nella qualità dei dati a livello europeo).

Nel mese di novembre il RTM ha provveduto all'invio del questionario compilato.

Progetto: Cancer RADAR

Cancer RADAR è un progetto finalizzato a valutare il rischio attuale di insorgenza e l'impatto futuro di tumori potenzialmente prevenibili tra gli individui con un background migratorio in tutta Europa. Il programma è condotto dalla collaborazione tra UMC di Amsterdam, IARC-WHO, IACR e registri tumori europei, ed è finanziato dal grant VENI ZonMw. L'obiettivo del progetto sarà sviluppare un'infrastruttura per raccogliere sistematicamente dati sul cancro, stratificati in base al background migratorio dai registri tumori. Questi dati saranno combinati con altre fonti di dati per fornire una prospettiva a livello europeo sull'incidenza, mortalità e rischio presente e futuro di insorgenza del cancro allo stomaco, fegato, cervice, mammella, colon-retto e polmoni tra i migranti in Europa.

Il RTM nel mese di dicembre ha provveduto all'invio dei dati richiesti.

Come stabilito nell'Allegato Tecnico-scientifico della convenzione ARS-Unicam è stata svolta attività formativa per lo sviluppo del RTM mediante la partecipazione a Webinar nazionali, organizzati da Airtum, e locali organizzati dal Dr. Pompili e dal Dr. Rashid.

Il RTM nel mese di ottobre ha partecipato alla XXV Riunione Scientifica Annuale dell'AIRTUM tenutosi a Catania, nel mese di dicembre al Corso di aggiornamento annuale Operatori Registri Tumori tenutosi ad Aversa.

14 ATTIVITÀ DI FORMAZIONE E INFORMAZIONE

Nel corso del 2025, l'Università di Camerino ha ulteriormente rafforzato le proprie azioni strategiche volte a migliorare la competitività dell'Ateneo nell'ambito della ricerca, con particolare attenzione all'attrazione di finanziamenti competitivi europei e al consolidamento delle competenze trasversali della comunità scientifica.

L'Area Ricerca e Trasferimento Tecnologico ha confermato il proprio ruolo di snodo strategico per lo sviluppo di competenze e la promozione di una cultura della progettazione, operando in coerenza con le priorità europee e nazionali e in pieno allineamento con le strategie istituzionali dell'Ateneo, in particolare con la Human Resources Strategy for Researchers (HRS4R), i principi della Coalition for Advancing Research Assessment (CoARA) e le iniziative promosse nell'ambito del progetto EURAXESS ERA TALENT.

Le attività sono state orientate a facilitare l'accesso alle opportunità di finanziamento, supportare la crescita professionale di ricercatori e ricercatrici e promuovere un approccio alla ricerca più aperto, responsabile e orientato alla valorizzazione della pluralità dei contributi scientifici.

Informazione e sensibilizzazione

Nel 2025 è proseguita l'attività informativa rivolta alla comunità accademica attraverso una newsletter periodica strutturata, che ha garantito per gran parte dell'anno un flusso regolare e mirato di informazioni relative a:

- opportunità di finanziamento nazionali e internazionali;
- strumenti e risorse per la progettazione;
- aggiornamenti normativi e policy europee (in particolare Horizon Europe);
- opportunità di formazione e networking.

L'attività è stata portata avanti fino al mese di settembre, assicurando un'ampia diffusione delle informazioni alla comunità accademica. Nella parte finale dell'anno, le azioni di comunicazione sono proseguite attraverso modalità complementari e canali alternativi, mantenendo comunque un adeguato livello di aggiornamento e supporto informativo.

Formazione e sviluppo delle competenze

L'offerta formativa 2025 è stata progettata secondo un approccio integrato, modulare e trasversale, con l'obiettivo di rafforzare le competenze chiave per la partecipazione ai programmi competitivi, in particolare europei, e di sostenere lo sviluppo di carriera dei ricercatori lungo tutto il ciclo professionale.

Le iniziative formative, articolate in seminari, workshop, laboratori e info-day, hanno coperto in modo sistematico le principali dimensioni della progettazione e gestione della ricerca, tra cui:

- progettazione europea e nazionale;
- costruzione dell'impatto, stakeholder engagement e exploitation;
- budgeting e gestione finanziaria dei progetti;
- proprietà intellettuale e valorizzazione dei risultati della ricerca;
- sviluppo di carriera, supervisione responsabile e internazionalizzazione.

Un'attenzione specifica è stata dedicata ai temi del benessere dei ricercatori e alla diversificazione delle carriere, sia in ambito accademico sia extra-accademico, in coerenza con i principi HRS4R e con l'approccio promosso da CoARA, volto a valorizzare la pluralità dei percorsi professionali e dei contributi alla ricerca.

In questo ambito, numerose attività sono state rese possibili grazie alla sinergia con il Service Center EURAXESS di UNICAM, che, attraverso il progetto ERA TALENT, ha contribuito al finanziamento e alla realizzazione di iniziative mirate allo sviluppo professionale, al rafforzamento delle competenze trasversali, alla promozione della parità di genere e al supporto alle carriere intersettoriali.

Di seguito si riportano le principali iniziative realizzate nel corso del 2025:



Titolo evento	Data
Corso APRE – Co-creazione dell’idea progettuale	21/01/2025
Career Service UNICAM – A lezione di “Mondo del lavoro”	26/03/2025
Training MSC Postdoctoral Fellowship 2025	16/04/2025
Career Day – Dal lavoro ideale al piano reale	07/05/2025
Women in Academia – Partecipazione e leadership femminile	10/05/2025
Responsible Research Supervision: Career Development Counseling for Researchers with a Gender Equality Approach	15/05/2025
Infoday MSC Postdoctoral Fellowship 2025	21/05/2025
Career Management Skills for Diversification of Careers	22/05/2025
Socio-cultural and academic integration of researchers	26/05/2025
Service delivery in an intercultural context	05/06/2025
Corso APRE – Progettare la Ricerca (Fase 1)	15/09/2025
Autophagic mechanisms in ageing and neurodegeneration	30/09/2025
Percorso APRE Marche – Horizon Europe (moduli su Excellence, Impact, Implementation, AI Act)	Ott–Nov 2025
Corso APRE – Progettare la Ricerca (Fase 3)	22–24/10/2025

Nel corso del 2025, in coerenza con le politiche di Ateneo e con le raccomandazioni europee, i principi dell’Open Science sono stati integrati in maniera trasversale nelle attività di formazione e supporto, contribuendo a rafforzare pratiche di gestione dei dati secondo i principi FAIR, accesso aperto e condivisione responsabile dei risultati.

Collaborazione interistituzionale

Nel 2025 UNICAM ha continuato a svolgere un ruolo attivo all’interno dello Sportello APRE Marche, contribuendo alla progettazione e realizzazione di attività formative congiunte in collaborazione con gli altri enti soci regionali.

Parallelamente, è stata rafforzata la collaborazione con APRE (Agenzia per la Promozione della Ricerca Europea), che ha consentito di allineare le attività di formazione e supporto alle evoluzioni dei programmi europei e di trasferire competenze avanzate alla comunità accademica.

Queste sinergie, insieme all’integrazione con le iniziative EURAXESS ed ERA TALENT, hanno contribuito a consolidare un ecosistema di supporto alla ricerca sempre più coordinato, inclusivo e orientato agli standard europei, rafforzando il posizionamento dell’Ateneo nel contesto dello Spazio Europeo della Ricerca.